Årsrapport for 2024

Frode Laursen A/S
Vittenvej 88, 8382 Hinnerup
CVR-nr. 29 48 27 13

(54. regnskabsår)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 11. juni 2025

Mikael Mortensen
dirigent

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2024	9
Balance pr. 31. december 2024	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2024	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	23

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Frode Laursen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vitten, den 11. juni 2025

Direktion

Thomas Mølschow Corneliussen
adm. direktør

Mikael Mortensen
direktør

Bestyrelse

Thorkil Stæhr Andersen
formand

Kim Frimer

Annie Stæhr Thomsen

Ebbe Merrild Loiborg

Bjarne Werner Munck

Morten Hintse Hansen
medarbejderrepræsentant

Jonas Bundgaard
medarbejderrepræsentant

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Frode Laursen A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Frode Laursen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 11. juni 2025

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Tom B. Lassen
statsautoriseret revisor
mne24820

Karina Kristensen
statsautoriseret revisor
mne49118

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

Selskabsoplysninger

Selskabet	Frode Laursen A/S Vittenvej 88 8382 Hinnerup	
	Telefon:	87 64 64 64
	Hjemmeside:	www.frode-laursen.com
	CVR-nr.:	29 48 27 13
	Regnskabsperiode:	1. januar - 31. december 2024
	Hjemsted:	Favrskov
Bestyrelse	Thorkil Stæhr Andersen, formand Kim Frimer Annie Stæhr Thomsen Ebbe Merrild Loiborg Bjarne Werner Munck Morten Hintse Hansen, medarbejderrepræsentant Jonas Bundgaard, medarbejderrepræsentant	
Direktion	Thomas Mølschow Corneliussen, adm. direktør Mikael Mortensen, direktør	
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25 8000 Aarhus	
Koncernregnskab	Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet TA-Logistics A/S, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup, cvr.nr. 60 52 36 14 og det ultimative moderselskab ATTA Holding 2012 ApS, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup, cvr.nr. 34 73 21 16.	

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	2.269.638	2.153.767	2.289.915	2.066.226	1.933.478
Resultat af ordinær primær drift	38.190	14.199	38.419	43.352	48.709
Resultat af primær drift	45.145	22.823	45.971	44.468	49.682
Resultat af finansielle poster	-10.090	1.542	-1.749	-4.763	940
Årets resultat	26.912	20.562	35.734	30.803	39.077
Antal medarbejdere	868	876	942	899	884
Balance					
Balancesum	741.181	778.372	832.369	722.879	651.468
Egenkapital	241.132	224.287	220.066	200.475	201.375
Pengestrømme fra:					
Investering i materielle anlægsaktiver	17.666	15.804	22.885	46.788	18.721
Nøgletal					
Overskudsgrad	2,0%	1,1%	2,0%	2,2%	2,6%
Afkastningsgrad	5,9%	2,8%	5,9%	6,5%	7,6%
Soliditetsgrad	32,5%	28,8%	26,4%	27,7%	30,9%
Forrentning af egenkapital	11,6%	9,3%	17,0%	15,3%	20,1%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets primære forretningsområder omfatter logistik relaterede services for primært dagligvare- og byggebranchen fra fabrik og frem til forbruger samt desuden recycling logistik i Nordeuropa.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2024 udviser et overskud på t.kr. 26.912, og selskabets balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på t.kr. 241.132.

Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventning

I regnskabsåret 2024 har Frode Laursen oplevet fremgang på dagligvarelogistikken, primært pga. kundetilgang, mens aktiviteten indenfor Frode Laursens andet primære segment, byggebranchen, fortsat er på et lavt niveau somm følge af de generelle konjunkturer. Samlet har Frode Laursen oplevet en fremgang i omsætningen på 5% ift. 2023 til t.kr. 2.270, hvilket er indenfor de opstillede forventninger på en opsætning i niveauet mio. kr. 2.100 - 2.300.

Betydelige produktivitetsforbedringer indenfor dagligvarelogistikken har forbedret kapacitetsudnyttelsen og medført en øget indtjening, både indenfor transportdivisionerne og på logistikcentrene. Dette til trods for markante omkostningsstigninger, som det ikke fuldt ud er lykkedes at få kompenseret i markedet.

Resultatet før skat på t.kr. 35.055 er således forbedret med 44% i forhold til 2023 og er dermed netop over det forventede interval på t.kr. 25.000 - 35.000.

Ledelsen anser resultatet for 2024 for tilfredsstillende.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der har ikke været betydningsfulde hændelser, der giver anledning til omtale i ledelsesberetningen.

Væsentlige forhold ved anvendelse af finansielle instrumenter

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret overfor ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i sådanne risici. Den finansielle styring retter sig alene mod allerede påtagne finansielle risici.

Virksomhedens mål og politikker for styring af finansielle risici

Aktiviteter udført af selskabet påvirkes af valutakursændringer, idet omsætning i et vist omfang genereres i udenlandsk valuta, mens omkostninger i et større omfang afholdes i danske kroner.

Selskabets valutarisici afdækkes primært gennem fordeling af indtægter og omkostninger i samme valuta samt ved brug af afledte finansielle instrumenter.

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

Virksomhedens risikoeksponering i forbindelse med ændringer i priser, kreditværdighed, likviditet og pengestrømme

Det er selskabets politik at afdække renterisici på selskabets lån. Afdækningen sker sædvanligvis ved indgåelse af renteswap, der omlægger variabelt forrentede lån til fast rente. En stigning i markedsrenten på 1 %-point vil kun påvirke selskabets resultat i ubetydeligt omfang.

Selskabets forventede udvikling og generelle forretningsmæssige risici

Selskabet forventer et aktivitetsniveau på niveau med 2024 afledt af de generelle konjunkturer, mens det forventes, at selskabets position indenfor de primære kundesegmenter vil blive styrket i form af kundetilgang. Således forventes omsætningen for 2025 at ligge i intervallet mio. kr. 2.300 til mio. kr. 2.500.

Kapacitetsudnyttelsen forventes fortsat forbedret og sammen med initiativer til at forbedre produktiviteten yderligere, forventes resultatet for 2025 at ligge i intervallet mio. kr. 35 til mio. kr. 45.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

For samfundsansvar henvises til koncernens lovpligtige redegørelse for samfundsansvar jf. årsregnskabslovens § 99a, som udgør en bestanddel af Frode Laursens årsrapport. Redegørelsen er på koncernens hjemmeside på nedenstående link:

www.frode-laursen.com/static/baeredygtighedsrapport-2024

Lovpligtig redegørelse for dataetik

Selskabet har ikke udarbejdet en egentlig politik for dataetik. Det skyldes blandt andet, at selskabet alene i begrænset omfang indsamler og behandler personfølsomme data, herunder enten selv eller via eksterne leverandører foretager specifikke dataanalyser, evalueringer eller segmenteringer. Dertil kommer, at selskabet kun i meget begrænset omfang arbejder med nye teknologier såsom kunstig intelligens, der generelt skaber nye etiske dilemmaer.

Slutteligt vurderes det, at indholdet og forståelsen af dataetik er under konstant udvikling, hvorfor vi i stedet forsøger at indpasse dataetik i vores procedure, når vi udvikler nye løsninger og i vores arbejde med data generelt. Hvis behovet for en formel dataetikpolitik skulle ændre sig i fremtiden, vil en politik blive udformet, og som det gælder i andre sammenhænge, vil Frode Laursen A/S overholde gældende lovgivning på området.

Med respekt for principperne for både medarbejders rettigheder og kunders ret til selvbestemmelse, har selskabet et højt fokus på datasikkerhed generelt og følger løbende udviklingen i nye teknologier, som kan give anledning til nye problematikker omkring dataetik.

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2024

	Note	2024	2023
		t.kr.	t.kr.
Nettoomsætning	1	**2.269.638**	**2.153.767**
Produktionsomkostninger	2	-2.076.646	-1.993.206
Bruttoresultat		**192.992**	**160.561**
Distributionsomkostninger		-1.032	-1.145
Administrationsomkostninger	2	-153.770	-145.217
Resultat af ordinær primær drift		**38.190**	**14.199**
Andre driftsindtægter		6.955	8.624
Resultat før finansielle poster		**45.145**	**22.823**
Finansielle indtægter	3	2.484	20.798
Finansielle omkostninger	4	-12.574	-19.256
Resultat før skat		**35.055**	**24.365**
Skat af årets resultat	5	-8.143	-3.803
Årets resultat		**26.912**	**20.562**
Resultatdisponering	6		

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

Balance pr. 31. december 2024

	Note	2024	2023
		t.kr.	t.kr.
Aktiver			
Grunde og bygninger	7	33.866	34.506
Rullende materiel	7	3.913	5.014
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7	59.389	64.288
Materielle anlægsaktiver		**97.168**	**103.808**
Andre tilgodehavender	8	1.887	1.819
Finansielle anlægsaktiver		**1.887**	**1.819**
Anlægsaktiver i alt		**99.055**	**105.627**
Råvarer og hjælpematerialer		23.771	25.712
Varebeholdninger		**23.771**	**25.712**
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		578.717	590.602
Andre tilgodehavender		17.275	5.108
Periodeafgrænsningsposter	9	3.639	2.200
Tilgodehavender		**599.631**	**597.910**
Likvide beholdninger		**18.724**	**49.123**
Omsætningsaktiver i alt		**642.126**	**672.745**
Aktiver i alt		**741.181**	**778.372**

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

Balance pr. 31. december 2024

	Note	2024	2023
		t.kr.	t.kr.
Passiver			
Virksomhedskapital		5.525	5.525
Reserve for dagsværdi af sikring		2.303	-174
Overført resultat		206.404	206.936
Foreslået udbytte for regnskabsåret		26.900	12.000
Egenkapital	10	**241.132**	**224.287**
Udskudt skat	11	198	1.152
Hensatte forpligtelser i alt		**198**	**1.152**
Gæld til realkreditinstitutter		663	1.348
Langfristede gældsforpligtelser	12	**663**	**1.348**
Gæld til realkreditinstitutter	12	685	632
Kreditinstitutter		34.057	19.860
Leverandører af varer og tjenesteydelser		206.479	203.613
Gæld til tilknyttede virksomheder		206.141	272.766
Skyldigt sambeskatningsbidrag		9.642	3.693
Anden gæld		42.184	51.021
Kortfristede gældsforpligtelser		**499.188**	**551.585**
Gældsforpligtelser i alt		**499.851**	**552.933**
Passiver i alt		**741.181**	**778.372**
Medarbejderforhold	2		
Leje- og leasingforpligtelser	13		
Eventualforpligtelser	14		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15		
Nærtstående parter og ejerforhold	16		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	17		

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds-kapital	Reserve for dagsværdi af sikring	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar	5.525	-174	206.936	12.000	224.287
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-12.000	-12.000
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	2.477	0	0	2.477
Årets resultat	0	0	12	26.900	26.912
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	-544	0	-544
Egenkapital 31. december	**5.525**	**2.303**	**206.404**	**26.900**	**241.132**

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2024

	Note	2024	2023
		t.kr.	t.kr.
Årets resultat		26.912	20.562
Reguleringer	18	41.038	27.765
Ændring i driftskapital	19	-6.519	63.579
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		**61.431**	**111.906**
Renteindbetalinger og lignende		2.484	20.798
Renteudbetalinger og lignende		-8.184	-26.855
Pengestrømme fra ordinær drift		**55.731**	**105.849**
Betalt selskabsskat		-3.692	-9.988
Pengestrømme fra driftsaktivitet		**52.039**	**95.861**
Køb af materielle anlægsaktiver		-17.666	-15.804
Salg af materielle anlægsaktiver		1.501	541
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		**-16.165**	**-15.263**
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-632	-611
Ændring af gæld til kreditinstitutter		14.197	4.703
Ændring af mellemværende med tilknyttede virksomheder		-67.838	-59.042
Betalt udbytte		-12.000	-11.900
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		**-66.273**	**-66.850**
Ændring i likvider		**-30.399**	**13.748**
Likvider 1. januar		49.123	35.375
Likvider 31. december		**18.724**	**49.123**
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		18.724	49.123
Likvider 31. december		**18.724**	**49.123**

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

		2024	2023
		t.kr.	t.kr.
1	**Nettoomsætning**		
	Omsætning transport	1.475.646	1.410.088
	Omsætning handling	492.942	447.380
	Omsætning i øvrigt	301.050	296.299
		2.269.638	**2.153.767**

Oplysninger om nettoomsætningens fordeling på geografiske segmenter er udeladt, jf. årsregnskabslovens § 96, stk. 1, idet selskabet kun opererer på et geografisk marked.

2	**Medarbejderforhold**		
	Lønninger	405.117	388.804
	Pensioner	40.665	35.859
	Andre omkostninger til social sikring	6.207	6.960
	Andre personaleomkostninger	7.559	5.920
		459.548	**437.543**
	Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:		
	Produktionsomkostninger	326.040	307.297
	Administrationsomkostninger	133.508	130.246
		459.548	**437.543**
	Direktion	6.545	6.189
	Bestyrelse	91	154
	Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	868	876

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

Noter

		2024	2023
		t.kr.	t.kr.
3	**Finansielle indtægter**		
	Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	843	816
	Andre finansielle indtægter	1.641	19.982
		2.484	**20.798**
4	**Finansielle omkostninger**		
	Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	9.755	12.003
	Andre finansielle omkostninger	2.819	7.253
		12.574	**19.256**
5	**Skat af årets resultat**		
	Årets aktuelle skat	9.642	3.693
	Årets udskudte skat	-955	-178
	Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	-964
		8.687	**2.551**
	der fordeler sig således:		
	Skat af årets resultat:	8.143	3.803
	Skat af egenkapitalbevægelser	544	-1.252
		8.687	**2.551**
6	**Resultatdisponering**		
	Foreslået udbytte	26.900	12.000
	Overført resultat	12	8.562
		26.912	**20.562**

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

7 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger	Rullende materiel	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar	66.412	11.668	290.294	368.374
Tilgang i årets løb	0	0	17.666	17.666
Afgang i årets løb	0	0	-9.238	-9.238
Kostpris 31. december	66.412	11.668	298.722	376.802
Af- og nedskrivninger 1. januar	31.906	6.654	226.006	264.566
Årets afskrivninger	640	1.101	22.339	24.080
Tilbageførte af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-9.012	-9.012
Af- og nedskrivninger 31. december	32.546	7.755	239.333	279.634
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**33.866**	**3.913**	**59.389**	**97.168**

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Af- og nedskrivninger, produktion	22.821	24.872
Af- og nedskrivninger, administration	1.259	861
	24.080	**25.733**

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

8 Finansielle anlægsaktiver

	Andre tilgode-havender
Kostpris 1. januar	1.819
Tilgang i årets løb	68
Kostpris 31. december	1.887
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**1.887**

9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikrings-præmier, abonnementer og renter.

10 Egenkapital

Virksomhedskapitalen specificerer sig således:

	Pålydende værdi
3.025 A-aktier á t.kr. 1	3.025
2.500 B-aktier á t.kr. 1	2.500
	5.525

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

		2024	2023
		t.kr.	t.kr.
11	**Udskudt skat**		
	Udskudt skat 1. januar	1.152	1.331
	Årets regulering	-954	-179
	Udskudt skat 31. december	**198**	**1.152**
	Hensættelse til udskudt skat vedrører:		
	Immaterielle anlægsaktiver	-36	-36
	Materielle anlægsaktiver	174	916
	Forudbetalte omkostninger	60	272
		198	**1.152**
12	**Langfristede gældsforpligtelser**		
	Gæld til realkreditinstitutter		
	Mellem 1 og 5 år	663	1.348
	Langfristet del	663	1.348
	Inden for et år	685	632
		1.348	**1.980**

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.

13 Leje- og leasingforpligtelser

Huslejeforpligtelse	48.312	54.051

Huslejeforpligtelsen omfatter uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktsperiode på 1-9 mdr. (2023: 1-9 mdr.).

Af ovennævnte huslejeforpligtelse vedrører uopsigelige huslejekontrakter med koncernvirksomheder med en resterende kontraktsperiode på 1-6 mdr. (2023: 1-6 mdr.).	38.745	39.403

Derudover har selskabet indgået almindelige kontraktlige aftaler med 1 måned varsel, som er sædvanlige for branchen.

14 Eventualforpligtelser

Valutarisici
Selskabet har som strategi at afdække 60% af sine netto flows i SEK og PLN i 12 fremadrettede måneder. De finansielle instrumenter er tegnet på månedsbasis med salg af SEK samt køb af PLN (terminsaftaler).

Der er på balancedagen indgået sikringsaftaler i SEK og PLN med en positiv dagsværdi på t.kr. 2.292 (2023: t.kr. -223).
Der henvises i øvrigt til egenkapitalopgørelsen, hvor dagsværdi af sikringsinstrumenter og årets dagsværditransaktioner fremgår. Der anvendes dagsværdi hierarki 2.

Renterisici

Selskabet afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable renteforpligtelser omlægges til faste renteforpligtelser. De sikrede pengestrømme forventes realiseret og vil påvirke resultatet over renteswappernes restløbetid.

Selskabet har sikret 100% af de variable renteforpligtelser vedrørende realkreditlån. Rentesikringen har en dagsværdi på t.kr. 11 (2023: t.kr. 49) og løber over lånenes løbetid på 15 mdr.

Der henvises i øvrigt til egenkapitalopgørelsen, hvor dagsværdi af sikringsinstrumenter og årets dagsværditransaktioner fremgår. Der anvendes dagsværdi hierarki 2.

Kautions- og garantiforpligtelser
Selskabet har stillet garantier overfor tredjemand pr. 31. december 2024 på t.kr. 10.463 (2023: t.kr. 10.455).

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

14 Eventualforpligtelser (fortsat)

Selskabet er sambeskattet med danske koncernselskaber og hæfter for sin forholdsmæssige andel af skatten.

Selskabet er fælles momsregistreret med TA-Logistics A/S og hæfter solidarisk for enhver skyldig moms og afgift.

Der er afgivet selvskyldnerkaution overfor realkreditinstitutter for prioritetsgæld i søsterselskaber med en restgæld pr. 31. december 2024 på t.kr. 1.091.606 (2023: t.kr. 1.100.048).

Der er afgivet selvskyldnerkaution overfor bankforbindelser for danske og udenlandske søsterselskaber for alt mellemværende. Bankgælden udgør t.kr. 0 pr. 31. december 2024 (2023: t.kr. 0).

15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 1.352 (2023: t.kr. 1.989), er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør t.kr. 21.038 (2023: t.kr. 21.468).

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

16 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

Bestemmende indflydelse på grundlag af kapitalbesiddelse:
TA-Logistics A/S, Vittenvej 88, 8382 Hinnerup

Transaktioner med nærtstående parter

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Salg af tjenesteydelser til tilknyttede virksomheder	85.452	104.527
Køb af varer fra tilknyttede virksomheder	5.490	3.802
Køb af tjenesteydelser fra tilknyttede virksomheder	619.223	702.883
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	843	816
Renteudgifter til tilknyttede virksomheder	9.607	12.003
Andre driftsindtægter fra tilknyttede virksomheder	5.700	8.000
Gæld til tilknyttede virksomheder	206.141	272.766

Oplysninger om ledelsesvederlag fremgår af note 12, Medarbejderforhold.

17 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

EY Godkendt Revisionspartnerselskab:		
Revisionshonorar	332	332
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	55	52
Skatterådgivning	8	37
Andre ydelser	209	135
	604	**556**

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

		2024	2023
		t.kr.	t.kr.
18	**Pengestrømsopgørelse - reguleringer**		
	Finansielle indtægter	-2.484	-20.798
	Finansielle omkostninger	12.574	19.256
	Af- og nedskrivninger incl. avancer og tab	22.805	25.504
	Skat af årets resultat	8.143	3.803
		41.038	**27.765**

19	**Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital**		
	Ændring i varebeholdninger	1.941	-939
	Ændring i tilgodehavender	-535	66.106
	Ændring i leverandører m.v.	-7.925	-1.588
		-6.519	**63.579**

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Frode Laursen A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsrapporten for 2024 er aflagt i t.kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 18.

Nettoomsætningen ved levering af transport- og logistikydelser samt udlejning af ejendomme og driftsmateriel indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der er medgået til at opnå årets omsætning.

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes salgs- og markedsføringsomkostninger, der er afholdt i årets løb.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, rullende materiel samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

Produktionsbygninger	50 år
Bygningsinstallationer	10 år
Rullende materiel	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-10 år

Der afskrives ikke på grunde.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.
Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/andre driftsomkostninger.

Værdiforringelse af anlægsaktiver
Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger
Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

Tilgodehavender

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tager udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort udfra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfun-gerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort udfra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort udfra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Egenkapital

Dagsværdireserve

Dagsværdireserven for sikringstransaktioner i selskabet indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven for sikringstransaktioner repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Selskabsskat og udskudt skat

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer i de pågældende regnskabsposter.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med værdireguleringer vedrørende det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdien i resultatopgørelsen.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter og køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvide midler omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

Hoved- og nøgletalsoversigt

Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad	Resultat af primær drift x 100 / Nettoomsætning
Afkastningsgrad	Resultat af primær drift x 100 / Gennemsnitlige aktiver
Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
Forrentning af egenkapital	Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Kim Frimer
Bestyrelsesmedlem
På vegne af: FRODE LAURSEN A/S
Serienummer: 755bf3fb-dbd7-4d21-87e6-10a3b162ed31
IP: 80.208.xxx.xxx
2025-06-12 08:50:01 UTC

Mit ID

Mikael Mortensen
Direktør
På vegne af: FRODE LAURSEN A/S
Serienummer: 8f9991b8-c083-40ff-be81-bead215bb6d9
IP: 193.47.xxx.xxx
2025-06-12 09:03:29 UTC

Mit ID

Morten Hintse Hansen
Medarbejderrepræsentant
På vegne af: FRODE LAURSEN A/S
Serienummer: ba80d715-79e0-4291-bd64-4c9e1f042ff7
IP: 87.104.xxx.xxx
2025-06-12 13:04:59 UTC

Mit ID

Ebbe Merrild Loiborg
Bestyrelsesmedlem
På vegne af: FRODE LAURSEN A/S
Serienummer: 12594e5f7312c2[…]c6cfb5d6b72ad
IP: 90.225.xxx.xxx
2025-06-12 14:28:02 UTC

BankID

Thomas Mølschow Corneliussen
Direktør
På vegne af: FRODE LAURSEN A/S
Serienummer: 539c636a-6882-4865-943d-674b296ff3d6
IP: 62.198.xxx.xxx
2025-06-12 17:14:42 UTC

Mit ID

Bjarne Werner Munck
Bestyrelsesmedlem
På vegne af: FRODE LAURSEN A/S
Serienummer: 25612f8b-ef40-4ffb-8e3c-9d43e9042059
IP: 2.104.xxx.xxx
2025-06-13 05:12:49 UTC

Mit ID

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptofrafiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Jonas Bundgaard
Medarbejderrepræsentant
På vegne af: FRODE LAURSEN A/S
Serienummer: jobun@frode-laursen.com
IP: 2.104.xxx.xxx
2025-06-13 09:33:28 UTC



Thorkil Stæhr Andersen
Bestyrelsesformand
På vegne af: FRODE LAURSEN A/S
Serienummer: dfb3dd70-e504-4796-8ad6-f941ed737cb1
IP: 87.52.xxx.xxx
2025-06-15 12:30:49 UTC

Mit ID

Annie Stæhr Thomsen
Bestyrelsesmedlem
På vegne af: FRODE LAURSEN A/S
Serienummer: 3a0a5e8d-2ace-466a-a8db-6366a41cde9b
IP: 212.97.xxx.xxx
2025-06-15 19:02:42 UTC

Mit ID

Karina Oppermann Kristensen
EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228
Statsaut. revisor
På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Serienummer: a987e55b-126d-480f-ba9f-1595751e699d
IP: 147.161.xxx.xxx
2025-06-16 06:30:25 UTC

Mit ID

Tom Barreth Lassen
Statsaut. revisor
På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Serienummer: e750e22d-62f4-4efb-aa30-fe83e9d6e62b
IP: 147.161.xxx.xxx
2025-06-16 07:24:05 UTC

Mit ID

Mikael Mortensen
Dirigent
På vegne af: FRODE LAURSEN A/S
Serienummer: 8f9991b8-c083-40ff-be81-bead215bb6d9
IP: 193.47.xxx.xxx
2025-06-16 10:48:38 UTC

Mit ID

Penneo dokumentnøgle: 5ASEE-CJKU2-QW2PI-7ENL5-LZLDH-M0X0J

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptofrafiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.