Sønderjyllands Revision
Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Nørreport 3 · 6200 Aabenraa
Tlf. 74 62 61 12

Torvegade 6 · 6330 Padborg
Tlf. 74 67 20 21

Porten 13ST · 6400 Sønderborg
Tlf. 74 43 77 00

kontakt@ sr.dk · www.sr.dk

HEBO Danmark Holding ApS

Bakkegårdsvej 21, Kollund, 6340 Kruså

CVR-nr. 39 47 77 34

Årsrapport

1. januar - 31. december 2024

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 2. juli 2025.

Henrik N. H. Clausen

Henrik Nicolai Hørdum Clausen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Hovedtal og nøgletal for moderselskabet	8
Ledelsesberetning	9
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2024	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	19
Balance	20
Egenkapitalopgørelse for koncernen	24
Egenkapitalopgørelse for moderselskabet	25
Pengestrømsopgørelse	26
Noter	28

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for HEBO Danmark Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kruså, den 30. juni 2025

Direktion

Henrik Nicolai Hørdum Clausen
Direktør

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til anpartshaveren i HEBO Danmark Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HEBO Danmark Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen
Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Padborg, den 30. juni 2025

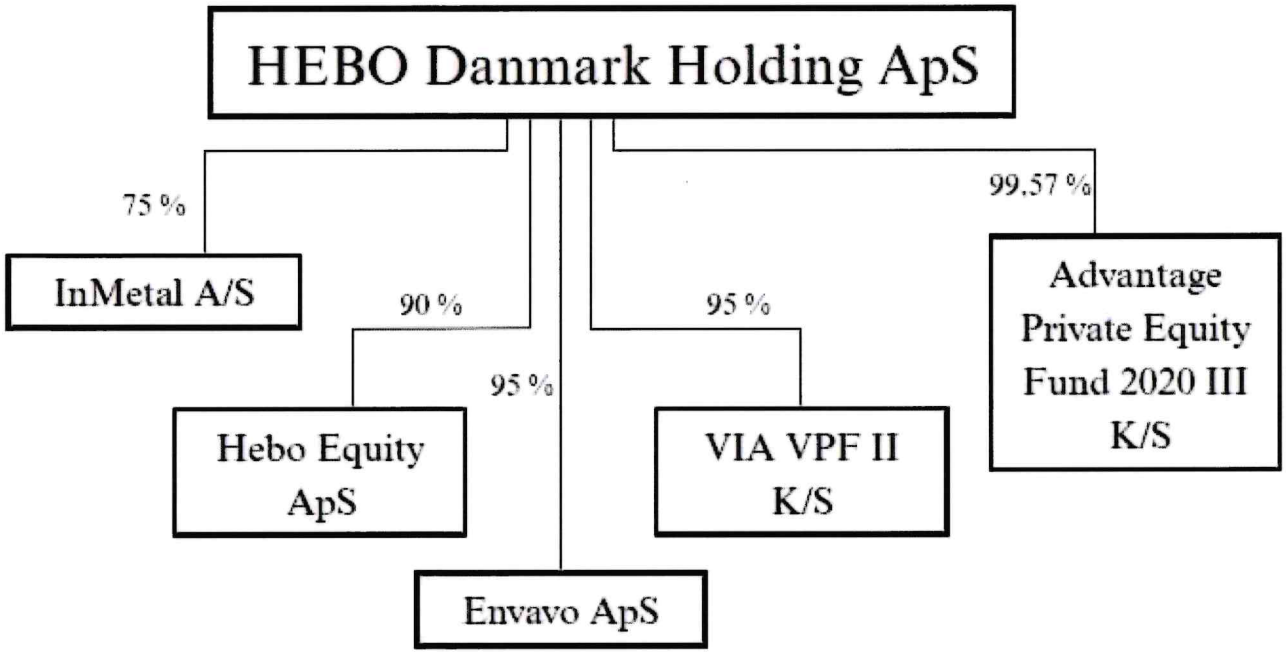
Sønderjyllands Revision
Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 18 06 16 35

Søren Kring
Statsaut. revisor
mne31458

Selskabsoplysninger

Selskabet	HEBO Danmark Holding ApS Bakkegårdsvej 21, Kollund 6340 Kruså
	CVR-nr.: 39 47 77 34 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Direktion	Henrik Nicolai Hørdum Clausen, Direktør
Revision	Sønderjyllands Revision, Statsautoriseret revisionsaktieselskab Torvegade 6 6330 Padborg
Dattervirksomheder	Hebo Equity ApS, Aabenraa Envavo ApS, Aabenraa InMetal A/S, Hedensted VIA VPF II K/S, Gentofte Advantage Private Equity Fund 2020 III K/S, København
Kapitalinteresser	Obton Stabil Inst. P/S, Aarhus Hanssen HEBO A/S, Hedensted Linde Haven A/S, Hedensted Luxkids ApS, Vejle HEBO Ejendomme Stiftsvej A/S, Aabenraa Honnørkajen ApS, Haderslev

