

Mobility Service Danmark A/S

Kystvejen 42, 2770 Kastrup

CVR-nr. / CVR no. 27 97 27 21

Årsrapport for 2023

Annual report for 2023

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 31.05.24

Henrik Lund
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Table of contents

Selskabsoplysninger m.v. Company information etc.	3
Ledelsespåtegning Statement by the Executive Board and Board of Directors on the annual report	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report	5 - 9
Ledelsesberetning Management's review	10 - 24
Resultatopgørelse Income statement	25
Balance Balance sheet	26 - 27
Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity	28
Pengestrømsopgørelse Cash flow statement	29 - 30
Noter Notes	31 - 56

Selskabet

The company

Mobility Service Danmark A/S
Binavne / Secondary firm name: SIXT A/S
Kystvejen 42
2770 Kastrup
CVR-nr. / CVR no.: 27 97 27 21
Regnskabsår / Financial year: 01.01 - 31.12

Direktion

Executive Board

Lasse Tertz Barsholm
Christina Juliane Carpens
Brian Grønnegaard
Johan Ploug Aagaard

Bestyrelse

Board of Directors

Henrik Isaksen, formand / chairman
Henrik Engel Eichen
Amalie Isaksen
Henrik Lund
Bo Christensen

Revision

Auditors

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Pengeinstitut

Bank

Arbejdernes Landsbank

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 for Mobility Service Danmark A/S.

We have on this day presented the annual report for the financial year 01.01.23 - 31.12.23 for Mobility Service Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 og resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position as at 31.12.23 and of the results of the company's activities and cash flows for the financial year 01.01.23 - 31.12.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

We believe that the management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The annual report is submitted for adoption by the general meeting.

Kastrup, den 31. maj 2024
Kastrup, May 31, 2024

Direktionen
Executive Board

Lasse Tertz Barsholm

Christina Juliane Carpens

Brian Grønnegaard

Johan Ploug Aagaard

Bestyrelsen
Board of Directors

Henrik Isaksen
Formand / Chairman

Henrik Engel Eichen

Amalie Isaksen

Henrik Lund

Bo Christensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

**Til kapitalejeren i Mobility Service
Danmark A/S**

**To the shareholder of Mobility Service
Danmark A/S**

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Mobility Service Danmark A/S for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Opinion

We have audited the financial statements of Mobility Service Danmark A/S for the financial year 01.01.23 - 31.12.23, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes to the financial statements, including significant accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31.12.23 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 01.01.23 - 31.12.23 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Statement on the management's review

Management is responsible for the management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, it is our responsibility to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the management's review.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fort-

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

sætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Næstved, den 31. maj 2024
Næstved, May 31, 2024

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. / CVR no. 32 89 54 68

Daniel Lindebæk Hansen

Statsaut. revisor
State Authorized Public Accountant
MNE-nr. / MNE-no. mne45340

ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Lars Engelsted Petersen

Statsaut. revisor
State Authorized Public Accountant
MNE-nr. / MNE-no. mne11683

HOVED- OG NØGLETAL
FINANCIAL HIGHLIGHTS
Hovedtal
Key figures

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Resultat</i> <i>Profit/loss</i>					
Nettoomsætning Revenue	841.611	951.645	1.051.836	0	0
Resultat af primær drift Operating profit/loss	-158.109	18.871	24.964	3.948	6.640
Indeks / index	-2.381	284	376	59	100
Finansielle poster i alt Total net financials	-32.473	-10.955	-8.849	-6.558	-5.892
Årets resultat Profit/loss for the year	-170.582	6.105	13.479	-2.610	748
<i>Balance</i> <i>Balance</i>					
Samlede aktiver Total assets	639.737	756.403	527.916	539.084	318.229
Indeks / index	201	238	166	169	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver Investments in property, plant and equipment	1.605	11.785	3.327	336	130
Indeks / index	1.235	9.065	2.559	258	100
Egenkapital Equity	-139.582	21.484	42.632	29.153	31.763
Indeks / index	-439	68	134	92	100

Nøgletal
Ratios

	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Rentabilitet</i> <i>Profitability</i>					
Egenkapitalens forrentning Return on equity	-289%	29%	32%	-9%	2%
<i>Soliditet</i> <i>Equity ratio</i>					
Soliditetsgrad Solvency ratio	-22%	3%	8%	5%	10%
<i>Øvrige</i> <i>Others</i>					
Antal medarbejdere (gns.) Number of employees (average)	117	106	78	71	88

Selskabet er i 2022 overgået fra at skulle aflægge regnskab efter reglerne i regnskabsklasse C-mellem til regnskabsklasse C-stor. I den forbindelse skal selskabet vise nettoomsætningen.

Nettoomsætningen er vist i hovedtallene for 2023, 2022 og 2021, idet tidligere år ikke har været omfattet af dette krav.

In 2022, the company has moved from having to present the annual report according to the rules in reporting class C-medium to reporting class C-large. The company therefore must present the revenue.

The revenue is presented in the key figures for 2023, 2022 and 2021, as previous years have not been covered by this requirement.

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Ratios definitions

Return on equity:	$\frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$
Gross margin:	$\frac{\text{Gross result} \times 100}{\text{Revenue}}$
Solvency ratio:	$\frac{\text{Equity, end of year} \times 100}{\text{Total assets}}$

Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består i udleje af biler og salg af biler

Primary activities

The company's activities comprise in car rental and car sale.

Usikkerhed ved indregning og måling

I årsregnskabet for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 er følgende usikkerhed om indregning og måling væsentlig at bemærke, idet det har haft væsentlig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser:

Udskudt skatteaktiv;

Selskabet har et udskudt skatteaktiv på DKK 41 mio., hvoraf DKK 19,1 mio. er indregnet i balancen pr. 31.12.23.

Skatteaktivet kan primært henføres til fremførte skattemæssige underskud. Det udskudte skatteaktiv er opgjort og indregnet på grundlag af budgetter for perioden 2024 – 2028. I forhold til de forventede skattemæssige resultater for de kommende 5 år forventes skatteaktivet på nuværende tidspunkt at kunne udnyttes med DKK 19,1 mio.

Såfremt de faktiske resultater for de kommende 5 år afviger i forhold til forventet, kan dette tilsvarende påvirke værdiansættelsen af skatteaktivet.

Udvikling i brugtbilsmarkedet;

Udviklingen i brugtbilsmarkedet har i 2023 været negativ og har resulteret i tab på salg af biler, hvilket har resulteret i en revurdering af flåden med en nedskrivning på DKK 90 mio.

Uncertainty concerning recognition and measurement

In the financial statements for the financial year 01.01.23 - 31.12.23, it is important to note the following uncertainty with regard to recognition and measurement, as it has had a significant influence on the assets and liabilities recognised in the financial statements:

Deferred Tax Asset:

The company has a deferred tax asset of DKK 41 million, of which DKK 19.1 million is recognized in the balance sheet as of December 31, 2023.

This deferred tax asset primarily relates to carried-forward tax losses. The deferred tax asset has been calculated and recognized based on budgets for the period 2024 – 2028. Considering the expected tax results for the next 5 years, the current utilization of the tax asset is estimated at DKK 19.1 million.

However, if the actual results over the next 5 years deviate from the expected results, it could impact the valuation of the tax asset.

Used Car Market Trends:

The used car market trends in 2023 have been negative, resulting in losses on car sales. As a consequence, there has been a reevaluation of the fleet, leading to a write-down of DKK 90 million.

