

**BMDP Holding ApS  
Vardevej 55, 7400 Herning**

---

**Årsrapport**

**2024**

---

**CVR-nr. 37 15 61 67**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. juni 2025.

---

Brian Møller Dyrholm Pedersen  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

### Side

#### **Påtegninger**

- 1      Ledelsespåtegning
- 2      Den uafhængige revisors revisionspåtegning

#### **Ledelsesberetning**

- 5      Selskabsoplysninger
- 6      Koncernoversigt
- 7      Hovedtal og nøgletal for koncernen
- 8      Hovedtal og nøgletal for modervirksomheden
- 9      Ledelsesberetning

#### **Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2024**

- 15     Anvendt regnskabspraksis
- 26     Resultatopgørelse
- 27     Balance
- 31     Egenkapitalopgørelse for koncernen
- 32     Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden
- 33     Pengestrømsopgørelse
- 34     Noter

## Ledelsespåtegning

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for 2024 for BMDP Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 27. juni 2025

**Direktion**

Brian Møller Dyrholm Pedersen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Til anpartshaveren i BMDP Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BMDP Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skjern, den 27. juni 2025

### Martinsen

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 28 52 01

Kamilla Gadgaard Jensen  
statsautoriseret revisor  
mne49147

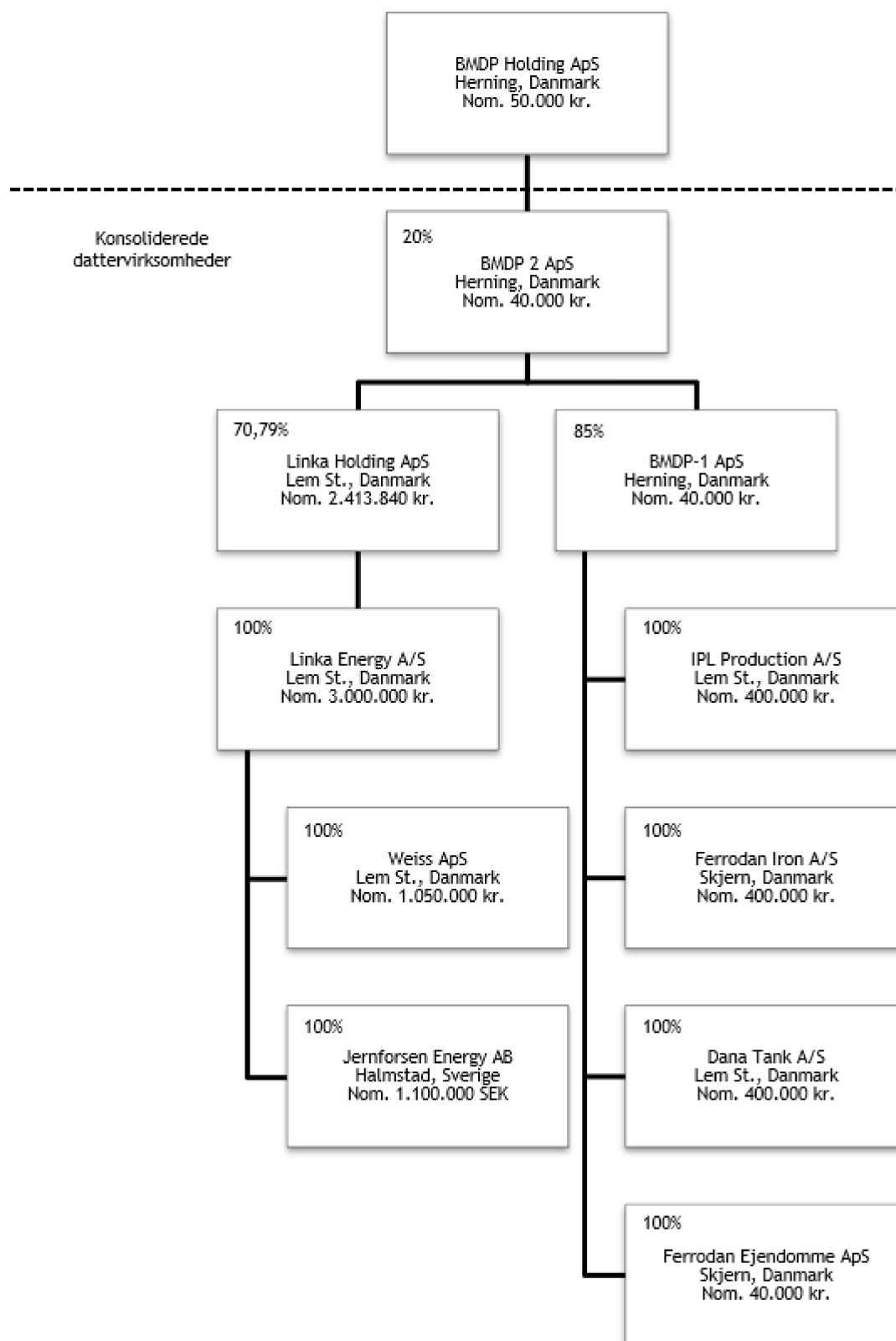
Jacob Hall  
statsautoriseret revisor  
mne34159

## Selskabsoplysninger

---

|                         |                                                                                                                                                                        |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Selskabet</b>        | BMDP Holding ApS<br>Vardevej 55<br>7400 Herning<br><br>CVR-nr.: 37 15 61 67<br>Stiftet: 13. oktober 2015<br>Hjemsted: Herning<br>Regnskabsår: 1. januar - 31. december |
| <b>Direktion</b>        | Brian Møller Dyrholm Pedersen                                                                                                                                          |
| <b>Revision</b>         | Martinsen<br>Statsautoriseret Revisionspartnerselskab<br>Østergade 40<br>6900 Skjern                                                                                   |
| <b>Dattervirksomhed</b> | BMDP-2 ApS, Herning                                                                                                                                                    |
| <b>Kapitalinteresse</b> | BPPN ApS, Aarhus                                                                                                                                                       |

## Koncernoversigt



## Hovedtal og nøgletal for koncernen

|                                                  | 2024<br>t.kr. | 2023<br>t.kr. | 2022<br>t.kr. | 2021<br>t.kr. |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Resultatopgørelse:</b>                        |               |               |               |               |
| Nettoomsætning                                   | 550.512       | 623.348       | 514.431       | 403.681       |
| Bruttoresultat                                   | 60.433        | 74.638        | 63.755        | 30.098        |
| Resultat af primær drift                         | 8.854         | 28.015        | 19.774        | -5.908        |
| Finansielle poster, netto                        | -5.260        | -3.319        | -7.244        | -4.286        |
| Årets resultat                                   | 292           | 17.266        | 7.984         | -9.190        |
| <b>Balance:</b>                                  |               |               |               |               |
| Balancesum                                       | 294.348       | 345.218       | 356.075       | 333.669       |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver         | -7.913        | -8.449        | -6.559        | -21.479       |
| Egenkapital                                      | 97.990        | 98.371        | 80.929        | 74.157        |
| <b>Pengestrømme:</b>                             |               |               |               |               |
| Driftsaktivitet                                  | -21.834       | 51.175        | 52.269        | -34.149       |
| Investeringsaktivitet                            | -9.083        | -8.136        | -5.687        | -21.479       |
| Finansieringsaktivitet                           | -11.167       | -37.040       | -18.561       | 85.422        |
| Pengestrømme i alt                               | -42.084       | 5.999         | 28.022        | 29.794        |
| <b>Medarbejdere:</b>                             |               |               |               |               |
| Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere | 260           | 255           | 252           | 218           |
| <b>Nøgletal i %:</b>                             |               |               |               |               |
| Bruttomargin                                     | 11,0          | 12,0          | 12,4          | 7,5           |
| Overskudsgrad (EBIT-margin)                      | 1,6           | 4,5           | 3,8           | -1,5          |
| Likviditetsgrad                                  | 155,2         | 169,0         | 160,6         | 172,7         |
| Soliditetsgrad                                   | 22,6          | 16,3          | 14,7          | 16,0          |
| Egenkapitalforrentning                           | 17,2          | 7,4           | -1,4          | -4,9          |

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

## Hovedtal og nøgletal for modervirksomheden

|                           | 2024<br>t.kr. | 2023<br>t.kr. | 2022<br>t.kr. | 2021<br>t.kr. | 2020<br>t.kr. |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Resultatopgørelse:</b> |               |               |               |               |               |
| Resultat af primær drift  | -804          | -958          | -990          | -973          | -1.529        |
| Finansielle poster, netto | -576          | 5.493         | -651          | 410           | 2.528         |
| Årets resultat            | -1.908        | 4.025         | -730          | -1.305        | 913           |
| <b>Balance:</b>           |               |               |               |               |               |
| Balancesum                | 61.079        | 65.441        | 59.712        | 56.448        | 53.674        |
| Egenkapital               | 54.164        | 56.269        | 52.318        | 53.317        | 53.182        |
| <b>Nøgletal i %:</b>      |               |               |               |               |               |
| Likviditetsgrad           | 702,0         | 545,6         | 625,2         | 1.456,7       | 1.638,3       |
| Soliditetsgrad            | 88,7          | 86,0          | 87,6          | 94,5          | 99,1          |
| Egenkapitalforrentning    | -3,5          | 7,4           | -1,4          | -2,5          | 1,7           |

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

**Bruttomargin** 
$$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

**Overskudsgrad (EBIT-margin)** 
$$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

**Likviditetsgrad** 
$$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

**Soliditetsgrad** 
$$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$

**Egenkapitalforrentning** 
$$\frac{* \text{Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$$

**\*Resultat** Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Moderselskabets hovedaktivitet har i lighed med tidligere år bestået af at eje kapitalandele, formuepleje samt anden hermed beslægtet virksomhed.

Koncernens hovedaktivitet har i årets løb bestået af at eje kapitalandele, formuepleje, industriel produktion og handel, udvikling, produktion og salg af anlæg til frembringelse af energi samt silo- og transportanlæg og service relateret hertil, produktion og salg af biomasseanlæg til varmeværker, industri- og landbrugssektoren, samt anden hermed beslægtet virksomhed.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling.

### Usædvanlige forhold

Moderselskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt resultatet af moderselskabets og koncernens aktiviteter er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I årsrapporten for 2023 er udmeldt et forventet resultat før skat for 2024 i niveauet 27.000-28.400 t.kr. Ændringerne fremgår af de forklaringer, der er anført nedenfor ved sammenligning med forrige år.

Årets nettoomsætning for modervirksomheden udgør 0 kr. mod 0 kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør -1.907.982 kr. mod 4.024.785 kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for utilfredsstillende.

Årets nettoomsætning for koncernen udgør 550.511.904 kr. mod 623.347.890 kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 292.353 kr. mod 17.265.733 kr. sidste år. Udviklingen skal sammenholdes med, at koncernen i årsrapporten for 2023 forventede en et ordinært resultat efter skat på 18.992-19.856 t.kr Ledelsen anser årets resultat for utilfredsstillende.

Regnskabsåret har været præget af svigtende topline i en væsentlig andel af koncernen, bl.a. på en bestemt gruppe af kunder. Produktionen har været planlagt efter at den budgetterede omsætning på denne gruppe af kunder ville realiseres. Idet omsætningen til særligt dette segment har fejlet, har koncernen været nødt til at søge andre kundeprojekter. Som følge af, at der er tale om en koncern med produktionsvirksomhed, tager det også tid at tilpasse produktionen til den faktiske efterspørgsel, og dette har betydning for årets resultat.

Moderselskabets resultat er præget af en positiv udvikling i kursværdien af moderselskabets værdipapirer.

Modervirksomhedens likvider er i 2024 faldet med 142.321 kr., nemlig fra 286.985 kr. til 144.664 kr.

Koncernens likvider er i 2024 faldet med 43.260.449 kr., nemlig fra 67.292.957 kr. til 24.032.508 kr.

## Ledelsesberetning

---

### *Nye produkter*

Der er ikke tilkommet nye produkter i indeværende regnskabsår.

### *Investeringer*

Der er ikke foretaget investeringer udover det sædvanlige for at opretholde den normale drift.

### *Kapitalberedskab*

Koncernen er velkonsolideret. Soliditetsgraden pr. 31. december 2024 inklusiv minoritetsinteresser udgør 33,3 % (2023: 28,5 %), svarende til en egenkapital pr. 31. december 2024 på i alt 97.990 t.kr. inklusiv minoritetsinteresser (2023: 98.371 t.kr.)

### **Den forventede udvikling**

Ledelsen forventer en positiv udvikling for koncernens aktiviteter og resultater på 8-10 %. Koncernens driftsvirksomheder har forskellige prisreguleringsmekanismer og -afdækninger i forhold til udviklingen på primært energi og råvarer, som begrænser effekten af de volatile energi- og råvarepriser.

### **Videnressourcer**

Koncernens vigtigste ressource er den viden, knowhow og de relationer, som medarbejderstaben besidder. Af samme årsag er det også af højeste vigtighed for koncernen, at vedligeholde, fastholde og udvikle medarbejdernes kompetencer, produkt-, markeds-, ledelses- og kvalitetsmæssigt.

### **Miljøforhold**

Koncernen tilstræber at udøve sine aktiviteter under størst mulig hensyntagen til miljø- og klimamæssige forhold, herunder også med fokus på sundheds- og sikkerhedsmæssige forhold.

Udnyttelsen af naturens ressourcer vil ud fra givne forudsætninger ske ud fra et princip om bæredygtighed, således koncernen til stadighed vil søge:

- At undgå unødvendigt ressourceforbrug.
- At begrænse forurening og klimapåvirkning til et minimum.
- At opnå bedst mulig menneskeligt velvære.

Dette kan opnås ved at:

- Tilrettelægge aktiviteter således, at arbejdsmiljøet og det omgivende miljø, samt klimaet generelt, belastes mindst muligt - og således, at forbruget af energi og råstoffer minimeres mest muligt.
- Opretholde en dialog med leverandører, kunder og andre interessenter om forbedring af miljø- og klimamæssige såvel som sundheds- og sikkerhedsmæssige forhold vedrørende koncernens forretningsmæssige aktiviteter.
- Efterleve gældende love og retningslinjer, herunder EU-direktiver, og fortsat tilstræbe forbedringer af miljø- og klimamæssige såvel som sundheds- og sikkerhedsmæssige forhold.
- Uddanne og motivere koncernens medarbejdere til at handle i overensstemmelse med miljø- og klimapolitikken, og i forlængelse heraf, at stille de nødvendige ressourcer til rådighed.

## Ledelsesberetning

---

- Præge miljø- og klimamæssige såvel som sundheds- og sikkerhedsmæssige forhold i de enkelte virksomheder i koncernen og omverden, i retning af at finde og implementere stadigt bedre og mere bæredygtige løsninger.
- Kommunikere åbent - internt og eksternt - om miljø- og klimamæssige såvel som sundheds- og sikkerhedsmæssige problemstillinger.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen foretager ikke forsknings- eller udviklingsaktiviteter.

### Finansielle risici

#### *Valutarisici*

Koncernens transaktioner i fremmed valuta foretages primært i euro, hvorfor det er begrænsede finansielle risici, der knytter sig til koncernens valutarisiko. På grund af Danmarks fastkurspolitik overfor euroen, er det heller ikke nødvendigt for koncernen at foretage afdækning af kommercielle valutarisici, idet disse ikke er væsentlige. Der foretages heller ikke spekulative valutapositioner.

Koncernen har herudover ingen væsentlige aktiviteter i fremmed valuta, såsom varebeholdninger og tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser. Der vurderes ikke at være særlige risici i den forbindelse, idet der foreligger klar og stram styring på begge områder.

#### *Renterisici*

Der knytter sig ikke særlige renterisici til koncernens aktiviteter.

#### *Råvarerisici*

Koncernens driftsvirksomheder har forskellige prisreguleringsmekanismer og -afdækninger i forhold til udviklingen på primært energi og råvarer, med henblik på at begrænse effekten af de volatile energi- og råvarepriser.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Koncernen har efter balancedagen afhændet majoriteten af aktierne i IPL Production A/S, Ferrodan Iron A/S og Ferrodan Ejendomme ApS, hvorfor disse selskaber ikke vil indgå som en del af konsolideringen i kommende regnskabsår. I indeværende regnskabsår er kapitalandelene nedskrevet til nettorealisationsværdien, idet denne er lavere end den regnskabsmæssigt bogførte værdi.

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet begivenheder, udover ovenfor anførte, som vil kunne forrykke selskabets eller koncernens finansielle stilling væsentligt.

### Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

#### *Forretningsmodel og engagement*

## Ledelsesberetning

---

Som beskrevet under afsnittet hovedaktiviteter, foretager koncernen industriel produktion og salg, fordelt på forskellige segmenter indenfor industrien, f.eks. bearbejdede og ubearbejdede komponenter i støbegods, kundetilpassede CNC-bearbejdninger, trykbærende og trykløse tanke og beholdere til store dele af industrien samt fremstilling af biomasseanlæg og silo- og transportanlæg til varmeværker, industrien og landbrugssektoren.

### *Politikker*

BMDP Holding ApS med tilhørende dattervirksomheder skal være en etisk bæredygtig koncern overfor kunder, medarbejdere, leverandører og myndigheder.

### **Miljøforhold - herunder klimapåvirkning**

#### *Politik*

Koncernen har et stort miljøfokus og opfordrer datterselskaberne til aktivt at arbejde for reducere og optimering af energiforbrug, støj og affald i forbindelse med produktionen, idet disse udgør de væsentligste risici for miljø og klima.

Koncernens politikker i relation til samfundsansvar omfatter koncernens miljøpolitik og arbejdsmiljøpolitik. Koncernens miljøpoliti tager udgangspunkt i en miljømæssig forsvarlig drift og indgår som en naturlig del i koncernens målsætninger for kvalitet såvel som produktionsforhold. Koncernens arbejdsmiljøpolitik har som mål at skabe løbende forbedringer i relation til medarbejdernes sikkerhed og sundhed.

#### *Handlinger og resultater*

En række af koncernens datterselskaber er certificeret efter ISO 14001, hvorved der tilsigtes, at miljøstyringssystemet vedrørende koncernens tungere produktionsprocesser skal leve op til kravene heri.

I koncernen arbejdes der løbende på at opnå forbedring af energipræstationer, specielt på de produkter, processer og andre aktiviteter, der påvirker energiforbruget væsentligt. Anvendelsen af miljøvenlige materialer og processer tilstræbes under hensyntagen til tekniske, økonomiske og kvalitetsmæssige aspekter.

### **Sociale forhold og medarbejderforhold**

#### *Politik, handlinger og resultater*

Koncernen lægger stor vægt på integritet og respekt. Koncernens datterselskaber skal være anerkendte samarbejdspartnere, som herudover tilbyder gode og sikre arbejdspladser for alle medarbejdere. Alle ansættelsesforhold er som minimum i overensstemmelse med gældende lovgivning, og inkluderer personalegoder i form af pension, sundhedsforsikring, frugtordning, o. lign. Der arbejdes aktivt for løbende at forebygge arbejdsskader og fremme trivsel på arbejdspladsen. Alle ansatte har høj grad af indflydelse på eget arbejde og indretningen af egen arbejdsplads.

### **Menneskerettigheder**

#### *Politik, handlinger og resultater*

## Ledelsesberetning

---

Koncernen respekterer og efterlever fundamentale menneskerettigheder uden forskelsbehandling af nogen art, f.eks. med hensyn til religion, køn, seksualitet, etnicitet eller lignende. Medarbejdere i koncernen respekterer og efterlever dette. I generel respekt for, at alle skal behandles lige, og alle har samme værdi, er der ikke udarbejdet en politik for at øge andelen af en bestemt type medarbejdere i en bestemt type stilling.

Koncernen tolererer ikke børnearbejde eller nogen form for tvangsarbejde, hverken i egne selskaber i koncernen eller hos koncernens direkte leverandører. Der er ikke konstateret nogen brud herpå.

### ***Bekæmpelse af korruption og bestikkelse***

#### *Politik, handlinger og resultater*

Alle medarbejdere i koncernen er instrueret i, at enhver form for bestikkelse ikke tolereres, hverken som modtager eller yder. Der er ikke konstateret brud på denne aktivitet.

Den primære risiko for koncernen relaterer sig til koncernens samarbejde med eventuelle leverandører, der ikke overholder national lovgivning og internationale standarder. For at mindske denne risiko, er koncernen bl.a. løbende i dialog med forsyningskæderne. I indeværende regnskabsår har koncernen ikke fået kendskab til hændelser blandt dattervirksomhedernes leverandører, der var i strid med koncernens politik på området eller som krævede yderligere tiltag.

### **Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d**

Løsning af koncernens kerneopgave kræver adgang til og behandling af relevante data om medarbejdere, kunder og øvrige samhandelsparter. Respekt for og ansvarlig behandling af disse data er et helt grundlæggende for koncernen.

Den teknologiske udvikling flytter hele tiden grænserne for, hvad der teknisk kan lade sig gøre, og ofte hurtigere end lovgivningen kan følge med. Derfor er især transparens og tillid væsentlig: Brugen af data skal til enhver tid kunne forklares og forsvares, og dataetik skal være en del af innovations- og udviklingsprocesserne.

Koncernens arbejde med dataetik baserer sig på nedenstående principper og handler om mere end bare overholdelse af gældende lovgivning. Principperne supplerer de sikkerhedsmæssige og persondataretlige tiltag selskabet i forvejen efterlever:

### **Ansvar for databehandlingen**

Organisationen tager ansvar for behandling af data og sikrer, at behandling af samarbejdspartneres data kun sker, når det er nødvendigt og til klare afgrænsede formål, er kortlagt og i overensstemmelse med love, regler og konventioner, således at risici for utilsigtede konsekvenser ved brug af data reduceres mest muligt.

## Ledelsesberetning

---

### Retningslinjer for og kontrol af tredjeparters databehandling

Det skal sikres, at it-leverandører handler under instruktion, har god sikkerhed om behandlingen, er dedikeret til at sikre en etisk omgang med data og selv har kendskab til og en dataetisk politik. Data sælges og videregives som udgangspunkt ikke, medmindre der er pligt hertil. Brug af ny teknologi skal vurderes ud fra disse dataetiske principper.

### Værdi, gennemsigtighed og tryghed for kunderne

Data bruges til at skabe værdi for kunderne, så de mest effektivt, herunder personaliseret, får adgang til de rette løsninger og tilbud. Gennemsigtighed er designet ind i løsningen så kunderne i videst muligt omfang har direkte indsigt i data om dem, og de behandlinger, der bliver foretaget, således kunderne kan være trygge ved, at data om dem er beskyttet bedst muligt. Det vurderes om der er eventuelle negative konsekvenser (f.eks. overvågning, eksklusion eller stigmatisering) for kunderne, når der bliver igangsat nye behandlinger af personoplysninger - også ved brug af nye teknologier.

Ovenstående politik gennemgås og godkendes mindst årligt af koncernens ledelse.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for BMDP Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

### Dagsværdihierarkiet

Selskabet anvender dagsværdibegrebet til indregning af xxx aktiver samt til indregning af værdien af finansielle instrumenter. Dagsværdien defineres som den pris, der kan opnås ved at sælge et aktiv eller skal betales for at overdrage en forpligtelse i en almindelig transaktion på et marked med uafhængige parter. Dagsværdiansættelse tager udgangspunkt i et primært marked. Der er fire niveauer i dagsværdihierarkiet til opgørelse af værdien:

1. Opgørelse ud fra dagsværdi i et tilsvarende marked
2. Opgørelse efter anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer
3. Opgørelse ud fra anerkendte værdiansættelsesmetode og rimelige skøn.
4. Kostpris

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden BMDP Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori BMDP Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de fremstillings- og fremskaffelsesomkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Der indregnes direkte og indirekte fremstillingsomkostninger, herunder omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, energiforbrug, vedligeholdelse, leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg, med regulering for ændringer i færdigvarelagre og varer under fremstilling.

Endvidere indregnes hensættelse til tab på entreprisekontrakter, når der er tale om tabsgivende kontrakter.

### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampanjer. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt modtagne lønrefusioner.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Udbytte fra kapitalinteresse indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

Overstiger det modtagne udbytte den forholdsmæssige andel af årets resultat anses dette som indikation på værdiforringelse, der medfører krav om at udarbejde nedskrivningstest.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 8 og 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Materielle anlægsaktiver opskrives på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien. Nettoopskrivninger ved dagsværdiregulering indregnes direkte på egenkapitalen efter fradrag af udskudt skat og bindes på en særlig reserve for opskrivning. Nettonedskrivninger ved dagsværdiregulering indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Tilbageførsel af tidligere foretagne opskrivninger og indregnede udskudte skatter vedrørende opskrivninger indregnes direkte i selskabets egenkapital.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

|                                         | Brugstid | Restværdi |
|-----------------------------------------|----------|-----------|
| Bygninger                               | 25-30 år | 0-88 %    |
| Produktionsanlæg og maskiner            | 5-10 år  | 0-75 %    |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-10 år  | 0-20 %    |

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles og indregnes til de samlede afholdte omkostninger med tillæg af indirekte omkostninger og finansieringsomkostninger. Når arbejdet er færdiggjort, overføres den samlede værdi til den relevante post under materielle anlægsaktiver, og afskrives fra ibrugtagningstidspunktet.

### Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrasket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

#### Kapitalinteresse

Kapitalinteresse indregnes og måles til kostpris. Er genindvindingsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

#### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til dagsværdi. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

BMDP Holding ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med en sats, som afspejler risiko og forfaldstidspunkt på forpligtelsen.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det samlede forventede tab på det igangværende arbejde som en hensat forpligtelse. Det hensatte beløb indregnes under produktionsomkostninger.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på aktivitet og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger modervirksomhedens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Aktiver i segmentet omfatter de aktiver, som anvendes direkte i segmentets omsætningsskabende aktivitet.

Segmentforpligtelser omfatter forpligtelser, der er afledt af segmentets drift, herunder leverandører af varer og tjenesteydelser og anden gæld.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

| Note                                                     | Koncern           |                   | Modervirksomhed   |                  |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
|                                                          | 2024              | 2023              | 2024              | 2023             |
| 1 Nettoomsætning                                         | 550.511.904       | 623.347.890       | 0                 | 0                |
| Produktionsomkostninger                                  | -490.078.590      | -548.709.952      | 0                 | 0                |
| <b>Bruttoresultat</b>                                    | <b>60.433.314</b> | <b>74.637.938</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| Distributionsomkostninger                                | -22.897.375       | -19.983.026       | 0                 | 0                |
| Administrationsomkostninger                              | -31.579.322       | -30.005.967       | -804.221          | -958.462         |
| Andre driftsindtægter                                    | 2.897.072         | 3.366.455         | 0                 | 0                |
| <b>Driftsresultat</b>                                    | <b>8.853.689</b>  | <b>28.015.400</b> | <b>-804.221</b>   | <b>-958.462</b>  |
| Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder    | 0                 | 0                 | -3.043.369        | 2.284.595        |
| Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder | 0                 | 0                 | 256.000           | 384.000          |
| Andre finansielle indtægter                              | 2.948.052         | 3.867.616         | 2.211.860         | 2.824.522        |
| Øvrige finansielle omkostninger                          | -8.207.839        | -7.187.006        | -645              | -314             |
| Finansiering netto                                       | -5.259.787        | -3.319.390        | -576.154          | 5.492.803        |
| <b>Resultat før skat</b>                                 | <b>3.593.902</b>  | <b>24.696.010</b> | <b>-1.380.375</b> | <b>4.534.341</b> |
| 4 Skat af årets resultat                                 | -3.301.549        | -7.430.277        | -527.607          | -509.556         |
| <b>5 Årets resultat</b>                                  | <b>292.353</b>    | <b>17.265.733</b> | <b>-1.907.982</b> | <b>4.024.785</b> |
| Koncernens resultat fordeler sig således:                |                   |                   |                   |                  |
| Anpartshavere i BMDP Holding ApS                         | 10.585.703        | 4.024.785         |                   |                  |
| Minoritetsinteresser                                     | -10.293.350       | 13.240.948        |                   |                  |
|                                                          | <b>292.353</b>    | <b>17.265.733</b> |                   |                  |

**Balance 31. december**

| Aktiver       |                                                                                          | Koncern    |            | Modervirksomhed |            |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------|------------|
| Note          |                                                                                          | 2024       | 2023       | 2024            | 2023       |
| Anlægsaktiver |                                                                                          |            |            |                 |            |
| 6             | Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder        | 38.418     | 69.264     | 0               | 0          |
| 7             | Goodwill                                                                                 | 26.530.802 | 35.590.931 | 0               | 0          |
|               | Immaterielle anlægsaktiver i alt                                                         | 26.569.220 | 35.660.195 | 0               | 0          |
| 8             | Grunde og bygninger                                                                      | 25.094.677 | 24.721.240 | 0               | 0          |
| 9             | Produktionsanlæg og maskiner                                                             | 29.754.801 | 30.509.971 | 0               | 0          |
| 10            | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar                                                  | 4.161.685  | 4.736.214  | 0               | 0          |
| 11            | Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver | 101.482    | 0          | 0               | 0          |
|               | Materielle anlægsaktiver i alt                                                           | 59.112.645 | 59.967.425 | 0               | 0          |
| 12            | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder                                                 | 0          | 0          | 4.876.836       | 7.997.052  |
| 13            | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder                                             | 0          | 0          | 6.656.000       | 6.400.000  |
| 14            | Kapitalinteresse                                                                         | 20.000     | 0          | 0               | 0          |
| 15            | Tilgodehavender hos kapitalinteresser                                                    | 1.150.000  | 0          | 0               | 0          |
| 16            | Andre tilgodehavender                                                                    | 1.000.000  | 1.000.000  | 1.000.000       | 1.000.000  |
| 17            | Deposita                                                                                 | 387.500    | 387.500    | 0               | 0          |
|               | Finansielle anlægsaktiver i alt                                                          | 2.557.500  | 1.387.500  | 12.532.836      | 15.397.052 |
|               | Anlægsaktiver i alt                                                                      | 88.239.365 | 97.015.120 | 12.532.836      | 15.397.052 |

**Balance 31. december**

| Aktiver |                                                  |             |                 |            |            |
|---------|--------------------------------------------------|-------------|-----------------|------------|------------|
| Note    | Koncern                                          |             | Modervirksomhed |            |            |
|         | 2024                                             | 2023        | 2024            | 2023       |            |
|         | Omsætningsaktiver                                |             |                 |            |            |
|         | Råvarer og hjælpematerialer                      | 47.069.790  | 47.314.130      | 0          | 0          |
|         | Varer under fremstilling                         | 22.067.480  | 25.183.222      | 0          | 0          |
|         | Fremstillede varer og handelsvarer               | 6.397.632   | 5.572.369       | 0          | 0          |
|         | Varebeholdninger i alt                           | 75.534.902  | 78.069.721      | 0          | 0          |
|         |                                                  |             |                 |            |            |
|         | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser      | 39.093.292  | 49.864.207      | 0          | 0          |
| 18      | Igangværende arbejder for fremmed regning        | 14.178.064  | 3.302.471       | 0          | 0          |
|         | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder     | 0           | 0               | 695.016    | 700.074    |
|         | Tilgodehavende selskabsskat                      | 0           | 0               | 55.475     | 0          |
|         | Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder | 0           | 0               | 4.299.627  | 6.881.856  |
|         | Andre tilgodehavender                            | 5.428.804   | 4.410.619       | 0          | 0          |
| 19      | Periodeafgrænsningsposter                        | 4.482.985   | 3.081.152       | 0          | 0          |
|         | Tilgodehavender i alt                            | 63.183.145  | 60.658.449      | 5.050.118  | 7.581.930  |
|         |                                                  |             |                 |            |            |
|         | Andre værdipapirer og kapitalandele              | 43.357.913  | 42.181.395      | 43.351.418 | 42.174.678 |
|         | Værdipapirer i alt                               | 43.357.913  | 42.181.395      | 43.351.418 | 42.174.678 |
|         |                                                  |             |                 |            |            |
|         | Likvide beholdninger                             | 24.032.508  | 67.292.957      | 144.664    | 286.985    |
|         |                                                  |             |                 |            |            |
|         | Omsætningsaktiver i alt                          | 206.108.468 | 248.202.522     | 48.546.200 | 50.043.593 |
|         |                                                  |             |                 |            |            |
|         | Aktiver i alt                                    | 294.347.833 | 345.217.642     | 61.079.036 | 65.440.645 |

**Balance 31. december**

| <b>Passiver</b>                                            |                   |                   |                        |                   |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------|-------------------|
| <u>Note</u>                                                | <u>Koncern</u>    |                   | <u>Modervirksomhed</u> |                   |
|                                                            | <u>2024</u>       | <u>2023</u>       | <u>2024</u>            | <u>2023</u>       |
| <b>Egenkapital</b>                                         |                   |                   |                        |                   |
| 20 Virksomhedskapital                                      | 50.000            | 50.000            | 50.000                 | 50.000            |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | 0                 | 0                 | 4.868.836              | 7.989.052         |
| Overført resultat                                          | 66.607.591        | 56.098.736        | 49.245.072             | 48.109.684        |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret                        | 0                 | 120.000           | 0                      | 120.000           |
| Egenkapital før minoritetsinteresser                       | 66.657.591        | 56.268.736        | 54.163.908             | 56.268.736        |
| Minoritetsinteresser                                       | 31.332.752        | 42.102.544        | 0                      | 0                 |
| <b>Egenkapital i alt</b>                                   | <b>97.990.343</b> | <b>98.371.280</b> | <b>54.163.908</b>      | <b>56.268.736</b> |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                              |                   |                   |                        |                   |
| 21 Hensættelser til udskudt skat                           | 11.508.871        | 10.842.828        | 0                      | 0                 |
| 22 Andre hensatte forpligtelser                            | 2.606.554         | 2.875.504         | 0                      | 0                 |
| <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>                        | <b>14.115.425</b> | <b>13.718.332</b> | <b>0</b>               | <b>0</b>          |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                                  |                   |                   |                        |                   |
| Gæld til realkreditinstitutter                             | 10.798.576        | 11.514.706        | 0                      | 0                 |
| Gæld til pengeinstitutter                                  | 34.287.800        | 57.830.800        | 0                      | 0                 |
| Leasingforpligtelser                                       | 0                 | 12.999.991        | 0                      | 0                 |
| Anden gæld                                                 | 4.340.706         | 3.899.779         | 0                      | 0                 |
| 23 Langfristede gældsforpligtelser i alt                   | 49.427.082        | 86.245.276        | 0                      | 0                 |

**Balance 31. december**

| <b>Passiver</b> |                                                   | <b>Koncern</b>     |                    | <b>Modervirksomhed</b> |                   |
|-----------------|---------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------|-------------------|
| <u>Note</u>     |                                                   | <u>2024</u>        | <u>2023</u>        | <u>2024</u>            | <u>2023</u>       |
| 23              | Kortfristet del af langfristet gæld               | 36.893.509         | 21.513.012         | 0                      | 0                 |
|                 | Gæld til pengeinstitutter                         | 28.760.152         | 18.369.381         | 0                      | 0                 |
|                 | Modtagne forudbetalinger fra kunder               | 0                  | 11.505.524         | 0                      | 0                 |
| 18              | Igangværende arbejder for fremmed regning         | 12.551.882         | 25.778.997         | 0                      | 0                 |
|                 | Leverandører af varer og tjenesteydelser          | 26.193.026         | 41.739.759         | 0                      | 0                 |
|                 | Gæld til tilknyttede virksomheder                 | 0                  | 0                  | 1.935.348              | 1.324.917         |
|                 | Gæld til selskabsdeltagere og ledelse             | 0                  | 300.000            | 0                      | 300.000           |
|                 | Selskabsskat                                      | 1.204.858          | 6.766.647          | 0                      | 5.813.767         |
|                 | Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder | 0                  | 0                  | 4.607.002              | 1.542.156         |
|                 | Anden gæld                                        | 19.408.296         | 17.188.419         | 372.778                | 191.069           |
| 24              | Periodeafgrænsningsposter                         | 7.803.260          | 3.721.015          | 0                      | 0                 |
|                 | Kortfristede gældsforpligtelser i alt             | 132.814.983        | 146.882.754        | 6.915.128              | 9.171.909         |
|                 | <b>Gældsforpligtelser i alt</b>                   | <b>182.242.065</b> | <b>233.128.030</b> | <b>6.915.128</b>       | <b>9.171.909</b>  |
|                 | <b>Passiver i alt</b>                             | <b>294.347.833</b> | <b>345.217.642</b> | <b>61.079.036</b>      | <b>65.440.645</b> |

2 Medarbejderforhold

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

25 Oplysninger om dagsværdi

26 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

27 Eventualposter

28 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

|                       | Virksomheds-<br>kapital | Reserve for<br>nettoopskriv-<br>ning efter den<br>indre værdis-<br>metode | Overført re-<br>sultat | Foreslået ud-<br>bytte for regn-<br>skabsåret | Minoritetsin-<br>teresser | I alt             |
|-----------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| Egenkapital 1. januar |                         |                                                                           |                        |                                               |                           |                   |
| 2024                  | 50.000                  | 0                                                                         | 56.098.736             | 120.000                                       | 42.102.544                | 98.371.280        |
| Udloddet udbytte      | 0                       | 0                                                                         | 0                      | -120.000                                      | 0                         | -120.000          |
| Årets overførte       |                         |                                                                           |                        |                                               |                           |                   |
| overskud eller tab    | 0                       | 0                                                                         | 10.508.855             | 0                                             | -10.293.350               | 215.505           |
| Øvrige                |                         |                                                                           |                        |                                               |                           |                   |
| egenkapitalbevægelser | 0                       | 0                                                                         | 0                      | 0                                             | -476.442                  | -476.442          |
|                       | <b>50.000</b>           | <b>0</b>                                                                  | <b>66.607.591</b>      | <b>0</b>                                      | <b>31.332.752</b>         | <b>97.990.343</b> |

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

|                                    | Virksomheds-<br>kapital | Reserve for<br>nettoopskriv-<br>ning efter den<br>indre værdis-<br>metode | Overført re-<br>sultat | Foreslået ud-<br>bytte for regn-<br>skabsåret | I alt             |
|------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------|-------------------|
| Egenkapital 1. januar 2024         | 50.000                  | 7.989.052                                                                 | 48.109.685             | 120.000                                       | 56.268.737        |
| Udloddet udbytte                   | 0                       | 0                                                                         | 0                      | -120.000                                      | -120.000          |
| Årets overførte overskud eller tab | 0                       | -3.043.369                                                                | 1.135.387              | 0                                             | -1.907.982        |
| Øvrige egenkapitalbevægelser       | 0                       | -76.847                                                                   | 0                      | 0                                             | -76.847           |
|                                    | <b>50.000</b>           | <b>4.868.836</b>                                                          | <b>49.245.072</b>      | <b>0</b>                                      | <b>54.163.908</b> |

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

| Note                                            | Koncern            |                    |
|-------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                 | 2024               | 2023               |
| Årets resultat                                  | 292.353            | 17.265.733         |
| 29 Reguleringer                                 | 25.867.176         | 27.999.475         |
| 30 Ændring i driftskapital                      | -34.536.078        | 9.621.719          |
| Pengestrømme fra drift før finansielle poster   | -8.376.549         | 54.886.927         |
| Renteindbetalinger og lignende                  | 2.948.052          | 3.867.618          |
| Renteudbetalinger og lignende                   | -8.207.839         | -7.187.006         |
| Pengestrøm fra ordinær drift                    | -13.636.336        | 51.567.539         |
| Betalt selskabsskat                             | -8.197.295         | -392.740           |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>         | <b>-21.833.631</b> | <b>51.174.799</b>  |
| Køb af materielle anlægsaktiver                 | -7.913.374         | -14.365.724        |
| Salg af materielle anlægsaktiver                | 0                  | 5.917.044          |
| Køb af finansielle anlægsaktiver                | -1.170.000         | 0                  |
| Salg af finansielle anlægsaktiver               | 0                  | 312.500            |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>   | <b>-9.083.374</b>  | <b>-8.136.180</b>  |
| Optagelse af/afdrag på langfristet gæld         | -21.437.697        | -24.766.047        |
| Udbetalt udbytte                                | -120.000           | -117.800           |
| Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter | 10.390.771         | -12.155.723        |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>  | <b>-11.166.926</b> | <b>-37.039.570</b> |
| <b>Ændring i likvider</b>                       | <b>-42.083.931</b> | <b>5.999.049</b>   |
| Likvider 1. januar 2024                         | 109.474.352        | 103.475.303        |
| <b>Likvider 31. december 2024</b>               | <b>67.390.421</b>  | <b>109.474.352</b> |
| <b>Likvider</b>                                 |                    |                    |
| Likvide beholdninger                            | 24.032.508         | 67.292.957         |
| Værdipapirer                                    | 43.357.913         | 42.181.395         |
| <b>Likvider 31. december 2024</b>               | <b>67.390.421</b>  | <b>109.474.352</b> |

## Noter

|                                                    | Koncern            |                    | Modervirksomhed |                |
|----------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------|----------------|
|                                                    | 2024               | 2023               | 2024            | 2023           |
| <b>1. Nettoomsætning</b>                           |                    |                    |                 |                |
| <b>Geografiske segmentoplysninger</b>              |                    |                    |                 |                |
| Nettoomsætning, indland                            | 164.880.868        | 174.560.679        | 0               | 0              |
| Nettoomsætning, udland                             | 385.631.036        | 448.787.211        | 0               | 0              |
|                                                    | <b>550.511.904</b> | <b>623.347.890</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>       |
| <b>2. Medarbejderforhold</b>                       |                    |                    |                 |                |
| Lønninger og gager                                 | 118.722.988        | 122.187.571        | 110.000         | 238.000        |
| Pensioner                                          | 13.783.753         | 12.919.713         | 638.000         | 638.000        |
| Andre omkostninger til social sikring              | 5.837.300          | 5.410.965          | 585             | 675            |
| Personaleomkostninger i øvrigt                     | 1.355.378          | 1.561.194          | 0               | 0              |
| Personaleomkostninger i alt                        | 139.699.419        | 142.079.443        | 748.585         | 876.675        |
| Personaleomkostninger overført til aktiver         | 4.913.909          | 4.028.386          | 0               | 0              |
|                                                    | <b>144.613.328</b> | <b>146.107.829</b> | <b>748.585</b>  | <b>876.675</b> |
| <br>Direktion og bestyrelse                        | <br>8.102.830      | <br>7.978.676      | <br>0           | <br>0          |
| <br>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere | <br>260            | <br>255            | <br>0           | <br>0          |

## Noter

|           |                                                                        | Koncern           |                  |
|-----------|------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
|           |                                                                        | 2024              | 2023             |
| <b>3.</b> | <b>Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>                     |                   |                  |
|           | Samlet honorar til Martinsen, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab | 604.612           | 574.975          |
|           | Honorar vedrørende lovpligtig revision                                 | 577.799           | 538.850          |
|           | Andre ydelser                                                          | 26.813            | 36.125           |
|           |                                                                        | <b>604.612</b>    | <b>574.975</b>   |
|           | Samlet honorar til øvrige komponentrevisorer                           | 104.626           | 135.647          |
|           | Honorar vedrørende lovpligtig revision                                 | 102.903           | 90.913           |
|           | Andre ydelser                                                          | 1.723             | 44.734           |
|           |                                                                        | <b>104.626</b>    | <b>135.647</b>   |
|           |                                                                        |                   |                  |
|           |                                                                        | Koncern           |                  |
|           |                                                                        | 2024              | 2023             |
| <b>4.</b> | <b>Skat af årets resultat</b>                                          |                   |                  |
|           | Skat af årets resultat                                                 | 2.470.495         | 7.218.399        |
|           | Årets regulering af udskudt skat                                       | 669.439           | 197.256          |
|           | Regulering af tidligere års skat                                       | 161.615           | 14.622           |
|           |                                                                        | <b>3.301.549</b>  | <b>7.430.277</b> |
|           |                                                                        |                   |                  |
|           |                                                                        | Modervirksomhed   |                  |
|           |                                                                        | 2024              | 2023             |
|           | Skat af årets resultat                                                 | 365.992           | 494.934          |
|           | Årets regulering af udskudt skat                                       | 0                 | 0                |
|           | Regulering af tidligere års skat                                       | 161.615           | 14.622           |
|           |                                                                        | <b>527.607</b>    | <b>509.556</b>   |
|           |                                                                        |                   |                  |
|           |                                                                        | Modervirksomhed   |                  |
|           |                                                                        | 2024              | 2023             |
| <b>5.</b> | <b>Forslag til resultatdisponering</b>                                 |                   |                  |
|           | Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode             | -3.043.369        | 2.284.595        |
|           | Udbytte for regnskabsåret                                              | 0                 | 120.000          |
|           | Overføres til overført resultat                                        | 1.135.387         | 1.620.190        |
|           | Disponeret i alt                                                       | <b>-1.907.982</b> | <b>4.024.785</b> |

## Noter

|           |                                                                                          | Koncern           |                   |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|           |                                                                                          | 31/12 2024        | 31/12 2023        |
| <b>6.</b> | <b>Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder</b> |                   |                   |
|           | Kostpris 1. januar 2024                                                                  | 2.686.283         | 2.686.283         |
|           | <b>Kostpris 31. december 2024</b>                                                        | <b>2.686.283</b>  | <b>2.686.283</b>  |
|           | Af- og nedskrivninger 1. januar 2024                                                     | -2.617.019        | -2.586.173        |
|           | Årets afskrivninger                                                                      | -30.846           | -30.846           |
|           | <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>                                           | <b>-2.647.865</b> | <b>-2.617.019</b> |
|           | <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>                                           | <b>38.418</b>     | <b>69.264</b>     |

|           |                                                | Koncern             |                     |
|-----------|------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
|           |                                                | 31/12 2024          | 31/12 2023          |
| <b>7.</b> | <b>Goodwill</b>                                |                     |                     |
|           | Kostpris 1. januar 2024                        | 161.534.156         | 161.534.156         |
|           | <b>Kostpris 31. december 2024</b>              | <b>161.534.156</b>  | <b>161.534.156</b>  |
|           | Af- og nedskrivninger 1. januar 2024           | -125.943.225        | -116.883.096        |
|           | Årets afskrivninger                            | -9.060.129          | -9.060.129          |
|           | <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b> | <b>-135.003.354</b> | <b>-125.943.225</b> |
|           | <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b> | <b>26.530.802</b>   | <b>35.590.931</b>   |

## Noter

|                                                             | Koncern            |                    |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                             | 31/12 2024         | 31/12 2023         |
| <b>8. Grunde og bygninger</b>                               |                    |                    |
| Kostpris 1. januar 2024                                     | 18.035.836         | 17.766.638         |
| Tilgang i årets løb                                         | 1.076.252          | 269.198            |
| <b>Kostpris 31. december 2024</b>                           | <b>19.112.088</b>  | <b>18.035.836</b>  |
| Opskrivninger 1. januar 2024                                | 10.855.573         | 10.855.573         |
| <b>Opskrivninger 31. december 2024</b>                      | <b>10.855.573</b>  | <b>10.855.573</b>  |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2024                        | -4.170.169         | -3.486.755         |
| Årets afskrivninger                                         | -702.815           | -683.414           |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>              | <b>-4.872.984</b>  | <b>-4.170.169</b>  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>              | <b>25.094.677</b>  | <b>24.721.240</b>  |
| Regnskabsmæssig værdi eksklusive opskrivninger              | 14.239.104         | 13.865.667         |
|                                                             |                    |                    |
|                                                             | Koncern            |                    |
|                                                             | 31/12 2024         | 31/12 2023         |
| <b>9. Produktionsanlæg og maskiner</b>                      |                    |                    |
| Kostpris 1. januar 2024                                     | 42.787.059         | 37.422.813         |
| Tilgang i årets løb                                         | 5.781.232          | 10.158.629         |
| Afgang i årets løb                                          | -2.108.000         | -4.794.383         |
| <b>Kostpris 31. december 2024</b>                           | <b>46.460.291</b>  | <b>42.787.059</b>  |
| Opskrivninger 1. januar 2024                                | 11.000.000         | 11.000.000         |
| <b>Opskrivninger 31. december 2024</b>                      | <b>11.000.000</b>  | <b>11.000.000</b>  |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2024                        | -23.277.088        | -16.854.935        |
| Årets afskrivninger                                         | -6.536.402         | -6.431.308         |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | 2.108.000          | 9.155              |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>              | <b>-27.705.490</b> | <b>-23.277.088</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>              | <b>29.754.801</b>  | <b>30.509.971</b>  |
| Regnskabsmæssig værdi eksklusive opskrivninger              | 18.754.801         | 19.509.971         |
| Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på      | 16.888.962         | 15.766.492         |

## Noter

|                                                                                                     | Koncern           |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                                     | 31/12 2024        | 31/12 2023        |
| <b>10. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>                                                  |                   |                   |
| Kostpris 1. januar 2024                                                                             | 11.102.231        | 7.840.087         |
| Tilgang i årets løb                                                                                 | 954.408           | 3.937.897         |
| Afgang i årets løb                                                                                  | 0                 | -675.753          |
| <b>Kostpris 31. december 2024</b>                                                                   | <b>12.056.639</b> | <b>11.102.231</b> |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2024                                                                | -6.366.017        | -5.865.361        |
| Årets afskrivninger                                                                                 | -1.528.937        | -992.444          |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver                                         | 0                 | 491.788           |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>                                                      | <b>-7.894.954</b> | <b>-6.366.017</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>                                                      | <b>4.161.685</b>  | <b>4.736.214</b>  |
|                                                                                                     |                   |                   |
|                                                                                                     | Koncern           |                   |
|                                                                                                     | 31/12 2024        | 31/12 2023        |
| <b>11. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver</b> |                   |                   |
| Kostpris 1. januar 2024                                                                             | 0                 | 750.000           |
| Tilgang i årets løb                                                                                 | 101.482           | 0                 |
| Afgang i årets løb                                                                                  | 0                 | -750.000          |
| <b>Kostpris 31. december 2024</b>                                                                   | <b>101.482</b>    | <b>0</b>          |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>                                                      | <b>101.482</b>    | <b>0</b>          |

## Noter

|                                                     |  | Modervirksomhed  |                  |
|-----------------------------------------------------|--|------------------|------------------|
|                                                     |  | 31/12 2024       | 31/12 2023       |
| <b>12. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b> |  |                  |                  |
| Kostpris 1. januar 2024                             |  | 8.000            | 8.000            |
| <b>Kostpris 31. december 2024</b>                   |  | <b>8.000</b>     | <b>8.000</b>     |
| Opskrivninger 1. januar 2024                        |  | 7.989.052        | 5.661.173        |
| Årets resultat før afskrivninger på goodwill        |  | -3.043.369       | 2.284.595        |
| Valutakursreguleringer                              |  | -76.847          | 43.284           |
| <b>Opskrivninger 31. december 2024</b>              |  | <b>4.868.836</b> | <b>7.989.052</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>      |  | <b>4.876.836</b> | <b>7.997.052</b> |

### Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

|                     | Ejerandel | Egenkapital       | Årets resultat    | Regnskabs-<br>mæssig værdi<br>hos BMDP<br>Holding ApS |
|---------------------|-----------|-------------------|-------------------|-------------------------------------------------------|
| BMDP-2 ApS, Herning | 20 %      | 39.985.263        | 11.422.976        | 4.876.836                                             |
|                     |           | <b>39.985.263</b> | <b>11.422.976</b> | <b>4.876.836</b>                                      |

## Noter

|                                                         |  | Modervirksomhed  |                  |
|---------------------------------------------------------|--|------------------|------------------|
|                                                         |  | 31/12 2024       | 31/12 2023       |
| <b>13. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder</b> |  |                  |                  |
| Kostpris 1. januar 2024                                 |  | 6.400.000        | 6.817.626        |
| Afgang i årets løb                                      |  | 256.000          | -417.626         |
| Kostpris 31. december 2024                              |  | <u>6.656.000</u> | <u>6.400.000</u> |
| <br>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024             |  | <u>6.656.000</u> | <u>6.400.000</u> |

|                                             |  | Koncern       |            |
|---------------------------------------------|--|---------------|------------|
|                                             |  | 31/12 2024    | 31/12 2023 |
| <b>14. Kapitalinteresse</b>                 |  |               |            |
| Kostpris 1. januar 2024                     |  | 0             | 0          |
| Tilgang i årets løb                         |  | 20.000        | 0          |
| Kostpris 31. december 2024                  |  | <u>20.000</u> | <u>0</u>   |
| <br>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024 |  | <u>20.000</u> | <u>0</u>   |

### Hovedtallene for virksomheden ifølge den seneste godkendte årsrapport

|                  | Ejerandel | Egenkapital   | Årets resultat | Regnskabs-<br>mæssig værdi<br>hos BMDP<br>Holding ApS |
|------------------|-----------|---------------|----------------|-------------------------------------------------------|
| BPPN ApS, Aarhus | 50 %      | 40.000        | 0              | 0                                                     |
|                  |           | <u>40.000</u> | <u>0</u>       | <u>0</u>                                              |

|                                                  |  | Koncern          |            |
|--------------------------------------------------|--|------------------|------------|
|                                                  |  | 31/12 2024       | 31/12 2023 |
| <b>15. Tilgodehavender hos kapitalinteresser</b> |  |                  |            |
| Kostpris 1. januar 2024                          |  | 0                | 0          |
| Tilgang i årets løb                              |  | 1.150.000        | 0          |
| Kostpris 31. december 2024                       |  | <u>1.150.000</u> | <u>0</u>   |
| <br>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024      |  | <u>1.150.000</u> | <u>0</u>   |

## Noter

|                                  | Koncern    |            | Modervirksomhed |            |
|----------------------------------|------------|------------|-----------------|------------|
|                                  | 31/12 2024 | 31/12 2023 | 31/12 2024      | 31/12 2023 |
| <b>16. Andre tilgodehavender</b> |            |            |                 |            |
| Kostpris 1. januar 2024          | 1.000.000  | 1.000.000  | 1.000.000       | 1.000.000  |
| Kostpris 31. december 2024       | 1.000.000  | 1.000.000  | 1.000.000       | 1.000.000  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi</b>     |            |            |                 |            |
| 31. december 2024                | 1.000.000  | 1.000.000  | 1.000.000       | 1.000.000  |

|                                                | Koncern    |            |
|------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                | 31/12 2024 | 31/12 2023 |
| <b>17. Deposita</b>                            |            |            |
| Kostpris 1. januar 2024                        | 387.500    | 700.000    |
| Afgang i årets løb                             | 0          | -312.500   |
| Kostpris 31. december 2024                     | 387.500    | 387.500    |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b> | 387.500    | 387.500    |

|                                                                             | Koncern      |              |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                                             | 31/12 2024   | 31/12 2023   |
| <b>18. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>                        |              |              |
| Salgsværdi af periodens produktion                                          | 193.396.082  | 100.380.317  |
| Aconto faktureringer                                                        | -191.769.900 | -122.856.843 |
| <b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>                     | 1.626.182    | -22.476.526  |
| Der indregnes således:                                                      |              |              |
| Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)               | 14.178.064   | 3.302.471    |
| Igangværende arbejder for fremmed regning (kortfristede gældsforpligtelser) | -12.551.882  | -25.778.997  |
|                                                                             | 1.626.182    | -22.476.526  |

## Noter

|                                      | Koncern          |                  |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
|                                      | 31/12 2024       | 31/12 2023       |
| <b>19. Periodeafgrænsningsposter</b> |                  |                  |
| Forudbetalt leasing, leje, mv.       | 4.149.818        | 2.748.783        |
| Forudbetalt forsikring               | 237.868          | 191.182          |
| Forudbetalt løn                      | 95.299           | 141.187          |
|                                      | <b>4.482.985</b> | <b>3.081.152</b> |

|                                   | Koncern       |               | Modervirksomhed |               |
|-----------------------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|
|                                   | 31/12 2024    | 31/12 2023    | 31/12 2024      | 31/12 2023    |
| <b>20. Virksomhedskapital</b>     |               |               |                 |               |
| Virksomhedskapital 1. januar 2024 | 50.000        | 50.000        | 50.000          | 50.000        |
|                                   | <b>50.000</b> | <b>50.000</b> | <b>50.000</b>   | <b>50.000</b> |

Virksomhedskapitalen består af 50 anparter á 1.000 kr. eller multipla heraf. Ingen anparter er tildelt særlige rettigheder.

Der har ikke indenfor de seneste 5 år været bevægelser på virksomhedskapitalen.

|                                                 | Koncern           |                   |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                 | 31/12 2024        | 31/12 2023        |
| <b>21. Hensættelser til udskudt skat</b>        |                   |                   |
| Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2024    | 10.842.828        | 10.716.185        |
| Udskudt skat af årets resultat                  | 1.107.286         | 567.886           |
| Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen | -441.243          | -441.243          |
|                                                 | <b>11.508.871</b> | <b>10.842.828</b> |
| Udskudt skat påhviler følgende poster:          |                   |                   |
| Immaterielle anlægsaktiver                      | 126.015           | 110.945           |
| Materielle anlægsaktiver                        | 5.236.289         | 5.512.869         |
| Omsætningsaktiver                               | 6.156.862         | 5.229.787         |
| Låneomkostninger                                | -10.295           | -10.773           |
|                                                 | <b>11.508.871</b> | <b>10.842.828</b> |

## Noter

|                                              | Koncern          |                  |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                              | 31/12 2024       | 31/12 2023       |
| <b>22. Andre hensatte forpligtelser</b>      |                  |                  |
| Andre hensatte forpligtelser 1. januar 2024  | 2.875.504        | 1.840.328        |
| Årets ændring i andre hensatte forpligtelser | -268.950         | 1.035.176        |
|                                              | <b>2.606.554</b> | <b>2.875.504</b> |

Koncernen giver for en årrække garanti på visse produkter og forpligter sig derved til at reparere eller erstatte varer, som ikke er tilfredsstillende. Der er indregnet hensatte forpligtelser på disse reparationer eller varer, jf. ovenfor til afdækning af forventede garantikrav på grundlag af tidligere års erfaringer vedrørende niveauet for reparationer og returvarer.

## 23. Gældsforpligtelser

|                                   | Gæld i alt<br>31/12 2024 | Kortfristet<br>del af lang-<br>fristet gæld | Langfristet<br>gæld<br>31/12 2024 | Restgæld<br>efter 5 år |
|-----------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------|
| <b>Koncern</b>                    |                          |                                             |                                   |                        |
| Gæld til<br>realkreditinstitutter | 11.396.430               | 597.854                                     | 10.798.576                        | 7.228.609              |
| Gæld til pengeinstitutter         | 49.930.800               | 15.643.000                                  | 34.287.800                        | 0                      |
| Leasingforpligtelser              | 20.615.487               | 20.615.487                                  | 0                                 | 0                      |
| Anden gæld                        | 4.377.874                | 37.168                                      | 4.340.706                         | 4.340.706              |
|                                   | <b>86.320.591</b>        | <b>36.893.509</b>                           | <b>49.427.082</b>                 | <b>11.569.315</b>      |

|                                      | Koncern          |                  |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
|                                      | 31/12 2024       | 31/12 2023       |
| <b>24. Periodeafgrænsningsposter</b> |                  |                  |
| Forudfaktureret til kunder           | 7.803.260        | 3.721.015        |
|                                      | <b>7.803.260</b> | <b>3.721.015</b> |

## Noter

### 25. Oplysninger om dagsværdi Koncern

|                                                                             | Børsnoterede<br>aktier | Andre<br>børsnoterede<br>værdipapirer | Unoterede<br>værdipapirer<br>og kapital-<br>andele |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Dagsværdi 31. december 2024                                                 | 2.066.740              | 37.980.221                            | 3.304.457                                          |
| Årets urealiserede ændringer af dagsværdi<br>indregnet i resultatopgørelsen | 32.104                 | 1.626.225                             | -71.805                                            |

#### Modervirksomhed

|                                                                | Børsnoterede<br>aktier | Andre<br>børsnoterede<br>værdipapirer | Unoterede<br>værdipapirer<br>og kapital-<br>andele |
|----------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Dagsværdi 31. december 2024                                    | 2.066.740              | 37.980.221                            | 3.304.457                                          |
| Årets ændringer af dagsværdi indregnet i<br>resultatopgørelsen | 32.104                 | 1.626.225                             | -71.805                                            |

### 26. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 11.396 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør 24.136 t.kr.

Koncernen har deponeret ejerpanterbreve på i alt 11.500 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpanterbrevene giver pant i ovenstående grunde og bygninger samt materielle anlægsaktiver.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitutter, 37.048 t.kr., har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt 139.485 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

|                                             | t.kr.  |
|---------------------------------------------|--------|
| Varebeholdninger                            | 70.971 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 47.679 |
| Andre anlæg, driftsmidler og inventar       | 11.579 |
| Goodwill                                    | 534    |

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør 16.889 t.kr., jævnfør note 9, er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2024 udgør 20.615 t.kr.

## Noter

---

### 26. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Visse af koncernens virksomheder har til sikkerhed for bankgæld stillet sikkerhed i dets aktier og anparter i tilknyttede virksomheder, hvis regnskabsmæssige værdi pr. balancedagen udgør 106.849 t.kr. Moderselskabets anparter i tilknyttede virksomheder henstår ubehæftede.

### 27. Eventualposter Eventualforpligtelser

|                                                 | t.kr.         |
|-------------------------------------------------|---------------|
| Leasingforpligtelser                            | 7.561         |
| Lejeforpligtelser                               | 5.712         |
| Garantiforpligtelser, herunder arbejdsгарantier | 31.394        |
| <b>Eventualforpligtelser i alt</b>              | <b>44.667</b> |

Heri er indeholdt:

|                                                 |       |
|-------------------------------------------------|-------|
| Eventualforpligtelser, tilknyttede virksomheder | 5.712 |
|-------------------------------------------------|-------|

Kautionsforpligtelser:

Visse af koncernselskaberne har stillet indbyrdes selvskyldnerkaution vedrørende disses mellemværende med pengeinstitutter. De tilknyttede virksomheders bankgæld udgør pr. 31. december 2024 i alt 75.178 t.kr.

### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatte mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

## Noter

### 28. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Brian Møller Dyrholm Pedersen, Vardevej 55, 7400 Herning

Hovedaktionær

#### Transaktioner

Koncernen oplyser alene om transaktioner med nærtstående parter, der ikke har været indgået på markedsmæssige vilkår.

I årets løb har der ikke, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter. Alle transaktioner har været indgået på markedsvilkår.

|                                                                   | Koncern<br>2024   | 2023              |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>29. Reguleringer</b>                                           |                   |                   |
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver | 17.859.129        | 17.198.141        |
| Avance ved afhændelse af anlægsaktiver                            | 0                 | 51.667            |
| Andre finansielle indtægter                                       | -2.948.052        | -3.867.616        |
| Øvrige finansielle omkostninger                                   | 8.207.839         | 7.187.006         |
| Skat af årets resultat                                            | 3.301.549         | 7.430.277         |
| Egenkapitalbevægelser                                             | -553.289          | 0                 |
|                                                                   | <b>25.867.176</b> | <b>27.999.475</b> |

|                                        | Koncern<br>2024    | 2023             |
|----------------------------------------|--------------------|------------------|
| <b>30. Ændring i driftskapital</b>     |                    |                  |
| Ændring i varebeholdninger             | 2.534.819          | 1.822.373        |
| Ændring i tilgodehavender              | -2.524.696         | 6.071.067        |
| Ændring i leverandørgæld og anden gæld | -34.277.251        | 693.103          |
| Ændring i andre hensatte forpligtelser | -268.950           | 1.035.176        |
|                                        | <b>-34.536.078</b> | <b>9.621.719</b> |