

Flow Danish BidCo ApS

Tagholm 1, 9400 Nørresundby
CVR-nr. / CVR no. 43 31 20 65

Årsrapport for 2024 **Annual report for 2024**

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 29.04.25

Morten Axel Petersen
Dirigent

Koncernoplysninger m.v. Group information etc.	3
Ledelsespåtegning Statement by the Executive Board and Board of Directors on the annual report	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report	5 - 11
Ledelsesberetning Management's review	12 - 33
Resultatopgørelse Income statement	34
Balance Balance sheet	35 - 38
Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity	39 - 40
Koncernens pengestrømsopgørelse Consolidated cash flow statement	41 - 42
Noter Notes	43 - 82

Selskabet

The company

Flow Danish BidCo ApS
Tagholm 1
9400 Nørresundby
Hjemsted / Registered office: Aalborg
CVR-nr. / CVR no.: 43 31 20 65
Regnskabsår / Financial year: 01.01 - 31.12

Direktion

Executive Board

Hung Chung Humphrey Lau
Morten Axel Petersen

Bestyrelse

Board of Directors

Niels Erik Olsen, formand / chairman
Hung Chung Humphrey Lau
Morten Axel Petersen

Revision

Auditors

Beierholm
Godkendt Revisionspartnerselskab

Pengeinstitut

Bank

Danske Bank

Modervirksomhed

Parent company

Flow Danish MidCo ApS

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 for Flow Danish BidCo ApS.

We have on this day presented the annual report for the financial year 01.01.24 - 31.12.24 for Flow Danish BidCo ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24.

In our opinion, the consolidated financial statements and financial statements give a true and fair view of the group's and the parent's assets, liabilities and financial position as at 31.12.24 and of the results of the group's and parent's activities and of the group's cash flows for the financial year 01.01.24 - 31.12.24.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

We believe that the management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The annual report is submitted for adoption by the general meeting.

Nørresundby, den 29. april 2025
Nørresundby, April 29, 2025

Direktionen
Executive Board

Hung Chung Humphrey Lau Morten Axel Petersen

Bestyrelsen
Board of Directors

Niels Erik Olsen
Formand / Chairman

Hung Chung Humphrey Lau

Morten Axel Petersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Til kapitalejeren i Flow Danish BidCo ApS

**To the shareholder of Flow Danish
BidCo ApS**

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Flow Danish BidCo ApS for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Opinion

We have audited the consolidated financial statements and financial statements of Flow Danish BidCo ApS for the financial year 01.01.24 - 31.12.24, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes to the financial statements, including material accounting policy information for the group as well as for the parent company as well as the consolidated cash flow statement. The consolidated financial statements and financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the consolidated financial statements and financial statements give a true and fair view of the group's and the company's financial position at 31.12.24 and of the results of the group's and the company's operations and consolidated cash flows for the financial year 01.01.24 - 31.12.24 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and financial statements" section of our report. We are independent of the group and the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Statement on the management's review

Management is responsible for the management's review.

Our opinion on the consolidated financial statements and financial statements does not cover the management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements and financial statements, it is our responsibility to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the consolidated financial statements or parent company financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lovgivningen.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required by law and regulations.

Based on the work we have performed, we conclude that the management's review is in accordance with the consolidated financial statements and financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the management's review.

Management's responsibilities for the consolidated financial statements and financial statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements and financial statements, management is responsible for assessing the group's and the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and financial statements unless management either intends to liquidate the group and the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the group's and the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the group's and the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the group and the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the consolidated financial statements and financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements and financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Plan and perform the group audit to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business units within the group as a basis for expressing an opinion on the consolidated financial statements and financial statements. We are responsible for the direction, supervision and review of the audit work performed for purposes of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Aalborg, den 29. april 2025
Aalborg, April 29, 2025

Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. / CVR no. 32 89 54 68

Henrik Bjørn

Statsaut. revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. / MNE-no. mne28606

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL
GROUPS FINANCIAL HIGHLIGHTS
Hovedtal
Key figures

Beløb i t.DKK 07.06.22
 Figures in DKK '000 31.12.22

Resultat
Profit/loss

Nettoomsætning Revenue	1.703.732	1.953.719	380.958
Resultat af primær drift Operating profit/loss	77.147	60.645	-63.713
Finansielle poster i alt Total net financials	-66.233	-102.512	-21.145
Resultat før skat Profit/loss before tax	10.914	-41.867	-84.858
Årets resultat Loss for the year	-6.010	-46.078	-73.559
EBITDA EBITDA	192.186	254.248	4.789

Balance
Balance

Samlede aktiver Total assets	1.903.239	2.085.495	2.214.714
Investeringer i materielle anlægsaktiver Investments in property, plant and equipment	18.555	8.322	7.257
Egenkapital Equity	750.572	671.992	732.375
Varebeholdninger Inventories	464.207	452.445	615.218
Tilgodehavender fra salg/tjenesteydelser Trade receivables	302.179	292.963	312.754

Nøgletal
Ratios

	2024	2023	07.06.22 31.12.22
<i>Rentabilitet</i>			
<i>Profitability</i>			
EBITDA ratio	11%	13%	1%
EBITDA ratio			
Egenkapitalens forrentning	-1%	-7%	-11%
Return on equity			
Overskudsgrad	5%	3%	-17%
Profit margin			
Varedebitorernes kreditdage	65	55	61
Average collection period			
Omsætning pr. medarbejder	1.628	1.895	1.926
Turnover per employee			
<i>Soliditet</i>			
<i>Equity ratio</i>			
Soliditetsgrad	39%	32%	33%
Solvency ratio			
<i>Øvrige</i>			
<i>Others</i>			
Antal medarbejdere (gns.)	1.046	1.031	976
Number of employees (average)			

*Definitioner af nøgletal**Ratios definitions*

EBITDA:	Resultat af primær drift med tillæg af af- og nedskrivninger på goodwill.	EBITDA:	Operating profit plus amortisation and impairment losses on goodwill.
EBITDA ratio:	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Nettoomsætning}}$	EBITDA ratio:	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Revenue}}$
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	Return on equity:	$\frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Profit margin:	$\frac{\text{Operating profit/loss} \times 100}{\text{Revenue}}$
Varedebitorernes kreditdage:	$\frac{\text{Tilgodehavender fra salg} \times 365}{\text{Nettoomsætning}}$	Average collection period:	$\frac{\text{Trade debtors} \times 365}{\text{Revenue}}$
Omsætning pr. medarbejder:	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Antal medarbejdere}}$	Turnover per employee:	$\frac{\text{Revenue}}{\text{Number of employee}}$
Soluditetetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Solvency ratio:	$\frac{\text{Equity, end of year} \times 100}{\text{Total assets}}$

Væsentligste aktiviteter

Moderselskabets aktiviteter omfatter investering samt at yde konsulenttydelser til tilknyttede selskaber samt andre relaterede aktiviteter.

Koncernen udvikler, fremstiller, sælger og servicerer pumper og pumpesystemer, miljødstyr samt løsninger, som er relateret til disse områder.

Koncernens aktivitet er opdelt på følgende forretningssegmenter og kundevertiklaer:

- Marine, energieffektive pumper og systemer til skibe på verdensplan
- Industry & Utility, energieffektive pumper og systemer til små og større Industry & Utility sites
- Defense, pumper og understøttende systemer til flådeapplikationer
- Aquaculture, vigtige flow processer til skibe og landbaserede fiskefarme
- New Green Solutions, udstyr som understøtter omstillingen til CO₂-neutrale energisystemer
- Environmental response, miljødstyr relateret til opsamling af olie efter olieudslip, tang og rene vandveje

Udbuddet af selskabets produktprogram, der er komplementeret med agenturprodukter fra førende producenter på verdensmarkedet, suppleres af tilknyttede ydelser i form af komplet projektering og installation af pumpeanlæg inklusive automation/styringer samt efterfølgende service gennem koncernens veludbyggede net af datterselskaber og servicecentre.

DESMI koncernens mission er at udvikle førende flow technology produkter, løsninger og serviceydelser, der er tilpasset til optimering af vigtige processer i kernekunders applikationer. Siden

Primary activities

The parent company's activities comprise investment and asset management, to provide consultancy services to affiliated companies as well as other related activities.

The Group designs, produces, markets and services pumps and pumping systems, environmental equipment and solutions related to these.

The Group's activity is divided into the following segments and customer verticals:

- Marine, energy-efficient pumps and systems for ships all over the world
- Industry & Utility, energy-efficient pumps and systems for small to large-scale industry & utility sites
- Defence, pumps and supporting systems for naval applications
- Aquaculture, critical flow processes for vessel and land-based fish farming
- New Green Solutions, equipment supporting the transition to carbon neutral energy systems
- Environmental response, pollution clean-up solutions for oil spill, seaweed & clean waterways

The product range, which is completed by agency products from globally leading manufacturers, is also supplemented by associated services in the form of complete design and installation of pumping systems including automation/controls and aftersales service through the well-developed group network of subsidiaries and service centers.

The mission of the DESMI Group is to develop leading flow technology products, solutions, and services, tailored to optimize critical processes in core customer applications. Since 1834,

1834, har DESMI været banebrydende inden for udvikling og optimering af vigtige flow processer, som har sikret vores kunder de driftssikre løsninger, som er nødvendige for at kunne operere mere driftssikkert og effektivt. DESMI er til for at holde vores kunders og slutbrugeres forretninger kørende - sammenfattet i vores formål "Make life flow".

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

DESMI koncernens omsætning udgjorde 1.704 millioner DKK i 2024 og faldt med 13% i forhold til 2023. Omsætningen fra Ballast Water Management Systems (BWMS) faldt som forventet i 2024, eftersom fristen for den obligatoriske ombygning af BWMS i eksisterende skibe havde deadline i efteråret 2024. Omsætningen fra koncernens andre produktområder inden for pumper, flow control og miljøudstyr var som helhed stabil i 2024 sammenlignet med 2023.

I 2024 beløb årets resultat efter skat sig til DKK -6,0 millioner sammenlignet med DKK -46,1 millioner i 2023 påvirket af den forventede lavere omsætning i 2024. Resultaterne er påvirket af særdeles store afskrivninger på erhvervede rettigheder og goodwill fra DESMI-opkøbet i 2022, hvor denne afskrivning beløb sig til DKK 89,7 millioner i 2024 (DKK 168,5 millioner i 2023). Forventningerne til 2024 var et resultat i niveauet DKK -10 millioner og resultatet betragtes derfor som tilfredsstillende.

Koncernen fastholdt sin markedsposition inden for pumpe- og flow control forretninger i Marine, Industry & Utility, Defense, Aquaculture og New Green Solutions segmenterne samt i markedet for miljøudstyr relateret til opsamling af olie efter olieudslip og tang. Samlet set var omsætningen

DESMI has pioneered the development and optimization of critical flow processes giving our customers the dependable solutions they need to operate more reliably and efficiently. DESMI exist to keep the businesses of our customers and end-users flowing - summarized in our purpose "Make life flow".

Development in activities and financial affairs

DESMI Group's revenue reached DKK 1,704 million in 2024 which is a decrease of 13% over 2023. The revenue from Ballast Water Management Systems (BWMS) declined as expected in 2024 as the deadline for mandatory retrofit of BWMS on the existing fleet had the deadline in the fall of 2024. The revenue from the Group's other product areas within pumps, flow control and environmental equipment was a whole stable in 2024 compared to 2023.

The profit for the financial year 2024 amounted to DKK -6.0 million after tax compared to DKK -46.1 million in 2023 impacted by the expected lower revenue in 2024. The results for the years were impacted very high amortization of the acquired rights and goodwill from the DESMI acquisition in 2022 with this amortization amounting to DKK 89.7 million in 2024 (DKK 168.5 million in 2023). The expectations for 2025 were profit for the year of approx. DKK -10 million and therefore, the profit for the year is considered satisfactory.

The Group maintained its market position in the pump and flow control business to the Marine, Industry & Utility, Defense, Aquaculture, and New Green Solutions segments and in the market for environmental response equipment. In total, the revenue from these business areas

fra disse forretningsområder i 2024 stort set på niveau med 2023. Aftersales forretningen, som omfatter reservedele og serviceeftersalg, voksede i 2024, og dermed steg andelen af omsætningen fra Aftersales aktiviteter også i 2024. Dette er et område, hvor koncernen i de seneste år har haft fokus på at udvikle og udvide sit tilbud til kunderne.