Værdiansættelsen af flåden er baseret på markedspriser i Danmark og Europa samt forventede realisationsværdier, hvorfor der som følge af markedets udvikling vil kunne forkomme afvigelser til nedskrivningen af flåden i takt med at denne løbende realiseres.

The valuation of the fleet is based on market prices in Denmark and Europe, along with expected realization values. Due to market developments, deviations from the fleet write-down may occur as it is continuously realized.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.23 - 31.12.23 udviser et resultat på t.DKK -170.582 mod t.DKK 6.105 for tiden 01.01.22 - 31.12.22. Balancen viser en egenkapital på t.DKK -139.582.

Development in activities and financial affairs

The income statement for the period 01.01.23 - 31.12.23 shows a profit/loss of DKK -170,582k against DKK 6,105k for the period 01.01.22 - 31.12.22. The balance sheet shows equity of DKK -139,582k.

Resultatforventningen for 2023 var et resultat før skat på DKK 0. Resultatet for 2023 lever ikke op til forventningerne for året og er påvirket af nedenstående;

The expected result before tax for 2023 was DKK 0. However, the actual result for 2023 did not meet the year's expectations and has been influenced by the following factors:

- Udvikling i brugtbilsmarkedet
- Flådeomkostninger

- Used Car Market Trends
- Fleet Costs

Udvikling i brugtbilsmarkedet;

Udviklingen i brugtbilsmarkedet har i 2023 været negativ og har resulteret i tab på salg af biler, hvilket har resulteret i en revurdering af flåden med en nedskrivning på DKK 90 mio.

Used Car Market Trends:

The used car market trends in 2023 have been negative, resulting in losses on car sales. As a consequence, there has been a reevaluation of the fleet, leading to a write-down of DKK 90 million.

Flådeomkostninger;

De generelle prisstigninger på omkostninger vedrørende biler samt rentestigninger, har kombineret med at flåden har været større end efterspørgslen, påvirket resultatet for 2023 værre end forventet.

Fleet Costs:

General cost increases related to cars, combined with rising interest rates, have adversely affected the 2023 results. Additionally, the fleet size exceeded demand, further impacting the outcome beyond expectations.

Oplysninger om fortsat drift

Selskabet har realiseret et underskud i 2023 på t.DKK 170.582 og en negativ egenkapital pr. 31.12.23 på t.DKK 139.582. Selskabets økonomiske situation indikerer usikkerhed om selskabets fortsatte drift.

Selskabet har imidlertid modtaget finansieringstilsagn fra selskabets kapitalejere om støtte til gennemførelse af de planlagte aktiviteter og ved en kapitaltilførsel i 2024 sikres selskabets likviditetsgrundlag samt egenkapital til den planlagte drift i det kommende år.

Årsregnskabet er derfor aflagt under forudsætning om fortsat drift.

Forventet udvikling

Selskabet forventer et negativt resultat før skat i intervallet DKK 10 mio - 20 mio. for det kommende år.

Det første halvår af 2024 forventes fortsat en negativ effekt fra højere flådeomkostninger samt fortsatte investeringer i digitale udviklingsprojekter med henblik på at optimere den digitale kunderejse samt interne arbejdsgange.

Der forventes en fortsat vækst i forretningsomfanget i 2024, ligesom der forventes en stigning i markedet for mobilitet, herunder leje af biler.

Information on going concern

The company has incurred a deficit in 2023 of approximately DKK 170,582 and a negative equity as of December 31, 2023, amounting to approximately DKK 139,582. The company's financial situation indicates uncertainty regarding its continued operations.

However, the company has received financing commitments from its capital owners to support the implementation of planned activities. With capital injection expected in 2024, the company's liquidity base and equity for the upcoming year's planned operations are secured.

Therefore, the annual financial statements have been prepared under the assumption of continued operations

Outlook

The company expects a loss before tax of approximately DKK 10 mio. - 20 mio. for the coming year.

During the first half of 2024, there is an anticipated ongoing negative impact from higher fleet costs and continued investments in digital development projects aimed at optimizing the digital customer journey and internal workflows.

Furthermore, there is an expected growth in business volume in 2024, along with an anticipated increase in the mobility market, including car rentals.

Finansielle risici*Renterisici*

Selskabet har variabelt forrentede aktiver og forpligtelser i væsentligt omfang og er som følge heraf udsat for renterisici.

Financial risks*Interest rate risks*

The company has a large proportion of variable-rate assets and liabilities and is therefore exposed to interest rate risks.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Subsequent events

No important events have occurred after the end of the financial year.

Samfundsansvar*Forretningsmodel*

Selskabets forretningsmodel består i udlejning af køretøjer fra en række centrale geografiske forretningssteder i Danmark.

Corporate social responsibility*Business model*

The company's business model consists of vehicle rental from several key geographical business locations in Denmark.

Det er ledelsens holdning, at selskabet skal udvise ordentlighed og ansvarlighed samt god etik og moral i alle sammenhænge og relationer. Ledelsen foretager derfor løbende en risikovurdering, og afdækker derigennem behovet for fastlæggelse af politikker og retningslinjer samt indsatser, der sikrer dette.

The management believes that the company should demonstrate integrity, responsibility, and ethical behavior in all contexts and relationships. Consequently, ongoing risk assessments are conducted by the management to identify the need for establishing policies, guidelines, and initiatives that ensure these principles.

SIXT er en af verdens førende biludlejningsvirksomheder. SIXT biludlejning blev grundlagt i 1912, og i dag kan du leje biler til gode priser i 100 lande. På vores mere end 2.000 kontorer møder du vores medarbejdere, som står klar til at svare på dine spørgsmål om billeje.

SIXT is one of the world's leading car rental companies. SIXT Car Rental was founded in 1912, and today, you can rent cars at competitive prices in 100 countries. At our more than 2,000 offices, you'll meet our employees who are ready to assist with any questions about car rentals.

Selskabets forretningsmodel er og har altid været i sagens natur gearret til at fremme bæredygtighed, da alle vores tilbud i sidste ende følger det fælles mobilitetskoncept og dermed bidrager til at gøre den bedst mulige sociale udnyttelse af ressourcer og etablere attraktive alternativer til bilejerskab.

The company's business model has always been inherently geared toward promoting sustainability. All our offerings ultimately align with the shared mobility concept, contributing to the optimal social utilization of resources and establishing attractive alternatives to car ownership.

Vores bæredygtighedsprogram fokuserer på flåden, opladningsinfrastruktur, mangfoldigheden af tilbud på vores mobilitetsplatform og reduktion af emissioner på vores egne filialer og lokationer.

Vores strategi

Vi skaber oplevelser, som vores kunder elsker, ved at overgå deres forventninger til bedre, mere bekvem, bæredygtig og spændende mobilitet.

Vi stræber utrætteligt efter at tilbyde vores kunder enestående værdi for pengene. Det gælder vores kerneprodukt, biludlejning, men også hele det mobilitetsøkosystem, som vi har bygget op omkring det.

For yderligere information vedrørende vores strategi: Strategy & Products (sixt.com)

Væsentligste risici

Med henvisning til den øvrige del af ledelsesberetningen er der ikke yderligere væsentlige risici tilknyttet til selskabets forretningsaktiviteter og selskabets udøvelse af samfundsansvar. Det er ledelsens opfattelse, at selskabets aktiviteter til stadighed drives fuldt efter gældende lovgivning samt med et højt niveau af samfundsansvar, både for så vidt angår eksterne og interne forhold.

At tænke og handle bæredygtigt er vigtige succesfaktorer for selskabet. At drive forretning bæredygtigt betyder at drive forretning på en måde, der søger at balancere interesserne for alle interessenter, der er involveret i og påvirket af forretningsprocessen.

På denne måde påtager selskabet sig ansvar over for samfundet og bidrager til at sikre, at fremtidige generationer også kan leve i et intakt

Our sustainability program focuses on the fleet, charging infrastructure, diversity of offerings on our mobility platform, and emissions reduction at our own branches and locations.

Our Strategy:

We create experiences that our customers love by exceeding their expectations for better, more convenient, sustainable, and exciting mobility.

We tirelessly strive to provide exceptional value for money to our customers. This applies not only to our core product, car rental, but also to the entire mobility ecosystem we have built around it.

For further information regarding our strategy, visit our website: Strategy & Products (sixt.com).

Principal risks

With reference to the rest of the management's review, there are no further significant risks associated with the company's business activities and its exercise of corporate social responsibility. The management believes that the company's activities consistently comply with applicable legislation and maintain a high level of social responsibility, both in external and internal matters.

Thinking and acting sustainably are crucial success factors for the company. Conducting business sustainably means operating in a way that seeks to balance the interests of all stakeholders involved in and affected by the business process.

In this manner, the company assumes responsibility toward society and contributes to ensuring that future generations can also live in

social, økonomiske og økologiske miljø.

an intact social, economic, and ecological environment.

Selskabets hovedbidrag til dette er den kvalitative udvikling og kvantitative ekspansion af såkaldt Shared Mobility, det vil sige fælles brug af køretøjer eller bilflåder.

The company's primary contribution to this goal lies in the qualitative development and quantitative expansion of what is known as "Shared Mobility," which involves the shared use of vehicles or vehicle fleets.

I vores Code of Conduct findes de områder der vurderes som værende væsentlige at have politikker inden for, i relation til miljø og klima, sociale og personaleforhold, respekt for menneskerettigheder og anti-korruption.

Our Code of Conduct outlines the areas deemed essential for having policies related to environmental and climate matters, social and personnel issues, respect for human rights, and anti-corruption.

For mere information se:

Code_of_Conduct_EN.pdf (sixt.com) og Policy-statement_Humanrights_EN.pdf (sixt.com).

For further information see:

Code_of_Conduct_EN.pdf (sixt.com) og Policy-statement_Humanrights_EN.pdf (sixt.com).

Miljø og klima

Environmental matters

Selskabet påvirker i mindre grad miljø- og klimaforholdene gennem forretningsmodellens aktiviteter, da leje af biler netop øger muligheden for en forbedret fælles mobilitet uden køb af bil hos den enkelte bruger.

The company has a minor impact on environmental and climate conditions through its business model activities, as car rental specifically enhances the possibility of improved shared mobility without individual users having to purchase a car.

Selskabet har desuden som en del af SIXT gruppen forpligtet sig til at følge SIXT's "Code of Conduct", som forpligter selskabet til fortsat at arbejde på overholdelse af juridiske og internationale standarder for miljøbeskyttelse. Vi henviser her til vores Code of Conduct for at læse vores politikker.

Additionally, as part of the SIXT group, the company is committed to following SIXT's 'Code of Conduct,' which obligates the company to continue working towards compliance with legal and international environmental protection standards. We refer to our Code of Conduct for further details on our policies.

Selskabet har på nuværende tidspunkt ikke indsamlet konkret data i forhold til vores påvirkning på miljø og klima, men samarbejder med SIXT gruppen om, at være klar til at kunne komme over på CSRD'et og ESG rapportering fra år 2025.

Currently, the company has not collected specific data regarding our environmental and climate impact, but we collaborate with the SIXT group to be prepared for transitioning to CSRD and ESG reporting starting in 2025.

Sociale og personaleforhold

Kompetente og loyale medarbejdere er grundet selskabets forretningsmodel den vigtigste ressource for at skabe unikke kundeoplevelser, og er af afgørende betydning for selskabets succes og resultater, hvorfor der knytter sig væsentlige risici til medarbejderforhold.

Selskabet arbejder fokuseret på medarbejdernes udvikling og trivsel, ligesom selskabet har fokus på at sammensætte organisationen repræsentativt i forhold til køn og alder således, at organisationen afspejler den generelle samfundssammensætning. For at se vores politikker for sociale og personaleforhold, henviser vi til vores Code of Conduct og SIXT policy statement regarding SIXT's human rights.

Selskabet støtter op om "Drying Little Tears. Hovedformålet med "Drying Little Tears", er verdensomspændende forbedring af levevilkår for børn. Fundamentet er derfor modelleret efter FNs konvention om barnets rettigheder. Siden oprettelsen af "Drying Little Tears" for over ti år siden, har Sixt gennemført adskillige nødhjælpsprojekter med succes. Ved bl.a. at yde sundhedspleje, uddannelse og andre løsninger, er mange små tårer blevet tørret. Sammen med Sixt Tyskland og dets højt engagerede medarbejdere i over hundrede lande har "Drying Little Tears" udviklet sig til en hjælpeorganisation, der gør det umulige muligt.

Selskabet har på nuværende tidspunkt ikke indsamlet konkret data i forhold til vores påvirkning i forhold til sociale og personaleforhold, men samarbejder med SIXT gruppen om, at være klar til at kunne komme over på CSRD'et og ESG rapportering fra år 2025.

Social and employee matters

Competent and loyal employees are the most crucial resource for creating unique customer experiences due to the company's business model. They play a vital role in the company's success and results, which is why significant risks are associated with employee relations.

The company focuses on employee development and well-being, and it also strives to create a representative organizational structure in terms of gender and age, reflecting the broader societal composition. To learn more about our policies related to social and personnel matters, please refer to our Code of Conduct and SIXT's policy statement regarding human rights.

The company also supports 'Drying Little Tears.' The main purpose of 'Drying Little Tears' is to improve living conditions for children worldwide. The foundation is modeled after the United Nations Convention on the Rights of the Child. Since its establishment over ten years ago, Sixt has successfully carried out numerous humanitarian projects through initiatives such as providing healthcare, education, and other solutions, helping to dry many small tears. Together with Sixt Germany and its highly committed employees across hundreds of countries, 'Drying Little Tears' has evolved into an organization that achieves the seemingly impossible.

Currently, the company has not collected specific data regarding our impact on social and personnel matters. However, we collaborate with the SIXT group to be prepared for transitioning to CSRD and ESG reporting starting in 2025.

Respekt for menneskerettigheder

Selskabet tager med udgangspunkt i "Code of Conduct" hensyn til menneskerettigheder på baggrund af almindelige anerkendte principper og god forretningsmoral, ligesom gældende lovgivning til stadighed sikres overholdt. Dette er med til at sikre, at selskabet overholder menneskerettighedskonventionen.

For yderligere information se vores Code of Conduct og SIXT policy statement regarding SIXT's human rights.

Whistleblower-system og klageprocedure

Etisk adfærd og integritet er afgørende for selskabet og er kernen i hele SIXT's virksomhedsidentitet. Udover interne processer og kontrolprocedurer, der sikrer korrekt og lovlig adfærd, tilbyder vi alle vores medarbejdere samt eksterne partnere og interessenter mulighed for at informere os om eventuelle klager via Integritetssystemet.

Selskabet har i regnskabsåret ikke konstateret overtrædelser eller henvendelser vedrørende overtrædelser af menneskerettigheder.

Respect for human rights

The company, based on its 'Code of Conduct,' considers human rights in accordance with commonly recognized principles and good business ethics, while ensuring compliance with applicable laws. This contributes to ensuring that the company adheres to human rights conventions.

For further information, please refer to our Code of Conduct and SIXT's policy statement regarding SIXT's human rights.

