

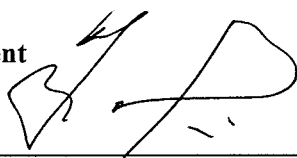
**Hougaard Gruppen A/S
Fruerlund 23
2850 Nærum**

CVR-nr. 12 68 97 80

**Årsrapport for 2012
(Selskabets 24. regnskabsår)**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling
den 6 / 6 2013

Dirigent



Under henvisning til revisors erklæring om assistance

Indholdsfortegnelse

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæring	4
Selskabsoplysninger	5
Anvendt regnskabspraksis	6
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	9
Balance 31. december	10
Noter til årsrapporten	12

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2012 - 31. december 2012 for Hougaard Gruppen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige. Vi finder endvidere den samlede præsentation af årsregnskabet retvisende. Årsregnskabet giver derfor efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultat.

Betingelserne for at fravælge revision er opfyldt. Endvidere har selskabet fravalgt revision for det kommende regnskabsår.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nærum, den 6. juni 2013

Direktion:

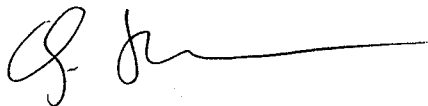
Gro Hougaard

Bestyrelse:

Gro Hougaard

Carsten Dahl

Knud Møller Jensen



Den uafhængige revisors erklæring

Til kapitalejeren i Hougaard Gruppen A/S

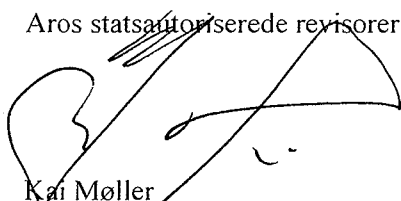
Baseret på oplysninger fra ledelsen har vi i overensstemmelse med den internationale revisionsstandard om assistance med regnskabsopstilling og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning opstillet balancen pr. 31. december 2012 for Hougaard Gruppen A/S og resultatopgørelsen for året afsluttet på denne dato.

Ansvar

Ledelsen har ansvaret for årsregnskabet. Vi har ikke revideret eller udført review af årsregnskabet og udtrykker derfor ikke nogen grad af sikkerhed derom.

Aarhus, den 6. juni 2013

Aros statsautoriserede revisorer I/S



Kai Møller
statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet:

Hougaard Gruppen A/S
Frøerlund 23
2850 Nærum

CVR nr.: 12 68 97 80

Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Bestyrelse:

Gro Hougaard
Carsten Dahl
Knud Møller Jensen

Direktion:

Gro Hougaard

Revision:

Aros statsautoriserede revisorer I/S
Værkmestergade 3, 4. sal
8000 Aarhus C

Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten for Hougaard Gruppen A/S er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

RESULTATOPGØRELSEN

Bruttofortjeneste

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er resultatopgørelsens øverste poster sammendraget til posten "Bruttofortjeneste".

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre og andre driftsindtægter fratrukket eksterne omkostninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til gager, distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og renteomkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt rentetillæg og rentegodtgørelser ved skattebetaling. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

BALANCEN

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi herefter:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Nyanskaffelser med en kostpris under den til hver tid gældende skattemæssige småanskaffelsesgrænse omkostningsføres fuldt ud i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. Er nettorealisationens værdi lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til nettorealisationens værdi med henblik på at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital - udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter hensættelse til udskudt skat.

Anvendt regnskabspraksis

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2012 DKK	2011 DKK
Bruttofortjeneste		512.509	1.017.729
Personaleomkostninger	1	537.161	684.403
Resultat før afskrivninger		-24.652	333.326
Afskrivninger		6.957	22.601
Resultat af primær drift		-31.609	310.725
Finansielle indtægter	2	329	331
Finansielle omkostninger	3	20.032	25.609
Resultat før skat		-51.312	285.447
Skat af årets resultat	4	-11.313	40.983
Årets resultat		-39.999	244.464
Resultatdisponering			
Årets resultat		-39.999	244.464
Overført fra tidligere år		-490.492	-734.956
Til disposition		-530.491	-490.492
Forslag til resultatdisponering			
Overført til næste år		-530.491	-490.492
I alt		-530.491	-490.492

Balance 31. december

	Note	2012 DKK	2011 DKK
Aktiver			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		16.942	58.899
Materielle anlægsaktiver i alt		16.942	58.899
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	40.000
Finansielle anlægsaktiver i alt		0	40.000
Anlægsaktiver i alt		16.942	98.899
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		0	15.119
Udskudt skatteaktiv		12.020	707
Andre tilgodehavender		70.000	0
Periodeafgrænsningsposter		90.000	190.000
Tilgodehavender i alt		172.020	205.826
Likvide beholdninger		14.563	100.361
Likvide beholdninger i alt		14.563	100.361
Omsætningsaktiver i alt		186.583	306.187
Aktiver i alt		203.524	405.086

Balance 31. december

	Note	<u>2012</u> DKK	<u>2011</u> DKK
Passiver			
Virksomhedskapital	5	500.000	500.000
Overført overskud	5	-530.491	-490.492
Egenkapital i alt		-30.491	9.508
Obligationsgæld		30.063	133.507
Langfristede gældsforpligtelser i alt		30.063	133.507
Leverandører af varer og tjenesteydelser		10.306	8.847
Anden gæld		193.646	253.223
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		203.952	262.070
Gældsforpligtelser i alt		234.015	395.577
Passiver i alt		203.524	405.086

Noter til årsrapporten

Selskabets aktivitet og økonomiske udvikling

Selskabets hovedaktivitet er drift af konsulentvirksomhed og virksomhedsrådgivning, samt hermed beslægtede aktiviteter.

Selskabets resultat og økonomiske udvikling anses som tilfredsstillende efter omstændighederne. Selskabet forventer fremadrettet positive resultater.

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

1	Personaleomkostninger	2012	2011
	Gager og lønninger	514.153	649.952
	Andre omkostninger til social sikring	9.148	11.679
	Øvrige personaleomkostninger	13.860	22.772
	Personaleomkostninger i alt	537.161	684.403
	Vederlag til bestyrelse og direktion udgør	68.745	114.538
2	Finansielle indtægter	2012	2011
	Øvrige finansielle indtægter	329	331
	Finansielle indtægter i alt	329	331
3	Finansielle omkostninger	2012	2011
	Øvrige finansielle omkostninger	20.032	25.609
	Finansielle omkostninger i alt	20.032	25.609
4	Skat af årets resultat	2012	2011
	Årets aktuelle skat	0	0
	Årets udskudte skat	-11.313	75.169
	Regulering af tidl. års skat	0	-34.186
	Skat af årets resultat i alt	-11.313	40.983

Noter til årsrapporten

5	Egenkapital	Virksomheds- kapital	Overført overskud	Egenkapital i alt
	Saldo primo	500.000	-490.492	9.508
	Årets resultat	0	-39.999	-39.999
	Egenkapital ultimo	500.000	-530.491	-30.491