BMWS markedet havde en nedgang i 2024 på grund af det forventede fald i retrofit markedet med deadline for installation af retrofit BWMS i september 2024. Koncernen er imidlertid fortsat med at fastholde sin markedsposition også i 2024 ved fortsat udvikling af produktprogram og en dedikeret salgsindsats. Samlet set faldt omsætningen i forhold til BWMS med 45% i 2024 sammenlignet med 2023. Selvom omsætningsniveauet vil være lavere, forventes det, at BWMS markedet vil give langsigtede muligheder inden for nybygning og serviceforretning, også efter afslutningen af den obligatoriske retrofit periode.

Koncernens bruttoindtjening var, selvom den var påvirket af det lavere omsætningsniveau sammenlignet med 2023, positivt påvirket af produktmixet og håndteringen af komponentomkostninger i 2024.

I 2024 påbegyndte koncernen arbejdet med at implementere sin vækststrategi for perioden frem til 2028 - kaldet "Unleashing the full potential" - med fokus på ambitiøs organisk og uorganisk vækst i de kommende år inden for koncernens målsegmenter og vertikaler. For at realisere disse vækstmål har koncernen videreudviklet sin drifts- og organisationsstruktur og øget omkostningsbasen i 2024 ved fortsat at investere i f.eks. ny produktudvikling, kommercielt set-up, reduktion af leveringstider, IT-infrastruktur og ensartede globale processer.

was in 2024 largely on par with 2023. The aftersales business comprising spare parts and aftersales service grew in 2024, and thus, the share of revenue from aftersales over activities also increased in 2024. This is an area where the Group the latest years have focused on developing and widening its offering to customers.

The BWMS market declined in 2024 due to the expected decline in the retrofit market with the deadline for installation of retrofit BWMS in September 2024. However, the Group has maintained its market position also in 2024 by continued development of its offering and dedicated sales efforts. In total, revenue from BWMS declined by 45% in 2024 compared to 2023. Although it will be at a lower revenue level, the BWMS market is expected to hold long term opportunities from the newbuild and service business also after the end of the mandatory retrofit period.

The Group's gross profit, while impacted by the lower revenue level compared to 2023, was positively impacted by the product mix and component cost management in 2024.

In 2024, the Group began the work of executing its growth strategy for the period until 2028 - called "Unleashing the full potential" - targeting ambitious organic and inorganic growth in the coming years within the Group's target segments and verticals. To achieve these growth ambitions, the Group has developed its operating and organizational and increased its cost base in 2024 by continuing to invest into e.g. new product development, commercial setup, lead-time reductions, IT infrastructure and uniform global processes.

Kapitalberedskab

På baggrund af en fortsat stærk likviditets-situation anser koncernen sit kapitalberedskab som værende fuldt ud fyldestgørende.

Forventningerne til 2025

Som følge af koncernens vækststrategi forventer koncernen en højere omsætning i 2025 end i 2024 - på trods af den forventede nedgang i BWMS forretningen i 2025 (idet den obligatoriske retrofit periode sluttede i 2024). Omkostningsniveauet forventes at stige i 2025 med et højere aktivitetsniveau og med udførelse af koncernens vækststrategi i forhold til yderligere vækst i de kommende år. Årsresultat i 2025 forventes at være i niveauet ca. DKK 60 til 80 millioner.

Finansielle risici

I forbindelse med koncernens globale aktiviteter betragtes valutakursudsving som en risikofaktor. Det er koncernens valutapolitik at afdække kommercielle valutarisici, når det vurderes attraktivt. Valutakursafdækning sker primært via valutaterminskontrakter.

En væsentlig del af koncernens vareforbrug er relateret til metaller, primært kobber, og udsving i kostpriser på metaller betragtes derfor som en risikofaktor i relation til den indeværende ordrebeholdning og tilbudsmasse. Prisudviklingen følges, og afdækning af denne risiko gennemføres ad hoc når det vurderes attraktivt på baggrund af forventet prisudvikling.

Financial Resources

Given a continued solid cash position, the Group considers its financial resources to be fully adequate.

Outlook for 2025

As a result of the Group's growth strategy the Group expects higher revenue in 2025 than in 2024 - despite the continued expected decline in the BWMS business in 2025 (as the mandatory retrofit period ended in 2024). The cost base is expected to increase in 2025 with the higher activity level and for executing the Group's growth strategy targeting further growth in the subsequent years. The profit for the year is expected to be at a level of approximately DKK 60 to 80 million in 2025.

Financial Risks

In connection with the global activities of the Group, exchange rate fluctuations are considered a risk factor. The Group's currency policy is to hedge commercial exchange rate risks when deemed attractive. Forward exchange contracts are the primary method used for exchange rate hedging.

A major part of the cost of goods sold in the Group relates to metals, primarily copper, and consequently fluctuations in metal cost prices are considered a risk factor in relation to the current order book and quotations. The price development is followed, and ad hoc hedging of this risk is done when considered attractive based on expected future price development.

Dele af koncernen er afhængige af enkelte nøgleleverandører. For at mindske denne risiko udvikler koncernen alternative løsninger som f.eks. alternative leverandører, alternative komponenter, sikkerhedslagre mv.

Parts of the Group are dependent on certain key suppliers. To mitigate this risk, the Group develops alternative solutions such as alternative suppliers, alternative components, safety stocks etc.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der arbejdes med en række udviklingsprojekter, som har til formål at videreudvikle, optimere og udvide det eksisterende produktprogram. Ligesom der specielt inden for automatisering og digitalisering samt produkter inden for New Green Solutions vertikaler arbejdes med koncepter og løsninger, som understøtter strategien og medvirker til en øgning af konkurrenceevnen.

Research and Development

The Group is engaged in a number of development projects, which aims to develop, optimize and extend the existing product range. Especially within the automation and digitization field and the products within the New Green Solutions verticals, concepts and solutions are being developed, which supports the strategy and contributes to an increase in competitiveness.

Efterfølgende begivenheder

Mens koncernen for nuværende ikke forventer en væsentlig påvirkning af forventningerne for 2025 set i forhold til de nyligt indledte handels- og toldkonflikter mellem USA og de fleste andre lande, kan det ikke udelukkes, at den deraf følgende stigende globale usikkerhed, som kan påvirke den globale økonomiske vækst, kan have en indflydelse for 2025, afhængigt af hvordan usikkerheden påvirker den økonomiske vækst.

Subsequent events

While the Group at present does not expect a material impact on the expectations for 2025 from the recently initiated trade and tariff disputes involving USA and most other countries at counterparts, it cannot be ruled out that the resulting increase in global uncertainty that may impact global economic growth can have an impact on 2025 depending on how the uncertainty impacts economic growth.

Samfundsansvar

Koncernens tilgang til bæredygtighed og virksomhedsansvar bygger på troen på, at koncernen som virksomhed har indflydelse og indvirkning på mennesker, miljøer og de omgivende samfund, som virksomheden indgår i globalt, og at koncernen har et ansvar for at reducere enhver potentiel skade samtidigt med at fordelene for vores interessenter maksimeres. Derudover bygger tilgangen på en række politikker - specifikt politikker for bæredygtighed, indkøb, arbejdsmiljø & -sikkerhed, compliance og whistleblower, som uddybes yderligere nedenfor i dette afsnit. Desuden har koncernen defineret, hvordan den kan bidrage til FN's Verdensmål for Bæredygtig Udvikling (SDG'er) inden for sine forskellige forretningsområder, som yderligere er beskrevet på koncernens hjemmeside på:

<https://www.desmi.com/about-desmi/un-sdgs/>

I 2024 fortsatte koncernen med at øge sit fokus på ESG-relaterede emner. I løbet af året videreudviklede koncernen sine politikker relateret til ESG/CSR, herunder udvikling af miljø- samt arbejdsmiljø- og sikkerhedspolitikker, også som et resultat af den dobbelte væsentlighedsanalyse (DMA), der blev gennemført i 2024. Den omfattende dobbelte væsentlighedsanalyse, der blev udført i løbet af året, fremhævede de væsentlige ESG-områder for DESMI-koncernen som værende inden for klimatilpasning og -reduktion, egen arbejdsstyrke samt arbejdstagere i værdikæden. Ligeledes i 2024 udvidede koncernen sin måling af nøgletal i koncernen til også at omfatte medarbejdertilfredshed og -motivation (ud over udledning af drivhusgasser i scope 1 og 2 samt måling af medarbejdersikkerhed i koncernen). Derudover igangsatte koncernen forberedelserne til den fremtidige implementering af EU-direktivet om virksomheders bæredygtighedsrapportering (CSRD). I 2024 opnåede koncernen ligeledes ekstern godkendelse og bæredygtighedscertifi-

Corporate social responsibility

The Group's approach to sustainability and corporate social responsibility approach builds on the belief that the Group, as a business, influences and impacts people, environments, and communities around the globe, and that the Group has a responsibility for reducing any potential harm while maximizing benefits for our stakeholders. The approach further builds on a number of policies laying out the principles for the Group's approach - including Environmental, Procurement, Health & Safety, Compliance and Whistleblower policies as further detailed below in this section. Also, the Group has identified how it can contribute to the UN's Sustainable Development Goals (SDGs) within its various business areas as further detailed at the Group's website at:

<https://www.desmi.com/about-desmi/un-sdgs/>

During 2024, the Group continued to increase its focus on ESG related issues. During the year the Group further developed its policies related to ESG/CSR including developing Environmental and Health and Safety policies also as a result of the Double Materiality Assessment conducted during 2024. The comprehensive Double Materiality Assessment conducted during year highlighted the material ESG areas for the DESMI Group as being within climate mitigation and adaptation, own workforce and workers in the value chain. Also, during 2024, the Group expanded its groupwide measurement of key performance indicators to also include employee satisfaction and motivation (in addition to greenhouse gas scope 1 and 2 emissions and group-wide measurement of employee safety). Further the Group initiated preparations for the future implementation of the EU's Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). In 2024, the Group also reached external approval and sustainability certifications from DNV and

ceringer fra DNV og NVI for UV-behandlings-systemer til ballastvandsbehandlingssystemer og Aquaculture produkter. Koncernens låneportefølje er desuden karakteriseret som en ESG-låneordning, og koncernens udvikling inden for visse nøgleområder inden for centrale ESG-områder har derfor en indvirkning på koncernens finansieringsomkostninger.

Fremadrettet vil koncernen intensivere sit ESG/CSR-fokus yderligere. Dette omfatter arbejde med den dobbelte væsentlighedsanalyse, som blev gennemført for yderligere forberedelse af den fremtidige implementering af EU-direktivet om virksomheders bæredygtighedsrapportering (CSRD). Koncernen vil ligeledes forberede fremtidig måling af GHG scope 3 emissioner.

Forretningsmodel

DESMI er en global koncern, som producerer og sælger pumper og miljøudstyr samt systemløsninger relateret hertil.

Produktion gennemføres på koncernens fabrikker i Kina, Danmark, Indien og USA med udbredt anvendelse af underleverandører fra disse regioner, men dog i særdeleshed leverandører fra Kina. Ud over de fire fabrikker har koncernen etableret eget støberi i Kina, hvorfra ca. 80% af behovet for støbegods i ædle metaller leveres. Denne etablering har været betydningsfuld i forhold til styring af den indvirkning, som støbeprocessen har på miljø og klima så vel som sociale forhold og medarbejderforhold.

Salgsaktiviteter foregår primært gennem koncernens egne salgsteams i mere end 20 lande suppleret af eksterne distributører.

NVI for UV treatment systems for ballast water management systems and Aquaculture products. Also, the Group's loan portfolio is characterized as a sustainability-linked loan and therefore the Group's development within certain key ESG areas has an impact on the financing costs of the Group.

Going forward, the Group expects to further increase its ESG/CSR focus. This includes building on the Double Materiality Assessment conducted to further prepare for the future implementation of the EU's Corporate Sustainability Reporting Directive. The Group will also prepare for future measurement of GHG scope 3 emissions.

Business model

As a Group, DESMI is globally active in manufacturing and selling pumps and environmental equipment as well as solutions related to these areas.

Manufacturing takes place at the Group's assembly facilities in China, Denmark, India and USA including using sub-suppliers located in these geographies and especially sub-suppliers located in China. In addition to the four assembly facilities, the Group has established its own foundry in China from where approximately 80% of the needed castings from precious metals are delivered. This establishment has been significant in relation to controlling the impact which the casting process has on the environment and climate as well as on the social and employee conditions.

Sales takes place primarily through the Group's own sales force in more than 20 countries supplemented by external distributors.

Væsentlige risici

I overensstemmelse med den dobbelte væsentlighedsanalyse, der blev gennemført i løbet af året, er det koncernledelsens vurdering, at de væsentligste ESG-relaterede påvirkninger fra koncernens aktiviteter vedrører påvirkningen af klimatilpasning og -reduktion som følge af koncernens brug af leverandører, kundernes anvendelse af koncernens produkter samt koncernens egne produktionsaktiviteter. Derudover vurderes der at være væsentlig påvirkning i relation til medarbejdersikkerhed og sociale forhold fra både leverandørers praksis og koncernens egne ansættelsesstandarder.

