
New Start 3 ApS

Klosterbakken 12, 5000 Odense C

Årsrapport for 2024

CVR-nr. 39 15 56 05

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 30/6 2025

Alex Gundersen
Dirigent



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	14
Balance 31. december	15
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	18
Noter til årsregnskabet	19

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for New Start 3 ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 30. juni 2025

Direktion

Nicolaj Anders Mich Engdahl
direktør

Bestyrelse

Christian Hother Sørensen
formand

Alex Gundersen

Mikkel Thomsen Hammershøj

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i New Start 3 ApS

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for New Start 3 ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Trekantområdet, den 30. juni 2025

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Mikael Johansen

statsautoriseret revisor

mne23318

Lasse Berg

statsautoriseret revisor

mne35811

Selskabsoplysninger

Selskabet	New Start 3 ApS Klosterbakken 12 5000 Odense C CVR-nr: 39 15 56 05 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Odense
Bestyrelse	Christian Hother Sørensen, formand Alex Gundersen Mikkel Thomsen Hammershøj
Direktion	Nicolaj Anders Mich Engdahl
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Munkebjergvænget 1, 3. og 4. sal 5230 Odense M

Koncernoversigt

Selskab	Hjemsted	Ejerandel
New Start 3 ApS	Hjemsted	
Jensen's Food Group A/S	Odense	100%
Jensens Foods A/S	Odense	100%
Jensens Bøfhus Holding A/S	Odense	100%
Jensen's Bøfhus A/S	Odense	100%
Jensens Bøfhus AB	Malmø	100%
Jensens Bøfhus AS	Oslo	100%
Karl Chr. Skov Jensen A/S		100%

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2024	2023	2022	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	365.803	453.301	462.735	364.674	362.877
Bruttofortjeneste	95.506	142.748	117.076	112.690	106.962
Resultat af primær drift	-49.039	-14.776	-70.977	-34.496	-41.979
Resultat af finansielle poster	-8.114	-1.784	-12.315	-1.800	-4.510
Årets resultat	-61.334	-25.560	-83.292	-36.296	-43.277
Balance					
Balancesum	100.423	136.036	140.332	145.292	141.353
Investeringer i materielle anlægsaktiver	8.965	15.248	21.198	14.359	28.844
Egenkapital	-3.829	-8.528	-18.779	19.730	31.026
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-43.619	-39.994	-305	-21.376	-3.258
- investeringsaktivitet	-5.385	-13.996	-29.557	-11.860	-71.506
- finansieringsaktivitet	50.883	44.628	34.416	32.519	81.000
Årets forskydning i likvider	1.879	-9.362	4.554	-717	6.236
Antal medarbejdere	328	347	381	333	399
Nøgletal					
Bruttomargin	26,1%	31,5%	25,3%	30,9%	29,5%
Overskudsgrad	-13,4%	-3,3%	-15,3%	-9,5%	-11,6%
Afkastningsgrad	-48,8%	-10,9%	-50,6%	-23,7%	-29,7%
Soliditetsgrad	-3,8%	-6,3%	-13,4%	13,6%	21,9%

Ledelsesberetning

Væsentlige aktiviteter

New Start 3 ApS' formål er at varetage ledelse og drift af dattervirksomhederne. Som beskrevet under koncernoversigten består koncernen af modervirksomheden og de tre dattervirksomheder: Jensen's Bøfhus Holding A/S, Jensens Foods A/S og Karl Chr. Skov Jensen A/S.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2024 udviser et underskud på TDKK -60.766, og koncernens balance pr. 31. december 2024 viser en egenkapital på TDKK -3.266.

Den turnaround-proces, der blev igangsat i 2023, er blevet videreført i 2024 med henblik på at styrke koncernens indtjening og langsigtede udvikling. I årets løb er der skiftet bestyrelsesformand og truffet strategiske beslutninger med fokus på at øge kundeaktiviteten og justere prisstrukturen, hvilket har haft en midlertidig negativ effekt på indtjeningen.

Moderniseringen af restaurantkæden er fortsat, og produktionen i Struer har gennemført en række tiltag med henblik på at styrke forretningsgrundlaget og reducere sæsonudsving.

Ledelsen vurderer samlet set resultatet for 2024 som utilfredsstillende og under de forventninger, der blev fremsat i årsrapporten for 2023. Resultatet afspejler dog en bevidst strategisk retning, som forventes at bidrage positivt til koncernens udvikling på længere sigt.

Kapitalberedskabet

Koncernens økonomiske resultat for 2024 udviser et underskud efter skat på DKK 61,3 mio. og egenkapitalen er pr. 31. december 2024 negativ med DKK 3,8 mio. Koncernens aktiviteter finansieres blandt andet via kreditfaciliteter stillet til rådighed af koncernens bankforbindelse. Kreditfaciliteterne er stillet til rådighed på koncernniveau, hvorfor vurderingen af tilstrækkeligheden heraf også er foretaget på dette niveau. Koncernen budgetterer samlet med en omsætning i niveauet DKK 375–450 mio. og et resultat før skat på DKK 0–5 mio. i regnskabsåret 2025.

Efter regnskabsårets afslutning har koncernens aktionærer indskudt yderligere DKK 35,5 mio. i supplerende likviditet samt afgivet tilsagn om tilførsel af yderligere DKK 20 mio. Koncernens bankforbindelse har også bibeholdt og forlænget kreditrammen på DKK 48 mio. frem til juni 2026. Det er ledelsens vurdering, at koncernen på denne baggrund har et tilstrækkeligt kapitalberedskab. Ledelsen aflægger på ovenstående grundlag årsrapporten under forudsætning om fortsat drift.

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Drift

De væsentligste driftsmæssige risici relaterer sig til udsving i råvarepriser og krav til fødevarerikkerhed.

Finansielle risici

De største finansielle risici omfatter prisstigninger på råvarer samt makroøkonomiske forhold, herunder risiko for recession. Koncernen er derudover eksponeret mod renteudviklingen og kursudsving på SEK.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

I restauranterne fortsætter arbejdet med at styrke gæsteoplevelsen gennem et moderniseret koncept, fornyet sortiment og skærpet fokus på værdi for pengene. I Jensens Foods vil fokus være på yderligere produktudvikling og øget afsætning til både detail- og foodservicemarkedet. Koncernen budgetterer samlet

Ledelsesberetning

med en omsætning i niveauet DKK 375–450 mio. og et resultat før skat på DKK 0–5 mio. i regnskabsåret 2025.

Redegørelse for samfundsansvar

Over de senere år er der sket en løbende intensivering af arbejdet med at øge virksomhedens fokus på at løfte et større samfundsansvar, hvor særligt miljø og klimaansvaret prioriteres højt. Det er således en integreret del af virksomhedens strategi at sikre en forsvarlig forretningsdrift, hvor hensyn til klima, miljøet, sociale forhold samt høj fødevarer sikkerhed er i centrum. Koncernen har ikke en separat politik for menneskerettigheder, men området er indeholdt i politik for sociale forhold og medarbejderforhold. Jensens Food Group lever op til etablerede markedsstandarder for løn og arbejdsvilkår.

Forretningsmodel

Jensen's Food Group ønsker at levere en god og smagfuld oplevelse til konkurrencedygtige priser i hyggelige omgivelser – uanset om måltidet nydes i en af koncernens restauranter eller derhjemme.

Den gode oplevelse tilbydes både ved besøg på en af kædens 27 restauranter og gennem køb af virksomhedens produkter i detailhandlen.

Råvarerne indkøbes fra et begrænset antal nøje udvalgte leverandører verden over og forarbejdes derefter til færdige produkter enten på egen fabrik eller i kædens restauranter.

Politikker for miljø

Vores miljøpolitik

Vi arbejder for en kontinuerlig forbedring af vores miljø og klimaindsats ved at kortlægge vores aftryk, identificere fokuserede indsatser og integrere hensyn og konkrete handlinger i vores forretnings- procedurer.

Vores handlinger

Vi har i 2024 arbejdet med vores mad- og emballagespild og afsøgt mulighederne for både at reducere eller udnytte dette bedre end tidligere. Vi har ligeledes i Foods fået lavet specifikke målinger på vores strøm- og vandforbrug og klarlagt mulighederne for reduktioner i samarbejde med en ekstern leverandør.

Forbedringer / resultater

Vi har fået klarlagt mulighederne og kravene til en anden energiform på vores fabrik i Struer, som vi fortsat vil søge alternativer til i 2025. Vi vil samtidig fortsætte med løbende at gennemføre energi- og driftsoptimeringer på vores produktion i Struer såvel som i restauranterne. Der arbejdes ligeledes på tiltag til at reducere vand-, el- og gasforbrug.

Væsentligste risici

De væsentligste risici relateret til miljø er knyttet til koncernens energiforbrug og brug af råvarer og materialer, herunder leverandørernes energiforbrug til frembringelse af råvarer, der anvendes i koncernens produkter. Når klimaforandringerne, som tidligere nævnt, indtager andenpladsen på World Economic Forum's liste over de største trusler mod vores samfund, er det blandt andet også vores fødevarerforsyningskæder, som er i risiko for at blive ramt af klimaforandringer. Yderligere risici er regeringens planer om afgifter på klimabelastning herunder også særlige afgifter på oksekød og andre strategiske råvarer samt emballage og transport.

Ledelsesberetning

Politikker for sociale forhold og medarbejderforhold

Medarbejderne er et af Jensen's Food Group koncernens vigtigste aktiver, og virksomheden er bevidst om, at tiltrækning og fastholdelse af kvalificeret arbejdskraft er afgørende for koncernens konkurrencedygtighed fremover.

Vores politikker

Vi arbejder for et sikkert og sundt arbejdsmiljø, og vi vil fortsat arbejde for at forebygge ulykker og nedslidning. Ligesom medarbejdere tilbydes mulighed for at tegne sundhedsforsikring.

Arbejdsmiljøindsatsen prioriteres, på linje med andre vigtige opgaver i vores virksomhed, med henblik på at skabe et godt arbejdsmiljø.

Vores handlinger

Vores arbejdsmiljøindsats tager udgangspunkt i vores arbejdspladsvurderinger, som løbende opdateres.

Blandt de vigtige fokusområder i vores arbejdsmiljøarbejde er antallet af arbejdsulykker, personaleomsætning og sygefravær, som løbende måles og evalueres. Der er tillige i Jensens foods arbejdet med forbedringer af især af tunge løft.

Medarbejdersamtaler afholdes årligt. Samtalen skal dokumenteres og der følges op løbende efter samtalen. Sikring af gode og ordnede forhold har høj prioritet, hvorfor vi har et tæt samarbejde med de relevante faglige brancheorganisationer.

Forbedringer / resultater

Der investeres løbende i uddannelse af medarbejdere og ledere på Jensens Academy og vi vil fortsætte den obligatoriske træning af nye medarbejdere i 2025.

Gennem de senere år har vi opnået tilfredsstillende resultater i antallet af arbejdsulykker. Med baggrund i den positive udvikling registreres der i 2024 også færre skader med en uarbejdsdygtighed på under 1 dag. Den implementerede senior ordning i Jensens Foods fra seneste år, til medarbejdere i produktionen, som har været trofaste medarbejdere i mange år, og nu ønsker at trappe lidt ned fastholdes.

Væsentlige risici

De primære risici relateret til det sociale ansvar er, at medarbejderne agerer i strid med koncernens værdier og politikker på området. Dette forebygges blandt andet gennem fokus på information og værdier i den interne kommunikation og uddannelsesaktiviteter for medarbejderne.

Vi har vurderet, at der ikke er nogle særlige risici forbundet med menneskerettigheder for vores forretningsmodel, da vi hovedsageligt opererer i Danmark, samt følger den relevante lovgivning på området.

Derfor har vi fravalgt at have en særskilt politik for menneskerettigheder.

Politikker for anti-korruption og bestikkelse

Vores politik

Det er Jensen's Food Groups politik at drive forretning uden brug af korruption og bestikkelse. Korruption og bestikkelse er kriminelle forseelser, som udsætter virksomhedens medarbejdere for risiko for retsforfølgelse, bøder og fængsel, og de bringer virksomhedens omdømme i fare. Medarbejderen må ikke af virksomhedens

Ledelsesberetning

forretningsforbindelser modtage lån, gaver eller andre fordele bortset fra lejlighedsgaver. Medarbejderen må ligeledes ikke deltage i forretningsforbindelsers arrangementer uden forudgående aftale med nærmeste overordnet.

Overtrædelse af politikken vil blive anset som alvorlig og vil kunne have disciplinære eller retslige konsekvenser, uanset om overtrædelsen foretages af en medarbejder eller af en samarbejdspartner, der arbejder på vegne af Jensen's Food Group. Vi vil fortsætte den obligatoriske træning af nye medarbejdere.

Vores handlinger

Alle nye medarbejdere skal igennem en obligatorisk compliance træning.

Forbedring / resultat

Der er i 2024 ikke observeret eller modtaget information om forhold i strid med politikken.

Væsentligste risici

Den primære risiko relaterer sig til eventuel anvendelse af leverandører, der ikke overholder national lovgivning og internationalt anerkendte standarder og konventioner. Derudover vurderer vi risikoen for korruption og bestikkelse i vores forretningsområde som værende lav.

Fødevarerikkerhed

Vores fødevarepolitik

Vi arbejder til stadighed for at servere måltider, hvor fødevarerikkerhed og sundhed har høj prioritet, og hvor alle forhold omkring håndtering, tilberedning og opbevaring er sket under forsvarlig hensyntagen til både egne procedurer og lovgivning.

Det er ledelsens ambition at kunne sikre, at vi kan være sammen om et godt måltid – altid, uanset om det spises hjemme eller ude, og at måltidet er produceret af kvalitetsbevidste medarbejdere med erfaring indenfor fødevarebranchen, fødevarerikkerhed og hygiejne. Medarbejdernes viden og serviceniveau vil altid være på forkant med lovgivningen og kundernes aktuelle behov.

Vores handlinger

For at sikre, at både ledere og medarbejdere lever op til intentionerne, har vi stor fokus på vidensdeling, oplæring og træning. Vores medarbejdere trænes i rutiner, som skal sikre en meget høj fødevarerikkerhed.

Vi følger op på Fødevarestyrelsens kontrolinspektioner i vores restauranter og har et ambitiøst mål om, at vores forretninger ikke får anmærkninger i kontrolrapporterne. Anmærkningsfrie kontrolinspektioner er ligeledes et element i ledelsens bonusprogram. Til støtte for at indfri det ambitiøse mål anvender vi internt et E smiley system, der sikrer en endnu bedre og mere effektive egenkontrol, og som samtidig gør det muligt at overvåge og evaluere denne egenkontrol centralt.

Der er i 2024 tilført yderligere kompetencer til vores QA-afdeling under Jensens Foods, som også arbejder på tværs af organisationen og er derved med til at styrke kæderestauranternes fødevarerikkerhed og udvikling af disse. Der er desuden opnået godkendelser på FSSC 22000 og dyrenes beskyttelse.

Ledelsesberetning

Forbedring / resultater

Fødevarestyrelsen gennemfører løbende tilsyn af kædens danske restauranter. Ved årets afslutning havde alle restauranter smilende smileyer. Der er defineret en proces, der tilsikrer, at en række korrigerende handlinger iværksættes, hvis vi mod forventning skulle modtage en utilfredsstillende rapport fra Fødevarestyrelsen.

I Sverige findes smiley-systemet ikke, men fødevarestyrelsen i Sverige udsteder en rapport efter kontrolbesøg.

I 2024 har ingen af vores svenske restauranter modtaget en kritisk anmærkning ved kontrolbesøg.

Jensens Foods har i 2024 igen opnået status som en FSSC 22000 certificeret virksomhed.

Væsentligste risici

Risici i forbindelse med fødevarer sikkerhed relaterer sig primært til håndtering og tilberedning af fødevarer i forbindelse med frembringelse af det gode måltid samt information om evt. allergener. Disse risici gælder uanset om måltidet spises ude eller hjemme. Risiciene forebygges ved fokus på information, træning samt egne kontrolsystemer.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning, jf. Årsregnskabsloven §99b

Bestyrelsen har fastsat et måltal om, at mindst 20 % af bestyrelsens medlemmer skal være kvinder senest ved udgangen af 2027. Ved udgangen af 2024 bestod bestyrelsen af fire medlemmer – alle mænd. Ud over en udskiftning af bestyrelsesformanden, har der ikke været ændringer i årets løb.

For den øvrige ledelse i New Start 3 ApS er der fastsat et måltal på minimum 45 % kvindelige ledere. I 2024 udgjorde andelen 57 %. Dette inkluderer ledere i både backoffice og restauranterne, hvor ledelsesroller omfatter restaurantchef, souschef, chefværtinde, køkkenchef og køkkenleder.

Koncernen ønsker en åben og fordomsfri kultur, hvor medarbejdere har mulighed for at udvikle deres kompetencer uanset køn. Der udarbejdes årligt en opgørelse over kønsfordelingen og udviklingen i antallet af mandlige og kvindelige ledere. Ved rekruttering til ledelsesstillinger tilstræbes det, at der indgår kandidater af begge køn i den afsluttende udvælgelsesfase for at fremme en naturlig balance.

Jensen's Food Group har generelt en ligelig fordeling af mænd og kvinder på virksomhedens øvrige ledelsesniveauer.

	2024	2023	2022	2021	2020
Det øverste ledelsesorgan					
	4	4	6	5	5
Underrepræsenteret køn i pct.	0%	0%	0%	0%	0%
Måltal i pct.	20%	20%	20%	20%	20%
Årstal for opfyldelse af måltal	2027	2027	2022	2021	2020
Virksomhedens øvrige ledelsesniveauer					
Samlede antal medlemmer	105	98	0	0	0
Underrepræsenteret køn i pct.	57%	49%	0%	0%	0%
Måltal i pct.	45%	45%	0%	0%	0%
Årstal for opfyldelse af måltal	2024	2023			

Ledelsesberetning

Redegørelse for dataetik

Det er selskabets vurdering, at man ikke ligger inde med data, der ikke på fyldestgørende vis allerede er håndteret via GDPR-lovgivningen, hvorfor der ikke pt. vurderes at være behov for en dataetisk politik.

Usikkerhed ved indregning og måling

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver kræver vurderinger, skøn og fastlæggelse af forudsætninger om fremtidige begivenheder, især vedrørende indregning og måling af anlægsaktiver. De foretagne vurderinger, skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer samt forventninger til fremtiden, som ledelsen vurderer er aktuelle og forsvarlige efter omstændighederne, men forudsætningerne er i sagens natur usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå, hvorfor de faktiske resultater kan afvige fra disse skøn både positivt og negativt. Udover dette er selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2024 ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Koncernen har i første halvdel af 2025 reduceret antallet af restauranter i Sverige. I den forbindelse har koncernen afstået attraktive lejemål til 3. mand, hvilket har medført en ikke ubetydelig engangsindtægt, som påvirker resultatet for 2025 positivt.

Udover dette er der ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	3	365.803	453.301	0	0
Andre driftsindtægter	4	3.020	4.233	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-157.778	-191.614	0	0
Andre eksterne omkostninger		-115.539	-123.172	-52	-86
Bruttofortjeneste		95.506	142.748	-52	-86
Personaleomkostninger	5	-127.219	-140.925	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-17.326	-16.599	0	0
Resultat før finansielle poster		-49.039	-14.776	-52	-86
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	-60.712	-26.870
Finansielle indtægter	6	0	3.141	0	1.641
Finansielle omkostninger	7	-8.114	-4.925	-565	-245
Resultat før skat		-57.153	-16.560	-61.329	-25.560
Skat af årets resultat	8	-4.181	-9.000	-5	0
Årets resultat	9	-61.334	-25.560	-61.334	-25.560

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Goodwill		374	2.498	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	10	374	2.498	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		18.640	21.843	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		19.016	22.166	0	0
Indretning af lejede lokaler		13.820	13.028	0	0
Materielle anlægsaktiver	11	51.476	57.037	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	12	0	0	5.945	625
Andre værdipapirer og kapitalandele	13	0	4.199	0	0
Deposita	13	10.216	10.273	0	0
Finansielle anlægsaktiver		10.216	14.472	5.945	625
Anlægsaktiver		62.066	74.007	5.945	625
Varebeholdninger	14	15.654	16.113	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		13.762	12.744	0	0
Andre tilgodehavender		3.473	23.812	0	0
Udskudt skatteaktiv	15	0	3.962	0	0
Periodeafgrænsningsposter	16	2.878	4.687	0	0
Tilgodehavender		20.113	45.205	0	0
Likvide beholdninger		2.590	711	0	0
Omsætningsaktiver		38.357	62.029	0	0
Aktiver		100.423	136.036	5.945	625

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital		82.569	82.569	82.569	82.569
Reserve for valutaomregning		110	78	110	78
Overført resultat		-86.508	-91.175	-86.508	-91.175
Egenkapital		-3.829	-8.528	-3.829	-8.528
Ansvarlig lånekapital		1.250	1.250	0	0
Kreditinstitutter		0	600	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	17	1.250	1.850	0	0
Kreditinstitutter	17	33.271	47.788	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		19.775	30.111	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		213	0	0	0
Selskabsskat		5	0	5	0
Deposita		927	927	0	0
Anden gæld		42.623	56.902	9.769	9.153
Periodeafgrænsningsposter	18	6.188	6.986	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		103.002	142.714	9.774	9.153
Gældsforpligtelser		104.252	144.564	9.774	9.153
Passiver		100.423	136.036	5.945	625
Going concern	1				
Usikkerhed ved indregning og måling	2				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	21				
Nærtstående parter	22				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	23				
Begivenheder efter balancedagen	24				
Anvendt regnskabspraksis	25				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for valuta- omregning	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	82.569	78	-91.174	-8.527
Valutakursregulering	0	32	0	32
Tilskud fra koncern	0	0	66.000	66.000
Årets resultat	0	0	-61.334	-61.334
Egenkapital 31. december	82.569	110	-86.508	-3.829

Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for valuta- omregning	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	82.569	78	-91.174	-8.527
Valutakursregulering	0	32	0	32
Tilskud fra koncern	0	0	66.000	66.000
Årets resultat	0	0	-61.334	-61.334
Egenkapital 31. december	82.569	110	-86.508	-3.829

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2024	2023
		TDKK	TDKK
Årets resultat		-61.334	-25.560
Regulering	19	29.866	27.804
Ændring i driftskapital	20	-3.823	-39.744
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		-35.291	-37.500
Renteindbetalinger og lignende		0	3.141
Renteudbetalinger og lignende		-8.114	-4.925
Pengestrømme fra ordinær drift		-43.405	-39.284
Betalt selskabsskat		-214	-710
Pengestrømme fra driftsaktivitet		-43.619	-39.994
Køb af materielle anlægsaktiver		-8.965	-15.250
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		0	-233
Salg af materielle anlægsaktiver		502	1.487
Salg af finansielle anlægsaktiver mv.		3.078	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-5.385	-13.996
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-15.117	0
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		0	-7.500
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		0	16.738
Kontant kapitalforhøjelse		0	35.390
Egenkapitalposter i øvrigt		66.000	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		50.883	44.628
Ændring i likvider		1.879	-9.362
Likvider 1. januar		711	10.073
Likvider 31. december		2.590	711
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		2.590	711
Likvider 31. december		2.590	711

Noter til årsregnskabet

1. Going concern

Koncernens økonomiske resultat for 2024 udviser et underskud efter skat på DKK 61,3 mio. og egenkapitalen er pr. 31. december 2024 negativ med DKK 3,8 mio. Koncernens aktiviteter finansieres blandt andet via kreditfaciliteter stillet til rådighed af koncernens bankforbindelse. Kreditfaciliteterne er stillet til rådighed på koncernniveau, hvorfor vurderingen af tilstrækkeligheden heraf også er foretaget på dette niveau. Koncernen budgetterer samlet med en omsætning i niveauet DKK 375–450 mio. og et resultat før skat på DKK 0–5 mio. i regnskabsåret 2025.

Efter regnskabsårets afslutning har koncernens aktionærer indskudt yderligere DKK 35,5 mio. i supplerende likviditet samt afgivet tilsagn om tilførsel af yderligere DKK 20 mio.. Koncernens bankforbindelse har også bibeholdt og forlænget kreditrammen på DKK 48 mio. frem til juni 2026. Det er ledelsens vurdering, at koncernen på denne baggrund har et tilstrækkeligt kapitalberedskab. Ledelsen aflægger på ovenstående grundlag årsrapporten under forudsætning om fortsat drift.

2. Usikkerhed ved indregning og måling

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver kræver vurderinger, skøn og fastlæggelse af forudsætninger om fremtidige begivenheder, især vedr. indregning og måling af anlægsaktiver. De foretagne vurderinger, skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer samt forventninger til fremtiden, som ledelsen vurderer er aktuelle og forsvarlige efter omstændighederne, men forudsætningerne er i sagens natur usikre og uforudsigelige.

Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå, hvorfor de faktiske resultater kan afvige fra disse skøn både positivt og negativt.

Udover dette er selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2024 ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Koncern		Moderselskab	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
302.398	368.540	0	0
63.405	84.761	0	0
365.803	453.301	0	0
206.766	285.397	0	0
153.678	159.609	0	0
5.359	8.295	0	0
365.803	453.301	0	0

Noter til årsregnskabet

4. Andre driftsindtægter

Øvrige indtægter

Koncern		Moderselskab	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
3.020	4.233	0	0
3.020	4.233	0	0

5. Personaleomkostninger

Lønninger

Pensioner

Andre omkostninger til social sikring

Andre personaleomkostninger

Koncern		Moderselskab	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
113.190	123.738	0	0
8.370	8.351	0	0
4.271	5.486	0	0
1.388	3.350	0	0
127.219	140.925	0	0

Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse

2.210	2.153	0	0
-------	-------	---	---

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere

328	347	0	0
-----	-----	---	---

6. Finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter

Koncern		Moderselskab	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
0	3.141	0	1.641
0	3.141	0	1.641

Noter til årsregnskabet

7. Finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger

Koncern		Moderselskab	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
8.114	4.925	565	245
8.114	4.925	565	245

8. Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat

Regulering af skat vedrørende tidligere år

Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år

Koncern		Moderselskab	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
213	0	0	0
5	0	5	0
3.963	9.000	0	0
4.181	9.000	5	0

9. Resultatdisponering

Overført resultat

Moderselskab	
2024	2023
TDKK	TDKK
-61.334	-25.560
-61.334	-25.560

Noter til årsregnskabet

10. Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Goodwill
	TDKK
Kostpris 1. januar	22.969
Kostpris 31. december	22.969
Ned- og afskrivninger 1. januar	20.097
Årets nedskrivninger	2.008
Årets afskrivninger	490
Ned- og afskrivninger 31. december	22.595
Regnskabsmæssig værdi 31. december	374

11. Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	108.424	134.020	127.403
Tilgang i årets løb	3.039	4.262	1.664
Afgang i årets løb	0	-739	0
Kostpris 31. december	111.463	137.543	129.067
Ned- og afskrivninger 1. januar	86.581	116.238	111.954
Årets afskrivninger	6.242	2.052	3.293
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	237	0
Ned- og afskrivninger 31. december	92.823	118.527	115.247
Regnskabsmæssig værdi 31. december	18.640	19.016	13.820

Noter til årsregnskabet

12. Kapitalandele i dattervirksomheder

	Moderselskab	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	248.979	208.278
Tilgang i årets løb	66.000	40.701
Kostpris 31. december	314.979	248.979
Værdireguleringer 1. januar	-248.354	-221.905
Valutakursregulering	32	421
Årets resultat	-60.712	-26.870
Værdireguleringer 31. december	-309.034	-248.354
Regnskabsmæssig værdi 31. december	5.945	625

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Jensen's Food Group A/S	Odense	100%
Jensens Foods A/S	Odense	100%
Karl Chr. Skov Jensens A/S	Odense	100%
Jensens Bøfhus Holding A/S	Odense	100%
-Jensens Bøfhus A/S	Odense	100%
-Jensens Bøfhus AB	Malmø	100%
-Jensens Bøfhus AS	Oslo	100%

Noter til årsregnskabet

13. Øvrige finansielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre værdi- papirer og kapitalandele	Deposita
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	14.540	10.273
Afgang i årets løb	-14.540	-57
Kostpris 31. december	0	10.216
Nedskrivninger 1. januar	10.341	0
Tilbageførte nedskrivninger på afhændede aktiver	-10.341	0
Nedskrivninger 31. december	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	10.216

14. Varebeholdninger

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Råvarer og hjælpematerialer	10.366	11.420	0	0
Færdigvarer og handelsvarer	5.288	4.693	0	0
	15.654	16.113	0	0

15. Udskudt skatteaktiv

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Udskudt skatteaktiv 1. januar	3.962	12.252	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-3.962	-8.290	0	0
Udskudt skatteaktiv 31. december	0	3.962	0	0

16. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udføres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

17. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

Ansvarlig lånekapital

Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	1.250	1.250	0	0
Langfristet del	1.250	1.250	0	0
Inden for 1 år	0	0	0	0
	1.250	1.250	0	0

Kreditinstitutter

Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	0	600	0	0
Langfristet del	0	600	0	0
Inden for 1 år	0	25.400	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	33.271	22.388	0	0
	33.271	48.388	0	0

Ansvarlig lånekapital på TDKK 1.250 træder tilbage for alle øvrige kreditorer, og er afdragsfri og forfalder til fuld og endelig indfrielse med et opsigelsesvarsel på 1 år.

18. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende kundeklub og gavekort.

Noter til årsregnskabet

19. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
Finansielle indtægter	0	-3.141
Finansielle omkostninger	8.114	4.925
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	17.326	16.599
Skat af årets resultat	4.181	9.000
Valutakursregulering	32	421
Andre reguleringer	213	0
	29.866	27.804

20. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

	Koncern	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
Ændring i varebeholdninger	459	1.437
Ændring i tilgodehavender	21.130	-17.396
Ændring i andre hensatte forpligtelser	0	-6.802
Ændring i leverandører mv.	-25.412	-16.983
	-3.823	-39.744

21. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Pant og sikkerhedsstillelse				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
Virksomhedspant med pant i immaterielle rettigheder, driftsinventar, og driftsmateriel samt tilgodehavender fra salg med en regnskabsmæssig værdi på:	32.778	37.408	0	0

Moderselskabets aktier i datterselskaberne Jensens Bøfhus Holding A/S, nom. TDKK 10.250 og Karl Chr. Skov Jensen A/S, nom. TDKK 4.000 er stillet til sikkerhed for bankgæld.

Moderselskabet har afgivet ulimiteret støtteerklæring overfor datterselskaber løbende frem til 30. juni 2026.

Noter til årsregnskabet

21. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Leje- og leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:				
Inden for 1 år	628	738	0	0
Mellem 1 og 5 år	1.362	1.095	0	0
Efter 5 år	44	41	0	0
	2.034	1.874	0	0
Huslejeforpligtelser	67.217	85.900	0	0

Kautions- og garantiforpligtelser

Koncernens selskaber har afgivet en selvskyldnerkaution over for sin bankforbindelse Nykredit. Kautionsforpligtelsen omfatter den samlede bankgæld optaget af Jensen's Food Group A/S, Jensens Bøfhus Holding A/S, Jensen's Bøfhus A/S, Jensens Foods A/S, Jensens Bøfhus AB, Jensens Bøfhus AS og Karl Chr. Skov Jensen A/S hos Nykredit. Koncernen har afgivet erklæring om pantsætningsforbud uden samtykke fra Nykredit.

Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

22. Nærtstående parter

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 6.

Noter til årsregnskabet

23. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	Koncern	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
PricewaterhouseCoopers		
Revisionshonorar	512	440
Skatterådgivning	95	69
Andre ydelser	341	102
	948	611

24. Efterfølgende begivenheder

Koncernen har i første halvdel af 2025 reduceret antallet af restauranter i Sverige. I den forbindelse har koncernen afstået attraktive lejemål til 3. mand, hvilket har medført en ikke ubetydelig engangsindtægt, som påvirker resultatet for 2025 positivt.

Udover dette er der ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Noter til årsregnskabet

25. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for New Start 3 ApS for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2024 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet New Start 3 ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post, jf. dog afsnittet regnskabsmæssig afdækning.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelse

Noter til årsregnskabet

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og administration mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernvirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10-20 år. Afskrivningsperioden er længst på de erhvervelse der har en større strategisk betydning for koncernen.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Noter til årsregnskabet

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	3-10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter unoterede værdipapirer, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

Noter til årsregnskabet

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har moderselskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse for virksomheden selv, men alene udarbejdet pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Noter til årsregnskabet

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrasket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat af primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkastningsgrad	$\text{Resultat af primær drift} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$