
FB Holding Aarhus ApS

Omega 9, 8382 Hinnerup

Årsrapport for 2024

CVR-nr. 34 23 00 99

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 30/6 2025

Henrik Tøth Jensen
Dirigent



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	9
Balance 31. december	10
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	15
Noter til årsregnskabet	16

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for FB Holding Aarhus ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter min opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hinnerup, den 30. juni 2025

Direktion

Henrik Tøth Jensen
direktør

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i FB Holding Aarhus ApS

Revisionspåtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for FB Holding Aarhus ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Rapporteringsforpligtelser i henhold til erklæringsbekendtgørelsen § 7, stk. 2

Overtrædelse af skatte- og afgiftslovgivningen

Selskabet har i forbindelse med udbetaling af et kapitalejerlån ikke overholdt kildeskatteloven, og ledelsen kan ifalde ansvar herfor.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Aarhus C, den 30. juni 2025

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Mads Meldgaard

statsautoriseret revisor

mne24826

Ane Hørbye Karlsen

statsautoriseret revisor

mne50648

Selskabsoplysninger

Selskabet	FB Holding Aarhus ApS Omega 9 8382 Hinnerup CVR-nr: 34 23 00 99 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Aarhus
Direktion	Henrik Tøth Jensen
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Jens Chr. Skous Vej 1 8000 Aarhus C

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2024	2023	2022	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK 6 måneder
Hovedtal					
Resultat					
Bruttofortjeneste	43.801	53.413	35.850	64.626	1.192
Resultat af primær drift	-22.305	-14.017	-51.352	5.498	-4.727
Resultat af finansielle poster	13.157	14.273	15.990	28.885	17.753
Årets resultat	-14.114	-2.254	-28.726	26.108	8.365
Balance					
Balancesum	224.202	232.833	287.794	286.918	124.295
Investeringer i materielle anlægsaktiver	5.725	6.547	-48.319	-35.097	-28.351
Egenkapital	32.926	46.346	49.334	76.643	42.366
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-19.484	-4.668	-48.089	-65.512	-1.363
- investeringsaktivitet	13.030	53.596	-19.374	-16.740	-17.943
- finansieringsaktivitet	7.273	-57.892	56.123	99.289	14.623
Årets forskydning i likvider	819	-8.964	-11.340	17.037	-4.683
Antal medarbejdere	101	94	99	65	18
Nøgletal					
Afkastningsgrad	-9,9%	-6,0%	-17,8%	1,9%	-3,8%
Soliditetsgrad	14,7%	19,9%	17,1%	26,7%	34,1%
Egenkapitalforrentning	-35,6%	-4,7%	-45,6%	43,9%	20,9%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning.

Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter består i handel med babyudstyr, investering i ejendomme, samt besiddelse af kapitalandele.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2024 udviser et underskud på TDKK 14.114 og balancen pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på TDKK 32.926.

Markedsforholdene har i 2024 fortsat været præget af tilbageholdenhed fra forbrugernes side, som følge af uro i verdenssituationen. Den har været præget af usikkerhed, fragmentering og uvished om fremtiden bl.a. i USA, Rusland, Ukraine og Mellemøsten. Der er igen i år en stor interesse for selskabets produkter og har i løbet af året indgået flere nye distributøraftaler på flere mindre og mellemstore markeder. Ligeledes er der igen i år indgået aftaler med nye onlineforhandlere og portaler. Udbredelsen og markedskendskabet til selskabets produkter er fortsat med at vokse i regnskabsåret.

Der er igen i år en stor interesse for selskabets produkter og der har i løbet af året været indgået flere nye distributøraftaler på flere mindre og mellemstore markeder. Ligeledes er der igen i år indgået aftaler med nye onlineforhandlere og portaler. Udbredelsen og markedskendskabet til selskabets produkter er fortsat med at vokse i regnskabsåret.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Resultatet er utilfredsstillende og under det forventede for året.

Kapitalberedskabet

Selskabets soliditetsgrad udgør 14,7% svarende til en egenkapital på TDKK 32.926 pr. 31. december 2024.

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Selskabets væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de væsentligste markeder med selskabets produkter, specielt på de sociale medier, hvor selskabets primære kundegruppe er at finde.

Det er væsentligt at selskabet løbende introducerer nye relevante produkter indenfor sit kundesegment og evner at disponere i henhold hertil.

Valutarisici

Selskabet er primært eksponeret overfor valutarisici i USD og EUR samt i mindre grad overfor SGD, AUD og CNY for så vidt angår den løbende drift. Selskabet anvender ingen valutainstrumenter til afdækning af valutarisici, da der er relativ god balance mellem indtægter og udgifter i de forskellige valutaer.

Kreditrisici

Selskabet har væsentlige risici vedrørende enkelte større kunder og samarbejdspartnere. Der er løbende et tæt samarbejde med disse større kunder, så man er opdateret i forhold til markedsudviklingen i det pågældende land og kreditmæssigt kan reagere herpå om nødvendigt.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Selskabet forventer et positivt driftsresultat for 2025 i størrelsesordenen 15-25 mio. kr. samt en positiv pengestrøm fra driften.

Ledelsesberetning

Eksternt miljø

Koncernen arbejder løbende på at reducere selskabets påvirkning af miljøet på tværs af hele organisationen og i forhold til selskabets samarbejdspartnere.

De væsentligste direkte miljøbelastninger består i produktion af varer i polypropylen, silikone og latex. Produkter som, udover materialernes miljømæssige påvirkning, også er forholdsvis energitunge i produktionen. Latexprodukter har derudover en væsentlig vandmæssig påvirkning i forbindelse med udrensning af forskellige stoffer.

I produktionen er der fokus på anvendelsen af granulat, hvori der indgår genbrug af plastmaterialer, mens der, i forhold til udrensning af stoffer fra latexproduktionen, er etableret et system, hvor vandet cirkulerer og renses, inden det igen anvendes i udrensningsprocessen.

Sekundært er der en miljøbelastning i forhold til brugen af naturgas til opvarmning, affald fra lageret og elektricitet på kontorer og lager. Affald sorteres i en række fraktioner fra blandt andet plast, metal, elektronik og pap.

Gennem arbejdet med selskabets leverandører fokuseres der på at udvikle og producere varer, som påvirker miljøet mindst muligt ved for eksempel at stille krav til anvendelse af FSC certificeret træ, økologisk bæredygtigt bomuld og genbrug af plastmaterialer.

Videnressourcer

Det væsentligste for selskabets fortsatte drift og vækst er at kunne fastholde og tiltrække højtuddannet arbejdskraft, blandt andet indenfor online marketing, sociale medier og internationalt salg.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der henvises til note vedrørende indregning og måling af aktiverede udviklingsomkostninger. Herudover er der ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2024 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Bruttofortjeneste før værdiregulering		43.801	53.413	-517	-152
Værdiregulering af investeringsaktiver		0	0	0	0
Bruttofortjeneste efter værdiregulering		43.801	53.413	-517	-152
Personaleomkostninger	2	-51.042	-48.775	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-15.064	-18.588	0	0
Andre driftsomkostninger		0	-67	0	0
Resultat før finansielle poster		-22.305	-14.017	-517	-152
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	-13.002	-5.412
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		23.375	21.538	0	-20
Finansielle indtægter	4	5.512	6.698	21.040	19.151
Finansielle omkostninger	5	-15.730	-13.963	-1.941	-1.618
Resultat før skat		-9.148	256	5.580	11.949
Skat af årets resultat	6	-4.966	-2.510	-4.106	-3.701
Årets resultat	7	-14.114	-2.254	1.474	8.248

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		984	365	0	0
Erhvervede lignende rettigheder		1.799	2.403	0	0
Goodwill		3.093	3.588	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse		3.278	2.946	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	8	9.154	9.302	0	0
Grunde og bygninger	10	16.696	16.868	0	0
Investeringsjendomme	9	5.251	5.251	2.979	2.979
Produktionsanlæg og maskiner	10	39.165	43.414	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	10	34.395	37.657	0	0
Indretning af lejede lokaler	10	404	753	0	0
Materielle anlægsaktiver		95.911	103.943	2.979	2.979
Kapitalandele i dattervirksomheder	11	0	0	0	1
Kapitalandele i associerede virksomheder	12	15.874	11.382	0	0
Deposita	13	3.534	3.456	0	0
Finansielle anlægsaktiver		19.408	14.838	0	1
Anlægsaktiver		124.473	128.083	2.979	2.980
Råvarer og hjælpematerialer		6.965	6.154	0	0
Færdigvarer og handelsvarer		45.243	49.109	0	0
Forudbetaling for varer		4.963	3.459	0	0
Varebeholdninger		57.171	58.722	0	0

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		17.874	18.357	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	14	200	71	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	182.052	183.737
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		1.280	3.473	0	0
Andre tilgodehavender		5.348	4.836	0	0
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	15	35	0	35	0
Udskudt skatteaktiv	16	14.746	14.746	0	0
Periodeafgrænsningsposter	17	1.574	3.141	0	0
Tilgodehavender		41.057	44.624	182.087	183.737
 Likvide beholdninger		 1.501	 1.404	 0	 0
 Omsætningsaktiver		 99.729	 104.750	 182.087	 183.737
 Aktiver		 224.202	 232.833	 185.066	 186.717

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital		80	80	80	80
Reserve for valutaomregning		1.096	453	0	0
Overført resultat		65.954	64.616	67.050	65.069
Foreslået udbytte for regnskabsåret		135	122	135	122
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		67.265	65.271	67.265	65.271
Minoritetsinteresser		-34.339	-18.925	0	0
Egenkapital		32.926	46.346	67.265	65.271
Ansvarlig lånekapital		2.124	2.042	0	0
Gæld til realkreditinstitutter		5.498	5.860	0	0
Kreditinstitutter		23.260	22.018	0	0
Leasingforpligtelser		20.153	32.182	0	0
Anden gæld		116	71	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	18	51.151	62.173	0	0

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Gæld til realkreditinstitutter	18	365	367	0	0
Kreditinstitutter	18	100.191	81.720	29.133	25.722
Leasingforpligtelser	18	12.336	13.870	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		49	1.766	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		11.815	11.747	3	2
Igangværende arbejder for fremmed regning	14	111	118	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	4.455	4.457
Gæld til associerede virksomheder		14	13	0	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		2.203	2.528	0	91
Selskabsskat		5.879	4.269	4.019	3.700
Anden gæld	18	7.162	7.128	215	58
Periodeafgrænsningsposter	19	0	788	79.976	87.416
Kortfristede gældsforpligtelser		140.125	124.314	117.801	121.446
Gældsforpligtelser		191.276	186.487	117.801	121.446
Passiver		224.202	232.833	185.066	186.717
Going concern	1				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	22				
Nærtstående parter	23				
Begivenheder efter balancedagen	24				
Anvendt regnskabspraksis	25				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for valuta- omregning	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	Egenkapital ekskl. minoritets- interesser	Minoritets- interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	80	453	64.616	122	65.271	-18.925	46.346
Valutakursregulering	0	643	0	0	643	173	816
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-122	-122	0	-122
Årets resultat	0	0	1.338	135	1.473	-15.587	-14.114
Egenkapital 31. december	80	1.096	65.954	135	67.265	-34.339	32.926

Moderselskab

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	80	65.069	122	65.271
Valutakursregulering	0	642	0	642
Betalt ordinært udbytte	0	0	-122	-122
Årets resultat	0	1.339	135	1.474
Egenkapital 31. december	80	67.050	135	67.265

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2024	2023
		TDKK	TDKK
Årets resultat		-14.114	-2.254
Regulering	20	7.298	-2.877
Ændring i driftskapital	21	906	7.874
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		-5.910	2.743
Renteindbetalinger og lignende		5.512	6.698
Renteudbetalinger og lignende		-15.730	-13.963
Pengestrømme fra ordinær drift		-16.128	-4.522
Betalt selskabsskat		-3.356	-146
Pengestrømme fra driftsaktivitet		-19.484	-4.668
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-1.547	-3.777
Køb af materielle anlægsaktiver		-5.725	-6.548
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-138	-2.652
Salg af immaterielle anlægsaktiver		0	45.066
Salg af finansielle anlægsaktiver mv.		60	0
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		20.380	21.507
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		13.030	53.596
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-371	0
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		0	-22.141
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-12.029	-14.190
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		0	-21.444
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		19.795	0
Betalt udbytte		-122	-117
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		7.273	-57.892
Ændring i likvider		819	-8.964
Likvider 1. januar		1.404	10.124
Valutakursreguleringer		-722	244
Likvider 31. december		1.501	1.404
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		1.501	1.404
Likvider 31. december		1.501	1.404

Noter til årsregnskabet

1. Going concern

Årets resultat udgør et underskud på TDKK 14.114, hvorefter egenkapitalen udgør TDKK 32.926 pr. 31. december 2024 svarende til en soliditetsgrad på 14,7%. Koncernens kortfristede gældsforpligtelser pr. 31. december 2024 overstiger omsætningsaktiverne eksklusive udskudt skatteaktiv med TDKK 55.142.

Ledelsen har udarbejdet et budget for 2025 som viser, at forudsætningen om fortsat drift er opfyldt. Budgettet udviser et positivt driftsresultat samt positive pengestrømme fra driften, herunder ved nedbringelse af arbejdskapitalen og likviditet fra associerede virksomheder. Ledelsen er i løbende dialog med sine finansielle samarbejdspartnere vedrørende fortsat sikring af de nødvendige finansielle rammer.

Baseret herpå er koncern- og årsregnskabet for 2024 aflagt under forudsætning om fortsat drift.

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
2. Personaleomkostninger				
Lønninger	45.168	43.500	0	0
Pensioner	4.243	3.241	0	0
Andre omkostninger til social sikring	627	1.048	0	0
Andre personaleomkostninger	1.004	986	0	0
	51.042	48.775	0	0

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	101	94	0	0
--	------------	-----------	----------	----------

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
3. Særlige poster				
Tilbageførsler af nedskrivninger på omsætningsaktiver	0	-196	0	0
	0	-196	0	0

Noter til årsregnskabet

4. Finansielle indtægter

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	21.038	19.146
Renteindtægter fra associerede virksomheder	4	4	0	0
Andre finansielle indtægter	193	3.211	2	5
Valutakursgevinster	5.315	3.483	0	0
	5.512	6.698	21.040	19.151

5. Finansielle omkostninger

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	158	95
Andre finansielle omkostninger	9.969	9.754	1.783	1.523
Valutakurstab	5.761	4.209	0	0
	15.730	13.963	1.941	1.618

6. Skat af årets resultat

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Årets aktuelle skat	4.876	4.854	4.019	3.700
Årets udskudte skat	0	-2.134	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	90	-129	87	1
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	0	-81	0	0
	4.966	2.510	4.106	3.701

Noter til årsregnskabet

7. Resultatdisponering	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Betalt ekstraordinært udbytte	0	118	0	118
Foreslået udbytte for regnskabsåret	135	122	135	122
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	-15.587	-10.502	0	0
Overført resultat	1.338	8.008	1.339	8.008
	-14.114	-2.254	1.474	8.248

Noter til årsregnskabet

8. Immaterielle anlægsaktiver Koncern

	Færdiggjorte udviklings- projekter	Erhvervede lignende rettigheder	Goodwill	Udviklings- projekter under ud- førelse
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	1.977	3.533	7.369	2.946
Tilgang i årets løb	0	179	0	1.368
Afgang i årets løb	0	0	-2.398	0
Overførsler i årets løb	1.036	0	0	-1.036
Kostpris 31. december	3.013	3.712	4.971	3.278
Ned- og afskrivninger 1. januar	1.612	1.130	3.781	0
Årets afskrivninger	417	783	495	0
Årets tilbageførsler af tidligere års nedskrivninger	0	0	-2.398	0
Ned- og afskrivninger 31. december	2.029	1.913	1.878	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	984	1.799	3.093	3.278

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter latex og hjemmeside med tilhørende integreret webshop.

Koncernen har 3 igangværende udviklingsprojekter pr. 31. december 2024.

Udvikling af latex

Der findes ingen andre danske producenter af latex til sutter og da man i koncernen ønsker at producere 100% dansk fremstillede sutter, har man valgt denne egen udvikling. Medarbejderne anses for at have de tekniske kompetencer til at kunne vedligeholde og producere produktet fremover. Selskabets aftager af latex er FB koncernen, som har en forventning om et stigende salg af sutter - og dermed latex.

Udvikling af sutteflasker og sutter

Udviklingsprojektet vedrører udvikling af sutteflasker og sutter. Projekterne blev igangsat i 2023 og er siden forløbet som planlagt ved anvendelse af de ressourcer, som ledelsen har afsat til udviklingen. Disse produkter skal afsættes på det nuværende marked til virksomhedens eksisterende kunder. Projekterne forventes færdiggjort i 2025. I 2024 opstartede virksomheden udvikling af sutter til en detailkæde i Danmark.

Noter til årsregnskabet

9. Aktiver der måles til dagsværdi

	Koncern	Moderselskab
	Investerings- ejendomme	Investerings- ejendomme
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	5.576	2.979
Kostpris 31. december	5.576	2.979
Værdireguleringer 1. januar	-325	0
Værdireguleringer 31. december	-325	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	5.251	2.979

Forudsætninger ved opgørelse af dagsværdi af investeringsejendommene

Investeringsejendomme måles til dagsværdi. Dagsværdien pr. 31. december 2024 er opgjort på baggrund af eksterne tilbud, mæglervurderinger eller på baggrund af sammenlignelige handler.

10. Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	18.981	73.849	65.426	1.230
Valutakursregulering	0	0	57	0
Tilgang i årets løb	90	2.077	3.558	0
Kostpris 31. december	19.071	75.926	69.041	1.230
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.113	30.435	27.769	477
Valutakursregulering	0	0	20	0
Årets afskrivninger	262	6.326	6.857	349
Ned- og afskrivninger 31. december	2.375	36.761	34.646	826
Regnskabsmæssig værdi 31. december	16.696	39.165	34.395	404
Afskrives over	25 år	3-10 år	3-10 år	5 år
Heraf finansielle leasingaktiver	0	33.794	18.161	0

Noter til årsregnskabet

Moderselskab	
2024	2023
TDKK	TDKK

11. Kapitalandele i dattervirksomheder

Kostpris 1. januar	701	701
Kostpris 31. december	701	701
Værdireguleringer 1. januar	-37.944	-24.675
Valutakursregulering	642	-418
Årets resultat	-12.690	-5.486
Forskydning i intern avance på varebeholdninger	-311	0
Andre reguleringer	-7.440	-7.365
Værdireguleringer 31. december	-57.743	-37.944
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	57.042	37.244
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	1

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
HTJ Invest Denmark ApS	Danmark	51%
FB Juma ApS	Danmark	100% / 1%
FB Capital Invest ApS	Danmark	100% / 61%
Omega Building ApS*	Danmark	100%
Børn ApS*	Danmark	100%
Almo Sil ApS*	Danmark	66% / 50%
Schnoor Plast Danmark ApS*	Danmark	66% / 50%
G & T Ejendomme ApS*	Danmark	66% / 50%
FB Fairy Tales Trading (Shanghai) Co., Ltd.*	Kina	100%
Babyakademiet ApS*	Danmark	70%
Ivy Distribution Ltd.	UK	100%
FB Group ApS	Danmark	100% / 61%
JEAN ApS*	Danmark	100%
FRIGG Production ApS*	Danmark	100%
FB PL ApS*	Danmark	100%
FB Trading ApS***	Danmark	100%
AHJM Australia Pty Ltd.*	Australien	100%
Sustainable Familie Trading Pte. Ltd.*	Singapore	51%

Noter til årsregnskabet

* Datterselskab af datterselskab

** Selskabet Ivy Distribution Ltd. er opløst i regnskabsåret

*** Med henvisning til årsregnskabslovens §97 a, stk. 4, udelades oplysninger om navn, hjemsted og retsform for kapitalandele i dattervirksomheder for FB Trading ApS

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
12. Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	20	20	20	20
Kostpris 31. december	20	20	20	20
Værdireguleringer 1. januar	11.362	12.179	-20	0
Valutakursregulering	1.497	-847	0	0
Årets resultat	23.375	21.557	0	0
Modtagne udbytter	-20.380	-21.507	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	0	-20	0	-20
Værdireguleringer 31. december	15.854	11.362	-20	-20
Regnskabsmæssig værdi 31. december	15.874	11.382	0	0

Med henvisning til årsregnskabslovens §97a, stk. 4, udelades oplysninger om navn, hjemsted og retsform for kapitalandele i associerede virksomheder.

13. Øvrige finansielle anlægsaktiver

Koncern

	Deposita
	TDKK
Kostpris 1. januar	3.456
Tilgang i årets løb	138
Afgang i årets løb	-60
Kostpris 31. december	3.534
Regnskabsmæssig værdi 31. december	3.534

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
14. Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi af igangværende arbejder	200	71	0	0
	200	71	0	0
Indregnet således i balancen:				
Aktiver	200	71	0	0
Passiver	-111	-118	0	0
	89	-47	0	0

	Koncern	Moderselskab
	Direktion	Direktion
	TDKK	TDKK
15. Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere mv.		
Tilgodehavende på balancedagen	35	35
Årets tilskrevne rente	1	1
Lånet forfalder til omgående betaling og forrentes pt. med	13,75%	13,75%

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
16. Udskudt skatteaktiv				
Udskudt skatteaktiv 1. januar	14.746	12.612	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	0	2.134	0	0
Udskudt skatteaktiv 31. december	14.746	14.746	0	0

Koncernen har pr. 31. december 2024 indregnet skatteaktiv på i alt TDKK 14.746 .

Ledelsen har på baggrund af budget for 2025 og fremskrivninger heraf frem til 2029 vurderet det sandsynligt, at der vil være skattepligtig indkomst til rådighed, hvori den indregnede værdi af skattemæssige underskud og uudnyttede skattemæssige fradrag kan udnyttes. Der er knyttet en vis usikkerhed til målingen af skatteaktivet, idet udnyttelsen af de skattemæssige underskud afhænger af koncernens fremtidige indtjening. Det er en forudsætning i budgettet og fremskrivningen heraf, at indtjeningen forbedres samtidig med vækst i omsætningen.

Noter til årsregnskabet

17. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende leasing, husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

Koncern		Moderselskab	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

18. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

Ansvarlig lånekapital

Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	2.124	2.042	0	0
Langfristet del	2.124	2.042	0	0
Inden for 1 år	0	0	0	0
	2.124	2.042	0	0

Gæld til realkreditinstitutter

Efter 5 år	4.022	4.401	0	0
Mellem 1 og 5 år	1.476	1.459	0	0
Langfristet del	5.498	5.860	0	0
Inden for 1 år	365	367	0	0
	5.863	6.227	0	0

Kreditinstitutter

Efter 5 år	2.561	2.825	0	0
Mellem 1 og 5 år	20.699	19.193	0	0
Langfristet del	23.260	22.018	0	0
Inden for 1 år	100.191	81.720	29.133	25.722
	123.451	103.738	29.133	25.722

Noter til årsregnskabet

18. Langfristede gældsforpligtelser

Leasingforpligtelser

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Efter 5 år	2.182	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	17.971	32.182	0	0
Langfristet del	20.153	32.182	0	0
Inden for 1 år	12.336	13.870	0	0
	32.489	46.052	0	0

Anden gæld

Efter 5 år	116	71	0	0
Langfristet del	116	71	0	0
Inden for 1 år	7.165	7.128	218	58
Øvrig kortfristet gæld	-3	0	-3	0
	7.278	7.199	215	58

19. Periodeafgrænsningsposter

Koncern: Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Moderselskab: Periodeafgrænsningsposter i moderselskabet består af urealiserede avancer i forbindelse med overdragelsen af en række selskaber i en koncernintern omstrukturering. Periodeafgrænsningsposten opløses i takt med indregning af resultater fra dattervirksomhederne.

20. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
Finansielle indtægter	-5.512	-6.698
Finansielle omkostninger	15.730	13.963
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	15.489	8.886
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-23.375	-21.538
Skat af årets resultat	4.966	2.510
	7.298	-2.877

Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
21. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	1.551	8.070
Ændring i tilgodehavender	2.000	-955
Ændring i leverandører mv.	-2.645	759
	906	7.874

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
22. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
Pant og sikkerhedsstillelse				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
Ejerpantebreve og virksomhedspant på i alt TDKK 74.200 (2023: TDKK 74.200), der giver pant i simple fordringer hidrørende fra salg og tjenesteydelser, lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer, grunde og bygninger samt øvrige materielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af:	121.468	110.157	0	0

Koncernen har herudover deponeret løsoreejerpantebreve på i alt TDKK 2.800 til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i 1 stk. Arburg Allrounder 920. Endvidere er til sikkerhed for bankgæld deponeret skadeløsbrev på TDKK 5.400 med pant i 1 stk. HURGO BMC 30HTM fræsemaskine 9630 185 og 1 stk. Arburg spøjtemaskine mfl. Afslutningsvist er til sikkerhed for bankgæld deponeret pant på TDKK 2.435 med pant i 1 stk. leaset Arburg 470c og 1 stk. leaset Arburg 420C.

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Realkreditpantebreve på i alt TDKK 8.677 (2023: TDKK 9.003), der giver pant koncernens investeringsejendomme, grunde og bygninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af:	18.629	18.802	2.979	2.979

Noter til årsregnskabet

22. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Leje- og leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:				
Inden for 1 år	430	309	0	0
Mellem 1 og 5 år	101	31	0	0
	531	340	0	0

Selskabet har indgået huslejekontrakter med et opsigelsesvarsel på 12 måneder svarende til:

38.778	41.568	0	0
--------	--------	---	---

Kautions- og garantiforpligtelser

Der er i moderselskabet, FB Holding Aarhus ApS, afgivet selvskyldnerkaution for alt mellemværende i JEAN ApS, FB Trading ApS, FRIGG Production ApS, FB Group ApS, Omega Building ApS, FB Capital Invest ApS og Boern ApS. Der er herudover givet begrænset selvskyldnerkation overfor Schnoor Plast ApS på TDKK 6.250 og G&T Ejendomme ApS på TDKK 6.250.

Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

22. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Andre eventualforpligtelser

Koncernen er part i en igangværende retssag omkring mulig produktetfterligning efter markedsføringsloven. Udfaldet af retssagen er endnu ukendt, da den seneste afgørelse er anket til landsretten. På tidspunktet for aflæggelse af årsrapporten er der et samlet krav mod koncernens selskaber på et tocifret millionbeløb. Ledelsen vurderer kravet for uberettiget og koncernens selskaber har rettet et modkrav til modparten i sagen. Der er ikke indregnet nogle beløb i selskabets balance pr. 31. december 2024 relateret til retssagen, da der er stor usikkerhed omkring udfaldet.

Moderselskabet: Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for FB Holding Aarhus ApS, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Moderselskabet, FB Holding Aarhus ApS, har afgivet støtteerklæring til fordel for datterselskaberne FB Group ApS, FB Juma ApS, Babyakademiet ApS, Almo Sil ApS, FRIGG Production ApS, FB Capital Invest ApS, Boern ApS, HTJ Invest Denmark ApS og Omega Building ApS.

23. Nærtstående parter

	Grundlag
Bestemmende indflydelse	
Annette Hald Tøth Jensen Ravskærvej 38 Søften 8382 Hinnerup	Hovedaktionær
Henrik Tøth Jensen Ravskærvej 38 Søften 8382 Hinnerup	Hovedaktionær

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 6.

24. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Noter til årsregnskabet

25. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for FB Holding Aarhus ApS for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2024 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet FB Holding Aarhus ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedssammenlægninger

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres pr. overtagelsesdagen, og der er ikke tilrettet sammenligningstal.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Noter til årsregnskabet

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer

Posten indeholder årets formindskelse eller forøgelse af lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

Noter til årsregnskabet

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning af goodwill og andre merværdier under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder"

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og rentekomkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt rentetillæg og rentegodtgørelser ved skattebetaling.

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af moderselskabet og de danske dattervirksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Noter til årsregnskabet

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 10 år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 10 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil.

Goodwill afskrives over den vurderede levetid for investeringen i dattervirksomheden baseret på den business case som blev fastlagt på købstidspunktet.

Udviklingsprojekter

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten 'Reserve for udviklingsomkostninger' under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 3 år.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Investerings ejendomme

Investerings ejendomme udgør investeringer i grunde og bygninger med det formål at opnå afkast af den investerede kapital i form af løbende driftsafkast og/eller kapitalgevinst ved videresalg.

Investerings ejendomme måles ved anskaffelse til kostpris omfattende anskaffelsespris inkl. købsomkostninger.

Efter første indregning måles investerings ejendomme til dagsværdi. Værdireguleringer af investerings ejendomme indregnes i resultatopgørelsen.

Det er ledelsens vurdering, at der ikke har været vanskeligheder med klassifikationen af ejendommene som investerings ejendomme.

Noter til årsregnskabet

Dagsværdien er udtryk for den pris ejendommen kan handles til mellem velinformerede og villige parter på uafhængige vilkår på balancedagen. Fastlæggelse af dagsværdi medfører væsentlige regnskabsmæssige skøn. Værdiansættelsen tager ikke udgangspunkt i opgørelse fra ekstern valuar.

De anvendte skøn er baseret på historiske oplysninger samt forudsætninger, som ledelsen vurderer forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. De faktiske begivenheder eller omstændigheder vil sandsynligvis afvige fra de i beregningerne forudsatte, idet forudsatte begivenheder ofte ikke indtræder som forventet. Disse afvigelser kan være væsentlige. Der er i noterne givet oplysninger om de anvendte forudsætninger.

Øvrige materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af opførelsen af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen i opførelsesperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	25 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til mellem 0 - 10%.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill, hovedkontorejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Noter til årsregnskabet

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisation sværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisation sværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisation sværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende leasing, husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Noter til årsregnskabet

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har moderselskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse for virksomheden selv, men alene udarbejdet pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrasket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Noter til årsregnskabet

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	$\text{Resultat af primær drift} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$