Whistleblower System and Complaint Procedure

Ethical behavior and integrity are crucial for the company and form the core of SIXT's corporate identity. In addition to internal processes and control procedures that ensure proper and legal conduct, we offer all our employees, external partners, and stakeholders the opportunity to report any complaints through the Integrity System.

During the fiscal year, the company has not identified any violations or received inquiries related to human rights violations.

Anti-korruption og bestikkelse

Til at imødegå anti-korruption har selskabet indført "Code of Conduct" samt en whistleblowerordning blandt selskabets medarbejdere.

Der har i 2023 ikke været nogen anmeldelser via selskabets whistleblowerordning.

Desuden beskriver "Code of Conduct" selskabets politik for modtagelser af gaver fra leverandører og specialpriser fra samhandelspartnere. Medarbejderkøb er endvidere beskrevet i personalehåndbogen.

For mere information se vores Code of Conduct: https://about.sixt.com/wp-content/uploads/2023/09/Code_of_Conduct_EN.pdf

ESG i fremtiden;

Selskabet har igangsat arbejdet med forretningsgange og med dataindsamling til brug for den kommende ESG-rapportering. Disse forberedelser skal være med til at styrke ESG-indsats og -rapportering til gavn for både medarbejdere, kunder og miljøet. For yderligere informationer om vores kommende arbejde se: Sixt Tyskland Annual Report 2023

Anti-corruption and bribery matters

To address anti-corruption, the company has implemented a 'Code of Conduct' and a whistleblower system among its employees.

In 2023, there have been no reports through the company's whistleblower system.

Additionally, the 'Code of Conduct' outlines the company's policy regarding gifts from suppliers and special prices from trading partners. Employee purchases are also described in the personnel handbook.

For more information, please refer to our Code of Conduct. https://about.sixt.com/wp-content/uploads/2023/09/Code_of_Conduct_EN.pdf

ESG in the future;

The company has initiated processes and data collection to support upcoming ESG reporting. These preparations aim to strengthen the company's ESG efforts and reporting, benefiting both employees, customers, and the environment. For more detailed information about our future initiatives, you can refer to the Sixt Germany Annual Report 2023.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen
Øverste ledelsesorgan

Selskabet anser kønsdiversitet i bestyrelsen som værende vigtig for at sikre, at begge køn er repræsenteret og vil kunne styrke og bidrage til, at virksomheden ansues fra forskellige vinkler.

Gender composition of the management
Supreme management body

The company sees gender diversity on the Board of Directors as important to ensure that both genders are represented and can contribute to the company being viewed from different angles.

	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20	31.12.19
Antal medlemmer	5	*)	*)	*)	*)
Number of members					
Underrepræsenteret køn i %	20%	*)	*)	*)	*)
Underrepresented sex (%)					
Måltal i %	40%	*)	*)	*)	*)
Target (%)					
Årstal måltal forventes opfyldt	2027	*)	*)	*)	*)
Target figures expected to be met in year					

*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

*) The table does not contain information for 2022 and earlier, in line with section 99 b(7) of the Danish Financial Statements Act.

Status for opfyldelse af måltal

På nuværende tidspunkt består selskabets bestyrelse af 1 kvindeligt bestyrelsesmedlem ud af i alt 5 bestyrelsesmedlemmer (20%), hvilket er uændret i forhold til sidste år. Selskabets bestyrelse er for 4 ud af 5 medlemmer repræsenteret af ejerne af selskabet, hvilket i sig selv kan begrænse kønsdiversiteten i bestyrelsen.

Update on meeting targets

The company's Board of Directors currently consists of 1 female board member out of a total of 5 board members (20%), which is unchanged from last year. The company's board of directors consists of 4 out of 5 members who are represented by the company's owners, which in itself may limit gender diversity within the board.

Væsentlige handlinger foretaget i regnskabsåret for at opnå opfyldelse af måltallet

Selskabet ønsker en ligelig fordeling af mænd og kvinder i bestyrelsen, og selskabet har derfor i overensstemmelse med politikken gennemført følgende handlinger i året for at øge andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer:

- Opfordret begge køn til at opstille til bestyrelsesposter, som var på valg
- Ved udvælgelse og nominering af kandidater til bestyrelsen har selskabet udarbejdet en formel og gennemsigtig proces, der blandt andet tager højde for behovet for løbende at øge andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen, for at opnå det fastsatte måltal
- Lavet en række interne tiltag, der skal fremme kvindelige kandidaters incitament til at opsøge muligheden for at blive valgt ind i bestyrelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet i det øverste ledelsesorgan beregnes som andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af den samlede bestyrelse. Det omfatter udelukkende bestyrelsesmedlemmer, som er valgt af generalforsamlingen. Medarbejderrepræsentanter medtages ikke.

Significant actions taken during the financial year to achieve the target

The company wishes to have equal representation of men and women on the Board of Directors and has therefore taken the following actions during the year in line with this policy to increase the proportion of female board members:

- Encouraged both sexes to stand for board positions that were up for election
- When selecting and nominating candidates for the Board of Directors, the company has developed a formal and transparent process that takes into account the need to regularly increase the proportion of the underrepresented sex on the Board of Directors in order to achieve the set target
- Implemented a number of internal initiatives to encourage female candidates to seek to be elected to the board.

Accounting policies

The gender diversity ratio in the supreme management body is calculated as the proportion of female board members on the Board of Directors. It only includes board members elected by the general meeting. Employee representatives are not included.

Øvrige ledelsesniveauer

Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktionen samt personer med personaleansvar, som refererer direkte til direktionen. På det øvrige ledelsesniveau er 7 ud af i alt 18 direktører og mellemledere fra det underrepræsenterede køn.

Other management levels

Other levels of management include the Executive Board, and people with responsibility for personnel who report directly to the Executive Board. On the remaining management level, 7 out of a total of 18 directors and middle managers represent the under-represented gender.

	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20	31.12.19
Antal ledere Number of managers	18	*)	*)	*)	*)
Underrepræsenteret køn i % Underrepresented sex (%)	39%	*)	*)	*)	*)

*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

*) The table does not contain information for 2022 and earlier, in line with section 99 b(7) of the Danish Financial Statements Act.

Ligelig fordeling af køn

Selskabets øvrige ledelsesniveauer består af 7 kvinder (39%) og 11 mænd (61%), og kønsfordelingen anses derfor som ligelig. En ligelig kønsfordeling forventes fastholdt i fremtiden.

Gender balance

The company's other levels of management consist of 7 women (39%) and 11 men (61%), and the gender distribution is therefore seen as being equal. The gender balance is expected to be maintained in future.

Ved indstilling af kandidater til ledelsen indgår det som et element i udvælgelsen at søge andelen af det underrepræsenterede køn forøget, således at der på sigt kan sikres en ligelig kønsfordeling. Anciennitet og kontinuitet er væsentlige faktorer ved specielt intern rekruttering.

When selecting candidates for leadership positions, actively seeking to increase the representation of the underrepresented gender is an integral part of the selection process. This approach aims to achieve gender balance over time. Additionally, tenure and continuity play significant roles, especially in internal recruitment.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet på øvrige ledelsesniveauer beregnes som andelen af kvindelige ledere med personaleansvar ud af det samlede antal ledere med personaleansvar på de øvrige ledelsesniveauer.

Accounting policies

The gender diversity ratio at other management levels is calculated as the proportion of female managers with responsibility for personnel out of the total number of managers with responsibility for personnel at the other management levels.

Dataetik

Oplysning om virksomhedens arbejde med og politik for dataetiske spørgsmål.

Selskabet sikrer, at medarbejderne bidrager til en etisk og ansvarlig databehandling af personoplysninger og anden data. Derfor har selskabet arbejdet kontinuerligt med træning og uddannelse af samtlige medarbejdere, der sikrer, at medarbejderne er velinformerede om dataetik, datasikkerhed og korrekt omgang med persondata især med fokus på GDPR-lovgivningen. I 2023 har selskabet fortsat investeret i sikkerhedshærdninger. Dette fortsætter i 2024 med investeringer i systemer og fokus på løbende træning af medarbejdere og kontrol af databehandling.

For yderligere information se afsnittet Data protection – handling data i vores Code of Conduct: Code_of_Conduct_EN.pdf (sixt.com).

Data ethics

Information about the company's work with and policy for data ethics issues

The company ensures that employees contribute to ethical and responsible data processing of personal data and other data. Therefore, the company has worked continuously with training and education of all employees, which ensures that employees are well informed about data ethics, data security and correct handling of personal data, especially with a focus on GDPR legislation. In 2023, the company has continued investing in security improvements. This will continue in 2024 with investments in systems and focus on continuous training of employees and control of data processing.

For further information, please refer to the section on Data Protection – Handling Data in our Code of Conduct: Code_of_Conduct_EN.pdf (sixt.com).

Resultatopgørelse

Income statement

Note		2023 DKK	2022 DKK
4	Nettoomsætning Revenue	841.610.819	951.644.509
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling Change in inventories of finished goods and work in progress	-175.089.426	284.370.485
	Andre driftsindtægter Other operating income	351.105	12.475
	Vareforbrug Cost of sales	-721.924.889	-1.135.157.453
	Andre eksterne omkostninger Other external expenses	-43.639.018	-32.040.883
	Bruttoresultat Gross result	-98.691.409	68.829.133
5	Personaleomkostninger Staff costs	-57.619.902	-49.060.028
	Resultat før af- og nedskrivninger Profit/loss before depreciation, amortisation, write-downs and impairment losses	-156.311.311	19.769.105
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation and impairments losses of intangible assets and property, plant and equipment	-1.798.152	-897.878
	Resultat af primær drift Operating profit/loss	-158.109.463	18.871.227
7	Finansielle indtægter Financial income	65.325	405.297
	Finansielle omkostninger Financial expenses	-32.538.155	-11.360.234
	Resultat før skat Profit/loss before tax	-190.582.293	7.916.290
	Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year	20.000.000	-1.810.986
	Årets resultat Profit/loss for the year	-170.582.293	6.105.304
8	Forslag til resultatdisponering Proposed appropriation account		

Balance Balance sheet

Note		31.12.23	31.12.22
		DKK	DKK
	AKTIVER ASSETS		
	Erhvervede rettigheder Acquired rights	5.081.952	3.586.258
9	Immaterielle anlægsaktiver i alt Total intangible assets	5.081.952	3.586.258
	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	1.296.211	413.878
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	1.952.200	1.948.939
10	Materielle anlægsaktiver i alt Total property, plant and equipment	3.248.411	2.362.817
11	Deposita Deposits	1.962.893	1.539.455
	Finansielle anlægsaktiver i alt Total investments	1.962.893	1.539.455
	Anlægsaktiver i alt Total non-current assets	10.293.256	7.488.530
	Råvarer og hjælpematerialer Raw materials and consumables	885.083	926.425
	Fremstillede varer og handelsvarer Manufactured goods and goods for resale	473.386.786	648.434.870
12	Varebeholdninger i alt Total inventories	474.271.869	649.361.295
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	76.708.014	46.740.466
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	0	14.373.079
	Udskudt skatteaktiv Deferred tax asset	19.082.770	0
	Andre tilgodehavender Other receivables	8.593.847	24.564.166
13	Periodeafgrænsningsposter Prepayments	14.395.810	13.403.932
	Tilgodehavender i alt Total receivables	118.780.441	99.081.643
	Likvide beholdninger Cash	36.391.693	472.006
	Omsætningsaktiver i alt Total current assets	629.444.003	748.914.944
	Aktiver i alt Total assets	639.737.259	756.403.474

Balance Balance sheet

PASSIVER EQUITY AND LIABILITIES

Note		31.12.23 DKK	31.12.22 DKK
14	Selskabskapital Share capital	1.635.000	1.635.000
	Overført resultat Retained earnings	-141.217.293	19.848.684
	Egenkapital i alt Total equity	-139.582.293	21.483.684
15	Hensættelser til udskudt skat Provisions for deferred tax	0	917.230
	Hensatte forpligtelser i alt Total provisions	0	917.230
16	Ansvarlig lånekapital Subordinate loan capital	20.000.000	0
16	Leasingforpligtelser Lease commitments	0	14.314.572
	Langfristede gældsforpligtelser i alt Total long-term payables	20.000.000	14.314.572
16	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser Short-term part of long-term payables	546.388.298	587.354.069
	Gæld til øvrige kreditinstitutter Payables to other credit institutions	6.180.583	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	120.611.272	119.582.618
	Selskabsskat Income taxes	0	973.698
	Anden gæld Other payables	86.139.399	11.777.603
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt Total short-term payables	759.319.552	719.687.988
	Gældsforpligtelser i alt Total payables	779.319.552	734.002.560
	Passiver i alt Total equity and liabilities	639.737.259	756.403.474
17	Eventualforpligtelser Contingent liabilities		
18	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser Charges and security		
19	Nærtstående parter Related parties		

Egenkapitalopgørelse **Statement of changes in equity**

Beløb i DKK Figures in DKK	Selskabskapital Share capital	Overført resultat Retained earnings	Egenkapital i alt Total equity
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22 Statement of changes in equity for 01.01.22 - 31.12.22			
Saldo pr. 01.01.22 Balance as at 01.01.22	1.635.000	40.996.917	42.631.917
Betalt ekstraordinært udbytte Extraordinary dividend paid	0	-27.253.537	-27.253.537
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	6.105.304	6.105.304
Saldo pr. 31.12.22 Balance as at 31.12.22	1.635.000	19.848.684	21.483.684
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23 Statement of changes in equity for 01.01.23 - 31.12.23			
Saldo pr. 01.01.23 Balance as at 01.01.23	1.635.000	19.848.684	21.483.684
Koncerntilskud Group contribution	0	9.516.316	9.516.316
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	-170.582.293	-170.582.293
Saldo pr. 31.12.23 Balance as at 31.12.23	1.635.000	-141.217.293	-139.582.293

Pengestrømsopgørelse

Cash flow statement

Note		2023 DKK	2022 DKK
	Årets resultat	-170.582.293	6.105.304
	Profit/loss for the year		
20	Reguleringer	14.270.982	13.651.326
	Adjustments		
	Forskydning i driftskapital		
	Change in working capital:		
	Varebeholdninger	175.089.426	66.909.390
	Inventories		
	Tilgodehavender	-1.039.466	11.717.892
	Receivables		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.028.654	33.072.592
	Trade payables		
	Andre driftsafledte gældsforpligtelser	74.361.796	-15.398.721
	Other payables relating to operating activities		
	Pengestrømme fra driften før finansielle poster	93.129.099	116.057.783
	Cash flows from operating activities before net financials		
	Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	65.325	405.297
	Interest income and similar income received		
	Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-32.538.155	-11.360.234
	Interest expenses and similar expenses paid		
	Betalt selskabsskat	-973.699	-2.555.723
	Income tax paid		
	Pengestrømme fra driften	59.682.570	102.547.123
	Cash flows from operating activities		
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-2.574.769	-3.960.392
	Purchase of intangible assets		
	Køb af materielle anlægsaktiver	-1.604.671	-11.785.045
	Purchase of property, plant and equipment		
	Salg af materielle anlægsaktiver	0	13.219.095
	Sale of property, plant and equipment		
	Pengestrømme fra investeringer	-4.179.440	-2.526.342
	Cash flows from investing activities		