Koncernoversigt



Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Resultatopgørelse:		
Bruttofortjeneste	13.541	13.514
Resultat af primær drift	-6.025	-6.921
Finansielle poster, netto	95.327	88.999
Årets resultat	93.605	82.290
Balance:		
Balancesum	1.058.001	902.853
Investeringer i materielle anlægsaktiver	295	154
Egenkapital	883.355	785.913
Pengestrømme:		
Driftsaktivitet	-3.324	515
Investeringsaktivitet	-21.574	-69.494
Finansieringsaktivitet	58.613	70.950
Pengestrømme i alt	33.715	1.971
Medarbejdere:		
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	34	37
Nøgletal i %:		
Likviditetsgrad	504,6	628,7
Soliditetsgrad	82,8	87,0
Egenkapitalforrentning	11,2	21,7

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Hovedtal og nøgletal for moderselskabet

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Resultatopgørelse:		
Bruttotab	-212	-216
Resultat af primær drift	-212	-216
Finansielle poster, netto	91.516	85.588
Årets resultat	93.114	85.373
Balance:		
Balancesum	1.026.819	875.925
Egenkapital	875.901	785.470
Pengestrømme:		
Driftsaktivitet	-591	395
Investeringsaktivitet	-26.026	-67.841
Finansieringsaktivitet	59.600	71.180
Pengestrømme i alt	32.983	3.733
Nøgletal i %:		
Likviditetsgrad	428,7	566,1
Soliditetsgrad	85,3	89,7
Egenkapitalforrentning	11,2	12,5

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver x 100}}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo x 100}}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{*Resultat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
***Resultat**	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og HEBO Danmark Holding ApS's aktivitet har i lighed med tidligere år bestået af investeringsvirksomhed.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Vores portefølje omfatter en ejerandel af Obton Stabil Institutionel P/S. Kapitalandelen er i året nedskrevet betydeligt med 29 mio. kr. til kurs 50. Som det fremgår af årsrapporten for Obton-gruppen er der opstået usikkerhed om dennes evne til at opretholde driften, hvormed kursværdien af vores investering er belagt med større usikkerhed end normalt. Ved en fuld nedskrivning vil årets resultat, balancesum og egenkapital blive negativt påvirket med 29 mio. kr. før skat.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat efter skat for moderselskabet udgør 93.114 t.kr. mod 85.373 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Årets resultat efter skat for koncernen udgør 93.605 t.kr. mod 82.290 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Moderselskabets egenkapital pr. 31. december 2024 udgør t.kr. 875.901.

Koncernens egenkapital pr. 31. december 2024 udgør t.kr. 883.355.

Den forventede udvikling

Volabiliteten på de internationale finansmarkeder har og vil påvirke afkastet. Vores balancerede investeringstrategi forventes fortsat at imødgå disse usikkerheder, og vi forventer at den fortsat viser sin robusthed og dermed fortsat opretholder en positiv egenkapitalforrentning. Vores resultat for 2025 forventes at udgøre i niveauet 75-100 mio. kr. før skat.

Immaterielle nøgleressourcer

Der er ikke immaterielle nøgleressourcer i koncernen, udover vores medarbejderes kompetencer.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

2025 er startet ud med store udsving på børsmarkederne og en øget politisk uro. På tidspunktet for regnskabets aflæggelse er vores forventninger til fremtiden ikke påvirket negativt heraf, i det vores afkast fortsat er positive og følger den lagte investeringsstrategi.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for HEBO Danmark Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens be stemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Ændret regnskabspraksis er foretaget på baggrund af ændret regnskabsklasse, hvor der er opstået koncernregnskab. Henset til koncernregnskabet er moderselskabets praksis tilpasset, så dets kapitalinteresser i tilknyttede og associerede virksomheder indregnes til indre værdi. Ændret regnskabspraksis består af indregning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser, der tidligere blev indregnet til kostpris og opskrevet over egenkapitalen, nu indregnes efter indre værdis metode og dermed værdireguleres over resultatopgørelsen. Sammenligningstal er tilpasset.

Den akkumulerede virkning af korrektionerne udgør en forøgelse af årets resultat både før og efter skat med 41.431 t.kr. Balancesummen er forøget med 1.329 t.kr. Egenkapitalen er forøget med 1.321 t.kr.

Sammenligningstal er tilpasset, hvor årets resultat både før og efter skat er forbedret med 15.231 t.kr. i 2023. Pr. 31/12 2023 blev balancesummen reduceret med 1.926 t.kr. og egenkapitalen reduceret med 1.934 t.kr.

Sammenligningstal samt hoved- og nøgletal er tilpasset den ændrede regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Anvendt regnskabspraksis

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden HEBO Danmark Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori HEBO Danmark Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virk somheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i kon cer-nens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt driftstabs- og konflikterstatninger. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. Under henvisning til Arsregnskabslovens §98 stk. 3 ar. 1 oplyses ikke vederlag for ledelsen, da denne alene bestér af en direkter.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fradrag af afskrivning på goodwill.

I både koncernens og moderselskabets resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Anvendt regnskabspraksis

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Patenter og licenser

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Fortjeneste og tab ved salg af patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

For væsentlige aktiver og forpligtelser, der er indregnet i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser, men ikke findes i moderselskabet, er følgende regnskabspraksis anvendt:

Investeringsejendomme:

- Investeringsejendomme måles til en skønnet dagsværdi. Der foretages derfor ikke systematiske afskrivninger. Dagsværdiregulering indregnes i den associerede virksomheds resultat.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af dels børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Samt dels Ikke-børsnoterede kapitalandele, der måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

Egenkapital

Overkurs ved emission

Overkurs ved emission omfatter beløb, der er indbetalt som overkurs i henhold til tegning af kapitalandele. Omkostninger ved en gennemført emission fradrages i overkursbeløbet.

Overkursreserven kan benyttes til udbytte, fondsemission og dækning af underskud.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Anvendt regnskabspraksis

Selskabsskat og udskudt skat

HEBO Danmark Holding ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Anvendt regnskabspraksis

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens og moderselskabets andel af resultatet regulere ret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapital-andele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens og moderselskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note		Koncern 2024 kr.	Koncern 2023 kr.	Moderselskab 2024 kr.	Moderselskab 2023 kr.
	Bruttofortjeneste	**13.541.102**	**13.513.552**	**-211.926**	**-215.871**
2	Personaleomkostninger	-17.479.812	-17.929.492	0	0
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-2.086.317	-2.263.697	0	0
	Andre driftsomkostninger	0	-241.620	0	0
	Resultat af primær drift	**-6.025.027**	**-6.921.257**	**-211.926**	**-215.871**
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	25.446.468	8.477.999
	Indtægter af kapitalinteresser	-20.167.550	9.918.506	-26.513.648	8.616.852
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	480.089	1.020.907
	Andre finansielle indtægter	118.580.854	94.466.261	94.002.927	81.740.463
	Øvrige finansielle omkostninger	-3.086.527	-15.385.667	-1.899.390	-14.267.749
	Resultat før skat	**89.301.750**	**82.077.843**	**91.304.520**	**85.372.601**
	Skat af årets resultat	4.303.050	212.435	1.809.424	0
3	**Årets resultat**	**93.604.800**	**82.290.278**	**93.113.944**	**85.372.601**
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Anpartshavere i HEBO Danmark Holding ApS	93.113.944	85.372.601		
	Minoritetsinteresser	490.856	-3.082.323		
		93.604.800	**82.290.278**		

Balance 31. december

Aktiver

Note		Koncern 2024 kr.	Koncern 2023 kr.	Moderselskab 2024 kr.	Moderselskab 2023 kr.
	Anlægsaktiver				
4	Erhvervede patenter, licenser samt lignende rettigheder	204.637	0	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	204.637	0	0	0
5	Produktionsanlæg og maskiner	6.751.049	8.416.724	0	0
6	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	200.943	258.717	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	6.951.992	8.675.441	0	0
7	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	229.819.647	188.428.607
8	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	48.330.263	56.290.262
9	Kapitalinteresser	101.341.840	120.271.627	44.624.434	69.900.319
10	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	66.774.538	54.580.243	32.457.528	16.310.195
11	Andre tilgodehavender	24.623.500	33.004.972	24.623.500	33.004.972
12	Deposita	227.441	224.746	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	192.967.319	208.081.588	379.855.372	363.934.355
	Anlægsaktiver i alt	**200.123.948**	**216.757.029**	**379.855.372**	**363.934.355**
	Omsætningsaktiver				
	Råvarer og hjælpematerialer	3.307.577	2.053.055	0	0
	Varer under fremstilling	504.151	1.478.296	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	1.356.712	1.552.766	0	0
	Varebeholdninger i alt	5.168.440	5.084.117	0	0

Balance 31. december

Aktiver

Note		Koncern 2024 kr.	Koncern 2023 kr.	Moderselskab 2024 kr.	Moderselskab 2023 kr.
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	6.958.457	8.786.234	0	0
	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	2.906.977	2.906.977	2.906.977	2.906.977
13	Udskudte skatteaktiver	5.509.424	1.210.000	1.809.424	0
	Tilgodehavende selskabsskat	161.660	221.388	161.660	221.388
	Andre tilgodehavender	435.510	538.796	435.510	395.694
14	Periodeafgrænsningsposter	304.004	435.944	0	0
	Tilgodehavender i alt	16.276.032	14.099.339	5.313.571	3.524.059
	Andre værdipapirer og kapitalandele	786.093.263	653.747.613	597.840.595	497.472.128
	Værdipapirer i alt	786.093.263	653.747.613	597.840.595	497.472.128
	Likvide beholdninger	50.339.084	13.164.453	43.809.526	10.994.030
	Omsætningsaktiver i alt	**857.876.819**	**686.095.522**	**646.963.692**	**511.990.217**
	Aktiver i alt	**1.058.000.767**	**902.852.551**	**1.026.819.064**	**875.924.572**

Balance 31. december

Passiver

Note		Koncern 2024 kr.	Koncern 2023 kr.	Moderselskab 2024 kr.	Moderselskab 2023 kr.
	Egenkapital				
	Anpartskapital	666.200	666.200	666.200	666.200
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	26.201.807	45.735.791	39.503.599	43.253.053
	Overført resultat	849.033.367	739.067.713	835.731.575	741.550.451
	Egenkapital før minoritetsinteresser	875.901.374	785.469.704	875.901.374	785.469.704
	Minoritetsinteresser	7.453.977	442.944	0	0
	Egenkapital i alt	**883.355.351**	**785.912.648**	**875.901.374**	**785.469.704**
	Hensatte forpligtelser				
15	Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	8.627	8.254
	Hensatte forpligtelser i alt	**0**	**0**	**8.627**	**8.254**
	Gældsforpligtelser				
	Ansvarlig lånekapital	2.425.000	2.425.000	0	0
	Leasingforpligtelser	1.936.768	3.315.455	0	0
	Anden gæld	228.056	221.199	0	0
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	0	1.753.283	0	0
	Periodeafgrænsningsposter	35.516	88.760	0	0
16	Langfristede gældsforpligtelser i alt	4.625.340	7.803.697	0	0

Balance 31. december

Passiver

Note		Koncern 2024 kr.	Koncern 2023 kr.	Moderselskab 2024 kr.	Moderselskab 2023 kr.
16	Kortfristet del af langfristet gæld	1.519.108	1.545.131	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	10.431.678	10.013.963	0	119
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.067.938	6.041.463	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	12.081	542.900
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	63.574.351	3.525.485	63.574.351	3.525.485
	Anden gæld	89.427.001	88.010.164	87.322.631	86.378.110
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	170.020.076	109.136.206	150.909.063	90.446.614
	Gældsforpligtelser i alt	**174.645.416**	**116.939.903**	**150.909.063**	**90.446.614**
	Passiver i alt	**1.058.000.767**	**902.852.551**	**1.026.819.064**	**875.924.572**

1 Usikkerhed ved indregning eller måling
17 Oplysninger om dagsværdi
18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
19 Eventualposter
20 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Anpartskapital kr.	Overkurs ved emission kr.	Reserve for opskrivninger kr.	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode kr.	Reserve for valutakursomregning kr.	Overført resultat kr.	Minoritetsinteresser kr.
Egenkapital 1. januar 2023	536.200	0	0	41.743.685	0	531.722.303	3.536.286
Kontant kapitaludvidelse	130.000	129.870.000	0	0	0	0	0
Resultatandel	0	0	0	4.814.868	0	77.475.410	-3.093.342
Overført til overført resultat	0	129.870.000	0	0	0	129.870.000	0
Egenkapitalbevægelser	0	0	0	315.438	0	0	0
Korrektion salg/overført	0	0	0	-1.138.200	0	0	0
Egenkapital 1. januar 2024	666.200	0	0	45.735.791	0	739.067.713	442.944
Korrektion som følge af ændret praksis	0	0	0	0	0	-3.806.696	0
Resultatandel	0	0	0	-20.167.550	0	113.772.350	455.141
Egenkapitalbevægelser	0	0	0	633.566	0	0	0
Minoritetsinteresse bevægelser	0	0	0	0	0	0	6.555.892
	666.200	**0**	**0**	**26.201.807**	**0**	**849.033.367**	**7.453.977**

Egenkapitalopgørelse for moderselskabet

	Anpartskapital kr.	Overkurs ved emission kr.	Reserve for opskrivninger kr.	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode kr.	Overført resultat kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2023	536.200	0	49.977.975	0	529.548.772	580.062.947
Korrektion som følge af ændret praksis	0	0	-49.977.975	35.212.467	8.750.291	-6.015.217
Korrigeret egenkapital 1. januar 2023	536.200	0	0	35.212.467	538.299.063	574.047.730
Kontant kapitaludvidelse	130.000	129.870.000	0	0	0	130.000.000
Resultatandel	0	0	0	11.991.213	73.381.388	85.372.601
Overført til overført resultat	0	129.870.000	0	0	129.870.000	0
Valutakursreguleringer	0	0	0	-268.365	0	-268.365
Egenkapitalbevægelser	0	0	0	-2.544.062	0	-2.544.062
Korrektion salg/overført	0	0	0	-1.138.200	0	-1.138.200
Ultimo sidste år	**666.200**	**0**	**0**	**43.253.053**	**741.550.451**	**785.469.704**
Egenkapital 1. januar 2024	666.200	0	54.971.037	0	731.766.870	787.404.107
Korrektion som følge af ændret praksis	0	0	-54.971.037	43.253.053	9.783.581	-1.934.403
Korrigeret egenkapital 1. januar 2024	666.200	0	0	43.253.053	741.550.451	785.469.704
Resultatandel	0	0	0	-1.067.180	94.181.124	93.113.944
Valutakursreguleringer	0	0	0	646.560	0	646.560
Egenkapitalbevægelser	0	0	0	-3.328.834	0	-3.328.834
	666.200	**0**	**0**	**39.503.599**	**835.731.575**	**875.901.374**

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note		Koncern 2024 kr.	Koncern 2023 kr.	Moderselskab 2024 kr.	Moderselskab 2023 kr.
	Årets resultat	93.604.800	82.290.278	93.113.944	85.372.601
21	Reguleringer	-97.543.510	-86.706.218	-93.325.870	-85.588.472
22	Ændring i driftskapital	38.414	3.906.307	-542.900	0
	Renteindbetalinger og lignende	2.931.723	3.343.532	104.063	25.258
	Renteudbetalinger og lignende	-2.414.685	-2.903.945	-444	0
	Betalt selskabsskat	59.728	585.216	59.728	585.216
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	**-3.323.530**	**515.170**	**-591.479**	**394.603**
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-272.850	-6.180	0	0
	Køb af materielle anlægsaktiver	-294.655	-154.098	0	0
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-111.624.282	-100.023.204	-116.643.050	-96.360.295
	Salg af finansielle anlægsaktiver	43.962.354	6.044.381	43.962.354	6.044.381
	Modtagne udbytte fra associerede virksomheder	31.935.002	5.026.850	31.935.002	2.906.149
	Modtagne afdrag og renteindbetalinger	14.720.118	19.618.384	14.720.118	19.568.384
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	**-21.574.313**	**-69.493.867**	**-26.025.576**	**-67.841.381**
	Afdrag på langfristet gæld	-1.404.710	-2.675.880	0	0
	Forøgelse af lånekapital	59.600.000	74.050.475	59.600.000	71.179.800
	Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	417.715	-424.954	0	0
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	**58.613.005**	**70.949.641**	**59.600.000**	**71.179.800**
	Ændring i likvider	**33.715.162**	**1.970.944**	**32.982.945**	**3.733.022**
	Likvider primo	13.164.453	13.497.602	10.994.030	7.298.300
	Valutakursreguleringer (likvider)	3.459.469	-2.304.093	-167.449	-37.292
	Likvider ultimo	**50.339.084**	**13.164.453**	**43.809.526**	**10.994.030**

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note		Koncern 2024 kr.	Koncern 2023 kr.	Moderselskab 2024 kr.	Moderselskab 2023 kr.
	Likvider				
	Likvide beholdninger	50.339.084	13.164.453	43.809.526	10.994.030
	Likvider ultimo	**50.339.084**	**13.164.453**	**43.809.526**	**10.994.030**

Noter

1. Usikkerhed ved indregning eller måling

Vores portefølje omfatter en ejerandel af Obton Stabil Institutionel P/S. Kapitalandelen er i året nedskrevet betydeligt med 29 mio. kr. til kurs 50. Som det frermgår af årsrapporten for Obton-gruppen er der opstået usikkerhed om dennes evne til at opretholde driften, hvormed kursværdien af vores investering er belagt med større usikkerhed end normalt. Ved en fuld nedskrivning vil årets resultat, balancesum og egenkapital blive negativt påvirket med 29 mio. kr. før skat.

	Koncern 2024 kr.	Koncern 2023 kr.
2. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	15.314.663	15.754.474
Pensioner	1.882.609	1.851.048
Andre omkostninger til social sikring	282.540	323.970
	17.479.812	**17.929.492**
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	34	37

	Moderselskab 2024 kr.	Moderselskab 2023 kr.
3. Forslag til resultatdisponering		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-1.067.180	11.991.213
Overføres til overført resultat	94.181.124	73.381.388
Disponeret i alt	**93.113.944**	**85.372.601**

Noter

		Koncern 31/12 2024 kr.	Koncern 31/12 2023 kr.
4.	**Erhvervede patenter, licenser samt lignende rettigheder**		
	Kostpris primo	448.075	683.515
	Tilgang i årets løb	272.850	6.180
	Afgang i årets løb	0	-241.620
	Kostpris ultimo	**720.925**	**448.075**
	Af- og nedskrivninger primo	-448.075	-314.932
	Årets afskrivninger	-68.213	-133.143
	Af- og nedskrivninger ultimo	**-516.288**	**-448.075**
	Regnskabsmæssig værdi ultimo	**204.637**	**0**

		Koncern 31/12 2024 kr.	Koncern 31/12 2023 kr.
5.	**Produktionsanlæg og maskiner**		
	Kostpris primo	27.033.030	26.939.840
	Tilgang i årets løb	275.000	93.190
	Kostpris ultimo	**27.308.030**	**27.033.030**
	Af- og nedskrivninger primo	-18.616.306	-16.567.477
	Årets afskrivninger	-1.940.675	-2.048.829
	Af- og nedskrivninger ultimo	**-20.556.981**	**-18.616.306**
	Regnskabsmæssig værdi ultimo	**6.751.049**	**8.416.724**
	Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	4.376.982	5.241.085

Noter

6. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Kostpris primo	1.150.295	1.089.387
Tilgang i årets løb	19.655	60.908
Kostpris ultimo	**1.169.950**	**1.150.295**
Af- og nedskrivninger primo	-891.578	-809.853
Årets afskrivninger	-77.429	-81.725
Af- og nedskrivninger ultimo	**-969.007**	**-891.578**
Regnskabsmæssig værdi ultimo	**200.943**	**258.717**

Noter

		Moderselskab 31/12 2024 kr.	31/12 2023 kr.
7.	**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**		
	Kostpris primo	146.239.144	129.105.197
	Omregning til valutakurs	3.792.367	-1.932.783
	Tilgang i årets løb	16.440.220	19.066.730
	Kostpris ultimo	**166.471.731**	**146.239.144**
	Opskrivninger primo	33.752.734	28.402.600
	Omregning til valutakurs	646.560	-268.365
	Årets resultat før afskrivninger på goodwill	25.446.468	8.477.999
	Andre kapitalbevægelser	-3.962.400	-2.859.500
	Opskrivninger ultimo	**55.883.362**	**33.752.734**
	Modregnet i tilgodehavender	7.455.927	8.428.475
	Overført til hensatte forpligtelser	8.627	8.254
	Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser	**7.464.554**	**8.436.729**
	Regnskabsmæssig værdi ultimo	**229.819.647**	**188.428.607**

Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital kr.	Årets resultat kr.	Regnskabs mæssig værdi hos HEBO Danmark Holding ApS kr.
Hebo Equity ApS, Aabenraa	90 %	44.918.798	6.376.140	40.426.918
Envavo ApS, Aabenraa	90 %	-541.348	-2.477	0
InMetal A/S, Hedensted	75 %	-9.267.031	-3.417.428	0
VIA VPF II K/S, Gentofte	95 %	97.783.785	13.323.888	92.894.596
Advantage Private Equity Fund 2020 III K/S, København	99,57 %	96.957.725	9.657.201	96.498.133
		229.851.929	**25.937.324**	**229.819.647**

Noter

		Moderselskab 31/12 2024 kr.	Moderselskab 31/12 2023 kr.
8.	**Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder**		
	Kostpris primo	64.718.737	68.094.974
	Tilgang ved tilskrivning af renter	480.089	1.050.013
	Tilgang i årets løb	2.834.100	2.523.750
	Afgang i årets løb	-12.246.736	-6.950.000
	Kostpris ultimo	**55.786.190**	**64.718.737**
	Nedskrivninger primo	-8.428.475	-492.423
	Årets nedskrivninger	972.548	-7.936.052
	Nedskrivninger ultimo	**-7.455.927**	**-8.428.475**
	Regnskabsmæssig værdi ultimo	**48.330.263**	**56.290.262**

Noter

		Koncern		Moderselskab	
		31/12 2024 kr.	31/12 2023 kr.	31/12 2024 kr.	31/12 2023 kr.
9.	**Kapitalinteresser**				
	Kostpris primo	74.535.836	74.910.836	60.400.000	60.775.000
	Overført	0	-150.174	0	-150.174
	Tilgang i årets løb	604.197	15.469	604.197	15.469
	Afgang i årets løb	0	-240.295	0	-240.295
	Kostpris ultimo	**75.140.033**	**74.535.836**	**61.004.197**	**60.400.000**
	Opskrivninger primo	45.735.791	44.650.662	9.500.319	9.716.844
	Årets resultat før afskrivninger på goodwill	-20.113.844	4.814.868	-26.459.942	3.513.214
	Årets tilbageførsler på afgang	0	-700.448	0	-700.448
	Udbytte	0	-2.906.977	0	-2.906.977
	Overført	0	-437.752	0	-437.752
	Andre kapitalbevægelser	633.566	315.438	633.566	315.438
	Nedskrivninger ultimo	**26.255.513**	**45.735.791**	**-16.326.057**	**9.500.319**
	Årets afskrivninger på goodwill	-53.706	0	-53.706	0
	Afskrivninger på goodwill ultimo	**-53.706**	**0**	**-53.706**	**0**
	Regnskabsmæssig værdi ultimo	**101.341.840**	**120.271.627**	**44.624.434**	**69.900.319**
	I regnskabsposten indgår goodwill med	483.358	0	483.358	0
	I "Tilgang i årets løb" indgår goodwill med	537.064	0	537.064	0

Kapitalinteresser:

	Hjemsted	Ejerandel
Obton Stabil Inst. P/S	Aarhus	21,53 %
Hanssen HEBO A/S	Hedensted	50 %
Linde Haven A/S	Hedensted	50 %
Luxkids ApS	Vejle	35 %
HEBO Ejendomme Stiftsvej A/S	Aabenraa	50 %
Honnørkajen ApS	Haderslev	16,78 %

Noter

		Koncern		Moderselskab	
		31/12 2024 kr.	31/12 2023 kr.	31/12 2024 kr.	31/12 2023 kr.
10.	**Tilgodehavender hos kapitalinteresser**				
	Kostpris primo	54.580.243	59.278.733	16.310.195	14.608.963
	Tilgang i årets løb	12.871.962	8.560.278	12.325.000	7.960.000
	Tilgang ved tilskrivning af rente	923.025	465.857	923.025	465.857
	Afgang i årets løb	-4.500.000	-13.001.886	0	-6.001.886
	Overførsler	2.899.308	-722.739	2.899.308	-722.739
	Kostpris ultimo	**66.774.538**	**54.580.243**	**32.457.528**	**16.310.195**
	Regnskabsmæssig værdi ultimo	**66.774.538**	**54.580.243**	**32.457.528**	**16.310.195**
11.	**Andre tilgodehavender**				
	Kostpris primo	33.004.972	34.975.803	33.004.972	34.975.803
	Tilgang i årets løb	5.076.184	3.888.691	5.076.184	3.888.691
	Afgang i årets løb	-10.558.348	-6.582.261	-10.558.348	-6.582.261
	Overførsler	-2.899.308	722.739	-2.899.308	722.739
	Kostpris ultimo	**24.623.500**	**33.004.972**	**24.623.500**	**33.004.972**
	Regnskabsmæssig værdi ultimo	**24.623.500**	**33.004.972**	**24.623.500**	**33.004.972**

		Koncern	
		31/12 2024 kr.	31/12 2023 kr.
12.	**Deposita**		
	Kostpris primo	224.746	212.163
	Tilgang i årets løb	2.695	12.583
	Kostpris ultimo	**227.441**	**224.746**
	Regnskabsmæssig værdi ultimo	**227.441**	**224.746**

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
	kr.	kr.	kr.	kr.
13. Udskudte skatteaktiver				
Udskudte skatteaktiver primo	1.210.000	1.073.400	0	0
Udskudt skat af årets resultat	4.299.424	136.600	1.809.424	0
	5.509.424	**1.210.000**	**1.809.424**	**0**
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Fremført underskud til næste år	5.509.424	1.210.000	1.809.424	0
	5.509.424	**1.210.000**	**1.809.424**	**0**

Det indregnede skatteaktiv består primært af udskudt skat vedrørende skattemæssige underskud til fremførsel. Ledelsen foretager skøn over den fremtidige indtjening i forbindelse med vurderingen af om og hvornår udskudte skatteaktiver vil blive udnyttet. Ledelsen har udarbejdet en plan for udnyttelse af det indregnede skatteaktiv. Det indregnede skatteaktiv forventes udnyttet inden for de kommende 3-5 år.

	Koncern	
	31/12 2024	31/12 2023
	kr.	kr.
14. Periodeafgrænsningsposter		

Periodeafgrænsningsposter består af betalte omkostninger, der henføres til kommende regnskabsår.

	Moderselskab	
	31/12 2024	31/12 2023
	kr.	kr.
15. Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Hensættelser, Envavo ApS	8.627	8.254
	8.627	**8.254**

Noter

16. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 31/12 2024 kr.	Kortfristet del af lang-fristet gæld kr.	Langfristet gæld 31/12 2024 kr.	Restgæld efter 5 år kr.
Koncern				
Ansvarlig lånekapital	2.425.000	0	2.425.000	0
Leasingforpligtelser	3.402.632	1.465.864	1.936.768	0
Anden gæld	228.056	0	228.056	0
Periodeafgrænsningsposter	88.760	53.244	35.516	0
	6.144.448	**1.519.108**	**4.625.340**	**0**

Periodeafgrænsningsposter vedrører primært afgrænsning af modtagne indbetalinger, som indtægtsføres i fremtidige regnskabsår.

17. Oplysninger om dagsværdi

Koncern

	Andre børsnoterede værdipapirer kr.	Unoterede værdipapirer og kapital-andele kr.
Dagsværdi ultimo	87.866.505	698.226.758
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	30.933.446	55.712.848

Heraf udgør moderselskabet samme i Andre børsnoterede værdipapir, 87.867 t.kr. i dagsværdi ultimo og 30.993 t.kr. i Årets urealiserede ændringer til dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen. Hertil kommer unoterede værdipapirer og kapitalandele 509.974 t.kr. i dagsværdi ultimo og 31.925 t.kr. i Årets urealiserede ændringer til dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen

Noter

18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Moderselskab:
Moderselskabet har deponeret kapitalandele i tilknyttet virksomhed på i alt 514 t.kr. til sikkerhed for den tilknyttede virksomheds bankgæld.

Koncern:
Koncernen har deponeret kapitalandele i koncernselskab på i alt 514 t.kr. til sikkerhed for koncernselskabets bankgæld.

Til sikkerhed for koncernselskabs gæld til kreditinstitutter, 10.432 t.kr., er der givet pant på 10.500 t.kr. omfattende goodwill, immaterielle rettigheder, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, varelager, andre anlæg, driftmateriel og inventar, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør 19.306 t.kr.

Et koncernselskabs andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør 4.737 t.kr., jævnfør note 4, er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2024 udgør 3.403 t.kr.

19. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Koncern:
Leje- og leasingforpligtelser:

Ud over finansielle leasingkontrakter har koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter vedrørende driftsmidler med restløbetid på op til 27 måneder og en samlet restleasingydelse på 113 t.kr. samt lejeforpligtelser på 3.711 t.kr. i uopsigelighedsperioden på resterende 27 måneder.

Kautionsforpligtelser:

Koncernen har kautioneret for associeret virksomheds banklån, limiteret til 700 t.kr.
Selskabet har overfor pengeinstitut til fordel for tredjepart ydet kaution på 1.300 t.kr.

Noter

19. Eventualposter (fortsat)

Eventualforpligtelser (fortsat)

Andre eventualforpligtelser:

Et koncernselskabs tidligere direktør har rejst krav mod koncernselskabet for fratrædelsesgodtgørelse mv. for 1.1 mio. kr., hvilket koncernselskabet har bestridt. Forholdet er på balancedagen uafklaret.

Koncernen har overfor kapitalfonde tegnet kapital med en restforpligtelse på 242.691 t.kr.

Moderselskab:

Kontraktlige forpligelser:
Moderselskabet har kautioneret for associeret virksomheds banklån, limiteret til 700 t.kr

Moderselskabet (og dermed også koncernen) har kautioneret for realkreditlån i tilknyttet virksomheds underliggende selskaber, limiteret til 50% af restgælden, hvilket svarer til 102.970 t.kr

Andre eventualforpligtelser:
Selskabet har overfor kapitalfonde tegnet kapital med en restforpligtelse på 230.553 t.kr.
Selskabet har overfor pengeinstitut til fordel for tredjepart ydet kaution på 1.300 t.kr.

Selskabet har afgivet støtteerklæringer overfor tilknyttede virksomheder om, enten ved lån eller kapitaltilførsel, at tilføre fornøden likviditet til, at virksomhederne kan opfylde deres forpligtelser, i takt med at de forfalder. Herudover har selskabet afgivet tilbagetrædelseserklæring overfor en tilknyttet virksomheds øvrige kreditorer om at træde tilbage for sit tilgodehavende hos virksomheden, stort 539 t.kr.

Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

Noter

20. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Bonnik Hansen	Anpartshaver

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabsloven § 98 c, stk. 7.

Der har ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

	Koncern		Moderselskab	
	2024 kr.	2023 kr.	2024 kr.	2023 kr.
21. Reguleringer				
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	2.086.317	2.263.697	0	0
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	0	241.620	0	0
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-25.446.468	-8.477.999
Indtægter af kapitalinteresser	20.167.550	-9.918.506	26.513.648	-8.616.852
Andre finansielle indtægter	-118.580.854	-94.466.261	-94.483.016	-82.761.370
Øvrige finansielle omkostninger	3.086.527	15.385.667	1.899.390	14.267.749
Skat af årets resultat	-4.303.050	-212.435	-1.809.424	0
	-97.543.510	**-86.706.218**	**-93.325.870**	**-85.588.472**
22. Ændring i driftskapital				
Ændring i varebeholdninger	-84.322	735.525	0	0
Andre ændringer i driftskapital	122.736	3.170.782	-542.900	0
	38.414	**3.906.307**	**-542.900**	**0**