Givet disse risici er overholdelse af gældende konventioner fra leverandørers side en del af koncernens indkøbspolitik og afgørende i koncernens arbejde med leverandører. Ligeledes i produktudviklingen fokuserer koncernen på at skabe bæredygtige løsninger. Derudover integrerer koncernen den internationale miljøstandard, ISO 14001 i sit arbejde og har indledt måling af omfanget af scope 1 og 2 drivhusgasudledninger, medarbejdersikkerhed samt medarbejdertilfredshed og -motivation.

Material Risks

In accordance with the Double Materiality Assessment completed during the year, it is the assessment of Group management that the most material ESG related impacts from the Group's activities are related to the climate change mitigation and adaptation impact from the Group's use of suppliers, from customers' use of the Group's products and from the Group's manufacturing activities. Further, material impact is assessed in relation to employee safety and social conditions from the use of suppliers as well as from the Group's own employment standards.

Given these risks, compliance with current conventions by suppliers is a part of the Group's Procurement policy and key in the Group's work with suppliers. Also, in product development the Group focuses on developing sustainable solutions. Further, the Group incorporates the international environmental standard, ISO 14001, into its work and is tracking scope 1 and scope 2 greenhouse gas emissions, employee safety performance as well as employee satisfaction and motivation.

Miljø og klima

Som et selskab med internationale operationer anerkender koncernen sin rolle i at adressere klimaforandringer og begrænse den negative miljøpåvirkning fra sine aktiviteter. Derfor - ud over at udvikle og sælge produkter og løsninger, der hjælper med at reducere energiforbruget i søfarten og som reducerer negative biodiversitetspåvirkning ved brugen af ballastvand i søtransport - har koncernen udviklet en miljøpolitik og en indkøbspolitik til vejledning af dens indsats til begrænsning af den negative miljømæssige indvirkning fra dens aktiviteter. Mens miljøpolitikken adresserer koncernens generelle holdning til miljømæssig bæredygtighed, adresserer dele af indkøbspolitikken bæredygtighed i relation til koncernens eksterne leverandører.

Miljøpolitik

"DESMI koncernen er engageret i at reducere vores miljøaftryk ved at anvende bæredygtige praksisser og kontinuerligt forbedre vores miljøpræstationer. Vi overholder alle relevante miljølove og standarder. Vores mål er at reducere vores CO₂-emissioner, minimere affald, bevare vand og energi og dermed beskytte naturressourcer og afbøde klimaforandringer.

Vores nøglemiljømål (KPI'er) er reduktion af scope 1 og 2-emissioner samt reduktion af vandforbrug, og vores fokusnøgleområder er udledning af drivhusgasser, vandforbrug, affaldsproduktion og genbrug samt at tilbyde løsninger til kunder, der understøtter bæredygtig udvikling.

Environmental matters

As an internationally operating company, the Group acknowledges its role in addressing climate change and in limiting the negative environmental impact from its activities. Therefore, beyond developing and selling products and solutions that help to reduce energy usage in marine transportation, and which reduces negative biodiversity impact of the use of ballast water in marine transportation, the Group has formulated an Environmental Policy and a Procurement Policy to guide its efforts in limiting the negative environmental impact from its activities. While the Environmental Policy addresses the Group's general position towards environmental sustainability, parts of the Procurement Policy address sustainability in relation to the Group's external suppliers.

Environmental Policy

"The DESMI Group is dedicated to reducing our environmental footprint by adopting sustainable practices and continually improving our environmental performance. We are complying with all relevant environmental laws and standards. We aim to reduce our CO₂ emissions, minimizing waste, conserving water and energy and thus aim to protect natural resources and mitigate climate change.

Our key environmental objectives (KPIs) are scope 1 and 2 emissions reductions as well as water consumption reductions and our key areas of focus are on greenhouse gas emissions, water consumption, waste generation and recycling and providing solutions to customers that support sustainable development.

Vore handlinger er vejledt af følgende principper: a) Bæredygtighed; b) Overholdelse af miljølove og -reguleringer; c) Kontinuerlig forbedring og d) Interessentengagement".

Indkøbspolitik (del vedrørende bæredygtighed):

"Vi prioriterer bæredygtige indkøbspraksisser for at minimere den miljømæssige påvirkning fra vores forsyningskæde. Vi opfordrer leverandører til at indføre miljøvenlige processer, reducere affald, mindske energiforbrug og håndtere naturressourcer ansvarligt. Vi forventer, at leverandører overholder principperne for socialt ansvar, herunder respekt for menneskerettigheder, retfærdig behandling af arbejdstagere og sikre arbejdsforhold. Leverandører skal overholde gældende arbejdslovbestemmelser og sikre retfærdig løn, goder og en diskriminationsfri arbejdsplads. Børnearbejde og tvangsarbejde er strengt forbudt. Vi sigter efter at indarbejde bæredygtighed i DESMI's TCO (Total Cost impact ESG) og arbejder hen imod at leverandører giver DESMI relevante ESG Scope 3 Impact oplysninger (også som en del af koncernens forventede fremtidige rapportering af scope 3-emissioner)".

For at begrænse den negative miljøpåvirkning fra koncernens aktiviteter er principperne fra den internationale miljøledelsesstandard ISO 14001 blevet rullet ud på i hver enkel produktionsenhed i koncernen, og de primære produktionssteder i Kina, Danmark og Indien er certificeret i overensstemmelse med ISO 14001 miljøledelsesstandarden.

I 2024 fortsatte koncernen med at måle sine scope 1 og 2-emissioner i henhold til Greenhouse Gas Protocol, som blev iværksat i 2023 for at vejlede forbedringstiltag vedrørende koncernens CO₂-aftryk fremover.

Our actions are guided by the following principles: a) Sustainability; b) Compliance with environmental laws and regulations; c) Continuous improvement and d) Stakeholder engagement".

Procurement Policy (part related to sustainability):

"We prioritize sustainable sourcing practices to minimize the environmental impact of our supply chain. We encourage suppliers to adopt environmentally friendly processes, reduce waste, conserve energy, and manage natural resources responsibly. We expect suppliers to uphold the principles of social responsibility, including respect for human rights, fair treatment of workers and safe working conditions. Suppliers must comply with applicable labor laws and provide fair wages, benefits, and a discrimination-free workplace. Child labor and forced labor are strictly prohibited. We aim to incorporate sustainability into DESMI's TCO (Total Cost impact ESG), and work towards suppliers providing DESMI with relevant ESG Scope 3 impact (also as part of the Group's expected future reporting on scope 3 emissions)".

To limit the negative environmental impact from the Group's activities, the principles of the international environmental management standard ISO 14001 have been rolled out at every production site of the Group and the main production sites in China, Denmark and India are certified in accordance with the ISO 14001 environmental management standard.

In 2024, the Group continued to measurement of its scope 1 and 2 emissions according to the Greenhouse Gas Protocol which was initiated in 2023 to guide improvement actions regarding the Group's carbon footprint going forward.

	Unit	2024	2023
Scope 1 GHG udledninger <i>Scope 1 GHG emissions</i>	Tons CO ₂ <i>Tonnes CO₂</i>	939,8	807,5
Scope 2 GHG udledninger <i>Scope 2 GHG emissions</i>	Tons CO ₂ <i>Tonnes CO₂</i>	4.416,9	3.525,1
Scope 1 GHG udledninger pr. medarbejder <i>Scope 1 GHG emissions per employee</i>	Tons CO ₂ / gennemsnitligt antal medarbejdere <i>Tonnes CO₂ / Average number of employees</i>	0,9	0,78
Scope 2 GHG udledninger pr. medarbejder <i>Scope 2 GHG emissions per employee</i>	Tons CO ₂ / gennemsnitligt antal medarbejdere <i>Tonnes CO₂ / average number of employees</i>	4,23	3,42

Størstedelen af koncernens scope 1- og scope 2-drivhusgasemissioner stammer fra energiforbruget på koncernens primære produktionsfaciliteter - primært i Kina og sekundært i Danmark. Med hensyn til scope 1-emissioner er koncernens servicekøretøjer til servicevirksomheden i Danmark også en væsentlig bidragsyder. Stigningen i scope 1-emissioner i 2024 skyldes primært behovet for en diesel-drevet generator til at udføre større produkttests på koncernens site i Indien i 2024 (kapaciteten til test overskred strømforsyningsinfrastrukturen) og sekundært til væsentligt øget produktionsoutput på koncernens støberi i Kina. Stigningen i scope 2-emissioner skyldes primært øget produktionsoutput på koncernens støberi i Kina og højere emissionsfaktorer for elektricitet i primært Kina og sekundært Indien i året.

The vast majority of the Group's scope 1 and scope 2 greenhouse gas emissions stem from the energy usage at its main production facilities - primarily in China and secondarily in Denmark. Regarding scope 1 emissions, the Group's service vehicles for its service business in Denmark is also a significant contributor. The increase in scope 1 emissions in 2024 is primarily due to need for diesel-fuelled generator to conduct larger product test at the Group's site in India during 2024 (capacity for test exceeded electricity infrastructure) and secondarily to significantly increased production output at Group's foundry in China. The increase in scope 2 emissions is primarily due to increased production output at the Group's foundry in China and due to higher emission factors for electricity in primarily China and secondarily India in the year.

For at sikre bæredygtige praksisser og produktion blandt koncernens leverandørnetværk implementeres dets generelle indkøbsbetingelser i dets leverandørforhold. De generelle indkøbsbetingelser er tilgængelige på koncernens hjemmeside

https://www.desmi.com/media/eenfun3u/general_purchasing_terms.pdf. Der er ikke blevet rapporteret om overtrædelser af betingelserne i relation til "Miljø og Konventioner" i regnskabsåret.

Regnskabspraksis - GHG-emissioner

Scope 1 og scope 2 CO₂-emissioner er målt ved hjælp af ISO standards 14064 1-3 og GHG-protokollen.

Scope 1-emissioner omfatter direkte emissioner fra kilder ejet og kontrolleret af koncernen, samt leasede køretøjer, som koncernen råder over. Koncernens scope 1-emissioner stammer fra direkte energikilder på visse af koncernens produktionssteder og fra ejede eller leasede køretøjer, og som er blevet beregnet ud fra forbruget af de relevante energikilder (gas, brændstof osv.) og ved brug af de nyeste emissions-/omregningsfaktorer for drivhusgas-rapportering for internationale organisationer på:

www.gov.uk/government/collections/government-conversion-factors-for-company-reporting.

Scope 2-emissioner inkluderer indirekte emissioner fra brugen af købt energi (elektricitet, opvarmning osv. i egne faciliteter). Scope 2-emissioner er blevet beregnet ved hjælp af de emissionsfaktorer relevante for de forskellige lande baseret på senest offentliggjorte data fra kilde

www.gov.uk/government/collections/government-conversion-factors-for-company-reporting

eller lignende kilder

To ensure sustainable practices and production among the Group's supplier network, its general purchasing terms are being implemented in its supplier relationships. The general purchasing terms are available at the Group's website https://www.desmi.com/media/eenfun3u/general_purchasing_terms.pdf. No violations of the terms related to the relevant clauses related to "Environment and Conventions" have been reported in the financial year.

Accounting practices - GHG emissions

Scope 1 and scope 2 carbon emissions are measured using the ISO standards 14064 1-3 as well as the GHG Protocol.

Scope 1 emissions include direct emissions from sources owned and controlled by the Group as well as leased vehicles controlled by the Group. The Group's scope 1 emissions stem from direct sources of energy at those of the Group's manufacturing sites using such sources as well as from owned or leased vehicles and have been calculated based on the consumption of the relevant energy sources (gas, fuel etc.) and using the most recent emission/conversion factors for greenhouse gas reporting for international organizations as published on:

www.gov.uk/government/collections/government-conversion-factors-for-company-reporting.

Scope 2 emissions include indirect emissions from the use of purchased energy (electricity, heating etc.) in own facilities. Scope 2 emissions have been calculated using the emission factors reported by the relevant providers of electricity and heating in the various countries to the extent possible or by other relevant sources such as

www.gov.uk/government/collections/government-conversion-factors-for-company-reporting

Beregningen af emissioner pr. medarbejder er baseret på de samlede emissioner divideret med det gennemsnitlige antal medarbejdere i året.

The calculation of the per employee emissions is based on the total emissions divided by the average number of employees in the year.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Medarbejderne er et af de vigtigste aktiver for koncernen, og derfor prioriterer ledelsen et godt arbejdsmiljø med fokus på sikkerhed og trivsel. Dette blev bekræftet af den dobbelte væsentlighedsanalyse, der blev gennemført i løbet af året, hvor koncernens egne medarbejderes sundhed, sikkerhed og trivsel er et væsentligt ESG-område. Alle koncernens selskaber arbejder dedikeret med arbejdsmiljøet. Produktionsenhederne i Kina og Indien er certificerede i henhold til den internationale arbejdsmiljøledelsesstandard, ISO 45001, og principperne er rullet ud i de øvrige produktionsenheder.

Employees and society

The employees of the Group are one of the most important assets for the Group. Therefore, the management prioritizes ensuring a good working environment focusing on safety and well-being. This was confirmed by the Double Materiality Assessment conducted during the year where the Group's own workforce health, safety and well-being is a material ESG area. Every company in the Group is working with the working environment in a dedicated way. The production sites in China and India are certified in accordance with the international working environment management standard, ISO 45001 and the principles of this standards are rolled out in the other production sites.

Det primære nøgletal for koncernens arbejdsmiljø- og sikkerhedsperformance er "Lost Time Injury Frequency", som måler antallet af arbejdsrelaterede hændelser, der får medarbejderen til at være fraværende mere end én dag efter hændelsen, i forhold til det samlede antal arbejdstimer. Siden 2023 er dette KPI blevet beregnet på tværs af koncernen på en standardiseret måde for at fungere som et grundlag til måling af effekterne af arbejdsmiljø- og sikkerhedsforbedrende tiltag på koncernens forskellige lokationer.

The key performance indicator for the Group's health and safety performance is "Lost Time Injury Frequency" which measures the number of work-related incidents causing the employee to be absent more than the day of the incident relative to the total number of working hours. Since 2023 this KPI has been calculated group-wide in a standardized way to serve as a baseline for measuring the effects of the health and safety improvement efforts at the Group's various sites.

	Unit	2024	2023
LTIF ("Frekvens hændelser resulterende i tabt arbejdstid")	Antal hændelser pr. 1 mio. arbejdstimer	10,2	7,8
LTIF ("lost time incident frequency")	No. incidents per 1,000,000 working hours		

Arbejdsmiljø- og sikkerhedsperformancen i 2024 var ikke tilfredsstillende, og det primære forbedringsområde er hovedproduktionsanlægget i Danmark, hvor der er blevet taget adskillige initiativer i forhold til layout, opmærksomhed omkring emnet og udstyr til forbedring af arbejdsmiljø- og sikkerhedsindsats på grundlag af det for høje antal hændelser i 2024. De øvrige produktionsenheder klarede sig godt i 2024 - men forbliver stadig et fokusområde, især støberiet i Kina og sekundært montageenheden i Kina.

For at forbedre arbejdsmiljø- og sikkerhedsindsatsen har koncernen udarbejdet en arbejdsmiljø- og sikkerhedspolitik for koncernen i 2024. Målene for politikken er at a) eliminere farlige situationer og kontinuerligt reducere antallet af ulykker og b) sikre løbende forbedringer i forhold til medarbejdersikkerhed. Politikken dækker organiseringen af arbejdsmiljøarbejdet, overholdelse af love, vedligeholdelse af udstyr, retningslinjer for alkohol- og stofmisbrug samt principper for håndtering af hændelser.

The health and safety performance in 2024 was not satisfactory and the main area for improvement is the main production facility in Denmark where numerous actions have been taken regarding layout, awareness and equipment to improve health and safety performance based on the too high number of incidents in 2024. The other production units performed well in 2024 - however, also remain a focus area particular the foundry in China and secondarily the assembly site in China.

To improve the health and safety performance, the Group formulated a group-wide Health and Safety Policy during 2024. The objectives of the policy are to a) eliminate hazards and continuously reduce the number of accidents and b) ensure ongoing improvements in employee safety. The policy covers organization of the health and safety work, compliance with laws, maintenance of equipment, alcohol and substance abuse policies and principles for handling incidents.

For at monitorere og forbedre medarbejdernes trivsel yderligere gennemfører koncernen en årlig standardiseret undersøgelse i koncernen af medarbejdernes tilfredshed med en bred vifte af faktorer relateret til arbejdsforhold, ledelse, processer, goder, kolleger osv. Undersøgelsen i 2024 havde samme (som i 2023) meget høje og tilfredsstillende svarprocent på 94% blandt alle koncernens medarbejdere - både timelønnede og funktionærer. Sammenlignet med 2023 viste undersøgelsen, at den gennemsnitlige medarbejdertilfredshed i koncernen var steget en smule i forhold til 2023 og anses som tilfredsstillende på koncernniveau. Undersøgelsen gav værdifulde input både på det overordnede, funktionelle og geografiske niveau i arbejdet med løbende at forbedre tilfredsheden blandt ansatte i koncernen i forhold til arbejdsforhold og sikre, at koncernen opfattes som en attraktiv arbejdsgiver.

To additional monitor and improve employee well-being, the Group conducts an annual standardized group wide survey of the satisfaction of its employees with a wide range of factors related to working conditions, management, processes, compensation, colleagues etc. The survey in 2024 had the same (as in 2023) very high and satisfactory response rate of 94% among all Group employees - both blue collar and white collar. Compared to 2023, the survey showed that average employee satisfaction within the group had increased slightly over 2023 and is considered satisfactory on the Group level. The survey provided valuable input both on the overall, the functional and the geographic level into the work of continuously improving the satisfaction of the employees of the Group with working conditions and ensuring that the Group is viewed as an attractive employer.

Menneskerettigheder

Som bekræftet af den dobbelte væsentligheds-vurdering, der blev gennemført i løbet af året, vurderer koncernen, at de primære risici for overtrædelse af menneskerettighederne findes blandt leverandørerne.

For at mindske disse risici specificeres kravene for leverandører om at opretholde principperne i forhold til socialt ansvar, herunder respekt for menneskerettigheder, retfærdig behandling af arbejdstagere og sikre arbejdsforhold i koncernens indkøbspolitik (se ovenfor). Leverandører skal overholde gældende arbejdslovbestemmelser og sikre retfærdige lønninger, goder og diskriminationsfri arbejdsplads. Børnearbejde og tvangsarbejde er strengt forbudt i henhold til politikken. Der arbejdes fortsat med implementeringen af koncernens standardindkøpsbetingelser, herunder krav om overholdelse af relevante internationale konventioner - i koncernens leverandørsamarbejder. Der er ikke rapporteret om overtrædelser relateret til koncernens indkøbspolitik og standardindkøpsbetingelser relateret til menneskerettigheder og retfærdig og sikker behandling af arbejdstagere i regnskabsåret.

Derudover har koncernen formuleret en Compliance politik, som omfatter et adfærdskodeks for at fremme respekt for menneskerettigheder og etisk adfærd. Compliance politikken skitserer principperne og forventningerne til, at alle medarbejdere og interessenter overholder høje standarder for integritet, gennemsigtighed og ansvarlighed. Politikken beskriver koncernens forpligtelse til at overholde gældende love og regler, herunder specifikt handelslove og -regler, for at undgå interessekonflikter og beskytte whistleblowere. Politikken dækker også anti-bestikkelse og anti-korruption, som yderligere er beskrevet i detaljer i afsnittet herunder.

Human Rights

As confirmed by the Double Materiality Assessment conducted during the year, the Group assesses that the primary human rights violation risks are highest among suppliers in relation to treatment of suppliers' workforce.

To mitigate these risks, the Group's Procurement Policy (see above) specifies the requirements for suppliers to uphold the principles of social responsibility, including respect for human rights, fair treatment of workers and safe working conditions. Suppliers must comply with applicable labor laws and provide fair wages, benefits, and a discrimination-free workplace and comply with human rights. Child labor and forced labor are strictly prohibited according to the policy. Work continues regarding the implementation of the Group's standard procurement terms - including the requirements concerning observance of relevant international conventions - into the Group's supplier relationships. No violations related to the Group's procurement policy and standard procurement terms related to human rights and fair and safe treatment of workers have been reported in the financial year.

Further, the Group has formulated a Compliance Policy which includes a code of ethics to foster respect for human rights and ethical behavior. The Compliance Policy outlines the principles and expectations for all employees and stakeholders to uphold high standards of integrity, transparency and accountability. The policy details the Group's commitment to comply with applicable laws and regulations including specifically trade laws and regulations, to avoid conflicts of interest and to protect whistleblowers. The policy further covers anti-bribery and anti-corruption as further detailed in the section hereon below.

Koncernen har en formel whistleblowerpolitik og en whistleblower-rapporteringsmekanisme, der er tilgængelig for både interne og eksterne interessenter, og som sikrer, at whistleblower-rapporter kan afgives fuldt anonymt, hvis det ønskes. Whistleblower-politikken og rapporteringsportalen kan tilgås både gennem koncernens (interne) intranet og gennem dens (eksterne) hjemmeside

<https://whistleblowersoftware.com/secure/9ac0986e-88f7-4e5d-b761-2cb12425b384>.

Alle whistleblower-rapporter behandles fortroligt først af et uafhængigt tredjeparts advokatfirma, der vurderer, om rapporten kræver yderligere handling, hvorefter rapporten håndteres af koncernens udpegede og betroede Whistleblower Reporting Committee. I regnskabsåret har der været 3 whistleblower-rapporter, som derefter blev vurderet af det uafhængige tredjeparts advokatfirma, og deres vurdering var, at yderligere undersøgelser eller handlinger ikke var nødvendige.

The Group has a formal whistleblower policy and whistleblower reporting mechanism available to both internal and external stakeholders and ensuring that whistleblower reports can be made fully anonymous if so desired. The whistleblower policy and reporting portal can be accessed both through the Group's (internal) intranet and through its (external) website

<https://whistleblowersoftware.com/secure/9ac0986e-88f7-4e5d-b761-2cb12425b384>.

Any whistleblower reports are handled confidentially first by an independent third-party law firm assessing whether the report warrants further action in which case the report is handled by the Group's designated and trusted Whistleblower Reporting Committee. In the financial year, there have been 3 whistleblower reports which were subsequently assessed by the independent third-party law firm with their assessment being that further investigations or actions were not warranted.

Antibestikkelse og antikorrupktion

Koncernen tolererer ikke nogen form for bestikkelse eller korrupktion. Denne holdning er tydeligt tilkendegivet i koncernens Compliance politik, som angiver:

Compliance politik (Antikorrupktion og Antibestikkelse del):

"DESMI forbyder enhver form for bestikkelse, korrupktion eller uetiske praksisser, herunder men ikke begrænset til at tilbyde, give eller modtage bestikkelse eller uretmæssige betalinger. Medarbejdere må ikke engagere sig i aktiviteter, der kan overtræde antikorrupktionslovgivninger eller bringe DESMI's omdømme i fare."

Desuden manifesteres denne politik ligeledes i koncernens globale medarbejderhåndbog med retningslinjer for alle medarbejdere på dette område samt i koncernens standardindkøbsbetingelser, som implementeres i koncernens leverandørsamarbejder.

Whistleblowerpolitikken og -rapporteringsmekanismen, der er implementeret (se ovenfor), fungerer også som et opklarings- og afskrækkelsesmiddel mod bestikkelse og korrupktion. Der er ikke blevet rapporteret om nogen tilfælde af bestikkelse eller korrupktion i regnskabsåret.

Dataetik

Koncernen har vedtaget en politik om dataetik. Formålet med denne nye politik om dataetik er at beskrive de principper, under hvilke DESMI arbejder med etisk brug af data og ny teknologi samt at øge opmærksomheden omkring koncernens dataetiske principper.

Anti-Bribery and Anti-Corruption

The Group does not tolerate any bribes or any kind of corruption. This position is clearly laid out in the Group's Compliance Policy which states:

Compliance Policy (Anti-Corruption and Anti-Bribery part):

"DESMI prohibits any form of bribery, corruption or unethical practices, including but not limited to offering, giving or receiving bribes or improper payments. Employees must not engage in activity that may violate anti-corruption laws or compromise DESMI's reputation."

Moreover, this policy is also manifested in the Group's Global Employee Handbook including guidelines for all employees within this area as well as in the Group's Procurement Policy and in the Group's standard procurement terms, which are being implemented in the Group's supplier relationships.

The whistleblower policy and reporting mechanism in place (see above) also act as a detection and deterrent measure against bribery and corruption. No incidences related to bribery and corruption have been reported to in the financial year.

Data ethics

The Group has adopted a Data Ethics Policy. The purpose of this new Data Ethics Policy is to describe the principles under which DESMI works with ethical use of data and new technology as well as to raise awareness of the Group's data ethical principles.

Koncernen anvender data relateret til medarbejdere, kunder, leverandører og besøgende på sin hjemmeside, og det inkluderer både personlige og ikke-personlige data. Vores dataetiske principper er baseret på sikkerhed, gennemsigtighed og ansvarlighed. I løbet af året har DESMI opgraderet sin IT-sikkerhedsinfrastruktur og har opdateret medarbejdernes forståelse af potentielle cybersikkerhedstrusler for at stræbe efter at opretholde et højt niveau af IT-sikkerhed og beskytte fortrolige oplysninger og persondata, som behandles af koncernen, mod uautoriseret brug og offentliggørelse. Dette omfattede simulerede angreb og efterfølgende træning af medarbejdernes opmærksomhed og ansvarlige adfærd samt eksterne penetrationstests. Desuden stræber DESMI efter at handle ansvarligt ved at overveje om indsamling og behandling af data er berettiget og legitimt, og sikre, at det ikke krænker grundlæggende privatlivs- eller andre rettigheder. Ydermere sælger DESMI ikke nogen data til tredjepart.

I forbindelse med sin hjemmeside har koncernen offentliggjort en privatlivspolitik, der giver information til brugerne af hjemmesiden om indsamling og brug af data på hjemmesiden. Hjemmesidens privatlivspolitik kan findes på:

<https://www.desmi.com/privacy-notice/>.

Koncernens whistleblowerpolitik og en whistleblower-rapporteringsmekanisme kan tilgås internt via koncernens intranet og eksternt via koncernens hjemmeside ("whistleblower portal"). Whistleblowerpolitikken og privatlivspolitikken i relation til whistleblower-rapporter kan findes;

<https://whistleblowersoftware.com/secure/9ac0986e-88f7-4e5d-b761-2cb12425b384>.

The Group uses data related to employees, customers, suppliers, and visitors to its website and it includes both personal and non-personal data. Our data ethics principles are based on security, transparency and responsibility. During the year, DESMI has upgraded its IT security infrastructure and has updated employees' understanding of potential cyber security threats in order to strive to maintain a high level of IT security to protect confidential information and personal data handled by the Group against unauthorized use and publication. This included simulated attacks and subsequent employee awareness and responsible behavior training as well as external penetration tests. Also, DESMI strives to act responsibly by considering whether any collection and processing of data is warranted and legitimate and ensuring that it does not violate fundamental privacy or other rights. Further, DESMI does not sell any data to any third parties.

In relation to its website, the Group has published a privacy notice which gives information to users of the website regarding collection and use of data at the website. The website privacy notice was updated during the year and can be found at:

<https://www.desmi.com/privacy-notice/>.

The Group's whistleblower policy and a whistleblower reporting mechanism can be accessed internally through the Group's intranet and externally through the Group's website ("whistleblower portal"). The whistleblower policy and the privacy policy in relation to whistleblower reports can be found at: <https://whistleblowersoftware.com/secure/9ac0986e-88f7-4e5d-b761-2cb12425b384>.

Resultatopgørelse

Income statement

Note		Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
		2024 t.DKK	2023 t.DKK	2024 t.DKK	2023 t.DKK
1	Nettoomsætning Revenue	1.703.732	1.953.719	3.211	0
	Produktionsomkostninger Production costs	-1.105.880	-1.448.405	0	0
	Bruttofortjeneste Gross profit	597.852	505.314	3.211	0
	Distributionsomkostninger Distribution costs	-315.598	-279.666	0	0
	Administrationsomkostninger Administration costs	-205.107	-165.003	-12.792	-14.238
	Resultat af primær drift Operating profit/loss	77.147	60.645	-9.581	-14.238
4	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from equity investments in group enterprises	0	0	52.674	29.936
5	Andre finansielle indtægter Financial income	10.820	9.380	2.272	9.840
6	Andre finansielle omkostninger Financial expenses	-77.053	-111.892	-65.878	-88.882
	Finansielle poster i alt Total net financials	-66.233	-102.512	-10.932	-49.106
	Resultat før skat Profit/loss before tax	10.914	-41.867	-20.513	-63.344
	Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year	-16.924	-4.211	14.503	17.266
	Årets resultat Loss for the year	-6.010	-46.078	-6.010	-46.078
7	Forslag til resultatdisponering Proposed appropriation account				

Balance

Balance sheet

AKTIVER

ASSETS

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK	
	Færdiggjorte udviklingsprojekter Completed development projects	48.853	52.232	0	0
	Erhvervede rettigheder Acquired rights	402.821	467.108	0	0
	Goodwill	204.161	230.690	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse Development projects in progress	40.814	4.959	0	0
8	Immaterielle anlægsaktiver i alt Total intangible assets	696.649	754.989	0	0
	Grunde og bygninger Land and buildings	20.431	19.768	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner Plant and machinery	28.469	23.535	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	13.636	14.997	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse Property, plant and equipment under construction	4.622	3.488	0	0
9	Materielle anlægsaktiver i alt Total property, plant and equipment	67.158	61.788	0	0
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group enterprises	0	0	1.319.678	1.321.442
11	Andre tilgodehavender Other receivables	7.620	6.399	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt Total investments	7.620	6.399	1.319.678	1.321.442
	Anlægsaktiver i alt Total non-current assets	771.427	823.176	1.319.678	1.321.442
	Råvarer og hjælpematerialer Raw materials and consumables	260.639	316.665	0	0
	Varer under fremstilling Work in progress	73.400	57.186	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer Manufactured goods and goods for resale	130.168	78.594	0	0
	Varebeholdninger i alt Total inventories	464.207	452.445	0	0

Balance Balance sheet

Note		Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
		31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK
12	Igangværende arbejder for fremmed regning	24.952	33.906	0	0
	Work in progress for third parties				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	302.179	292.963	0	0
	Trade receivables				
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	3.188	3.104	22.512	184.393
	Receivables from group enterprises				
13	Udskudt skatteaktiv	2.204	2.094	1.209	610
	Deferred tax asset				
	Tilgodehavende selskabsskat	4.731	759	13.902	16.656
	Income tax receivable				
	Andre tilgodehavender	24.015	25.116	0	0
	Other receivables				
	Periodeafgrænsningsposter	29.612	42.458	0	0
	Prepayments				
	Tilgodehavender i alt	390.881	400.400	37.623	201.659
	Total receivables				
	Likvide beholdninger	276.724	409.474	61.236	41.758
	Cash				
	Omsætningsaktiver i alt	1.131.812	1.262.319	98.859	243.417
	Total current assets				
	Aktiver i alt	1.903.239	2.085.495	1.418.537	1.564.859
	Total assets				

Balance Balance sheet

PASSIVER EQUITY AND LIABILITIES

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK
Selskabskapital Contributed capital	40	40	40	40
Reserve for valutakursreguleringer Foreign currency translation reserve	526	-13.649	0	0
Reserve for sikringstransaktioner Cash flow hedging reserve	-3.860	-248	0	0
Overført resultat Retained earnings	753.866	685.849	750.532	671.952
Egenkapital i alt Total equity	750.572	671.992	750.572	671.992
13 Hensættelser til udskudt skat Provisions for deferred tax	93.982	107.897	0	0
14 Andre hensatte forpligtelser Other provisions	5.287	4.851	0	0
Hensatte forpligtelser i alt Total provisions	99.269	112.748	0	0
15 Gæld til kreditinstitutter Payables to other credit institutions	577.077	491.431	577.077	491.431
15 Anden gæld Other payables	0	50.000	0	50.000
Langfristede gældsforpligtelser i alt Total long-term payables	577.077	541.431	577.077	541.431

Balance Balance sheet

Note		Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
		31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK
15	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	73.265	16.000	73.265	16.000
	Short-term part of long-term payables				
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	0	2.834	0	2.834
	Payables to other credit institutions				
12	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	4.187	27.798	0	0
	Prepayments received from work in progress for third parties				
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	102.225	76.406	0	0
	Prepayments received from customers				
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	158.166	169.304	0	0
	Trade payables				
	Gæld til tilknyttede virksomheder	15.513	329.851	15.513	329.851
	Payables to group enterprises				
	Selskabsskat	8.238	25.512	0	0
	Income taxes				
	Anden gæld	86.015	104.328	2.110	2.751
	Other payables				
	Periodeafgrænsningsposter	28.712	7.291	0	0
	Deferred income				
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	476.321	759.324	90.888	351.436
	Total short-term payables				
	Gældsforpligtelser i alt	1.053.398	1.300.755	667.965	892.867
	Total payables				
	Passiver i alt	1.903.239	2.085.495	1.418.537	1.564.859
	Total equity and liabilities				
16	Eventualforpligtelser				
	Contingent liabilities				
17	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
	Charges and security				
18	Nærtstående parter				
	Related parties				

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Selskabs- kapital Contributed capital	Reserve for valutakurs- reguleringer Foreign currency translation reserve	Reserve for sikringstrans- aktioner Cash flow hedging reserve	Overført resultat Retained earnings	Egenkapital i alt Total equity
Koncern: Group:					
Egenkapitalopgørelse for 01.01.24 - 31.12.24 Statement of changes in equity for 01.01.24 - 31.12.24					
Saldo pr. 01.01.24 Balance as at 01.01.24	40	-13.649	-248	685.849	671.992
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	14.175	0	0	14.175
Koncerntilskud Group contribution	0	0	0	74.000	74.000
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter Fair value adjustment of hedging instruments	0	0	-3.025	0	-3.025
Øvrige egenkapitalbevægelser Other changes in equity	0	0	0	27	27
Skat af egenkapitalbevægelser Tax on changes in equity	0	0	-587	0	-587
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	0	0	-6.010	-6.010
Saldo pr. 31.12.24 Balance as at 31.12.24	40	526	-3.860	753.866	750.572

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Selskabs- kapital Contributed capital	Reserve for valutakurs- reguleringer Foreign currency translation reserve	Reserve for sikringstrans- aktioner Cash flow hedging reserve	Overført resultat Retained earnings	Egenkapital i alt Total equity
Modervirksomhed: Parent:					
Egenkapitalopgørelse for 01.01.24 - 31.12.24 Statement of changes in equity for 01.01.24 - 31.12.24					
Saldo pr. 01.01.24 Balance as at 01.01.24	40	0	0	671.952	671.992
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	0	0	0	0	10.590
Koncerntilskud Group contribution	0	0	0	74.000	74.000
Overførsler til/fra andre reserver Transfers to/from other reserves	0	0	0	10.590	0
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	0	0	-6.010	-6.010
Saldo pr. 31.12.24 Balance as at 31.12.24	40	0	0	750.532	750.572

Koncernens pengestrømsopgørelse

Consolidated cash flow statement

Note	Koncern Group	
	2024 t.DKK	2023 t.DKK
Årets resultat Loss for the year	-6.010	-46.078
19 Reguleringer Adjustments	206.157	286.155
Forskydning i driftskapital Change in working capital:		
Varebeholdninger Inventories	-11.762	162.773
Tilgodehavender Receivables	12.379	16.092
Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	-4.950	11.816
Andre driftsafledte gældsforpligtelser Other payables relating to operating activities	-308.344	18.323
Andre hensatte forpligtelser Other provisions	436	-1.276
Pengestrømme fra driften før finansielle poster Cash flows from operating activities before net financials	-112.094	447.805
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter Interest income and similar income received	10.820	9.380
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger Interest expenses and similar expenses paid	-77.053	-93.932
Betalt selskabsskat Income tax paid	-52.699	-61.779
Pengestrømme fra driften Cash flows from operating activities	-231.026	301.474
Køb af immaterielle anlægsaktiver Purchase of intangible assets	-43.142	-6.422
Salg af immaterielle anlægsaktiver Sale of intangible assets	2.415	0
Køb af materielle anlægsaktiver Purchase of property, plant and equipment	-18.555	-8.322
Salg af materielle anlægsaktiver Sale of property, plant and equipment	846	2.959
Pengestrømme fra investeringer Cash flows from investing activities	-58.436	-11.785

Koncernens pengestrømsopgørelse

Consolidated cash flow statement

Note	Koncern Group	
	2024 t.DKK	2023 t.DKK
Kapitaltilførsel Raising of additional capital	74.000	0
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter Arrangement of payables to credit institutions	82.712	0
Nedbringelse gæld til kreditinstitutter Repayment of payables to credit institutions	0	-53.778
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder Arrangement of payables to group enterprises	0	294.703
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt Repayment of other long-term payables	0	-294.703
Pengestrømme fra finansiering Cash flows from financing activities	156.712	-53.778
Årets samlede pengestrømme Total cash flows for the year	-132.750	235.911
Likvide beholdninger ved årets begyndelse Cash, beginning of year	409.474	173.563
Likvide beholdninger ved årets slutning Cash, end of year	276.724	409.474
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således: Cash, end of year, comprises:		
Likvide beholdninger Cash	276.724	409.474
I alt Total	276.724	409.474

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2024 t.DKK	2023 t.DKK	2024 t.DKK	2023 t.DKK

1. Nettoomsætning

Revenue

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Information about the distribution of revenue by activities and geographical markets is provided below. The segment information is prepared in accordance with the company's accounting policies and follows the company's internal financial management.

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Revenue comprises the following activities:

Salg/produktion af pumper/-løsninger Sale/production of pumps, pumping solutions	1.703.732	1.953.719	0	0
Øvrige aktiviteter Other activities	0	0	3.211	0
I alt Total	1.703.732	1.953.719	3.211	0

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:

Revenue comprises the following geographical markets:

Omsætning, Danmark Revenue, Denmark	192.373	197.569	3.211	0
Omsætning, Europæisk Union Revenue, European Union	309.232	418.215	0	0
Omsætning, øvrige lande Revenue, other countries	1.202.127	1.337.935	0	0
I alt Total	1.703.732	1.953.719	3.211	0

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2024 t.DKK	2023 t.DKK	2024 t.DKK	2023 t.DKK
2. Medarbejderforhold				
Employee aspects				
Lønninger Wages and salaries	407.150	366.056	9.101	4.318
Pensioner Pensions	13.876	11.441	563	183
Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	29.039	25.776	22	0
I alt Total	450.065	403.273	9.686	4.501
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året Average number of employees during the year	1.046	1.031	4	2
Vederlag til ledelsen: Remuneration for the management:				
Gager til direktion Salaries for the Executive Board	6.813	6.951	6.813	4.318
Pension til direktion Pension for the Executive Board	545	183	545	183
Vederlag til direktion Total remuneration for the Executive Board	7.358	7.134	7.358	4.501
Vederlag til bestyrelse Remuneration for the Board of Directors	550	413	550	0
Vederlag til direktion og bestyrelse Remuneration for the Executive Board and Board of Directors	7.908	7.547	7.908	4.501

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2024 t.DKK	2023 t.DKK	2024 t.DKK	2023 t.DKK

3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Fees to auditors appointed by the general meeting

Lovpligtig revision af årsregnskabet Statutory audit of the financial statements	2.501	2.365	113	129
Andre ydelser Other services	1.863	1.071	0	0
I alt Total	4.364	3.436	113	129

4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Income from equity investments in group enterprises

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder Share of profit or loss of group enterprises	0	0	128.290	167.041
Afskrivning på goodwill Amortisation of goodwill	0	0	-25.800	-26.000
Afskrivning på andre merværdier Depreciation of other excess values	0	0	-49.816	-111.105
I alt Total	0	0	52.674	29.936

5. Andre finansielle indtægter

Financial income

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder Interest, group enterprises	0	0	2.272	9.840
Øvrige finansielle indtægter Other financial income	10.820	9.380	0	0
I alt Total	10.820	9.380	2.272	9.840

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2024 t.DKK	2023 t.DKK	2024 t.DKK	2023 t.DKK
6. Andre finansielle omkostninger Financial expenses				
Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder Interest, group enterprises	9.317	32.949	11.589	32.949
Øvrige finansielle omkostninger Other financial expenses	67.736	78.943	54.289	55.933
I alt Total	77.053	111.892	65.878	88.882

7. Forslag til resultatdisponering
Proposed appropriation account

Overført resultat Retained earnings	-6.010	-46.078	-6.010	-46.078
--	--------	---------	--------	---------

8. Immaterielle anlægsaktiver
Intangible assets

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Færdiggjorte udviklings- projekter Completed development projects	Erhvervede rettigheder Acquired rights	Goodwill Goodwill	Udviklings- projekter under udførel- se Development projects in progress
Koncern: Group:				
Kostpris pr. 01.01.24 Cost as at 01.01.24	122.593	694.404	281.700	4.959
Tilgang i året Additions during the year	5.108	0	0	38.034
Afgang i året Disposals during the year	-3.860	0	0	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster Transfers during the year to/from other items	25.343	0	0	-2.179
Kostpris pr. 31.12.24 Cost as at 31.12.24	149.184	694.404	281.700	40.814
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24 Amortisation and impairment losses as at 01.01.24	-70.361	-227.296	-51.010	0
Nedskrivninger i året Impairment losses during the year	-2.497	0	0	0
Afskrivninger i året Amortisation during the year	-12.349	-64.287	-26.529	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of amortisation of and impairment losses on disposed assets	3.860	0	0	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster Transfers during the year to/from other items	-18.984	0	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24 Amortisation and impairment losses as at 31.12.24	-100.331	-291.583	-77.539	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24 Carrying amount as at 31.12.24	48.853	402.821	204.161	40.814

8. Immaterielle anlægsaktiver - fortsat -

Intangible assets - continued -

Der arbejdes med en række udviklingsprojekter, som dels har til formål at videreudvikle, optimere og udvide det eksisterende produktprogram. Ligesom der specielt inden for elektroautomationsområdet arbejdes med koncepter og løsninger, som understøtter strategien og medvirker til en øgning af konkurrenceevnen.

Det er ledelsens vurdering, at der fortsat er et rentabelt marked for salg af selskabets udstyr, og det er fortsat ledelsens hensigt at understøtte udviklingsprojekterne med de fornødne ressourcer til færdigudvikling, produktion, markedsføring og salg m.v. På det grundlag er det ledelsens vurdering, at værdien af udviklingsprojekterne fortsat er til stede på balancedagen.

Koncernen erhvervede underkoncernen DESMI A/S i 2022, hvor der blev foretaget en købsprisallokering af de identificerbare anlægsaktiver til regnskabsposterne 'Erhvervede rettigheder' og 'Goodwill'.

Den samlede merværdi i forbindelse med købet i 2022 er opgjort til t.DKK 945.528. Denne værdi er fordelt på 'Erhvervede rettigheder' og 'Goodwill' med henholdsvis t.DKK 685.400 og t.DKK 260.128.

På balancedagen omfatter 'Erhvervede rettigheder' følgende:

- Teknologi, t.DKK 257.480
- Ordrebacklog, t.DKK 1.117
- Kunderelationer, t.DKK 74.963
- Varemærker, t.DKK 69.261.

The company works on a number of development projects, which partly aims to develop, optimize and extend the existing product range. Especially in the electrical automation field, concepts and solutions are being developed, which supports the strategy and contributes to an increase in competitiveness.

The management is of the opinion that there continues to be a lucrative market for the sale of the company's equipment, and it is the management's continued intention to support the development projects by allocating the necessary resources for completing the development of the projects as well as for production, marketing, and sales, etc. On this basis, the management is of the opinion that the value of the development projects still exists at the balance sheet date.

The Group acquired the subsidiary DESMI A/S in 2022, where a purchase price allocation of the identifiable assets was made to the balance sheet items 'Acquired rights' and 'Goodwill'.

The total added value in connection with the purchase in 2022 is calculated to be DKK 945,528k. This value is distributed to 'Acquired rights' and 'Goodwill' with DKK 685,400k and DKK 260,128k respectively.

On the balance sheet date, 'Acquired rights' include the following:

- Technology, DKK 257,480k
- Order backlog, DKK 1,117k
- Customer relationships, DKK 74,963k
- Trademarks, DKK 69,261k.

9. Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Grunde og bygninger Land and buildings	Produktions- anlæg og maskiner Plant and machinery	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	Materielle anlægsaktiver under udførelse Property, plant and equipment under construction
Koncern: Group:				
Kostpris pr. 01.01.24 Cost as at 01.01.24	14.690	113.091	77.069	4.167
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	530	2.754	-1.976	171
Tilgang i året Additions during the year	151	6.041	13.232	4.623
Afgang i året Disposals during the year	0	-4.807	-2.709	-2.523
Overførsler i årets løb til/fra andre poster Transfers during the year to/from other items	0	9.080	-24.247	-1.816
Kostpris pr. 31.12.24 Cost as at 31.12.24	15.371	126.159	61.369	4.622
Opskrivninger pr. 01.01.24 Revaluations as at 01.01.24	7.859	0	0	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	312	0	0	0
Opskrivninger pr. 31.12.24 Revaluations as at 31.12.24	8.171	0	0	0

9. Materielle anlægsaktiver - fortsat -
Property, plant and equipment - continued -

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Grunde og bygninger Land and buildings	Produktions- anlæg og maskiner Plant and machinery	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	Materielle anlægsaktiver under udførelse Property, plant and equipment under construction
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24 Depreciation and impairment losses as at 01.01.24	-2.781	-89.556	-62.072	-679
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	-112	-2.143	-688	-22
Afskrivninger i året Depreciation during the year	-218	-7.555	-4.101	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of depreciation of and impairment losses on disposed assets	0	4.790	2.388	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster Transfers during the year to/from other items	0	-3.226	16.740	701
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24 Depreciation and impairment losses as at 31.12.24	-3.111	-97.690	-47.733	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24 Carrying amount as at 31.12.24	20.431	28.469	13.636	4.622
Regnskabsmæssig værdi i balancen, såfremt opskrivning til dagsværdi ikke havde været foretaget pr. 31.12.24 Carrying amount in the balance sheet if revaluation to fair value had not been carried out as at 31.12.24	12.259	0	0	0

10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Equity investments in group enterprises

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group enterprises
Modervirksomhed: Parent:	
Kostpris pr. 01.01.24 Cost as at 01.01.24	1.371.516
Kostpris pr. 31.12.24 Cost as at 31.12.24	1.371.516
Opskrivninger pr. 01.01.24 Revaluations as at 01.01.24	-50.074
Afskrivninger på goodwill Amortisation of goodwill	-25.828
Afskrivninger på andre merværdier fra kapitalandele Depreciation of other excess values in respect of equity investments	-49.816
Årets resultat fra kapitalandele Net profit/loss from equity investments	128.290
Udbytte relateret til kapitalandele Dividend relating to equity investments	-65.000
Øvrige egenkapitalreguleringer fra kapitalandele Other equity adjustments relating to equity investments	10.590
Opskrivninger pr. 31.12.24 Revaluations as at 31.12.24	-51.838
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24 Carrying amount as at 31.12.24	1.319.678
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 31.12.24 med The item comprises goodwill as at 31.12.24 of	518.087
Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi Positive balances ascertainable on initial recognition of equity investments measured at equity value	794.728

10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder - fortsat -
Equity investments in group enterprises - continued -

Navn og hjemsted: Name and registered office:	Ejerandel Ownership interest
Dattervirksomheder: Subsidiaries:	
DESMI A/S (selskabskapital DKK 29.445.000/share capital DKK 29,445,000), Aalborg Denmark	100%
DESMI Pumping Technology A/S (selskabskapital DKK 25.799.375/share capital DKK 25,799,375), Aalborg Denmark	100%
DESMI Ltd. (selskabskapital GBP 150.000/share capital GBP 150,000), Newcastle-under-Lynne Staffs England	100%
DESMI GmbH (selskabskapital EUR 102.000/share capital EUR 102,000), Hamburg Germany	100%
DESMI B.V. (selskabskapital EUR 170.471/share capital EUR 170,471), Utrecht Holland	100%
DESMI sp. Z.o.o. (selskabskapital PLN 300.000/share capital PLN 300,000), Warszawa Polen	100%
DESMI Norge AS (selskabskapital NOK 2.000.000/share capital NOK 2,000,000), Kristiansand Norway	100%
DESMI Sari (selskabskapital EUR 75.000/share capital EUR 75,000), Voisins-le-Bretonneux France	100%
DESMI China Holding A/S (selskabskapital DKK 7.000.000/share capital DKK 7,000,000), Aalborg Denmark	100%
DESMI Pumping Technology (Xuancheng) Co. Ltd. (selskabskapital RMB 20.000.000/share capital RMB 20,000,000), Xuancheng China	100%
DESMI Pumping Technology (Suzhou) Co. Ltd. (selskabskapital RMB 17.116.233/share capital RMB 17,116,233), Suzhou China	100%
DESMI PTS Hong Kong Limited (selskabskapital USD 13/share capital USD 13), Wanchai Hong Kong	100%

DESMI Singapore Pte. Ltd. (selskabskapital SGD 150.000/share capital SGD 150,000), Singapore	100%
DESMI Inc. (selskabskapital USD 50.000/share capital USD 50,000), Chesapeake USA	100%
DESMI Danmark A/S (selskabskapital DKK 6.000.000/share capital DKK 6,000,000), Aalborg Denmark	100%
DESMI Canada Inc. (selskabskapital CAD 10.000/share capital CAD 10,000), Hamilton Canada	100%
DESMI Sverige AB Mölndal Sweden (selskabskapital SEK 500.000/share capital SEK 500,000), Sverige	100%
Desmi Ro-Clean A/S (selskabskapital DKK 7.500.000/share capital DKK 7,500,000), Odense Denmark	100%
DESMI India LLP (selskabskapital DKK 17.000.000/share capital DKK 17,000,000), Hyderabad India	100%
DESMI Africa Limited selskabskapital TZS 1.100.000.000/share capital TZS 1,100,000,000), Tanzania Africa	100%
DESMI Flow Technology West Africa Ltd. Lagos. Nigeria (selskabskapital NGN 20.000.000/share capital NGN 20,000,000), Nigeria	100%
DESMI Ocean Guard A/S selskabskapital DKK 8.750.000/share capital DKK 8,750,000), Aalborg Denmark	100%
DESMI DeServe A/S (selskabskapital DKK 2.000.000/share capital DKK 2,000,000), Aalborg Denmark	100%

11. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt
Other non-current financial assets

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Andre tilgodeha- vender Other receivables
Koncern: Group:	
Kostpris pr. 01.01.24 Cost as at 01.01.24	6.399
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder Foreign currency translation adjustment of foreign enterprises	10
Tilgang i året Additions during the year	2.074
Afgang i året Disposals during the year	-863
Kostpris pr. 31.12.24 Cost as at 31.12.24	7.620
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24 Carrying amount as at 31.12.24	7.620

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK

12. Igangværende arbejder for fremmed regning
Work in progress for third parties

Igangværende arbejder for fremmed regning	85.841	53.287	0	0
Work in progress for third parties				
Acontofaktureringer	-65.076	-47.179	0	0
On-account invoicing				

Igangværende arbejder for fremmed regning i alt	20.765	6.108	0	0
Total work in progress for third parties				

Der indregnes således i balancen:

Work in progress for third parties is recognized in the balance sheet as:

Igangværende arbejder for fremmed regning	24.952	33.906	0	0
Work in progress for third parties				
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-4.187	-27.798	0	0
Prepayments received from work in progress for third parties, short-term payables				

I alt	20.765	6.108	0	0
Total				

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK
13. Udskudt skat				
Deferred tax				
Udskudt skat pr. 01.01.24 Deferred tax as at 01.01.24	105.804	128.347	-610	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen Deferred tax recognised in the income statement	-14.026	-22.062	-599	-610
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen Deferred tax recognised in equity	0	-482	0	0
Udskudt skat pr. 31.12.24 Deferred tax as at 31.12.24	91.778	105.803	-1.209	-610
Udskudt skat indregnes således i balancen: Deferred tax is recognized in the balance sheet as:				
Udskudt skatteaktiv Deferred tax asset	-2.204	-2.094	-1.209	-610
Hensættelser til udskudt skat Provisions for deferred tax	93.982	107.897	0	0
I alt Total	91.778	105.803	-1.209	-610

Koncernen har pr. 31.12.24 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 2.204. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

As at 31.12.24, the Group has recognised a deferred tax asset of DKK 2,204k. The deferred tax asset is recognised on the basis of expectations of positive operating results for the coming years.

14. Andre hensatte forpligtelser
Other provisions

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Garantiforpligtel- ser Warranty commitments
Koncern: Group:	
Forpligtelser pr. 01.01.24 Provisions as at 01.01.24	4.851
Valutakursregulering Foreign currency translation adjustment	7
Anvendt i året Applied during the year	-2.500
Hensat i året Provisions during the year	2.929
Forpligtelser pr. 31.12.24 Provisions as at 31.12.24	5.287

	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK
--	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

Andre hensatte forpligtelser forventes at
fordele sig således:
Other provisions are expected to be distributed as
follows:

Kortfristede forpligtelser Current liabilities	5.287	4.851	0	0
---	-------	-------	---	---

Hensættelse til garantiforpligtelser består af
kendte såvel som ukendte garantiomkostninger
på igangværende og afsluttede ordrer.

Provisions for warranty obligations consists of
known as well as unknown warranty cost on
current and completed orders.

15. Langfristede gældsforpligtelser
Long-term payables

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Afdrag første år Repayment first year	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years	Gæld i alt 31.12.24 Total payables at 31.12.24	Gæld i alt 31.12.23 Total payables at 31.12.23
--------------------------------------	--	---	---	---

Koncern:
Group:

Gæld til kreditinstitutter Payables to credit institutions	16.000	0	593.077	507.431
Anden gæld Other payables	57.265	0	57.265	50.000
I alt Total	73.265	0	650.342	557.431

Modervirksomhed:
Parent:

Gæld til kreditinstitutter Payables to credit institutions	16.000	0	593.077	507.431
Anden gæld Other payables	57.265	0	57.265	50.000
I alt Total	73.265	0	650.342	557.431

16. Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

Koncern:

Leasingforpligtelser

Der påhviler koncernen leasing- og lejeforpligtelser på løsøre for t.DKK 83.405.

Andre eventualforpligtelser

Koncernen er part i løbende skattesager. Koncernen betragter sine skattemæssige angivelser som korrekte og er i dialog med skattemyndighederne i verserende sager. Koncernen forventer således ikke, at disse sager vil have væsentlig påvirkning på koncernens økonomiske stilling.

Modervirksomhed:

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter forholdsmæssigt for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af den ultimative modervirksomhed. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

Group:

Lease commitments

The group has leasing and rental commitments on movables amounting to DKK 83,405k.

Other contingent liabilities

The Group is a party in ongoing tax cases. The Group considers its tax declarations to be correct and is in dialogue with the tax authorities in pending cases. Thus, the Group does not expect these cases to have a significant impact on the Group's financial position.

Parent:

Other contingent liabilities

The company is taxed jointly with the other companies in the group and is liable for income taxes on a pro rata basis and must comply with any obligations to withhold tax at source on interest, royalties and dividends for the jointly taxed companies. The maximum liability totals an amount corresponding to the share of the capital in the company which is owned directly or indirectly by the ultimate parent. The liability also includes any subsequent corrections to the calculated tax liability as a consequence of changes made to the jointly taxable income etc.

17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
Charges and security

Koncern:

Til sikkerhed for DESMI Ro-Clean A/S' bankgæld er der afgivet virksomhedspant nom. t.DKK 5.000 i en række aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 48.960. Virksomhedspantet ligger yderlig til sikkerhed for DESMI A/S og Flow Danish BidCo ApS.

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

Group:

The bank debt of DESMI Ro-Clean A/S to the local bank is secured by way of company pledges in a number of assets of nominal DKK 5,000k. Carrying amount of assets charged is DKK 48,960k. The company pledges is also used as security for DESMI A/S an Flow Danish BidCo ApS.

Parent:

The company has not provided any security over assets.

18. Nærtstående parter
Related parties

Bestemmende indflydelse
Controlling influence

Grundlag for indflydelse
Basis of influence

Flow Danish MidCo ApS

Modervirksomhed for Flow Danish BidCo
ApS

Parent company to Flow Danish BidCo ApS

Flow Danish TopCo ApS

Modervirksomhed for Flow Danish MidCo
ApS

Parent company to Flow Danish MidCo ApS

OEP 82 B.V., Holland

Modervirksomhed for Flow Danish TopCo
ApS

Parent company to Flow Danish TopCo ApS

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Related party transactions are not disclosed, as all transactions are entered into in the ordinary course of business at arms' length.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Medarbejderforhold.

Remuneration for the management is specified in note 2. Employee aspects.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden Flow Danish TopCo ApS.

The company is included in the consolidated financial statements of the parent Flow Danish TopCo ApS.

	Koncern Group	
	2024 t.DKK	2023 t.DKK
19. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Adjustments for the cash flow statement		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation and impairments losses of intangible assets and property, plant and equipment	115.039	160.685
Finansielle indtægter Financial income	-10.820	-9.380
Finansielle omkostninger Financial expenses	77.052	111.891
Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year	16.925	4.212
Øvrige reguleringer Other adjustments	7.961	18.747
I alt Total	206.157	286.155

20. Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

GENERAL

The annual report is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for large groups and enterprises in reporting class C.

The accounting policies have been applied consistently with previous years.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company, and the value of such assets can be measured reliably. Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company, and the value of such liabilities can be measured reliably. On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

On recognition and measurement, account is taken of foreseeable losses and risks arising before the date at which the annual report is presented and proving or disproving matters arising on or before the balance sheet date.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**KONCERNREGNSKAB**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sam-mendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrap-

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The consolidated financial statements comprise the parent and its subsidiaries in which the parent directly or indirectly holds more than 50% of the voting rights or by way of agreements exercises control.

All financial statements used for consolidation are prepared in accordance with the accounting policies of the group.

The consolidated financial statements consolidate the financial statements of the parent and its subsidiaries by adding together items of a uniform nature, eliminating intercompany income and expenditure, equity investments, intercompany balances and dividends as well as gains and losses resulting from transactions between the consolidated enterprises to the extent that the underlying assets and liabilities are not realised.

CURRENCY

The annual report is presented in Danish kroner (DKK).

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the transaction date. Exchange rate differences between the exchange rate applicable at the transaction date and the exchange rate at the date of payment are recognised in the income statement as a financial item. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. The

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

port indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

difference between the exchange rate applicable at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is recognised under financial income or expenses in the income statement. Fixed assets, inventories and other non-monetary assets acquired in foreign currencies are translated using historical exchange rates.

On recognition of independent foreign entities, the income statements are translated at the exchange rates applicable at the transaction date or approximate average exchange rates. The balance sheet items are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. Foreign currency translation adjustments arising from the translation of equity at the beginning of the year using the exchange rates applicable at the balance sheet date and from the translation of income statements from average exchange rates to the exchange rates applicable at the balance sheet date are recognised directly in equity under the reserve for net revaluation according to the equity method in respect of investments measured according to the equity method, and otherwise under the foreign currency translation reserve.

Translation adjustments of intercompany balances with independent foreign entities, measured using the equity method and where the balance is considered to be part of the overall investment, are recognised directly in equity under the foreign currency translation reserve. On the divestment of foreign entities, accumulated exchange differences are recognised in the income statement.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER**

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes i egenkapitalen under reserve for sikringstransaktioner. Medfører den sikrede transaktion indregning af et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Medfører den sikrede transaktion indregning af en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, sammen med den sikrede indtægt eller omkostning.

Hvis den sikrede transaktion ikke længere forventes at finde sted, ophører behandlingen som pengestrømssikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet overføres til resultatopgørelsen under andre finansielle poster. Hvis den sikrede transaktion fortsat forventes at finde sted, men betingelserne for pengestrømssikring ikke længere er opfyldt, ophører behandlingen som sikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet forbliver under egenkapitalen, indtil transaktionen finder sted.

DERIVATIVE FINANCIAL INSTRUMENTS

On initial recognition, derivative financial instruments are measured at cost. Subsequently, they are measured at fair value and recognised under other receivables and other payables, respectively.

Fair value adjustment of derivative financial instruments classified as and meeting the criteria for hedging future cash flows (cash flow hedging) are recognised in equity under the cash flow hedging reserve. In the event that the hedged transaction results in the recognition of an asset or a liability, the accumulated fair value adjustment of the hedging instrument, which was previously recognised in equity, will be included in the cost of the asset or the liability. In the event that the hedged transaction results in the recognition of an income or an expense, the accumulated fair value adjustment of the hedging instrument, which was previously recognised in equity, will be recognised together with the hedged income or expense.

If the hedged transaction is no longer expected to occur, the cash flow hedging treatment is discontinued, and the accumulated fair value adjustment of the hedging instrument is transferred to other net financials in the income statement. If the hedged transaction is still expected to occur, but the criteria for cash flow hedging are no longer met, the hedging treatment is discontinued, and the accumulated fair value adjustment of the hedging instrument remains in equity until the transaction occurs.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som regnskabsmæssig sikring, indregnes løbende i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

Fair value adjustments of derivative financial instruments that do not meet the criteria for hedge accounting treatment are recognised under other net financials in the income statement on an ongoing basis.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

LEASES

Lease payments relating to operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor der leveres aktiver med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

INCOME STATEMENT**Revenue**

Income from the sale of goods is recognised in the income statement if delivery has taken place and the risk has passed to the buyer before the end of the financial year and where the selling price can be determined reliably and is expected to be paid. Revenue is measured at fair value and is determined exclusive of VAT and other taxes collected on behalf of third parties and less discounts.

Income from construction contracts involving the delivery of highly customised assets are recognised in the income statement as revenue according to the stage of completion. Accordingly, revenue corresponds to the selling price of work performed during the year (percentage of completion method).

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Produktionsomkostninger****Direkte produktionsomkostninger**

Stykomkostninger omfatter forbrug af råmaterialer og direkte lønninger.

Indirekte produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger vedrørende den primære produktion, herunder indirekte løn, kvalitetsomkostninger, gager, afskrivninger på produktionsmaskiner og inventar samt omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen.

Distributionsomkostninger

Salgs- og distributionsomkostninger omfatter omkostninger og gager vedrørende salgsafdelingerne, herunder udgifter vedrørende rejser, markedsføring, repræsentation og afskrivninger.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger og gager vedrørende det øvrige personale, herunder ledelse, økonomi, edb samt afskrivninger.

Production costs**Direct production costs**

Unit costs comprise costs of raw materials and direct labour.

Indirect production costs

Production costs comprise costs for the primary production including indirect labour costs, quality costs, salaries, depreciation on production machinery and equipment as well as costs for development projects that do not meet the criteria for recognition in the balance sheet.

Distribution costs

Sales and distribution costs comprise costs and salaries concerning the sales departments, including expenses for travelling, marketing, representation, as well as depreciation and amortisation.

Administrative costs

Administration costs comprise costs and salaries concerning the remaining staff, including management, finances, IT, as well as depreciation and amortisation.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -
Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugs- tid, år	Rest- værdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	10-20	0
Erhvervede rettigheder	2-20	0
Goodwill	5-20	0
Bygninger	10-50	0
Produktionsanlæg og maskiner	5-12	0-10
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5	0

Goodwill afskrives over 5-20 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Depreciation, amortisation and impairment losses

The depreciation and amortisation of intangible assets and property, plant and equipment aim at systematic depreciation and amortisation over the expected useful lives of the assets. Assets are depreciated and amortised according to the straight-line method based on the following expected useful lives and residual values:

	Useful lives, years	Resi- dual value, per cent
Completed development projects	10-20	0
Acquired rights	2-20	0
Goodwill	5-20	0
Buildings	10-50	0
Plant and machinery	5-12	0-10
Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment	2-5	0

Goodwill is amortised over 5-20 years. The useful life has been determined in consideration of the expected future net earnings of the enterprise or activity to which the goodwill relates.

Land is not depreciated.

Income from equity investments in group enterprises

For equity investments in subsidiaries that in the parent are measured using the equity method, the share of the enterprises' profit or loss is recognised in the income statement after elimination of unrealised intercompany profits and losses and less any goodwill amortisation and impairment losses.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Income from equity investments in equity investments in subsidiaries also comprises gains and losses on the sale of equity investments.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Other net financials

Interest income and interest expenses, foreign exchange gains and losses on transactions denominated in foreign currencies etc. are recognised in other net financials.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Tax on profit/loss for the year

The current and deferred tax for the year is recognised in the income statement as tax on the profit/loss for the year with the portion attributable to the profit/loss for the year, and directly in equity with the portion attributable to amounts recognised directly in equity.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

The company is jointly taxed with Danish consolidated enterprises.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

In connection with the settlement of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed enterprises in proportion to their taxable incomes. This means that enterprises with a tax loss receive joint taxation contributions from enterprises which have been able to use this loss to reduce their own taxable profit.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -
BALANCE
Immaterielle anlægsaktiver

Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter under udførelse overføres til færdiggjorte udviklingsprojekter, når aktivet er klar til brug.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

BALANCE SHEET
Intangible assets

Completed development projects and development projects in progress

Development projects are recognised in the balance sheet where the project aims at developing a specific product or a specific process, intended to be produced or used, respectively, by the company in its production process. On initial recognition, development projects are measured at cost. Cost comprises the purchase price plus expenses resulting directly from the purchase, including wages and salaries directly attributable to the development projects until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance development projects in the development period is not included in the cost. Other development projects and development costs are recognised in the income statement in the year in which they are incurred.

Development projects in progress are transferred to completed development projects when the asset is ready for use.

Development projects are subsequently measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Completed development projects are amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -
Erhvervede rettigheder

Erhvervede rettigheder omfatter erhvervet teknologi, ordrebeholdning, kunderelationer og varemærker.

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Acquired rights

Acquired rights include acquired technology, order backlog, customer relationships, and trademarks.

Acquired rights are measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Acquired rights are amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Goodwill

Goodwill is measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Goodwill is amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Gains or losses on the disposal of intangible assets

Gains or losses on the disposal of intangible assets are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment comprise land and buildings, plant and machinery as well as other fixtures and fittings, tools and equipment.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Property, plant and equipment are measured in the balance sheet at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the purchase price and expenses resulting directly from the purchase until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.

The total cost of an asset is decomposed into separate components that are depreciated separately if the useful lives of the individual components vary.

Property, plant and equipment are depreciated using the straight-line method based on useful lives and residual values, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Property, plant and equipment under construction

Property, plant and equipment under construction are measured at cost. Costs incurred on property, plant and equipment under construction are transferred to the relevant asset category when the asset is ready for use.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal less any costs of disposal.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 5-20 år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

Equity investments in group enterprises

Equity investments in subsidiaries are recognised and measured according to the equity method in the balance sheet of the parent. For equity investments in subsidiaries, the equity method is considered a measurement method.

On initial recognition, equity investments measured according to the equity method are measured at cost. Transaction costs directly attributable to the acquisition are recognised in the cost of equity investments. However, transaction costs on the acquisition of subsidiaries are recognised in the income statement in the consolidated financial statements at the date incurred.

On subsequent recognition and measurement of equity investments according to the equity method, equity investments are measured at the proportionate share of the enterprises' equity value, determined according to the accounting policies of the parent, adjusted for the remaining value of goodwill and gains and losses on transactions with the enterprises in question. Equity investments, where information for recognition according to the equity method is not known, are measured at cost.

Goodwill recognised under equity investments is amortised according to the straight-line method based on an individual assessment of the useful life of the asset. The useful life of goodwill has been determined at 5-20 years for equity investments in subsidiaries. The useful life has been determined in consideration of the expected future net earnings of the enterprise to which the goodwill relates.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Gains or losses on disposal of equity investments are determined as the difference between the disposal consideration and the carrying amount of net assets at the time of sale, including non-amortised goodwill, as well as the expected costs of divestment or discontinuation. Gains and losses are recognised in the income statement under income from equity investments.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Impairment losses on fixed assets

The carrying amount of fixed assets which are not measured at fair value is assessed annually for indications of impairment over and above what is reflected in depreciation and amortisation.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

If the company's realised return on an asset or a group of assets is lower than expected, this is considered an indication of impairment.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

If there are indications of impairment, an impairment test is conducted of individual assets or groups of assets.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

The assets or groups of assets are impaired to the lower of recoverable amount and carrying amount.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

The higher of net selling price and value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of expected net cash flows from the use of the asset or group of assets as well as expected net cash flows from the sale of the asset or group of assets after the expiry of their useful lives.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

Impairment losses are reversed when the reasons for the impairment no longer exist. Impairment losses on goodwill are not reversed, unless goodwill is included in the carrying amount of equity investments.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealisation sværdien, hvis denne er lavere.

Inventories

Inventories are measured at cost calculated according to the FIFO-method. Inventories are written down to the lower of cost and net realisable value.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

The cost of raw materials and consumables as well as goods for resale is determined as purchase prices plus expenses resulting directly from the purchase.

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

The net realisable value of inventories is determined as the selling price less costs of completion and costs necessary to make the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and the expected development in the selling price.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value, less write-downs for bad debts.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Write-downs for bad debts are determined based on an individual assessment of each receivable if there is no objective evidence of individual impairment of a receivable.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

Work in progress for third parties

Work in progress for third parties is measured at the selling price of the work performed less on-account invoicing made for each piece of work in progress.

The selling price is measured according to the stage of completion at the balance sheet date and total expected income from each piece of work in progress. The degree of completion for each piece of work in progress is normally calculated as the ratio between the resources spent and the total budgeted resource consumption. For some work in progress where the resource consumption cannot be used as a basis, the ratio between completed subactivities and the combined subactivities for the individual piece of work in progress is used instead.

When the selling price of a piece of work in progress cannot be determined reliably, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.

The individual piece of work in progress is recognised under receivables or payables in the balance sheet depending on whether the net value of the selling price less prepayments received is positive or negative.

When it is likely that the total costs of the individual piece of work in progress will exceed total sales income, the total expected loss is recognised as a provision.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti.

Egenkapital

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i moder-virksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Urealiserede valutakursgevinster og -tab ved omregning af nettoinvesteringen i selvstændige udenlandske enheder, indregnes under egenkapitalen i reserve for valutakursreguleringer. Reserven opløses, når de selvstændige udenlandske enheder afhændes.

Urealiserede gevinster og tab på finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengekstrømme (pengestrømssikring), indregnes under egenkapitalen i reserve for sikringstransaktioner. Reserven måles med fradrag af udskudt skat. Reserven opløses, når den sikrede transaktion finder sted eller den ikke længere forventes at finde sted.

Prepayments

Prepayments recognised under assets comprise costs incurred in respect of subsequent financial years.

Cash

Cash includes deposits in bank account.

Equity

The net revaluation of equity investments measured according to the equity method is recognized in the financial statements of the parent in the net revaluation reserve in equity according to the equity method to the extent that the carrying amount exceeds the cost.

Unrealised foreign currency gains and losses from the translation of the net investment in independent foreign entities are recognised in equity under the foreign currency translation reserve. The reserve is dissolved when the independent foreign entities are disposed of.

Unrealised gains and losses on financial instruments classified as and meeting the criteria for hedging of future cash flows (cash flow hedging) are recognised in equity under the cash flow hedging reserve. The reserve is measured less deferred tax. The reserve is dissolved when the hedged transaction occurs, or it is no longer expected to occur.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Tilskud modtaget fra modervirksomheden indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat, idet tilskuddene regnskabsmæssigt behandles som kapitalindskud.

Grants received from the parent are recognised directly in equity under retained earnings, as the grants are treated as capital contributions.

Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

Provisions

Other provisions comprise expected expenses incidental to warranty commitments, loss on work in progress, restructuring etc. and are recognised when the company has a legal or constructive obligation at the balance sheet date and it is probable that such obligation will draw on the financial resources of the company. Provisions are measured at net realisable value or fair value if the provision is expected to be settled over the longer term.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1 – 5 år. Garantiforpligtelser måles til nettorealisationsværdi og indregnes på grundlag af tidligere års erfaringer med garantiarbejder.

Warranty commitments comprise the obligation to repair defective work within the warranty period of 1-5 years. Warranty commitments are measured at net realisable value and recognised based on previous years' experience with warranty work.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Current and deferred tax

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the basis of the taxable income for the year, adjusted for tax paid on account.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised as income tax under receivables or payables in the balance sheet.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes

Deferred tax liabilities and tax assets are recognised on the basis of all temporary differences between the carrying amounts and tax bases of assets and liabilities. However, deferred tax is

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskætningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

not recognised on temporary differences relating to goodwill which is non-amortisable for tax purposes and other items where temporary differences, except for acquisitions, have arisen at the date of acquisition without affecting the net profit or loss for the year or the taxable income. In cases where the tax value can be determined according to different taxation rules, deferred tax is measured on the basis of management's intended use of the asset or settlement of the liability.

Deferred tax assets are recognised, following an assessment, at the expected realisable value through offsetting against deferred tax liabilities within the same tax jurisdiction or elimination in tax on future earnings.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and at the tax rates in the respective countries which, according to the legislation in force at the balance sheet date, will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

Payables

Long-term payables are measured at cost at the time of contracting such liabilities (raising of the loan). The payables are subsequently measured at amortised cost where capital losses and loan expenses are recognised in the income statement as a financial expense over the term of the payable on the basis of the calculated effective interest rate in force at the time of contracting the liability.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

Short-term financial payables are measured at amortised cost, normally corresponding to the nominal value of such payables. Other short-term payables are measured at net realisable value.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Prepayments received from customers

Prepayments received from customers comprise amounts received from customers prior to the time and date of delivery of the agreed product or completion of the agreed service.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Deferred income

Deferred income under liabilities comprises payments received in respect of income in subsequent financial years.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

CASH FLOW STATEMENT

The cash flow statement is prepared using the indirect method, showing cash flows from operating, investing and financing activities as well as cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Cash flows from operating activities comprise the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, income tax paid and changes in working capital.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with the acquisition and divestment of companies and financial assets as well as the purchase, development, improvement and sale of intangible assets and property, plant and equipment.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Cash flows from financing activities comprise changes in the parent's share capital and associated costs and financing from and dividends paid to shareholders as well as the arrangement and repayment of long-term payables.

Cash and cash equivalents at the beginning and end of the year comprise cash.

Referring to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act a cash flow statement has not been prepared for the parent as the parent is included in the consolidated cash flow statement.