

**Grant Thornton**  
Godkendt  
Revisionspartnerselskab

Tronholmen 3  
8960 Randers SØ  
CVR-nr. 34209936

T (+45) 86 41 21 00  
[www.grantthornton.dk](http://www.grantthornton.dk)

# **Zurface A/S**

**Tronholmen 28B, 8960 Randers SØ**

**CVR-nr. 34 90 30 93**

## **Årsrapport**

**2024**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30. juni 2025.

---

**Stig Anthony Jensen**  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

|                                                  | <u>Side</u> |
|--------------------------------------------------|-------------|
| <b>Påtegninger</b>                               |             |
| Ledelsespåtegning                                | 1           |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning       | 2           |
| <b>Ledelsesberetning</b>                         |             |
| Selskabsoplysninger                              | 5           |
| Hovedtal og nøgletal                             | 6           |
| Ledelsesberetning                                | 7           |
| <b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2024</b> |             |
| Resultatopgørelse                                | 9           |
| Balance                                          | 10          |
| Egenkapitalopgørelse                             | 13          |
| Noter                                            | 14          |
| Anvendt regnskabspraksis                         | 22          |

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2024 for Zurface A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Randers, den 30. juni 2025

### Direktion

Stig Anthony Jensen  
direktør

### Bestyrelse

René Sloth Gosvig  
Bestyrelsesformand

Stig Anthony Jensen  
Bestyrelsesmedlem

Ole Sørensen  
Bestyrelsesmedlem

Torben Enøe Rasmussen  
Bestyrelsesmedlem

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

### **Til anpartshaverne i Zurface A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Zurface A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om den skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Randers, den 30. juni 2025

### **Grant Thornton**

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

### **Henrik Nordentoft Jensen**

statsautoriseret revisor  
mne34493

## Selskabsoplysninger

---

|                           |                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Selskabet</b>          | Zurface A/S<br>Tronholmen 28B<br>8960 Randers SØ<br><br>CVR-nr.: 34 90 30 93<br>Stiftet: 10. januar 2013<br>Hjemsted: Randers<br>Regnskabsår: 1. januar - 31. december<br>12. regnskabsår |
| <b>Bestyrelse</b>         | René Sloth Gosvig, Bestyrelsesformand<br>Stig Anthony Jensen, Bestyrelsesmedlem<br>Ole Sørensen, Bestyrelsesmedlem<br>Torben Enøe Rasmussen, Bestyrelsesmedlem                            |
| <b>Direktion</b>          | Stig Anthony Jensen, direktør                                                                                                                                                             |
| <b>Revision</b>           | Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab<br>Tronholmen 3<br>8960 Randers SØ                                                                                                       |
| <b>Bankforbindelse</b>    | Spar Nord Bank A/S, Skelagervej 15, 9000 Aalborg                                                                                                                                          |
| <b>Modervirksomhed</b>    | S. A. Holding 2009 ApS                                                                                                                                                                    |
| <b>Dattervirksomheder</b> | Stone-Con ApS, Randers<br>Zurface Rettigheder ApS, Randers<br>Zurface Sweden AB, Malmø                                                                                                    |

**Hovedtal og nøgletal**

|                                                  | 2024<br>t.kr. | 2023<br>t.kr. | 2022<br>t.kr. | 2021<br>t.kr. | 2020<br>t.kr. |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Resultatopgørelse:</b>                        |               |               |               |               |               |
| Bruttofortjeneste                                | 31.706        | 43.281        | 56.210        | 47.013        | 44.031        |
| Resultat af primær drift                         | -7.286        | 3.221         | 15.899        | 6.226         | 3.495         |
| Finansielle poster, netto                        | -1.910        | -1.723        | -139          | 182           | 495           |
| Årets resultat                                   | -7.203        | 1.082         | 13.793        | 5.281         | 3.229         |
| <b>Balance:</b>                                  |               |               |               |               |               |
| Balancesum                                       | 145.329       | 151.097       | 154.117       | 153.296       | 140.354       |
| Egenkapital                                      | 54.091        | 65.452        | 68.778        | 56.838        | 54.916        |
| <b>Medarbejdere:</b>                             |               |               |               |               |               |
| Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere | 53            | 57            | 52            | 56            | 61            |
| <b>Nøgletal i %:</b>                             |               |               |               |               |               |
| Soliditetsgrad                                   | 37,2          | 43,3          | 44,6          | 37,1          | 39,1          |
| Egenkapitalforrentning                           | -12,1         | 1,6           | 22,0          | 9,5           | 6,0           |

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$

$$\text{Egenkapitalforrentning} = \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive handels- og produktionsvirksomhed med sten og stenprodukter, herunder udvinding samt køb og salg af granit, samt al virksomhed som efter bestyrelsens skøn er beslægtet hermed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 31.706.214 kr. mod 43.281.394 kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør -7.203.338 kr. mod 1.081.900 kr. sidste år. Udviklingen skal sammenholdes med, at selskabets i årrapporten for 2023 forventede et ordinært resultat efter skat på 5.070.000 kr.

Udviklingen skyldes primært et markant fald i den generelle markedsaktivitet, hvilket har påvirket efterspørgslen på selskabets produkter negativt. Det lavere aktivitetsniveau har medført lavere omsætning og utilstrækkelig kapacitetsudnyttelse af selskabets kapacitetsomkostninger, hvilket har haft direkte konsekvenser for selskabets indtjening.

Ledelsen har i årets løb igangsat tiltag med henblik på at tilpasse omkostningsniveauet til den forventede fremtidige forretning.

Ledelsen anser årets resultat for utilfredsstillende.

### Den forventede udvikling

For 2025 budgetteres med et resultat efter skat på 2.358.000 kr.

Det forventede resultat er baseret på en række større organisatoriske tilpasninger, som medfører et lavere og mere fleksibelt omkostningsniveau. Samtidig forventes en gradvis forbedring i kapacitetsudnyttelsen af selskabets produktionsapparat samt en lettere øget aktivitetsniveau i markedet, hvilket samlet set skal bidrage til en forbedret indtjening.

Ledelsen vurderer, at tiltagene vil styrke selskabets konkurrenceevne og robusthed i et fortsat omskifteligt marked. Målet er at genoprette lønsomheden og skabe et solidt fundament for fremtidig vækst.

### Immaterielle nøgleressourcer

Virksomheden råder over væsentlige vidensressourcer, som er afgørende for opretholdelsen af en konkurrencedygtig position på markedet for salg af natursten, kantsten og beslægtede produkter. Vores medarbejdere besidder specialiseret viden om materialers tekniske egenskaber, korrekt håndtering og opbevaring samt rådgivning i forhold til gældende bygge- og anlægsstandards. Denne faglige ekspertise er central i dialogen med kunder, hvor professionel vejledning bidrager til langvarige relationer og høj kundetilfredshed.

## **Ledelsesberetning**

---

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

I overensstemmelse med selskabets strategi søger selskabet at fastholde og udvikle medarbejdere samt udvikle, forbedre, forny og/eller supplere de ydelser, forretningsområder mv. som selskabet beskæftiger sig med. Der afsættes løbende ressourcer til nævnte formål.

### **Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter**

Selskabets aktiviteter i udlandet medfører, at resultatet og pengestrømme kan påvirkes af kursudviklingen på en række valutaer. Det er selskabets valutapolitik at afdække kommercielle valutarisici primært ved indgåelse af valutaterminsforretninger. Der indgås ikke spekulative valutadispositioner.

#### *Valutarisici*

Selskabets renterisici er relateret til rentebærende aktiver og passiver. Det er selskabets vurdering, at normale ændringer i renteniveauet ikke vil påvirke indtjeningen i væsentlig grad.

