

**Grant Thornton**  
Godkendt  
Revisionspartnerselskab

Lautrupsgade 11  
2100 København  
CVR-nr. 34209936

T (+45) 33 110 220

[www.grantthornton.dk](http://www.grantthornton.dk)

# **A.K.S. Montronics A/S**

**Stamholmen 71, 2650 Hvidovre**

**CVR-nr. 27 36 16 76**

## **Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2024**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 3. juli 2025.

---

Andreas Storsul-Nielsen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

|                                                         | <b><u>Side</u></b> |
|---------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Påtegninger</b>                                      |                    |
| Ledelsespåtegning                                       | 1                  |
| Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang | 2                  |
| <b>Ledelsesberetning</b>                                |                    |
| Selskabsoplysninger                                     | 4                  |
| Ledelsesberetning                                       | 5                  |
| <b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2024</b>        |                    |
| Resultatopgørelse                                       | 6                  |
| Balance                                                 | 7                  |
| Egenkapitalopgørelse                                    | 9                  |
| Noter                                                   | 10                 |
| Anvendt regnskabspraksis                                | 13                 |

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for A.K.S. Montronics A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 3. juli 2025

### Direktion

Bjarne Alva Kjær  
Adm. direktør

### Bestyrelse

Peter Michael Kjær  
Formand

Bjarne Alva Kjær

Andreas Storsul-Nielsen

## Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

---

### Til kapitalejerne i A.K.S. Montronics A/S

#### Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for A.K.S. Montronics A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

## Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

---

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 3. juli 2025

### Grant Thornton

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

Michael Beuchert

statsautoriseret revisor  
mne32794

## Selskabsoplysninger

---

|                         |                                                                                                                              |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Selskabet</b>        | A.K.S. Montronics A/S<br>Stamholmen 71<br>2650 Hvidovre<br><br>CVR-nr.: 27 36 16 76<br>Regnskabsår: 1. januar - 31. december |
| <b>Bestyrelse</b>       | Peter Michael Kjær, Formand<br>Bjarne Alva Kjær<br>Andreas Storsul-Nielsen                                                   |
| <b>Direktion</b>        | Bjarne Alva Kjær, Adm. direktør                                                                                              |
| <b>Revision</b>         | Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab<br>Lautrupsgade 11<br>2100 København Ø                                      |
| <b>Modervirksomhed</b>  | Peter Kjær Holding ApS                                                                                                       |
| <b>Dattervirksomhed</b> | A.K.S. Cables Sp. z.o.o., Polen                                                                                              |

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

| Note                                                       | 2024<br>kr.       | 2023<br>kr.    |
|------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|
| <b>Bruttofortjeneste</b>                                   | <b>227.392</b>    | <b>385.928</b> |
| Administrationsomkostninger                                | -700.392          | -285.301       |
| Andre driftsomkostninger                                   | -20.649           | -78.435        |
| <b>Driftsresultat</b>                                      | <b>-493.649</b>   | <b>22.192</b>  |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder      | -2.799.436        | 871.258        |
| Andre finansielle indtægter fra tilknyttet virksomhed      | 342.119           | 127.573        |
| Andre finansielle indtægter                                | 0                 | 27.173         |
| 2 Øvrige finansielle omkostninger                          | -231.212          | -117.705       |
| <b>Resultat før skat</b>                                   | <b>-3.182.178</b> | <b>930.491</b> |
| 3 Skat af årets resultat                                   | 1.506             | -13.035        |
| <b>Årets resultat</b>                                      | <b>-3.180.672</b> | <b>917.456</b> |
| <b>Forslag til resultatdisponering:</b>                    |                   |                |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | -3.233.843        | 56.925         |
| Overføres til overført resultat                            | 53.171            | 860.531        |
| <b>Disponeret i alt</b>                                    | <b>-3.180.672</b> | <b>917.456</b> |

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet har i regnskabsåret bestået i at være underleverandør i printmontage, apparatmontage og kabelkonfektionering.

### Væsentlige ændringer i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 227 t.kr. mod 386 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør -3.181 t.kr. mod 917 t.kr. sidste år. Ordinært resultat efter skat er negativt påvirket af øgede omkostninger til management samt et større underskud i kapitalandelen. Underskudet i kapitalandelen skyldes uforudseste stigninger i eksterne administrative assistance samt store stigninger i omkostninger forbundet med rammeordre afgivet før de kraftige stigninger i energipriser mv. Efter balancedagen er den eksterne assistance ophørt, ligesom rammeordren er færdiggjort. Ledelsen anser årets resultat for ikke tilfredsstillende.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter regnskabsårets udløb ikke indtrådt begivenheder som kan påvirke indeværende års regnskabsaflæggelse.

**Balance 31. december**

| <b>Aktiver</b>                                   |                  |                   |
|--------------------------------------------------|------------------|-------------------|
| Note                                             | 2024<br>kr.      | 2023<br>kr.       |
| <b>Anlægsaktiver</b>                             |                  |                   |
| 4 Produktionsanlæg og maskiner                   | 27.300           | 0                 |
| Materielle anlægsaktiver i alt                   | 27.300           | 0                 |
| 5 Kapitalandel i tilknyttet virksomhed           | 3.509.953        | 6.652.035         |
| 6 Deposita                                       | 1.000            | 1.000             |
| Finansielle anlægsaktiver i alt                  | 3.510.953        | 6.653.035         |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>                       | <b>3.538.253</b> | <b>6.653.035</b>  |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                         |                  |                   |
| Råvarer og hjælpematerialer                      | 44.974           | 127.648           |
| Varer under fremstilling                         | 177.129          | 0                 |
| Varebeholdninger i alt                           | 222.103          | 127.648           |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser      | 163.959          | 713.062           |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder     | 5.756.621        | 4.276.865         |
| Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder | 85.602           | 0                 |
| Andre tilgodehavender                            | 200.403          | 716.789           |
| Tilgodehavender i alt                            | 6.206.585        | 5.706.716         |
| Andre værdipapirer og kapitalandele              | 5.396            | 5.396             |
| Værdipapirer i alt                               | 5.396            | 5.396             |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>                   | <b>6.434.084</b> | <b>5.839.760</b>  |
| <b>Aktiver i alt</b>                             | <b>9.972.337</b> | <b>12.492.795</b> |

**Balance 31. december**

| <b>Passiver</b>                                            |                  |                   |
|------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|
| Note                                                       | 2024<br>kr.      | 2023<br>kr.       |
| <b>Egenkapital</b>                                         |                  |                   |
| Virksomhedskapital                                         | 980.000          | 980.000           |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | 3.406.340        | 6.548.422         |
| Overført resultat                                          | 1.379.261        | 1.326.090         |
| <b>Egenkapital i alt</b>                                   | <b>5.765.601</b> | <b>8.854.512</b>  |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                              |                  |                   |
| Hensættelser til udskudt skat                              | 84.100           | 0                 |
| <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>                        | <b>84.100</b>    | <b>0</b>          |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                                  |                  |                   |
| Gæld til pengeinstitutter                                  | 2.113.857        | 1.953.494         |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser                   | 615.465          | 131.939           |
| Gæld til tilknyttede virksomheder                          | 1.393.314        | 1.539.826         |
| Selskabsskat                                               | 0                | 13.024            |
| Kortfristede gældsforpligtelser i alt                      | 4.122.636        | 3.638.283         |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>                            | <b>4.122.636</b> | <b>3.638.283</b>  |
| <b>Passiver i alt</b>                                      | <b>9.972.337</b> | <b>12.492.795</b> |

- 1 Medarbejderforhold
- 7 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 8 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse

|                            | Virksomheds-<br>kapital<br>kr. | Reserve for<br>nettoopskriv-<br>ning efter den<br>indre værdis-<br>metode<br>kr. | Overført resul-<br>tat<br>kr. | Foreslået ud-<br>bytte for regn-<br>skabsåret<br>kr. | I alt<br>kr.     |
|----------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------|------------------|
| Egenkapital 1. januar 2023 | 980.000                        | 5.961.177                                                                        | 465.559                       | 800.000                                              | 8.206.736        |
| Udloddet udbytte           | 0                              | 0                                                                                | 0                             | -800.000                                             | -800.000         |
| Resultatandel              | 0                              | 56.925                                                                           | 860.531                       | 0                                                    | 917.456          |
| Valutakursreguleringer     | 0                              | 530.320                                                                          | 0                             | 0                                                    | 530.320          |
| Egenkapital 1. januar 2024 | 980.000                        | 6.548.422                                                                        | 1.326.090                     | 0                                                    | 8.854.512        |
| Resultatandel              | 0                              | -3.233.843                                                                       | 53.171                        | 0                                                    | -3.180.672       |
| Valutakursreguleringer     | 0                              | 91.761                                                                           | 0                             | 0                                                    | 91.761           |
|                            | <b>980.000</b>                 | <b>3.406.340</b>                                                                 | <b>1.379.261</b>              | <b>0</b>                                             | <b>5.765.601</b> |

## Noter

|                                                    | 2024<br>kr.     | 2023<br>kr.     |
|----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>1. Medarbejderforhold</b>                       |                 |                 |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere     | 0               | 0               |
| <b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>          |                 |                 |
| Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder | 113.885         | 391             |
| Andre finansielle omkostninger                     | 117.327         | 117.314         |
|                                                    | <b>231.212</b>  | <b>117.705</b>  |
| <b>3. Skat af årets resultat</b>                   |                 |                 |
| Skat af årets resultat                             | -85.602         | 13.024          |
| Årets regulering af udskudt skat                   | 84.100          | 0               |
| Regulering af tidligere års skat                   | -4              | 11              |
|                                                    | <b>-1.506</b>   | <b>13.035</b>   |
| <b>4. Produktionsanlæg og maskiner</b>             |                 |                 |
| Kostpris 1. januar                                 | -131.388        | -131.388        |
| Tilgang i årets løb                                | 27.300          | 0               |
| <b>Kostpris 31. december</b>                       | <b>-104.088</b> | <b>-131.388</b> |
| Af- og nedskrivninger 1. januar                    | 131.388         | 131.388         |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>          | <b>131.388</b>  | <b>131.388</b>  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>          | <b>27.300</b>   | <b>0</b>        |

## Noter

|                                                | 31/12 2024<br>kr. | 31/12 2023<br>kr. |
|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>5. Kapitalandel i tilknyttet virksomhed</b> |                   |                   |
| Kostpris 1. januar                             | 103.612           | 103.612           |
| <b>Kostpris 31. december</b>                   | <b>103.612</b>    | <b>103.612</b>    |
| Opskrivninger 1. januar                        | 6.548.423         | 5.961.177         |
| Omregning til valutakurs                       | 91.761            | 530.320           |
| Årets resultat                                 | -2.799.438        | 871.258           |
| Udbytte                                        | -434.405          | -814.332          |
| <b>Opskrivninger 31. december</b>              | <b>3.406.341</b>  | <b>6.548.423</b>  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>      | <b>3.509.953</b>  | <b>6.652.035</b>  |
| <b>Tilknyttet virksomhed:</b>                  |                   |                   |
|                                                | <b>Hjemsted</b>   | <b>Ejerandel</b>  |
| A.K.S. Cables Sp. z.o.o.                       | Polen             | 100 %             |
| <b>6. Deposita</b>                             |                   |                   |
| Kostpris 1. januar                             | 1.000             | 1.000             |
| <b>Kostpris 31. december</b>                   | <b>1.000</b>      | <b>1.000</b>      |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>      | <b>1.000</b>      | <b>1.000</b>      |

## Noter

---

### 7. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

#### Eventualforpligtelser

Selskabet har påtaget sig en underholdsforpligtelse til at betale en procentdel af den skattepligtige indkomst.

#### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Peter Kjær Holding ApS, CVR-nr. 29515522, som er administrationsselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 8. Nærtstående parter

#### Koncernregnskab

Ingen af selskabets modervirksomheder aflægger koncernregnskab.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for A.K.S. Montronics A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, produktionsomkostninger samt andre driftsindtægter.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger omfatter de fremstillings- og fremskaffelsesomkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Der indregnes direkte og indirekte fremstillingsomkostninger, herunder omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, energiforbrug, vedligeholdelse, leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg, med regulering for ændringer i færdigvarelagre og varer under fremstilling.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger, udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Endvidere indregnes hensættelse til tab på entreprisekontrakter, når der er tale om tabsgivende kontrakter.

Omkostninger vedrørende investeringsejendomme indeholder omkostninger vedrørende drift af ejendomme, reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, skatter, afgifter og andre omkostninger. Omkostninger vedrørende varmeregnskabet indregnes i balancen som mellemværende med lejere.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandel i tilknyttet virksomhed

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af den tilknyttede virksomheds resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

|                                         | Brugstid | Restværdi |
|-----------------------------------------|----------|-----------|
| Bygninger                               | 30 år    | 20 %      |
| Produktionsanlæg og maskiner            | 5-10 år  | 0-20 %    |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-5 år   | 0-20 %    |

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandel i tilknyttet virksomhed

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandel i tilknyttet virksomhed til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandel i tilknyttet virksomhed overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytte fra tilknyttet virksomhed, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttet virksomhed.

### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandel i tilknyttet virksomhed vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrasket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektivere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

## Anvendt regnskabspraksis

---

Efter sambeskatningsreglerne hæfter A.K.S. Montronics A/S solidarisk og ubegrænset over for skatte myndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sam beskat-ningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Peter Michael Kjær

### Bestyrelsesformand

Serienummer: aa926f98-04b9-4a22-bb14-fe414d367de3

IP: 87.116.xxx.xxx

2025-07-04 21:05:43 UTC



## Bjarne Alva Kjær

### Adm. direktør

Serienummer: 1f0411c4-068b-48d5-a88f-3301fd3b9bd4

IP: 87.116.xxx.xxx

2025-07-05 10:48:04 UTC



## Bjarne Alva Kjær

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 1f0411c4-068b-48d5-a88f-3301fd3b9bd4

IP: 87.116.xxx.xxx

2025-07-05 10:48:04 UTC



## Andreas Storsul-Nielsen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 76a226ea-b540-49df-8dd2-37ff7a8aaf53

IP: 87.116.xxx.xxx

2025-07-07 06:48:26 UTC



## Michael Beuchert

**Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 34209936**

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Grant Thornton

Serienummer: 7d8e2c05-e36d-431a-9f6f-b3f4bd7ab446

IP: 62.243.xxx.xxx

2025-07-07 11:11:40 UTC



## Andreas Storsul-Nielsen

### Dirigent

Serienummer: 76a226ea-b540-49df-8dd2-37ff7a8aaf53

IP: 87.116.xxx.xxx

2025-07-07 11:14:35 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivernes digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.