

Designa Kitchen Group A/S

Industriparken 1, 8620 Kjellerup

CVR-nr. 39 09 40 53

Årsrapport for 2022

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 10.02.23

Karsten Rydder Pedersen
Dirigent



STATSAUTORISERET
REVISIONSPARTNERSELSKAB

Vi er et uafhængigt medlem af
det globale rådgivnings- og revisionsnetværk

København
Knud Højgaards Vej 9
2860 Søborg

Tel. 39 16 76 00
www.beierholm.dk
CVR-nr. 32 89 54 68

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 12
Resultatopgørelse	13
Balance	14 - 15
Egenkapitalopgørelse	16 - 17
Koncernens pengestrømsopgørelse	18
Noter	19 - 42

Selskabet

Designa Kitchen Group A/S
c/o Designa A/S
Industriparken 1
8620 Kjellerup
Danmark
CVR-nr.: 39 09 40 53
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Erik Høj

Bestyrelse

Karsten Rydder Pedersen
Per Asmund Christensen
Rasmus Kvist Maarbjerg
Christian Monrad Overgaard
Carin Camilla Nordqvist

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 for Designa Kitchen Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kjellerup, den 10. februar 2023

Direktionen

Erik Høj

Bestyrelsen

Karsten Rydder Pedersen
Formand

Per Asmund Christensen

Rasmus Kvist Maarbjerg

Christian Monrad Overgaard

Carin Camilla Nordqvist

Til kapitalejerne i Designa Kitchen Group A/S**Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Designa Kitchen Group A/S for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 10. februar 2023

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Philip Heick-Poulsen

Statsaut. revisor
MNE-nr. mne34280

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2022	2021	2020	2019	2018
---------------	------	------	------	------	------

Resultat

Bruttoresultat	144.943	92.156	84.597	57.089	65.951
Resultat før af- og nedskrivninger	81.831	30.375	19.044	-10.639	9.731
Resultat af primær drift	76.959	22.344	6.835	-20.073	2.385
Finansielle poster i alt	-2.487	-3.045	-6.616	-2.245	-2.526
Årets resultat	73.581	14.675	-465	-18.255	369

Balance

Samlede aktiver	141.305	190.839	193.800	188.137	194.867
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.462	3.191	2.710	13.539	52.070
Egenkapital	46.025	46.890	19.601	11.573	29.870

Nøgletal

	2022	2021	2020	2019	2018
--	------	------	------	------	------

Rentabilitet

Egenkapitalens forrentning	158%	26%	-3%	-88%	1%
----------------------------	------	-----	-----	------	----

Soliditet

Soliditetsgrad	33%	25%	10%	6%	15%
----------------	-----	-----	-----	----	-----

Likviditet og finansiering

Likviditetsgrad	146%	130%	122%	111%	155%
-----------------	------	------	------	------	------

Nøgletal - fortsat -

	2022	2021	2020	2019	2018
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	109	117	134	146	161
<i>Definitioner af nøgletal</i>					
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$				
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$				
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$				

Væsentligste aktiviteter

Moderselskabet og koncernens hovedaktivitet er udvikling, produktion og salg af køkkener, bad, gardarobeløsninger i Danmark og Norge.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets driftsindtjening (EBITDA) lander på DKK 81,8 millioner.

Resultat før skat blev på DKK 74,5 millioner mod sidste år DKK 19,3 millioner. Koncernens egenkapital udgør DKK 46,0 millioner mens egenkapitalen i moderselskabet, DESIGNA Kitchen Group A/S lander på DKK 58,7 millioner.

Koncernen har i årets løb fortsat satsningen på salg gennem selvstændige køkkenforhandlere i Danmark og Norge, og har via forhandlernettet gennem året investeret kraftigt i udvidelse af distributionsnettet og således åbnet 6 nye butikker på vigtige lokationer i såvel Danmark som Norge; Glostrup, Randers, Lemvig, Trondheim, Bergen og Sandefjord. Salget til forhandlernettet er som følge heraf vokset med gennemsnitligt 14% på tværs af Danmark og Norge.

De kraftige stigninger i råvarepriserne, som begyndte at vise sig i 2. halvår 2021 fortsatte med endnu større fart ind i 2022, hvilket har presset koncernens indtjening, da effekter fra prisstigninger på råvarer har ramt driften hurtigere end tilsvarende salgsprisstigninger. De stigende energipriser og den kraftige inflation, der har ramt markederne i både Danmark og Norge, har i 2. halvår 2022 medført en afdæmpet aktivitet på specielt privatsalget. Fortsat høj aktivitet i salget til projekt og erhverv kompenserer aktivitetsmæssigt for nedgangen i privatmarkedet.

Ledelsen betragter årets resultat og udvikling fra selve driften som mindre tilfredsstillende, men overordnet tilfredsstillende som følge af salget af koncernens ejendomme. Det vurderes samtidig og som følge heraf, at koncernen fortsat står stærkt i forhold til fremtidig vækst i både omsætning og indtjening.

Forventet udvikling

Som følge af de nuværende markedskonditioner med høje energipriser og høj inflation samt usikkerhederne forbundet med krigen i Ukraine, forventer ledelsen faldende salg inden for såvel forbruger som erhvervsmarkedet i 2023.

Koncernen fastholder dog de konkrete planer, som styrker koncernens markedsposition. Dette sker gennem åbning af nye butikker på strategiske placeringer i både Danmark og Norge samt styrkelse af det eksisterende forhandlernet og egen organisation. Parallelt med dette fortsætter koncernen med at effektivisere på tværs af værdikæden.

Ledelsen forventer med baggrund heri en stigende driftsindtjening i 2023 i forhold til 2022, når der ses bort fra resultatpåvirkningen ved salg af koncernens ejendomme i 2022.

Videnressourcer

Koncernen bestræber sig til stadighed på at ajourføre medarbejdernes viden i form af efter- og videreuddannelse, herunder at få tilgang af medarbejdere med relevante kompetencer. Koncernen betragtes som værende i besiddelse af den viden, der er nødvendig for koncernens aktiviteter.

Finansielle risici*Valutarisici*

Koncernen er eksponeret over for valutarisici fra primært NOK som følge af salgstransaktioner, der afvikles i anden valuta end DKK. Koncernen har afdækket valutarisiciene ved indgåelse af valutaterminskontrakter..

Eksternt miljø

Koncernen bestræber sig på at gøre produktionen så miljøbesparende som mulig. Alle spånplader, der anvendes til fremstillingen af skabe, skuffer og garderoobeindretning, er produceret i Danmark af genbrugstræ. Ligeledes tilbydes en række produkter som FSC® godkendte.

Som de første i branchen har koncernen i 2022 gennemført et omfattende arbejde med at tilvejebringe en EPD (Environmental Product Declaration) på koncernens produkter. EPD'en er et centralt element som sikrer de nødvendige fakta som skal bruges til dokumentation af byggeriers miljøbelastning og giver derudover et tydeligt fokus i organisationen på, hvor fremtidige miljøforbedringer skal komme fra.

Derudover foretages der løbende energibesparende investeringer i produktionsapparatet samt en bevidst holdningspåvirkning af medarbejderne i det daglige arbejde. Dette har blandt andet ført til reduktion i koncernens elforbrug på ca. 15%, en udvikling der forventes at fortsætte ind i 2023.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernens produkter forbedres og udvikles løbende, ligesom der tilføres nye koncepter, som indarbejdes i sortimentet.

Efterfølgende begivenheder

Der er efter balancedagen ikke indtruffet hændelser, der i væsentlig grad forrykker ledelsens forventninger til fremtiden.

Ledelsen vurderer at koncernens likviditetsberedskab er sikret for de kommende år.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2022 t.DKK	2021 t.DKK	2022 t.DKK	2021 t.DKK	
	Bruttoresultat	144.943	92.156	-142	-4
1	Personaleomkostninger	-63.112	-61.781	0	0
	Resultat før af- og nedskrivninger	81.831	30.375	-142	-4
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-4.852	-7.782	0	0
	Andre driftsomkostninger	-20	-249	0	0
	Resultat af primær drift	76.959	22.344	-142	-4
2	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	75.236	18.818
3	Andre finansielle indtægter	1.405	136	392	0
4	Andre finansielle omkostninger	-3.892	-3.181	0	-7
	Finansielle poster i alt	-2.487	-3.045	75.628	18.811
	Resultat før skat	74.472	19.299	75.486	18.807
	Skat af årets resultat	-891	-4.624	-55	2
	Årets resultat	73.581	14.675	75.431	18.809
5	Forslag til resultatdisponering				

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK
AKTIVER					
Note					
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	970	0	0	0
	Goodwill	19.184	20.614	0	0
6	Immaterielle anlægsaktiver i alt	20.154	20.614	0	0
	Grunde og bygninger	0	85.700	0	0
	Indretning af lejede lokaler	836	1.620	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.797	6.392	0	0
7	Materielle anlægsaktiver i alt	5.633	93.712	0	0
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	17.195	56.998
9	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	25.000	0
9	Deposita	20.552	10	0	0
9	Andre tilgodehavender	0	254	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	20.552	264	42.195	56.998
	Anlægsaktiver i alt	46.339	114.590	42.195	56.998
	Råvarer og hjælpematerialer	1.564	2.230	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	26.522	23.487	0	0
	Varebeholdninger i alt	28.086	25.717	0	0
10	Igangværende arbejder for fremmed regning	691	3.444	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	47.796	31.420	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	630	0	16.172	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	806	0	61
	Andre tilgodehavender	5.814	3.905	0	4
11	Periodeafgrænsningsposter	10.357	7.556	0	0
12	Tilgodehavender i alt	65.288	47.131	16.172	65
	Likvide beholdninger	1.592	3.401	1.013	1.252
	Omsætningsaktiver i alt	94.966	76.249	17.185	1.317
	Aktiver i alt	141.305	190.839	59.380	58.315

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK
PASSIVER					
Note					
13	Selskabskapital	2.800	2.800	2.800	2.800
	Reserve for opskrivninger	0	32.379	0	0
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	0	37.958
	Reserve for udviklingsomkostninger	757	0	0	0
	Reserve for valutakursreguleringer	-15	-544	0	0
	Reserve for sikringstransaktioner	121	0	0	0
	Overført resultat	42.362	12.255	55.937	17.548
	Egenkapital i alt	46.025	46.890	58.737	58.306
14	Hensættelser til udskudt skat	955	10.954	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	955	10.954	0	0
15	Gæld til realkreditinstitutter	0	26.675	0	0
15	Gæld til øvrige kreditinstitutter	0	17.788	0	0
15	Leasingforpligtelser	1.838	2.577	0	0
15	Gæld til tilknyttede virksomheder	21.692	21.561	0	0
15	Anden gæld	5.571	5.938	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	29.101	74.539	0	0
15	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	3.286	6.297	0	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	14.960	1.382	0	0
10	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	0	51	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	3.814	2.595	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	35.917	32.476	9	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	579	0
	Selskabsskat	97	0	55	0
	Anden gæld	7.150	15.655	0	9
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	65.224	58.456	643	9
	Gældsforpligtelser i alt	94.325	132.995	643	9
	Passiver i alt	141.305	190.839	59.380	58.315
16	Oplysninger om dagsværdi				
17	Afledte finansielle instrumenter				
18	Eventualforpligtelser				
19	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
20	Nærtstående parter				

Egenkapitalopgørelse

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Reserve for valutakurs- reguleringer	Reserve for sikringstrans- aktioner	Overført resultat	Egenkapital i alt
Koncern:								
Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 - 31.12.21								
Saldo pr. 01.01.21	2.800	14.358	0	0	0	0	2.443	19.601
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	0	0	-544	0	0	-544
Opskrivninger i året	0	13.159	0	0	0	0	0	13.159
Opløsning af tidligere års opskrivninger	0	-381	0	0	0	0	381	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	0	0	544	544
Overførsler til/fra andre reserver	0	5.243	0	0	0	0	-5.788	-545
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	0	0	0	14.675	14.675
Saldo pr. 31.12.21	2.800	32.379	0	0	-544	0	12.255	46.890
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22								
Saldo pr. 01.01.22	2.800	32.379	0	0	-544	0	12.255	46.890
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	0	0	529	0	0	529
Opløsning af tidligere års opskrivninger	0	-32.379	0	0	0	0	32.379	0
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	0	0	-75.000	-75.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	0	121	-96	25
Overførsler til/fra andre reserver	0	0	0	757	0	0	-757	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	0	0	0	73.581	73.581
Saldo pr. 31.12.22	2.800	0	0	757	-15	121	42.362	46.025

Egenkapitalopgørelse

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Reserve for valutakurs- reguleringer	Reserve for sikringstrans- aktioner	Overført resultat	Egenkapital i alt
Modervirksomhed:								
Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 - 31.12.21								
Saldo pr. 01.01.21	2.800	0	5.981	0	0	0	17.557	26.338
Opskrivninger i året	0	0	13.159	0	0	0	0	13.159
Forslag til resultatdisponering	0	0	18.818	0	0	0	-9	18.809
Saldo pr. 31.12.21	2.800	0	37.958	0	0	0	17.548	58.306
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22								
Saldo pr. 01.01.22	2.800	0	37.958	0	0	0	17.548	58.306
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	0	0	-75.000	-75.000
Overførsler til/fra andre reserver	0	0	-40.294	0	0	0	40.294	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	2.336	0	0	0	73.095	75.431
Saldo pr. 31.12.22	2.800	0	0	0	0	0	55.937	58.737

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2022 t.DKK	2021 t.DKK
Årets resultat	73.581	14.675
21 Reguleringer	-64.538	15.138
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-2.369	-5.436
Tilgodehavender	-12.153	12.970
Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.442	3.418
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-13.078	-16.647
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	-15.115	24.118
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	1.405	136
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-3.892	-3.181
Betalt selskabsskat	546	-159
Pengestrømme fra driften	-17.056	20.914
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.048	0
Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	1.000
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.463	-3.191
Salg af materielle anlægsaktiver	147.711	4.080
Køb af finansielle anlægsaktiver	-20.245	0
Pengestrømme fra investeringer	124.955	1.889
Betalt udbytte	-75.000	0
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-27.318	-643
Nedbringelse gæld til kreditinstitutter	-6.610	-23.942
Afdrag på leasingforpligtelser	-779	-563
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-1	-72
Pengestrømme fra finansiering	-109.708	-25.220
Årets samlede pengestrømme	-1.809	-2.417
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	3.401	5.818
Likvide beholdninger ved årets slutning	1.592	3.401
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	1.592	3.401
I alt	1.592	3.401

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

1. Personaleomkostninger

Lønninger	57.007	55.406	0	0
Pensioner	4.356	4.505	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.170	1.281	0	0
Andre personaleomkostninger	579	589	0	0
I alt	63.112	61.781	0	0

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	109	117	0	0
--	-----	-----	---	---

Vederlag til ledelsen:

Gager til direktion	3.239	3.904	0	0
Vederlag til bestyrelse	550	550	0	0

Vederlag til direktion og bestyrelse	3.789	4.454	0	0
--------------------------------------	-------	-------	---	---

2. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	3.791	18.818
Gevinst ved salg af tilknyttede virksomheder	0	0	71.445	0
I alt	0	0	75.236	18.818

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022	2021	2022	2021
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

3. Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	391	0
Øvrige finansielle indtægter	1.405	136	1	0
I alt	1.405	136	392	0

4. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	715	715	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	3.177	2.466	0	7
I alt	3.892	3.181	0	7

5. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	2.336	18.818
Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	75.000	0	75.000	0
Overført resultat	-1.419	14.675	-1.905	-9
I alt	73.581	14.675	75.431	18.809

6. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Færdiggjorte udviklingsprojek- ter	Goodwill
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.22	0	28.598
Tilgang i året	1.048	0
Kostpris pr. 31.12.22	1.048	28.598
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	0	-7.984
Afskrivninger i året	-78	-1.430
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-78	-9.414
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	970	19.184

Udviklingsprojekter vedrørende effektivisering og digitalisering af virksomhedens arbejdsprocesser i produktions- og lagerlinjer.

7. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Indretning af le- jede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.22	2.554	22.332
Tilgang i året	724	739
Afgang i året	0	-2.380
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	-1.374	0
Kostpris pr. 31.12.22	1.904	20.691
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-934	-15.940
Afskrivninger i året	-134	-2.124
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	2.170
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-1.068	-15.894
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	836	4.797

8. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.22	19.040
Afgang i året	-1.500
Kostpris pr. 31.12.22	17.540
Opskrivninger pr. 01.01.22	37.958
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver	-42.094
Årets resultat fra kapitalandele	3.791
Opskrivninger pr. 31.12.22	-345
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	17.195
Navn og hjemsted:	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
Designa A/S, Silkeborg	100%
Designa Retail ApS, Silkeborg	100%
VVP6 ApS, Silkeborg	100%
Designa Køkken Kjellerup ApS, Silkeborg	100%
Designa AS, Norge	100%
Herning Køkkenbutik ApS, Herning	100%

9. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i t.DKK	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	Deposita	Andre tilgodeha- vender
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.22	0	10	254
Tilgang i året	0	20.542	0
Afgang i året	0	0	-254
Kostpris pr. 31.12.22	0	20.552	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	0	20.552	0

Modervirksomhed:

Tilgang i året	25.000	0	0
Kostpris pr. 31.12.22	25.000	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	25.000	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK

10. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning	2.763	6.038	0	0
Acontofaktureringer	-2.072	-2.645	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning i alt	691	3.393	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	691	3.444	0	0
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	0	-51	0	0
I alt	691	3.393	0	0

11. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører andel af omkostninger, der kan henføres til efterfølgende regnskabsperiode samt periodiserede etableringsomkostninger ved etablering af nye partneraftaler- og butikker.

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK

12. Tilgodehavender

Tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb	9.560	7.993	0	0
--	-------	-------	---	---

Tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb, indgår i regnskabsposten tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

13. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt t.DKK
Kapitalandele	2.800.000	2.800

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK	31.12.22 t.DKK	31.12.21 t.DKK

14. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.22	10.954	14.265	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-9.999	-3.311	0	0
Udskudt skat pr. 31.12.22	955	10.954	0	0

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Hensættelser til udskudt skat	955	10.954	0	0
-------------------------------	-----	--------	---	---

Udskudt skat fordeler sig således:

Immaterielle anlægsaktiver	754	639	0	0
Materielle anlægsaktiver	-1.366	8.813	0	0
Varebeholdninger	466	346	0	0
Tilgodehavender	2.431	1.984	0	0
Gældsforpligtelser	-673	-828	0	0
Skattemæssige underskud	-657	0	0	0
I alt	955	10.954	0	0

15. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.22	Gæld i alt 31.12.21
Koncern:				
Gæld til realkreditinstitutter	0	0	0	27.318
Gæld til øvrige kreditinstitutter	2.500	0	2.500	22.688
Leasingforpligtelser	713	0	2.551	3.331
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	21.692	21.561
Anden gæld	73	4.827	5.644	5.938
I alt	3.286	4.827	32.387	80.836

16. Oplysninger om dagsværdi

Beløb i t.DKK	Afledte finansielle instrumenter	I alt
Koncern:		
Dagsværdi pr. 31.12.22	155	155
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i egenkapitalen	155	155

Valutaterminskontrakter værdiansættes efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesteknikker baseret på relevante observerbare valutakurser. Der anvendes eksternt beregnede dagsværdier baseret på tilbagediskontering af fremtidige pengestrømme.

17. Afledte finansielle instrumenter

Koncern:

Bestyrelsen fastsætter rammerne for indgåelse af kontrakter om afledte finansielle instrumenter. Selskabet indgår alene kontrakter med det formål at afdække valutakursrisikoen på fremtidigt varesalg i udenlandsk valuta. Ved udgangen af 2022 er sikret fremtidigt varesalg på t.NOK 23.000 for en periode på op til 4 måneder. Dagsværdien af valutaterminskontrakterne udgør pr. 31.12.22 t.DKK 155. Der indgås kun valutaterminskontrakter med modparter (danske pengeinstitutter), som har en god kreditrating fra et anerkendt kreditratingbureau.

18. Eventualforpligtelser

Koncern:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leje- og leasingforpligtelser med en restløbetid på 1-199 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 182.649.

Kautionsforpligtelser

Koncernen har stillet kaution for samarbejdspartners, som ikke er en tilknyttet eller associeret virksomhed, gæld til kreditinstitutter. Kautionen er maksimeret til t.DKK 84.

Garantiforpligtelser

Koncernen har afgivet en garanti på t.DKK 2.337 overfor samarbejdspartnere, som ikke er en tilknyttet eller associeret virksomhed.

Andre eventualforpligtelser

Koncernen er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

18. Eventualforpligtelser - fortsat -

Modervirksomhed:

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter forholdsmæssigt for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af den ultimative modervirksomhed. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 9.000, der giver pant i goodwill med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 19.185 samt øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 4.797. Ejerpantebrevene er deponeret til sikkerhed for gæld til tilknyttede virksomheder på i alt t.DKK 21.714.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 17.460 har koncernen afgivet virksomhedspant på t.DKK 184.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.22 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Goodwill og immaterielle rettigheder, t.DKK 19.185
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 4.797
- Varebeholdninger t.DKK 28.086
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 46.848

Modervirksomhed:

Til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitut er der stillet sikkerhed i kapitalandele, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 17.195. Der er pr. statusdagen ingen gæld til omtalte kreditinstitut.

Til sikkerhed for dattervirksomheds mellemværende med kreditinsitut er der stillet sikkerhed i kapitalandele, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 0. Dattervirksomheds gæld til omtalte kreditinstitut udgør pr. statusdagen t.DKK 16.145.

20. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
MS2 INVEST ApS	Mellemliggende moderselskab med 72,08% af aktierne og stemmerettighederne
M/S2 HOLDING ApS	Ultimativ kapitalejer med 50,46% af aktierne og stemmerettighederne
Per Asmund Christensen	Ultimativ kapitalejer med 50,46% af aktierne og stemmerettighederne

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 1. Personaleomkostninger.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden M/S2 HOLDING ApS.

	Koncern	
	2022 t.DKK	2021 t.DKK

21. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Andre driftsindtægter	-71.445	-49
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	4.852	7.782
Andre driftsomkostninger	20	249
Finansielle indtægter	-1.405	-136
Finansielle omkostninger	3.892	3.181
Skat af årets resultat	891	4.624
Øvrige reguleringer	-1.343	-513
I alt	-64.538	15.138

22. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes i egenkapitalen under reserve for sikringstransaktioner. Medfører den sikrede transaktion indregning af et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Medfører den sikrede transaktion indregning af en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, sammen med den sikrede indtægt eller omkostning.

Hvis den sikrede transaktion ikke længere forventes at finde sted, ophører behandlingen som pengestrømssikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet overføres til resultat-

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

opgørelsen under andre finansielle poster. Hvis den sikrede transaktion fortsat forventes at finde sted, men betingelserne for pengestrømssikring ikke længere er opfyldt, ophører behandlingen som sikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet forbliver under egenkapitalen, indtil transaktionen finder sted.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som regnskabsmæssig sikring, indregnes løbende i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Bruttoresultat**

Bruttoresultat indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter, ejendomsomkostninger og vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Ejendomsomkostninger

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger vedrørende drift af ejendomme, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter, forsikringer, fællesomkostninger samt andre omkostninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3	0
Goodwill	20	0
Indretning af lejede lokaler	3-5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8	0

Goodwill afskrives over 20 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Kapitalandele med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender, der anses for at være en del af den samlede investering i de pågældende virksomheder, nedskrives med en eventuel resterende negativ indre værdi. Øvrige tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. Der indregnes en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi i det omfang, ejervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling opgøres som værdien af direkte og indirekte medgåede materialer og løn. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

Urealiserede valutakursgevinster og -tab ved omregning af nettoinvesteringen i selvstændige udenlandske enheder, indregnes under egenkapitalen i reserve for valutakursreguleringer. Reserven opløses, når de selvstændige udenlandske enheder afhændes.

Urealiserede gevinster og tab på finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes under egenkapitalen i reserve for sikringstransaktioner. Reserven måles med fradrag af udskudt skat. Reserven opløses, når den sikrede transaktion finder sted eller den ikke længere forventes at finde sted.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Deposita, der er indregnet under forpligtelser, omfatter indbetalte deposita fra lejere vedrørende selskabets lejemål.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.