

Designa Kitchen Group A/S

Industriparken 1, 8620 Kjellerup

CVR-nr. 39 09 40 53

Årsrapport for 2024

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 26.06.25

Karsten Rydder Pedersen
Dirigent

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 11
Resultatopgørelse	12
Balance	13 - 14
Egenkapitalopgørelse	15
Koncernens pengestrømsopgørelse	16
Noter	17 - 37

Selskabet

Designa Kitchen Group A/S
c/o Designa A/S
Industriparken 1
8620 Kjellerup
Danmark
CVR-nr.: 39 09 40 53
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Erik Høj

Bestyrelse

Karsten Rydder Pedersen
Per Asmund Christensen
Rasmus Kvist Maarbjerg
Christian Monrad Overgaard
Carin Camilla Nordqvist

Revision

Beierholm
Godkendt Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 for Designa Kitchen Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kjellerup, den 26. juni 2025

Direktionen

Erik Høj

Bestyrelsen

Karsten Rydder Pedersen
Formand

Per Asmund Christensen

Rasmus Kvist Maarbjerg

Christian Monrad Overgaard

Carin Camilla Nordqvist

Til kapitalejeren i Designa Kitchen Group A/S**Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Designa Kitchen Group A/S for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lovgivningen.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 26. juni 2025

Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Philip Heick-Poulsen
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne34280

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2024	2023	2022	2021	2020
---------------	------	------	------	------	------

Resultat

Bruttoresultat	38.046	40.296	144.943	92.156	84.597
Resultat før af- og nedskrivninger	-16.675	-15.665	81.831	30.375	19.044
Resultat af primær drift	-20.338	-19.203	76.959	22.344	6.835
Finansielle poster i alt	-5.700	-4.222	-2.489	-3.045	-6.616
Årets resultat	-20.392	-18.319	73.579	14.675	-465

Balance

Samlede aktiver	123.755	133.897	141.307	190.839	193.800
Investeringer i materielle anlægsaktiver	956	1.385	1.470	3.191	2.710
Egenkapital	11.754	27.224	46.027	46.890	19.601

Nøgletal

	2024	2023	2022	2021	2020
--	------	------	------	------	------

Rentabilitet

Egenkapitalens forrentning	-105%	-50%	158%	26%	-3%
----------------------------	-------	------	------	-----	-----

Soliditet

Soliditetsgrad	9%	20%	33%	25%	10%
----------------	----	-----	-----	-----	-----

Likviditet og finansiering

Likviditetsgrad	97%	113%	146%	130%	122%
-----------------	-----	------	------	------	------

Øvrige

Antal medarbejdere (gns.)	91	99	109	117	134
---------------------------	----	----	-----	-----	-----

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:

$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

Likviditetsgrad:

$$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

Væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er udvikling, produktion og salg af køkken-, bad- og garderobeløsninger i Danmark og Norge via et netværk af selvstændige partnere.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2024 blev et økonomisk udfordrende år for koncernen. Forventningen til regnskabsåret 2024 var et EBITDA i størrelsesordenen 7-12 millioner. Driftsindtjeningen (EBITDA) endte på DKK - 17 millioner. Det negative resultat tilskrives især omstruktureringer i vores partnerkreds og en afvikling af vores private label forretning. Herudover har markedet fortsat været presset med hård priskonkurrence til følge og en fortsat svag norsk krone. Resultatet lever ikke op til de oprindelige ambitioner for året, og ledelsen betragter det som utilfredsstillende.

På trods af dette er det lykkedes at fastholde koncernens egenkapital på DKK 12 millioner gennem opbakning fra ejerkredsen, og soliditeten er fortsat på et sundt niveau. Ejerkredsen har gennem hele perioden udvist fuld støtte til virksomhedens strategi og udvikling.

Strategiske tiltag og forretningsudvikling:

Ledelsen har i 2024 foretaget en række væsentlige strategiske og strukturelle ændringer for at styrke koncernens platform og sikre en mere robust og skalerbar forretning:

- Afvikling af Private Label-forretning og egen produktion af skydedøre og garderober.
- Etablering af stærke partnerskaber med markedsledende leverandører, hvilket har styrket produktplatform og konkurrenceevne.
- Omstrukturering af partnernetværk og tilpasning af organisationen med væsentlige reduktioner i faste omkostninger.
- Opgradering og ekspansion af distributionsnettet i både Danmark og Norge.
- Produktudvikling med lancering af nye, miljøvenlige løsninger, herunder pulverlakerede låger.

Disse tiltag har været nødvendige og langsigtede, og de danner grundlaget for en sund, profitabel forretning fremover.

Udvikling i kerneforretningen:

Koncernens kerneforretning – salg af køkken-, bad- og garderobeløsninger gennem partnerdrevne butikker – har vist robusthed. Aktiviteten i privatkundemarkedet steg gradvist i årets sidste kvartal og har vist en stabil positiv tendens ind i 2025. Partnernes engagement og nærhed til deres lokale markeder har igen vist sig som en stærk konkurrencefordel.

Forventet udvikling

De første måneder af 2025 har budt på stigende aktivitet og en markant forbedring i privatkundemarkedet i både Danmark og Norge. På den baggrund forventer ledelsen et positivt EBITDA for 2025 i niveauet DKK 8-13 millioner.

Virksomheden fastholder sin strategi og vil fortsætte investeringer i:

- Udbygning og styrkelse af partnernetværket
- Forbedret effektivitet i hele værdikæden
- Sortimentstilpasninger og bæredygtige produktløsninger

Ledelsen vurderer, at koncernen nu står med en solid platform til at skabe langsigtet værdi og bæredygtig vækst.

Finansielle risici*Valutarisici*

Koncernen er primært eksponeret for valutarisici i relation til den norske krone. Risici håndteres løbende via justering af prissætning og kontraktuelle forhold.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Produktudviklingen er kontinuerlig og fokuserer på kvalitet, design og bæredygtighed. Nye koncepter og produktløsninger lanceres løbende i samarbejde med strategiske partnere.

Efterfølgende begivenheder

Der er efter balancedagen ikke indtruffet væsentlige begivenheder, der ændrer ledelsens forventninger til den fremtidige udvikling.

Ledelsen vurderer at koncernens likviditetsberedskab er sikret for de kommende år.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2024 t.DKK	2023 t.DKK	2024 t.DKK	2023 t.DKK	
	Bruttoresultat	38.046	40.296	-34	-154
1	Personaleomkostninger	-54.721	-55.961	0	0
	Resultat før af- og nedskrivninger	-16.675	-15.665	-34	-154
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-3.663	-3.538	0	0
	Resultat af primær drift	-20.338	-19.203	-34	-154
2	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-20.690	-31.870
3	Andre finansielle indtægter	343	319	416	612
4	Andre finansielle omkostninger	-6.043	-4.541	0	0
	Finansielle poster i alt	-5.700	-4.222	-20.274	-31.258
	Resultat før skat	-26.038	-23.425	-20.308	-31.412
	Skat af årets resultat	5.646	5.106	-84	-101
	Årets resultat	-20.392	-18.319	-20.392	-31.513
5	Forslag til resultatdisponering				

Note	AKTIVER	Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.189	1.609	0	0
	Goodwill	16.325	17.755	0	0
6	Immaterielle anlægsaktiver i alt	17.514	19.364	0	0
	Indretning af lejede lokaler	1.592	1.269	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.880	3.842	0	0
7	Materielle anlægsaktiver i alt	4.472	5.111	0	0
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	24.133	28.343
9	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	0	12.000
9	Deposita	21.458	21.530	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	21.458	21.530	24.133	40.343
	Anlægsaktiver i alt	43.444	46.005	24.133	40.343
	Råvarer og hjælpematerialer	2.723	3.005	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	18.905	20.245	0	0
	Varebeholdninger i alt	21.628	23.250	0	0
10	Igangværende arbejder for fremmed regning	726	1.366	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	42.844	39.177	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.385	983
14	Udskudt skatteaktiv	3.230	4.256	0	0
	Andre tilgodehavender	2.605	6.079	3	0
11	Periodeafgrænsningsposter	6.684	9.888	0	0
12	Tilgodehavender i alt	56.089	60.766	1.388	983
	Likvide beholdninger	2.594	3.876	908	1.032
	Omsætningsaktiver i alt	80.311	87.892	2.296	2.015
	Aktiver i alt	123.755	133.897	26.429	42.358

PASSIVER

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK
13 Selskabskapital	3.050	2.800	3.050	2.800
Reserve for udviklingsomkostninger	929	1.256	0	0
Reserve for valutakursreguleringer	-110	-32	0	0
Overført resultat	7.885	23.200	8.704	24.424
Egenkapital i alt	11.754	27.224	11.754	27.224
Andre hensatte forpligtelser	0	0	14.576	15.018
Hensatte forpligtelser i alt	0	0	14.576	15.018
15 Leasingforpligtelser	421	1.108	0	0
15 Gæld til tilknyttede virksomheder	22.925	21.714	0	0
15 Anden gæld	6.098	6.082	0	0
Langfristede gældsforpligtelser i alt	29.444	28.904	0	0
15 Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	939	941	0	0
Gæld til øvrige kreditinstitutter	43.774	28.588	0	0
10 Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	914	0	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.253	3.148	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	27.962	35.443	15	15
Selskabsskat	29	46	84	101
Anden gæld	7.686	9.603	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	82.557	77.769	99	116
Gældsforpligtelser i alt	112.001	106.673	99	116
Passiver i alt	123.755	133.897	26.429	42.358

16 Eventualforpligtelser

17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

18 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkostninge r	Reserve for valutakurs- reguleringer	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Overført resultat	Egenkapital i alt
Koncern:						
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23						
Saldo pr. 01.01.23	2.800	757	-15	121	42.364	46.027
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	-17	0	0	-17
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	-121	-346	-467
Overførsler til/fra andre reserver	0	499	0	0	-499	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	0	-18.319	-18.319
Saldo pr. 31.12.23	2.800	1.256	-32	0	23.200	27.224

Egenkapitalopgørelse for 01.01.24 - 31.12.24

Saldo pr. 01.01.24	2.800	1.256	-32	0	23.200	27.224
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0	-78	0	0	-78
Kapitalforhøjelse	250	0	0	0	4.750	5.000
Overførsler til/fra andre reserver	0	-327	0	0	327	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	0	-20.392	-20.392
Saldo pr. 31.12.24	3.050	929	-110	0	7.885	11.754

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23

Saldo pr. 01.01.23	2.800	0	0	0	55.937	58.737
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	0	-31.513	-31.513
Saldo pr. 31.12.23	2.800	0	0	0	24.424	27.224

Egenkapitalopgørelse for 01.01.24 - 31.12.24

Saldo pr. 01.01.24	2.800	0	0	0	24.424	27.224
Kapitalforhøjelse	250	0	0	0	4.750	5.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	-78	-78
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	0	-20.392	-20.392
Saldo pr. 31.12.24	3.050	0	0	0	8.704	11.754

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2024 t.DKK	2023 t.DKK
Årets resultat	-20.392	-18.319
19 Reguleringer	3.644	1.220
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	1.621	4.836
Tilgodehavender	3.725	7.800
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-7.482	-473
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-2.898	1.788
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	-21.782	-3.148
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	343	319
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-6.045	-4.519
Betalt selskabsskat	6.655	794
Pengestrømme fra driften	-20.829	-6.554
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-242	-841
Køb af materielle anlægsaktiver	-956	-1.252
Salg af materielle anlægsaktiver	23	0
Pengestrømme fra investeringer	-1.175	-2.093
Frie pengestrømme	-22.004	-8.647
Kapitaltilførsel	5.000	0
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	15.185	13.628
Nedbringelse gæld til kreditinstitutter	0	-2.500
Afdrag på leasingforpligtelser	-743	-742
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder	1.211	0
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	69	545
Pengestrømme fra finansiering	20.722	10.931
Årets samlede pengestrømme	-1.282	2.284
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	3.876	1.592
Likvide beholdninger ved årets slutning	2.594	3.876
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	2.594	3.876
I alt	2.594	3.876

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

1. Personaleomkostninger

Lønninger	48.242	49.841	0	0
Pensioner	4.807	4.686	0	0
Andre omkostninger til social sikring	941	1.002	0	0
Andre personaleomkostninger	731	432	0	0
I alt	54.721	55.961	0	0

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	91	99	0	0
--	----	----	---	---

Vederlag til ledelsen:

Gager til direktion	3.250	3.265	0	0
Vederlag til bestyrelse	550	550	0	0

Vederlag til direktion og bestyrelse	3.800	3.815	0	0
--------------------------------------	-------	-------	---	---

2. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	-19.002	-31.870
Eliminering af interne gevinster og tab	0	0	-1.777	0
Afskrivning på goodwill	0	0	89	0
I alt	0	0	-20.690	-31.870

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK

3. Andre finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	402	592
Øvrige finansielle indtægter	343	319	14	20
I alt	343	319	416	612

4. Andre finansielle omkostninger

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	1.633	1.468	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	4.410	3.073	0	0
I alt	6.043	4.541	0	0

5. Forslag til resultatdisponering

Overført resultat	-20.392	-18.319	-20.392	-31.513
-------------------	---------	---------	---------	---------

6. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Færdiggjorte udviklingsprojek- ter	Goodwill
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.24	1.889	28.598
Tilgang i året	242	0
Kostpris pr. 31.12.24	2.131	28.598
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	-280	-10.843
Afskrivninger i året	-662	-1.430
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	-942	-12.273
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	1.189	16.325

Udviklingsprojekter vedrører effektivisering og digitalisering af virksomhedens arbejdsprocesser i produktions- og lagerlinjer.

7. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Indretning af le- jede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.24	2.578	20.114
Tilgang i året	657	299
Afgang i året	0	-4.116
Kostpris pr. 31.12.24	3.235	16.297
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	-1.309	-16.272
Afskrivninger i året	-334	-1.238
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	4.093
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	-1.643	-13.417
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	1.592	2.880

8. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.24	45.540
Tilgang i året	17.000
Kostpris pr. 31.12.24	62.540
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	-32.215
Årets resultat fra kapitalandele	-20.690
Øvrige egenkapitalreguleringer fra kapitalandele	-78
Negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	14.576
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	-38.407
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	24.133
Navn og hjemsted:	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
Designa A/S, Silkeborg	100%
Designa Retail ApS, Silkeborg	100%
Designa Køkken Kjellerup ApS, Silkeborg	100%
Designa AS, Norge	100%

9. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i t.DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.24	21.530
Tilgang i året	289
Afgang i året	-361
Kostpris pr. 31.12.24	21.458
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	21.458

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK

10. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning	1.906	2.808	0	0
Acontofaktureringer	-2.094	-1.442	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning i alt	-188	1.366	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	726	1.366	0	0
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-914	0	0	0
I alt	-188	1.366	0	0

11. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører andel af omkostninger, der kan henføres til efterfølgende regnskabsperiode samt periodiserede etableringsomkostninger ved etablering af nye partneraftaler- og butikker.

12. Tilgodehavender

Tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb	4.614	6.468	0	0
--	-------	-------	---	---

Tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb, indgår i regnskabsposten tilgodehavender fra salg og tjenesteydeler.

13. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt t.DKK
Kapitalandele	3.050.000	3.050
Kapitalforhøjelse i regnskabsåret	250.000	250

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.23 t.DKK

14. Udskudt skat

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.24	4.256	-958	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-1.026	5.214	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.24	3.230	4.256	0	0

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Udskudt skatteaktiv	3.230	4.256	0	0
I alt	3.230	4.256	0	0

Udskudt skat fordeler sig således:

Immaterielle anlægsaktiver	-1.288	-1.248	0	0
Materielle anlægsaktiver	1.090	996	0	0
Varebeholdninger	-466	-466	0	0
Tilgodehavender	-1.571	-2.323	0	0
Gældsforpligtelser	24	540	0	0
Skattemæssige underskud	5.440	6.757	0	0
I alt	3.229	4.256	0	0

Koncernen har pr. 31.12.24 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 3.230, som primært kan henføres til fremførte skattemæssige underskud. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om anvendelse i sambeskatningskredsen.

15. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.24	Gæld i alt 31.12.23
Koncern:				
Leasingforpligtelser	779	0	1.200	1.942
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	22.925	21.714
Anden gæld	160	5.062	6.258	6.189
I alt	939	5.062	30.383	29.845

16. Eventualforpligtelser

Koncern:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået lejekontrakter med en restløbetid på 6-175 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 169.655.

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 1-45 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 1.375.

Garantiforpligtelser

Koncernen har afgivet en garanti på t.DKK 2.352 overfor samarbejdspartnere, som ikke er en tilknyttet eller associeret virksomhed.

Andre eventualforpligtelser

Koncernen er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

16. Eventualforpligtelser - fortsat -

Modervirksomhed:

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter forholdsmæssigt for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af den ultimative modervirksomhed. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 9.000, der giver pant i goodwill med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 16.325 samt øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 2.881. Ejerpantebrevene er deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på i alt t.DKK 42.303.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 43.773 har koncernen afgivet virksomhedspant på t.DKK 184.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.24 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Goodwill og immaterielle rettigheder, t.DKK 16.325
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 4.082
- Varebeholdninger t.DKK 22.628
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 47.414

Modervirksomhed:

Til sikkerhed for dattervirksomheds mellemværende med kreditinstitut er der stillet sikkerhed i kapitalandele, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 24.133. Dattervirksomheds gæld til omtalte kreditinstitut udgør pr. statusdagen t.DKK 42.303.

Modervirksomheden har afgivet tilbagetrædelseserklæringer for dattervirksomheds gæld til kreditinstitut. Dattervirksomheds gæld til omtalte kreditinstitut udgør pr. statusdagen t.DKK 42.303.

18. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
MS2 INVEST ApS, København	Mellemliggende moderselskab med 72,08% af aktierne og stemmerettighederne
M/S2 HOLDING ApS, København	Ultimativ kapitalejer med 50,46% af aktierne og stemmerettighederne
Per Asmund Christensen	Ultimativ kapitalejer med 50,46% af aktierne og stemmerettighederne

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 1. Personaleomkostninger.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden M/S2 HOLDING ApS, København.

	Koncern	
	2024 t.DKK	2023 t.DKK
19. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3.663	3.538
Finansielle indtægter	-343	-319
Finansielle omkostninger	6.045	4.541
Skat af årets resultat	-5.646	-5.106
Øvrige reguleringer	-75	-1.434
I alt	3.644	1.220

20. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**RESULTATOPGØRELSE****Bruttoresultat**

Bruttoresultat indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3	0
Goodwill	20	0
Indretning af lejede lokaler	3-5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8	0

Goodwill afskrives over 20 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE**Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en konsolideringsmetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Kapitalandele med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender, der anses for at være en del af den samlede investering i de pågældende virksomheder, nedskrives med en eventuel resterende negativ indre værdi. Øvrige tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. Der indregnes en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi i det omfang, ejervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling opgøres som værdien af direkte og indirekte medgåede materialer og løn. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Nettorealisationens værdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationens værdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger.

Egenkapital

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

Urealiserede valutakursgevinster og -tab ved omregning af nettoinvesteringen i selvstændige udenlandske enheder, indregnes under egenkapitalen i reserve for valutakursreguleringer. Reserven opløses, når de selvstændige udenlandske enheder afhændes.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.