Thygesen Group Holding A/S

Tulstrupvej 9, 7430 Ikast

CVR-nr. 40 11 62 49

Årsrapport 2024

Godkendt på virksomhedens ordinære generalforsamling den 3. juni 2025

Dirigent:

.....
Jens Okkels Hansen



Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Indhold

Ledelsespåtegning 2

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 3

Ledelsesberetning 5
Oplysninger om selskabet 5

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 18
Resultatopgørelse 18
Balance 19
Egenkapitalopgørelse 21
Pengestrømsopgørelse 23
Noter 24

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Thygesen Group Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ikast, den 3. juni 2025
Direktion:

Morten Georg Thygesen
administrerende direktør

Bestyrelse:

Niels Laurits Thygesen formand	Anne Kjær Thygesen	Marie Kjær Petersen
Kirsten Kjær Thygesen	Jens Thygesen	Jens Okkels Hansen

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Thygesen Group Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Thygesen Group Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 3. juni 2025
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Claus Hammer-Pedersen
statsaut. revisor
mne21334

Jan Nielsen
statsaut. revisor
mne48480

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Ledelsesberetning

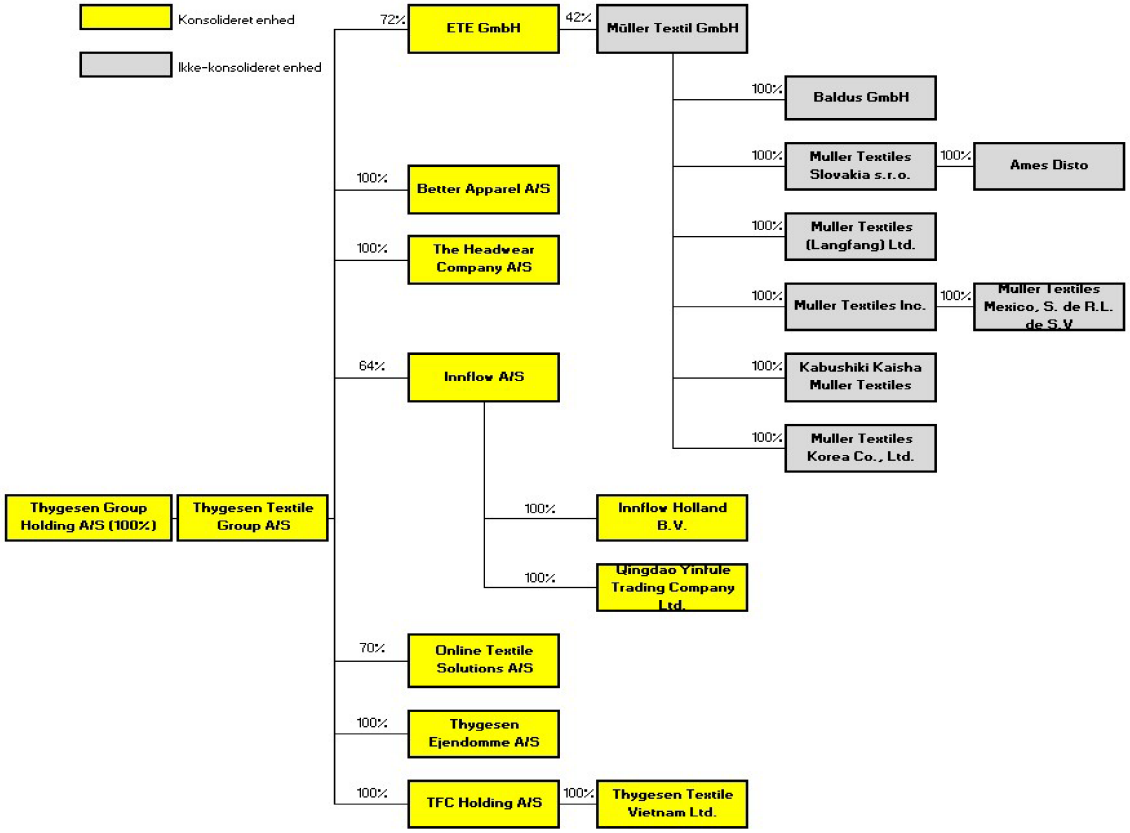
Oplysninger om selskabet

Navn	Thygesen Group Holding A/S
Adresse, postnr. by	Tulstrupvej 9, 7430 Ikast
CVR-nr.	40 11 62 49
Stiftet	21. december 2018
Hjemstedskommune	Ikast-Brande
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	www.ttg.dk
E-mail	ttg@ttg.dk
Telefon	22 42 44 01
Bestyrelse	Niels Laurits Thygesen, formand Anne Kjær Thygesen Marie Kjær Petersen Kirsten Kjær Thygesen Jens Thygesen Jens Okkels Hansen
Direktion	Morten Georg Thygesen, Administrerende direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25, Postboks 330, 8100 Aarhus C

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2024	2023	2022	2021	2020
Hovedtal					
Nettoomsætning	320.568	271.832	262.891	302.958	224.764
Resultat af primær drift	-1.513	-8.412	-5.557	25.708	23.569
Resultat af finansielle poster	41.018	35.548	45.422	56.500	33.777
Årets resultat	39.102	25.924	37.430	81.825	55.806
Balancesum	666.667	653.872	647.257	642.574	568.188
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.388	4.620	29.592	11.738	11.149
Egenkapital	449.732	437.681	420.325	382.273	289.437
Nøgletal					
Afkastningsgrad	-0,2 %	-1,3 %	-0,9 %	4,2 %	4,3 %
Soliditetsgrad	53,4 %	50,8 %	50,3 %	44,7 %	50,9 %
Egenkapitalforrentning	8,2 %	4,5 %	8,1 %	22,1 %	19,7 %

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift x 100}}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo x 100}}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint. x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Ledelsesberetning

Beretning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens idégrundlag

Koncernen Thygesen Group Holding udvikler, producerer og markedsfører tekstilprodukter på international basis samt besiddelse af relaterede og værdiskabende aktiviteter.

Selskabets aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at eje aktier i datterselskabet Thygesen Textile Group A/S

Thygesen Textile Group A/S

Thygesen Textile Group A/S, som ejes 100%, omfatter ejerskab i en række produktions- og handelsvirksomheder inden for tekstil. Derudover har selskabet et ejendomsselskab samt porteføljeinvesteringer i tyske og danske boligejendomme.

better apparel A/S

Datterselskabet tilbyder færdigvarer sourcet fra Europa og Fjernøsten og har i regnskabsåret realiseret en positiv indtjening. Better apparel beskæftiger sig udelukkende med private label aktiviteter.

Innflow A/S

Selskabets forretningsområde er overvejende salg af strømper og undertøj til dagligvarehandelen. Selskabet har i regnskabsåret formået at øge omsætningen til eksisterende kunder samtidig med, at der er kommet flere nye kunder til. Det har bevirket, at selskabet i regnskabsåret har øget omsætningen ift. 2023 med 24 %. Den øgede omsætning har samtidig påvirket indtjeningen positivt, og der har således været en fremgang i indtjeningen ift. 2023 på 61 %.

Thygesen Textile Vietnam Ltd.

Datterselskabet, der leverer færdigvarer og strikkede metervarer primært til udenlandske kunder, har i regnskabsperioden opnået et særdeles tilfredsstillende niveau for både omsætning og indtjening. Resultatet ligger markant over sidste års niveau med en indtjeningsstigning på 100 % sammenlignet med det foregående regnskabsår. I regnskabsåret er det lykkedes at udvide kundeporteføljen samtidig med, at de eksisterende kunder er blevet fastholdt. Det har resulteret i en bredere fordeling af omsætningen på flere kunder. Idet selskabet oplever en stigende efterspørgsel, er det blevet besluttet at investere i en udvidelse af produktionskapaciteten i 2025.

The Headwear Company A/S

Datterselskabet tilbyder hovedbeklædning til kvinder, der lider af permanent eller midlertidigt hårtab. Selskabet har haft en omsætningstilbagegang, hvilket også har resulteret i, at selskabet har realiseret et underskud.

Der er efter årets afslutning gennemført en strategisk analyse af selskabets forretningsområde. Som resultat af den analyse, er selskabets varelager og brands overdraget til en partner, som fremover vil varetage salg og markedsføring heraf. Denne partner har desuden lavet en flerårig produktionsaftale med koncernens produktionsselskab i Vietnam.

Online Textile Solutions A/S

Datterselskabet, som blev etableret i 2021, varetager salg af koncernens tekstilprodukter til både online markedspladser samt retailere. I 2024 har selskabet realiseret en markant omsætningsfremgang på160 % sammenlignet med 2023. Håndteringen af denne vækst har medført betydelige investeringer i både organisationen og IT-infrastrukturen. Disse investeringer sammenholdt med den generellemarkeds og rentesituation har påvirket årets resultat negativt.

Ledelsen har fortsat langsigtet tro på potentialet i selskabet, og det realiserede resultat i det forgangne regnskabsår ses derfor som en investering.

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Ledelsesberetning

Müller Textil GmbH

Selskabets hovedprodukt anvendes inden for automobilindustrien, og selskabet har fastholdt et højt omsætningsniveau og præsterer en meget tilfredsstillende indtjening. Der er fortsat stort fokus på produktudvikling, hvilket resulterer i forøget salg, både til automobilindustrien og til andre anvendelsesområder. Ejerandelen i Müller Textil GmbH ejes gennem holdingselskaberne ETE GmbH og MTH Holding GmbH. Disse holdingselskaber indgår i koncernregnskabet for 2023.

Thygesen Ejendomme A/S

Datterselskabet har deltaget i opførelse af et boligprojekt i Ikast, som stod færdig i 2021. Der er frasolgt 1 lejlighed, og de resterende 5 lejligheder er udlejet. Årets resultat er et mindre overskud.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2024 udviser et overskud på 39.102 t.kr. mod et overskud på 25.924 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på 449.731 t.kr.

Koncernomsætningen udgør 321 mio. kr. mod 272 mio. kr. sidste år og sidste års forventning på 290 - 330 mio. kr.

Salg udenfor Danmark udgør 59 % af den samlede omsætning mod 59 % sidste år.

Koncernens primære resultat er et underskud på 1,5 mio. kr. mod et underskud på 8,4 mio. kr. sidste år. Det ordinære resultat før skat udgør 41 mio. kr. mod et overskud på 29,3 mio. kr. sidste år.

Koncernens nettoresultat efter skat og efter minoritetsinteresser udgør 28,3 mio. kr. mod 14,9 mio. kr. i sidste regnskabsår.

Årets resultat ligger over sidste års forventninger på 30-35 mio., mens årets omsætning ligger indenfor sidste års forventninger på 290-330 mio. kr. Alle selskaber har i større eller mindre grad været påvirket af den negative økonomiske udvikling i 2024 med høj inflation og høje renter. Det har bevirket, at der generelt i markedet har været en forsigtighed i forhold til disponering af varer. Herudover har resultatet i de fleste selskaber været negativt påvirket af højere fragtomkostninger, en høj dollarkurs samt højere finansieringsomkostninger.

Investeringerne i porteføljeinvesteringer i tyske og danske boligejendomme har i regnskabsåret påvirket regnskabet med et mindre positivt afkast.

I 2022 etablerede Thygesen Textile Group Huset I_RO – et hus, hvor trivsel er i højsædet. Huset omfatter bl.a. café, livsstilsbutik, yogasal samt udlejning af lokaler til diverse kropslige behandlinger. Huset I_RO er fortsat i en etableringsfase, hvilket påvirker koncernens resultat i negativ retning.

Koncernen er dog samlet set kommet godt igennem regnskabsåret.

Egenkapitalen ekskl. minoritetsinteresser udgør ved regnskabsperiodens udgang 356 mio. kr. inklusive minoritetsinteresser udgør egenkapitalen 449,7 mio. kr. svarende til en soliditet på 67 %.

Redegørelse for dataetik

Thygesen Textile Group har gennem 2024 arbejdet med dataetik og forventer i 2025 at godkende en politik for dataetik. I politikken fastsættes hvordan koncernen tager ansvar for og arbejder med dataetik og dataanvendelse. Dataetik vil som øvrige forretningsmæssige hensyn indgå i overvejelserne om større strategiske forretningsbeslutninger og understøtte koncernens forretningsmodel, værdigrundlag og vision.

Arbejdet med dataetik har taget udgangspunkt i koncernens værdier og Det Dataetiske Kompas fra Dataetisk Råd, og har særligt fokus på dataetiske principper, herunder ansvarlighed og ordentlighed. Politikken omhandler de kundedata, koncernen indsamler og behandler, men også al øvrige data, som koncernen måtte behandle, ligesom politikken også omfatter dataetiske overvejelser hos leverandører og samarbejdspartnere.

Koncernens mål for dataetisk adfærd er til enhver tid at have en ansvarlig og ordentlig brug af data samt at skabe gennemsigtighed i koncernens dataindsamling og datahåndtering. Koncernens dataetiske adfærd skal bidrage positivt til kundernes tryghed med udgangspunkt i, at de data, kunden overgiver til os er kundens egne og behandles inden for de gældende lovmæssige rammer.

Koncernen værner om sikkerheden for behandlingen af persondata og andre data og sikrer, at disse data ikke opbevares i et længere tidsrum, end det er nødvendigt til de formål, hvortil de pågældende databehandles.

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Ledelsesberetning

Bestyrelsen er ansvarlig for at godkende koncernens politik for dataetik. Den daglige forvaltning af politikken for dataetiker forankret hos direktionen. Beslutninger om anvendelse af data og ny teknologi er ligeledes forankret hos direktionen, som løbende evaluerer indsatser og sørger for, at dataetiske dilemmaer bliver diskuteret på øvrige ledelsesniveauer og med inddragelse af relevante medarbejdere.

Politikken for dataetik er som udgangspunkt gyldig indtil en revideret politik vedtages. En revision skal forelægges og godkendes på et bestyrelsesmøde for at være gyldig.

Videnressourcer

Det er væsentligt for koncernens fortsatte vækst at tiltrække og fastholde højtuddannet og kvalificeret arbejdskraft, herunder medarbejdere, der er uddannet og trænet til at håndtere forandringsprocesser som globalisering og fortsat fokus på og udbygning af kernekompetencer. Koncernen beskæftigede gennemsnitligt 759 medarbejdere - mod 694 i sidste regnskabsår. Af den samlede medarbejderstab er 619 beskæftiget i koncernens udenlandske selskaber.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

De væsentligste risici består i afhængigheden af udviklingen i fremmed valuta, i evnen til at forudse modeudviklingen og i afhængigheden af underleverandører, herunder logistik. Det er en klar koncernpolitik at afholde sig fra enhver form for spekulation i valuta- og finanstransaktioner. Der foretages således kurssikring af kendte og en andel af de forventede valutatransaktioner - bortset fra transaktioner i Euro.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der anvendes i driftsselskaberne betydelige ressourser på design, produktudvikling og -fornyelse.

Samfundsansvar

Thygesen Group Holding opererer inden for tre primære forretningsområder. Koncernen ejer kapitalandele i en række driftsselskaber, herunder Thygesen Textile Group A/S, The Headwear Company A/S, better apparel A/S, Online Textile Solutions A/S, INNFLOW A/S samt Thygesen Textile Vietnam Ltd. Endvidere har koncernen en ejerandel i Müller Textil GmbH. Derudover varetager koncernen forvaltning af øvrige kapitalinvesteringer, primært relateret til fast ejendom.

Driftsselskaberne udgør den væsentligste indvirkning på koncernens samfundsansvar, hvorfor Thygesen Group Holdings redegørelse for samfundsansvar bibeholder fokus på disse og deres aktiviteter.

Driftsselskaberne udgør den væsentligste del af koncernens påvirkning i relation til samfundsansvar, hvorfor denne redegørelse primært fokuserer på disses aktiviteter.

Forretningsmodellen i selskaberne er baseret på udvikling, produktion og markedsføring af tekstilprodukter med aktiviteter både på det nationale og internationale marked. Dette omfatter blandt andet:

- Design og sourcing ved underleverandører
- Produktion på egen fabrik i Vietnam

Thygesen Group Holding har etableret en overordnet Code of Conduct samt tilhørende politikker, der gælder for både koncernen og dens driftsselskaber. Driftsselskaberne har mulighed for at tilpasse denne Code of Conduct, forudsat at de som minimum efterlever koncernens overordnede krav. I efteråret 2024 blev der igangsat en opdatering af Code of Conduct og tilknyttede politikker med henblik på at sikre overensstemmelse med gældende vejledninger samt EU-direktiver og -forordninger. Arbejdet forventes afsluttet i foråret 2025, men vil løbende blive tilpasset i takt med ændringer i det regulatoriske landskab.

Som led i styrkelsen af koncernens samfundsansvar blev der i efteråret 2024 ansat en Corporate Responsibility Manager med ansvar for bl.a. ESG, ansvarlighedsstrategi og understøttelse af selskabernes leverandørstyring. Parallelt hermed er der gennem hele 2024 blevet arbejdet med at udvikle IT-systemer og -strukturer med henblik på at imødekomme fremtidige krav til ESG-datastyring og for at optimere processer relateret til leverandørstyring. Dette arbejde videreføres i 2025.

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Ledelsesberetning

Ansvarlighedsstrategi

Ansvarlighedsstrategien, der blev introduceret i 2022, er i 2024 blevet opdateret og forankret både på koncernniveau og i de enkelte driftsselskaber. Strategien er blevet integreret i den daglige drift, og der er indført kvartalsvise møder, hvor status og fremdrift i forhold til strategiens mål evalueres og opdateres.

Strategien er baseret på et dobbelt strukturelt princip, hvor der både fastsættes minimumskrav, som alle selskaber skal efterleve, samt individuelle mål, der defineres af henholdsvis koncernen og de enkelte driftsselskaber. Minimumskravene omfatter blandt andet etablering af procedurer og politikker for leverandørsamarbejde, leverandørkortlægning, ansvarlig produktion, materialestrategier, medarbejdertilfredshedsundersøgelser samt arbejdspladsvurderinger.

Koncernens egne mål fokuserer på områder såsom affaldssortering, udarbejdelse af CO2-regnskaber, fremme af diversitet og ligestilling samt øget transparens i ekstern kommunikation. Som resultat af implementeringen har både koncernen og driftsselskaberne i vid udstrækning opfyldt de fastsatte minimumskrav. Ved udgangen af regnskabsåret blev strategiens indsatsområder revurderet og tilpasset de aktuelle forhold i hvert enkelt selskab. Implementeringen fortsætter som et løbende udviklingsarbejde i 2025.

I 2024 er der desuden blevet udarbejdet forslag til ansvarlighedsstrategier for Thygesen Textile Vietnam og Müller Textile Group. Disse forventes implementeret i 2025, dog afventer Müller en afklaring af koncernens nye vision, før endelig implementering påbegyndes.

Alle ansvarlighedsstrategier formidles visuelt gennem en såkaldt "ansvarlighedsstjerne", som præsenteres på både koncernens og de enkelte selskabers websites. En undtagelse er INNFLOW A/S, hvor en opdatering af hjemmesiden aktuelt er under udarbejdelse.

Væsentlighedsanalyse

I efteråret 2024 blev der igangsat en proces med udarbejdelse af en dobbelt væsentlighedsanalyse, der omfatter både interne og eksterne interessenter. Internt er der gennemført workshops med alle driftsselskaber, dog med et tilpasset format for Thygesen Textile Vietnam. Eksternt er bestyrelsen for TTG, leverandører samt kunder på både B2B- og B2C-niveau blevet inddraget. Resultaterne fra den eksterne inddragelse forventes færdiggjort i 2025.

Analysen tager afsæt i interessenternes vurderinger af de mest relevante emner inden for rammerne af Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) og de tilknyttede European Sustainability Reporting Standards (ESRS). Tematikkerne er udvalgt ud fra deres væsentlighed og relevans for de adspurgte parter.

De interne workshops har entydigt peget på, at en af de væsentligste samfundsansvarlige udfordringer for Thygesen Group Holding ligger i den upstream-del af værdikæden, særligt blandt leverandører til kerneproduktionen. Dette gælder både systuer og deres underleverandører helt ud til råvareproduktionen, hvor transport spiller en gennemgående rolle i flere led. De endelige prioriterede indsatsområder fastlægges i 2025, men det forventes, at samarbejde med leverandører fortsat vil være et centralt fokuspunkt.

Leverandørstyring

Risici i forbindelse med leverandørstyring

Risici relateret til leverandørstyring opstår primært som følge af ændringer i nationale lovgivninger i de lande, hvor koncernens leverandører opererer. I visse lande eksisterer desuden en potentiel risiko for brud på menneskerettigheder. Koncernen arbejder derfor tæt sammen med sine leverandører for at minimere disse risici.

Politik

Nye leverandører onboardes først, når de har underskrevet Code of Conduct og fremsendt relevante certifikater.

Alle primære leverandører skal kunne fremvise gyldige BSCI-auditrapporter eller dokumentation fra tilsvarende anerkendte tredjepartsstandarder med fokus på arbejdsforhold. Derudover gennemføres fabriksinspektioner enten ved egne besøg eller via agenter, hvor også produktkvalitet vurderes, herunder f.eks. forarbejdning, farver, mål og emballering.

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Ledelsesberetning

Handlinger og resultater

I 2024 blev det strukturelle fundament for leverandørstyring yderligere konsolideret i samarbejde med eksterne konsulenter. Leverandørdata er nu integreret i Business Central, hvor alle benyttede fabrikker skal kobles til oprettede ordrer. Systemet indeholder også leverandørcertificeringer, og der arbejdes på at integrere koncernens Code of Conduct i samme platform.

Certificeringernes gyldighed overvåges løbende, og det vurderes i samarbejde med driftsselskaberne, hvilke fabrikker der kræver øget opfølgning. Danske driftsselskaber er instrueret i de nye arbejdsgange og procedurer for onboarding af nye leverandører. Dog anvender INNFLOW egen procedure.

Planen om implementering af en ny due diligence-politik blev ikke realiseret i 2024, da der fortsat mangler centrale elementer i politikken – herunder risikovurderinger på lande- og regionsniveau samt en whistleblower-ordning. Disse forventes implementeret i foråret 2025.

På baggrund af de foreløbige resultater fra væsentlighedsanalysen forventes det, at der i 2025 vil blive sat øget fokus på kortlægning af værdikæden ud over tier 1-leverandører. Dette skal sikre overholdelse af fremtidige lovgivningsmæssige og kundespecifikke krav, herunder vedrørende produktcertificering,sporbarhed, tvangsarbejde og miljøpåvirkninger.

Produktion på egen fabrik i Vietnam

Koncernen råder over en egen produktionsenhed i Vietnam: Thygesen Textile Vietnam Ltd.

Politik

CSR er fortsat integreret i driften af fabrikken, som i 2024 var certificeret efter følgende standarder:

- SA 8000:2014 – socialt ansvar
- WRAP – certificering af produktionsprocesser
- STANDARD 100 by OEKO-TEX, produktklasse II – test for skadelige stoffer
- Global Security Verification – sikkerhedsforanstaltninger
- ISO 9001:2015 – kvalitetsledelsessystem
- ISO 13485:2016 – kvalitetsstyring for medicinsk udstyr

Handlinger og resultater

Fabrikken undergår løbende auditering i henhold til ovenstående certificeringer samt kundespecifikke krav. I 2024 blev der registreret enkelte anmærkninger, hovedsageligt relateret til et konkurrencepræget arbejdsmarked. Der er iværksat korrigerende handlinger, og fabrikken arbejder fortsat målrettet på at opnå de fastsatte målsætninger inden for eget produktionsmiljø.

Miljøforhold inkl. klimapåvirkning

Risici

Tekstilindustrien er blandt de mest miljøbelastende sektorer globalt, og Thygesen Group Holding er derfor særligt opmærksom på koncernens miljømæssige aftryk. Industriens miljøpåvirkning omfatter betydelige udledninger af kemikalier og drivhusgasser samt et højt forbrug af vand, pesticider og landarealer. Hertil kommer stigende regulatoriske krav, som ligeledes påvirker koncernen og dens driftsselskaber.

Politik

Koncernen stiller krav om, at alle leverandører overholder gældende miljølovgivning og efterlever koncernens Code of Conduct samt tilknyttede politikker, herunder miljømæssige bestemmelser. Alle selskaber har udarbejdet teststrategier med fokus på kemiske og fysiske tests, som skal sikre, at produkterne ikke indeholder skadelige stoffer eller har egenskaber, der kompromitterer produktkvalitet og sikkerhed.

Handlinger og resultater

Thygesen Group Holding og de tilknyttede driftsselskaber efterlever gældende lovgivning og foretager løbende test i henhold til deres respektive teststrategier. Der følges desuden vejledninger fra brancheorganisationen Dansk Mode & Textil. I 2024 blev der ikke identificeret væsentlige anmærkninger i forbindelse med de udførte tests.

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Ledelsesberetning

Koncernen vil fremadrettet styrke sit fokus på reduktion af nuværende og forventede klima- og miljøpåvirkninger. Dette vil ske gennem øget opmærksomhed på valg af materialer, ressourceforbrug og produktudvikling.

Materialestrategier udgør et centralt indsatsområde. For selskaber som INNFLOW og better apparel, der opererer som privat label-leverandører, er det imidlertid forbundet med visse udfordringer at implementere egne materialestrategier. Dette skyldes, at valg af materialekvalitet ofte bestemmes af kunderne og i høj grad baseres på økonomiske hensyn. Hos Online Textile Solutions arbejdes allerede ud fra en materialestrategi, men den bør revurderes og justeres i 2025.

Koncernen skal styrke sit fokus på materialevalg og øge brugen af økologiske, genanvendte eller certificerede alternativer til konventionelle materialer. Det er komplekst at vurdere, hvilke materialer der er mest klimavenlige. Derfor bør der fremadrettet arbejdes med at opbygge viden om råmaterialers og fibres klimabelastning. Målet er at kunne rådgive kunder og samarbejdspartnere bedre.

Indsatserne vil i første omgang tage udgangspunkt i nye branchekrav og reguleringer, men der vil også blive arbejdet på at øge den interne viden, således at alle beslutningstagere i koncernen kan træffe mere informerede valg i en bæredygtig retning.

I 2024 har koncernen arbejdet aktivt med implementeringen af det udvidede producentansvar for emballage. Der er etableret et system til registrering og indberetning af emballageforbrug, og samtlige emballagedesigns er blevet vurderet og, hvor relevant, opdateret. Særligt The Headwear Company har foretaget justeringer og optimeringer i deres materialevalg. INNFLOW og better apparel har haft begrænset indflydelse på emballageudformningen, da dette i høj grad er styret af kundekrav. Dog er der afholdt dialog med kunderne med henblik på at fremme en mere bæredygtig og ressourceeffektiv anvendelse af emballage.

The Headwear Company har udvidet sine certificeringer med UK-CA, identificeret en ny leverandør af silke samt opdateret alle labels med affaldssorteringssymboler, der dækker de mest relevante EU-lande.

De øvrige selskaber har gennemført evalueringer og er i gang med indberetningsprocesser i øvrige relevante lande, hvor lovgivningen stiller krav herom.

I efteråret 2024 er der indført affaldssortering i kontorfaciliteter med opsætning af sorteringsstationer på centrale placeringer. På lageret sorteres affald nu i pap/papir og plast. Derudover genbruges papkasser, som tydeligt mærkes som genbrugsemballage.

Koncernen følger løbende udviklingen i branchen, herunder forbedringer i råvareudnyttelse, mere effektive produktionsmetoder og øget fokus på genanvendelse.

Klimapåvirkninger

Risici

Tekstilforbruget er den femtestørste kilde til udledning af drivhusgasser i EU og udgør dermed en væsentlig klimaudfordring. Samtidig har klimaforandringer – som følge af øget CO2e-udledning – en direkte indvirkning på tekstilindustrien, herunder Thygesen Group Holding. Dette ses særligt i form af ekstreme vejrhændelser såsom tørke og oversvømmelser, som kan reducere tilgængeligheden af råmaterialer og forstyrre produktionsflowet. Desuden er koncernen påvirket af øgede reguleringer og lovkrav på klimaområdet.

Politik

Koncernen tilstræber at minimere sin klimapåvirkning gennem egne indsatser og ved at overholde gældende samt kommende lovgivninger. Strategien balancerer hensyn til økonomiske, sociale og miljømæssige faktorer og har som mål at være proaktiv i forhold til fremtidige krav og forventninger.

Handlinger og resultater

For at begrænse klimapåvirkningen anvendes primært skibs-, tog- og landtransport frem for luftfragt, som kun benyttes i tilfælde, hvor det er et krav fra samarbejdspartnere, da luftfragt har en markant højere CO2e-udledning.

I 2024 blev der indført CO2e-rapportering på koncernniveau med kvartalsvis opgørelse, dog med undtagelse af produktionen i Vietnam. I løbet af 2025 forventes det, at koncernen påbegynder indsamling af Scope 3-data for at kunne imødekomme både lovgivningsmæssige og kundebaserede krav. Samtidig vil der blive opstillet konkrete mål for reduktion af CO2e-udledninger.

Der er ligeledes i 2024 igangsat en undersøgelse af mulighederne for at installere solceller på koncernens bygninger på Tulstrupvej 11 og 13.

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Ledelsesberetning

Klimaregnskab

Koncernens klimaregnskab for 2024 omfatter udelukkende Scope 1- og 2-udledninger. Den samlede udledning for året udgør 76,98 tons CO2-ækvivalenter (tCO2e), beregnet efter den lokationsbaserede metode, der baseres på en gennemsnitlig emissionsfaktor for elektricitet med energisammensætningen i det relevante elnet. For Danmark er det den nationale emissionsfaktor baseret på el-mixet i det givne år. Den markedsbaserede metode er ligeledes anvendt og præsenteres sidst i afsnittet. Denne metode baseres på den lokationsbaserede tilgang justeret ift. handel med certifikater for vedvarende energi såsom oprindelsescertifikater. Forskellen mellem de to metoder ligger således i beregningen af elforbrug.

Det samlede Scope 1-forbrug udgør 46,55 tCO2e, hvilket svarer til 60,47 % af de samlede Scope 1 og 2-udledninger. Dette er et fald på cirka 20 % sammenlignet med 2023, hvor Scope 1 udgjorde 57,7 tCO2e (64,69 %). Reduktionen skyldes blandt andet et lavere antal firmabiler og derved reduceret brændstofforbrug.

Overblik tCO2e udledning

Scope (lokationsbaseret metode)	tCO2e 2023	Procent-fordeling 2023	tCO2e 2024	Procent-fordeling 2024
Scope 1	57,7	64,69 %	46,55	60,47 %
Scope 2	31,5	35,31 %	30,43	39,53 %
Total	89,2	100 %	76,98	100 %

Omsætning vs. tCO2e udledning

Omsætning	Lokations-baseret 2023	Markedsbaseret 2023	Lokations-baseret 2024	Markeds-baseret 2024
Omsætning i mio kr.	156	156	171,4	171,4
tCO2e pr. mio. kr.	0,57	0,76	0,43	0,69

Scope 1 omfatter virksomhedens egne direkte udledninger. For Thygesen Group Holding og tilknyttede driftsselskaber omfattede dette ved årets afslutning 5 diesel- og 4 benzindrevne biler samt 1 elbil. Elbil indgår udelukkende i Scope 2, da den er 100 % eldrevet. Antal firmabiler er i løbet af 2024 reduceret med 1 firmabil, hvilket har medført lavere transportrelaterede emissioner.

Scope 1	Enhed	Total	Total tCO2e	Procentdel
Transport – diesel	Liter	13.611,4	34,20	73,47 %
Transport – benzin	Liter	5.832,0	12,35	26,53 %
Total	Liter	19.443,4	46,55	100 %

En firmabil er i 2024 blevet udskiftet fra diesel til hybrid, men data om elforbrug til opladning foreligger endnu ikke.

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Ledelsesberetning

Scope 2 dækker indirekte udledninger fra el og fjernvarme og udgør 30,43 tCO2e svarende til 39,53 % af det samlede forbrug. Fordelingen er som følger:

Scope 2	Enhed	Total	Total tCO2e	Procentdel
Elforbrug (lokationsbaseret)	kWh	179.235,91	7,22	23,73 %
Varmeforbrug	kWh	516.392	23,21	76,27 %
Total	kWh	695.627,91	30,43	100 %

Sammenlignet med 2023 er Scope 2-udledninger reduceret, blandt andet grundet indkøb af grøn strøm (vindenergi) på Tulstrupvej 13, overgang til LED-belysning samt reduceret varmeforbrug.

Markedsbaseret metode

Ved brug af markedsbaseret metode ændres elforbrugets udledning til 51,15 tCO2e, hvilket øger Scope 2-udledningen til 74,36 tCO2e og den samlede Scope 1 og 2-udledning til 120,91 tCO2e. Trods dette er der tale om en reduktion i forhold til 2023.

Emissionsfaktorer 2024

Der er i klimaregnskabet for 2024 regnet med fremskrevne emissionsfaktorer for 2024 fra Klimakompasset, hvis beregninger på disse data primært baseres på data fra Energistyrelsen og Energinet. De anvendte emissionsfaktorer er noget anderledes end dem, der blev anvendt i 2023. Kilder på 2023-beregninger er ikke tidligere oplyst.

	Enheder	Emissionsfaktor
Benzin	Liter	2,1719
Diesel	Liter	2,5123
Elforbrug	kWh	0,0404 (lokationsbaseret) 0,4430 (el-deklaration)
Varmeforbrug	kWh	0,0449

Der er i 2024 endvidere investeret i en KLIMAskov med 100 træer, dog uden direkte indflydelse på klimaregnskabet.

Thygesen Textile Vietnam Ltd. indgår ikke i ovenstående klimaregnskab. Det forventes først at ske fra år 2025.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Afsnittet inkluderer fokus på arbejdstagerrettigheder.

Risici

Koncernen anerkender risici forbundet med diskrimination, mistrivsel og arbejdsulykker – både internt og i leverandørkæden. Internt vurderes de fysiske risici størst på lagerfaciliteterne i Danmark og fabrikken i Vietnam på grund af det maskinelle og fysiske arbejde. Psykiske belastninger som stress og mistrivsel vurderes som potentielle afhængigt af udviklingen i arbejdsopgaver og i koncernen eller det enkelte selskab. Uhensigtsmæssige sociale forhold kan skade koncernens omdømme og have negative konsekvenser for rekruttering og medarbejderfastholdelse.

Politik

Koncernen kan i vid udstrækning påvirke sociale forhold og medarbejderforhold. Hertil er udarbejdet interne politikker for sociale forhold, som er beskrevet i personalehåndbogen. Denne gennemgås med nye medarbejdere og er tilgængelig på koncernens intranet. Derudover har koncernen nultolerance over for enhver form for korruption samt børne- og tvangsarbejde. Dette er nærmere beskrevet både i bilag til Code of Conduct og Due Diligence-beskrivelsen.

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Ledelsesberetning

Handlinger og resultater

Eksternt anmodes samtlige leverandører løbende om at underskrive koncernens eller selskabernes Code of Conduct og de hertil underliggende politikker, herunder erklæringen om nultolerance over for korruption. I 2024 er der ikke registreret hændelser, som strider mod disse politikker. Koncernen vil fortsat kommunikere sine værdier og krav tydeligt over for både leverandører og medarbejdere.

Koncernens Code of Conduct indeholder retningslinjer for overholdelse af internationale menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder.

Der er i 2024 ikke konstateret brud på Code of Conduct eller relaterede politikker.

For at fremme gennemsigtighed og engagement hos medarbejderne afholdes informationsmøder efter behov, hvor der gives indblik i koncernens aktuelle status og fremtidige planer. Her informeres medarbejderne endvidere om nye tiltag og gives mulighed for at stille spørgsmål til ledelsen.

I august 2024 blev der gennemført en arbejdspladsvurdering i alle danske selskaber. Resultaterne vil danne grundlag for kommende initiativer til forbedring af medarbejdertrivsel og arbejdsmiljø.

Koncernen har klare politikker for medarbejderforhold og interne sociale forhold nævnt i vores personalehåndbog, som gås igennem med nye ansatte og er tilgængelig for alle på koncernens intranet. Der er i 2024 indledt en revision af personalehåndbogen for at sikre, at de procedurer og processer, der beskrives i den, er tidssvarende. Denne proces forventes afsluttet i 2025.

I august 2024 blev der gennemført en APV og medarbejdertilfredshedsundersøgelse i koncernen. Svarprocenten for begge undersøgelser lå på over 90 %. Medarbejderne blev i APV'en bedt om at svare på en række spørgsmål vedrørende fysiske og ergonomiske forhold på en skala fra 1-5, hvor 5 er bedst/angiver ingen problemer på området. Resultatet af APV'en viste grundlæggende stor tilfredshed med arbejdsforholdene, og gennemsnittet for både fysiske og ergonomiske forhold lå for kontor og butik på over 4. For lageret viste resultatet nogle mindre udfordringer med fysiske forhold, hvad angår indeklima, dagslys og belysning – resultatet lå dog generelt på over 3,5 for disse forhold og for øvrige forhold over 4. Efter gennemførelsen af APV'en er forholdene blevet grundigt gennemgået med medarbejderne, og der er blevet rettet op på de områder, hvor der var udfordringer.

I medarbejdertilfredshedsundersøgelsen blev medarbejderne bedt om at svare på en række spørgsmål vedr. det psykiske arbejdsmiljø og generel trivsel. Gennemsnittet af svarene i undersøgelsen lå for stort set alle områder på over 4, som bliver anset for at være et meget tilfredsstillende resultat. Både APV og medarbejdertilfredshedsundersøgelse er blevet gennemgået både i ledelsen og i de enkelte teams, og der er iværksat initiativer for at følge op på de udfordringer, der er blevet konstateret.

I forlængelse af gennemførelse af APV og medarbejdertilfredshedsundersøgelse er der startet en proces op med henblik på etablering af en formel arbejdsmiljøorganisation med en medarbejdervalgt arbejdsmiljørepræsentant og en udpeget ledelsesrepræsentant. Arbejdsmiljøorganisationen vil komme til at arbejde efter et fastlagt årshjul, så vi sikrer, at alle arbejdsmiljømæssige spørgsmål bliver håndteret, og at medarbejderne ved, hvem de kan kontakte, hvis de oplever udfordringer eller har spørgsmål i forhold til arbejdsmiljøet.

I 2024 har der været afholdt et teambuilding-arrangement for en del af koncernen, hvor der var fokus på motivation, trivsel og arbejdsglæde. Medarbejdere og ledelse blev her i fællesskab præsenteret for oplæg, diskussioner og øvelser, der havde til formål at fremme motivation og arbejdsglæde på arbejdspladsen. Arrangementet var en stor succes, og der vil fremover blive afholdt lignende arrangementer med regelmæssige mellemrum.

Menneskerettigheder

Risici

En stor del af koncernens leverandører er baseret i Asien, hvor samarbejdet ofte foregår gennem agenter med ansvar for at sikre overholdelse af gældende lovgivning – herunder respekten for menneskerettigheder. Der stilles krav om, at alle leverandører er åbne for sociale audits eller er tilknyttet relevante organisationer, der varetager denne opgave. Risikoen for brud på menneskerettigheder vurderes lav i Tier 1-leddet. Dog findes der en potentiel risiko længere ude i værdikæden – f.eks. i Tier 2 – især i relation til tvangsarbejde. Dette kan ikke alene påvirke de berørte arbejdstagere negativt, men også medføre betydelige omdømmemæssige konsekvenser for Thygesen Group Holding.

I koncernens egne selskaber vurderes risikoen som meget lav, hvilket primært skyldes den danske arbejdsmarkedsstruktur og den høje grad af regulering.

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Ledelsesberetning

Politik

Koncernen har et skærpet fokus på overholdelse af menneskerettigheder i de lande, hvor risikoen for brud vurderes størst. Gennem leverandørstyring og interne tiltag søger koncernen aktivt at forebygge potentielle krænkelser. Det sker blandt andet gennem klare krav til leverandører, løbende opfølgning og en ansvarlig planlægning af produktionen. Koncernens Code of Conduct understreger utvetydigt, at brud på internationale menneskerettigheder ikke tolereres.

Handlinger og resultater

I 2023 blev Code of Conduct og tilhørende politikker sendt ud til samtlige leverandører, som alle har underskrevet. Nye leverandører onboardes først, når disse dokumenter er accepteret og relevante certifikater fremsendt. I 2024 blev der gennemført udvalgte leverandørbesøg med henblik på at styrke relationerne og følge op på efterlevelse. Dette arbejde forventes videreført og udvidet i de kommende år.

Der er i 2024 ikke konstateret brud på hverken Code of Conduct eller relaterede politikker, herunder vedrørende menneskerettigheder. Politikken opdateres i 2025 som led i implementeringen af EU's nye forordning om tvangsarbejde vedtaget i december 2024. En revideret due diligence-beskrivelse vil identificere de væsentligste risikoområder og støtte koncernen i at iværksætte målrettede kontrolforanstaltninger.

Antikorruption og bestikkelse

Risici

På grund af den geografiske placering af en stor del af koncernens produktion i Asien, kan der opstå risiko for utilsigtet involvering i korrupt praksis. Dette skyldes kulturelle og strukturelle forhold, som kan udfordre koncernens standarder og værdier. Trods disse forhold vurderes den samlede risiko for korruption og bestikkelse som lav til middel. Koncernen har klare politikker og systematiske kontrolforanstaltninger, men kan aldrig vide sig helt sikker i den samlede upstream værdikæde.

Politik

Thygesen Group Holding har nultolerance over for enhver form for korruption og bestikkelse i hele værdikæden. Ingen medarbejdere eller forretningspartnere må tilbyde eller modtage nogen form for uretmæssig betaling. Denne holdning kommunikeres løbende til alle medarbejdere og samarbejdspartnere for at sikre forståelse og efterlevelse.

I 2024 blev der tilføjet et bilag til Code of Conduct, som præciserer begreber og definitioner relateret til korruption og bestikkelse.

Handlinger og resultater

Alle leverandører er forpligtet til at underskrive både Code of Conduct og tilhørende politikker, herunder erklæringen om nultolerance over for korruption og bestikkelse. I 2024 er der ikke registreret nogen hændelser, som er i strid med disse politikker.

Fra 2025 og fremadrettet vil koncernen intensivere sin oplysningsindsats rettet mod både medarbejdere og leverandører for at sikre vedvarende opmærksomhed og forståelse for området. Parallelt hermed vil der i de kommende år blive arbejdet målrettet med at styrke transparens og sporbarhed i den bagudrettede del af værdikæden. Formålet er at opnå et dybere kendskab til de involverede aktører, hvilket kan bidrage til at identificere potentielle risici – både geografisk og organisatorisk.

Koncernens politikker vedrørende antikorruption og bestikkelse er under opdatering i den igangværende revidering af due diligence-beskrivelsen.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

Forventet udvikling

Der forventes i 2025 omsætning i niveauet 340 - 380 mio. kr. samt et resultat efter skat i niveauet 32-37 mio. kr.

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

		Koncern		Modervirksomhed	
Note	t.kr.	2024	2023	2024	2023
3	**Nettoomsætning**	320.568	271.832	0	0
	Vareforbrug	-207.708	-177.522	0	0
	Andre driftsindtægter	1.495	2.269	0	0
4	Andre eksterne omkostninger	-30.919	-29.147	-138	-56
	Bruttoresultat	83.436	67.432	-138	-56
5	Personaleomkostninger	-77.351	-68.024	0	0
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-6.103	-5.551	0	0
	Andre driftsomkostninger	0	-131	0	0
	Resultat før finansielle poster	-18	-6.274	-138	-56
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	28.412	14.971
	Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser	44.835	46.259	0	0
6	Finansielle indtægter	6.075	3.435	38	3
	Finansielle omkostninger	-9.892	-14.146	-42	0
	Resultat før skat	41.000	29.274	28.270	14.918
7	Skat af årets resultat	-1.898	-3.350	12	0
	Årets resultat	39.102	25.924	28.282	14.918
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i Thygesen Group Holding A/S	28.282	14.918		
	Minoritetsinteresser	10.820	11.006		
		39.102	25.924		

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

		Koncern		Modervirksomhed	
Note	t.kr.	2024	2023	2024	2023
	AKTIVER				
	Anlægsaktiver				
10	**Immaterielle anlægsaktiver**				
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	8.485	2.312	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	206	3.450	0	0
		8.691	5.762	0	0
11	**Materielle anlægsaktiver**				
	Grunde og bygninger	58.583	60.272	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	2.830	3.892	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5.423	6.015	0	0
		66.836	70.179	0	0
12	**Finansielle anlægsaktiver**				
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	356.195	331.969
	Kapitalandele i kapitalinteresser	348.793	347.216	0	0
	Andre værdipapirer og kapitalandele	43.778	43.610	0	0
	Andre tilgodehavender	1.780	0	0	0
		394.351	390.826	356.195	331.969
	Anlægsaktiver i alt	469.878	466.767	356.195	331.969
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Råvarer og hjælpematerialer	8.978	8.220	0	0
	Varer under fremstilling	3.416	3.981	0	0
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	67.339	66.275	0	0
	Forudbetalinger for varer	4.290	2.351	0	0
		84.023	80.827	0	0
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	35.930	46.780	0	0
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	933	0	0	0
13,16	Udskudte skatteaktiver	4.750	6.278	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	68	44	0	0
	Andre tilgodehavender	8.659	8.992	0	0
14	Periodeafgrænsningsposter	3.535	2.034	0	0
		53.875	64.128	0	0
	Likvide beholdninger	58.891	42.150	58	52
	Omsætningsaktiver i alt	196.789	187.105	58	52
	AKTIVER I ALT	666.667	653.872	356.253	332.021

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern 2024	Koncern 2023	Modervirksomhed 2024	Modervirksomhed 2023
	PASSIVER				
	Egenkapital				
15	Aktiekapital	1.000	1.000	1.000	1.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	208.172	183.946
	Reserve for valutakursreguleringer	3.393	2.381	0	0
	Reserve for sikringstransaktioner	1.063	0	0	0
	Overført resultat	344.538	322.517	140.822	140.952
	Foreslået udbytte	6.000	6.000	6.000	6.000
	Aktionærer i Thygesen Group Holding A/S' andel af egenkapital	355.994	331.898	355.994	331.898
	Minoritetsinteresser	93.738	105.783	0	0
	Egenkapital i alt	449.732	437.681	355.994	331.898
	Gældsforpligtelser				
17	**Langfristede gældsforpligtelser**				
	Gæld til realkreditinstitutter	31.347	32.746	0	0
	Leasingforpligtelser	153	0	0	0
	Deposita	117	117	0	0
		31.617	32.863	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser				
17	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	1.533	1.950	0	0
	Gæld til banker	53.201	48.503	0	0
	Leasingforpligtelser	746	266	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	23.925	19.926	122	55
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	92	16
	Skyldig selskabsskat	657	1.311	0	0
	Skyldig sambeskatningsbidrag	0	0	45	52
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	78.647	88.998	0	0
	Anden gæld	18.032	22.374	0	0
	Periodeafgrænsningsposter	8.577	0	0	0
		185.318	183.328	259	123
	Gældsforpligtelser i alt	216.935	216.191	259	123
	PASSIVER I ALT	666.667	653.872	356.253	332.021

1 Anvendt regnskabspraksis
2 Begivenheder efter balancedagen
8 Resultatdisponering
18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
19 Eventualaktiver
20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
21 Nærtstående parter

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Koncern Aktiekapital	Reserve for valutakursreguleringer	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2024	1.000	2.381	0	322.517	6.000	331.898	105.783	437.681
	Tilgang (afgang) af egenkapital ved fusion og køb af virksomhed m.v.	0	0	0	0	0	0	-1.301	-1.301
	Overført via resultatdisponering	0	0	0	22.282	6.000	28.282	10.820	39.102
	Egenkapital overført til reserver	0	0	0	-261	0	-261	0	-261
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	1.012	0	0	0	1.012	109	1.121
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	0	1.291	0	0	1.291	454	1.745
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	-228	0	0	-228	-76	-304
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-6.000	-6.000	-22.051	-28.051
	Egenkapital 31. december 2024	1.000	3.393	1.063	344.538	6.000	355.994	93.738	449.732

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse (fortsat)

		Modervirksomhed				
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2024	1.000	183.946	140.952	6.000	331.898
8	Overført via resultatdisponering	0	28.412	-6.130	6.000	28.282
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	1.814	0	0	1.814
	Udloddet udbytte fra dattervirksomheder	0	-6.000	6.000	0	0
	Udloddet udbytte	0	0	0	-6.000	-6.000
	Egenkapital 31. december 2024	1.000	208.172	140.822	6.000	355.994

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern 2024	2023
	Årets resultat	39.102	25.924
22	Reguleringer	-33.121	-28.117
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	5.981	-2.193
23	Ændring i driftskapital	16.903	11.307
	Pengestrømme fra primær drift	22.884	9.114
	Renteindbetalinger m.v.	6.075	3.435
	Renteudbetalinger m.v.	-9.892	-6.072
	Betalt selskabsskat	-2.498	-887
	Modtagne udbytter	43.712	37.437
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	60.281	43.027
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-3.885	-3.317
	Køb af materielle anlægsaktiver	-760	-4.644
	Salg af materielle anlægsaktiver	0	6.421
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-3.486	0
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-8.131	-1.540
	Udbetalt udbytte	-6.000	-4.000
	Udbetalt udbytte, minoritetsinteresser	-22.043	-781
	Provenue ved optagelse af gæld	0	21.477
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-2.307	-3.699
	Afdrag på gæld til selskabsdeltagere og ledelse	-10.351	-20.757
	Bevægelser på kassekredit	4.698	-12.226
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-36.003	-19.986
	Årets pengestrøm	16.147	21.501
	Likvider 1. januar	42.150	20.649
	Valutakursregulering	594	0
24	**Likvider 31. december**	58.891	42.150

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabets øvrige bestanddele.

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Thygesen Group Holding A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttede virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Betydelig indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som kapitalinteresser. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i kapitalinteresser indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af tilknyttede virksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tabes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgsomkostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

Koncerninterne virksomhedssammenlægninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på det regnskabsmæssige erhvervelsestidspunkt uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 **Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud modtaget til dækning af omkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når det er sandsynligt, at alle betingelser for opnåelse af tilskuddet er opfyldt. Tilskud, der skal tilbagebetales under visse omstændigheder, indregnes kun i det omfang, de ikke forventes tilbagebetalt.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver, management fees mv.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere.

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Kostprisen med fradrag af forventet scrapværdi for færdiggjorte udviklingsprojekter og erhvervede immaterielle rettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid. Erhvervede immaterielle rettigheder omfatter primært rettigheder og licenser.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Software	3-7 år
Bygninger	40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld elimination af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele. I kapitalinteresser foretages alene forholdsmæssig eliminering af avance og tab under hensyntagen til ejerandele.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

Posten omfatter modtagne udbytter fra tilknyttede virksomheder.

I koncernens resultatopgørelse indregnes resultatandele efter skat i kapitalinteresser efter eliminering af en forholdsmæssig andel af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der maksimalt udgør 20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i individuelle vurderinger, herunder hensynstagen til den langsigtede strategiske betydning for selskabet og koncernen.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter udviklingsprojekter og software.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 **Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

Deposita, finansielle anlægsaktiver

Deposita vedrører deposita ved indgåelse af lejekontrakter.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i fællesledede virksomheder ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af tilknyttede og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer, som virksomheden planlægger at beholde til udløb, måles til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente på anskaffelsestidspunktet. Kursregulering indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier, andre værdipapirer og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kost.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger, hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurssikrer virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder i moderselskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationsselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for tilknyttede virksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med tilknyttede virksomheders betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontrakters interne rente.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

2 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentig betydning for hverken modervirksomhedens eller koncernens finansielle stilling.

	Koncern		Modervirksomhed	
t.kr.	2024	2023	2024	2023
3 Segmentoplysninger				
Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:				
Danmark	131.470	111.677	0	0
Øvrige Europa	49.309	61.453	0	0
Øvrige verden	139.789	98.702	0	0
	320.568	271.832	0	0
4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Samlet honorar til EY	892	913	52	44
Lovpligtig revision	464	470	20	19
Skatterådgivning	240	222	12	12
Andre ydelser	188	221	20	13
	892	913	52	44

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

		Koncern		Modervirksomhed	
	t.kr.	2024	2023	2024	2023
5	**Personaleomkostninger**				
	Lønninger	68.906	61.022	0	0
	Pensioner	7.319	5.825	0	0
	Andre omkostninger til social sikring	1.126	1.177	0	0
		77.351	68.024	0	0
	Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	759	694	0	0

Vederlag til koncernens og moderselskabets ledelse udgør samlet 984 t.kr. (2023: 0 t.kr.).

Bestyrelsen modtager ikke vederlag.

Modervirksomhed

Modervirksomheden har ingen ansatte.

		Koncern		Modervirksomhed	
	t.kr.	2024	2023	2024	2023
6	**Finansielle indtægter**				
	Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	36	2
	Andre finansielle indtægter	6.075	3.435	2	1
		6.075	3.435	38	3
7	**Skat af årets resultat**				
	Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	1.800	2.889	-7	0
	Årets regulering af udskudt skat	104	456	0	0
	Regulering af skat vedrørende tidligere år	-6	5	-5	0
		1.898	3.350	-12	0

		Modervirksomhed	
	t.kr.	2024	2023
8	**Resultatdisponering**		
	Forslag til resultatdisponering		
	Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	6.000	6.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	28.412	14.971
	Overført resultat	-6.130	-6.053
		28.282	14.918

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

9 Dagsværdioplysninger

Koncernen har følgende aktiver og gældsforpligtelser, der måles til dagsværdi:

t.kr.	Afledte finansielle instrumenter	Andre værdipapirer og kapitalandele
Koncern		
Dagsværdi, ultimo	1.631	43.778
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	279	168
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i reserve for sikringsinstrumenter	1.056	0
Dagsværdiniveau	2	3
Modervirksomhed		
Dagsværdi, ultimo	0	43.778
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	0	168
Dagsværdiniveau		3

Koncern

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter omfatter valutakursterminskontrakter indregnet under regnskabsposten anden gæld.

De afledte finansielle instrumenter er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierakiet og der indgår ikke væsentlige ikke-observerbare input i værdiansættelsen.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele vedrører investeringer i unoterede porteføljefonde. Selskabet har ikke kontrol eller betydelig indflydelse i porteføljefondene som selskabet har investeret i.

Porteføljefondene anvender anerkendte værdiansættelsesmetoder og teknikker til måling af dagsværdien. Fastsættelsen af dagsværdien for de underliggende porteføljevirksomheder foretages af forvalteren af porteføljefonden. Værdien af porteføljefonden udgøres af summen af dagsværdierne af de underliggende porteføljevirksomheder, som porteføljefonden har investeret i samt værdien af øvrige nettoaktiver i porteføljefonden.

Porteføljefondens investeringer udgør primært investeringer i investeringsejendomme, der værdiansættes udfra anerkendte værdiansættelsesmetoder, som baserer sig på afkastkrav, lejeindtægt mv. Selskabet har som udgangspunkt ikke oplysninger om de specifikke metoder og forudsætninger, der ligger til grund for værdiansættelsen.

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

10 Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern		
t.kr.	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Udviklings-projekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2024	4.728	3.450	8.178
Valutakursreguleringer	13	0	13
Tilgange	3.679	206	3.885
Afgange	-900	0	-900
Overført	3.450	-3.450	0
Kostpris 31. december 2024	10.970	206	11.176
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	2.416	0	2.416
Valutakursreguleringer	3	0	3
Afskrivninger	966	0	966
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-900	0	-900
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	2.485	0	2.485
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	8.485	206	8.691

11 Materielle anlægsaktiver

	Koncern			
t.kr.	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2024	64.469	16.229	10.869	91.567
Valutakursreguleringer	0	98	17	115
Tilgange	130	376	1.882	2.388
Afgange	-115	0	-1.729	-1.844
Kostpris 31. december 2024	64.484	16.703	11.039	92.226
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	4.197	12.337	4.854	21.388
Valutakursreguleringer	0	70	15	85
Afskrivninger	1.704	1.466	1.612	4.782
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-865	-865
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	5.901	13.873	5.616	25.390
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	58.583	2.830	5.423	66.836
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	0	1.152	1.152

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 20.

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

12 Finansielle anlægsaktiver

	Koncern			
t.kr.	Kapitalandele i kapital-interesser	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender	I alt
Kostpris 1. januar 2024	18.578	26.612	0	45.190
Tilgange	0	0	1.780	1.780
Kostpris 31. december 2024	18.578	26.612	1.780	46.970
Værdireguleringer 1. januar 2024	328.638	16.998	0	345.636
Modtaget udbytte	-43.712	0	0	-43.712
Årets resultat	44.835	0	0	44.835
Årets værdireguleringer	454	0	0	454
Nedskrivning	0	168	0	168
Værdireguleringer 31. december 2024	330.215	17.166	0	347.381
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	348.793	43.778	1.780	394.351

Koncern

Kapitalinteresser

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Müller Textil GmbH	Wiehl, Tyskland	41,86 %

t.kr.	Moder-virksomhed Kapitalandele i dattervirksom-heder
Kostpris 1. januar 2024	148.023
Kostpris 31. december 2024	148.023
Værdireguleringer 1. januar 2024	183.946
Modtaget udbytte	-6.000
Årets resultat	28.412
Årets værdireguleringer	1.814
Værdireguleringer 31. december 2024	208.172
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	356.195

Modervirksomhed

Tilknyttede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Thygesen Textile Group A/S	Ikast, Danmark	100,00 %

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

13 Udskudte skatteaktiver

Koncern

Udskudte skatteaktiver kan henføres til forskelsværdier vedrørende materialle anlægsaktiver og omsætningsaktiver.

Modervirksomhed

Udskudte skatteaktiver kan henføres til forskelsværdier vedrørende materielle anlægsaktiver og omsætningsaktiver.

14 Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder husleje, forsikringer mv.

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder husleje, forsikringer mv.

	Modervirksomhed	
t.kr.	2024	2023

15 Aktiekapital

Aktiekapitalen er fordelt således:

A-aktier, 40.000 stk. a nom. 1,00 kr.	40	40
B-aktier, 960.000 stk. a nom. 1,00 kr.	960	960
	1.000	1.000

For hver A-aktie gives ret til 216 stemmer, mens 1 B-aktie giver ret til 1 stemme.

	Koncern		Modervirksomhed	
t.kr.	2024	2023	2024	2023

16 Udskudt skat

Udskudt skat 1. januar	-6.278	-7.025	0	0
Årets regulering af udskudt skat via egenkapital	177	16	0	0
Årets regulering af udskudt skat via resultatopgørelse	104	731	0	0
Anden udskudt skat	1.247	0	0	0
Udskudt skat 31. december	-4.750	-6.278	0	0

17 Langfristede gældsforpligtelser

	Koncern			
t.kr.	Gæld i alt 31/12 2024	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	32.795	1.448	31.347	11.210
Leasingforpligtelser	238	85	153	0
Deposita	117	0	117	0
	33.150	1.533	31.617	11.210

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre økonomiske forpligtelser

Koncern

Der er indgået operationelle leasingaftaler med en samlet forpligtelse på 4.248 t.kr. hvoraf 1.426 t.kr. vedrører det kommende regnskabsår.

Modervirksomhed

Virksomheden er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter, som forfalder til betaling i sambeskatningskredsen.

19 Eventualaktiver

Koncern

Koncernen har et ikke indregnet skatteaktiv på i alt 22.504 t.kr. Skatteaktivet er ikke indregnet i balancen grundet usikkerhed om fremtidig anvendelse.

Modervirksomhed

Moderselskabet har et ikke indregnet skatteaktiv på i alt 41 t.kr. Skatteaktivet er ikke indregnet i balancen grundet usikkerhed om fremtidig anvendelse.

20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på 32.744 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør 58.584 t.kr.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt 18.000 t.kr., der giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør 58.584 t.kr. Heraf er ejerpantebreve på i alt 18.000 t.kr. deponeret til sikkerhed for bankgæld.

Til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitutter er der stillet pant i aktier i TFC Holding A/S. TFC Holding A/S´ netto aktiver har en bogført værdi på 78.795 t.kr

Til sikkerhed for lån på 78.647 t.kr. er der givet sikkerhed i aktier i dattervirksomhed med en regnskabsmæssigværdi på 257.200 t.kr.

Til sikkerhed for koncernens gæld til kreditinstitutter, 44.173 t.kr., er der afgivet virksomhedspant på 14.200 t.kr. i koncernens aktiver med en samlet regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2024 på 82.178 t.kr.

Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2024.

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

21 Nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter

t.kr.	2024	2023
Koncern		
Gæld til øvrige nærtstående parter	78.647	88.998
Renteomkostninger til øvrige nærtstående parter	2.460	3.038
Modervirksomhed		
Gæld til tilknyttede virksomheder	92	16
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	36	2
Renteomkostninger til øvrige nærtstående parter	42	0

Modervirksomhed

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Niels Laurits Thygesen	Broholmvej 18, 7430 Ikast	Majoritetsaktionær/Kapitalbesiddelse

Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 5, personaleomkostninger.

22 Reguleringer

Af- og nedskrivninger	6.103	5.551
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	62	-1.470
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser	-44.835	-46.259
Finansielle indtægter	-6.075	-3.435
Finansielle omkostninger	9.892	14.146
Skat af årets resultat	1.898	3.350
Øvrige reguleringer	-166	0
	-33.121	-28.117

23 Ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-3.196	14.153
Ændring i tilgodehavender	9.682	-2.119
Ændring i leverandørgæld m.v.	8.672	468
Andre ændringer i driftskapital	1.745	-1.195
	16.903	11.307

24 Likvider, ultimo

Likvide beholdninger ifølge balancen	58.891	42.150
	58.891	42.150

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Morten Georg Thygesen
Administrerende direktør
På vegne af: Thygesen Group Holding A/S
Serienummer: bd8974de-ce29-4054-8e8b-52fdfb3751cb
IP: 188.228.xxx.xxx
2025-06-09 17:17:31 UTC

Mit ID

Jens Thygesen
Bestyrelsesmedlem
På vegne af: Thygesen Group Holding A/S
Serienummer: aa030873-3a39-46eb-baa5-788b4695a178
IP: 188.228.xxx.xxx
2025-06-09 19:34:36 UTC

Mit ID

Niels Laurits Thygesen
Formand
På vegne af: Thygesen Group Holding A/S
Serienummer: 0966d5b3-32bc-4f6f-af52-acb4eecdfe15
IP: 37.97.xxx.xxx
2025-06-10 05:52:54 UTC

Mit ID

Jens Okkels Hansen
Bestyrelsesmedlem
På vegne af: Thygesen Group Holding A/S
Serienummer: 16be09bf-ba93-44dc-8b2c-278e4875c639
IP: 87.56.xxx.xxx
2025-06-10 12:47:03 UTC

Mit ID

Anne Kjær Thygesen
Bestyrelsesmedlem
På vegne af: Thygesen Group Holding A/S
Serienummer: 6592e45d-6702-4d0d-9894-13b4ec859eb7
IP: 93.176.xxx.xxx
2025-06-10 15:35:41 UTC

Mit ID

Marie Kjær Petersen
Bestyrelsesmedlem
På vegne af: Thygesen Group Holding A/S
Serienummer: 3b077fb3-0e77-4934-9217-02c162bd9050
IP: 93.176.xxx.xxx
2025-06-11 07:27:22 UTC

Mit ID

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptofrafiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Kirsten Kjær Thygesen
Bestyrelsesmedlem
På vegne af: Thygesen Group Holding A/S
Serienummer: c0aa7f7d-7c73-4761-9de2-c41ab421956c
IP: 37.97.xxx.xxx
2025-06-11 07:34:33 UTC

Mit ID

Claus Hammer-Pedersen
Statsaut. revisor
På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Serienummer: 96f98620-3cc2-4b1c-b6df-6f1dc812fdea
IP: 165.225.xxx.xxx
2025-06-11 09:16:37 UTC

Mit ID

Jan Nielsen
EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228
Statsaut. revisor
På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Serienummer: 64525e75-ce7f-424b-b0d4-47c2d52fb49d
IP: 147.161.xxx.xxx
2025-06-11 09:48:07 UTC

Mit ID

Jens Okkels Hansen
Dirigent
På vegne af: Thygesen Group Holding A/S
Serienummer: 16be09bf-ba93-44dc-8b2c-278e4875c639
IP: 87.56.xxx.xxx
2025-06-11 10:02:43 UTC

Mit ID

Penneo dokumentnøgle: 42VMG-27JE6-QJY6G-V6BYE-ONQLB-VMHCT

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptofrafiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.