KH LYSGAARD HOLDING ApS

H C Lumbyes Vej 35, 7430 Ikast

Årsrapport for 2024

CVR-nr. 31 59 98 22

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 9/5 2025

Karl-Henrik Lind
Lysgaard
Dirigent

pwc

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	13
Balance 31. december	14
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	19
Noter til årsregnskabet	20

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for KH LYSGAARD HOLDING ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter min opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ikast, den 9. maj 2025

Direktion

Karl-Henrik Lind Lysgaard
direktør

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i KH LYSGAARD HOLDING ApS

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for KH LYSGAARD HOLDING ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Herning, den 9. maj 2025

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Mads Hornbæk
statsautoriseret revisor
mne33762

Selskabsoplysninger

Selskabet	KH LYSGAARD HOLDING ApS H C Lumbyes Vej 35 7430 Ikast CVR-nr: 31 59 98 22 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Ikast-Brande
Direktion	Karl-Henrik Lind Lysgaard
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Platanvej 4 7400 Herning
Pengeinstitut	Spar Nord Bank A/S Dalgasgade 30 7400 Herning

Koncernoversigt

Selskab	Hjemsted	Ejerandel
KH LYSGAARD HOLDING ApS	**Ikast-Brande**	
2-Connect Holding ApS	Ikast-Brande	51
2-Connect ApS	Ikast-Brande	100
2-Connect China Co., Ltd.	Shanghai	100
MNK Ejendomme ApS	Ikast-Brande	100

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2024	2023	2022	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	1.631.313	1.122.023	1.161.503	977.665	186.723
Resultat af primær drift	82.029	49.045	39.329	36.639	3.539
Resultat af finansielle poster	230	3.787	-1.808	4.763	41.940
Årets resultat	61.920	39.094	27.800	30.857	43.352
Balance					
Balancesum	298.188	228.719	221.924	211.670	159.603
Egenkapital	190.721	150.634	130.147	115.191	89.343
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	73.365	-1.013	69.975	2.493	-18.423
- investeringsaktivitet	-2.392	20	-3.062	-2.498	-36.779
- finansieringsaktivitet	-35.043	-22.367	-31.441	5.655	74.128
Årets forskydning i likvider	35.930	-23.360	35.472	436	18.926
Antal medarbejdere	165	137	127	72	71
Nøgletal					
Bruttomargin	7,8%	8,0%	6,7%	6,9%	5,1%
Overskudsgrad	5,0%	4,4%	3,4%	3,7%	1,9%
Afkastningsgrad	27,5%	21,4%	17,7%	17,3%	2,2%
Soliditetsgrad	64,0%	65,9%	58,6%	54,4%	56,0%
Egenkapitalforrentning	36,3%	27,8%	22,7%	30,2%	77,7%

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Koncernen aktivitet er at designe, produktudvikle og kvalitetssikre møbler, som købes på eksterne fabrikker og forhandles globalt til internationale retail kunder. Derudover er der udlejning af ejendomme, værdipapirer og investeringer i fonde.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2024 udviser et overskud på TDKK 61.920, og koncernens balance pr. 31. december 2024 udviser en positiv egenkapital på TDKK 190.721.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Koncernen har igen i år investeret i nye produkter, it og organisationen, som har været med til at skabe et år med vækst. Vækst er primært skabt på eksisterende kunder.

Årets resultat anses som værende tilfredsstillende og har indfriet ledelsens forventninger til regnskabsåret.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Koncernen forventer en beskeden positiv udvikling i det kommende år, blandt andet grundet øget efterspørgsel efter koncernens produkter og forsat fokus på produktudvikling, samt stram omkostning styring.

Der forventes i 2025 et resultat før skat i niveauet DKK 50-60 mio.

Redegørelse for samfundsansvar

Ledelsen er generelt opmærksom på at indføre forbedringer, som skåner miljøet. Der er i koncernen igangsat aktiviteter for at lave CSRD og ESG-rapportering for finans år 2025

Forretningsmodel

Koncernens forretningsmodel er at indkøbe og sælge møbler, der lever op til lovgivningen samt vores kunders krav til kvalitet, funktionalitet og design.