#### *Kreditrisici*

Selskabet har ikke væsentlige risici vedrørende større, enkeltstående kunder eller samarbejdspartnere. Selskabets politik på området er, at alle større kunder, bortset fra kommuner og lignende offentlige kunder, løbende kreditvurderes og forsikres mod tab.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Selskabet kan dog blive negativt påvirket af den pt. usikre verdenssituation. Bestyrelsen og direktionen følger udviklingen i nøje.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

| <u>Note</u>                                                       | <u>2024<br/>kr.</u> | <u>2023<br/>kr.</u> |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Bruttofortjeneste</b>                                          | <b>31.706.214</b>   | <b>43.281.394</b>   |
| 1 Personaleomkostninger                                           | -33.349.991         | -33.983.714         |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver | -5.642.411          | -6.076.463          |
| <b>Driftsresultat</b>                                             | <b>-7.286.188</b>   | <b>3.221.217</b>    |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder             | 140.629             | 597.859             |
| Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder          | 1.482.123           | 1.623.779           |
| Andre finansielle indtægter                                       | 111.366             | 8.199               |
| 2 Øvrige finansielle omkostninger                                 | -3.643.803          | -3.952.678          |
| <b>Resultat før skat</b>                                          | <b>-9.195.873</b>   | <b>1.498.376</b>    |
| Skat af årets resultat                                            | 1.992.535           | -416.476            |
| <b>3 Årets resultat</b>                                           | <b>-7.203.338</b>   | <b>1.081.900</b>    |

**Balance 31. december**

| <b>Aktiver</b>                                                                             |                           |                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Note                                                                                       | 2024<br>kr.               | 2023<br>kr.               |
| <b>Anlægsaktiver</b>                                                                       |                           |                           |
| 4 Erhvervede rettigheder                                                                   | 3.027.249                 | 2.834.423                 |
| 5 Goodwill                                                                                 | 408.495                   | 1.699.603                 |
| Immaterielle anlægsaktiver i alt                                                           | <u>3.435.744</u>          | <u>4.534.026</u>          |
| 6 Grunde og bygninger                                                                      | 8.838.248                 | 9.293.480                 |
| 7 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar                                                  | 21.718.143                | 21.621.041                |
| 8 Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver | 2.474.064                 | 59.767                    |
| Materielle anlægsaktiver i alt                                                             | <u>33.030.455</u>         | <u>30.974.288</u>         |
| 9 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder                                                 | 255.555                   | 301.888                   |
| 10 Deposita                                                                                | 301.368                   | 206.868                   |
| Finansielle anlægsaktiver i alt                                                            | <u>556.923</u>            | <u>508.756</u>            |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>                                                                 | <b><u>37.023.122</u></b>  | <b><u>36.017.070</u></b>  |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                                                                   |                           |                           |
| Råvarer og hjælpematerialer                                                                | 14.825.825                | 12.436.691                |
| Varer under fremstilling                                                                   | 1.173.282                 | 1.008.079                 |
| Fremstillede varer og handelsvarer                                                         | 41.689.782                | 49.998.435                |
| Forudbetalinger for varer                                                                  | 1.309.238                 | 1.341.861                 |
| Varebeholdninger i alt                                                                     | <u>58.998.127</u>         | <u>64.785.066</u>         |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser                                                | 20.929.589                | 20.189.740                |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder                                               | 26.365.751                | 28.817.984                |
| Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder                                           | 130.438                   | 104.676                   |
| Andre tilgodehavender                                                                      | 471.131                   | 70.138                    |
| 11 Periodeafgrænsningsposter                                                               | 1.165.309                 | 838.883                   |
| Tilgodehavender i alt                                                                      | <u>49.062.218</u>         | <u>50.021.421</u>         |
| Likvide beholdninger                                                                       | <u>245.579</u>            | <u>273.622</u>            |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>                                                             | <b><u>108.305.924</u></b> | <b><u>115.080.109</u></b> |
| <b>Aktiver i alt</b>                                                                       | <b><u>145.329.046</u></b> | <b><u>151.097.179</u></b> |

**Balance 31. december**

| <b>Passiver</b>                          |                     |                     |
|------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <u>Note</u>                              | <u>2024<br/>kr.</u> | <u>2023<br/>kr.</u> |
| <b>Egenkapital</b>                       |                     |                     |
| Virksomhedskapital                       | 15.600.000          | 15.600.000          |
| Reserve for sikringstransaktioner        | 184.581             | -58.151             |
| Overført resultat                        | 38.306.522          | 45.509.860          |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret      | 0                   | 4.400.000           |
| <b>Egenkapital i alt</b>                 | <b>54.091.103</b>   | <b>65.451.709</b>   |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>            |                     |                     |
| 12 Hensættelser til udskudt skat         | 1.141.417           | 2.935.052           |
| <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>      | <b>1.141.417</b>    | <b>2.935.052</b>    |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                |                     |                     |
| Gæld til realkreditinstitutter           | 74.954              | 222.158             |
| Leasingforpligtelser                     | 7.479.021           | 7.765.339           |
| Anden gæld                               | 3.073.118           | 2.789.107           |
| 13 Langfristede gældsforpligtelser i alt | 10.627.093          | 10.776.604          |

**Balance 31. december**

| <b>Passiver</b> |                                          |                    |                    |
|-----------------|------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <u>Note</u>     |                                          | 2024<br>kr.        | 2023<br>kr.        |
| 13              | Kortfristet del af langfristet gæld      | 2.760.850          | 2.621.600          |
|                 | Gæld til pengeinstitutter                | 42.552.892         | 31.941.045         |
|                 | Modtagne forudbetalinger fra kunder      | 934.587            | 1.269.036          |
|                 | Leverandører af varer og tjenesteydelser | 15.324.010         | 16.234.110         |
|                 | Gæld til tilknyttede virksomheder        | 10.342.923         | 2.943.052          |
|                 | Gæld til selskabsdeltagere og ledelse    | 2.368.770          | 0                  |
|                 | Anden gæld                               | 4.175.539          | 15.728.159         |
| 14              | Periodeafgrænsningsposter                | 1.009.862          | 1.196.812          |
|                 | Kortfristede gældsforpligtelser i alt    | 79.469.433         | 71.933.814         |
|                 | <b>Gældsforpligtelser i alt</b>          | <b>90.096.526</b>  | <b>82.710.418</b>  |
|                 | <b>Passiver i alt</b>                    | <b>145.329.046</b> | <b>151.097.179</b> |
| 15              | Eventualposter                           |                    |                    |
| 16              | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser    |                    |                    |
| 17              | Finansielle risici                       |                    |                    |
| 18              | Nærtstående parter                       |                    |                    |

**Egenkapitalopgørelse**

|                                                               | <b>Virksomheds-<br/>kapital<br/>kr.</b> | <b>Reserve for<br/>nettoopskriv-<br/>ning efter den<br/>indre værdis-<br/>metode<br/>kr.</b> | <b>Reserve for<br/>sikringstrans-<br/>aktioner<br/>kr.</b> | <b>Overført resul-<br/>tat<br/>kr.</b> | <b>Foreslået ud-<br/>bytte for regn-<br/>skabsåret<br/>kr.</b> | <b>I alt<br/>kr.</b> |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------|
| Egenkapital 1.                                                |                                         |                                                                                              |                                                            |                                        |                                                                |                      |
| januar 2023                                                   | 15.600.000                              | 0                                                                                            | -49.262                                                    | 48.827.698                             | 4.400.000                                                      | 68.778.436           |
| Udloddet udbytte                                              | 0                                       | 0                                                                                            | 0                                                          | 0                                      | -4.400.000                                                     | -4.400.000           |
| Resultatandel                                                 | 0                                       | -262                                                                                         | 0                                                          | -3.317.838                             | 4.400.000                                                      | 1.081.900            |
| Årets regulering af<br>sikringsinstrumente<br>r til dagsværdi | 0                                       | 0                                                                                            | -8.889                                                     | 0                                      | 0                                                              | -8.889               |
| Valutakursregulering                                          | 0                                       | 262                                                                                          | 0                                                          | 0                                      | 0                                                              | 262                  |
| Egenkapital 1.                                                |                                         |                                                                                              |                                                            |                                        |                                                                |                      |
| januar 2024                                                   | 15.600.000                              | 0                                                                                            | -58.151                                                    | 45.509.860                             | 4.400.000                                                      | 65.451.709           |
| Udloddet udbytte                                              | 0                                       | 0                                                                                            | 0                                                          | 0                                      | -4.400.000                                                     | -4.400.000           |
| Resultatandel                                                 | 0                                       | 0                                                                                            | 0                                                          | -7.203.338                             | 0                                                              | -7.203.338           |
| Årets regulering af<br>sikringsinstrumente<br>r til dagsværdi | 0                                       | 0                                                                                            | 311.195                                                    | 0                                      | 0                                                              | 311.195              |
| Skat af regulering<br>sikringsinstrumente<br>r                | 0                                       | 0                                                                                            | -68.463                                                    | 0                                      | 0                                                              | -68.463              |
|                                                               | <b>15.600.000</b>                       | <b>0</b>                                                                                     | <b>184.581</b>                                             | <b>38.306.522</b>                      | <b>0</b>                                                       | <b>54.091.103</b>    |

**Noter**

|                                                            | 2024<br>kr.       | 2023<br>kr.       |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>1. Personaleomkostninger</b>                            |                   |                   |
| Lønninger og gager                                         | 28.555.215        | 29.102.716        |
| Pensioner                                                  | 4.230.302         | 4.307.596         |
| Andre omkostninger til social sikring                      | 564.474           | 573.402           |
|                                                            | <b>33.349.991</b> | <b>33.983.714</b> |
| Direktion og bestyrelse                                    | 1.946.862         | 2.037.185         |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere             | 53                | 57                |
| <b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>                  |                   |                   |
| Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder         | 223.653           | 134.579           |
| Andre finansielle omkostninger                             | 3.420.150         | 3.818.099         |
|                                                            | <b>3.643.803</b>  | <b>3.952.678</b>  |
| <b>3. Forslag til resultatdisponering</b>                  |                   |                   |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | 0                 | -262              |
| Udbytte for regnskabsåret                                  | 0                 | 4.400.000         |
| Disponeret fra overført resultat                           | -7.203.338        | -3.317.838        |
| <b>Disponeret i alt</b>                                    | <b>-7.203.338</b> | <b>1.081.900</b>  |
| <b>4. Erhvervede rettigheder</b>                           |                   |                   |
| Kostpris 1. januar 2024                                    | 6.425.000         | 6.425.000         |
| Tilgang i årets løb                                        | 667.665           | 0                 |
| <b>Kostpris 31. december 2024</b>                          | <b>7.092.665</b>  | <b>6.425.000</b>  |
| Afskrivninger 1. januar 2024                               | -3.590.576        | -2.536.142        |
| Årets afskrivninger                                        | -474.840          | -1.054.435        |
| <b>Afskrivninger 31. december 2024</b>                     | <b>-4.065.416</b> | <b>-3.590.577</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>             | <b>3.027.249</b>  | <b>2.834.423</b>  |

**Noter**

|                                                | 31/12 2024<br>kr. | 31/12 2023<br>kr. |
|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>5. Goodwill</b>                             |                   |                   |
| Kostpris 1. januar 2024                        | 7.822.533         | 7.822.533         |
| <b>Kostpris 31. december 2024</b>              | <b>7.822.533</b>  | <b>7.822.533</b>  |
| Afskrivninger 1. januar 2024                   | -6.122.930        | -4.732.614        |
| Årets afskrivninger                            | -1.291.108        | -1.390.316        |
| <b>Afskrivninger 31. december 2024</b>         | <b>-7.414.038</b> | <b>-6.122.930</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b> | <b>408.495</b>    | <b>1.699.603</b>  |
| <b>6. Grunde og bygninger</b>                  |                   |                   |
| Kostpris 1. januar 2024                        | 12.139.709        | 10.135.084        |
| Tilgang i årets løb                            | 56.000            | 2.004.625         |
| <b>Kostpris 31. december 2024</b>              | <b>12.195.709</b> | <b>12.139.709</b> |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2024           | -2.846.229        | -2.437.954        |
| Årets afskrivninger                            | -511.232          | -408.275          |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b> | <b>-3.357.461</b> | <b>-2.846.229</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b> | <b>8.838.248</b>  | <b>9.293.480</b>  |

**Noter**

|                                                                                                    | 31/12 2024<br>kr.  | 31/12 2023<br>kr.  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>                                                  |                    |                    |
| Kostpris 1. januar 2024                                                                            | 48.465.855         | 37.195.326         |
| Tilgang i årets løb                                                                                | 4.279.415          | 7.338.779          |
| Afgang i årets løb                                                                                 | -1.387.898         | -916.462           |
| Overførsler                                                                                        | 59.767             | 4.848.211          |
| <b>Kostpris 31. december 2024</b>                                                                  | <b>51.417.139</b>  | <b>48.465.854</b>  |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2024                                                               | -26.844.813        | -24.170.598        |
| Årets afskrivninger                                                                                | -3.365.230         | -3.223.437         |
| Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver                                    | 511.047            | 549.222            |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>                                                     | <b>-29.698.996</b> | <b>-26.844.813</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>                                                     | <b>21.718.143</b>  | <b>21.621.041</b>  |
| Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på                                             | 11.264.012         | 12.376.408         |
| <b>8. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver</b> |                    |                    |
| Kostpris 1. januar 2024                                                                            | 59.767             | 4.848.211          |
| Tilgang i årets løb                                                                                | 2.474.064          | 59.767             |
| Overførsler                                                                                        | -59.767            | -4.848.211         |
| <b>Kostpris 31. december 2024</b>                                                                  | <b>2.474.064</b>   | <b>59.767</b>      |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>                                                     | <b>2.474.064</b>   | <b>59.767</b>      |
| Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på                                             | 1.850.000          | 0                  |

**Noter**

|                                                    | 31/12 2024<br>kr. | 31/12 2023<br>kr. |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b> |                   |                   |
| Kostpris 1. januar 2024                            | 6.677.829         | 6.677.829         |
| <b>Kostpris 31. december 2024</b>                  | <b>6.677.829</b>  | <b>6.677.829</b>  |
| Nedskrivninger 1. januar 2024                      | -6.375.941        | -6.364.093        |
| Årets resultat                                     | -49.475           | -10.517           |
| Andre reguleringer                                 | 3.142             | -1.331            |
| <b>Nedskrivninger 31. december 2024</b>            | <b>-6.422.274</b> | <b>-6.375.941</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>     | <b>255.555</b>    | <b>301.888</b>    |

**Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter**

|                                  | Ejerandel | Egenkapital<br>kr. | Årets resultat<br>kr. |
|----------------------------------|-----------|--------------------|-----------------------|
| Stone-Con ApS, Randers           | 100 %     | 255.555            | 2.899                 |
| Zurface Rettigheder ApS, Randers | 100 %     | 50.603             | -3.142                |
| Zurface Sweden AB, Malmø         | 72,5 %    | 678.094            | -615.381              |
|                                  |           | <b>984.252</b>     | <b>-615.624</b>       |

Stemmerettighederne følger ejerandele i selskaberne.

**10. Deposita**

|                                                |                |                |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Kostpris 1. januar 2024                        | 206.868        | 206.868        |
| Tilgang i årets løb                            | 94.500         | 0              |
| <b>Kostpris 31. december 2024</b>              | <b>301.368</b> | <b>206.868</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b> | <b>301.368</b> | <b>206.868</b> |

**11. Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer mv. for det kommende år.

## Noter

|                                                 | 31/12 2024<br>kr.                        | 31/12 2023<br>kr.                                            |                                                    |                                        |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------|
| <b>12. Hensættelser til udskudt skat</b>        |                                          |                                                              |                                                    |                                        |
| Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2024    | 2.935.052                                | 2.416.406                                                    |                                                    |                                        |
| Udskudt skat af årets resultat                  | -1.862.098                               | 521.152                                                      |                                                    |                                        |
| Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen | 68.463                                   | -2.506                                                       |                                                    |                                        |
|                                                 | <b>1.141.417</b>                         | <b>2.935.052</b>                                             |                                                    |                                        |
| <b>13. Gældsforpligtelser</b>                   |                                          |                                                              |                                                    |                                        |
|                                                 | <b>Gæld i alt<br/>31/12 2024<br/>kr.</b> | <b>Kortfristet<br/>del af lang-<br/>fristet gæld<br/>kr.</b> | <b>Langfristet<br/>gæld<br/>31/12 2024<br/>kr.</b> | <b>Restgæld<br/>efter 5 år<br/>kr.</b> |
| Gæld til realkreditinstitutter                  | 222.026                                  | 147.072                                                      | 74.954                                             | 0                                      |
| Leasingforpligtelser                            | 10.092.799                               | 2.613.778                                                    | 7.479.021                                          | 0                                      |
| Anden gæld                                      | 3.073.118                                | 0                                                            | 3.073.118                                          | 2.474.252                              |
|                                                 | <b>13.387.943</b>                        | <b>2.760.850</b>                                             | <b>10.627.093</b>                                  | <b>2.474.252</b>                       |
| <b>14. Periodeafgrænsningsposter</b>            |                                          |                                                              |                                                    |                                        |
| Periodeafgrænsningsposter, intern avance        |                                          |                                                              | 1.009.862                                          | 1.196.812                              |
|                                                 |                                          |                                                              | <b>1.009.862</b>                                   | <b>1.196.812</b>                       |

## Noter

---

### 15. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

##### Leasingforpligtelser:

Ud over finansielle leasingkontrakter har selskabet indgået operationelle leasingkontrakter med en årlig leasingydelse på 1.415.073 kr for det kommende regnskabsår. Leasingkontrakterne har en restløbetid på gennemsnitlig 18 måneder og en samlet restleasingforpligtelse på 2.125.072 kr.

##### Lejeforpligtelser:

Selskabet har indgået aftaler om lejemål af kontor- og pladsfaciliteter på markedsmæssige vilkår. Selskabet har indgået flere lejemål med et varierende opsigelsesvarsel mellem 3 og 12 måneder, og en samlet forpligtelse i opsigelsesperioden på 888.310 kr.

##### Garantiforpligtelser:

Selskabet har overfor trejdemand stillet betalingsgarantier via selskabets kreditinstitut for 1.721.975 kr. og hos anden udbyder for 5.699.122 kr.

Selskabet har stillet garanti for Zurface Sweden AB, maksimeret til 706.300 kr.

#### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med S. A. Holding 2009 ApS, CVR-nr. 31940249, som administrationsselskab og hæfter forholdsmæssigt for skattekrav i sambeskatningen.

Selskabet hæfter forholdsmæssigt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Hæftelserne udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatte mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

## Noter

---

### 16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 222.026 kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør 7.034.005 kr.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitut er der givet pant i kapitalandele i tilknyttet virksomhed. Den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele udgør på balancedagen 0 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitut er der afgivet transport i tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed. Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavende i tilknyttet virksomhed udgør på balancedagen 26.365.751 kr.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitut, 42.552.892 kr., har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 29.000.000 kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

|                                             | t.kr.      |
|---------------------------------------------|------------|
| Erhvervede rettigheder                      | 3.027.249  |
| Goodwill                                    | 408.495    |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar     | 11.078.195 |
| Varebeholdninger                            | 58.998.127 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 20.929.589 |

### 17. Finansielle risici

#### Valutarisici

Til valutasikring af selskabets fremtidige pengestrømme, er der indgået valutakontrakter på 550.000 us-dollars. Alle kontrakter er med udløb i regnskabsåret 2025 og markedsværdien på selskabets position på balancedagen på 175.326 kr. er indregnet under andre tilgodehavender.

## Noter

---

### 18. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

S.A. Holding 2009 ApS

Moderselskab

Øvrige nærtstående parter:

Stig Anthony Jensen

Direktør/

bestyrelsesmedlem

René Sloth Gosvig

Bestyrelsesformand

Torben Enøe Rasmussen

Bestyrelsesmedlem

Ole Sørensen

Bestyrelsesmedlem

#### Transaktioner

Der oplyses ikke om transaktioner med nærstående parter jf. Årsregnskabslovens §98c, stk. 7, da transaktioner med nærtstående parter er gennemført på normale markedsvilkår.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet S.A. Holding 2009 ApS.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Zurface A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk.1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Zurface A/S og tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for S. A. Holding 2009 ApS, Randers, CVR nr. 31940249.

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for virksomheden, idet denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for S. A. Holding 2009 ApS.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udenlandske tilknyttede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er vælges klassificeret som sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter med fradrag af vareforbrug og andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt modtagne lønrefusioner.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Erhvervede rettigheder

Erhvervede rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Erhvervede rettigheder afskrives lineært over den resterende rettighedsperiode, der udgør 8-10 år.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 5 - 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsmkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

|                                         | Brugstid | Restværdi |
|-----------------------------------------|----------|-----------|
| Produktionsbygninger                    | 10-20 år | 26%       |
| Leasingaktiver                          | 5-20 år  | 13%       |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-10 år  | 23%       |

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsmkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

### Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles og indregnes til de samlede afholdte omkostninger. Når arbejdet er færdiggjort, overføres den samlede værdi til den relevante post under materielle anlægsaktiver, og afskrives fra ibrugtagningstidspunktet.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektivere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner opstår ved dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Zurface A/S forholdsmæssigt over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, modtagne forudbetalinger fra kunder, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under korfristede gældsforpligtelser, vedrører intern avance ved måling af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der ikke kan indeholdes i aktivposten. Periodeafgrænsningsposten indregnes i resultatopgørelsen i takt med reduktion af den interne avance.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Navnet er skjult

### Direktion

Serienummer: 0220fed4-37ef-4b2c-8cfb-da3f677dbadd

IP: 77.33.xxx.xxx

2025-06-30 16:59:25 UTC



## Navnet er skjult

### Bestyrelse

Serienummer: 0220fed4-37ef-4b2c-8cfb-da3f677dbadd

IP: 77.33.xxx.xxx

2025-06-30 16:59:25 UTC



## Torben Enøe Rasmussen

### Bestyrelse

Serienummer: 094353fe-0ad0-403b-9411-16111ef732ec

IP: 80.62.xxx.xxx

2025-06-30 17:06:22 UTC



## René Sloth Gosvig

### Bestyrelse

Serienummer: 8d70daed-f59d-4fff-b9b9-5e8c48cb490d

IP: 37.96.xxx.xxx

2025-06-30 17:10:44 UTC



## Ole Sørensen

### Bestyrelse

Serienummer: 59ae4441-8bf9-4ee3-8a49-a72a8d75e811

IP: 87.104.xxx.xxx

2025-06-30 18:54:52 UTC



## Henrik Nordentoft Jensen

**Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 34209936**

### Revisor

Serienummer: a0508871-34c4-42f2-883f-ac1a19b0190d

IP: 62.243.xxx.xxx

2025-07-01 04:06:00 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Navnet er skjult

### Dirigent

Serienummer: 0220fed4-37ef-4b2c-8cfb-da3f677dbadd

IP: 77.33.xxx.xxx

2025-07-01 05:32:31 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.