

UNGE PÅ KANTEN

AKTUEL SCENE- OG BILLEDKUNST

Bikubenfondens årsrapport

2022

CVR.NR.: 40 44 45 21

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2022	26
Koncernens balance pr. 31.12.2022	27
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022	30
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022	31
Koncernens noter	33
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022	40
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022	41
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022	43
Modervirksomhedens noter	44
Anvendt regnskabspraksis	52

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Bikubenfonden

Lygten 39

2400 København NV

CVR-nr.: 40444521

Hjemsted: København

Regnskabsår: 01.01.2022 - 31.12.2022

Bestyrelse

Niels Smedegaard, formand

Thomas Peider Hofman-Bang, næstformand

Mads Roke Clausen

Marie Nipper

Dorrit Vanglo

Louise Gade

Direktion

Søren Kaare-Andersen, adm. dir.

Sine Egede Eskesen, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for Bikubenfonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 18.04.2023

Direktion

Søren Kaare-Andersen
adm. dir.

Sine Egede Eskesen
direktør

Bestyrelse

Niels Smedegaard
formand

Thomas Peider Hofman-Bang
næstformand

Mads Roke Clausen

Marie Nipper

Dorrit Vanglo

Louise Gade

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Bikubenfonden

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bikubenfonden for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som fonden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og fonden aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskabet og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskabet og årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 18.04.2023

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Lars Kronow

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne19708

Ole Ørnstrup

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne26769

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Hovedtal					
Driftsresultat	53.885	37.027	56.415	20.848	24.500
Resultat af finansielle poster	(7.526)	363.374	65.753	184.806	50.800
Årets resultat	46.232	400.581	121.898	206.153	75.600
Balancesum	2.360.284	2.381.424	2.095.578	2.038.946	1.928.200
Egenkapital	1.773.305	1.866.769	1.578.931	1.541.690	1.456.400
Egenkapital ekskl. minoriteter	1.683.162	1.778.781	1.503.990	1.474.929	1.390.400
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser	90.143	87.988	74.941	66.761	66.000
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	103	91	85	86	82
Nøgletal					
Bevillinger i % af egenkapitalen	7,75	5,91	5,21	7,60	5,01
Bevillinger i % af årets resultat	297,44	27,53	67,52	56,85	96,56
Egenkapitalforrentning	2,54	23,25	7,81	13,75	5,19
Soliditetsgrad (%)	71,31	74,69	71,77	72,34	72,11

De økonomiske hoved- og nøgletal for 2018 er tilpasset for Bikubenfonden og Kollegiefonden Bikuben som havde de to fonde været fusioneret i denne periode.

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bevillinger i % af egenkapitalen

Nøgletallet udtrykker hvor stor en andel af koncernens egenkapital, der bevilges i året og beregnes som følger:

$$\frac{\text{Bevillinger} * 100}{\text{Koncernens egenkapital ultimo}}$$

Bevillinger i % af årets resultat

Nøgletallet udtrykker hvor stor en andel af koncernens resultat, der bevilges i året og beregnes som følger:

$$\frac{\text{Bevillinger} * 100}{\text{Koncernens resultat}}$$

Egenkapitalforretning (%):

Nøgletallet udtrykker koncernens forrentning af egenkapitalen og beregnes som følger:

$$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Koncernens gennemsnitlige egenkapital}}$$

Soliditetsgrad (%):

$$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$$

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

INDHOLD

Fondens baggrund og virke

Bevillinger

Året på vores filantropiske områder

Socialområdet – Vi vil nyskabe muligheder for unge på kanten

Kunstoprådet - Vi vil nyskabe muligheder for aktuel scene- og billedkunst

Vi vil være katalysator for systemisk forandring

Inspiration og nytænkning på Thoravej 29

Bestyrelse og direktion

Bæredygtighed

Aktiver

Investeringer

Økonomisk udvikling

God fondsledelse

FONDENS BAGGRUND OG VIRKE

Bikubenfonden er en uafhængig, erhvervsdrivende fond, der arbejder for at nyskabe muligheder for unge på kanten af samfundet og for aktuel scene- og billedkunst.

Bikubenfonden har sine historiske rødder i sparekassebevægelsen. Den selvejende institution Sparekassen Bikuben blev oprettet i 1857 som reaktion på et behov for øget velfærd til den voksende arbejderklasse i København. Vores formue stammer oprindeligt fra Sparekassen Bikubens overgang til Sparekasse Aktieselskab i 1989. I dag investerer vi bredt i selskaber, aktier og obligationer samt kreditobligationer for at skabe afkast, der kan benyttes til fondens almennyttige formål.

I Bikubenfonden arbejder vi stadig ud fra sparekassens grundtanker om samfundsengagement, nytænkning og hjælp til selvhjælp. Vores formål er tredelt:

- Vi udøver finansiell virksomhed gennem investeringer
- Vi yder tilskud, lån eller på anden måde fremmer driften af danske håndværksvirksomheder og mindre industrivirksomheder
- Vi virker til gavn for almennyttige og velgørende formål efter bestyrelsens frie skøn

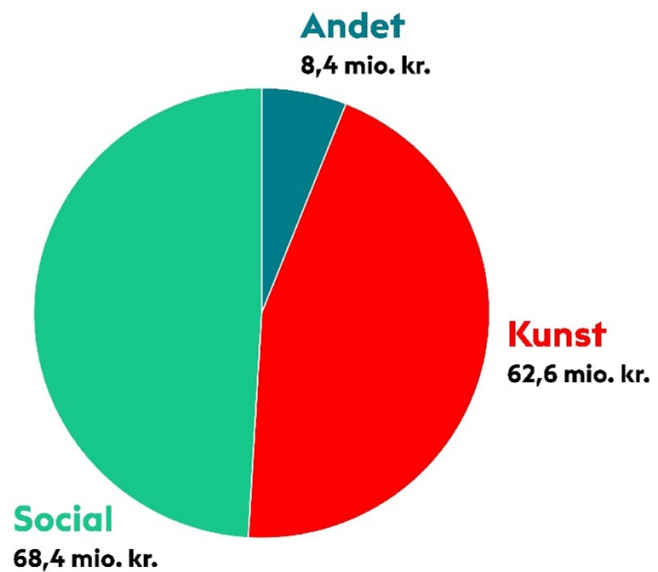
De fire værdier, som er retningsgivende for vores arbejde, er at være samarbejdende, nyskabende, risikovillige og langsigtede. På baggrund af de værdier stræber vi mod altid at være transparente, faciliterende, holdningsbaserede og værdiskabende.

De seneste år har vi som fond transformeret os fra at være en ansøgdrevet fond til at være en fond, der arbejder med mange forskellige filantropiske virkemidler. Gennem alliancer, udviklingsforløb, fysiske faciliteter og ny viden skaber vi nye muligheder og forandring på de fokusområder, vi arbejder med.

Læs mere om Bikubenfondens virke: <https://www.bikubenfonden.dk/om-bikubenfonden>

Bikubenfonden uddelte samlet:

139,4
mio. kr. i 2022



BEVILLINGER

Årets uddelinger var på 139,4 mio. kroner. Der blev ultimo 2022 henlagt en ramme på 225 mio. kroner til senere bevillinger mod 225 mio. kroner i 2021. Bevillinger er fordelt mellem social, kunst og andre formål. På kunstoprådet bevilgede vi i 2022 62,6 mio. kroner, på socialområdet 68,4 mio. kroner og til andre formål 8,4 mio. kroner.

Vi har i fonden videreudviklet vores rolle som udviklingspartner på vores to fokusområder. Som udviklingspartner kan vi bringe vores viden, kompetencer og netværk i spil igennem tætte samarbejder. Vi tror på, at det er den bedste vej til at skabe systemiske forandringer for unge på kanten og den bedste mulige udvikling for såvel kunstinstitutioner, som kunstnere. I 2022 har vi på begge vores fokusområder igangsat nye udviklingsindsatser samt en række partnerskaber.

Se den samlede oversigt over vores uddelinger i 2022:

https://www.bikubenfonden.dk/sites/default/files/2023-03/Bevillingsoversigt_NY.pdf

ÅRET PÅ VORES FILANTROPISKE OMRÅDER

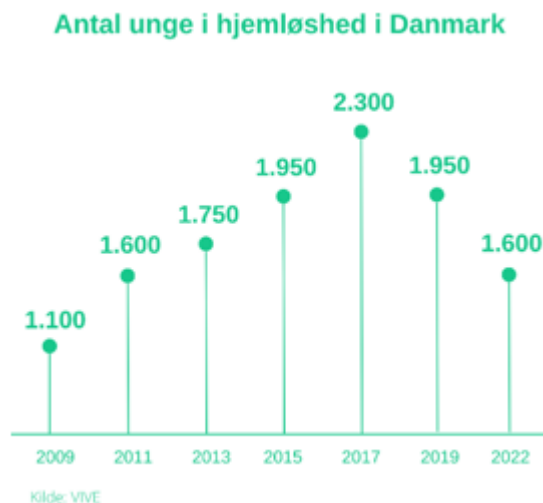
SOCIALOMRÅDET – VI VIL NYSKABE MULIGHEDER FOR UNGE PÅ KANTEN

På socialområdet arbejder vi for at nyskabe muligheder for unge på kanten mellem 13-30 år, så de kan mestre deres eget liv. Det gør vi gennem tre missioner: 1) At stoppe hjemløshed blandt unge, 2) At sikre anbragte unge støtte i overgangen mellem anbringelse og voksenliv og 3) At sikre at ingen ung står uden for job, uddannelse og stærke fællesskaber.

På tværs af vores tre missioner arbejder vi med at skabe systemiske forandringer. Derfor samarbejder vi på tværs af fagområder og sektorer – og altid med de unge i centrum – for at generere ny viden, teste nye løsninger, mobilisere aktører og sætte dagsordener. På den måde tror vi på, at vi kan skabe de forandringer, der skal til for at nyskabe muligheder for unge på kanten.

Hjemløsekurven er knækket

I regi af Hjem til Alle alliancen arbejder vi for at stoppe hjemløshed blandt unge. Det har vi gjort siden 2013, og tre år senere var vi med til at etablere Hjem til Alle alliancen som en alliance, der nu har 20 partnere. Igennem alliansens levetid har vi advokeret for, at der er behov for at reformere det eksisterende hjemløsesystem, fordi en række strukturelle forhold fastholder problemet. Sammen med alliancen har vi arbejdet for at udbrede Housing First metoden, hvor en egnet bolig og god social støtte går hånd i hånd. I 2022 fik vi med VIVE's hjemløsetælling syn for, at det nu for alvor er lykkedes at knække hjemløsekurven, som ellers har været stigende i mange år.



Tællingen viser, at hjemløsheden blandt de 18-29-årige, der tidligere trak statistikken op, er faldet med 18 procent. Det fald skyldes en målrettet indsats i nogle få kommuner. Her går partnere i Hjem Til Alle alliancen fra Aarhus og Odense foran. I de kommuner har man igennem en årrække arbejdet målrettet med Housing First metoden.

Hjem til Alle alliancen er gennem et stærkt samspil mellem civilsamfund, det offentlige og private aktører lykkedes med at gøre op med fastlåste handle- og tankemønstre på hjemløseområdet. Alliancen viser os, at når vi går sammen, kan vi udnytte hinandens forskellige styrker og sikre fælles fodslag, når vi vil skabe systemiske forandringer.

I 2023 arbejder vi bl.a. videre sammen med Hjem til Alle alliancen om at fremme Housing First og at omsætte det nationale engagement fra Den nationale hjemløsestrategi fra 2021 til lokalt engagement. Sammen med alliancen skal vi arbejde for, at kommuner og lokale aktører i samarbejde omstiller lokale hjemløsesystemer til Housing First med bolig, støtte og fællesskab. Det skal vi bl.a. gøre sammen med en række kommuner og fonde i indsatsen Bedre løsninger til hjemløse unge.

Herudover skal vi sammen med Hjem til Alle alliancen og KBH+/Askovfonden blive klogere på, hvordan vi støtter hjemløse unge i at bo godt i nabofællesskaber med andre unge frem for at bygge særlige boliger til hjemløse unge. Det gør vi i Bo-Sammen indsatsen på vores kollegier i København og Odense, hvor 10% af værelserne er reserveret til unge i hjemløshed.

Læs om vores arbejde med Hjem til alle Alliancen og Housing First: <https://www.bikubenfonden.dk/hjem-til-alle-alliancen>

Ny viden og innovationsproces skal styrke anbragte unges overgang til voksenlivet

Vi fortsatte også vores arbejde med at styrke anbragte unges overgang fra anbringelse til eget hjem. Det gjorde vi både i regi af Policy Lab, og så igangsatte vi en ny innovationsproces, der skal udvikle og afprøve nye løsninger i

samarbejde mellem kommuner og NGO'er.

I Policy Lab tilvejebragte vi sammen med PwC i foråret ny viden om anbragte unge og efterværn. Det gjorde vi med undersøgelsen Unges vej ind i voksenlivet. Undersøgelsen viser, at 1 ud af 3 anbragte unge ingen hjælp får i efterværnet, når de fylder 18 år, og at støtten er kortvarig for de unge, som får den. Samtidig dokumenterer analysen, at det betaler sig at investere i efterværnet – ikke kun menneskeligt, men også økonomisk. Vi lancerede undersøgelsen på et summit under overskriften "18 og alene", hvor en række beslutningstagere og aktører på feltet var mødt op for at diskutere handling og nye finansieringsveje med udgangspunkt i rapportens resultater.

Visionen for Policy Lab er at skabe bedre strukturelle rammer, bidrage med udvikling af praksis og ikke mindst identificere forhold, der har betydning for anbragte unges overgang, men som mangler en løsning. I foråret igangsatte vi på baggrund af en række forhold identificeret af De Anbragtes Vilkår og Policy Lab en ny innovationsproces. Den skal give forslag til konkrete løsninger, der kan sikre anbragte en bedre støtte. I innovationsprocessen har vi særligt fokus på at inddrage de unges erfaringer, at koble lokale aktører med de nationale aktører i Policy Lab og at matche deltagerne i teams af kommuner og ngo'er. I teams har fem kommuner, fire ngo'er og tidligere anbragte unge samarbejdet om at identificere nyskabende bud på, hvordan man styrker anbragte unges overgang til voksenlivet.

I 2023 arbejder vi videre med næste fase i innovationsprocessen, hvor tre teams af en kommune og en NGO skal afprøve og udvikle deres nyskabende koncepter i et toårigt forløb i tæt samarbejde med os. I Policy Lab vil vi støtte op om at sikre en radikal nytænkning af efterværnet, som et bredt flertal af folketingets partier blev enige om med Barnets Lov. Det vil vi bl.a. gøre gennem debatter og en mobilisering af feltet.

Læs om:

Policy Lab: <https://www.bikubenfonden.dk/policy-lab>

Innovationsprocessen: <https://www.bikubenfonden.dk/innovationsprocessen>

En Vej til Alle mobiliserede aktører om indspil til Reformkommissionen

I Danmark står knap 45.000 unge mellem 15 og 24 år på kanten af fællesskabet uden job eller uddannelse. Sådan har det været i årtier trods talrige reformer. Og det har store konsekvenser både for den enkelte ung og for samfundet. Med ambitionen om at mobilisere nøgleaktører på tværs af civilsamfund, erhvervsliv og den offentlige sektor tog vi sammen med en række aktører i foråret initiativ til koalitionen En Vej til Alle. Med koalitionen vil vi sætte spot på det, der virker, skabe engagement og ejerskab hos beslutningstagere og centrale aktører og ikke mindst finde nye veje i tæt samspil med de unge selv.

Første skridt i partnerskabet var at levere et indspil til Reformkommissionen med centrale anbefalinger til innovative løsninger, der kan sikre, at unge, der står uden for uddannelse, job og fællesskaber, finder deres egen vej. Koalitionen mener, at der grundlæggende er behov for en omstilling af systemet, der kalder på handling fra både offentlige, private og civilsamfundsaktører. Gennem møder og debatter har En Vej til Alle i 2022 været i tæt dialog med Reformkommissionen og bragt unge erfaringseksperter til bordet. Vores arbejde med En Vej til Alle har vist os, hvordan en samlet indsats blandt vigtige aktører på området kan åbne døre og bane vej til dialog og samarbejde.

I 2023 ser vi frem til at se Reformkommissionens reformudspil og sammen med koalitionen arbejde videre med debatter, søsætning af en forandringskoalition, eksperimenter og læringsfællesskaber, der kan bane vejen for, at ingen ung i Danmark i fremtiden kobles af samfundets fællesskaber.

Læs om En Vej til Alle: <https://www.bikubenfonden.dk/unge-paa-kanten-uden-job-og-uddannelse-0>

KUNSTOMRÅDET - VI VIL NYSKABE MULIGHEDER FOR AKTUEL SCENE- OG BILLEDKUNST

På kunstmrådet arbejder vi ud fra en stærk overbevisning om kunstens betydning. Vi ønsker at bakke op om den idérigdom og kvalitet, der findes på kunstscenen, skabe rum for eksperimenter og nytænkning og bane vejen for kunstnerisk udvikling inden for aktuel billed- og scenekunst. Det gør vi gennem fire spor: 1) Udvikling af kunstinstitutioner, 2) At stimulere politisk samtale om kunstens betydning 3) Udvikling af kunst og kunstnere og 4) At stimulere videndeling og debat blandt kunstnere og kunstinstitutioner.

Tre nye programmer skal understøtte kunstinstitutioners udvikling

Med en ambition om at give tid, rådgivning og økonomi til, at scene- og billedkunstinstitutioner kan udvikle sig og indfri deres potentialer, implementerede vi i 2022 tre nye formater: Dialog:Koncept:Udvikling, Task Force og Strategiske Partnerskaber.

Med lanceringen af de tre formater valgte vi også at lukke vores halvårslige ansøgningsrunder og dermed også en af vores sidste ansørgedrevne indsatser på vores fokusområder. Det gjorde vi på baggrund af vores mangeårige samarbejde med kunstfeltet. Her har vi erfaret, at hvis vi vil opfylde vores mission om at udvikle kunstinstitutioner, er dialog, engagement og videndeling en mere givende måde at bakke op på frem for gennem skriftlige ansøgninger og økonomisk støtte alene.

Med de tre formater arbejder vi på forskellig vis med udvikling. Dialog:Koncept:Udvikling er skabt til at teste og udvikle nyskabende ideer, strukturer og arbejdsformer gennem dialog med vores udviklingspartnere på kunstmrådet.

På den måde giver vi scene- og billedkunst institutioner mulighed for at opsøge os på en gennemskuelig måde og dele kunstneriske visioner og ønsker til organisatorisk udvikling. Indsatsen kan lede til kortere udviklingsforløb, der i enkelte tilfælde kan føre til et fortsat samarbejde om længerevarende udviklingsforløb i vores Task Force program og potentielt til et flerårigt Strategisk Partnerskab. Begge programmets formål er over hhv. kortere og længere perioder på op til 10 år at udvikle og styrke strategisk udvikling. Task Force programmet driver vi sammen med Nordisk Kulturfond.

I 2022 indgik vi Task Force samarbejder med teatret Bora Bora og Nuuk Kunstmuseum. Vi afsluttede også Task Force forløb med performancegruppen Sisters Hope og den feministiske udstillingsplatform Ariel. Vi indgik også vores første strategiske partnerskab med teaterkompagniet Fix & Foxy. Syv kunstinstitutioner modtog støtte gennem Dialog:Koncept:Udvikling.

I 2023 ser vi frem til at indgå vores næste strategiske partnerskab i samarbejde med SMK Fridays. Vi vil også indgå 1-2 nye Task Force forløb. Vi evaluerer løbende Dialog:Koncept:Udvikling, hvor vi forventer cirka 20 forløb i 2023.

Læs om:

Dialog:Koncept:Udvikling: <https://www.bikubenfonden.dk/dialogkonceptudvikling>

Task Force og Strategiske Partnerskaber: <https://www.bikubenfonden.dk/task-force-partnerskaber>

Undersøgelser af kunstens betydning igangsatte politisk samtale på tværs af aktører

For at stimulere og styrke den politiske samtale om kunstens betydning lancerede vi i foråret to rapporter: Scenekunstens Betydning og Billedkunstens Betydning. Undersøgelserne tager udgangspunkt i, hvad kunst betyder for de mennesker, der oplever den. De viser bl.a., at kunsten kan give os nye erkendelser eller udvide vores horisont i forhold til samfundsmæssige eller etiske forhold og være en ventil for vores følelser og give rum for fordybelse og refleksion.

Med indsatsen fulgte også et læringsforløb og et nyt metodeværktøj, som kulturforvaltninger og kunstinstitutioner kan benytte til at undersøge kunstens betydning for borgere. Ved at nuancere samtalen om kunstens betydning til at handle om mere og andet end kvantitative data såsom aktivitetsniveau, antal gæster og publikummer samt økonomi, er vores ambition at medvirke til, at styringsrelationen mellem myndigheder og kunstinstitutioner forbedres.

For at skabe kendskab til metoden og aktivere rapporterne har vi deltaget i dialoger med centrale lokale og nationale aktører - såsom politikere, embedsfolk, organisationer og institutionsledere fra kunstmiljøet. Vi har oplevet stor interesse for metoden som et givende redskab for kommunerne i deres arbejde med at sætte gang i samtalen med borgerne om kunstens betydning og at omsætte de nye indsigter i praksis - fx til udvikling af nye kunststrategier eller ændringer i den administrative praksis.

Et andet bidrag til at stimulere samtalen mellem politikere og aktører på kunstområdet er vores samarbejde med Kunsthall Charlottenborg om Charlottenborgs Kaffeklub. Her afholdt vi bl.a. et kulturpolitisk topmøde under Folketingsvalget. Her mødtes nogle af Danmarks toneangivende kunstnere og kunstinstitutioner med politikere på valg til Folketinget til en samtale om, hvilken rolle kunsten kan spille i fremtidens Danmark.

Vi relancerede også filmserien Kunsten har ordet, der inviterer en række ledende politikere til at møde kunstnerne bag et værk på Christiansborg, med en film med daværende kulturminister Ane Halsbo og Malene Landgreen. Med filmen er alle partier i Folketinget nu repræsenteret i filmserien om, hvad mødet med kunsten gør ved os.

I 2023 vil vi samle endnu flere kræfter om at udbrede bevægelsen om kunstens betydning. Vi vil udbrede de nye indsigter, udvikle metoden og fortsat styrke samtalen mellem kommuner og kunstinstitutioner. Vi ser også frem til at fortsætte samarbejdet med Kunsthall Charlottenborg ved to kaffeklubber i 2023, hvor vi forstærker med at samle kunstnere, kunstinstitutioner og politikere til åbne og konstruktive samtaler om visionerne for fremtidens kulturpolitik og kunstneriske dannelse.

Læs om:

Kunstens Betydning: <https://www.bikubenfonden.dk/kunstens-betydning>

Charlottenborg Kaffeklub: <https://www.bikubenfonden.dk/charlottenborgs-kaffeklub>

Kunsten har ordet: <https://www.bikubenfonden.dk/kunsten-har-ordet>

Art Hub Copenhagen overtog atelierprogram og søsatte nye initiativer for yngre billedkunstnere

Vores arbejde med udvikling af kunstnere sker primært gennem de platforme og institutioner, vi samarbejder med; Udviklingsplatformen for Scenekunst, HAUT, Skitse og Art Hub Copenhagen.

I 2022 overgik det atelierprogram, som vi initierede i 2015 og siden har drevet, til Art Hub Copenhagen. Programmet hedder nu Residency To Go og foregår i kunstnernes egne atelierer. Programmet skal understøtte yngre billedkunstnere over hele landet i deres praksis og udvikling i forhold til både den danske og internationale kunstscene. Atelierprogrammet var blot et af mange Art Hub Copenhagen initiativer, der i 2022 støttede yngre billedkunstnere. Art Hub Copenhagen udgav også en række kunstpublikationer i samarbejde med yngre billedkunstnere, lancerede en filmklub, afholdt debatarrangementer og indgik seks nye partnerskaber med bl.a. Vega Arts og Viborg Kunsthall.

I 2023 ser vi bl.a. frem til at følge Udviklingsplatformen for Scenekunsts nye europæiske residencysamarbejde med fokus på diversitet i scenekunsten. Art Hub Copenhagen udfolder også et nyt residencysamarbejde med det flamske kulturministerium og fortsætter udviklingen af sporet Art & Research, som vi ser frem til at følge.

Læs om vores arbejde med:

Art Hub Copenhagen: <https://www.bikubenfonden.dk/art-hub-copenhagen>

Udviklingsplatformen for Scenekunst: <https://www.bikubenfonden.dk/udviklings-platformen-scenekunst>

HAUT: <https://hautscene.dk/>

Skitse: <https://www.bikubenfonden.dk/skitse>

Kunstsalon Vision og Artistic Practice styrkede videndeling om kunstnerisk praksis

Gennem Kunstsalon Vision og vores Artistic Practice program har vi bakket stærke kunstnere op i at dele viden om deres praksis.

Ved Kunstsalon Vision tager kunstnerne styringen og skaber faglig debat og indblik i nyskabende kunstnerisk praksis. I 2022 afholdt vi otte saloner.

I vores Artistic Practice indsats styrker og løfter vi talentfulde kunstneres synlighed i deres videre karriere gennem en interviewsalon, et filmportræt og et samarbejde om henvendelse til nationale eller internationale samarbejdspartnere. I 2022 lancerede vi seks Artistic Practice portrætter af lovende billed- eller scenekunstnere.

I 2023 vil den del af vores Artistic Practice program, som vedrører billedkunstnere overgå til Art Hub Copenhagen. Fremover vil det primært være i samarbejde med dem, at vi udfører vores arbejde med udvikling af den enkelte billedkunstner. I 2023 planlægger vi 11 Kunstsalon Vision. Her tager bl.a. Rune Bosse, Jenna Sutela og Ida Grarup styringen og giver et indblik i deres kunstneriske praksis. Vi lancerer også et nyt format PRISME i vores community på Enigheden i Nordvest. Med PRISME har vi samlet kunsten og det sociale område i en fremtidsvisionær dialog, fordi vi tror på, at mødet mellem kunsten, det sociale, sproget og filosofien kan hjælpe os til at forestille os en anden verden.

Læs om:

Kunstsalon Vision: <https://www.bikubenfonden.dk/debatsaloner>

Artistic Practice: <https://www.bikubenfonden.dk/artistic-practice>

VI VIL VÆRE KATALYSATOR FOR SYSTEMISK FORANDRING

En central del af vores strategi er at arbejde med systemforandring, og vi arbejder målrettet med at skærpe vores tilgang til arbejdet for at indfri vores fulde potentiale. Det gør vi i tæt samarbejde med vores bestyrelse, vores filantropiske teams og eksterne samarbejdspartnere.

For at skabe bedre forudsætninger for arbejdet med systemforandring i Danmark forlængede vi i 2022 samarbejdet med og finansieringen af Akademiet for Social Innovation, der har som formål at bidrage til, at vi som samfund skaber løsninger på sociale og samfundsmæssige problemer og behov gennem social innovation. Vi valgte også at forsætte vores finansiering af mediet Impact Insider. Mediet arbejder for at skabe positiv forandring ved at bidrage med viden, der kan hjælpe virksomheder, nonprofit-organisationer og myndigheder med at løse komplekse samfundsproblemer. Fælles for vores samarbejde med Akademiet for Social Innovation og Impact Insider er, at de begge arbejder med muliggørende infrastruktur for at hjælpe systemiske forandringer på vej. Det er også vores fokus i vores arbejde med Kunstens Betydning. Her går vi med viden og en ny metode til at forstå kunstens betydning for dem, der oplever den, i dialog med kommuner, kunstinstitutioner og politikere. Det gør vi for at skabe et nyt sprog om kunstens betydning og understøtte en mere nuanceret samtale om kunstens rolle i vores samfund. Med metoden og det nye sprog bringes viden fra borgere via kunstinstitutioner og kulturforvaltninger tilbage til de politikere, der beslutter kulturlivets rammer i kommunerne.

Vi har også rettet blikket mod os selv som fond og den rolle, vi vil spille i at være med til at katalysere fokus på systemisk forandring blandt fonde. Derfor tog vi i 2022 sammen med Trygfonden initiativ til at skabe et læringscommunity blandt danske fonde, som arbejder med systemiske forandringer. Formålet er at sikre videndeling på tværs, udvide vores horisont for hvad der er muligt og styrke den praktiske viden og erfaring med at arbejde med systemforandring.

I 2023 fortsætter vi med at skærpe vores arbejde med at udvikle vores tilgang til at skabe systemiske forandringer. Det gør vi dels gennem et internt udviklingsarbejde, hvor vi i fonden skal blive klogere på, hvordan vi kan arbejde med at skabe forandringer, og hvor der er synergier på tværs af vores tilgange på social- og kunstrådet. Vi vil også bringe samtalen om og læringer med systemforandring ind i europæisk fondsregi. Det gør vi gennem Philea, Philantropy Europe Association, hvor vi sammen med en række andre fonde vidensudveksler, lærer af hinanden og bringer vores erfaringer i spil.

INSPIRATION OG NYTÆNKNING PÅ THORAVEJ 29

I begyndelsen af 2022 flyttede vi til et midlertidigt lejemål i Enigheden i København NV, indtil vores bygning på Thoravej 29 er klar til indflytning. Med Thoravej 29 har vi taget initiativ til at bygge de optimale rammer for inspiration og nytænkning, og vores intention er at skabe et sted, der emmer af energi og virketrang. Bygningen kommer i fremtiden til at huse et community af ambitiøse mennesker fra særligt socialområdet og kunstfeltet, men også andre fagområder. Det community har vi i løbet af året arbejdet med at udvikle fundamentet for. I slutningen af 2022 blev foreningen Thoravej 29 stiftet, og der blev ansat en Community Manager, der skal varetage driften af communityet i tæt dialog med foreningens bestyrelse.

Med flytningen til Enigheden har vi budt velkommen til de første communitymedlemmer. Sammen skal vi afprøve, hvilke aktiviteter og events, digitale platforme og former for indretning, der kan føre til videndeling, inspiration og nye samarbejder, inden vi flytter til Thoravej 29. Bygningen på Thoravej 29 skal igennem en større transformation for at blive det centrum for inspiration og nytænkning, vi drømmer om. Det har Pihlmann Architects, entreprenørvirksomheden Hoffmann A/S og ABC Rådgivende Ingeniører gjort forberedelser til i 2022.

I 2023 fortsætter vi arbejdet med at udforske rammerne for communityet. Vi skal også rekruttere flere medlemmer, opbygge et communityteam og styrke kommunikation og branding. Vi forventer at kunne rykke ind sammen med resten af communityet på Thoravej 29 i anden halvdel af 2024.

Læs om Thoravej 29: <https://www.bikubenfonden.dk/thoravej-29>

BESTYRELSE OG DIREKTION

Bikubenfondens bestyrelse

Bestyrelsen udgøres af seks medlemmer, der varetager den overordnede ledelse af fonden ud fra principperne om god fondsledelse. Bestyrelsen bestod i 2022 af formand Niels Smedegaard, næstformand Thomas Hofman-Bang og bestyrelsesmedlemmer Louise Gade, Dorrit Vanglo, Marie Nipper og Mads Roke Clausen.

I 2022 var næstformand Thomas Hofman-Bang og bestyrelsesmedlemmer Mads Roke Clausen, Marie Nipper og Louise Gade på valg. De blev genvalgt for en valgperiode på to år, der udløber i 2024.

Bestyrelsens medlemmer vælges af bestyrelsen ved simpelt flertal for to år ad gangen. Medlemmer af bestyrelsen kan gen vælges fem gange og dermed sidde i bestyrelsen i op til 12 år i alt. Medlemmerne vælger selv deres formand og kan vælge en næstformand. Bestyrelsesmedlemmer skal afgå som bestyrelsesmedlem senest den 1. maj i det år, de fylder 70 år.

Udvælgelsen af nye bestyrelsesmedlemmer gennemføres ud fra en grundig rekrutteringsproces, med uvildig ekstern assistance. Processen tager udgangspunkt i, at der skal være de nødvendige kompetencer i bestyrelsen inden for ledelse, investering, erhvervsdrift, kunst og sociale forhold.

Bestyrelsesmedlemmer modtager for det løbende bestyrelsesarbejde et fast grundhonorar på 200.000 kr. årligt. Formanden modtager tre gange grundhonoraret og næstformanden to gange grundhonoraret. Ingen bestyrelsesmedlemmer modtager herudover ekstra honorar fra Bikubenfonden.

Bestyrelsen afholdt i 2022 seks bestyrelsesmøder, herunder et strategiseminar. Formandskabet afholdt formøder med direktionen forud for alle bestyrelsesmøder.

Bestyrelse

BESTYRELSESFORMAND NIELS SMEDEGAARD



Født den 22. juni 1962
Indtrådt i bestyrelsen den 19. september 2013.
Genvalgt i 2021 og kan herefter genvælges én gang. Er på valg i 2023.

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.
Besiddelser i datter virksomheder og/ eller associerede virksomheder: Ingen.

Særlige kompetencer

International operationel og strategisk ledelse, strategiudvikling, finansiell styring og planlægning, opkøb og integration af virksomheder, forandringsledelse. Bestyrelseserfaring fra danske og internationale selskaber samt brancheorganisationer.

Øvrige bestyrelsesposter og andre tillidshverv
Molslinjen (bestyrelsesformand), ISS (bestyrelsesformand), Abacus Medicine (bestyrelsesformand), Falck (bestyrelsesformand), Frederiksberg Fonden, UKP&I, TT Club, DSV, Nikolai og Felix Fonden, Bestyrelsesforeningen.

MARIE NIPPER

DIREKTØR, ARKEN - MUSEUM FOR MODERNE KUNST



Født den 29. juli 1979
Indtrådt i bestyrelsen den 5. april 2018.
Genvalgt i 2022 og kan herefter genvælges tre gange. Er på valg i 2024.

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.
Besiddelser i datter virksomheder og/ eller associerede virksomheder: Ingen.

Særlige kompetencer

Ledelse i kulturinstitutioner, nationalt og internationalt kulturelt netværk, samtidskunst og nytænkning på kunstmrådet, strategiudvikling.

Øvrige bestyrelsesposter og andre tillidshverv
HAUT (forperson), Tivoli A/S (bestyrelsesmedlem).

NÆSTFORMAND THOMAS HOFMAN-BANG

CEO I INDUSTRIENS FOND



Født den 24. marts 1964
Indtrådt i bestyrelsen den 20. juni 2012.
Genvalgt i 2022. Kan ikke genvælges i 2024.

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.
Besiddelser i datter virksomheder og/ eller associerede virksomheder: Ingen.

Særlige kompetencer

Operationel og strategisk ledelse, børsnoterede internationale koncerner, strategiudvikling, finans, investering, risikostyring, stor bestyrelseserfaring i industri- og finansvirksomheder og fonde.

Øvrige bestyrelsesposter og andre tillidshverv
Fonden CBS Academic Housing (bestyrelsesformand), K Alternativ Private Equity 2019, 2020 & 2021 K/S (bestyrelsesformand), Foreningen Roskilde Festivalen, Tryg A/S (bestyrelsesmedlem), Tryg Forsikring A/S (bestyrelsesmedlem).

MADS ROKE CLAUSEN

DIREKTØR, LANDSORGANISATIONEN FOR SOCIALE TILBUD (LOSI)



Født den 2. juni 1968
Indtrådt i bestyrelsen den 5. april 2018.
Genvalgt i 2022 og kan herefter genvælges tre gange. Er på valg i 2024.

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.
Besiddelser i datter virksomheder og/ eller associerede virksomheder: Ingen.

Særlige kompetencer

Strategiudvikling og forandringsledelse, viden om sociale investeringer, indblik i den frivillige sociale sektor, internationalt netværk vedr. social finance og impact.

Øvrige bestyrelsesposter og andre tillidshverv

Liljeborgfonden, Medlem af det rådgivende udvalg for Den sociale investeringsfond.

LOUISE GADE

EXECUTIVE VICE PRESIDENT, HR, CSR & COMMUNICATION, SALLING GROUP



Født den 15. juni 1972
Indtrådt i bestyrelsen i september 2014.
Genvalgt i 2022 og kan herefter genvælges én gang. Er på valg i 2024.

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.
Besiddelser i datter virksomheder og/ eller associerede virksomheder: Ingen.

Særlige kompetencer

Strategi, ledelse, politik, kommunikation, kommunale forhold, sociale forhold.

Øvrige bestyrelsesposter og andre tillidshverv
Nordea Fonden (næstformand), Tietgen Fonden (næstformand), Hedeselskabet (medlem af repræsentantskabet), Medlem af Rådet for samfundsansvar og verdensmål.

DORRIT VANGLO



Født den 25. oktober 1956
Indtrådt i bestyrelsen den 1. maj 2019.
Genvalgt i 2021 og kan herefter genvælges to gange. Er på valg i 2023.

Anses medlemmet for uafhængigt? Ja.
Besiddelser i datter virksomheder og/ eller associerede virksomheder: Ingen.

Særlige kompetencer

Ledelse, strategi, kapitalforvaltning og risikostyring, corporate governance og god fondsledelse. Bestyrelseserfaring fra børsnoteret og unoterede selskaber, ejerledede, fondsejede og offentligt ejede virksomheder.

Øvrige bestyrelsesposter og andre tillidshverv

EKF - Danmarks Eksportkredit (næstformand) og EKF A/S (næstformand), Hedeselskabet (næstformand og formand for Risiko- og Revisionsudvalget), Danmarks Eksport- og Investeringsfond (næstformand og medlem af Kreditudvalg).

Bikubenfondens direktion

Bikubenfondens direktion bestod i 2022 af administrerende direktør Søren Kaare-Andersen, direktør Mette Marcus og direktør Sine Egede Eskesen. Søren Kaare-Andersen modtog et årligt vederlag på 2.700.000 kr. inkl. pension og Mette Marcus og Sine Egede Eskesen et årligt vederlag på 1.283.000 kr. inkl. pension.

Ultimo 2022 valgte direktør Mette Marcus efter 10 år i fonden at opsig sin stilling og søge nye veje. Mette Marcus blev ansat som chef for Bikubenfondens kunstmråde i 2013 og blev i 2021 en del af fondens direktion. Hun har med sin kreativitet og handlekraft været uvurderlig i forhold til den strategiske udvikling, vi har undergået. Hun har blandt andet været med til at søsætte kunstinstitutionen Art Hub Copenhagen og lagt stenene til det community, som vi er i gang med at bygge op i København NV.

I 2023 udgøres direktionen af adm. Direktør Søren Kaare-Andersen og udviklingsdirektør Sine Egede Eskesen, der vil fokusere på udvikling af vores filantropiske strategier, metoder og kompetencer på tværs af social- og kunstmrådet. I foråret vil vi ansætte to nye fagchefer på hhv. kunst- og socialområdet.

Direktionen 2023

ADM. DIREKTØR
SØREN KAARE-ANDERSEN



Søren har det overordnede ansvar for Bikubenfonden – herunder fondens investeringer inkl. Enkotec A/S.

TILLIDSHVERV

BIFI A/S (bestyrelsesformand)
Høbbet A/S (bestyrelsesformand)
Bikuben Foundation New York inc. (bestyrelsesformand)
Roskilde Kulturservice A/S (bestyrelsesformand)
Hjem til Alle alliancen (næstformand)
Pensionskassen for Jordbrugsakademikere & Dyr læger (formand for revisions- og risikoudvalget)
Arkitekternes Pensionskasse (formand for revisions- og risikoudvalget)
Enkotec A/S (næstformand)
KAB – Københavns Almene Boligselskab (bestyrelsesmedlem)
NunaFonden (bestyrelsesmedlem)
H. P. Lorentzens Stiftelse (bestyrelsesmedlem)

ØVRIGE

Nasdaq Københavns Rådgivende Udvalg (formand for det rådgivende udvalg)

UDVIKLINGSDIRECTØR
SINE EGEDE ESKESEN



Sine er overordnet ansvarlig for udvikling af Bikubenfondens filantropiske strategier, metoder og kompetencer på tværs af social- og kunstmrådet.

TILLIDSHVERV

Mind Your Own Business (bestyrelsesmedlem)
BIFI A/S (bestyrelsesmedlem)
Høbbet A/S (bestyrelsesmedlem)
Foreningen Thoravej 29 (bestyrelsesmedlem)

ØVRIGE

Akademiet for Social Innovation

BÆREDYGTIGHED

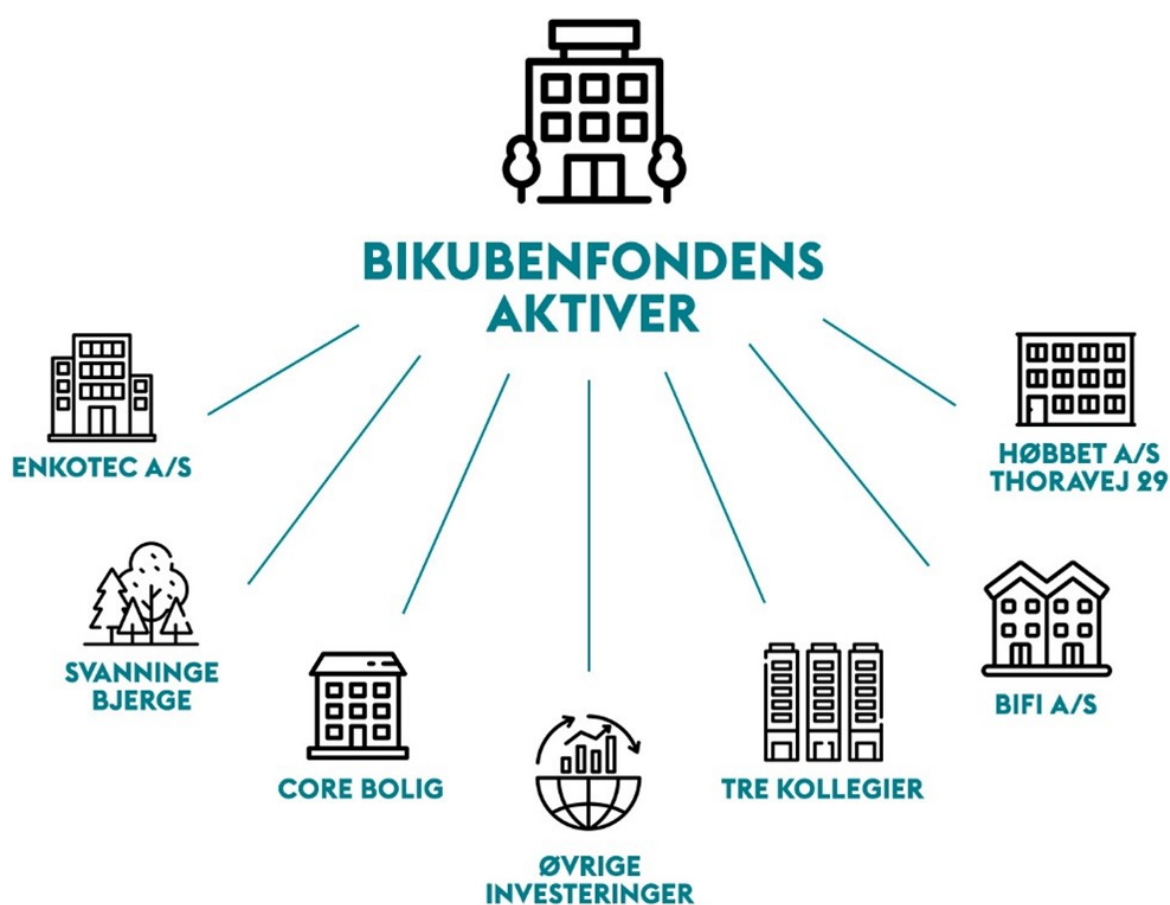
Fokus på bæredygtighed ligger i Bikubenfonden som en naturlig del af at bedrive filantropi. Vi er bevidste om at agere hensigtsmæssigt og bæredygtigt i forhold til både miljø og klima, sociale forhold og selskabsledelse. I 2022 har vi arbejdet med at systematisere vores arbejde omkring ESG.

Gennem en screening fik vi kortlagt vores koncern med henblik på at skabe et bedre overblik, blive mere transparente og gå mere systematisk til værks i forhold til at skabe forbedringer. Fokus i screeningen var at udpege de væsentligste aftryk i forhold til miljø og klima (E), arbejdsmiljø og positive sociale aftryk (S), samt måden vi leder vores virke på (G) og på den baggrund lave en prioritering.

I 2023 vil vi påbegynde den dataindsamling, som skal ligge til grund for et kommende ESG-regnskab for hele koncernen, og vi vil udvikle politikker for indkøb, transport og ansættelser med fokus på bæredygtighed. Vi har også igangsat et større projekt med at etablere solceller på vores tre kollegier i hhv. Odense, Aalborg og København, udvalgte bygninger i Svanninge Bjerge og på Enkotecs bygninger i Skanderborg. Vi fortsætter desuden med at fokusere på genanvendelse i vores byggeri på Thoravej 29 og med at udfase produktionsskov i vores skovområde Svanninge Bjerge.

AKTIVER

Bikubenfonden ejer en række aktiver og datterselskaber, som vi driver med forskellige mål for øje: aktiver til investeringsmæssig disposition og aktiver til fondsformål.



Svanninge Bjerge

Svanninge Bjerge er et naturområde på cirka 500 hektar på Sydfyn, som ejes og drives af Bikubenfonden. I Svanninge Bjerge driver vi indsatsen Natur til et godt liv, hvor vi udvikler og kvalificerer naturintegrerede terapeutiske og socialpædagogiske metoder og indsatser, ligesom vi kapacitetsopbygger og mobiliserer aktører i det natursociale felt. I 2022 har vi bl.a. haft fokus på at få beskrevet en række velafprøvede metoder inden for naturintegreret socialt arbejde, ligesom vi har etableret seks nye naturrum, der skal understøtte udvalgte aktiviteter, når vores partnere eller kommunale tilbud bruger vores natur i deres pædagogiske eller terapeutiske forløb med unge. Vi oplever en stigende interesse for naturintegreret socialt arbejde og Natur til et godt liv, som et redskab til at forbedre unges trivsel og livsmestring. I 2022 har vi haft mere end 400 unge og fagprofessionelle på ophold i vores natur, afholdt kursusdage, seminarer og workshops.

I 2023 vil vi styrke vores kommunikationsindsats i Natur til et godt liv. Med det styrkede fokus vil vi udbrede vores viden til både fagprofessionelle, ledere og beslutningstagere og dermed skubbe til, at endnu flere unge på kanten får mulighed for at blive styrket i naturen.

Med et ønske om at bidrage til udviklingen af en vildere natur med større biodiversitet har vi udfaset skovdriften i Svanninge Bjerger og omlagt til vildskov. I forlængelse af det arbejde påbegyndte vi i 2022 udtyndingen af cirka 70 ha ensartet skov, der blev plantet efter orkanen i 1999. Resultatet bliver med tiden et afvekslende skov- og naturområde, der bl.a. rummer store åbne vidder, vådområder, varierede skovområder og gode forudsætninger for en rig variation af liv.

Vores Welsh Black kvæg, der græsser i området, opnåede også det højeste niveau på tre hjerter i Fødevarestyrelsens dyrevelfærdsmærkeordning. Desuden græsser også heste af racen Dülmener for at højne biodiversiteten. Samgræsningen er med til at skabe en dynamisk, varieret natur. Vi udskiftede desuden alle formidlingsskilte, for at informere vores mange besøgende om vores arbejde med biodiversiteten i området. Endelig etablerede vi en ca. 100 meter lang gangbro over det genoprettede vådområde, Røjlemaen, hvor besøgende kan komme helt tæt på højmosens natur.

I 2023 bliver Svanninge Bjerger FSC-certificeret, ligesom vi også forventer, at vores arbejde med biodiversitet bliver certificeret. Vi vil også påbegynde konverteringen af enkelte områder med produktion af pyntegrønt til natur med hjemmehørende arter og skovlysninger, der kan højne biodiversiteten og skabe rum for fx flagermus og sommerfugle.

Læs om Svanninge Bjerger og Natur til et godt Liv: <https://www.bikubenfonden.dk/svanninge-bjerger>

Thoravej 29

På Thoravej 29 i København NV har vi i 2022 sammen med Pihlmann Architects, entreprenørvirksomheden Hoffmann A/S og ABC Rådgivende Ingeniører igangsat transformationen af bygningen. Ombygningen vægter et genkendeligt udtryk i lokalområdet og bæredygtighed højt. Løsningen er tænkt ud fra et princip om, at bygningen skal genanvende sig selv og forventes at opnå en såkaldt DGNB guld certificering. Vi har oplevet stor interesse for den måde, som bygningen skal genanvendes på. Derfor bød vi i 2022 inden for til en rundvisning i forbindelse med Arkitekturens Dag. Søren Pihlmann Arkitekter modtog desuden Henning Larsens Fonds hæderspris, hvor Thoravej 29 projektet blev fremhævet som eksempel.

Læs om Thoravej 29: <https://www.bikubenfonden.dk/thoravej-29>

Enkotec A/S

Vores aktiver til investeringsmæssig disposition består af Enkotec A/S. Vi har siden 2006 ejet Enkotec A/S, hvor vi overtog ejerskabet som en del af vores investeringsportefølje. Siden er virksomhedens udbytte gået til Bikubenfondens filantropiske arbejde.

Enkotec A/S er verdens førende leverandør af maskiner til produktion af præcisionssøm. I mere end 40 år har Enkotec A/S udviklet og forfinet maskiner, der kan masseproducere præcisionssøm til byggeindustrien. Virksomhedens hovedsæde ligger i Skanderborg. Vi har siden købet holdt fast i, at produktionen skulle blive i Danmark, og det er lykkedes at få virksomheden til at vokse til firdobbel størrelse siden overtagelsen.

Året var for Enkotec A/S præget af den globale supply-chain situation med komponentmangel og lange leveringstider på øvrige komponenter. Derfor er det meget tilfredsstillende, at salget i 2022 steg med 17,3% og ordrebogen med 50%. Medarbejderantallet steg med 11 FTE til 77 FTE ultimo 2022. Enkotec A/S' meget flotte

resultat giver grundlag for, at vi kan fortsætte vores uddelingsaktivitet på trods af de faldende finansielle markeder i 2022.

Enkotec A/S har gennemsnitligt haft 71 ansatte og sidder på ca. to tredjedele af verdensmarkedet for maskiner til produktion af høj kvalitetssøm. Ud over hovedsædet i Skanderborg har virksomheden eget kontor i USA og tre agentkontorer, der er spredt globalt og dækker verdensmarkedet. Der står mere end 800 af virksomhedens sømproduktionsmaskiner i over 50 lande rundt omkring i verden.

Læs om Enkotec: <https://www.enkotec.com/>

INVESTERINGER

Langsigtet og dynamisk investeringsstrategi

Bikubenfondens finansielle strategi er det økonomiske fundament under vores filantropiske arbejde. Siden 2004 har vi haft en langsigtet investeringsstrategi. Det har vi bl.a., fordi vi har erfaret, at vi med strategien kan opnå et relativt højere afkast, end det ville være muligt ved en mere traditionel investeringsstrategi. Desuden er den langsigtede tilgang med til at sikre os en mere stabil udvikling i vores afkast, og den spiller dermed godt sammen med vores bevillinger, der ofte strækker sig over flere år.

Samtidig med at den finansielle strategi har det langsigtede fokus, tager vi likviditetsrisici og volatilitetsrisici for på den måde at opnå et merafkast i forhold til de mere risikofrie investeringer. Det kan vi gøre, fordi der i vores uddelingsstrategi ikke er noget krav om pludselige og uventede uddelinger; men mere stabile uddelinger over tid. Til gengæld er uddelingsstrategien kapitalkrævende.

Vi investerer i såvel noterede som unoterede aktier og obligationer, ejendomme, industri samt i Private Equity fonde og Private Debt fonde og bruger kun afledte finansielle instrumenter i beskedent omfang. Hovedparten af vores investeringer finder sted uden for Danmark. Det sker i Nordeuropa, den økonomisk udviklede del af Central- og Sydeuropa og USA. Øvrige OECD-lande, Emerging Markets, Brasilien, Indien, Kina og Asien udgør kun en mindre del af vores investeringer.

På koncernniveau er Bikubenfonden nu med i 25 fonde, der dækker både Private Equity, ejendomme og Debt. Bikubenfonden har nu et niveau på 14 % af sine investeringsaktiver placeret i noterede papirer og 86 % placeret i unoterede papirer, hvor Private Equity, Private Debt og Enkotec A/S er de vigtigste aktiver. Bikubenfonden har i 2022 afgivet tilsagn til LGT Crown Impact og Partners Group Direct Equity V. Bikubenfonden forventes igen at give nye investeringstilsagn i 2023.

Se oversigt over Bikubenfondens forvaltning og samarbejdspartnere:

https://www.bikubenfonden.dk/sites/default/files/2022-04/Oekonomi%202021_5.pdf

Finansiell værdiskabelse

Den finansielle værdiskabelse er et resultat af ideer og strategier, der har været anvendt i en årrække. Afkastene i 2022 er derfor ikke båret af investeringer, vi har foretaget i året alene, men i høj grad af de investeringsmæssige beslutninger, vi har foretaget over de sidste mange år.

FINANSIEL VÆRDISKABELSE I 2022		AFKAST 2,1%		
Aktiv	Resultat mio. kr.	Afkast (%)	Andel værdi	Værdi mio. kr.
Noterede	-67,1	-14,8%	14%	324
Enkotec A/S *)	82,2	17,1%	30%	670
Private Equity m.v.	27,6	2,4%	56%	1.277
I alt	42,7	2,1%	100%	2.271

*) Beregnet NAV

Se udviklingen i den finansielle værdiskabelse fra 2015-2022 her: <https://www.bikubenfonden.dk/oekonomi>

Bæredygtige investeringer

I vores investeringer tager vi afsæt i de FN-støttede principper for ansvarlige investeringer, FNs Global Compact og øvrige vedtagne internationale konventioner med Danmarks tiltrædelse. Det betyder bl.a., at vi, når vi investerer, tager hensyn til ESG, og at vores investeringer ikke omfatter kontroversielle våben eller tobaksproduktion.

I 2022 investerede vi i LGT Crown Impact AIF A/S. Investeringsfondens formål er at opnå attraktive afkast og samtidig generere gavnlig social eller miljømæssig indvirkning.

For at kunne agere mere ansvarligt og være transparente om, hvordan vi agerer, får vi årligt foretaget gennemlysninger af vores investeringsportefølje ud fra en bæredygtighedsvinkel af investeringsrådgiver Curo Capital. I analysen bliver vores forvaltere målt på deres portefølgers påvirkning af klima, mennesker og samfund. Vi bruger analysen som grundlag for en intern strategisk drøftelse af, hvordan bæredygtighed skal afspejles i porteføljen fremover, samt hvilke tiltag der skal foretages for at nå dertil.

Likvide investeringer



Illikvide investeringer



Kilder: curocapital

Analysen af vores investeringer pr. 31. december 2022 viser, at vores portefølje ud fra en bæredygtighedsvinkel placerede sig lidt over middel ift. benchmark for 1000 fonde og dermed lå midt på bæredygtighedsskalaen. I

vores likvide investeringer ser vi et potentiale for at øge vores fokus på mennesker i vores tre forvaltere – Danske Bank, SEB og Bailie Giffords – investeringer. I vores illikvide investeringer ligger vores forvaltere samlet set godt, men der er bl.a. forbedringer at gøre på rapportering. På baggrund af analysen vil vi arbejde videre med en række tiltag, der kan øge bæredygtigheden i vores investeringer.

I 2023 vil vi i udvælgelsen af nye investeringer, så vidt det er muligt, være opmærksomme på at ekskludere fossile brændstoffer, herunder særligt tjæresand og termisk kul, og også tage initiativ til at investere mere i bæredygtige High-Yield fonde. Vi vil også fortsætte med at indgå i dialoger med vores forvaltere om deres bæredygtige strategier og vores fokus på rapportering på bæredygtighed. Vi er dog bevidste om, at vi i nogle sammenhænge er en mindre investor, men vi ser det som en forpligtelse, særligt i vores samarbejde med amerikanske Private Equity fonde, at gøre opmærksom på vigtigheden af rapportering.

Læs vores bæredygtighedsanalyser: <https://www.bikubenfonden.dk/oekonomi>

ØKONOMISK UDVIKLING

Til trods for et særdeles udfordrende investeringsår har vi i 2022 leveret et positivt afkast. Den finansielle værdiskabelse endte på 42,7 mio. kr. svarende til et afkast på 2,1%. Moderfondens nettoresultat blev på 40,9 mio. kr. mod 384,8 mio. kr. året før. Af resultatet blev der bevilget 137,5 mio. kr. til fondsformål mod 110,3 mio. kr. året før. Driftsresultatet i moderfonden var i 2022 på -21,8 mio. kr. mod -20,6 mio. kr. i 2021, hvilket er lavere, men på niveau med tidligere års driftsresultater. Vores indtægter stammer fra investeringsafkast og overskud fra industrivirksomheden Enkotec A/S.

I lyset af udviklingen på de finansielle markeder i 2022, anser vi årets resultat som tilfredsstillende. En væsentlig årsag er det meget flotte resultat, som Enkotec A/S skabte i 2022.

I 2023 forventer vi nogle mere rolige finansielle markeder. Vi går ind i året med en næsten fyldt ordrebog i Enkotec A/S og forventer derfor et overskud i 2023, der kan dække vores uddelings ambitioner for året.

Bikubenfonden havde pr. 31. december 2022 en balance på 2.220,2 mio. kr. mod 2.253,0 mio. kr. året før. Egenkapitalen udgjorde 1.683,2 mio. kr. mod 1.778,8 mio. kr. året før. Af moderfondens aktiver er 1.439,0 mio. kr. finansielle anlægsaktiver og 351,3 mio. kr. er materielle anlægsaktiver. Det er de finansielle anlægsaktiver, der er grundlaget for fondens fremtidige indtjeningskraft.

Enkotec A/S havde pr. 31. december 2022 en balance på 177,4 mio. kr. og en egenkapital på 107,3 mio. kr. Resultatet i 2022 udgjorde 82,2 mio. kr. mod 62,7 mio. kr. i 2021.

Høbbet A/S havde pr. 31. december 2022 en balance på 161,6 mio. kr. mod 142,4 mio. kr. året før og en egenkapital på 55,9 mio. kr. mod 58,0 mio. kr. året før. Resultatet i 2022 udgjorde -2,1 mio. kr. mod 1,3 mio. kr. i 2021.

BIFI A/S havde pr. 31. december 2022 en balance på 682,8 mio. kr. mod 698,4 mio. kr. året før og en egenkapital på 660,3 mio. kr. mod 664,4 mio. kr. året før. Resultatet i 2022 var på -4,1 mio. kr. mod 229,2 mio. kr. i 2021.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Der henvises til beskrivelsen i tidligere afsnit omkring økonomi og nøgletal.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Der henvises til beskrivelsen i tidligere afsnit, herunder især afsnittet omkring økonomi og nøgletal samt fondens interne økonomi.

Forventet udvikling

Der henvises til beskrivelsen i tidligere afsnit.

Redegørelse for fondsledelse

I henhold til §60 i Lov om erhvervsdrivende fonde skal Bikubenfondens bestyrelse tage stilling til komiteen for god fondsledelses anbefalinger. Vi lægger stor vægt på, at Bikubenfonden overholder principperne for god fondsledelse. Vores bestyrelse har gennemgået og taget stilling til hver enkelt anbefaling. Bikubenfonden følger alle anbefalinger. Den lovpligtige redegørelse for god fondsledelse fremgår af vores hjemmeside:

https://www.bikubenfonden.dk/sites/default/files/2023-03/ANBEFALINGER%20FOR%20GOD%20FONDSLEDELSE_0.pdf

Redegørelse for uddelingspolitik

Der henvises til beskrivelsen i tidligere afsnit omkring uddelinger og bevillinger.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Bruttofortjeneste/-tab		133.257	107.014
Personaleomkostninger	2	(71.458)	(62.184)
Af- og nedskrivninger	3	(7.914)	(7.803)
Driftsresultat		53.885	37.027
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		15.398	45.524
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver	4	95.537	319.859
Andre finansielle indtægter		33.510	4.861
Andre finansielle omkostninger	5	(151.971)	(6.870)
Resultat før skat		46.359	400.401
Skat af årets resultat	6	(127)	180
Årets resultat	7	46.232	400.581

Koncernens balance pr. 31.12.2022

Aktiver

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Goodwill		3.146	4.979
Immaterielle aktiver	8	3.146	4.979
Grunde og bygninger		523.798	506.292
Produktionsanlæg og maskiner		4.835	852
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.496	2.979
Biologiske aktiver		2.282	2.524
Materielle aktiver	9	534.411	512.647
Kapitalandele i associerede virksomheder		277.295	252.779
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.093.404	1.008.596
Andre tilgodehavender		10.634	9.782
Finansielle aktiver	10	1.381.333	1.271.157
Anlægsaktiver		1.918.890	1.788.783
Råvarer og hjælpematerialer		39.288	29.951
Varer under fremstilling		8.340	4.751
Fremstillede varer og handelsvarer		5.978	8.073
Varebeholdninger		53.606	42.775
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		21.935	26.626
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		61	59
Udskudt skat	11	788	0
Andre tilgodehavender		9.952	8.708
Tilgodehavende skat		177	0
Periodeafgrænsningsposter	12	4.938	3.267
Tilgodehavender		37.851	38.660
Andre værdipapirer og kapitalandele		322.071	399.472
Værdipapirer og kapitalandele		322.071	399.472
Likvide beholdninger		27.866	111.734

Omsætningsaktiver	441.394	592.641
Aktiver	2.360.284	2.381.424

Passiver

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Virksomhedskapital		573.236	573.236
Henlagt til uddelinger	13	225.000	225.000
Overført overskud eller underskud		884.926	980.545
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		1.683.162	1.778.781
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		90.143	87.988
Egenkapital		1.773.305	1.866.769
Udskudt skat	11	0	199
Andre hensatte forpligtelser	14	53.112	48.655
Hensatte forpligtelser		53.112	48.854
Ansvarlig lånekapital		100	100
Gæld til realkreditinstitutter		136.837	170.466
Anden gæld		97.372	83.575
Langfristede gældsforpligtelser	15	234.309	254.141
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	15	3.623	5.940
Bankgæld		64.592	7.952
Modtagne forudbetalinger fra kunder		28.654	19.952
Leverandører af varer og tjenesteydelser		18.186	21.172
Skyldig skat		0	40
Anden gæld	16	182.965	154.947
Periodeafgrænsningsposter	17	1.538	1.657
Kortfristede gældsforpligtelser		299.558	211.660
Gældsforpligtelser		533.867	465.801
Passiver		2.360.284	2.381.424
Begivenheder efter balancedagen	1		
Dagsværdioplysninger	19		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	20		
Eventualaktiver	21		
Eventualforpligtelser	22		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	23		
Dattervirksomheder	24		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital t.kr.	Henlagt til uddelinger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere t.kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser t.kr.
Egenkapital primo	573.236	225.000	980.545	1.778.781	87.988
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	(3.128)
Ordinære uddelinger	0	(137.512)	0	(137.512)	0
Valutakursreguleringer	0	0	944	944	0
Årets resultat	0	137.512	(96.563)	40.949	5.283
Egenkapital ultimo	573.236	225.000	884.926	1.683.162	90.143

	I alt t.kr.
Egenkapital primo	1.866.769
Udbetalt ordinært udbytte	(3.128)
Ordinære uddelinger	(137.512)
Valutakursreguleringer	944
Årets resultat	46.232
Egenkapital ultimo	1.773.305

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Driftsresultat		53.885	37.027
Af- og nedskrivninger		7.914	7.803
Andre hensatte forpligtelser		4.457	3.687
Ændringer i arbejdskapital	18	27.968	102.040
Ordinære uddelinger		(137.512)	(110.275)
Pengestrømme vedrørende primær drift		(43.288)	40.282
Modtagne finansielle indtægter		26.156	25.102
Betalte finansielle omkostninger		(7.609)	(5.304)
Refunderet/(betalt) skat		(1.521)	(10)
Pengestrømme vedrørende drift		(26.262)	60.070
Køb mv. af materielle aktiver		(28.754)	(89.331)
Salg af materielle aktiver		667	78
Køb af finansielle aktiver		(204.462)	(240.789)
Salg af finansielle aktiver		126.924	407.125
Modtagne udbytter		8.992	8.092
Pengestrømme vedrørende investeringer		(96.633)	85.175
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		(122.895)	145.245
Optagelse af lån		48.688	0
Afdrag på lån mv.		(6.532)	(51.126)
Udbetalt udbytte		(3.129)	(2.745)
Pengestrømme vedrørende finansiering		39.027	(53.871)
Ændring i likvider		(83.868)	91.374
Likvider primo		111.734	20.360
Likvider ultimo		27.866	111.734

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	27.866	111.734
Likvider ultimo	27.866	111.734

Koncernens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Personaleomkostninger

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Gager og lønninger	66.157	57.576
Pensioner	4.570	3.963
Andre omkostninger til social sikring	627	579
Andre personaleomkostninger	104	66
	71.458	62.184

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	103	91
---	-----	----

	Ledelses- vederlag 2022 t.kr.	Ledelses- vederlag 2021 t.kr.
Direktion	5.386	4.163
Bestyrelse	1.800	1.800
	7.186	5.963

Direktionens lønninger fordeler sig som følger:

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Søren Kaare-Andersen, adm. dir.	2.820	2.393
Sine Egede Eskesen, direktør	1.283	885
Mette Bache Marcus, direktør	1.283	885
	5.386	4.163

3 Af- og nedskrivninger

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	1.833	1.833
Afskrivninger på materielle aktiver	6.132	5.973
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(51)	(3)
	7.914	7.803

4 Indtægter af andre finansielle aktiver

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Renteindtægter	4.291	6.123
Udbytte	15.734	16.380
Dagsværdireguleringer	52.768	270.578
Valutakursreguleringer	22.744	22.010
Realiserede kursgevinster	0	4.768
	95.537	319.859

Kursreguleringer af værdipapirer

For koncernens investeringer i private equity-fonde foretages der løbende indregning af værdistigningerne i disse fonde, baseret på en model for løbende måling af værditilvæksten af investeringerne i den enkelte fond baseret på almindeligt anerkendte principper (EVCA-guidelines).

5 Andre finansielle omkostninger

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Finansielle omkostninger fra associerede virksomheder	1	1
Renteomkostninger i øvrigt	5.156	4.114
Valutakursreguleringer	491	1.564
Dagsværdireguleringer	144.362	0
Øvrige finansielle omkostninger	1.961	1.191
	151.971	6.870

6 Skat af årets resultat

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Aktuel skat	1.323	387
Ændring af udskudt skat	(1.196)	(567)
	127	(180)

7 Forslag til resultatdisponering

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Henlagt til fremtidige uddelinger	137.512	185.275
Overført resultat	(96.564)	199.483
Minoritetsinteressers andel af resultatet	5.284	15.823
	46.232	400.581

8 Immaterielle aktiver

	Goodwill t.kr.
Kostpris primo	52.582
Kostpris ultimo	52.582
Af- og nedskrivninger primo	(47.603)
Årets afskrivninger	(1.833)
Af- og nedskrivninger ultimo	(49.436)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	3.146

9 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Biologiske aktiver t.kr.
Kostpris primo	559.904	10.671	12.052	1.205
Valutakursreguleringer	0	15	0	0
Tilgange	22.110	4.500	2.129	0
Afgange	0	0	(985)	0
Kostpris ultimo	582.014	15.186	13.196	1.205
Opskrivninger primo	16.604	0	0	1.319
Opskrivninger ultimo	16.604	0	0	1.319
Af- og nedskrivninger primo	(70.216)	(9.819)	(9.073)	0
Årets nedskrivninger	0	0	0	(242)
Årets afskrivninger	(4.604)	(532)	(996)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	0	369	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(74.820)	(10.351)	(9.700)	(242)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	523.798	4.835	3.496	2.282

10 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	114.941	292.171	9.782
Ændring i anvendt regnskabspraksis	0	(15.489)	0
Valutakursreguleringer	0	0	500
Overførsler	0	617.446	0
Tilgange	18.110	185.500	1.090
Afgange	0	(54.019)	(738)
Kostpris ultimo	133.051	1.025.609	10.634
Opskrivninger primo	137.838	1.115.898	0
Ændring i anvendt regnskabspraksis	0	(383.982)	0
Valutakursreguleringer	0	22.105	0
Overførsler	0	(617.446)	0
Andel af årets resultat	6.406	0	0
Årets opskrivninger	0	49.842	0
Tilbageførsel af opskrivninger	0	(60.649)	0
Årets nedskrivninger	0	(57.973)	0
Opskrivninger ultimo	144.244	67.795	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	277.295	1.093.404	10.634

Dagsværdi af investeringer i private equity fonde

Dagsværdi af investeringerne i private equity fonde er baseret på fondenes værdiansættelse af investeringer i porteføljevirksomheder opgjort på baggrund af rapporteringer fra de enkelte fonde – primært på baggrund af 31.12.2022 rapporteringer.

Værdiansættelsen af private equity fonde-investeringerne til dagsværdi er behæftet med en vis usikkerhed, idet værdierne af porteføljevirksomhederne ikke til enhver tid og under alle markedsforhold vil være realiserbare til denne værdiansættelse.

De økonomiske udsigter er præget af en vis usikkerhed, men fonden forventer, at det kommende års udvikling i private equity fonde-investeringer vil have en positiv trend.

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Core Bolig IV Kommanditaktieselskab	København	22,60
LGT Crown Impact AIF A/S	Vedbæk	21,78

11 Udskudt skat

	2022	2021
Bevægelser i året	t.kr.	t.kr.
Primo	(199)	(838)
Indregnet i resultatopgørelsen	1.176	567
Indregnet direkte på egenkapitalen	(189)	72
Ultimo	788	(199)

	2022	2021
Udskudt skat er indregnet således i balancen	t.kr.	t.kr.
Udskudte skatteaktiver	788	0
Udskudte skatteforpligtelser	0	(199)
	788	(199)

Udskudte skatteaktiver

Udskudte skatteaktiver omfatter værdien af fremførte skattemæssige underskud, som koncernen forventer at kunne udnytte indenfor en kortere årrække.

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger.

13 Henlagt til uddelinger

Henlæggelser til senere uddelinger andrager 225.000 t.kr.

14 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til planlagt vedligeholdelse på moderfondens kollegier. Hensættelsen beregnes på baggrund af kollegiernes bruttoareal.

15 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2022 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2021 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2022 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2022 t.kr.
Ansvarlig lånekapital	0	0	100	100
Gæld til realkreditinstitutter	3.623	5.940	136.837	123.187
Anden gæld	0	0	97.372	27
	3.623	5.940	234.309	123.314

I anden gæld indgår den langfristede del af skyldige bevillinger med i alt 94.815 t.kr.

16 Anden gæld (kortfristet)

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Moms og afgifter	0	59
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	6.354	9.278
Feriepengeforpligtelser	2.718	1.983
Skyldige renter	0	9
Anden gæld i øvrigt	173.893	143.618
	182.965	154.947

Anden gæld består hovedsageligt af skyldige bevillinger på 153.189 t.kr. (31.12.2021: 120.101 t.kr.)

17 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalt forpagtningsafgift vedrørende skoven.

18 Ændring i arbejdskapital

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Ændring i varebeholdninger	(10.831)	510
Ændring i tilgodehavender	1.970	55.483
Ændring i leverandørgæld mv.	36.829	46.047
	27.968	102.040

19 Dagsværdioplysninger

	Biologiske aktiver t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.
Dagsværdi ultimo	2.282	1.415.473
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	(242)	(91.351)

20 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb udgør 4.074 (31.12.2021: 6.015 t.kr.)

21 Eventualaktiver

Fonden har ét eventualaktiv, "Promissory Notes", udstedt af Bikubenfoundation New York, Inc. Denne "Promissory Note" er udstedt i USD og vil kun tilflyde Bikubenfonden i forbindelse med et evt. salg af aktiverne i Bikubenfoundation New York Inc.

Værdi af Promissory Note udstedt 3. november 2017 pr. balancedagen udgør 133.718 t.kr.

Fonden har herudover et eventualaktiv bestående af en tilskuds- og samarbejdsaftale med Det Danske Kulturinstitut vedrørende købet af en legatbolig. I tilfælde af salg af boligen tilfalder salgsprovenuet fonden.

22 Eventualforpligtelser

I forbindelse med koncernens investeringer i private equity-fonde foreligger der på balancedagen commitments inkl. recalls på 679.284 t.kr. (31.12.2021: 621.481 t.kr.)

23 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de produktionsanlæg og maskiner, der hører til ejendommen. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 459.387 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev, nom. 8.050 t.kr. i ejendomme.

24 Datterivirksomheder

	Hjemsted	Ejerandel %
ENKOTEC A/S	Skanderborg	100
Høbbet A/S	Svaninge Bjerger, Faaborg	100
Core Bolig IV Investorkommanditaktieselskab nr. 6	København	65,2
BIFI A/S	København	100

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Bruttofortjeneste/-tab		(1.127)	(1.768)
Personaleomkostninger	1	(17.133)	(15.135)
Af- og nedskrivninger	2	(3.541)	(3.666)
Driftsresultat		(21.801)	(20.569)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	3	84.202	318.463
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		172	0
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver	4	48.289	88.016
Andre finansielle indtægter	5	31.430	3.642
Andre finansielle omkostninger	6	(101.343)	(4.794)
Årets resultat	7	40.949	384.758

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022

Aktiver

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Grunde og bygninger		350.823	354.221
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		521	664
Materielle aktiver	8	351.344	354.885
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		995.693	977.930
Kapitalandele i associerede virksomheder		18.282	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		414.397	339.258
Andre tilgodehavender		10.634	9.782
Finansielle aktiver	9	1.439.006	1.326.970
Anlægsaktiver		1.790.350	1.681.855
Råvarer og hjælpematerialer		140	62
Varebeholdninger		140	62
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		95.795	95.761
Andre tilgodehavender		5.961	4.988
Periodeafgrænsningsposter	10	1.823	1.270
Tilgodehavender		103.579	102.019
Andre værdipapirer og kapitalandele		322.071	399.472
Værdipapirer og kapitalandele		322.071	399.472
Likvide beholdninger		4.029	69.569
Omsætningsaktiver		429.819	571.122
Aktiver		2.220.169	2.252.977

Passiver

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Virksomhedskapital		573.236	573.236
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		525.925	507.040
Henlagt til uddelinger	11	225.000	225.000
Overført overskud eller underskud		359.001	473.505
Egenkapital		1.683.162	1.778.781
Andre hensatte forpligtelser	12	50.512	46.679
Hensatte forpligtelser		50.512	46.679
Gæld til realkreditinstitutter		110.759	141.268
Anden gæld		94.815	81.072
Langfristede gældsforpligtelser	13	205.574	222.340
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	13	2.457	4.585
Bankgæld		48.636	6.160
Gæld til tilknyttede virksomheder		58.859	56.061
Anden gæld	14	169.431	136.714
Periodeafgrænsningsposter	15	1.538	1.657
Kortfristede gældsforpligtelser		280.921	205.177
Gældsforpligtelser		486.495	427.517
Passiver		2.220.169	2.252.977
Dagsværdioplysninger	16		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	17		
Eventualaktiver	18		
Eventualforpligtelser	19		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20		
Nærtstående parter i erhvervsdrivende fonde	21		
Transaktioner med nærtstående parter	22		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Henlagt til uddelinger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	573.236	507.040	225.000	473.505	1.778.781
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	931	0	(931)	0
Ordinære uddelinger	0	0	(137.512)	0	(137.512)
Valutakursreguleringer	0	944	0	0	944
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(67.364)	0	67.364	0
Årets resultat	0	84.374	137.512	(180.937)	40.949
Egenkapital ultimo	573.236	525.925	225.000	359.001	1.683.162

Årets uddelinger fordeler sig på hovedkategorier som følger:

	t.kr.
Sociale formål	68.413
Kunst	62.614
Andre formål	8.408
	139.435
Tilbageførsel af uddelinger foretaget tidligere år	-1.923
I alt	137.512

For nærmere specifikation henvises til liste over årets uddelinger, der kan findes på fondens hjemmeside, www.bikubenfonden.dk.

Modervirksomhedens noter

1 Personaleomkostninger

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Gager og lønninger	14.598	12.950
Pensioner	2.144	1.869
Andre omkostninger til social sikring	296	268
Andre personaleomkostninger	95	48
	17.133	15.135

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	15	14
---	-----------	-----------

	Ledelses- vederlag 2022 t.kr.	Ledelses- vederlag 2021 t.kr.
Direktion	5.266	4.163
Bestyrelse	1.800	1.800
	7.066	5.963

Direktionens lønninger fordeler sig som følger:

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Søren Kaare-Andersen, adm. dir.	2.700	2.393
Sine Egede Eskesen, direktør	1.283	885
Mette Bache Marcus, direktør	1.283	885
	5.266	4.163

Personaleomkostninger før fordeling af løn

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Gager og lønninger	23.969	21.249
Pensioner	2.144	1.869
Andre omkostninger til social sikring	297	268
Andre personaleomkostninger	96	49
	26.506	23.435

Heraf fordelt til bevillinger mm.	9.371	8.928
-----------------------------------	-------	-------

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	29	28
---	----	----

Gager, lønninger, pensioner og andre sociale omkostninger udgør i 2022 26.506 t.kr. Heraf er der fratrasket 9.371 t.kr. vedrørende bevillinger til fondsformål og derved er en del af fondens uddelinger. De resterende 17.133 t.kr., som er angivet øverst i denne note, er de administrative lønomkostninger i Bikubenfonden.

Disse fratrakne lønomkostninger til projekter og andre fonde/selskaber berører i gennemsnit 15 ansatte i 2022.

Bestyrelsens årlige vederlag i moderfonden

Formand: 600 t.kr.

Næstformand: 400 t.kr.

Øvrige bestyrelsesmedlemmer: 200 t.kr.

2 Af- og nedskrivninger

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	3.541	3.664
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	0	2
	3.541	3.666

3 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kursreguleringer af værdipapirer

Via datterselskabet BIFI A/S foretager fonden en del af deres investeringer i Private Equity-fonde. Den løbende indregning af værdistigninger i disse fonde er baseret på en model for løbende måling af værditilvæksten af investeringerne i den enkelte fond baseret på almindeligt anerkendte principper (EVCA-guidelines).

4 Indtægter af andre finansielle aktiver

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Renteindtægter	4.290	6.123
Udbytte	15.734	16.380
Dagsværdireguleringer	22.043	53.247
Valutakursreguleringer	6.222	7.498
Realiserede kursgevinster	0	4.768
	48.289	88.016

Kursreguleringer af værdipapirer

For fondens investeringer i private equity-fonde foretages der løbende indregning af værdistigningerne i disse fonde, baseret på en model for løbende måling af værditilvæksten af investeringerne i den enkelte fond baseret på almindeligt anerkendte principper (EVCA-guidelines).

5 Andre finansielle indtægter

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	1.463	534
Renteindtægter i øvrigt	1.323	1.278
Valutakursreguleringer	0	1.830
Øvrige finansielle indtægter	28.644	0
	31.430	3.642

6 Andre finansielle omkostninger

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	557	61
Renteomkostninger i øvrigt	4.408	3.592
Dagsværdireguleringer	94.574	0
Øvrige finansielle omkostninger	1.804	1.141
	101.343	4.794

Kursreguleringer af værdipapirer

For fondens investeringer i private equity-fonde foretages der løbende indregning af værdistigningerne i disse fonde, baseret på en model for løbende måling af værditilvæksten af investeringerne i den enkelte fond baseret på almindeligt anerkendte principper (EVCA-guidelines).

7 Forslag til resultatdisponering

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Henlagt til fremtidige uddelinger	137.512	185.275
Overført resultat	(96.563)	199.483
	40.949	384.758

8 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.
Kostpris primo	404.945	2.486
Kostpris ultimo	404.945	2.486
Af- og nedskrivninger primo	(50.724)	(1.822)
Årets afskrivninger	(3.398)	(143)
Af- og nedskrivninger ultimo	(54.122)	(1.965)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	350.823	521

9 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	470.890	0	15.489	9.782
Ændring i anvendt regnskabspraksis	0	0	(15.489)	0
Valutakursreguleringer	0	0	0	500
Overførsler	0	0	316.733	0
Tilgange	0	18.110	102.005	1.090
Afgange	(950)	0	(19.901)	(738)
Kostpris ultimo	469.940	18.110	398.837	10.634
Opskrivninger primo	507.040	0	723.241	0
Ændring i anvendt regnskabspraksis	0	0	(383.982)	0
Valutakursreguleringer	944	0	5.583	0
Overførsler	0	0	(316.733)	0
Afskrivninger på goodwill	(1.833)	0	0	0
Andel af årets resultat	86.035	172	0	0
Udbytte	(67.364)	0	0	0
Årets opskrivninger	0	0	19.117	0
Tilbageførsel af opskrivninger	0	0	(23.481)	0
Årets nedskrivninger	0	0	(8.185)	0
Tilbageførsel ved afgange	931	0	0	0
Opskrivninger ultimo	525.753	172	15.560	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	995.693	18.282	414.397	10.634

Dagsværdi af investeringer i private equity fonde

Dagsværdi af investeringerne i private equity fonde er baseret på fondenes værdiansættelse af investeringer i porteføljevirksomheder opgjort på baggrund af rapporteringer fra de enkelte fonde – primært på baggrund af

31.12.2022 rapporteringer.

Værdiansættelsen af private equity fonde-investeringerne til dagsværdi er behæftet med en vis usikkerhed idet værdierne af porteføljevirkksomhederne ikke til enhver tid og under alle markedsforhold vil være realiserbare til denne værdiansættelse.

De økonomiske udsigter er præget af en vis usikkerhed, men fonden forventer, at det kommende års udvikling i private equity fonde-investeringer vil have en positiv trend.

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
LGT Crown Impact AIF A/S	Vedbæk	A/S	21,78
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Hjemsted	Retsform	
ENKOTEC A/S	Skanderborg		100
Høbbet A/S	Svaninge Bjerger, Faaborg		100
BIFI A/S	København		100
Core Bolig IV Investorkommanditaktieselskab nr. 6	København		65,2

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger.

11 Henlagt til uddelinger

Henlæggelser til senere uddelinger andrager 225.000 t.kr.

12 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til planlagt vedligeholdelse på fondens kollegier. Hensættelsen beregnes på baggrund af kollegiernes bruttoareal.

13 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2022 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2021 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2022 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2022 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	2.457	4.585	110.759	101.744
Anden gæld	0	0	94.815	0
	2.457	4.585	205.574	101.744

Anden gæld omfatter den langfristede del af skyldige bevillinger.

14 Anden gæld (kortfristet)

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Moms og afgifter	(159)	59
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	27	658
Feriepengeforpligtelser	1.190	927
Anden gæld i øvrigt	168.373	135.070
	169.431	136.714

Anden gæld består hovedsageligt af skyldige bevillinger på 153.189 t.kr. (31.12.2021: 120.101 t.kr.)

15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalt forpagtningsafgift vedrørende skoven.

16 Dagsværdioplysninger

	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.
Dagsværdi ultimo	736.467
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	(45.186)

17 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	1.338	3.122

Huslejekontrakten kan tidligst opsiges pr. 30. september 2023.

18 Eventualaktiver

Fonden har ét eventualaktiv, "Promissory Notes", udstedt af Bikubenfoundation New York, Inc. Denne "Promissory Notes" er udstedt i USD og vil kun tilflyde Bikubenfonden i forbindelse med et evt. salg af aktiverne i Bikubenfoundation New York, Inc.

Værdi af Promissory Note udstedt 3. november 2017 udgør 133.718 t.kr.

Fonden har herudover et eventualaktiv bestående af en tilskuds- og samarbejdsaftale med Det Danske Kulturinstitut vedrørende købet af en legatbolig. I tilfælde af salg af boligen tilfalder salgsprovenuet fonden.

19 Eventualforpligtelser

I forbindelse med fondens investeringer i private equity-fonde foreligger der på balancedagen commitments inkl. recalls på 255.095 t.kr. (31.12.2021: 287.072 t.kr.)

20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatteejendomme udgør 282.412 t.kr.

Bikubenfonden har stillet solidariske selvskyldnerkautioner for datterselskaberne ENKOTEC A/S og Høbbet A/S' mellemværender med Realkredit Danmark med en samlet restgæld på 27.244 t.kr.

Bikubenfonden har afgivet moderselskabserklæring vedrørende datterselskabet Høbbet A/S' ombygning af ejendommen Thoravej 29, 2400 København NV. Fonden indestår som simpel kautionist overfor totalentreprenør med en beløbsgrænse på 14.200 t.kr.

21 Nærtstående parter i erhvervsdrivende fonde

Bestyrelse (se mere udførlig information i ledelsesberetningen)

Bestyrelsesformand Niels Smedegaard

Næstformand Thomas Hofman-Bang

Mads Roke Clausen

Louise Gade

Marie Nipper

Dorrit Vanglo

Direktion

Søren Kaare-Andersen, adm. dir.

Sine Egede Eskesen, direktør

Mette Bache Marcus, direktør

Der har ikke i årets løb, bortset fra normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelsen og direktionen.

22 Transaktioner med nærtstående parter

	Datter- virksomheder t.kr.	Ledelse t.kr.
Bestyrelse, honorar	0	1.800
Direktion, honorar	0	5.216
Tilknyttede selskaber, administrationsydelse	1.022	0
Husleje og forpagtningsomkostninger	986	0
Renteindtægter fra mellemregninger	1.463	0
Renteomkostninger fra mellemregninger	557	0
Tilgodehavender	95.803	0
Forpligtelser	58.859	0

Bikubenfonden varetager en af de tilknyttede selskabers finansieringsbehov og likviditetsstyring. Fonden har pr. 31. december 2022 gæld til tilknyttede virksomheder på 58.859 t.kr. (heraf 810 t.kr. som led i almindelig samhandel) og tilgodehavender på 95.803 t.kr. (heraf 275 t.kr. som led i almindelig samhandel).

Samhandel med dattervirksomhederne behandles efter fondens almindelige vilkår for debitor- og kreditorhåndtering.

Mellemregningerne kan opsiges med 6 måneders varsel og renteberegnes på markedsæssige vilkår. For regnskabsåret 2022 udgør tilskrevne renter netto 906 t.kr. Der er ikke foretaget nedskrivninger herpå.

Fonden har samhandel med datterselskaberne BIFI A/S og Høbbet A/S. Samhandlen består primært af regnskabsservice, arbejdsudlejning mv. ydet af fonden til datterselskaberne. De samlede indtægter herfra har i 2022 været på 1.022 t.kr. Herudover forekommer der samhandel med datterselskabet Høbbet A/S omkring forpagtning af skovområde og udlejning af kontorlokaler på Fyn. De samlede omkostninger hertil har i 2022 været på 985 t.kr. Samhandlen er sket på markedsæssige vilkår.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Regnskabspraksis er uændret i forhold til året før med følgende undtagelser:

Børsnoterede værdipapirer har hidtil været klassificeret som finansielle anlægsaktiver. Da der reelt er tale om en handelsbeholdning, har virksomhedens ledelse vurderet, at det er mere retvisende, at børsnoterede værdipapirer klassificeres som andre værdipapirer og kapitalandele under omsætningsaktiver. Praksisændringen har ingen effekt på resultat, balancesum eller egenkapital. Sammenligningstallene er tilpasset.

I overensstemmelse med en fortolkning fra Erhvervsstyrelsen klassificeres træk på fondens kassekredit i pengestrømsopgørelse som pengestrømme fra finansieringsaktiviteter, hvor trækket på kassekrediten tidligere blev klassificeret som likvider i pengestrømsopgørelsen. Ændringen medfører en positiv effekt på pengestrømme fra finansieringsaktiviteter på 56.639 t.kr. i 2022 (negativ effekt på 48.470 t.kr. for 2021) og en stigning i likvide beholdninger på 64.592 kr. pr. 31.12.2022 (7.952 t.kr. pr. 31.12.2021). Sammenligningstallene er tilpasset.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Bikubenfonden og de (tilknyttede) virksomheder, som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Afledte finansielle instrumenter

Som led i sikring af direkte og indirekte investeringer i udenlandske aktier anvender fonden sikringsinstrumenter.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse. Øvrige ændringer indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske datter- eller associerede selskaber, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration, lokaler, småaktiver, reklame m.v. under 50.000 kr.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver, omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Det er hensigten at uddele alle finansielle indtægter m.v. i overensstemmelse med fondens formål.

Bevillinger

Bestyrelsen foretager årligt uddelinger i overensstemmelse med fondsloven og Bikubenfondens vedtægter. Uddelinger foretages teknisk via bevillinger. En bevilling er udtryk for en bestyrelsesvedtaget uddeling. Denne finder efterfølgende sted, når kriterierne herfor er opfyldt. En bevilling kan således resultere i uddeling over flere år, og der kan, såfremt kriterierne for bevillingen ikke længere er til stede, ske en tilbageførsel af bevillingen eller dele heraf.

Bevillinger er en resultatdisponering, der medtages i årsrapporten.

Balancen

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Der foretages afskrivninger på driftsbygningen og aktiverede forbedringer i skoven. Der afskrives ikke på selve købet af skovarealet.

	Brugstid
Bygninger	25-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Andre investeringsaktiver - skov, driftsbygning og forbedringer af skovareal	5-30 år

Aktiver med en kostpris under 50.000 kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Biologiske aktiver

Biologiske aktiver, der omfatter levende dyr og planter, måles ved første indregning til kostpris, der for købte aktiver består af købsprisen tillagt eventuelle direkte tilknyttede anskaffelsesomkostninger.

Efter første indregning måles de biologiske aktiver til dagsværdi, der repræsenterer det beløb, som aktiverne vil kunne sælges for til en uafhængig køber. Dagsværdien opgøres til de senest konstaterede salgsværdier på markeder for tilsvarende aktiver.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. I resultatopgørelsen indregnes fondens andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den forventede brugstid, som normalt er 10 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele i Private Equity fonde måles som udgangspunkt efter International Private Equity And Venture Capital Valuation Guidelines udviklet af AFIC, BVCA og EVCA eller tilsvarende retningslinjer afhængigt af Private Equity fondenes hjemsted, hvorefter kapitalandelene måles til dagsværdi på balancedagen i overensstemmelse med årsregnskabslovens §38. Værdiregulering af Private Equity fonde indregnes i resultatopgørelsen.

I Private Equity fonde opgøres dagsværdien for de enkelte kategorier af fondenes porteføljeselskaber, jf. nedenstående.

Værdipapirer, der ikke er børsnoterede, er optaget til skønnet handelsværdi ultimo året. Værdireguleringer i såvel opad- som nedadgående retning er ført over resultatopgørelsen.

Værdipapirer, der ikke er børsnoterede, er optaget til skønnet handelsværdi ultimo året. Værdireguleringer i såvel opad- som nedadgående retning er ført over resultatopgørelsen.

Værdiansættelse af kapitalandele i Private Equity fonde er et regnskabsmæssigt skøn, der henvises til note for finansielle aktiver for beskrivelse af væsentlige usikkerheder vedrørende indregning og måling af dagsværdi af investeringer i Private Equity fonde.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes ikke i årsrapporten, idet det ikke anses for værende sandsynligt, at den kommer til beskatning.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og udbetalte på balancedagen, fragår egenkapitalen via posten henlagt til uddelinger.

Andre hensatte forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiell omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko.