

Årsrapport for 2024

AFRY Denmark A/S
Lyskær 3F, 2730 Herlev
CVR-nr. 13 59 08 85

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling den 30. maj 2025

Thomas Dalsgaard Hoff
dirigent

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	11
Balance 31. december	12
Egenkapitalopgørelse	14
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	23

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for AFRY Denmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herlev, den 30. maj 2025

Direktion

Thomas Dalsgaard Hoff
direktør

Bestyrelse

Lars Mats Robert Larsson
formand

Thomas Dalsgaard Hoff

Bo Erik Sandström

Johan Martin Öman

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i AFRY Denmark A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for AFRY Denmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vor konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vor konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vor revision af årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 30. maj 2025

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Flemming Larsen
Statsautoriseret Revisor
mne27790

Selskabsoplysninger

Selskabet	AFRY Denmark A/S Lyskær 3F 2730 Herlev Hjemmeside: www.afry.com CVR-nr.: 13 59 08 85 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2024 Stiftet: 1. november 1989 Hjemsted: Herlev
Bestyrelse	Lars Mats Robert Larsson, formand Thomas Dalsgaard Hoff Bo Erik Sandström Johan Martin Öman
Direktion	Thomas Dalsgaard Hoff, direktør
Revision	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Weidekampsgade 6 2300 København S

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2024	2023	2022	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Nettoomsætning	526.014	524.264	489.396	445.054	68.362
Bruttoresultat	261.972	265.130	269.399	257.331	52.334
Resultat før finansielle poster	9.165	8.703	34.047	39.308	3.767
Resultat af finansielle poster	-1.270	-1.990	-647	-656	195
Årets resultat	6.508	5.241	25.989	30.233	3.082
Balance					
Balancesum	187.865	200.300	196.301	202.429	25.445
Investering i materielle anlægsaktiver	0	177	57	2.152	33
Egenkapital	57.170	50.662	70.456	69.431	5.851
Antal medarbejdere	300	330	307	287	70
Nøgletal					
Overskudsgrad	1,7%	1,7%	7,0%	8,8%	5,5%
Afkastningsgrad	4,7%	4,4%	17,1%	34,5%	16,3%
Soliditetsgrad	30,4%	25,3%	35,9%	34,3%	23,0%
Forrentning af egenkapital	12,1%	8,7%	37,2%	80,3%	71,5%

Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Selskabet deltog i 2021 i en fusion med flere selskaber, med AFRY Denmark A/S som det fortsættende selskab. Tallene for 2020 er derfor ikke sammenlignelige.

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at drive virksomhed som rådgivende ingeniører indenfor infrastruktur, industri og energi.

Usikkerhed ved indregning og måling

Igangværende arbejder er opgjort inklusive estimer for færdiggørelsesgrad. I løbet af et projekts løbetid vil der opstå både positive og negative afvigelser i forbindelse med det estimerede.

Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 2024 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2024 udviser et overskud på 6.508 TDKK, mod et overskud på 5.241 TDKK sidste år og selskabets balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på 57.170 TDKK.

Selskabet har realiseret en omsætning på 526.014 TDKK mod en forventning på 455.000 TDKK. EBIT-margin er steget til 4,7% mod en forventning på 7-8%.

Stigningen i omsætningen skyldes en ordreindgang fra det industrielle marked, der har været højere end forventet.

Ledelsen finder ikke årets resultat tilfredsstillende.

Forretningsmæssige risici

Selskabet er udsat for en række forskellige risici og usikkerheder i forbindelse med udførelsen af sine forretningsaktiviteter. Disse risici bliver primært mitigeret ved at følge koncernens politikker omkring godkendelse ved afgivelse af tilbud, godkendelser ved projekteksekverering etc.

I 2024 har de primære risici selskabet har mødt, relateret sig til makroøkonomisk nedgang på diverse markeder, som følge af den geopolitiske situation. Selskabet monitorerer og mitigerer løbende disse risici.

Finansielle risici

Selskabets nuværende og planlagte aktiviteter giver ikke anledning til finansielle risici. Selskabets likvide ressourcer forventes at være tilstrækkelige, blandt andet ved deltagelse i koncernens cashpool.

Valuta risici

Selskabet har begrænsede transaktioner i udenlandsk valuta, og er derfor ikke eksponeret for nogen materiel risiko i denne henseende.

Ledelsesberetning

Kredit risici

Kreditrisici knyttet til finansielle aktiver svarer til de værdier, der er indregnet i balancen. Selskabet påtager sig ikke væsentlige risici på kunder eller samarbejdspartnere. Alle væsentlige kunder og samarbejdspartnere kreditvurderes løbende i henhold til koncernens politik vedrørende kreditrisici.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Selskabets forventede udvikling

I 2025 forventer selskabet forsat et marked præget af usikkerhed fordelt på selskabets markeder. Vi forventer at se en pæn vækst indenfor det industrielle marked, mens også den bæredygtige omstilling fortsat vil være en del af agendaen.

Forventningen til resultatet for 2025 er en omsætning på niveau med sidste år på 530 MDKK, samt en stigning i EBIT-margin til 7-8%.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet har ingen egentlige forsknings- og udviklingsaktiviteter. Dog tilstræber selskabet kontinuerligt at effektivisere leverancemodell m.v.

Redegørelse for samfundsansvar

Redegørelse for samfundsansvar opfylder kravene i Årsregnskabsloven § 99a

Selskabet ønsker at drive en ansvarlig forretning med fokus på elementerne i ESG-agendaen (Environmental, Social, Governance) og FN's Verdensmål.

Selskabet oplever generelt et større fokus på ESG i markedet og ønsker at løfte ESG-agendaen både internt og i samarbejdet med kunderne. Dette har været en prioritet i 2024 og er en del af selskabets fremadrettede strategi.

Selskabet arbejder i retning mod at integrere ESG-hensyn i relevante processer og leverancer samt i alle større forretningsbeslutninger bl.a. er et tværorganisatorisk sustainability netværk etableret, der arbejder med at reducere selskabets klimaaftryk.

Selskabet oplever stor dedikation og interesse for kommercielle projekter på ESG-området, og der forventes øget aktivitet på området affødt af såvel øget EU-regulering som voksende forventninger i samfundet generelt, til at rådgivende ingeniører bidrager til transformationen mod en mere bæredygtig verden.

Ledelsesberetning

Selskabets redegørelse for samfundsansvar er sammenfattet i vores globale Code of Conduct. Det globale Code of Conduct indeholder politikker for:

- Klima- og miljøforhold
- Sociale- og medarbejderforhold
- Anti-korruption og bestikkelse
- Menneskerettigheder

Alle medarbejdere forpligter sig ved ansættelse til at efterleve koncernens Code of Conduct. Alle medarbejdere gennemgår en obligatorisk træning i form af e-learning, der gennemføres en årlig gentræning, ligesom der jævnligt kommunikerer internt omkring de forholdsregler og opmærksomhedspunkter, som de interne politikker fastsætter.

Udover beskrivelserne i Code of Conduct har selskabet i 2024 arbejdet med følgende:

Klima- og miljøforhold:

Det er selskabets politik at arbejde i retning mod at integrere ESG-hensyn i relevante processer og leverancer samt i alle større forretningsbeslutninger. Bl.a. ved etablering af et tværorganisatorisk sustainability netværk, der arbejder med at reducere selskabets klimaaftryk.

Selskabets primære påvirkning på miljøet sker gennem drift af vores kontorbygninger og transport.

Der bliver fortsat leveret certificeret grøn strøm på alle lokationer. Herudover har selskabet en bilpolitik, der definerer et øvre maksimum på CO2 udledning for selskabets bilpark.

Målsætningen i selskabets bilpolitik er at blive 100 % fossilfri i 2030.

Sociale- og medarbejderforhold:

Selskabet har i 2024 igen gennemført en række stress-forebyggende tiltag for både medarbejdere og ledere, herunder en række webinarer med en ekstern stress-ekspert.

Selskabet har i 2024 implementeret en række medarbejderpolitikker, som understøtter den gode arbejdsplads. Således lanceredes først en overordnet Trivselspolitik, som udtrykker den ønskede arbejdspladskultur, med fokus på trivsel, tryghed og udvikling. I forlængelse af Trivselspolitikken, er politikker om håndtering af stress og om seksuel chikane rullet ud, og i 2025 følger politikker om håndtering af sygefravær, samt en Livsfasepolitik.

Udrulningen af politikkerne har været, og vil blive, understøttet af forskellige tiltag såsom træning, udbredelse af redskaber samt kommunikation på forskellige måder.

Vi vil fremadrettet fortsætte med disse aktiviteter for at sikre forankring af vores politikker på området.

Ledelsesberetning

Anti-korruption og bestikkelse:

Selskabet har en nul-tolerance overfor korruption og bestikkelse. Denne nultolerance gælder for alle interne transaktioner samt indirekte gennem underkonsulenter eller tredjemand. Denne nultolerance er beskrevet i selskabets Code of Conduct under afsnittet anti-korruption og bestikkelse.

Der laves løbende opfølgning for at sikre at alle medarbejdere i selskabet har gennemført den obligatoriske e-learning, herunder afsnittet omkring anti-korruption og bestikkelse. Selskabet vil fremadrettet fortsætte med sine nuværende aktiviteter for at sikre overholdelsen af vores politikker på området.

Menneskerettigheder:

Selskabet respekter alle mennesker og menneskerettigheder, hvilket er beskrevet i selskabets Code of Conduct under afsnittet menneskerettigheder.

Der laves løbende opfølgning for at sikre, at alle medarbejdere i selskabet har gennemført den obligatoriske e-learning, herunder afsnittet omkring menneskerettigheder. Der har i 2024 ikke været konstateret brud på vores Code of Conduct. Vi vil fremadrettet fortsætte med vores nuværende aktiviteter for at sikre overholdelsen af vores politikker på området.

Koncernens Code of Conduct kan findes på følgende link:

<https://afry.com/en/about-us/policies-management-system#COC>

Redegørelse for dataetik

Oplysning om virksomhedens arbejde med og politik for dataetiske spørgsmål

Selskabets interne retningslinjer for opretholdelse af højeste standard for dataetik og -sikkerhed er sammenfattet i vores globale Cyber & Data Security Procedure og vores Data Privacy Compliance Framework. De omfatter både den interne politik, samt tilhørende guidelines og processer for håndtering af datasikkerhed, herunder dokumenthåndtering, fortrolighed, samt håndtering af personfølsomme data.

Alle medarbejdere forpligter sig ved ansættelse til at efterleve disse interne standarder og gennemgår en obligatorisk træning i form af e-learning, ligesom der jævnligt kommunikerer internt omkring de forholdsregler og opmærksomhedspunkter, som de interne politikker fastsætter. Således blev der i maj 2024 gennemført en uges fokus på 'datavask', med forskellige tiltag herunder konkurrencer og udsmykning på alle kontorer, med henblik på at få alle ansatte til at sikre god datahåndtering og sletning af gamle data. Hertil er der etableret en intern struktur af nøglepersoner i forretningsområderne, der i samarbejde med virksomhedens Data Privacy Partner løbende afsøger og kortlægger tilstedeværelsen af persondata og sikrer GDPR compliance.

Link til redegørelse for virksomhedens politik for dataetik

<https://afry.com/en/privacy-notice>

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2024 DKK	2023 DKK
Nettoomsætning	1	526.013.875	524.264.415
Andre driftsindtægter	2	3.957.931	3.129.644
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-192.349.484	-187.598.253
Andre eksterne omkostninger	3	-75.650.238	-74.665.398
Bruttoresultat		261.972.084	265.130.408
Personaleomkostninger	4	-252.466.847	-255.627.023
Resultat før af- og nedskrivninger		9.505.237	9.503.385
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	9,10	-339.845	-794.221
Andre driftsomkostninger		0	-6.198
Resultat før finansielle poster		9.165.392	8.702.966
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser	11	271.114	224.273
Finansielle indtægter	5	729.607	635.579
Finansielle omkostninger	6	-2.270.541	-2.849.583
Resultat før skat		7.895.572	6.713.235
Skat af årets resultat	7	-1.387.348	-1.472.679
Årets resultat		6.508.224	5.240.556
Resultatdisponering	8		

Balance 31. december

	Note	2024 DKK	2023 DKK
Aktiver			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		0	0
Licenser og software		172.661	224.164
Immaterielle anlægsaktiver	9	172.661	224.164
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	10	141.432	329.752
Indretning af lejede lokaler	10	0	753.371
Materielle anlægsaktiver		141.432	1.083.123
Kapitalandele i kapitalinteresser	11	373.780	337.646
Deposita	12	18.600	0
Finansielle anlægsaktiver		392.380	337.646
Anlægsaktiver i alt		706.473	1.644.933
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		113.711.297	87.822.807
Igangværende arbejder for fremmed regning	13	50.144.720	80.246.123
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	14	7.253.523	28.626.470
Tilgodehavender hos kapitalinteresser		2.506.075	0
Andre tilgodehavender		678.248	510.029
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		12.463.177	0
Periodeafgrænsningsposter	15	176.704	1.439.560
Tilgodehavender		186.933.744	198.644.989
Likvide beholdninger	14	224.973	9.602
Omsætningsaktiver i alt		187.158.717	198.654.591
Aktiver i alt		187.865.190	200.299.524

Balance 31. december

	Note	2024 DKK	2023 DKK
Passiver			
Virksomhedskapital		667.000	667.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		373.780	337.645
Overført resultat		46.129.633	49.657.546
Foreslået udbytte for regnskabsåret		10.000.000	0
Egenkapital	16	57.170.413	50.662.191
Hensættelse til udskudt skat	17	14.271.000	2.300
Andre hensættelser	18	2.095.663	2.278.000
Hensatte forpligtelser i alt		16.366.663	2.280.300
Leverandører af varer og tjenesteydelser		14.293.320	13.089.982
Forudfakturering igangværende arbejder	13	12.837.942	10.718.658
Gæld til tilknyttede virksomheder	14	53.326.742	77.345.989
Skyldigt sambeskatningsbidrag		0	4.027.503
Anden gæld		33.870.110	42.174.901
Kortfristede gældsforpligtelser		114.328.114	147.357.033
Gældsforpligtelser i alt		114.328.114	147.357.033
Passiver i alt		187.865.190	200.299.524
Eventualforpligtelser	19		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20		
Nærtstående parter og ejerforhold	21		

Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	667.000	337.645	49.657.544	0	50.662.189
Årets resultat	0	271.114	-3.762.890	10.000.000	6.508.224
Udloddet udbytte fra kapitalinteresser	0	-234.979	234.979	0	0
Egenkapital 31. december 2024	667.000	373.780	46.129.633	10.000.000	57.170.413

Noter

1 Segmentoplysninger

Aktiviteter - primært segment

	Infrastructure Division	Industrial & Digital Solutions Division	Energy Division	Process Industries	I alt
kr.					
Nettoomsætning	94.060.000	335.342.875	96.117.000	494.000	526.013.875

Geografisk - sekundært segment

	Danmark	Europa	Øvrig verden	I alt
Nettoomsætning	500.410.685	22.141.628	3.461.562	526.013.875

2 Andre driftsindtægter

	2024 DKK	2023 DKK
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	0	83.697
Lønrefusioner	3.466.248	3.045.947
Øvrige driftsindtægter	491.683	0
	3.957.931	3.129.644

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til årsregnskabsloven § 96, stk. 3. Honoraraet er specificeret i koncernregnskabet fra AFRY AB.

Noter

	2024	2023
	DKK	DKK
4 Personaleomkostninger		
Lønninger	240.100.740	232.798.428
Pensioner	9.200.306	19.277.137
Andre omkostninger til social sikring	3.165.801	3.551.458
	252.466.847	255.627.023
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	300	330
Ifølge årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen udeladt.		
Virksomheden har ikke i regnskabsåret udbetalt vederlag til bestyrelsen. Der er ikke allokeret bestyrelsesshonorar via management fee fra andre selskaber i koncernen.		
5 Finansielle indtægter		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	358.309	55.491
Andre finansielle indtægter	10.659	45.580
Valutakursgevinster	360.639	534.508
	729.607	635.579
6 Finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	1.754.331	1.850.441
Andre finansielle omkostninger	122.299	5.966
Valutakurstab	393.911	993.176
	2.270.541	2.849.583

Noter

	2024	2023
	DKK	DKK
7 Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	-12.498.459	3.689.328
Årets udskudte skat	14.268.700	-2.181.020
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-382.893	-35.629
	1.387.348	1.472.679
8 Resultatdisponering		
Foreslået udbytte	10.000.000	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	271.114	224.273
Overført resultat	-3.762.890	5.016.283
	6.508.224	5.240.556

Noter

9 Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Licenser og software	I alt
Kostpris 1. januar 2024	1.243.882	721.339	1.965.221
Tilgang i årets løb	0	99.450	99.450
Kostpris 31. december 2024	1.243.882	820.789	2.064.671
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	1.243.882	497.175	1.741.057
Årets afskrivninger	0	150.953	150.953
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	1.243.882	648.128	1.892.010
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	0	172.661	172.661

10 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2024	2.598.867	2.219.128	4.817.995
Afgang i årets løb	0	-2.219.128	-2.219.128
Kostpris 31. december 2024	2.598.867	0	2.598.867
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	2.269.115	1.465.757	3.734.872
Årets afskrivninger	188.320	0	188.320
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-1.465.757	-1.465.757
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	2.457.435	0	2.457.435
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	141.432	0	141.432

Noter

	2024	2023
	DKK	DKK
11 Kapitalandele i kapitalinteresser		
Værdireguleringer 1. januar 2024	337.646	406.104
Årets resultat	271.114	224.273
Udbytte modtaget	-234.980	-292.731
Værdireguleringer 31. december 2024	373.780	337.646
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	373.780	337.646

Ifølge interessentaftalen fordeles interessentskabets resultat for hele ejerperioden i forhold til interessenternes respektive omsætning med interessentskabet.

Kapitalandele i kapitalinteresser specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
FEM CONSULT I/S	Danmark	50%	432.383	307.052

12 Finansielle anlægsaktiver

	Deposita
Tilgang i årets løb	18.600
Kostpris 31. december 2024	18.600
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	18.600

Noter

	2024	2023
	DKK	DKK
13 Igangværende arbejder for fremmed regning		
Igangværende arbejder, salgspris	172.511.693	783.145.067
Igangværende arbejder, acontofaktureret	-135.204.915	-713.617.602
	37.306.778	69.527.465
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	50.144.720	80.246.123
Modtagne forudbetalinger under passiver	-12.837.942	-10.718.658
	37.306.778	69.527.465

14 Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder

AFRY Denmark A/S har indgået aftale om cash pool-ordning med koncernens pengeinstitut, hvor AFRY AB er kontoindehaver og AFRY Denmark A/S er underkontoindehaver sammen med virksomhedens øvrige tilknyttede virksomheder. De tegnede vilkår i cash pool-ordningen tilskrives pengeinstituttet retten til at kunne afregne træk og indeståender med hinanden, hvorved det udelukkende er nettosaldoen af de samlede cash pool-konti, der udgør koncernens mellemværende med pengeinstituttet.

AFRY Denmark A/S' konti i cash pool-ordningen, som er indregnet under tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder, udgør pr. 31. december 2024: 4.195 TDKK. (2023: 3.613 TDKK). AFRY Denmark A/S' konti i cash pool-ordningen, som er indregnet under gæld til tilknyttede virksomheder, udgør pr. 31. december 2024: 30.395 TDKK. (2023: 44.195 TDKK).

15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje og forsikringer mv.

Noter

16 Egenkapital

Virksomhedskapitalen består af 1.000 anparter à nominelt DKK 667,00. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

Virksomhedskapitalen har udviklet sig således:

	2024	2023	2022	2021	2020
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Virksomhedskapital 1. januar 2024	667.000	667.000	667.000	666.700	666.700
Tilgang i året	0	0	0	300	0
Virksomhedskapital	667.000	667.000	667.000	667.000	666.700

17 Hensættelse til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2024

Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen

Hensættelse til udskudt skat 31. december 2024

2024	2023
DKK	DKK
2.300	2.183.320
14.268.700	-2.181.020
14.271.000	2.300

Hensættelse til udskudt skat vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver

Omsætningsaktiver

Hensatteforpligtelser

Skattemæssigt underskud

-2.437.395	-3.251.220
-132.309	-111.879
27.057.743	3.866.655
-461.046	-501.256
-9.755.993	0
14.271.000	2.300

18 Andre hensættelser

Saldo primo 1. januar 2024

Hensat i året

Saldo ultimo 31. december 2024

2.278.000	0
-182.337	2.278.000
2.095.663	2.278.000

Andre hensatte forpligtelser vedrører hensættelse til tabsgivende kontrakter.

Noter

	2024	2023
	DKK	DKK
19 Eventualforpligtelser		
Huslejeforpligtelser	37.800	10.158.164
Leasingbiler	2.397.576	3.026.819
IT-udstyr	2.955.459	2.930.482
	5.390.835	16.115.465

Leasingaftalerne er uopsigelig indtil senest 31. december 2028.

Selskabet er sambeskattet med alle danske koncernselskaber i AFRY Group Denmark A/S som administrationsselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskatter samt for kildeskatter på udbytte, renter og royalties.

20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er afgivet sædvanlige branchemæssige garantier.

21 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part: AFRY Group Denmark A/S
Hjemsted: Lyskær 3F, 2730 Herlev
Grundlag for bestemmende indflydelse: 100% ejerskab

Transaktioner

AFRY Denmark A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter i 2024:

Salg af varer og ydelser til tilknyttede virksomheder: 86.281 TDKK (2023: 101.291 TDKK)
Køb af varer og ydelser hos tilknyttede virksomheder: 134.106 TDKK (2023: 104.000 TDKK).
Tilgodehavende hos og gæld til tilknyttede virksomheder fremgår af balancen og renter fremgår af note 4 og 5.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet AFRY AB
Hjemsted: Frösundaleden 2, Solna, Sverige

Koncernrapporten for AFRY AB kan rekvireres på følgende adresse: www.afry.com

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for AFRY Denmark A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2024 er aflagt i DKK

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Nettoomsætning

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Indtægter ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen efter produktionskriteriet. Nettoomsætningen omfatter herved salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde. Nettoomsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Anvendt regnskabspraksis

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer samt underrådgivere, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, andre personaleomkostninger operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser

I selskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressens resultat efter gældende interessantaftale.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt valutatab og -gevinst.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen

Selskabet indgår i sambeskatning med øvrige danske koncernselskaber. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter udviklingsprojekter og licenser og software.

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrininger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år.

Licenser og software afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter og licenser og software opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter, henholdsvis andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Indirekte produktionsomkostninger og låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualforpligtelser.

Kapitalandele i kapitalinteresser

Kapitalandele i kapitalinteresser måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi.

Kapitalandele i kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i kapitalinteresser bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Modtaget udbytte fradrages i den regnskabsmæssige værdi, i det år udbyttet er modtaget.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender

Selskabet har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdning samt indestående i pengeinstitutter.

Indestående på koncernes cash pool-odning anses som følge af ordningens karakter ikke som likvide beholdninger, men indgår i regnskabsposten tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i selskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder, kapitalinteresser og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Selskabsskat og udskudt skat

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabsloven § 86, stk. 4, udarbejdes der ikke pengestrømsopgørelse. Selskabets pengestrømme indgår i den øverste moderselskab AFRY ABs konsoliderede regnskab.

Hoved- og nøgletalsoversigt

Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

BO SANDSTRÖM

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 581fe44d5e783a[...]c3dc698fb177d

IP: 81.226.xxx.xxx

2025-05-31 07:18:06 UTC



Flemming Larsen

DELOITTE STATS-AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB
CVR: 33963556

Revisor

Serienummer: 52df4cf1-09b0-42a0-9293-d65992d22f48

IP: 163.116.xxx.xxx

2025-06-01 05:51:19 UTC



Johan Martin Öman

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 05a9b72442d4ae[...]c47478384a585

IP: 194.103.xxx.xxx

2025-06-02 06:45:42 UTC



Thomas Dalsgaard Hoff

AFRY Denmark A/S CVR: 13590885

Adm. direktør

Serienummer: 5a62250d-d879-4d30-94fc-eb8c38210d14

IP: 194.255.xxx.xxx

2025-06-02 09:19:28 UTC



Thomas Dalsgaard Hoff

AFRY Denmark A/S CVR: 13590885

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 5a62250d-d879-4d30-94fc-eb8c38210d14

IP: 194.255.xxx.xxx

2025-06-02 09:19:28 UTC



Thomas Dalsgaard Hoff

AFRY Denmark A/S CVR: 13590885

Dirigent

Serienummer: 5a62250d-d879-4d30-94fc-eb8c38210d14

IP: 194.255.xxx.xxx

2025-06-02 09:19:28 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Lars Mats Robert Larsson

Bestyrelsesformand

Serienummer: f5cfc04e071e9c[...]1313bf1168e12

IP: 194.103.xxx.xxx

2025-06-02 10:06:07 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.