# Tange & Partners ApS

**Åmarksvej 46 C**

**5762 Vester Skerninge**

**CVR-nr. 21 29 15 79**

## Årsrapport for 2024

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 26. juni 2025

Thomas Tange Rasmussen
dirigent

# Indholdsfortegnelse


| | Side |
|---|---|
| Selskabsoplysninger | 1 |
| Ledelsespåtegning | 2 |
| Revisors erklæring om opstilling af årsrapport | 3 |
| Ledelsesberetning | 4 |
| Resultatopgørelse 1. januar - 31. december | 5 |
| Balance 31. december | 6 |
| Egenkapitalopgørelse | 8 |
| Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december | 9 |
| Noter til årsrapporten | 10 |
| Anvendt regnskabspraksis | 11 |

# Selskabsoplysninger

| | | |
|---|---|---|
| **Selskabet** | Tange & Partners ApS<br>Åmarksvej 46 C<br>5762 Vester Skerninge | |
| | CVR-nr.: | 21 29 15 79 |
| | Regnskabsperiode: | 1. januar - 31. december 2024 |
| | Regnskabsår: | 26. regnskabsår |
| | Hjemsted: | Svendborg |
| **Direktion** | Thomas Tange Rasmussen | |
| **Revisor** | FER Fyns Erhvervsrevision<br>Statsautoriserede revisorer<br>Østre Stationsvej 43, 1. tv.<br>5000 Odense C | |

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Tange & Partners ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet er ikke revideret. Ledelsen erklærer, at betingelserne herfor er opfyldt.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vester Skerninge, den 23. juni 2025

**Direktion**

Thomas Tange Rasmussen

# Revisors erklæring om opstilling af årsrapport

***Til kapitalejeren i Tange & Partners ApS***

Vi har opstillet årsrapporten for Tange & Partners ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som virksomheden har tilvejebragt.

Årsrapporten omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere virksomheden med at udarbejde og præsentere årsrapporten i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsrapporten samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsrapporten, er virksomhedens ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, virksomheden har givet os til brug for at opstille årsrapporten. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Odense, den 23. juni 2025

**FER FYNS ERHVERVSREVISION**
STATSAUTORISEREDE REVISORER
CVR-nr. 21 44 75 87

Leib Falk Hansen
Statsautoriseret revisor
mne6621

# Ledelsesberetning

## Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at tilbyde kursus og konsulentvirksomhed indenfor organisation og ledelsesudvikling.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2024 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2024 udviser et underskud på kr. 116.592, og selskabets balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på kr. 797.229.

Selskabets resultat anses som utilfredsstillende.

## Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

| | Note | 2024<br>kr. | 2023<br>kr. |
|---|---|---|---|
| **Bruttofortjeneste** | | **619.051** | **1.215.640** |
| Personaleomkostninger | 1 | -572.038 | -674.835 |
| **Resultat før finansielle poster** | | **47.013** | **540.805** |
| Finansielle indtægter | 2 | 36.215 | 36.835 |
| Finansielle omkostninger | | -179.866 | -5.240 |
| **Resultat før skat** | | **-96.638** | **572.400** |
| Skat af årets resultat | 3 | -19.954 | -131.032 |
| **Årets resultat** | | **-116.592** | **441.368** |
| **Forslag til resultatdisponering** | | | |
| Foreslået udbytte | | 190.000 | 140.000 |
| Overført resultat | | -306.592 | 301.368 |
| | | **-116.592** | **441.368** |

# Balance 31. december

| | Note | 2024<br>kr. | 2023<br>kr. |
|---|---|---|---|
| **Aktiver** | | | |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | | 0 | 0 |
| Indretning af lejede lokaler | | 0 | 0 |
| **Materielle anlægsaktiver** | | **0** | **0** |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | | 34.951 | 105.026 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | | 807.383 | 798.973 |
| Andre tilgodehavender | | 0 | 101.757 |
| Periodeafgrænsningsposter | | 11.467 | 6.695 |
| **Tilgodehavende** | | **853.801** | **1.012.451** |
| Værdipapirer | | 17.852 | 32.380 |
| **Værdipapirer** | | **17.852** | **32.380** |
| **Likvide beholdninger** | | **117.804** | **546.526** |
| **Omsætningsaktiver i alt** | | **989.457** | **1.591.357** |
| **Aktiver i alt** | | **989.457** | **1.591.357** |

# Balance 31. december

| | Note | 2024<br>kr. | 2023<br>kr. |
|---|---|---|---|
| **Passiver** | | | |
| Virksomhedskapital | | 225.000 | 225.000 |
| Overført resultat | | 382.229 | 688.820 |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret | | 190.000 | 140.000 |
| **Egenkapital** | 4 | **797.229** | **1.053.820** |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 37.510 | 33.246 |
| Gæld til selskabsdeltagere og ledelse | | 5.434 | 1.038 |
| Selskabsskat | | 19.954 | 131.032 |
| Anden gæld | | 129.330 | 372.221 |
| **Kortfristede gældsforpligtelser** | | **192.228** | **537.537** |
| **Gældsforpligtelser i alt** | | **192.228** | **537.537** |
| **Passiver i alt** | | **989.457** | **1.591.357** |
| Eventualforpligtelser | 5 | | |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | 6 | | |

# Egenkapitalopgørelse

| | Virksomheds-kapital | Overført resultat | Foreslået udbytte for regnskabsåret | I alt |
|---|---|---|---|---|
| Egenkapital 1. januar 2024 | 225.000 | 688.821 | 140.000 | 1.053.821 |
| Betalt ordinært udbytte | 0 | 0 | -140.000 | -140.000 |
| Årets resultat | 0 | -306.592 | 190.000 | -116.592 |
| **Egenkapital 31. december 2024** | **225.000** | **382.229** | **190.000** | **797.229** |

| | Virksomheds-kapital | Overført resultat | Foreslået udbytte for regnskabsåret | I alt |
|---|---|---|---|---|
| Egenkapital 1. januar 2023 | 225.000 | 387.452 | 140.000 | 752.452 |
| Betalt ordinært udbytte | 0 | 0 | -140.000 | -140.000 |
| Årets resultat | 0 | 301.368 | 140.000 | 441.368 |
| **Egenkapital 31. december 2023** | **225.000** | **688.820** | **140.000** | **1.053.820** |

# Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

| | Note | 2024<br>kr. | 2023<br>kr. |
|---|---|---|---|
| Årets resultat | | -116.592 | 441.368 |
| Reguleringer | 7 | 178.133 | 97.912 |
| Ændring i driftskapital | 8 | -67.169 | 332.135 |
| **Pengestrømme fra drift før finansielle poster** | | **-5.628** | **871.415** |
| Renteindbetalinger og lignende | | 36.215 | 36.835 |
| Renteudbetalinger og lignende | | -179.867 | -5.237 |
| **Pengestrømme fra ordinær drift** | | **-149.280** | **903.013** |
| Betalt selskabsskat | | -131.032 | -15.478 |
| **Pengestrømme fra driftsaktivitet** | | **-280.312** | **887.535** |
| Optagelse af gæld til kreditinstitutter | | 0 | -204.524 |
| Forøgelse af tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder | | -8.410 | 2.582 |
| Betalt udbytte | | -140.000 | -140.000 |
| **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet** | | **-148.410** | **-341.942** |
| **Ændring i likvider** | | **-428.722** | **545.593** |
| Likvider 1. januar 2024 | | 546.526 | 933 |
| **Likvider 31. december 2024** | | **117.804** | **546.526** |
| Likvider specificeres således: | | | |
| Likvide beholdninger | | 117.804 | 546.526 |
| **Likvider 31. december 2024** | | **117.804** | **546.526** |

# Noter

| | | 2024<br>kr. | 2023<br>kr. |
|---|---|---|---|
| **1** | **Personaleomkostninger** | | |
| | Lønninger | 474.815 | 579.833 |
| | Pensioner | 78.000 | 78.000 |
| | Andre omkostninger til social sikring | 19.223 | 17.002 |
| | | **572.038** | **674.835** |
| | Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit | 1 | 1 |
| **2** | **Finansielle indtægter** | | |
| | Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder | 35.724 | 35.096 |
| | Andre finansielle indtægter | 491 | 1.739 |
| | | **36.215** | **36.835** |
| **3** | **Skat af årets resultat** | | |
| | Årets aktuelle skat | 19.954 | 131.032 |
| | | **19.954** | **131.032** |

# Noter

## 4 Egenkapital

Virksomhedskapitalen består af 225.000 anparter à nominelt kr. 1. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

## 5 Eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet TTR Holding ApS (Administrationsselskab) og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat mv.

## 6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er ingen pantsætninger eller sikkerhedstillelser.

| | | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| | | kr. | kr. |
| **7** | **Pengestrømsopgørelse - reguleringer** | | |
| | Finansielle indtægter | -36.215 | -36.835 |
| | Finansielle omkostninger | 179.866 | 5.240 |
| | Skat af årets resultat | 19.954 | 131.032 |
| | Andre reguleringer | 14.528 | -1.525 |
| | | **178.133** | **97.912** |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **8** | **Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital** | | |
| | Ændring i tilgodehavender | 167.060 | 109.485 |
| | Ændring i leverandører mv. | -234.229 | 222.650 |
| | | **-67.169** | **332.135** |

## 9 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Tange & Partners ApS for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

# Noter

## 9 Anvendt regnskabspraksis

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til ekstern assistance og andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

### Ekstern assistance

Omkostninger til ekstern assistance indeholder det forbrug af ekstern assistance, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

# Noter

## 9 Anvendt regnskabspraksis

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Nedskrivning af finansielle aktiver

Tekst

### Skat af årets resultat

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

# Noter

## 9 Anvendt regnskabspraksis

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

**Likvide beholdninger**

Likvider omfatter indestående i pengeinstitut.

**Egenkapital**

***Udbytte***

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

**Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

# Noter

## 9 Anvendt regnskabspraksis

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, gæld til selskabsdeltagere og ledelse samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

# Noter

## 9 Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets anpartskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.