Ledelsesberetning

Miljø og klima

Koncernens aktiviteter påvirker ikke det eksterne miljø i væsentligt omfang, da koncernen er et handelsselskab og køber dens varer hos underleverandører. Ledelsen er generelt opmærksomme på foranstaltninger, som kan skåne miljøet og har derfor også sat bæredygtighed højt på dagsordenen, da koncernen ønsker at arbejde med ansvarlig og bæredygtig virksomhedsdrift, gennem samhandel med leverandører med fokus på miljø og klima.

Koncernen oplever en øget opmærksomhed på blandt andet emballage, ligesom koncernen forbereder sig på at kunne rapportere lovpligtigt på emballage i hele EU. Koncernen ser det som en forpligtelse og mulighed at kunne leve op til dette og derved kunne ændre i forhold til lovgivning, miljøaftryk og ønsker fra kunder og andre interessenter.

Koncernen ønsker løbende at udvide brugen af bæredygtige materialer og praksisser i deres produktion og forsyningskæde, hvorfor koncernen har været medlem af FCS siden 2014 og mere end 90 % af koncernens produkter er FSC-certificerede.

Derudover er koncernen Global Recycled Standard certificeret til at sælge produkter med sporbart genbrugsmateriale. Denne certificering repræsenterer en væsentlig milepæl i deres forpligtelse til at levere produkter med certificerede genbrugsmaterialer til deres værdsatte kunder ved at sikre sporbarhed i alle led i vores forsyningskæde.

Koncernen bekymrer sig om miljøet. Deres tilgang er at være en koncern, der tager ansvar for deres egne handlinger og hjælper deres kunder og leverandører med at de påtager sig deres. Dette begynder allerede i produktudviklingen, hvor man ønsker at øge brugen af ansvarlige råvarer og undgå brugen af kemikalier. Koncernen overvåger konstant deres fabrikker gennem hele forsyningskæden i en åben gennemsigtig dialog og forventer, at alle leverandører overholder koncernens adfærdskodeks og virksomhedernes sociale ansvar.

Siden 2022 har koncernen arbejdet tæt sammen med eksterne partnere for at beregne deres CO2-udledning, og i februar 2024 sluttede de sig til SBTi, som indebærer konkret og ambitiøse mål for reduktion i CO2 udledning. Dette gør koncernen i stand til at understøtte deres kunders ambition om at reducere CO2-fodaftrykket. Dataniveauet er højt, og der spores konsekvent data for at sænke CO2-udledningen og identificere områder for forbedring af fremtiden. Deres mission ligger i at sikre ansvarlighed gennem hele forsyningskæden.

Ledelsesberetning

Sociale- og personaleforhold

Risici

Koncernen respekterer medarbejdernes rettigheder og arbejder for at sikre gode arbejdsforhold. Virksomheden støtter retten til fagforening, bekæmper børnearbejde samt fjerner diskrimination. Samtidig er det en vigtig del af koncernens dna at tage et socialt ansvar.

Koncernen er opmærksom på risici forbundet med manglende mangfoldighed og inklusion, hvilket kan begrænse innovation og kreativitet, samt risiko for udfordringer med at tiltrække og fastholde kvalificerede medarbejdere,

Koncernen lægger generelt vægt på, at der er lige muligheder for alle, uanset køn, etnicitet, religion og handicap. Derudover har koncernen stor fokus på at sikre og fastholde dygtige medarbejdere, og det er således et centralt fundament for koncernen, at tilbyde et godt arbejdsmiljø til medarbejderne.

Politikker

Der gennemføres udviklingssamtaler med medarbejderne årligt, hvor der blandt andet er fokus på udvikling af kompetencer, trivsel osv.

I 2024 har koncernen haft fokus på fastholdelse af eksisterende medarbejdere gennem afholdelse af udviklingssamtaler og gennem videreudvikling af et attraktivt arbejdsmiljø med fokus på det hele menneske. Denne udvikling vil fortsætte i 2025, og særligt videreudvikling af det attraktive arbejdsmiljø vil være i fokus.

Vi har stor fokus på "det hele menneske", således at der tilbydes fleksibilitet for den enkelte, der gør, at det er muligt for den enkelte medarbejder at have et afbalanceret forhold mellem arbejde og privatlivet.

I forlængelse af ovenstående tilbydes forskellige former for fysisk træning, ligesom der arrangeres forskellige personalearrangementer.

Menneskerettigheder

Koncernen køber varer hos samarbejdspartnere i lande, hvor der historisk set kan være udfordringer med anvendelse af både tvungen og anden form for illegal arbejdskraft. Koncernen støtter derfor FN's verdenserklæring om menneskerettigheder og ICO's internationale program for udryddelse af børnearbejde, i det man ikke tillader brug af tvungen eller anden form for illegal arbejdskraft hverken internt eller hos eksterne samarbejdspartnere.

I 2024 har koncernen fortsat den tidligere iværksatte proces med ikke at anvende samarbejdspartnere, der anvender tvungen eller anden form for illegal arbejdskraft. Denne indsats vil fortsætte i 2025. Koncernen lægger generelt vægt på, at der er lige muligheder for alle, uanset køn, etnicitet, religion og handicap.

Koncernen har krav om at alle de fabrikker den arbejder med er godkendt af BSCI/Amfori.

Koncernen etablerede I 2023 en whistle blower ordning, i samarbejde med et eksternt firma, så medarbejdere har mulighed for at anmelde uoverensstemmelse mellem virksomheden politiker og handling.

Anti-korruption og beskikkelse

Koncernen køber varer hos samarbejdspartnere i lande, hvor der historisk set kan være udfordringer med, at medarbejdere tilbydes illegale betalinger i form af gaver eller andre former for vederlag.

Koncernen overholder gældende lovgivning i alle sine aktiviteter. Det er koncernens politik ikke at tillade medarbejdere, hverken indirekte eller direkte, at tilbyde, give, kræve eller modtage illegale betalinger i form af gaver eller andre former for vederlag fra eksisterende eller potentielle samarbejdspartnere. Koncernens medarbejdere gøres kontinuerligt opmærksom på denne politik.

I 2024 har koncernen fortsat med at indskærpe ovenstående politik for eksisterende og også for nye medarbejdere, hvilket vil fortsætte i 2025.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Koncernen ønsker at have en god kønsmæssig sammensætning, men vælger primært ledelse og medarbejdere ud fra kompetencer.

I driftskoncernens øverste ledelsesniveau er 2 ud af 6 kvinder, som er ligelig fordeling iht. Erhvervsstyrelsens definition, men det er målsætningen, at andelen af det underrepræsenterede køn bliver 50% inden for en 3-5-årig periode.

I driftskoncernen er fordelingen mellem køn på ca. 46% kvinder og 54% mænd. Det er ambitionen at fordelingen skal være så tæt på 50/50 som muligt, så begge køn er ligeligt repræsenteret.

Medarbejdere generelt og personer til alle ledelsesposter udpeges ud fra det generelle princip om den bedst kvalificerede person til posten uanset køn. I 2023 er målet med at tilstræbe, at begge køn skal være repræsenteret ved sidste runde i rekrutteringsprocessen, hvis ansøgerfeltet muliggør det, blevet intensiveret, således at en muliggørelse af måltallene for den øverste ledelse bliver større.

Der lægges generelt vægt på, at der er lige muligheder for alle uanset køn, etnicitet, religion og handicap.

	2024
Det øverste ledelsesorgan	
Samlede antal medlemmer	5
Underrepræsenteret køn i pct.	0%
Måltal i pct.	20%
Årstal for opfyldelse af måltal	2027
Virksomhedens øvrige ledelsesniveauer	
Samlede antal medlemmer	6
Underrepræsenteret køn i pct.	33%
Måltal i pct.	50%
Årstal for opfyldelse af måltal	2027

Redegørelse for dataetik

Koncernen håndterer almindelige data i form af kundedata og medarbejderdata. Data behandles i overensstemmelse med GDPR og persondatapolitik for privatliv og informationssikkerhed. Koncernen sælger primært B2B og har yderst begrænset databehandling af personfølsom karakter, og det er derfor vurderingen, at der ikke er behov for en egentlig politik for dataetik. Det vurderes løbende, om behovet for en egentlig politik ændrer sig.

Ledelsesberetning

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2024 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	1.631.313	1.122.023	0	0
Andre driftsindtægter		170	335	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-1.457.195	-998.752	0	0
Andre eksterne omkostninger		-46.682	-33.325	-508	-290
Bruttofortjeneste		**127.606**	**90.281**	**-508**	**-290**
Personaleomkostninger	2	-35.920	-31.182	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-9.657	-9.623	0	0
Andre driftsomkostninger		0	-431	0	0
Resultat før finansielle poster		**82.029**	**49.045**	**-508**	**-290**
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	3	0	0	30.233	17.962
Finansielle indtægter	4	4.241	5.376	3.737	4.782
Finansielle omkostninger		-4.011	-1.589	-36	-86
Resultat før skat		**82.259**	**52.832**	**33.426**	**22.368**
Skat af årets resultat	5	-20.339	-13.738	-780	-942
Årets resultat	6	**61.920**	**39.094**	**32.646**	**21.426**

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Goodwill		50.948	59.809	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	7	**50.948**	**59.809**	**0**	**0**
Grunde og bygninger		7.821	7.908	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		762	861	0	0
Indretning af lejede lokaler		371	428	0	0
Materielle anlægsaktiver	8	**8.954**	**9.197**	**0**	**0**
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	62.219	50.406
Kapitalandele i associerede virksomheder	10	100	0	100	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	11	4.085	2.131	4.085	2.131
Deposita	11	578	593	0	0
Andre tilgodehavender	11	0	180	0	0
Finansielle anlægsaktiver		**4.763**	**2.904**	**66.404**	**52.537**
Anlægsaktiver		**64.665**	**71.910**	**66.404**	**52.537**
Varebeholdninger	12	**3.174**	**5.248**	**0**	**0**
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		132.417	96.643	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	8.517	8.708
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		3.200	0	3.200	0
Andre tilgodehavender		953	597	0	0
Udskudt skatteaktiv	13	4.455	2.220	0	0
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	0	21.650	14.553
Periodeafgrænsningsposter	14	750	2.131	0	0
Tilgodehavender		**141.775**	**101.591**	**33.367**	**23.261**

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Værdipapirer		**49.579**	**29.474**	**49.579**	**29.474**
Likvide beholdninger		**38.995**	**20.496**	**4.096**	**12.647**
Omsætningsaktiver		**233.523**	**156.809**	**87.042**	**65.382**
Aktiver		**298.188**	**228.719**	**153.446**	**117.919**

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital		125	125	125	125
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	33.185	21.671
Reserve for sikringstransaktioner		-80	0	0	0
Reserve for valutaomregning		252	21	0	0
Overført resultat		126.779	102.133	97.766	80.483
Foreslået udbytte for regnskabsåret		4.000	0	0	0
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		**131.076**	**102.279**	**131.076**	**102.279**
Minoritetsinteresser		59.645	48.355	0	0
Egenkapital		**190.721**	**150.634**	**131.076**	**102.279**
Kreditinstitutter		18.177	31.082	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		46.806	25.344	20	20
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	10.000	10.000
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		2	2	1	3
Selskabsskat		12.468	5.528	12.348	5.367
Deposita		62	61	0	0
Anden gæld		29.952	16.068	1	250
Kortfristede gældsforpligtelser		**107.467**	**78.085**	**22.370**	**15.640**
Gældsforpligtelser		**107.467**	**78.085**	**22.370**	**15.640**
Passiver		**298.188**	**228.719**	**153.446**	**117.919**

Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	17
Nærtstående parter	18
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	19
Anvendt regnskabspraksis	20

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs-kapital	Reserve for sikrings-trans-aktioner	Reserve for valuta-omregning	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs-året	Egenkapital ekskl. minoritets-interesser	Minoritets-interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	125	0	21	102.133	0	102.279	48.355	150.634
Valutakursregulering	0	0	231	0	0	231	222	453
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0	0	-18.130	-18.130
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	-4.000	0	-4.000	0	-4.000
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	-102	0	0	0	-102	-98	-200
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	22	0	0	0	22	22	44
Årets resultat	0	0	0	28.646	4.000	32.646	29.274	61.920
Egenkapital 31. december	**125**	**-80**	**252**	**126.779**	**4.000**	**131.076**	**59.645**	**190.721**

Egenkapitalopgørelse

Moderselskab

	Selskabs-kapital	Reserve for nettoop-skrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	125	21.671	80.483	102.279
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-4.000	-4.000
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	231	0	231
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	-102	0	-102
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	22	0	22
Årets resultat	0	11.363	21.283	32.646
Egenkapital 31. december	**125**	**33.185**	**97.766**	**131.076**

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

		Koncern	
	Note	2024	2023
		TDKK	TDKK
Årets resultat		61.920	39.094
Regulering	15	29.746	19.574
Ændring i driftskapital	16	-362	-40.530
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		**91.304**	**18.138**
Renteindbetalinger og lignende		1.567	1.501
Renteudbetalinger og lignende		-3.916	-1.070
Pengestrømme fra ordinær drift		**88.955**	**18.569**
Betalt selskabsskat		-15.590	-19.582
Pengestrømme fra driftsaktivitet		**73.365**	**-1.013**
Køb af materielle anlægsaktiver		-553	-587
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-2.054	-638
Salg af materielle anlægsaktiver		20	1.168
Salg af finansielle anlægsaktiver mv.		195	77
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		**-2.392**	**20**
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-8	-8
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-12.905	-3.578
Nedbringelse af leasingforpligtelser		0	-81
Betalt udbytte		-22.130	-18.700
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		**-35.043**	**-22.367**
Ændring i likvider		**35.930**	**-23.360**
Likvider 1. januar		49.970	69.455
Kursregulering omsætningsværdipapirer		2.674	3.875
Likvider 31. december		**88.574**	**49.970**
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		38.995	20.496
Værdipapirer		49.579	29.474
Likvider 31. december		**88.574**	**49.970**

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

1. Nettoomsætning

Geografiske markeder				
Nettoomsætning, indland	311.502	228.573	0	0
Nettoomsætning udland	1.319.811	893.450	0	0
	1.631.313	**1.122.023**	**0**	**0**
Aktiviteter				
Import og handel med møbler	1.631.313	1.122.023	0	0
	1.631.313	**1.122.023**	**0**	**0**

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

2. Personaleomkostninger

Lønninger	32.232	28.355	0	0
Pensioner	3.325	2.503	0	0
Andre omkostninger til social sikring	363	324	0	0
	35.920	**31.182**	**0**	**0**

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	**165**	**137**	**0**	**0**

	Moderselskab	
	2024	2023
	TDKK	TDKK

3. Indtægt af kapitalandele i dattervirksomheder

Andel af overskud	30.468	18.389
Andel af underskud	-235	-427
	30.233	**17.962**

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

4. Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	174	190
Andre finansielle indtægter	4.241	5.376	3.563	4.592
	4.241	**5.376**	**3.737**	**4.782**

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

5. Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	22.448	15.587	698	936
Årets udskudte skat	-2.191	-1.855	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	82	6	82	6
	20.339	**13.738**	**780**	**942**

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

6. Resultatdisponering

Betalt ekstraordinært udbytte	4.000	0	4.000	0
Foreslået udbytte for regnskabsåret	4.000	0	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	11.363	2.662
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	29.274	17.668	0	0
Overført resultat	24.646	21.426	17.283	18.764
	61.920	**39.094**	**32.646**	**21.426**

Noter til årsregnskabet

7. Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Goodwill
	TDKK
Kostpris 1. januar	88.606
Kostpris 31. december	88.606
Ned- og afskrivninger 1. januar	28.797
Årets afskrivninger	8.861
Ned- og afskrivninger 31. december	37.658
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**50.948**

8. Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	8.436	2.901	572
Valutakursregulering	0	11	0
Tilgang i årets løb	182	371	0
Afgang i årets løb	0	-128	0
Kostpris 31. december	8.618	3.155	572
Ned- og afskrivninger 1. januar	528	2.040	144
Valutakursregulering	0	9	0
Årets nedskrivninger	269	0	0
Årets afskrivninger	0	470	57
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-126	0
Ned- og afskrivninger 31. december	797	2.393	201
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**7.821**	**762**	**371**
Afskrives over	50 år	3-4 år	10 år

	Moderselskab	
	2024	2023
	TDKK	TDKK

9. Kapitalandele i dattervirksomheder

Kostpris 1. januar	28.734	28.285
Tilgang i årets løb	300	450
Kostpris 31. december	29.034	28.735
Værdireguleringer 1. januar	21.671	18.961
Valutakursregulering	231	48
Årets resultat	30.233	17.962
Modtagne udbytter	-18.870	-15.300
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	-80	0
Værdireguleringer 31. december	33.185	21.671
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**62.219**	**50.406**

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabs-kapital	Ejerandel
2-Connect Holding ApS	Ikast-Brande	1.000	51%
MNK Ejendomme ApS	Ikast-Brande	40	100%

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

10. Kapitalandele i associerede virksomheder

Kostpris 1. januar	0	0	0	0
Tilgang i årets løb	100	0	100	0
Kostpris 31. december	100	0	100	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**100**	**0**	**100**	**0**

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabs-kapital	Ejerandel
Ykasth A/S	Ikast	500.000	20%

11. Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern			Moderselskab
	Andre værdi-papirer og kapitalandele	Deposita	Andre tilgode-havender	Andre værdi-papirer og kapitalandele
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	2.131	593	180	2.131
Tilgang i årets løb	1.954	0	0	1.954
Afgang i årets løb	0	-15	-180	0
Kostpris 31. december	4.085	578	0	4.085
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**4.085**	**578**	**0**	**4.085**

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
12. Varebeholdninger				
Færdigvarer og handelsvarer	0	128	0	0
Forudbetaling for varer	3.174	5.120	0	0
	3.174	**5.248**	**0**	**0**

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
13. Udskudt skatteaktiv				
Udskudt skatteaktiv 1. januar	2.220	365	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	2.191	1.855	0	0
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	44	0	0	0
Udskudt skatteaktiv 31. december	**4.455**	**2.220**	**0**	**0**

Udskudt skatteaktiv kan henføres til midlertidige forskelle på omsætnings- og anlægsaktiver.

14. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, messer mv.

	Koncern	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
15. Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-4.241	-5.376
Finansielle omkostninger	4.011	1.589
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	9.637	9.623
Skat af årets resultat	20.339	13.738
	29.746	**19.574**

Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2024	2023
	TDKK	TDKK

16. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	2.074	6.978
Ændring i tilgodehavender	-37.949	-41.077
Ændring i leverandører mv.	35.713	-6.431
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	-200	0
	-362	**-40.530**

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

17. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
Ejerpantebreve på i alt TDKK 30.000, der giver pant i varebeholdninger, tilgodehavender fra salg- og tjenesteydelser samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar til en samlet regnskabsmæssig værdi af:	135.065	102.526	0	0

Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:				
Inden for 1 år	205	170	0	0
	205	**170**	**0**	**0**
Anvisningsforpligtelse vedrørende operationel leasing. Forventede restværdier ved kontrakternes udløb	1.621	1.396	0	0
Lejeforpligtelser, uopsigelighedsperiode 2-6 mdr. (3-16 mdr.)	772	857	0	0

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

17. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Andre eventualforpligtelser

Koncernen har afgivet selvskyldnerkaution for dattervirksomheds mellemværende med pengeinstituttet. Gælden udgør TDKK 195 pr. 31. december 2024.

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution over for dattervirksomheds bankgaranti.

Anparter i 2-Connect Holding ApS er stillet til sikkerhed for 2-Connect Holding ApS' mellemværende med pengeinstitutter.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør DKK 12.468. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Koncernen er part i sager, som ikke forventes at medføre væsentlige omkostninger for selskabet udover det allerede indregnede.

Selskabet har indgået valutaterminsforretninger til kurssikring af fremtidigt varekøb for TUSD 2.000. I forhold til terminskursen på balancedagen er der på kontrakterne et urealiseret kurstab på TDKK 200., som er indregnet direkte på egenkapitalen .

18. Nærtstående parter

	Grundlag
Bestemmende indflydelse	
Karl-Henrik Lind Lysgaard, H C Lumbyes Vej 35, 7430 Ikast	Direktør og hovedanpartshaver

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 6.

19. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	Koncern	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
PricewaterhouseCoopers		
Revisionshonorar	202	156
Andre ydelser	119	218
	321	**374**

Noter til årsregnskabet

20. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for KH LYSGAARD HOLDING ApS for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2024 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet KH LYSGAARD HOLDING ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta. Hvis valuta positioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring.

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under dagsværdireserven for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Noter til årsregnskabet

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og administration mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Selskabet er sambeskattet med dets danske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Noter til årsregnskabet

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år, da koncernen er en veletableret leverandør i møbelbranchen og har et mangeårigt tilknytningsforhold til
både kunder og leverandører, hvorfor brugstiden mindst forventes at være 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af opførelsen af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen i opførelsesperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Øvrige bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-4 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, messer mv.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har moderselskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse for virksomheden selv, men alene udarbejdet pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Værdipapirer" under omsætningsaktiver. "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	Bruttofortjeneste x 100 / Nettoomsætning
Overskudsgrad	Resultat af primær drift x 100 / Nettoomsætning
Afkastningsgrad	Resultat af primær drift x 100 / Samlede aktiver ultimo
Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
Egenkapitalforrentning	Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital