New Start 3 ApS

Klosterbakken 12, 5000 Odense C

Årsrapport for 2022

CVR-nr. 39 15 56 05

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 3/7 2023

Alex Gundersen
Dirigent

pwc

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	15
Balance 31. december	16
Egenkapitalopgørelse	19
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	20
Noter til årsregnskabet	21

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for New Start 3 ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2022.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 3. juli 2023

Direktion

Nicolaj Anders Mich Engdahl
Adm. direktør

Bestyrelse

Christian Pagaard Junker
Formand

Søren Bo Christensen

Alex Gundersen

Mikkel Thomsen Hammershøj

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i New Start 3 ApS

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for New Start 3 ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Trekantområdet, den 3. juli 2023

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Jan Bunk Harbo Larsen
statsautoriseret revisor
mne30224

Lasse Berg
statsautoriseret revisor
mne35811

Selskabsoplysninger

Selskabet	New Start 3 ApS Klosterbakken 12 5000 Odense C CVR-nr: 39 15 56 05 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Odense
Bestyrelse	Christian Pagaard Junker, formand Søren Bo Christensen Alex Gundersen Mikkel Thomsen Hammershøj
Direktion	Nicolaj Anders Mich Engdahl
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Herredsvej 32 7100 Vejle

Koncernoversigt

Selskab	Hjemsted	Ejerandel
New Start 3 ApS	**Odense**	
Jensen's Food Group A/S	Odense	100%
Jensen's Bøfhus Holding A/S	Odense	100%
Jensens Foods A/S	Odense	100%
Danske Familierestauranter A/S	Odense	100%
Jensen's Bøfhus A/S	Odense	100%
Jensens Bøfhus AB	Malmø	100%
Jensens Bøfhus AS	Oslo	100%
Karl Chr. Skov Jensen A/S	Odense	100%

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2022	2021	2020	2019	2017/18
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK 13 måneder
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	462.735	364.674	362.877	471.524	121.690
Bruttofortjeneste	117.076	112.690	106.962	182.882	35.823
EBITDA	-39.032	-19.049	-29.936	25.614	-11.309
Resultat af ordinær primær drift	-77.355	-58.698	-56.207	-6.124	-71.272
Resultat før finansielle poster	-70.977	-34.496	-41.979	12.017	-66.004
Resultat af finansielle poster	-5.513	-1.800	-4.510	-4.518	-2.956
Resultat før skat	-76.490	-36.296	-46.489	7.499	-68.960
Årets resultat	-76.490	-36.296	-43.277	5.951	-65.658
Balance					
Balancesum	140.332	145.292	141.353	154.958	135.335
Investeringer i materielle anlægsaktiver	21.198	1.970	8.609	14.073	1.692
Egenkapital	-11.977	19.730	31.026	24.421	-1.458
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-7.107	-21.376	-9.650	-205	-14.572
- investeringsaktivitet	-22.755	-11.860	-18.485	-12.786	-34.801
- finansieringsaktivitet	34.416	32.519	29.915	15.189	51.631
Årets forskydning i likvider	4.554	-717	1.780	2.198	2.258
Antal medarbejdere	381	333	399	477	123
Nøgletal i %					
Bruttomargin	25,3%	30,9%	29,5%	38,8%	29,4%
Overskudsgrad	-15,3%	-9,5%	-11,6%	2,5%	-54,2%
Afkastningsgrad	-50,6%	-23,7%	-29,7%	7,8%	-48,8%
Soliditetsgrad	-8,5%	13,6%	21,9%	15,8%	-1,1%
Egenkapitalforrentning	-1973,2%	-143,0%	-156,1%	51,8%	0,0%

Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

New Start 3 ApS' formål er at varetage ledelse og drift af dattervirksomhederne. Som beskrevet under koncernoversigten består koncernen af modervirksomheden og de fire dattervirksomheder, Jensen's Food Group A/S, Jensen's Bøfhus Holding A/S, Danske Familierestauranter A/S og Karl Chr. Skov Jensen A/S.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2022 udviser et underskud på TDKK 76.490, og koncernens balance pr. 31. december 2022 udviser en negativ egenkapital på TDKK 11.977.

2022 har i nogen grad været påvirket af efterdønninger af Covid 19 med nedlukning og restriktioner af koncernens aktiviteter samt råvare prisstigninger og inflation som følge af krigen i Ukraine, hvilket har påvirket koncernens indtjening, da man ikke har kunnet dække alt via prisstigninger.

Koncernens indtjening i 2022 blev DKK -39,0 mio. (EBITDA) med et resultat efter skat på DKK -76,5 mio. I samme periode sidste år blev der realiseret et resultat efter skat på DKK -36,3 mio. Ledelsen vurderer samlet resultatet i 2022 for stærkt utilfredsstillende.

Restaurantkæden omfatter ved udgangen af 2022. 21 restauranter i Danmark, 5 i Sverige og 1 i Norge.

I marts 2022 har aktionærerne foretaget et kapitalindskud på DKK 45 mio., hvormed selskabets kapital blev væsentligt styrket. Efter regnskabsårets afslutning har selskabets aktionærer indskudt yderligere DKK 15 mio. i supplerende likviditet ligesom koncernens bankforbindelse har øget kreditrammen med DKK 15 mio., som giver koncernen den tilstrækkelige likviditet til at fortsætte driften i 2023.

Kapitalberedskabet

Der henvises til beskrivelse i regnskabets note 1.

Drift

Den største risiko er stigninger i råvarepriserne samt manglende mængder og den globale krises fortsatte udvikling.

Finansielle risici

Den største risiko er eventuelle stigninger i råvarepriserne samt markedsændringer i form af recession.

Valutarisici

Koncernen har ikke særlige finansielle risici udover almindelig renterisici på selskabets gæld og kursudviklingen på SEK.

Ledelsesberetning

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Virksomheden vil i 2023 forsat fokusere på arbejdet med at højne den totale gæsteoplevelse og genskabe en stolt kædevirksomhed. Det er afgørende for, at virksomheden kan styrke sin position i markedet og øge indtjeningen. Kendskabet til Jensen's Bøfhus er meget højt, men for at kunne tiltrække flere gæster skal Jensen's Bøfhus udvikles og forfines.

Primo 2023 er der lavet tilpasninger i ejerkreds, skiftet ud i bestyrelsen, direktionen og ledelsen som i 2023 vil have fokus på allerede igangsatte besparelser, at få højnet effektiviteten og udvikle et koncept, som favner en bredere kundegruppe.

I bøfhusene skal gæsterne i 2023 have en endnu bedre oplevelse, når de besøger vores restauranter. Derfor er arbejdet med at forbedre restaurantudtrykket samt medarbejder- og lederudvikling prioriteret i 2023. Det kommer til udtryk ved såvel det visuelle, med opdækning og udeområder, som ved smagsoplevelsen med introduktionen af vores egne sovse, i en ny og moderne version, nyt menu- og vinkort samt medarbejderuddannelse i salg og service og ansættelse af flere faglærte ledere.

I New Start 3 er fokus i 2023 på at genskabe en profitabel virksomhed gennem vækst og godt købmandskab, deriblandt at genindtræde på sovsemarkedet, udvikling af flere nye produkter til detail og foodservice samt at investere i en mere effektiv produktion for derigennem at skabe bedre indtjening over hele året. Fokus er ligeledes skiftet fra tonnage til indtjening ovenpå et volatilt marked i 2022, som var præget af voldsomme prisstigninger på råvarer, el og gas.

Koncernens budgetterer samlet med en omsætning og et resultat før skat for regnskabsåret 2023 i niveauet DKK 525 mio. og DKK -5 mio.

Redegørelse for samfundsansvar

Over de senere år er der således sket en løbende intensivering af arbejdet med at øge virksomhedens fokus på at løfte et større samfundsansvar, hvor særligt miljø og klimaansvaret prioriteres højt. Det er således en integreret del af virksomhedens strategi at sikre en forsvarlig forretningsdrift, hvor hensyn til klima, miljøet, sociale forhold samt høj fødevaresikkerhed er i centrum. Koncernen har ikke en separat politik for menneskerettigheder, men området er indeholdt i politik for sociale forhold og medarbejderforhold. Jensen's Bøfhus lever op til etablerede markedsstander for løn og arbejdsvilkår.

Forretningsmodel

New Start 3 ønsker at sikre den gode oplevelse i form af en smagfuld oplevelse til markedskonforme priser i hyggelige omgivelser, uanset om måltidet spises ude eller hjemme.

Den gode oplevelse kan opleves såvel ude, ved besøg på en af kædens restauranter, eller hjemme, ved køb af et af virksomhedens mange spændende produkter i detailhandlen.

Råvarerne indkøbes alle ved eksterne leverandører, hvorefter de bearbejdes og tilberedes til det færdige produkt enten på egen fabrik eller i kædens restauranter.

Ledelsesberetning

Politikker for miljø

Vores miljøpolitik
Vi arbejder for en kontinuerlig forbedring af vores miljø og klimaindsats ved at kortlægge vores aftryk, identificere fokuserede indsatser og integrere hensyn og konkrete handlinger i vores forretnings procedurer.

Vores handlinger
Vi har i 2022 arbejdet med vores madspild og afsøgt mulighederne for både at reducere eller udnytte dette bedre end tidligere. Vi har ligeledes i 2022, i udvalgte restauranter, fået lavet specifikke måleringer på vores strømforbrug og klarlagt mulighederne for reduktioner i samarbejde med en ekstern leverandør. Herudover har vi på vores fabrik i Struer fået udarbejdet et oplæg til alternative energiformer i form af solceller.

Forbedringer / resultater
Vi bryder os ikke om madvarer, som går til spilde. Derfor har vi indgået et genialt samarbejde med Too Good To Go, som med deres madspilds-app hjælper spisesteder i hele landet med at sende dagens overskudsmad videre til nogen, der kan få glæde af det. Vi har ligeledes fået klarlagt mulighederne og kravene til en anden energiform på vores fabrik i Struer, som vi fortsat vil søge alternativer til i 2023. Vi vil samtidig fortsætte med at gennemføre energi- og driftsoptimeringer på vores produktion i Struer.

Væsentligste risici
De væsentligste risici relateret til miljø er knyttet til koncernens energiforbrug og brug af råvarer og materialer, herunder leverandørernes energiforbrug til frembringelse af råvarer, der anvendes i koncernens produkter. Når klimaforandringerne, som tidligere nævnt, indtager andenpladsen på World Economic Forum's liste over de største trusler mod vores samfund, er det blandt andet også vores fødevareforsyningskæder, som er i risiko for at blive ramt af klimaforandringer. Yderligere risici er regeringens planer om afgifter på klimabelastning herunder også særlige afgifter på oksekød.

Ledelsesberetning

Politikker for sociale forhold og medarbejderforhold

Medarbejderne er et af New Start 3 koncernens vigtigste aktiver, og virksomheden er bevidst om, at tiltrækning og fastholdelse af kvalificeret arbejdskraft er afgørende for koncernens konkurrencedygtighed fremover.

Vores politikker
Vi arbejder for et sikkert og sundt arbejdsmiljø, og vi vil fortsat arbejde for at forebygge ulykker og nedslidning. Ligesom medarbejdere tilbydes mulighed for at tegne sundhedsforsikring.

Arbejdsmiljøindsatsen prioriteres, på linje med andre vigtige opgaver i vores virksomhed, med henblik på at skabe et godt arbejdsmiljø.

Vores handlinger
Vores arbejdsmiljøindsats tager udgangspunkt i vores arbejdspladsvurderinger, som løbende opdateres. Blandt de vigtige fokusområder i vores arbejdsmiljøarbejde er antallet af arbejdsulykker, personaleomsætning og sygefravær, som løbende måles og evalueres.

Medarbejdersamtaler afholdes årligt. Samtalen skal dokumenteres og der følges op løbende efter samtalen. Sikring af gode og ordnede forhold har høj prioritet, hvorfor vi har et tæt samarbejde med de relevante faglige brancheorganisationer.

Der har i 2022 været gennemført en trivselsundersøgelse, hvor man har spurgt 90 medarbejdere, om deres trivsel i virksomhedens restauranter. Outputtet herfra giver et grundlag at arbejde videre på i 2023.

I New Start 3 har man tillige indført senior ordning, til medarbejdere i produktionen, som har været trofaste medarbejdere i mange år, og nu ønsker at trappe lidt ned.

Forbedringer / resultater
Der investeres løbende i uddannelse af medarbejdere og ledere på Jensens Academy og vi vil fortsætte den obligatoriske træning af nye medarbejdere i 2023.

Gennem de senere år har vi opnået tilfredsstillende resultater i antallet af arbejdsulykker. Med baggrund i den positive udvikling registreres der i 2022 også mindre skader med en uarbejdsdygtighed på under 1 dag.

Væsentlige risici
De primære risici relateret til det sociale ansvar er, at medarbejderne agerer i strid med koncernens værdier og politikker på området. Dette forebygges blandt andet gennem fokus på information og værdier i den interne kommunikation og uddannelsesaktiviteter for medarbejderne.

Vi har vurderet, at der ikke er nogle særlige risici forbundet med menneskerettigheder for vores forretningsmodel, da vi hovedsageligt opererer i Danmark, samt følger den relevante lovgivning på området. Derfor har vi fravalgt at have en særskilt politik for menneskerettigheder.

Politikker for anti-korruption og bestikkelse

Vores politik
Det er New Start 3s politik at drive forretning uden brug af korruption og bestikkelse. Korruption og bestikkelse er kriminelle forseelser, som udsætter virksomhedens medarbejdere for risiko for retsforfølgelse, bøder og fængsel, og de bringer virksomhedens omdømme i fare.

Medarbejderen må ikke af virksomhedens forretningsforbindelser modtage lån, gaver eller andre fordele bortset fra lejlighedsgaver. Medarbejderen må ligeledes ikke deltage i forretningsforbindelsers arrangementer uden forudgående aftale med nærmeste overordnet.

Overtrædelse af politikken vil blive anset som alvorlig og vil kunne have disciplinære eller retslige konsekvenser, uanset om overtrædelsen foretages af en medarbejder eller af en samarbejdspartner, der arbejder på vegne af New Start 3. Vi vil fortsætte den obligatoriske træning af nye medarbejdere.

Vores handlinger
Alle nye medarbejdere skal igennem en obligatorisk compliance træning. I løbet af regnskabsåret har i alt 245 medarbejdere gennemført denne træning.

Forbedring / resultat
Der er i 2022 ikke observeret eller modtaget information om forhold i strid med politikken.

Væsentligste risici
Den primære risiko relaterer sig til eventuel anvendelse af leverandører, der ikke overholder national lovgivning og internationalt anerkendte standarder og konventioner. Derudover vurderer vi risikoen for korruption og bestikkelse i vores forretningsområde som værende lav.

Ledelsesberetning

Fødevaresikkerhed

Vores fødevarepolitik
Vi arbejder til stadighed for at servere måltider, hvor fødevaresikkerhed og sundhed har høj prioritet, og hvor alle forhold omkring håndtering, tilberedning og opbevaring er sket under forsvarlig hensyntagen til både egne procedurer og lovgivning.

Det er ledelsens ambition at kunne sikre, at vi kan være sammen om et godt måltid – altid, uanset om det spises hjemme eller ude, og at måltidet er produceret af kvalitetsbevidste medarbejdere med erfaring indenfor fødevarebranchen, fødevaresikkerhed og hygiejne. Medarbejdernes viden og serviceniveau vil altid være på forkant med lovgivningen og kundernes aktuelle behov.

Der er I 2022 opbygget en stærkere og mere kompetent QA-afdeling under New Start 3, som også arbejder på tværs af organisationen og er derved med til at styrke kæderestauranternes fødevaresikkerhed og udvikling af disse. New Start 3 har i 2022 igen opnået status som en FSSC 22000 certificeret virksomhed Det er en anerkendt GFSI anerkendt standard og lever derfor op til de krav, der stilles fra detailbranchen, for at være en certificeret leverandør.

Vores handlinger
For at sikre, at både ledere og medarbejdere lever op til intentionerne, har vi stor fokus på vidensdeling, oplæring og træning. Vores medarbejdere trænes i rutiner, som skal sikre en meget høj fødevaresikkerhed.

Vi følger op på Fødevarestyrelsens kontrolinspektioner i vores restauranter og har et ambitiøst mål om, at vores forretninger ikke får anmærkninger i kontrolrapporterne. Anmærkningsfrie kontrolinspektioner er ligeledes et element i ledelsens bonusprogram. Til støtte for at indfri det ambitiøse mål anvender vi internt et E smiley system, der sikrer en endnu bedre og mere effektive egenkontrol, og som samtidig gør det muligt at overvåge og evaluere denne egenkontrol centralt.

Forbedring / resultater
Fødevarestyrelsens løbende tilsyn af kædens 21 danske restauranter, ved årets afslutning havde alle restauranter smilende smileyer. Der er defineret en proces, der tilsikrer, at en række korrigerende handlinger iværksættes, hvis vi mod forventning skulle modtage en utilfredsstillende rapport fra Fødevarestyrelsen.

I Sverige findes smiley systemet ikke, men fødevarestyrelsen i Sverige udsteder en rapport efter kontrolbesøg. I 2022 har ingen af vores svenske restauranter modtaget en kritisk anmærkning ved kontrolbesøg.

Væsentligste risici
Risici i forbindelse med fødevaresikkerhed relaterer sig primært til håndtering og tilberedning af fødevarer i forbindelse med frembringelse af det gode måltid samt information om evt. allergener. Disse risici gælder uanset om måltidet spises ude eller hjemme. Risiciene forebygges ved fokus på information, træning samt egne kontrolsystemer.

Ledelsesberetning

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

New Start 3 ApS bestyrelse har fastsat mål for den kønsmæssige sammensætning af bestyrelsen og i ledelsen i øvrigt.

Bestyrelsen har fastsat et mål for den kønsmæssige sammensætning af bestyrelsen. Målet er, at der senest ved udgangen af 2023 skal være minimum 20 % kvinder i bestyrelsen. Bestyrelsen består ved udgangen af 2022 af 4 personer. I foråret 2022 er der i forbindelse med ejerskifte etableret en helt ny bestyrelse, hvor der i processen ikke er fundet relevante og kvalificerede kvinder til bestyrelsen. I 2022 var der således ingen kvinder i bestyrelsen, hvilket er uændret i forhold til 2021.

For den øvrige ledelse i New Start 3 ApS har bestyrelsen fastsat et mål på minimum 45 % kvindelige ledere. I 2022 udgjorde andelen af kvindelige ledere i New Start 3 ApS 59 %. Dette inkluderer ledere i backoffice og i restauranterne (ledere i restauranterne er defineret som restaurantchef, souschef, chefværtinde, køkkenchef og køkkenleder). Dermed er det opstillede mål nået, og kønsfordelingen er ligelig.

New Start 3 ApS ønsker en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte og videreudvikle sine kompetencer bedst muligt, uanset køn.

Ud over udarbejdelse af en årlig oversigt over fordelingen af mandlige og kvindelige ledere samt udviklingen i antallet, tilstræbes allerede ved rekruttering til lederstillinger, at der så vidt mulig er en naturlig kønsbalance i den endelige udvælgelsesfase, for på den måde at forebygge, at et køn bliver underrepræsenteret.

Redegørelse for dataetik

Det er selskabets vurdering, at man ikke ligger inde med data, der ikke på fyldestgørende vis allerede er håndteret via GDPR lovgivningen, hvorfor der ikke pt. vurderes at være behov for en dataetik politik.

Usikkerhed ved indregning og måling

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver kræver vurderinger, skøn og fastlæggelse af forudsætninger om fremtidige begivenheder, især vedrørende indregning og måling af anlægsaktiver.

De foretagne vurderinger, skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, herunder vurderinger fra rådgivere og specialister, som ledelsen vurderer er aktuelle og forsvarlige efter omstændighederne, men forudsætningerne er i sagens natur usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå, hvorfor de faktiske resultater kan afvige fra disse skøn både positivt og negativt.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

		Koncern		Moderselskab	
	Note	2022	2021	2022	2021
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	2	462.735	364.674	0	0
Andre driftsindtægter	3	6.378	24.312	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-207.844	-166.126	0	0
Andre eksterne omkostninger		-144.193	-110.170	-7	-6
Bruttofortjeneste		**117.076**	**112.690**	**-7**	**-6**
Personaleomkostninger	4	-156.108	-131.629	0	0
Resultat før af- og nedskrivninger		**-39.032**	**-18.939**	**-7**	**-6**
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-31.945	-15.447	0	0
Andre driftsomkostninger		0	-110	0	0
Resultat før finansielle poster		**-70.977**	**-34.496**	**-7**	**-6**
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	-76.152	-35.595
Finansielle indtægter		2.671	3.038	0	0
Finansielle omkostninger	5	-8.184	-4.838	-331	-695
Resultat før skat		**-76.490**	**-36.296**	**-76.490**	**-36.296**
Skat af årets resultat		0	0	0	0
Årets resultat	6	**-76.490**	**-36.296**	**-76.490**	**-36.296**

Balance 31. december

Aktiver

		Koncern		Moderselskab	
	Note	2022	2021	2022	2021
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Erhvervede lignende rettigheder		0	74	0	0
Goodwill		2.988	19.069	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	7	**2.988**	**19.143**	**0**	**0**
Produktionsanlæg og maskiner		17.367	18.013	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		26.071	21.521	0	0
Indretning af lejede lokaler		15.945	14.404	0	0
Materielle anlægsaktiver	8	**59.383**	**53.938**	**0**	**0**
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	0	26.236
Andre værdipapirer og kapitalandele	10	5.521	4.195	0	0
Deposita	10	8.718	8.582	0	0
Finansielle anlægsaktiver		**14.239**	**12.777**	**0**	**26.236**
Anlægsaktiver		**76.610**	**85.858**	**0**	**26.236**
Varebeholdninger	11	**17.550**	**20.167**	**0**	**0**

Balance 31. december

Aktiver

		Koncern		Moderselskab	
	Note	2022	2021	2022	2021
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		17.417	9.886	0	0
Andre tilgodehavender		4.691	9.808	0	0
Udskudt skatteaktiv	12	12.252	12.253	0	0
Periodeafgrænsningsposter	13	1.739	1.801	0	0
Tilgodehavender		**36.099**	**33.748**	**0**	**0**
Likvide beholdninger		**10.073**	**5.519**	**0**	**0**
Omsætningsaktiver		**63.722**	**59.434**	**0**	**0**
Aktiver		**140.332**	**145.292**	**0**	**26.236**

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern 2022 TDKK	Koncern 2021 TDKK	Moderselskab 2022 TDKK	Moderselskab 2021 TDKK
Selskabskapital		82.569	60.550	82.569	60.550
Reserve for valutaomregning		-343	-156	-343	-156
Overført resultat		-94.203	-40.664	-94.203	-40.664
Egenkapital		**-11.977**	**19.730**	**-11.977**	**19.730**
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	6.825	0
Hensatte forpligtelser		**0**	**0**	**6.825**	**0**
Ansvarlig lånekapital		8.750	10.000	0	0
Kreditinstitutter		13.400	15.800	0	0
Anden gæld		0	720	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	14	**22.150**	**26.520**	**0**	**0**
Kreditinstitutter	14	5.370	11.584	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		43.259	18.615	0	0
Deposita		927	927	0	0
Anden gæld	14	74.055	64.153	5.152	6.506
Periodeafgrænsningsposter	15	6.548	3.763	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		**130.159**	**99.042**	**5.152**	**6.506**
Gældsforpligtelser		**152.309**	**125.562**	**5.152**	**6.506**
Passiver		**140.332**	**145.292**	**0**	**26.236**

Going concern	1
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	18
Nærtstående parter	19
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	20
Anvendt regnskabspraksis	21

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs-kapital	Reserve for valuta-omregning	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	60.550	-156	-40.664	19.730
Nettoeffekt som følge af fusion og virksomhedskøb efter sammenlægnings-metoden	0	0	-30	-30
Korrigeret egenkapital 1. januar	60.550	-156	-40.694	19.700
Valutakursregulering	0	-187	0	-187
Kontant kapitalforhøjelse	45.000	0	0	45.000
Kontant kapitalnedsættelse	-22.981	0	0	-22.981
Årets resultat	0	0	-76.490	-76.490
Nedskrivning til dækning af tab	0	0	22.981	22.981
Egenkapital 31. december	**82.569**	**-343**	**-94.203**	**-11.977**

Moderselskab

	Selskabs-kapital	Reserve for valuta-omregning	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	60.550	-156	-40.664	19.730
Nettoeffekt som følge af fusion og virksomhedskøb efter sammenlægnings-metoden	0	0	-30	-30
Korrigeret egenkapital 1. januar	60.550	-156	-40.694	19.700
Valutakursregulering	0	-187	0	-187
Kontant kapitalforhøjelse	45.000	0	0	45.000
Kontant kapitalnedsættelse	-22.981	0	0	-22.981
Årets resultat	0	0	-76.490	-76.490
Nedskrivning til dækning af tab	0	0	22.981	22.981
Egenkapital 31. december	**82.569**	**-343**	**-94.203**	**-11.977**

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

		Koncern	
	Note	2022	2021
		TDKK	TDKK
Årets resultat		-76.490	-36.296
Regulering	16	37.300	17.247
Ændring i driftskapital	17	37.596	-527
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		**-1.594**	**-19.576**
Renteindbetalinger og lignende		2.671	3.038
Renteudbetalinger og lignende		-8.184	-4.838
Pengestrømme fra ordinær drift		**-7.107**	**-21.376**
Betalt selskabsskat		0	0
Pengestrømme fra driftsaktivitet		**-7.107**	**-21.376**
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-95	-12.389
Køb af materielle anlægsaktiver		-21.198	-1.965
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-1.462	2.494
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		**-22.755**	**-11.860**
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-8.614	7.519
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		-1.970	0
Kontant kapitalforhøjelse		45.000	25.000
Kontant kapitalnedsættelse		0	5
Egenkapitalposteringer i øvrigt		0	-5
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		**34.416**	**32.519**
Ændring i likvider		**4.554**	**-717**
Likvider 1. januar		5.519	6.236
Likvider 31. december		**10.073**	**5.519**
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		10.073	5.519
Likvider 31. december		**10.073**	**5.519**

Noter til årsregnskabet

1. Going concern

Selskabets økonomiske resultat for 2022 udviser et underskud før skat på DKK 76,5 mio. og egenkapitalen er pr. 31. december 2022 negativ med DKK 11,9 mio.

Selskabets aktiviteter finansieres blandt andet via kreditfaciliteter stillet til rådighed af koncernens bankforbindelse. Kreditfaciliteterne er stillet til rådighed på koncernniveau, hvorfor vurderingen af tilstrækkeligheden heraf også er foretaget på dette niveau.

Koncernen budgetterer med en omsætning og et resultat før skat for regnskabsåret 2023 på henholdsvis DKK 525 mio. og DKK -5 mio.

Koncernens omsætning er ultimo april budgetsvarende med en stigende tendens henover de første måneder af året. Herudover er koncernens resultat før skat bedre end budgetteret for perioden.

Efter regnskabsårets afslutning har selskabets aktionærer indskudt yderligere DKK 15 mio. i supplerende likviditet ligesom koncernens bankforbindelse har øget kreditrammen med DKK 15 mio. Det er ledelsens vurdering, at koncernen herefter har et tilstrækkeligt kapitalberedskab.

Ledelsen aflægger på ovenstående grundlag årsrapporten under forudsætning om fortsat drift.

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

2. Nettoomsætning

Geografiske markeder				
Nettoomsætning, indland	368.104	291.562	0	0
Nettoomsætning, udland	94.629	73.112	0	0
	462.735	**364.674**	**0**	**0**

3. Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter består dels af kompensation for faste omkostninger, dels af indtægter fra franchisetagere.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

4. Personaleomkostninger

Lønninger	145.780	117.816	0	0
Pensioner	7.547	6.332	0	0
Andre omkostninger til social sikring	2.435	6.544	0	0
Andre personaleomkostninger	346	937	0	0
	156.108	**131.629**	**0**	**0**

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	**381**	**333**	**0**	**0**

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

5. Finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger	8.184	4.838	331	695
	8.184	**4.838**	**331**	**695**

	Moderselskab	
	2022	2021
	TDKK	TDKK

6. Resultatdisponering

Overført resultat	-76.490	-36.296
	-76.490	**-36.296**

7. Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Erhvervede lignende rettigheder	Goodwill
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	841	45.547
Tilgang i årets løb	95	0
Kostpris 31. december	936	45.547
Ned- og afskrivninger 1. januar	767	26.578
Årets nedskrivninger	0	12.952
Årets afskrivninger	169	3.029
Ned- og afskrivninger 31. december	936	42.559
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**0**	**2.988**

8. Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	94.287	128.664	118.956
Tilgang i årets løb	4.149	11.629	5.420
Afgang i årets løb	0	-5.057	0
Kostpris 31. december	98.436	135.236	124.376
Ned- og afskrivninger 1. januar	76.274	107.143	104.552
Valutakursregulering	0	59	0
Årets afskrivninger	4.795	7.020	3.879
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-5.057	0
Ned- og afskrivninger 31. december	81.069	109.165	108.431
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**17.367**	**26.071**	**15.945**

	Moderselskab	
	2022	2021
	TDKK	TDKK

9. Kapitalandele i dattervirksomheder

Kostpris 1. januar	165.000	140.000
Tilgang i årets løb	43.278	25.000
Kostpris 31. december	208.278	165.000
Værdireguleringer 1. januar	-138.764	-103.169
Valutakursregulering	-187	-38
Årets resultat	-60.699	-33.057
Afskrivning på goodwill	-15.453	-2.500
Værdireguleringer 31. december	-215.103	-138.764
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	6.825	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**0**	**26.236**
Positive forskelsbeløb, som konstateres ved første indregning af dattervirksomheder til indre værdi	22.952	22.952
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi 31. december	0	15.452

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Jensen's Food Group A/S	Odense	100%
Jensen's Bøfhus Holding A/S	Odense	100%
-Jensens Foods A/S	Odense	100%
Karl Chr. Skov Jensens A/S	Odense	100%
Danske Familierestauranter A/S	Odense	100%
-Jensens Bøfhus A/S	Odense	100%
-Jensens Böfhus AB	Malmø	100%
-Jensens Bøfhus AS	Oslo	100%

10. Øvrige finansielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre værdi-papirer og kapitalandele	Deposita
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	16.036	8.582
Tilgang i årets løb	1.324	136
Kostpris 31. december	17.360	8.718
Nedskrivninger 1. januar	11.839	0
Nedskrivninger 31. december	11.839	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**5.521**	**8.718**

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

11. Varebeholdninger

Råvarer og hjælpematerialer	14.417	16.194	0	0
Fremstillede varer og handelsvarer	3.133	3.973	0	0
	17.550	**20.167**	**0**	**0**

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

12. Udskudt skatteaktiv

Udskudt skatteaktiv 1. januar	12.253	9.086	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	12.253	3.167	0	0
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	-12.254	0	0	0
Udskudt skatteaktiv 31. december	**12.252**	**12.253**	**0**	**0**

Det indregnede skatteaktiv består blandt andet af skattemæssige underskud til fremførsel, som forventes udnyttet inden for de kommende år. Ved vurdering af udnyttelsen af skatteaktivet er særlig lagt vægt på, at virksomheden har gennemført effektiviseringer, der forventes at øge selskabets bruttoavanceprocent, ligesom koncernen har lukket underskudsgivende restauranter.

13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

14. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Ansvarlig lånekapital				
Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	8.750	10.000	0	0
Langfristet del	8.750	10.000	0	0
Inden for 1 år	0	0	0	0
	8.750	**10.000**	**0**	**0**
Kreditinstitutter				
Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	13.400	15.800	0	0
Langfristet del	13.400	15.800	0	0
Inden for 1 år	0	0	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	5.370	11.584	0	0
Kortfristet del	5.370	11.584	0	0
	18.770	**27.384**	**0**	**0**
Anden gæld				
Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	0	720	0	0
Langfristet del	0	720	0	0
Øvrig kortfristet gæld	74.055	64.153	5.152	6.506
	74.055	**64.873**	**5.152**	**6.506**

Ansvarlig lånekapital på TDKK 8.750 træder tilbage for alle øvrige kreditorer, og er afdragsfri og forfalder til fuld og endelig indfrielse med et opsigelsesvarsel på 1 år.

15. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, består af gavekort og tilgodehavende beviser. Der er ingen særlige forhold i regnskabsposten.

16. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2022	2021
	TDKK	TDKK
Finansielle indtægter	-2.671	-3.038
Finansielle omkostninger	8.184	4.838
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	31.960	15.447
Valutakursregulering	-187	0
Andre reguleringer	14	0
	37.300	**17.247**

17. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

	Koncern	
	2022	2021
	TDKK	TDKK
Ændring i varebeholdninger	2.617	-7.597
Ændring i tilgodehavender	-2.352	-641
Ændring i leverandører mv.	37.331	7.711
	37.596	**-527**

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

18. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
Koncernen har afgivet virksomhedspant med pant i immaterielle rettigheder, driftsinventar, og driftsmateriel samt tilgodehavender fra salg med en regnskabsmæssig værdi på:	62.421	63.898	0	0

Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:				
Inden for 1 år	468	468	0	0
Mellem 1 og 5 år	649	969	0	0
	1.117	**1.437**	**0**	**0**
Leasingforpligtelser	85.900	80.684	0	0

Kautions- og garantiforpligtelser

Koncernens selskaber har afgivet en selvskyldnerkaution over for sin bankforbindelse Nykredit. Kautionsforpligtelsen omfatter den samlede bankgæld optaget af Jensen's Food Group A/S, Jensen's Bøfhus Holding A/S, Jensen's Bøfhus A/S, Jensens Foods A/S, Danske Familierestauranter A/S, Jensens Böfhus AB, Jensens Bøfhus AS og Karl Chr. Skov Jensen A/S hos Nykredit.

Koncernen har afgivet erklæring om pantsætningsforbud uden samtykke fra Nykredit.

Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

19. Nærtstående parter

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

20. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

PricewaterhouseCoopers				
Revisionshonorar	335	330	10	10
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	38	0	0
Skatterådgivning	45	114	0	0
Andre ydelser	781	0	0	0
	1.161	**482**	**10**	**10**

Noter til årsregnskabet

21. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for New Start 3 ApS for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2021 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet New Start 3 ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens geografiske markeder anses som det primære segmentområde.

Noter til årsregnskabet

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og administration mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med dasnke koncernvirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Noter til årsregnskabet

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10-20 år. Afskrivningsperioden er længst på de erhvervelse der har en større strategisk betydning for koncernen.

Erhvervede rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien,hvor denne er lavere. Erhvervede rettigheder afskrives over maksimalt 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsbygninger	50 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Noter til årsregnskabet

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter unoterede værdipapirer, der måles til dagsværdien på balancedagen.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter andre tilgodehavender og deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris ud fra vejede gennemsnitspriser eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og
ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Noter til årsregnskabet

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	Bruttofortjeneste x 100 / Nettoomsætning
Overskudsgrad	Resultat før finansielle poster x 100 / Nettoomsætning
Afkastningsgrad	Resultat før finansielle poster x 100 / Samlede aktiver ultimo
Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
Egenkapitalforrentning	Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital