NORAD A/S

Ved Skoven 35
8541 Skødstrup

CVR-nr. 36 43 89 16

ÅRSRAPPORT FOR 2024

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 3. juli 2025

Lars Laustsen Gleerup
dirigent

This document has esignatur Agreement-ID: 1c29ceWhZRQ2526690699

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	7
Balance 31. december	8
Egenkapitalopgørelse	10
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	15

This document has esignatur Agreement-ID: 1c29ceWhzRQ2526906699

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Norad A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 3. juli 2025

Direktion

Lars Laustsen Gleerup
direktør

Bestyrelse

Pia Gleerup
formand

Mikkel Gleerup Byrialsen

Rasmus Gleerup Andresen

Lars Laustsen Gleerup

This document has esignatur Agreement-ID: 1c29ceWhZRQ252690699

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejeren i Norad A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Norad A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

This document has esignatur Agreement-ID: 1c29ceWhZRQ2526690699

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vor konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vor revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

This document has esignatur Agreement-ID: 1c29ceWhZRQ2526690699

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Vor konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vor revision af årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skanderborg, den 3. juli 2025

ADVOSION
Statsautoriseret revisionspartnerselskab
CVR-nr. 37 55 70 64

Dennis Nymann
Statsautoriseret revisor
mne34469

This document has esignatur Agreement-ID: 1c29ceWhZRQ2526690699

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	Norad A/S Ved Skoven 35 8541 Skødstrup	
	CVR-nr.:	36 43 89 16
	Regnskabsperiode:	1. januar - 31. december 2024
	Stiftet:	25. november 1975
	Hjemsted:	Aarhus
Bestyrelse	Pia Gleerup, formand Mikkel Gleerup Byrialsen Rasmus Gleerup Andresen Lars Laustsen Gleerup	
Direktion	Lars Laustsen Gleerup, direktør	
Revision	ADVOSION Statsautoriseret revisionspartnerselskab Dronning Sophies Allé 7D 8660 Skanderborg	

This document has esignatur Agreement-ID: 1c29ceWhZRQ2526690699

LEDELSESBERETNING

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktivitet er salg og service af forsvars- og sikkerhedsudstyr.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2024 udviser et overskud på kr. 10.654.524, og selskabets balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på kr. 34.871.456.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

This document has esignatur Agreement-ID: 1c29ceWhZRQ2526690699

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Bruttofortjeneste		**22.694.548**	**21.439.290**
Personaleomkostninger	1	-11.825.663	-8.863.168
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)		**10.868.885**	**12.576.122**
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		-270.453	-256.722
Andre driftsomkostninger		-14.336	0
Resultat før finansielle poster		**10.584.096**	**12.319.400**
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser		1.373.573	723.001
Finansielle indtægter	2	1.801.598	893.197
Finansielle omkostninger		-416.021	-968.960
Resultat før skat		**13.343.246**	**12.966.638**
Skat af årets resultat	3	-2.688.722	-2.734.216
Årets resultat		**10.654.524**	**10.232.422**
Foreslået udbytte		18.000.000	0
Ekstraordinært udbytte		0	9.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		1.373.573	722.962
Overført resultat		-8.719.049	509.460
		10.654.524	**10.232.422**

This document has esignatur Agreement-ID: 1c29ceWhZRQ2526690699

BALANCE 31. DECEMBER

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Aktiver			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4	597.146	896.265
Indretning af lejede lokaler	4	147.683	153.113
Materielle anlægsaktiver		**744.829**	**1.049.378**
Kapitalandele i kapitalinteresser	5	2.551.623	3.040.156
Finansielle anlægsaktiver		**2.551.623**	**3.040.156**
Anlægsaktiver i alt		**3.296.452**	**4.089.534**
Færdigvarer og handelsvarer		1.545.526	381.870
Forudbetaling for varer		3.123.913	0
Varebeholdninger		**4.669.439**	**381.870**
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		14.253.483	52.209.082
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		38.642.023	22.509.208
Andre tilgodehavender		24.557	5.327.239
Periodeafgrænsningsposter		261.000	142.250
Tilgodehavender		**53.181.063**	**80.187.779**
Likvide beholdninger		**9.446.942**	**27.054.665**
Omsætningsaktiver i alt		**67.297.444**	**107.624.314**
Aktiver i alt		**70.593.896**	**111.713.848**

This document has esignatur Agreement-ID: 1c29ceWhZRQ2526690699

BALANCE 31. DECEMBER

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Passiver			
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		2.542.289	3.030.822
Overført resultat		13.829.167	20.688.391
Foreslået udbytte for regnskabsåret		18.000.000	0
Egenkapital	6	**34.871.456**	**24.219.213**
Hensættelse til udskudt skat		31.500	44.400
Andre hensættelser		8.900.000	9.400.000
Hensatte forpligtelser i alt		**8.931.500**	**9.444.400**
Anden gæld		0	411.757
Langfristede gældsforpligtelser	7	**0**	**411.757**
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	7	117.879	0
Banker		171.055	18.887
Leverandører af varer og tjenesteydelser		7.622.218	49.624.405
Selskabsskat		2.701.622	2.719.816
Anden gæld		9.116.336	25.275.370
Periodeafgrænsningsposter		7.061.830	0
Kortfristede gældsforpligtelser		**26.790.940**	**77.638.478**
Gældsforpligtelser i alt		**26.790.940**	**78.050.235**
Passiver i alt		**70.593.896**	**111.713.848**
Eventualforpligtelser	8		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		

This document has esignatur Agreement-ID: 1c29ceWhZRQ252690699

EGENKAPITALOPGØRELSE

	Virksomheds-kapital	Reserve for nettoopskriv-ning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået ud-bytte for regn-skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	500.000	3.030.822	20.688.391	0	24.219.213
Valutakursregulering	0	0	-2.281	0	-2.281
Opløsning af reserve	0	-2.281	2.281	0	0
Årets resultat	0	1.373.573	-8.719.049	18.000.000	10.654.524
Udloddet udbytte fra kapitalinteresser	0	-1.859.825	1.859.825	0	0
Egenkapital 31. december 2024	**500.000**	**2.542.289**	**13.829.167**	**18.000.000**	**34.871.456**

This document has esignatur Agreement-ID: 1c29ceWhZRQ252690699

NOTER

		2024	2023
		kr.	kr.
1	**Personaleomkostninger**		
	Lønninger	11.321.638	8.290.549
	Pensioner	161.387	169.800
	Andre omkostninger til social sikring	89.602	86.912
	Andre personaleomkostninger	253.036	315.907
		11.825.663	**8.863.168**
	Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	11	10
2	**Finansielle indtægter**		
	Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	1.481.149	613.478
	Andre finansielle indtægter	320.449	279.719
		1.801.598	**893.197**
3	**Skat af årets resultat**		
	Årets aktuelle skat	2.701.622	2.719.816
	Årets udskudte skat	-12.900	14.400
		2.688.722	**2.734.216**

This document has esignatur Agreement-ID: 1c29ceWhZRQ252690699

NOTER

4 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2024	1.302.725	247.710	1.550.435
Tilgang i årets løb	62.711	50.029	112.740
Afgang i årets løb	-232.928	0	-232.928
Kostpris 31. december 2024	1.132.508	297.739	1.430.247
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	406.460	94.597	501.057
Årets afskrivninger	214.994	55.459	270.453
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-86.092	0	-86.092
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	535.362	150.056	685.418
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	**597.146**	**147.683**	**744.829**
Afskrives over	3-5 år	5 år	

This document has esignatur Agreement-ID: 1c29ceWhZRQ252690699

NOTER

		2024	2023
		kr.	kr.
5	**Kapitalandele i kapitalinteresser**		
	Kostpris 1. januar 2024	9.334	9.334
	Kostpris 31. december 2024	9.334	9.334
	Værdireguleringer 1. januar 2024	3.030.822	3.416.517
	Valutakursregulering	-2.281	7.199
	Årets resultat	1.373.573	723.001
	Udbytte modtaget	-1.859.825	-1.115.895
	Værdireguleringer 31. december 2024	2.542.289	3.030.822
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	**2.551.623**	**3.040.156**

Kapitalandele i kapitalinteresser specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Norad OY	Lathi (Finland)	50%	5.103.246	2.747.146

This document has esignatur Agreement-ID: 1c29ceWhZRQ252690699

NOTER

6 Egenkapital

Virksomhedskapitalen består af 500 aktier à nominelt kr. 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

7 Langfristede gældsforpligtelser

	Gæld 1. januar 2024	Gæld 31. december 2024	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Anden gæld	411.757	117.879	117.879	0
	411.757	**117.879**	**117.879**	**0**

8 Eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med de øvrige danske koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhedhæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatterog kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelser over for SKAT fremgår af administrationsselskabetsårsregnskab, Tellus Holding ApS, CVR-nr. 32 27 57 10. Eventuelle senerekorrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskatter m.v. vil kunne medføre, at selskabernes hæftelseudgør et større beløb.

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en leasingforpligeltse på t.kr 1.600 pr. 31. december 2024.

9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld har selskabet givet virksomhedspant på 3.500 tkr. i driftsinventar og driftsmidler, varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, som har en bogført værdi på 17.937 tkr.

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor ejerselskabet Kalmar Group A/S.

This document has esignatur Agreement-ID: 1c29ceWhZRQ252690699

NOTER

10 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Norad A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2024 er aflagt i kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

This document has esignatur Agreement-ID: 1c29ceWhZRQ2526690699

NOTER

10 Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

Varekøb

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger,, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte kapitalinteressers resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Skat af årets resultat

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning.

This document has esignatur Agreement-ID: 1c29ceWhZRQ2526690699

NOTER

10 Anvendt regnskabspraksis

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	5 år	0 %

Aktiver med en kostpris på under kr. 33.100 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

This document has esignatur Agreement-ID: 1c29ceWhZRQ2526690699

NOTER

10 Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i kapitalinteresser

Kapitalandele i kapitalinteresser måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende merværdier og positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Kapitalandele i kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i kapitalinteresser bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for Norad A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi

This document has esignatur Agreement-ID: 1c29ceWhZRQ252690699

NOTER

10 Anvendt regnskabspraksis

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvider omfatter indestående i pengeinstitutter

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i selskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

This document has esignatur Agreement-ID: 1c29ceWhZRQ2526690699

NOTER

10 Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

This document has esignatur Agreement-ID: 1c29ceWhZRQ2526690699

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

Lars Laustsen Gleerup

Navn returneret af MitId: Lars Laustsen Gleerup
Direktør og Bestyrelsesmedlem
ID: ddef71c8-637f-45a9-b7c7-337fe34c8348
IP-adresse: 5.186.37.77:39691
CPR-match med MitId
Dato for underskrift: 04-07-2025 13:08:39 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID

Mikkel Gleerup Byrialsen

Navn returneret af MitId: Mikkel Gleerup Byrialsen
Bestyrelsesmedlem
ID: 5a720c84-6e15-449c-9e40-1b2df78c9e4b
IP-adresse: 62.198.143.48:8585
CPR-match med MitId
Dato for underskrift: 04-07-2025 16:22:00 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID

Rasmus Gleerup Andresen

Navn returneret af MitId: Rasmus Gleerup Andresen
Bestyrelsesmedlem
ID: 2f515a09-3cbb-47e8-a7c7-19717b8db40f
IP-adresse: 5.186.35.198:53631
CPR-match med MitId
Dato for underskrift: 04-07-2025 14:26:17 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID

Pia Gleerup

Navn returneret af MitId: Pia Gleerup
Bestyrelsesformand
ID: 12f1ed88-cfe3-4ce7-b411-0059c7a95d4c
IP-adresse: 80.62.116.156:19439
CPR-match med MitId
Dato for underskrift: 04-07-2025 13:39:04 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID

Dennis Nymann

Navn returneret af MitId: Dennis Nymann
Statsautoriseret revisor
På vegne af ADVOSION statsautoriseret revisionspartnerselskab
ID: b136fcc5-eb20-4081-9ce5-ebfa5f43181e
IP-adresse: 87.104.85.70:12787
CVR-match med MitId
Dato for underskrift: 04-07-2025 17:08:50 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID

Lars Laustsen Gleerup

Navn returneret af MitId: Lars Laustsen Gleerup
Dirigent
ID: ddef71c8-637f-45a9-b7c7-337fe34c8348
IP-adresse: 77.33.188.171:23809
CPR-match med MitId
Dato for underskrift: 04-07-2025 17:22:08 CEST (+02:00)
Underskrevet med MitID

This document has esignatur Agreement-ID: 1c29ceWhZRQ252690699

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at www.esignatur.dk.

Secured by esignatur