Pengestrømsopgørelse

Cash flow statement

Note	2023 DKK	2022 DKK
Kapitaltilførsel Raising of additional capital	9.516.316	0
Betalt udbytte Dividend paid	0	-27.253.537
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter Arrangement of payables to credit institutions	6.180.583	0
Afdrag på leasingforpligtelser Repayment of lease commitments	-55.280.342	-119.499.669
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt Arrangement of other long-term payables	20.000.000	0
Pengestrømme fra finansiering Cash flows from financing activities	-19.583.443	-146.753.206
Årets samlede pengestrømme Total cash flows for the year	35.919.687	-46.732.425
Likvide beholdninger ved årets begyndelse Cash, beginning of year	472.006	47.204.431
Likvide beholdninger ved årets slutning Cash, end of year	36.391.693	472.006
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således: Cash, end of year, comprises:		
Likvide beholdninger Cash	36.391.693	472.006
I alt Total	36.391.693	472.006

1. Oplysninger om fortsat drift
Information as regards going concern

Selskabet har realiseret et underskud i 2023 på t.DKK 170.582 og en negativ egenkapital pr. 31.12.23 på t.DKK 139.582. Selskabets økonomiske situation indikerer usikkerhed om selskabets fortsatte drift.

Selskabet har imidlertid modtaget finansieringstilsagn fra selskabets kapitalejere om støtte til gennemførelse af de planlagte aktiviteter og ved en kapitaltilførsel i 2024 sikres selskabets likviditetsgrundlag samt egenkapital til den planlagte drift i det kommende år.

Årsregnskabet er derfor aflagt under forudsætning om fortsat drift.

The company has incurred a deficit in 2023 of approximately DKK 170,582 and a negative equity as of December 31, 2023, amounting to approximately DKK 139,582. The company's financial situation indicates uncertainty regarding its continued operations.

However, the company has received financing commitments from its capital owners to support the implementation of planned activities. With capital injection expected in 2024, the company's liquidity base and equity for the upcoming year's planned operations are secured.

Therefore, the annual financial statements have been prepared under the assumption of continued operations

2. Usikkerhed ved indregning og måling

Uncertainty concerning recognition and measurement

I årsregnskabet for 2023 er følgende usikkerhed om indregning og måling væsentlig at bemærke, idet det har haft væsentlig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser:

Udskudt skatteaktiv;

Selskabet har et udskudt skatteaktiv på DKK 41 mio., hvoraf DKK 19,1 mio. er indregnet i balancen pr. 31.12.23.

Skatteaktivet kan primært henføres til fremførte skattemæssige underskud. Det udskudte skatteaktiv er opgjort og indregnet på grundlag af budgetter for perioden 2024 – 2028. I forhold til de forventede skattemæssige resultater for de kommende 5 år forventes skatteaktivet på nuværende tidspunkt at kunne udnyttes med DKK 19,1 mio.

Såfremt de faktiske resultater for de kommende 5 år afviger i forhold til forventet, kan dette tilsvarende påvirke værdiansættelsen af skatteaktivet.

Udvikling i brugtbilsmarkedet;

Udviklingen i brugtbilsmarkedet har i 2023 været negativ og har resulteret i tab på salg af biler, hvilket har resulteret i en revurdering af flåden med en nedskrivning på DKK 90 mio.

Værdiansættelsen af flåden er baseret på markedspriser i Danmark og Europa samt forventede realisationsværdier, hvorfor der som følge af markedets udvikling vil kunne forekomme afvigelser til nedskrivningen af flåden i takt med at denne løbende realiseres.

In the financial statements for 2023, it is important to note the following uncertainty as regards recognition and measurement as it has had a significant influence on the assets and liabilities recognised in the financial statements:

Deferred Tax Asset:

The company has a deferred tax asset of DKK 41 million, of which DKK 19.1 million is recognized in the balance sheet as of December 31, 2023.

This deferred tax asset primarily relates to carried-forward tax losses. The deferred tax asset has been calculated and recognized based on budgets for the period 2024 – 2028. Considering the expected tax results for the next 5 years, the current utilization of the tax asset is estimated at DKK 19.1 million.

However, if the actual results over the next 5 years deviate from the expected results, it could impact the valuation of the tax asset.

Used Car Market Trends:

The used car market trends in 2023 have been negative, resulting in losses on car sales. As a consequence, there has been a reevaluation of the fleet, leading to a write-down of DKK 90 million.

The valuation of the fleet is based on market prices in Denmark and Europe, along with expected realization values. Due to market developments, deviations from the fleet write-down may occur as it is continuously realized.

3. Særlige poster

Special items

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

Special items are income and expenses that are special due to their size and nature. The following special items were recorded in the financial year:

Særlige poster: Special items:	Indregnet i resultatopgørelsen under: Recognised in the income statement in:	2023 DKK	2022 DKK
Nedskrivninger på varebeholdninger	Nedskrivninger af omsætningsaktiver, som overstiger normale nedskrivninger	-89.487.702	0
Write-downs of inventories	Write-downs of current assets exceeding normal write-downs		
I alt Total		-89.487.702	0

2023	2022
DKK	DKK

4. Nettoomsætning

Revenue

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Information about the distribution of revenue by activities and geographical markets is provided below. The segment information is prepared in accordance with the company's accounting policies and follows the company's internal financial management.

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:
Revenue comprises the following activities:

Biludlejning Car rental	255.709.771	239.201.553
Bilsalg Car sale	585.901.048	712.442.956
I alt Total	841.610.819	951.644.509

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:
Revenue comprises the following geographical markets:

Omsætning, DK Revenue, DK	497.310.734	706.723.795
Omsætning øvrig EU Revenue, rest of EU	344.300.085	244.920.714
I alt Total	841.610.819	951.644.509

	2023 DKK	2022 DKK
--	-------------	-------------

5. Personaleomkostninger
Staff costs

Lønninger Wages and salaries	52.385.210	44.440.319
Pensioner Pensions	2.729.073	2.174.023
Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	929.779	801.066
Andre personaleomkostninger Other staff costs	1.575.840	1.644.620
I alt Total	57.619.902	49.060.028

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året Average number of employees during the year	117	106
---	-----	-----

Vederlag til ledelsen:
Remuneration for the management:

Gager til direktion Salaries for the Executive Board	5.757.604	3.462.275
Vederlag til bestyrelse Remuneration for the Board of Directors	1.075.000	2.280.232

6. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
Fees to auditors appointed by the general meeting

Lovpligtig revision af årsregnskabet Statutory audit of the financial statements	250.000	250.000
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed Other assurance engagements	27.000	33.881
Skatterådgivning Tax advice	36.790	0
Andre ydelser Other services	203.900	64.350
I alt Total	517.690	348.231

	2023 DKK	2022 DKK
7. Finansielle indtægter		
Financial income		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder Interest, group enterprises	0	208.864
Øvrige finansielle indtægter Other financial income	65.325	196.433
I alt Total	65.325	405.297

8. Forslag til resultatdisponering
Proposed appropriation account

Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret Extraordinary dividend for the financial year	0	27.253.537
Overført resultat Retained earnings	-170.582.293	-21.148.233
I alt Total	-170.582.293	6.105.304

9. Immaterielle anlægsaktiver
Intangible assets

Beløb i DKK Figures in DKK	Erhvervede rettigheder Acquired rights
Kostpris pr. 01.01.23 Cost as at 01.01.23	4.702.522
Tilgang i året Additions during the year	2.574.769
Kostpris pr. 31.12.23 Cost as at 31.12.23	7.277.291
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23 Amortisation and impairment losses as at 01.01.23	-1.116.264
Afskrivninger i året Amortisation during the year	-1.079.075
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23 Amortisation and impairment losses as at 31.12.23	-2.195.339
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23 Carrying amount as at 31.12.23	5.081.952

10. Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

Beløb i DKK Figures in DKK	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment
Kostpris pr. 01.01.23 Cost as at 01.01.23	2.882.001	12.095.265
Tilgang i året Additions during the year	1.096.264	508.407
Kostpris pr. 31.12.23 Cost as at 31.12.23	3.978.265	12.603.672
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23 Depreciation and impairment losses as at 01.01.23	-2.468.123	-10.146.327
Afskrivninger i året Depreciation during the year	-213.931	-505.145
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23 Depreciation and impairment losses as at 31.12.23	-2.682.054	-10.651.472
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23 Carrying amount as at 31.12.23	1.296.211	1.952.200

11. Finansielle anlægsaktiver
Non-current financial assets

Beløb i DKK Figures in DKK	Deposita Deposits
Kostpris pr. 01.01.23 Cost as at 01.01.23	1.539.455
Tilgang i året Additions during the year	423.438
Kostpris pr. 31.12.23 Cost as at 31.12.23	1.962.893
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23 Carrying amount as at 31.12.23	1.962.893

31.12.23 DKK	31.12.22 DKK
-----------------	-----------------

12. Varebeholdninger
Inventories

Regnskabsmæssig værdi af varebeholdninger, der ikke ejes pr. 31.12.23 Carrying amount of non-owned inventories as at 31.12.23	465.403.987	648.434.870
Råvarer og hjælpematerialer Raw materials and consumables	885.083	926.425
Fremstillede varer og handelsvarer Manufactured goods and goods for resale	473.386.786	648.434.870
I alt Total	474.271.869	649.361.295

	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK
13. Periodeafgrænsningsposter		
Prepayments		
Forudbetalte vægtafgifter	1.771.608	2.401.034
Prepaid weight duty on motor vehicles		
Forudbetalte leasingydelser	8.825.501	6.919.501
Prepaid lease payments		
Forudbetalte huslejer	1.770.292	1.845.290
Prepaid rent		
Andre periodeafgrænsningsposter	2.028.409	2.238.107
Other prepayments		
I alt	14.395.810	13.403.932
Total		

14. Selskabskapital
Share capital

Selskabskapitalen består af:
The share capital consists of:

	Antal Quantity	Pålydende værdi i alt DKK Total nominal value DKK
Kapitalandele	1.635.000	1.635.000
Share capital		
I alt		1.635.000
Total		

	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK
15. Udskudt skat		
Deferred tax		
Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.23	-917.230	-79.942
Provisions for deferred tax as at 01.01.23		
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	20.000.000	-837.288
Deferred tax recognised in the income statement		
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.23	19.082.770	-917.230
Provisions for deferred tax as at 31.12.23		

Selskabet har pr. 31.12.23 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 19.083, som primært kan henføres til fremførte skattemæssige underskud. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

As at 31.12.23, the company has recognised a deferred tax asset of DKK 19,083k, which can primarily be attributed to tax losses carried forward. The deferred tax asset is recognised on the basis of expectations of positive operating results for the coming years.

16. Langfristede gældsforpligtelser

Long-term payables

Beløb i DKK Figures in DKK	Afdrag første år Repayment first year	Gæld i alt 31.12.23 Total payables at 31.12.23	Gæld i alt 31.12.22 Total payables at 31.12.22
Ansvarlig lånekapital Subordinate loan capital	0	20.000.000	0
Leasingforpligtelser Lease commitments	546.388.298	546.388.298	601.668.641
I alt Total	546.388.298	566.388.298	601.668.641

Af den ansvarlige lånekapital træder det fulde beløb tilbage for selskabets eksisterende såvel som fremtidige kreditorer. Der er ingen øvrige vilkår forbundet med tilbagebetalingen.

The full amount of the subordinate loan capital ranks after the company's existing and future creditors. There are no other terms associated with the subordination.

17. Eventualforpligtelser
Contingent liabilities*Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en samlet forpligtelse på t.DKK 739.

Selskabet har indgået lejekontrakter med en uopsigelighed på 1 - 72 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 18.494.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

Lease commitments

The company has concluded lease agreements with total lease payments of DKK 739k.

The company has concluded lease agreements with a non-cancellable term of 1 - 72 months and a total obligation of DKK 18,494k.

Other contingent liabilities

The company is taxed jointly with the other companies in the group and has joint, several and unlimited liability for income taxes for the jointly taxed companies. The liability also includes any subsequent corrections to the calculated tax liability as a consequence of changes made to the jointly taxable income etc.

18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
Charges and security

Selskabets kreditinstitut har på vegne af selskabet stillet garantier overfor tredjemand til en værdi af t.DKK 1.028.

On behalf of the company, the Company's bank has provided guarantees to a third party at a value of DKK 1,028k.

Selskabet har stillet en sikkerhedsstillelse på t.DKK 500 til registreringsafgift over for Motorstyrelsen.

The company has provided a security deposit of DKK 500k regarding registration tax on cars to "Motorstyrelsen".

Finansielt leasede varebeholdninger, t.DKK 473.387 ejes af 3. mand indtil indfrielse har fundet sted.

Financially leased inventories, DKK 473,387k, are owned by a third party until repayments has taken place.

Selskabet har indvilget i, at give pantsætningsforbud i selskabets simple fordringer hidrørende fra salg af vare og tjenesteydelser, motorkøretøjer der ikke er eller tidligere har været indregistreret samt brugte køretøjer.

The company has agreed to grant a mortgaging prohibition on the company's simple receivables arising from the sale of goods and services, motor vehicles that are not or have not previously been registered and used vehicles.

19. Nærtstående parter
Related parties

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Related party transactions are not disclosed, as all transactions are entered into in the ordinary course of business at arms' length.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 5. Personaleomkostninger.

Remuneration for the management is specified in note 5. Staff costs.

2023	2022
DKK	DKK

20. Reguleringer til pengestrømsopgørelse
Adjustments for the cash flow statement

Andre driftsindtægter	0	-12.475
Other operating income		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	1.798.152	897.878
Depreciation, amortisation and impairments losses of intangible assets and property, plant and equipment		
Finansielle indtægter	-65.325	-405.297
Financial income		
Finansielle omkostninger	32.538.155	11.360.234
Financial expenses		
Skat af årets resultat	-20.000.000	1.810.986
Tax on profit or loss for the year		
I alt	14.270.982	13.651.326
Total		

21. Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

GENERAL

The annual report is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act (*Årsregnskabsloven*) for large enterprises in reporting class C.

The accounting policies have been applied consistently with previous years.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company, and the value of such assets can be measured reliably. Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company, and the value of such liabilities can be measured reliably. On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

On recognition and measurement, account is taken of foreseeable losses and risks arising before the date at which the annual report is presented and proving or disproving matters arising on or before the balance sheet date.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

CURRENCY

The annual report is presented in Danish kroner (DKK).

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the transaction date. Exchange rate differences between the exchange rate applicable at the transaction date and the exchange rate at the date of payment are recognised in the income statement as a financial item. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. The difference between the exchange rate applicable at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is recognised under financial income or expenses in the income statement. Fixed assets, inventories and other non-monetary assets acquired in foreign currencies are translated using historical exchange rates.

LEASES

Leases relating to assets where the company has substantially all the risks and benefits incidental to the ownership of the asset (finance leases) are recognised in the balance sheet. On initial recognition, assets held under finance leases and related lease commitments are measured at the lower of the fair value of the leased asset and the present value of future lease payments. Subsequently, assets held under finance leases are treated like other similar assets.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt lease-de aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Lease commitments relating to assets held under finance leases are recognised in the balance sheet as payables. Subsequent to initial recognition, lease commitments are measured at amortised cost according to which the interest element of the lease payment is recognised in the income statement over the lease term.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Lease payments relating to operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

RESULTATOPGØRELSE
INCOME STATEMENT
Nettoomsætning
Revenue

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Income from the sale of goods is recognised in the income statement if delivery has taken place and the risk has passed to the buyer before the end of the financial year and where the selling price can be determined reliably and is expected to be paid. Revenue is measured at fair value and is determined exclusive of VAT and other taxes collected on behalf of third parties and less discounts.

Indtægter fra udlejning af biler indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Nettoomsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

Income from the rental of cars is recognised in the income statement for the relevant period. Revenue is measured at fair value and determined exclusive of VAT and discounts.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling**

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter årets reguleringer af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, herunder nedskrivninger på lagerbeholdninger af færdigvarer og varer under fremstilling i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Change in inventories of finished goods and work in progress

Change in inventories of finished goods and work in progress comprises adjustments in inventories of finished goods and work in progress for the year, including write-downs of inventories of finished goods and work in progress to the extent that these do not exceed normal write-downs.

Other operating income

Other operating income comprises income of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including rental income, negative goodwill and gains on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Cost of sales

Cost of sales comprises cost of sales for the year measured at cost plus any changes in inventories, including write-downs to the extent that these do not exceed normal write-downs.

Other external expenses

Other external expenses comprise costs relating to distribution, sales and advertising and administration, premises and bad debts to the extent that these do not exceed normal write-downs.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries as well as other staff-related costs.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -
Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugs- tid, år	Rest- værdi DKK
Erhvervede rettigheder	5	0
Indretning af lejede lokaler	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Depreciation, amortisation and impairment losses

The depreciation and amortisation of intangible assets and property, plant and equipment aim at systematic depreciation and amortisation over the expected useful lives of the assets. Assets are depreciated and amortised according to the straight-line method based on the following expected useful lives and residual values:

	Useful lives, years	Resi- dual value DKK
Acquired rights	5	0
Leasehold improvements	5	0
Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment	3-5	0

The basis of depreciation and amortisation is the cost of the asset less the expected residual value at the end of the useful life. Moreover, the basis of depreciation and amortisation is reduced by any impairment losses. The useful life and residual value are determined when the asset is ready for use and reassessed annually.

Intangible assets and property, plant and equipment are impaired in accordance with the accounting policies referred to in the 'Impairment losses on fixed assets' section.

Other net financials

Interest income and interest expenses, the interest element of finance lease payments, foreign exchange gains and losses on transactions denominated in foreign currencies etc. are recognised in other net financials.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -
Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Tax on profit/loss for the year

The current and deferred tax for the year is recognised in the income statement as tax on the profit/loss for the year with the portion attributable to the profit/loss for the year, and directly in equity with the portion attributable to amounts recognised directly in equity.

BALANCE
Immaterielle anlægsaktiver
Erhvervede rettigheder

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

BALANCE SHEET
Intangible assets
Acquired rights

Acquired rights are measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Acquired rights are amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Gains or losses on the disposal of intangible assets are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment comprise land and buildings, leasehold improvements as well as other fixtures and fittings, tools and equipment.

Property, plant and equipment are measured in the balance sheet at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the purchase price and expenses resulting directly from the purchase until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.

The total cost of an asset is decomposed into separate components that are depreciated separately if the useful lives of the individual components vary.

Property, plant and equipment are depreciated using the straight-line method based on useful lives and residual values, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal less any costs of disposal.

Impairment losses on fixed assets

The carrying amount of fixed assets which are not measured at fair value is assessed annually for indications of impairment over and above what is reflected in depreciation and amortisation.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

If the company's realised return on an asset or a group of assets is lower than expected, this is considered an indication of impairment.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

If there are indications of impairment, an impairment test is conducted of individual assets or groups of assets.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

The assets or groups of assets are impaired to the lower of recoverable amount and carrying amount.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

The higher of net selling price and value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of expected net cash flows from the use of the asset or group of assets as well as expected net cash flows from the sale of the asset or group of assets after the expiry of their useful lives.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Impairment losses are reversed when the reasons for the impairment no longer exist.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Inventories

Inventories are measured at cost calculated according to the FIFO-method. Inventories are written down to the lower of cost and net realisable value.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

The cost of raw materials and consumables as well as goods for resale is determined as purchase prices plus expenses resulting directly from the purchase.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

The net realisable value of inventories is determined as the selling price less costs of completion and costs necessary to make the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and the expected development in the selling price.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value, less write-downs for bad debts.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Write-downs for bad debts are determined based on an individual assessment of each receivable if there is no objective evidence of individual impairment of a receivable.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Deposits recognised under assets comprise deposits paid to the lessor under leases entered into by the company.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments

Prepayments recognised under assets comprise costs incurred in respect of subsequent financial years.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti.

Cash

Cash includes deposits in bank account.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -
Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskattelsesregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Ansvarlig lånekapital er gældsforpligtelser, hvor kreditor har tilkendegivet at træde tilbage til fordel for alle selskabets øvrige kreditorer.

Current and deferred tax

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the basis of the taxable income for the year, adjusted for tax paid on account.

Deferred tax liabilities and tax assets are recognised on the basis of all temporary differences between the carrying amounts and tax bases of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is non-amortisable for tax purposes and other items where temporary differences, except for acquisitions, have arisen at the date of acquisition without affecting the net profit or loss for the year or the taxable income. In cases where the tax value can be determined according to different taxation rules, deferred tax is measured on the basis of management's intended use of the asset or settlement of the liability.

Deferred tax assets are recognised, following an assessment, at the expected realisable value through offsetting against deferred tax liabilities or elimination in tax on future earnings.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and at the tax rates which, according to the legislation in force at the balance sheet date, will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

Payables

With subordinate loan capital, the creditor has subordinated its claim to those of all other creditors of the company.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lån-optagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealisationsevnen.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Long-term payables are measured at cost at the time of contracting such liabilities (raising of the loan). The payables are subsequently measured at amortised cost where capital losses and loan expenses are recognised in the income statement as a financial expense over the term of the payable on the basis of the calculated effective interest rate in force at the time of contracting the liability.

Short-term financial payables are measured at amortised cost, normally corresponding to the nominal value of such payables. Other short-term payables are measured at net realisable value.

CASH FLOW STATEMENT

The cash flow statement is prepared using the indirect method, showing cash flows from operating, investing and financing activities as well as cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities comprise the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, income tax paid and changes in working capital.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with the acquisition and divestment of companies and financial assets as well as the purchase, development, improvement and sale of intangible assets and property, plant and equipment.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Cash flows from financing activities comprise changes in the company's share capital and associated costs and financing from and dividends paid to shareholders as well as the arrangement and repayment of long-term payables. Cash flows from financing activities also comprise finance lease payments.

Cash and cash equivalents at the beginning and end of the year comprise cash.