

TSK Consult ApS

Lyngby Hovedgade 46, 2800 Kongens Lyngby

CVR-nr. 32 67 64 56

Årsrapport

1. januar - 31. december 2024

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 11. juli 2025.

Thomas Borre Klittenberg
Dirigent



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	3
Ledelsesberetning	4
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2024	
Resultatopgørelse	5
Balance	6
Egenkapitalopgørelse	8
Noter	9
Anvendt regnskabspraksis	11



Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for TSK Consult ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Direktionen anser betingelserne for at undlade revision af årsregnskabet for 2024 for opfyldt.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kongens Lyngby, den 7. juli 2025

Direktion

Thomas Borre Klittenberg



Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab

Til anpartshaveren i TSK Consult ApS

Vi har opstillet årsregnskabet for TSK Consult ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code), herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

København, den 7. juli 2025

Christensen Kjarulff

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
CVR-nr. 15 91 56 41

Brian Hansen

statsautoriseret revisor
mne33311



Selskabsoplysninger

Selskabet

TSK Consult ApS
Lyngby Hovedgade 46
2800 Kongens Lyngby

CVR-nr.: 32 67 64 56
Stiftet: 22. januar 2010
Hjemsted: Lyngby-Taarbæk
Regnskabsår: 1. januar 2024 - 31. december 2024
15. regnskabsår

Direktion

Thomas Borre Klittenberg

Revisor

Christensen Kjarulff
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
Østbanegade 123
2100 København Ø

Kapitalinteresser

Nordic Hair Concept ApS, Lyngby
Salon Partner ApS, Lyngby



Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet har i lighed med tidligere år bestået af formueforvaltning, herunder kapitalbesiddelse til virksomheder, samt konsulentvirksomhed.

Væsentlige ændringer i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

Der har ikke været væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold.

Årets bruttofortjeneste udgør 10.597 kr. mod 43.312 kr. sidste år.

Selskabet forventer at genetablere kapitalen gennem fremtidig indtjening. Der er i selskabets kapitalinteresse igangsat en række strategiske initiativer med henblik på at styrke virksomhedens fremtidige indtjening, effektivisere driften og differentiere brand i markedet. Ledelsen har udarbejdet årsregnskabet under forudsætning af fortsat drift. Det forudsætter, at selskabet fortsat kan opretholde den nødvendige finansiering. Den fortsatte drift er således betinget af, at selskabets bankforbindelse fortsat vil yde den nødvendige finansielle støtte. Ledelsen har opnået tilsagn om den nødvendige kreditfacilitet for en nærmere aftalt periode og forventer, at den nødvendige finansiering vil kunne opretholdes.

Såfremt den nødvendige finansiering ikke kan opretholdes, vil det have væsentlig betydning for selskabets muligheder for at fortsætte driften.



Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2024 kr.	2023 kr.
Bruttofortjeneste	10.597	43.312
2 Personaleomkostninger	-18.896	-71.293
Driftsresultat	-8.299	-27.981
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-13.400	0
Indtægter af kapitalinteresser	-398.870	0
3 Øvrige finansielle omkostninger	-14.065	-9.076
Resultat før skat	-434.634	-37.057
4 Skat af årets resultat	-47.157	8.147
Årets resultat	-481.791	-28.910
Forslag til resultatdisponering:		
Disponeret fra overført resultat	-481.791	-28.910
Disponeret i alt	-481.791	-28.910



Balance 31. december

Aktiver			
<u>Note</u>		2024 kr.	2023 kr.
Anlægsaktiver			
5	Kapitalinteresser	0	13.400
	Finansielle anlægsaktiver i alt	0	13.400
	Anlægsaktiver i alt	0	13.400
Omsætningsaktiver			
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0	59.925
	Udskudte skatteaktiver	0	47.157
	Tilgodehavender i alt	0	107.082
	Omsætningsaktiver i alt	0	107.082
	Aktiver i alt	0	120.482



Balance 31. december

Passiver		
<u>Note</u>	2024 kr.	2023 kr.
Egenkapital		
Virksomhedskapital	125.000	125.000
Overført resultat	-685.725	-203.934
Egenkapital i alt	-560.725	-78.934
Hensatte forpligtelser		
Hensættelser vedrørende kapitalinteresser	338.945	0
Hensatte forpligtelser i alt	338.945	0
Gældsforpligtelser		
Gæld til pengeinstitutter	116.173	99.979
Leverandører af varer og tjenesteydelser	40.970	31.831
Gæld til associerede virksomheder	1	0
Anden gæld	64.636	67.606
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	221.780	199.416
Gældsforpligtelser i alt	221.780	199.416
Passiver i alt	0	120.482

- 1 Usikkerhed om going concern
- 6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 7 Eventualposter



Egenkapitaloppgørelse

	Virksomheds- kapital kr.	Overført re- sultat kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2023	125.000	-175.024	-50.024
Årets overførte overskud eller underskud	0	-28.910	-28.910
Egenkapital 1. januar 2024	125.000	-203.934	-78.934
Årets overførte overskud eller underskud	0	-481.791	-481.791
	125.000	-685.725	-560.725



Noter

1. Usikkerhed om going concern

Selskabet forventer at genetablere kapitalen gennem fremtidig indtjening. Der er i selskabets kapitalinteresse igangsat en række strategiske initiativer med henblik på at styrke virksomhedens fremtidige indtjening, effektivisere driften og differentiere brand i markedet. Ledelsen har udarbejdet årsregnskabet under forudsætning af fortsat drift. Det forudsætter, at selskabet fortsat kan opretholde den nødvendige finansiering. Den fortsatte drift er således betinget af, at selskabets bankforbindelse fortsat vil yde den nødvendige finansielle støtte. Ledelsen har opnået tilsagn om den nødvendige kreditfacilitet for en nærmere aftalt periode og forventer, at den nødvendige finansiering vil kunne opretholdes.

Såfremt den nødvendige finansiering ikke kan opretholdes, vil det have væsentlig betydning for selskabets muligheder for at fortsætte driften.

2. Personaleomkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Lønninger og gager	18.302	70.536
Andre omkostninger til social sikring	594	757
	18.896	71.293
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	1	1

3. Øvrige finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger	14.065	9.076
	14.065	9.076

4. Skat af årets resultat

Årets regulering af udskudt skat	47.157	-8.147
	47.157	-8.147



Noter

	31/12 2024 kr.	31/12 2023 kr.
5. Kapitalinteresser		
Kostpris 1. januar 2024	38.400	38.400
Kostpris 31. december 2024	38.400	38.400
Nedskrivninger 1. januar 2024	-25.000	-25.000
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	-412.270	0
Nedskrivninger 31. december 2024	-437.270	-25.000
Modregnet i tilgodehavender	59.925	0
Overført til hensatte forpligtelser	338.945	0
Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser	398.870	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	0	13.400

Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

		Egenkapital kr.	Årets resultat kr.	Regnskabs- mæssig værdi hos TSK Consult ApS kr.
Nordic Hair Concept ApS, Lyngby	Ejerandel 50 %	-797.741	-772.349	-398.870
Salon Partner ApS, Lyngby	33,33 %	0	0	0
		-797.741	-772.349	-398.870

6. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen.

7. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Kautionsforpligtelser:

Selskabet har kautioneret for de tilknyttede virksomheders banklån. De tilknyttede virksomheders bankgæld udgør pr. 31. december 2024 i alt 1.945.184 t.kr.



Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for TSK Consult ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Indtægter af kapitalinteresser

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte i egenkapitalen.



Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalinteresser

Kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter ejervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

For væsentlige aktiver og forpligtelser, der er indregnet i kapitalinteresser, men ikke findes i ejervirksomheden, er følgende regnskabspraksis anvendt:

Kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang ejervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i kapitalinteresser.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.



Anvendt regnskabspraksis

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrenten anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto-skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skatemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.



Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

Thomas Borre Klittenberg

Navn returneret af MitId: Thomas Borre Klittenberg
Direktør
ID: d7dcd61b-e26f-40d3-8d38-8e899359a7f9
IP-adresse: 89.150.137.117:52156
Dato for underskrift: 11-07-2025 11:01:25 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Brian Hansen

Navn returneret af MitId: Brian Hansen
Revisor
På vegne af Christensen Kjærulff Statsautoriseret
Revisionsaktieselskab
ID: 6f9b2bd0-5b73-4fc4-add5-7f90d0ad72ee
IP-adresse: 172.225.69.69:12852
Dato for underskrift: 11-07-2025 11:46:05 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



Thomas Borre Klittenberg

Navn returneret af MitId: Thomas Borre Klittenberg
Dirigent
ID: d7dcd61b-e26f-40d3-8d38-8e899359a7f9
IP-adresse: 89.150.137.117:24355
Dato for underskrift: 11-07-2025 12:08:01 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at www.esignatur.dk.