

Årsrapport for 2024

Gottlieb Paludan Architects A/S
Orientkaj 4, 2150 Nordhavn
CVR-nr. 18 35 59 49

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling den 30. maj 2025

Thomas Dalsgaard Hoff
dirigent

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	9
Balance 31. december	10
Egenkapitalopgørelse	12
Noter	13
Anvendt regnskabspraksis	19

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Gottlieb Paludan Architects A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 30. maj 2025

Direktion

Mette Lyng Hansen
adm. direktør

Bestyrelse

Lars Mats Robert Larsson
formand

Thomas Dalsgaard Hoff

Anne Elisabeth Kinnander

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Gottlieb Paludan Architects A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Gottlieb Paludan Architects A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 30. maj 2025

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Flemming Larsen
Statsautoriseret Revisor
mne27790

Selskabsoplysninger

Gottlieb Paludan Architects A/S
Orientkaj 4
2150 Nordhavn

Telefon: 41718200

Hjemmeside: www.gottliebpaludan.com

CVR-nr. 18 35 59 49

Regnskabsår: 1. januar - 31. december 2024
Stiftet: 1. februar 1995

Hjemsted: København

Bestyrelse

Lars Mats Robert Larsson, formand
Thomas Dalsgaard Hoff
Anne Elisabeth Kinnander

Direktion

Mette Lyng Hansen, adm. direktør

Revision

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2024	2023	2022	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	89.020	105.646	92.263	83.553	83.329
Bruttoresultat	64.698	75.892	66.507	63.353	62.218
Resultat af finansielle poster	128	-769	-911	298	590
Årets resultat	1.678	8.145	8.724	5.887	8.928
Balance					
Balancesum	56.489	72.635	68.147	69.321	69.091
Egenkapital	24.523	28.845	27.699	24.975	25.089
Antal medarbejdere	88	97	83	85	79
Nøgletal					
Bruttomargin	72,7%	71,8%	72,1%	75,8%	74,7%
Overskudsgrad	2,3%	10,6%	13,1%	8,7%	13,0%
Afkastningsgrad	3,1%	15,9%	17,6%	10,5%	17,5%
Soliditetsgrad	43,4%	39,7%	40,6%	36,0%	36,3%
Forrentning af egenkapital	6,3%	28,8%	33,1%	23,5%	40,4%

Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Gottlieb Paludan Architects A/S er en af Nordens store arkitektvirksomheder, lokaliseret i København. Vores mål er at skabe bæredygtig sammenhængskraft gennem arkitektur, der forbinder mennesker, byer og landskaber og forsyner vores samfund.

Virksomhedens aktiviteter er koncentreret omkring salg af arkitektydelser inden for infrastruktur, energi og industri med hovedvægten af rådgivningsopgaverne i Danmark og Norden.

Virksomheden leverer komplet arkitekturrådgivning inden for byggeri, landskabsplanlægning og produktdesign herunder skitsering, projektering og udførelse med særligt fokus inden for virksomhedens kerneområder Mobilitet & Transport samt Energi, Vand & Industri.

Usikkerhed ved indregning og måling

Igangværende arbejder er opgjort inklusive estimer for færdiggørelsesgrad. I løbet af et projekts løbetid vil der opstå både positive og negative afvigelser i forbindelse med det estimerede.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2024 udviser et overskud på 1.677.580 DKK sammenholdt med 8.145.387 DKK året før, og selskabets balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på 24.522.627 DKK.

Selskabet realiserer et mindre resultat end forventet, på grund af manglende og udskudte ordre. Selskabet havde et forventet resultat på 8 MDKK.

Ledelsen finder årets resultat utilfredsstillende.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Ledelsesberetning

Selskabets forventede udvikling, herunder særlige risici

I 2025 forventer vi at markedet for infrastruktur fortsat vil vise gode muligheder. Trods international økonomisk usikkerhed og geopolitiske spændinger, forventer den danske byggebranche fortsat moderat vækst i både 2025 og 2026 bl.a. drevet af faldende renter, stigende realløn og betydelige offentlige investeringer. Der planlægges med store investeringer i både energisektoren og life-science industrien. Parallelt hermed forventes der fortsat offentlige investeringer i mobilitets- og transportsektorerne. Hertil kommer forventet store bygge- og anlægsopgaver for forsvaret, som følge af de seneste politiske beslutninger.

Mulighederne i markedet er reflekteret i vores ordrebeholdning og pipeline, som begge er på tilfredsstillende niveau ved indgangen til 2025. Forventningen til virksomhedens resultatet for 2025 er en betydelig forbedring i forhold til 2024 resultatet, med en omsætning på 91 MDKK

Ledelsen fastholder uændret fokus på indtjening og omkostninger samt risikostyring. Selskabet har ingen særlige risici ud over almindeligt forekommende risici inden for virksomhedens branche.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2024 DKK	2023 DKK
Nettoomsætning		89.019.947	105.646.030
Andre driftsindtægter		1.135.972	1.917.748
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-4.011.014	-11.186.950
Andre eksterne omkostninger		-21.446.742	-20.484.995
Bruttoresultat		64.698.163	75.891.833
Personaleomkostninger	1	-62.552.562	-63.955.836
Resultat før af- og nedskrivninger		2.145.601	11.935.997
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	6	-122.481	-723.496
Resultat før finansielle poster		2.023.120	11.212.501
Finansielle indtægter	2	1.080.591	1.050.646
Finansielle omkostninger	3	-952.313	-1.819.614
Resultat før skat		2.151.398	10.443.533
Skat af årets resultat	4	-473.818	-2.298.146
Årets resultat		1.677.580	8.145.387
Resultatdisponering	5		

Balance 31. december

	Note	2024 DKK	2023 DKK
Aktiver			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6	358.208	480.689
Materielle anlægsaktiver		358.208	480.689
Deposita	7	1.748.834	1.748.834
Finansielle anlægsaktiver		1.748.834	1.748.834
Anlægsaktiver i alt		2.107.042	2.229.523
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		26.657.604	23.902.174
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	1.424.023	4.861.000
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	9	24.434.407	38.784.774
Andre tilgodehavender		373.988	1.444.909
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		1.365.172	1.311.901
Periodeafgrænsningsposter	10	41.352	53.000
Tilgodehavender		54.296.546	70.357.758
Likvide beholdninger	9	85.646	48.052
Omsætningsaktiver i alt		54.382.192	70.405.810
Aktiver i alt		56.489.234	72.635.333

Balance 31. december

	Note	2024 DKK	2023 DKK
Passiver			
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Overført resultat		19.022.627	22.344.604
Foreslået udbytte for regnskabsåret		5.000.000	6.000.000
Egenkapital	11	24.522.627	28.844.604
Hensættelse til udskudt skat	12	18.838.186	16.999.196
Andre hensættelser	13	75.000	0
Hensatte forpligtelser i alt		18.913.186	16.999.196
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.651.925	1.420.251
Forudfakturering igangværende arbejder	8	293.293	2.194.000
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.637.188	12.010.053
Skyldigt sambeskatningsbidrag		0	27.500
Anden gæld		9.471.015	11.139.729
Kortfristede gældsforpligtelser		13.053.421	26.791.533
Gældsforpligtelser i alt		13.053.421	26.791.533
Passiver i alt		56.489.234	72.635.333

Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	500.000	22.345.047	6.000.000	28.845.047
Betalt ordinært udbytte	0	0	-6.000.000	-6.000.000
Årets resultat	0	-3.322.420	5.000.000	1.677.580
Egenkapital 31. december 2024	500.000	19.022.627	5.000.000	24.522.627

Noter

	2024	2023
	DKK	DKK
1 Personaleomkostninger		
Lønninger	56.429.389	58.123.683
Pensioner	5.479.795	5.095.677
Andre omkostninger til social sikring	643.378	736.476
	62.552.562	63.955.836
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	88	97

Ifølge årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen udeladt.

Bestyrelsen modtager ikke et honorar for deres arbejde. Bestyrelsesmedlemmerne er ansat i andre selskaber inden for koncernen, hvori de har modtaget løn. Der er ikke allokeret et honorar herfor, ligesom der ikke modtages et management fee fra koncernen.

	2024	2023
	DKK	DKK
2 Finansielle indtægter		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	994.523	923.577
Valutakursgevinster	86.068	127.069
	1.080.591	1.050.646

	2024	2023
	DKK	DKK
3 Finansielle omkostninger		
Andre finansielle omkostninger	35.387	78.472
Valutakurstab	916.926	1.741.142
	952.313	1.819.614

Noter

	2024	2023
	DKK	DKK
4 Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	-1.365.172	-1.284.402
Årets udskudte skat	1.838.990	3.582.548
	473.818	2.298.146

	2024	2023
	DKK	DKK
5 Resultatdisponering		
Foreslået udbytte	5.000.000	6.000.000
Overført resultat	-3.322.420	2.145.387
	1.677.580	8.145.387

Noter

6 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2024	10.270.920
Afgang i årets løb	-4.667.809
Kostpris 31. december 2024	5.603.111
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	9.790.231
Årets afskrivninger	122.481
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-4.667.809
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	5.244.903
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	358.208

7 Finansielle anlægsaktiver

	Deposita
Kostpris 1. januar 2024	1.748.834
Kostpris 31. december 2024	1.748.834
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	1.748.834

Noter

	2024	2023
	DKK	DKK
8 Igangværende arbejder for fremmed regning		
Igangværende arbejder, salgspris	199.288.634	170.438.175
Igangværende arbejder, acontofaktureret	-198.157.904	-167.771.175
	1.130.730	2.667.000
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	1.424.023	4.861.000
Modtagne forudbetalinger under passiver	-293.293	-2.194.000
	1.130.730	2.667.000

9 Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder

Gottlieb Paludan Architects A/S har indgået aftale om cash pool-ordning med koncernens pengeinstitut, hvor AFRY AB er kontoindehaver og Gottlieb Paludan Architects A/S er underkontoindehaver sammen med virksomhedens øvrige tilknyttede virksomheder. De tegnede vilkår i cash pool-ordningen tilskriver pengeinstituttet retten til at kunne afregne træk og indeståender med hinanden, hvorved det udelukkende er nettosaldoen af de samlede cash pool-konti, der udgør koncernens mellemværende med pengeinstituttet.

Gottlieb Paludan Architects A/S' konti i cash pool-ordningen, som er indregnet under tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder, udgør pr. 31. december 2024: 22.088 TDKK. (2023: 30.805 TDKK)

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende software licenser.

11 Egenkapital

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

Noter

	2024	2023
	DKK	DKK
12 Hensættelse til udskudt skat		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2024	16.999.196	13.416.649
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	1.838.990	3.582.547
Hensættelse til udskudt skat 31. december 2024	18.838.186	16.999.196
Hensættelse til udskudt skat vedrører:		
Materielle anlægsaktiver	-148.827	-197.759
Omsætningsaktiver	21.688.970	18.835.829
Gældsforpligtelser	-27.500	-27.500
Skattemæssigt underskud	-2.674.457	-1.611.374
	18.838.186	16.999.196

13 Andre hensættelser		
Hensat i året	75.000	0
Saldo ultimo 31. december 2024	75.000	0

Andre hensatte forpligtelser vedrører hensættelser til forsikringssager.

14 Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået lejeforpligtelse med 6 måneders opsigelsesvarsel. Den samlede huslejeforpligtelse pr. 31. december 2024 udgør 1.899 TDKK (2023: 1.703 TDKK).

Selskabet har indgået lejeaftale på leje af PCer på 11-47 mdr. Den samlede lejeforpligtelse pr. 31. december 2024 udgør 840 TDKK (2023: 1.370 TDKK).

Selskabet er sambeskattet med alle danske AFRY-koncernselskaber med AFRY Group Denmark A/S som administrationsselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskatter samt for kildeskatte på udbytte, renter og royalties.

15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der påhviler ikke selskabet pantsætninger og sikkerhedsstillelser.

Noter

16 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part: AFRY Group Denmark A/S
Hjemsted: Lyskær 3F, 2730 Herlev
Grundlag for bestemmende indflydelse: 100% ejerskab

Transaktioner

Gottlieb Paludan Architects A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter i 2024:
Salg af varer og ydelser til tilknyttede virksomheder: 19.016 TDKK (2023: 23.157 TDKK)
Køb af varer og ydelser hos tilknyttede virksomheder: 12.978 TDKK (2023: 15.946 TDKK)

Tilgodehavender hos og gæld til tilknyttede virksomheder fremgår af balancen og renter fremgår af note 2.

Koncernregnskab

AFRY AB Frösundaleden 2, Solna, Sverige

Koncernrapporten for AFRY AB kan rekvireres på følgende adresse: www.afry.com

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Gottlieb Paludan Architects A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år. Dog er der sket enkelte tilpasninger på balancen i sammenligningstillene ved korrekt præsentation af deposita som et finansielt anlægsaktiv. Denne tilpasning har ikke nogen effekt på egenkapitalen, resultatet eller lignende og er udelukkende en ændret præsentation.

Årsrapporten for 2024 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salg.

Anvendt regnskabspraksis

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Anvendt regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
---	--------

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdning samt indestående i pengeinstitutter.

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Anvendt regnskabspraksis

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisation sværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabsloven § 86, stk. 4, udarbejdes der ikke pengestrømsopgørelse. Selskabets pengestrømme indgår i den øverste moderselskab AFRY ABs konsoliderede regnskab.

Anvendt regnskabspraksis

Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Flemming Larsen

DELOITTE STATS-AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB
CVR: 33963556

Revisor

Serienummer: 52df4cf1-09b0-42a0-9293-d65992d22f48

IP: 163.116.xxx.xxx

2025-05-30 14:07:29 UTC



ANNE KINNANDER

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: e00d7df2cafd75[...]10f0a6f0150fb

IP: 83.248.xxx.xxx

2025-05-30 14:55:09 UTC



Lars Mats Robert Larsson

Bestyrelsesformand

Serienummer: f5cfc04e071e9c[...]1313bf1168e12

IP: 194.132.xxx.xxx

2025-06-01 14:48:46 UTC



Thomas Dalsgaard Hoff

AFRY Denmark A/S CVR: 13590885

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 5a62250d-d879-4d30-94fc-eb8c38210d14

IP: 194.255.xxx.xxx

2025-06-02 09:26:02 UTC



Thomas Dalsgaard Hoff

AFRY Denmark A/S CVR: 13590885

Dirigent

Serienummer: 5a62250d-d879-4d30-94fc-eb8c38210d14

IP: 194.255.xxx.xxx

2025-06-02 09:26:02 UTC



Mette Lyng Hansen

Adm. direktør

Serienummer: a8c02493-7929-4b31-90b6-01b9162990df

IP: 194.255.xxx.xxx

2025-06-03 09:12:45 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivernes digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.