

Flatirons EMEA A/S

Bregnerødvej 139, 2.
3460 Birkerød

CVR-nr. 11 07 72 85
CVR no. 11 07 72 85

Årsrapport for 2024 ***Annual report for 2024***

(39. regnskabsår)
(39th Financial year)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling
den 11. juli 2025
*Adopted at the annual general meeting on 11
July 2025*

Stephen James Cameron
dirigent
chairman

Indholdsfortegnelse

Table of contents

	Side <i>Page</i>
Påtegninger <i>Statements</i>	
Ledelsespåtegning <i>Statement by management on the annual report</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	2
 Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	9
Koncernoversigt <i>Group chart</i>	10
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	11
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	13
 Koncern- og årsregnskab <i>Consolidated and parent financial statements</i>	
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	15
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2024 <i>Income statement</i> <i>1 January 2024 - 31 December 2024</i>	30
Balance pr. 31. december 2024 <i>Balance sheet at 31 December 2024</i>	32
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	36
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2024 <i>Cash flow statement</i> <i>1 January 2024 - 31 December 2024</i>	38
Noter <i>Notes</i>	40

Disclaimer

The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.

Ledelsespåtegning

Statement by management on the annual report

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Flatirons EMEA A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Birkerød, den 11. juli 2025
Birkerød, 11 July 2025

Direktion *Executive Board*

Kim Thomas Dan
Managing Director

Bestyrelse *Board of directors*

Stephen James Cameron
formand
chairman

Kim Thomas Dan

Vincent Xavier Fauveau

The Board of Directors and the Executive Board have today discussed and approved the annual report of Flatirons EMEA A/S for the financial year 1 January - 31 December 2024.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and parent financial statements give a true and fair view of the company and the group financial position at 31 December 2024 and of the results of the group and the company operations and consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2024.

In our opinion, management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Management recommends that the annual report should be approved by the company in general meeting.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejeren i Flatirons EMEA A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Flatirons EMEA A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

To the shareholder of Flatirons EMEA A/S

Opinion

We have audited the consolidated financial statements and the parent company financial statements of Flatirons EMEA A/S for the financial year 1 January - 31 December 2024, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, for both the group and the parent company as well as consolidated cash flow statement. The consolidated financial statements and the parent company financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the group and the parent company's financial position at 31 December 2024 and of the results of the group and the parent company's operations and consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2024 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Grundlag for konklusion

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift

Vi gør hermed opmærksom på, at der er væsentlig usikkerhed om selskabets evne til at fortsætte driften. Vi henviser til note 1 i regnskabet, hvoraf fremgår, at selskabets fortsatte drift er afhængig af indbetalinger fra det amerikanske moderselskab. Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and parent company " section of our report. We are independent of the group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Material uncertainty related to going concern

We hereby draw to attention the fact that there is material uncertainty about the company's ability to continue its operations. We refer to note 1 in the annual report where it is stated that the company's continued operations are dependent on payments from the American parent company. Our conclusion has not been modified regarding this matter.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Management's responsibilities for the consolidated financial statements and the financial statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements, that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the consolidated financial statements and the parent company financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements and parent company financial statements, management is responsible for assessing the group's and the parent company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and parent company financial statements unless management either intends to liquidate the group or the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vor konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and parent company financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and parent company financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and parent company financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and parent company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the group's and the parent company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and parent company financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the group's and the parent company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and parent company financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the group and the company to cease to continue as a going concern.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the consolidated financial statements and parent company financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements and parent company financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde med henblik på koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vor revisionskonklusion.
- Plan and perform the group audit to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business units within the group as a basis for forming an opinion on the Group Financial Statements and the Parent Company Financial Statements. We are responsible for the direction, supervision and review of the audit work performed for purposes of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Statement on management's review

Management is responsible for management's review.

Vor konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Our opinion on the consolidated financial statements and parent company financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

I tilknytning til vor revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

In connection with our audit of the consolidated financial statements and parent company financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the consolidated financial statements and parent company financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the consolidated financial statements and parent company financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of management's review.

Hellerup, den 11. juli 2025

Hellerup, 11 July 2025

CVR-nr. 33 25 68 76

CVR no. 33 25 68 76



Søren Jonassen

Statsautoriseret revisor

State authorized public accountant

mne18488

mne18488

Selskabsoplysninger

Company details

Selskabet *The company*

Flatirons EMEA A/S
Bregnerødvej 139, 2.
3460 Birkerød

Telefon: 45949400

Telephone:

Telefax: 45949433

Fax:

Hjemmeside: www.flatironssolution.com

Website:

CVR-nr.: 11 07 72 85

CVR no.:

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2024

Reporting period: 1 January - 31 December 2024

Hjemsted: Rudersdal

Domicile: Rudersdal

Bestyrelse *Board of directors*

Stephen James Cameron, formand (chairman)
Kim Thomas Dan
Vincent Xavier Fauveau

Direktion *Executive Board*

Kim Thomas Dan, managing director

Revision *Auditors*

Crowe
Statsautoriseret Revisionsinteressentskab v.m.b.a.
Rygårds Allé 104
2900 Hellerup

Koncernregnskab *Consolidated financial statements*

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet
The company is reflected in the group report as the parent company

Flatirons Solutions Inc.
5755 Central Avenue Boulder
Colorado 80301
United States

Koncernoversigt

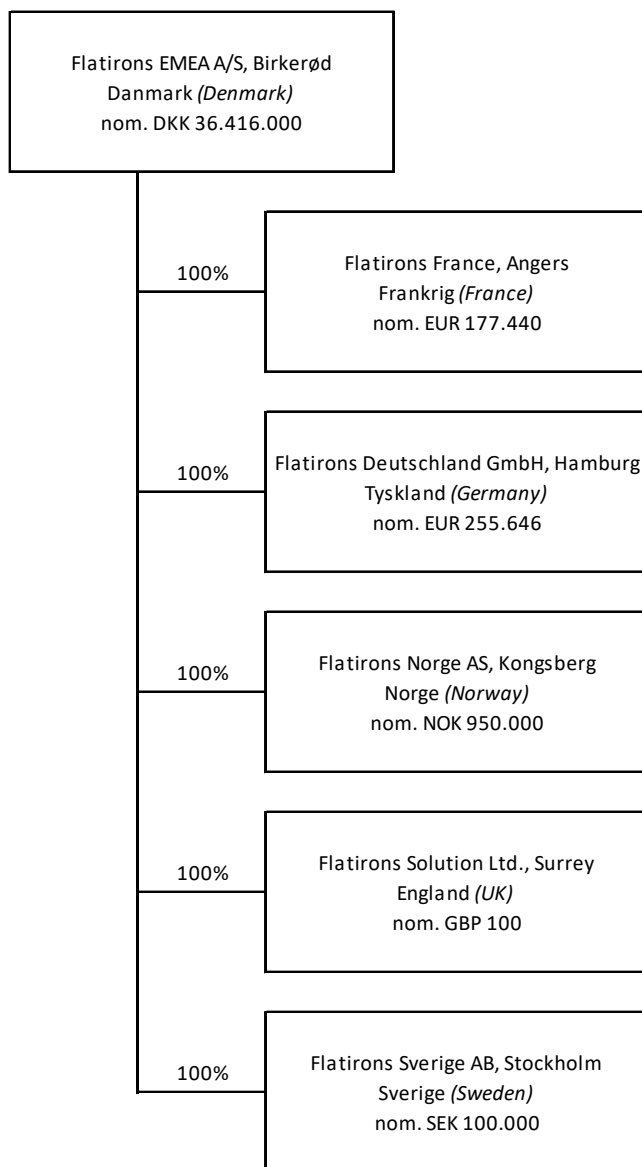
Group chart

Moderselskab

Parent Company

Konsoliderede dattervirksomheder

Consolidated subsidiaries



Hoved- og nøgletal

Financial highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a 5-year period, the development of the Company may be described by means of the following financial highlights:

	Koncern				
	Group				
	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Key figures					
Nettoomsætning	86.502	84.347	83.371	94.061	88.559
<i>Revenue</i>					
Bruttoresultat	28.948	35.038	31.185	32.665	19.951
<i>Gross profit</i>					
Resultat af primær drift	8.739	16.110	12.999	13.742	8.911
<i>Earnings before interest and taxes (EBIT)</i>					
Resultat af finansielle poster	12.583	3.252	5.148	3.132	-1.214
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	18.225	16.349	15.002	15.353	6.997
<i>Profit/loss for the year</i>					
Balancesum	133.909	116.811	106.823	71.544	55.772
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	99.376	81.821	65.819	52.319	35.885
<i>Equity</i>					
<i>Equity excl. non-controlling interests</i>					

Hoved- og nøgletal

Financial highlights

	<i>Group</i>				
	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Nøgletal					
<i>Financial ratios</i>					
Bruttomargin	33,5%	41,5%	37,4%	34,7%	22,5%
<i>Gross margin</i>					
Overskudsgrad	10,1%	19,1%	15,6%	14,6%	10,1%
<i>EBIT margin</i>					
Afkastningsgrad	7,0%	14,4%	14,6%	21,6%	16,8%
<i>Return on assets</i>					
Soliditetsgrad	74,2%	70,0%	61,6%	73,1%	64,3%
<i>Solvency ratio</i>					
Forrentning af egenkapital	20,1%	22,1%	25,4%	34,8%	21,2%
<i>Return on equity</i>					
Gennemsnitligt antal medarbejdere	79	80	82	95	86
<i>Average number of employees</i>					
Nettoomsætning pr. medarbejder i t.kr.	1.095	1.054	1.017	990	1.030
<i>Revenue per. employee DKK '000</i>					
Investering i materielle og immaterielle anlægsaktiver	127	108	110	193	2.520
<i>Investments in tangible and intangible assets</i>					

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

The financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations and guidelines. For definitions, see the summary of significant accounting policies.

Ledelsesberetning

Management's review

Koncernens og selskabets væsentligste aktiviteter

I lighed med tidligere år er Flatirons EMEA A/S' formål at rådgive om elektronisk informations- og videnbehandling samt at udvikle og producere systemer hertil.

Flatirons EMEA A/S leverer IT-systemer til luftfartsselskaber, flyvedligeholdelsesorganisationer, flyfabrikanter og forsvarsmyndigheder. Systemerne har til formål at forbedre og effektivisere væsentlige arbejdsprocesser, for eksempel ved revision af tekniske manualer (Aircraft Maintenance Manuals), on-line søgning via Internet/Intranet og ved distribution af samme. Selskabet er ISO 9001 certificeret.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2024 udviser et overskud på kr. 18.225.468, og koncernens balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på kr. 99.376.159.

Pr. 1. Januar 2024 blev Flatirons EMEA A/S og det 100% ejede datterselskab Flatirons Danmark A/S fusioneret. Fusionen blev foretaget for at effektivisere driften og administrationen af de danske selskaber. Fusionen er gennemarbejdet i nærværende årsrapport i både 2024 og sammenligningstal for 2023.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

Business review

As in previous years, Flatirons EMEA A/S' main activity is to advise on electronic information and knowledge processing and to develop and produce the systems used.

Flatirons EMEA A/S provides IT systems for airlines, flight maintenance organisation, airline manufacturers and defense authorities. The systems are designed to enhance and streamline essential processes, for example by reviewing technical manuals (Aircraft Maintenance Manuals), on-line search via the Internet / Intranet and the distribution hereof. The company is ISO 9001 certified.

Financial review

The group's income statement for the year ended 31 December 2024 shows a profit of kr. 18.225.468, and the balance sheet at 31 December 2024 shows equity of kr. 99.376.159.

As of 1 January 2024 Flatirons EMEA A/S and the 100% owned subsidiary Flatirons Danmark A/S were merged. The merger was performed to streamline the operation and administration of the Danish entities. The merger is worked through in the present annual report in 2024 and in the comparison numbers for 2023.

Significant events occurring after the end of the financial year

No events have occurred after the balance sheet date which could significantly affect the the group's financial position.

Ledelsesberetning

Management's review

Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Koncernen forventer stigning i både omsætning og indtjening

Virksomhedens viden ressourcer, hvis de er af særlig betydning for den fremtidige indtjening

Koncernens branche stiller store krav til vidensressourcer vedrørende medarbejdere og forretningsprocesser. Koncernen har fokus på dette.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden

Forsknings- og udviklingsaktiviteter foretages i alle selskabet i koncernen. Disse aktiviteter omfatter primært effektivisering af forretningsgange.

Særlige risici, herunder forretningsmæssige og finansielle risici

Driftsmæssige risici

Der foreligger ingen særlige risici udover almindelige forekommende risici inden for branchen.

Valutarisici

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteudviklingen for en række valutaer. Der foretages ikke valutaafdækning.

Kursregulering af investeringer i dattervirksomheder indregnes direkte på egenkapitalen. Kursrisici afdækkes ikke, idet der er tale om langsigtede investeringer.

Expected development of the company, including specific prerequisites and uncertainties

The Group expects an increase in both revenue and net result after tax.

The company's knowledge resources if of particular importance to its future earnings

The Group's industry places substantial requirements on the expertise of employees and business processes. The Group has this as a priority.

Research and development activities in or for the company

Research and development activities are carried out in all the companies in the Group. These activities are mainly related to streamlining business processes.

Special risks, including business and financial risks

Operating risks

There are no risks out of the ordinary, that need to be brought to attention, except of the inherent risks that are already embodied in the industry.

Currency risks

Activities abroad cause earnings, cash flows and equity to be affected by the exchange rate and interest rate developments for a number of currencies. There is no currency hedging.

Exchange rate adjustments of investments in subsidiaries are recognized directly in the equity. Currency risks are not hedged, since it involves long term investments.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for Flatirons EMEA A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2024 er aflagt i DKK.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Koncernen har ændret anvendt regnskabspraksis for behandling af operationelle leasingaftaler. Ændringen indebærer, at koncernen fremover indregner et leasingaktiv og en leasingforpligtelse i balancen, når selskabet i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når selskabet opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerbare aktiv og retten til at bestemme over brugen af det identificerbare aktiv.

Årsagen til praksisændringen er for at sikre ensartet regnskabspraksis i hele koncernen.

Sammenligningstal er tilpasset den ændrede regnskabspraksis.

Den akkumulerede virkning af praksisændringerne udgør pr. 31. december 2024 og pr. 31. december 2023:

The annual report of Flatirons EMEA A/S for 2024 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied are consistent with those of last year.

The annual report for 2024 is presented in DKK.

Changes in accounting policies

The Group has changed its accounting policy for the treatment of operating leases. The change entails that the Group now recognises a right-of-use asset and a corresponding lease liability in the balance sheet when, under a lease agreement for a specifically identifiable asset, the Group is granted access to the leased asset during the lease term and obtains the right to substantially all of the economic benefits from the use of the identifiable asset as well as the right to direct the use of that asset.

The reason for the change in accounting policy is to ensure consistent accounting practices throughout the Group.

Comparatives have been restated to reflect the policy change.

The accumulated effect of the policy changes at 31 December 2024 and 31 December 2023:

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

For 2024 er årets resultat efter skat forhøjet med t.kr. 14, balancesum forøget med t.kr. 1.023 og egenkapitalen forøget med t.kr. 14.

Profit for 2024 is increased by DKK 14 thousand, the balance sheet total is increased by DKK 1,023 thousand, and equity is increased by DKK 14 thousand.

For 2023 er årets resultat efter skat forhøjet med t.kr. 82, balancesum forøget med t.kr. 300 og egenkapitalen forøget med t.kr. 82.

Profit for 2023 is increased by DKK 82 thousand, the balance sheet total is increased by DKK 300 thousand, and equity is increased by DKK 82 thousand.

Sammenligningstal

Sammenligningstallene for koncern for tilgodehavender i tilknyttede virksomheder (finansielle anlægsaktiver) og gæld til tilknyttede virksomheder (kortfristede gældsforpligtelser) er blevet korrigerede. Korrektionen har med sig at balancen reduceres med TDKK 12.974. Korrektionen har ingen effekt på resultat eller egenkapital.

Comparison numbers

The comparison numbers for the group for receivables from group enterprises (fixed asset investments) and payables to group enterprises (current liabilities) have been adjusted. The adjustment reduces the balance sheet amount with DKK 12,974. The adjustment has no effect on result or equity.

Bortset fra ovennævnte områder er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

The accounting policies are otherwise consistent with those of last year.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the group and the parent company and the value of the asset can be measured reliably.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the group and the parent company and the value of the liability can be measured reliably.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Flatirons EMEA A/S og dattervirksomheder, hvori Flatirons EMEA A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som kapitalinteresser eller associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as the historic cost less any installments and plus/less the accumulated amortisation of the difference between the cost and the nominal amount.

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report is presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

Consolidated financial statements

The consolidated financial statements comprise the parent company Flatirons EMEA A/S and subsidiaries in which the parent company, directly or indirectly, holds more than 50% of the voting rights or otherwise has a controlling interest. Entities in which the Group holds between 20% and 50% of the voting rights and over which it exercises significant influence, but which it does not control, are considered participating interests or associates, cf. the group chart.

The consolidated financial statements are prepared as a consolidation of the parent company's and subsidiaries' financial statements by aggregating uniform accounting items. On consolidation, intra-group income and expenses, holdings of shares, intra-group balances and dividends as well as realised and unrealised gains and losses on intra-group transactions are eliminated.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter er fratrullet i nettoomsætningen.

Serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at ydelserne leveres. For maintenanceaftaler, hvor der ikke sker registrering af omkostninger på den enkelte aftale, indregnes indtægterne lineært over aftalens løbetid.

Investments in subsidiaries are set off against the proportionate share of the subsidiaries' fair value of net assets and liabilities at the acquisition date.

Entities acquired or formed during the year are recognised in the consolidated financial statements from the date at which control is obtained. Entities sold during the year are recognised in the consolidated income statement until the date of disposal. Comparative figures are not restated for acquisitions or disposals.

Income statement

Revenue

Revenue from the sale of goods for resale is recognised in the income statement, provided that the transfer of risk, usually on delivery to the buyer, has taken place and that the income can be measured reliably and is expected to be received.

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration, excluding VAT and other indirect taxes charged on behalf of third parties. Revenue is net of all types of discounts granted.

Services are recognized in the income statement when delivery has been made. Revenue from maintenance agreements is recognized linear over the contract period. Costs concerning maintenance agreements do not get activated.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen på det enkelte projekt gennemføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionskriteriet). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på de pågældende projekter og færdiggørelsesgraden på balance-dagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå virksomheden.

Sammensatte kontrakter

Flatirons indgår typisk kontrakter, der indeholder en kombination af softwarelicenser og konsulentydelse. Disse kontrakter klassificeres som multielement-kontrakter eller sammensatte kontrakter.

Multielement-kontrakter er kontrakter, hvor pris og øvrige væsentlige forhold i kontrakten er forhandlet uafhængigt af hinanden. For denne gruppe af kontrakter indregnes de enkelte elementer individuelt, således at salg af software og konsulentydelse indregnes separat i henhold til ovenstående praksis.

Sammensatte kontrakter er derimod kontrakter, hvor pris og øvrige væsentlige elementer er forhandlet samlet og ikke kan skilles ad. Disse typer af kontrakter indregnes samlet efter den praksis, som er gældende for hovedelementet i kontrakten, som typisk er konsulent ydelsen.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

Work in progress is recognized on the basis of the rate of completion on each project, which means that work in progress equals the selling price of work completed during the year. The rate of completion is calculated on the basis of the actual costs compared to the budget (percentage-of-completion method). Revenue is recognized when total income and expenses and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably and it is probable that future economic benefits attributable to the work in progress will flow to the Company.

Compound contracts

Flatirons normally enters contracts that contain a combination of software licenses and consulting services. These contracts are classified as multielement contracts or compound contracts.

Multi-element contracts are contracts in which price and other material conditions of the contract are negotiated independently. These types of contracts are recognized individually on the basis of each element, so that the sale of software and consulting services are recognized separately in accordance with the accounting practices stated above.

Compound contracts are contracts where price and other material conditions are negotiated together and can not be separated. These types of contracts are recognized jointly by the accounting practice that refers to the main element of these contracts, which is typically the consulting service.

Cost of sales

Cost of sales comprises costs incurred to achieve revenue for the year. Cost comprises raw materials, consumables, direct labour costs and depreciation.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Endvidere indregnes reservation til tab på entreprisekontrakter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, samt fælles serviceindtægter.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af le aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under aconto-skatteordningen mv.

Cost of sales also includes research and development costs that do not qualify for capitalisation as well as amortisation of capitalised development costs.

Finally, provisions for losses on contract work are recognised.

Other operating income

The item Other operating income includes items of a secondary nature relative to the company's activities, including gains on the sale of intangible assets and items of property, plant and equipment, operating losses, as well as shared service income.

Administrative costs

Administrative costs comprise expenses for management, administrative staff, office expenses, depreciation, etc.

Depreciation, amortisation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise the year's amortisation and depreciation of tangible assets.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts that relate to the financial year. Net financials include interest income and expenses, financial expenses relating to leases, realised and unrealised capital/exchange gains and losses on liabilities and foreign currency transactions, amortisation of assets and liabilities and surcharges and allowances under the Danish Tax Prepayment Scheme, etc.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Other fixtures and fittings, tools and equipment

Aktiver med en kostpris på under DKK 15.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to the profit/loss for the year and directly in equity as regards the portion that relates to entries directly in equity.

Balance sheet

Tangible assets

Fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use.

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

2-10 år	0 %
2-10 years	0 %

Assets costing less than DKK 15,000 are expensed in the year of acquisition.

Gains or losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses, respectively.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Leasingkontrakter

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når selskabet i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når selskabet opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korregeret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger og estimerede omkostninger til nedrivning, istandsættelse eller lignende og fratrullet modtagne rabatter eller andre typer af incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrullet akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Selskabet har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelser vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser tilbagediskonteret med en alternativ lånerente.

Leases

A lease asset and a lease liability is recognized in the balance sheet when the Company in accordance with a signed lease for a specific identifiable asset are provided with the leased asset available for lease, and when the company becomes eligible for virtually all of the economic benefits from the use of the identified assets and rights to decide on the use of the identified asset.

On initial recognition, the lease asset is measured at cost, which corresponds to the value of the lease obligation adjusted for prepaid lease payments plus direct related costs and estimated costs of demolition, refurbishment or similar and less any rebates or other types of incentive payments received from the lessor.

Subsequently, the asset is measured at cost less accumulated amortization and impairment losses. The lease asset is depreciated over the shorter of the lease term and the useful life of the lease asset. Depreciation is recognized on a straight-line basis in the income statement.

The lease asset is adjusted for changes in the lease obligation as a result of changes in the terms of the lease or changes in the cash flows of the contract in line with changes in an index or interest rate.

The company has chosen not to include low-value leasing assets and short-term leasing agreements in the balance sheet. Instead, leasing services relating to these leases are recognized on a straight-line basis in the income statement.

Leasing liabilities are initially measured at the present value of future lease payments discounted at an alternative loan rate.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente, hvis der er ændringer i selskabets estimat af en restværdigaranti, eller hvis koncernen ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende merværdier og positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for Flatirons EMEA A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskab og opgørelse af goodwill.

The lease obligation is measured at amortized cost using the effective interest method. The lease obligation is recalculated when there are changes in the underlying contractual cash flows from changes in an index or interest rate, if there are changes in the Company's estimate of a residual value guarantee or if the Group changes its assessment of whether a purchase, extension or termination option with reasonable probability is expected to be exploited.

Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are measured at the proportionate share of the net asset value of the entities, calculated on the basis of the group's accounting policies, plus or less unrealised intra-group gains or losses and plus or less any remaining value of positive or negative goodwill stated according to the purchase method.

Investments in subsidiaries with a negative net asset value are measured at DKK 0, and the carrying amount of any receivables from these entities is reduced to the extent that they are considered irrecoverable. If the parent company has a legal or constructive obligation to cover a deficit that exceeds the receivable, the balance is recognised under provisions.

Net revaluations of investments in subsidiaries are taken to the net revaluation reserve according to the equity method in so far as that the carrying amount exceeds the cost. Dividends from subsidiaries which are expected to be declared before the annual report of Flatirons EMEA A/S is adopted are not taken to the net revaluation reserve.

Acquirees are accounted for using the purchase method, see the above description of consolidated financial statements and calculation of goodwill.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible assets, items of property, plant and equipment and investments in subsidiaries, associates and participating interests is tested annually for impairment, other than what is reflected through normal amortisation and depreciation.

Where there is evidence of impairment, an impairment test is performed for each individual asset or group of assets. Write-down is made to the lower of the recoverable amount and the carrying amount.

The recoverable amount is the higher of the net present value and the value in use less expected costs to sell. The net present value is determined as the present value of the anticipated net cash flows from the use of the asset or group of assets and the anticipated net cash flows from the disposal of the asset or group of assets after the end of their useful life.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable is impaired, an impairment loss for that individual asset is recognised.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Contract work in progress

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed. The selling price is measured based on the stage of completion at the balance sheet date and the expected aggregate income from the individual work in progress. The stage of completion is determined as the share of the expenses incurred relative to the expected total expenses for the individual work in progress.

Where it is probable that total contract expenses will exceed total revenues from a contract, the expected loss is recognised as an expense in the income statement.

Where the selling price of work in progress cannot be estimated reliably, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.

The individual work in progress is recognised in the balance sheet under receivables or payables. Net assets comprise the sum of work in progress where the selling price of the work performed exceeds invoicing on account. Net liabilities comprise the sum of work in progress where invoicing on account exceeds the selling price.

Selling costs and costs incurred in securing contracts are recognised in the income statement as incurred.

Prepayments

Prepayments recognised under 'Current assets' comprises expenses incurred concerning subsequent financial years.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, leasingforpligtelser, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

Deferred tax is measured according to the liability method in respect of temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities and their tax base, calculated on the basis of the planned use of the asset and settlement of the liability, respectively. Deferred tax is measured at net realisable value.

Deferred tax assets, including the tax base of tax losses allowed for carry forward, are measured at the value to which the asset is expected to be realised, either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

Liabilities

Liabilities, which include trade payables, lease obligations, payables to group entities and other payables, are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.

Deferred income

Deferred income recognised under 'Current liabilities' comprises payments received concerning income in subsequent financial years.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Foreign currency translation

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the exchange rate at the transaction date.

Cash flow statement

The cash flow statement shows the group's cash flows for the year, broken down under cash flows from operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents and the group's cash and cash equivalents at the beginning and at the end of the year.

The cash flow effect of additions and disposals of entities is shown separately under cash flows from investing activities. The cash flow statement includes cash flows from acquired entities from the time of acquisition, and cash flows from sold entities are included until the date of sale.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are stated as the group's profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, changes in working capital and paid income taxes. Dividend income from investments is recognised under 'Interest income and dividend received'.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise payments related to the acquisition and sale of entities and activities as well as intangible assets, property, plant and equipment and investments.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the group's share capital and related costs, as well as the raising of loans, repayment of interest-bearing debt and payment of dividends to shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash comprises of cash.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Hoved- og nøgletalsoversigt

Financial Highlights

Forklaring af nøgletal.
Definitions of financial ratios.

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Gross margin ratio	$\frac{\text{Gross Profit} \times 100}{\text{Revenue}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBIT margin	$\frac{\text{Earnings before interest and taxes (EBIT)} \times 100}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Return on assets	$\frac{\text{Earnings before interest and taxes (EBIT)} \times 100}{\text{Average assets}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Solvency ratio	$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Return on equity	$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$
Nettoomsætning pr. medarbejder i t.kr. Revenue per. employee DKK '000	Nettoomsætning / Gennemsnitligt antal medarbejdere Revenue / Average number of employees

Resultatopgørelse

1. januar - 31. december 2024

Income statement

1 January 2024 - 31 December 2024

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
		2024	2023	2024	2023
		kr.	t.kr.	kr.	t.kr.
Nettoomsætning <i>Revenue</i>		86.502.209	84.347	22.560.002	29.430
Produktionsomkostninger <i>Cost of sales</i>		-57.554.289	-49.309	-18.280.999	-21.642
Bruttoresultat <i>Gross profit</i>		28.947.920	35.038	4.279.003	7.788
Administrationsomkostninger <i>Administrative costs</i>		-38.047.818	-34.301	-2.872.794	-2.801
Resultat af ordinær primær drift <i>Operating profit/loss</i>		-9.099.898	737	1.406.209	4.987
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		17.839.179	15.373	0	0
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		8.739.281	16.110	1.406.209	4.987
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>		0	0	8.091.705	9.362
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	2	12.749.770	5.373	12.354.823	5.663
Finansielle omkostninger <i>Financial costs</i>	3	-166.902	-2.121	-3.461.470	-3.663
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		21.322.149	19.362	18.391.267	16.349

Resultatopgørelse

1. januar - 31. december 2024 (fortsat)

Income statement

1 January 2024 - 31 December 2024 (continued)

	Note	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent company</i>	
		2024 kr.	2023 t.kr.	2024 kr.	2023 t.kr.
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	4	-3.096.681	-3.013	-165.799	0
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		18.225.468	16.349	18.225.468	16.349
Resultatdisponering <i>Distribution of profit</i>	5				

Balance pr. 31. december 2024

Balance sheet at 31 December 2024

		Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent company	
	Note	2024	2023	2024	2023
		kr.	t.kr.	kr.	t.kr.
Aktiver					
Assets					
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6	203.076	463	12.688	30
Other fixtures and fittings, tools and equipment					
Brugsrets-aktiver	6	1.022.660	300	0	0
Right-of-use assets					
Materielle anlægsaktiver		1.225.736	763	12.688	30
Tangible assets					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	7	0	0	48.815.751	41.393
Investments in subsidiaries					
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder	8	104.408.972	92.674	64.381.971	83.903
Receivables from group enterprises					
Finansielle anlægsaktiver		104.408.972	92.674	113.197.722	125.296
Fixed asset investments					
Anlægsaktiver i alt		105.634.708	93.437	113.210.410	125.326
Total non-current assets					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		10.584.653	17.173	2.096.272	2.000
Trade receivables					
Igangværende arbejder for fremmed regning	9	1.507.999	522	217.000	130
Contract work in progress					
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	27.357.596	22.168
Receivables from group enterprises					
Andre tilgodehavender		323.616	583	11.408	43
Other receivables					
Udskudt skatteaktiv	10	750.000	750	750.000	750
Deferred tax asset					
Periodeafgrænsningsposter	11	347.103	624	25.573	63
Prepayments					
Tilgodehavender		13.513.371	19.652	30.457.849	25.154

Balance pr. 31. december 2024 (fortsat)

Balance sheet at 31 December 2024 (continued)

	Note	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent company</i>	
		2024 kr.	2023 t.kr.	2024 kr.	2023 t.kr.
Aktiver					
<i>Assets</i>					
<i>Receivables</i>					
Likvide beholdninger		14.761.021	3.722	7.500.458	1.484
<i>Cash at bank and in hand</i>					
Omsætningsaktiver i alt		28.274.392	23.374	37.958.307	26.638
<i>Current assets total</i>					
Aktiver i alt		133.909.100	116.811	151.168.717	151.964
<i>Assets total</i>					

Balance pr. 31. december 2024

Balance sheet at 31 December 2024

		Koncern Group		Moderselskab Parent company	
	Note	2024 kr.	2023 t.kr.	2024 kr.	2023 t.kr.
Passiver					
Equity and liabilities					
Virksomhedskapital Share capital		36.416.000	36.416	36.416.000	36.416
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode Reserve for net revaluation under the equity method		0	0	33.309.036	25.942
Overført resultat Retained earnings		62.960.159	45.405	29.651.123	19.463
	12				
Egenkapital Equity total		99.376.159	81.821	99.376.159	81.821
Hensættelse til udskudt skat Provision for deferred tax	10	45.529	44	0	0
Hensatte forpligtelser i alt Provisions total		45.529	44	0	0
Leasingforpligtelser Lease obligations		398.000	48	0	0
	13				
Langfristede gældsforpligtelser Total non-current liabilities		398.000	48	0	0
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser Short-term part of long-term debt	13	610.878	171	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables		288.395	415	27.605	17
Forudfakturering igangværende arbejder Prepayments received recognised in debt	9	220.955	367	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group enterprises		1.220.936	2.640	40.919.620	60.418
Selskabsskat Corporation tax		2.516.915	3.630	165.799	0
Anden gæld		7.037.717	6.626	1.182.887	1.339

Balance pr. 31. december 2024 (fortsat)

Balance sheet at 31 December 2024 (continued)

		Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent company</i>	
	Note	2024 kr.	2023 t.kr.	2024 kr.	2023 t.kr.
Passiver					
<i>Equity and liabilities</i>					
<i>Other payables</i>					
Periodeafgrænsningsposter	14	22.193.616	21.049	9.496.647	8.369
<i>Deferred income</i>					
Kortfristede gældsforpligtelser		34.089.412	34.898	51.792.558	70.143
<i>Total current liabilities</i>					
Gældsforpligtelser i alt		34.487.412	34.946	51.792.558	70.143
<i>Debt total</i>					
Passiver i alt		133.909.100	116.811	151.168.717	151.964
<i>Liabilities and equity total</i>					
Usikkerhed om fortsat drift (going concern)	1				
<i>Uncertainty about the continued operation (going concern)</i>					
Medarbejderforhold	15				
<i>Staff</i>					
Eventualforpligtelser	16				
<i>Contingent liabilities</i>					
Pantsætninger og sikkerhedsstil- lelser	17				
<i>Mortgages and collateral</i>					
Nærtstående parter og ejerforhold	18				
<i>Related parties and ownership structure</i>					

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

Koncern Group

	Virksomheds- kapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital primo <i>Equity at the beginning</i>	36.416.000	45.322.775	81.738.775
Nettoeffekt ved ændring af regnskabspraksis <i>Net effect from change of accounting policy</i>	0	81.432	81.432
Korrigeret egenkapital primo <i>Adjusted equity at the beginning</i>	36.416.000	45.404.207	81.820.207
Valutakursregulering udenlandske enheder <i>Exchange adjustment, foreign</i>	0	-669.516	-669.516
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	18.225.468	18.225.468
Egenkapital ultimo Equity at the end	36.416.000	62.960.159	99.376.159

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

Moderselskab

Parent company

	Virksomheds- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital primo <i>Equity at the beginning</i>	36.416.000	24.408.273	20.914.502	81.738.775
Nettoeffekt som følge af fusion og virksomhedskøb efter sammen- lægningsmetoden	0	1.371.871	-1.371.871	0
Nettoeffekt ved ændring af regnskabspraksis <i>Net effect from change of accounting policy</i>	0	81.432	0	81.432
Korrigeret egenkapital primo <i>Adjusted equity at the beginning</i>	36.416.000	25.861.576	19.542.631	81.820.207
Valutakursregulering udenlandske enheder <i>Exchange adjustment, foreign</i>	0	-644.244	-25.272	-669.516
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	8.091.704	10.133.764	18.225.468
Egenkapital ultimo	36.416.000	33.309.036	29.651.123	99.376.159
Equity at the end				

Pengestrømsopgørelse

1. januar - 31. december 2024

Cash flow statement

1 January 2024 - 31 December 2024

	Note	Koncern	
		Group	
		2024	2023
		kr.	t.kr.
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		18.225.468	16.349
Reguleringer <i>Adjustments</i>	19	-9.486.186	-238
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	20	7.502.761	-2.138
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i>		16.242.043	13.973
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		12.749.770	5.373
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial costs</i>		-166.902	-2.120
Pengestrømme fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>		28.824.911	17.226
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-4.209.996	-1.882
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		24.614.915	15.344
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-127.200	-108
Køb af brugsretsaktiver <i>Fixed asset investments made etc</i>		-1.408.103	-19
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		-1.535.303	-127
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder <i>Repayment of payables to group enterprises</i>		-13.049.199	-17.446
Indgåelse af leasingforpligtelser <i>Lease liabilities assumed</i>		1.008.878	219
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>		-12.040.321	-17.227

Pengestrømsopgørelse
1. januar - 31. december 2024 (fortsat)
Cash flow statement
1 January 2024 - 31 December 2024 (continued)

	Note	Koncern Group	
		2024 kr.	2023 t.kr.
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>		11.039.291	-2.010
Likvider primo <i>Cash and cash equivalents at the beginning</i>		3.721.730	5.732
Likvider ultimo <i>Cash and cash equivalents at the end</i>		14.761.021	3.722
Likvider specificeres således: <i>Analysis of cash and cash equivalents:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		14.761.021	3.722
Likvider ultimo <i>Cash and cash equivalents at the end</i>		14.761.021	3.722

Noter

Notes

1 Usikkerhed om fortsat drift (going concern)

Uncertainty about the continued operation (going concern)

Selskabets fortsatte drift er afhængig af indbetalinger fra det amerikanske moderselskab. Ledelsen forventer at få tilført den nødvendige likviditet fra moderselskabet til at fortsætte driften.

The company's continued operations are dependent on payments from the American parent company. The management expects to receive the required liquidity from the parent company to continue its operations.

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent company	
	2024	2023	2024	2023
	kr.	t.kr.	kr.	t.kr.
2 Finansielle indtægter				
<i>Financial income</i>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	7.167.224	5.327	7.179.867	5.632
<i>Interest received from subsidiaries</i>				
Andre finansielle indtægter	46.587	46	42.777	31
<i>Other financial income</i>				
Valutakursgevinster	5.535.959	0	5.132.179	0
<i>Exchange adjustments</i>				
	12.749.770	5.373	12.354.823	5.663
3 Finansielle omkostninger				
<i>Financial costs</i>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	91.749	44	3.427.174	2.854
<i>Interest paid to subsidiaries</i>				
Andre finansielle omkostninger	75.153	47	34.296	34
<i>Other financial costs</i>				
Valutakurstab	0	2.030	0	775
<i>Exchange loss</i>				
	166.902	2.121	3.461.470	3.663

Noter

Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent company	
	2024	2023	2024	2023
	kr.	t.kr.	kr.	t.kr.
4 Skat af årets resultat				
<i>Tax on profit/loss for the year</i>				
Årets aktuelle skat	3.094.709	3.272	165.799	0
<i>Current tax for the year</i>				
Årets udskudte skat	1.973	-121	0	0
<i>Deferred tax for the year</i>				
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	-138	0	0
<i>Adjustment of tax concerning previous years</i>				
	3.096.682	3.013	165.799	0
5 Resultatdisponering				
<i>Distribution of profit</i>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	8.091.704	9.362
<i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>				
Overført resultat	18.225.468	16.349	10.133.764	6.987
<i>Retained earnings</i>				
	18.225.468	16.349	18.225.468	16.349

Noter

Notes

6 Materielle anlægsaktiver Tangible assets

Koncern Group

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Brugsrets- aktiver <i>Right-of-use assets</i>
Kostpris primo <i>Cost at the beginning</i>	11.032.285	1.519.941
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	206.542	63.947
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	127.200	1.408.103
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-5.661.308	-1.493.432
Kostpris ultimo <i>Cost at the end</i>	5.704.719	1.498.559
Ned- og afskrivninger primo <i>Impairment losses and depreciation at the beginning</i>	10.569.127	1.219.698
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	191.900	54.226
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	401.924	695.407
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	-5.661.308	-1.493.432
Ned- og afskrivninger ultimo <i>Impairment losses and depreciation at the end</i>	5.501.643	475.899
Regnskabsmæssig værdi ultimo Carrying amount at the end	203.076	1.022.660

Noter

Notes

6 Materielle anlægsaktiver (fortsat) (continued)

Moderselskab Parent company

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
Kostpris primo <i>Cost at the beginning</i>	1.409.023
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-850.881
Kostpris ultimo <i>Cost at the end</i>	558.142
Ned- og afskrivninger primo <i>Impairment losses and depreciation at the beginning</i>	1.379.981
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	16.354
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	-850.881
Ned- og afskrivninger ultimo <i>Impairment losses and depreciation at the end</i>	545.454
Regnskabsmæssig værdi ultimo Carrying amount at the end	12.688

Noter

Notes

	Moderselskab	
	Parent company	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	kr.	t.kr.
7 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
<i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris primo	15.531.987	30.148
<i>Cost at the beginning</i>		
Valutakursregulering	-25.270	1.239
<i>Exchange adjustment</i>		
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	-15.855
<i>Net effect from merger and acquisition</i>		
Kostpris ultimo	<u>15.506.717</u>	<u>15.532</u>
<i>Cost at the end</i>		
Værdireguleringer primo	25.861.574	13.257
<i>Revaluations at the beginning</i>		
Valutakursregulering	-644.244	-1.586
<i>Exchange adjustment</i>		
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	4.828
<i>Net effect from merger and acquisition</i>		
Årets resultat	8.091.704	9.362
<i>Net profit/loss for the year</i>		
Værdireguleringer ultimo	<u>33.309.034</u>	<u>25.861</u>
<i>Revaluations at the end</i>		
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>48.815.751</u>	<u>41.393</u>
Carrying amount at the end		

Noter

Notes

Moderselskab

Parent company

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Investments in subsidiaries are specified as follows:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
<i>Name</i>	<i>Registered office</i>	<i>Ownership interest</i>
Flatirons Norge AS	Kongsberg, Norge	100%
Flatirons Deutschland GmbH	Hamburg, Tyskland	100%
Flatirons Sverige AB	Stockholm, Sverige	100%
Flatirons Solutions Ltd.	Surrey, England	100%
Flatirons France S.A.R.L.	Angers, Frankrig	100%

Noter

Notes

8 Finansielle anlægsaktiver Fixed asset investments

Koncern Group

	Tilgodehaven- der i tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>
Kostpris primo <i>Cost at the beginning</i>	105.648.546
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-1.239.574
Kostpris ultimo <i>Cost at the end</i>	104.408.972
Regnskabsmæssig værdi ultimo Carrying amount at the end	104.408.972

9 Igangværende arbejder for fremmed regning Contract work in progress

	Koncern Group	
	2024 kr.	2023 t.kr.
Salgsværdi af periodens produktion <i>Selling price of production for the period</i>	1.507.999	417
Igangværende arbejder, acontofaktureret <i>Work in progress, payments received on account</i>	-220.956	-263
	1.287.043	154
Indregnet således i balancen: <i>Recognised in the balance sheet as follows:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver <i>Contract work in progress under assets</i>	1.507.999	521
Modtagne forudbetalinger under passiver <i>Prepayments received recognised in debt</i>	-220.955	-367
	1.287.044	154

Noter

Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent company	
	2024	2023	2024	2023
	kr.	t.kr.	kr.	t.kr.
10 Hensættelse til udskudt skat				
<i>Provision for deferred tax</i>				
Hensættelse til udskudt skat primo	-706.443	-586	-750.000	-750
<i>Provision for deferred tax at the beginning</i>				
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	1.972	-121	0	0
<i>Deferred tax recognised in income statement</i>				
Overført til udskudt skatteaktiv	750.000	750	750.000	750
<i>Transferred to deferred tax asset</i>				
Hensættelse til udskudt skat ultimo	45.529	43	0	0
<i>Provision for deferred tax at the end</i>				

Udskudt skat omfatter fremførbare skattemæssige underskud og materielle anlægsaktiver.

Det forventes at 750 t.kr. af den udskudte skat indregnet pr. 31. december 2024 realiseres som aktuel skat i 2025, 2026 og 2027.

Deferred tax includes tax losses carried forward and tangible fixed assets.

It is expected that DKK 750 thousand of the deferred tax recognized per 31 December 2024 will be realized as current tax in 2025, 2026 and 2027.

11 Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Prepayments comprise prepaid expenses regarding rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

12 Egenkapital

Equity

Virksomhedskapitalen består af 36.416 aktier à nominelt kr. 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

The share capital consists of 36,416 shares of a nominal value of kr. 1,000. No shares carry any special rights.

Noter

Notes

13 Langfristede gældsforpligtelser *Long term debt*

Koncern	Gæld primo	Gæld ultimo	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Group	<i>Debt at the beginning</i>	<i>Debt at the end</i>	<i>Instalment next year</i>	<i>Debt outstanding after 5 years</i>
Leasingforpligtelser	218.810	1.008.878	610.878	0
<i>Lease obligations</i>				
	218.810	1.008.878	610.878	0

14 Periodeafgrænsningsposter *Deferred income*

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Deferred income consists of payments received in respect of income in subsequent financial years.

Noter

Notes

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent company	
	2024	2023	2024	2023
	kr.	t.kr.	kr.	t.kr.
15 Medarbejderforhold				
<i>Staff</i>				
Lønninger	40.598.052	36.184	6.630.948	6.505
<i>Wages and Salaries</i>				
Andre omkostninger til social sikring	3.440.000	3.015	168.757	121
<i>Other social security expenses</i>				
Andre personaleomkostninger	1.393.475	736	110.334	150
<i>Other staff expenses</i>				
	45.431.527	39.935	6.910.039	6.776

Lønninger, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:
Wages and Salaries, other social security expenses and other staff expenses are recognised in the following items:

Produktionsomkostninger	32.153.325	29.132	6.910.039	6.776
<i>Cost of sales</i>				
Administrationsomkostninger	13.278.202	10.803	0	0
<i>Administrative expenses</i>				
	45.431.527	39.935	6.910.039	6.776

Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit
Number of fulltime employees on average

	79	80	7	7
--	----	----	---	---

I henhold til årsregnskabslovens § 98 B, stk. 3, er vederlaget til direktionen ikke oplyst.
According to section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act, remuneration to the executive board has not been disclosed.

Noter

Notes

16 Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

Ingen.

None.

17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Mortgages and collateral

Selskabet har afgivet virksomhedspant, TDKK 15.000 med sikkerhed i selskabets aktiver over for Nordea Bank.

The company has used the company's assets as company charge, TDKK 15,000 to Nordea Bank.

Koncernen har afgivet virksomhedspant, TDKK 15.000 med sikkerhed i selskabets aktiver over for Nordea Bank.

The Group has used the Group's assets as company charge, TDKK 15,000 to Nordea Bank.

18 Nærtstående parter og ejerforhold

Related parties and ownership structure

Transaktioner

Transactions

Flatirons EMEA koncern har følgende transaktioner med nærtstående parter i 2024 (DKK mio.)

Flatirons EMEA Group has the following transactions with related parties in 2024 (DKK mill.)

Salg konsulentydelse til koncern	49,8
----------------------------------	------

Sale of services to group enterprises

Køb af konsulentydelse fra koncern	0,5
------------------------------------	-----

Purchase of services from group enterprises

Salg af administrationsydelse til koncern	10,4
---	------

Management fees to group enterprises

Køb af administrationsydelse fra koncern	8,4
--	-----

Management fees from group enterprises

Royalty til koncern	23,0
---------------------	------

Royalty to group enterprises

Renteindtægt fra koncern	7,2
--------------------------	-----

Interest income from group enterprises

Renteomkostninger til koncern	0,1
-------------------------------	-----

Interest cost to group enterprises

Noter

Notes

	Koncern	
	Group	
	2024	2023
	kr.	t.kr.
19 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
<i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle indtægter	-12.749.770	-5.373
<i>Financial income</i>		
Finansielle omkostninger	166.902	2.122
<i>Financial costs</i>		
Skat af årets resultat	3.096.682	3.013
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
	-9.486.186	-238
20 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
<i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
Ændring i tilgodehavender	6.137.734	-6.883
<i>Change in receivables</i>		
Ændring i leverandører mv.	1.365.027	4.745
<i>Change in trade payables, etc.</i>		
	7.502.761	-2.138