One Revision
STATSAUTORISEREDE REVISORER

LEDELSE OG LOGISTIK ApS

Danmarksgade 35, 7000 Fredericia

CVR-nr. 26 87 21 11

Årsrapport

1. januar - 31. december 2021

Penneo dokumentnøgle: DVWWI-G07A0-JTFVE-5L17S-GD2CE-CK2QP

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 11. maj 2022.

Tonny Vangsgaard Gravesen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	3
Ledelsesberetning	4
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2021	
Resultatopgørelse	5
Balance	6
Egenkapitalopgørelse	8
Noter	9
Anvendt regnskabspraksis	11

Penneo dokumentnøgle: DVWWI-G07A0-JTFVE-5L17S-GD2CE-CK2QP

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for LEDELSE OG LOGISTIK ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Direktionen anser betingelserne for at undlade revision af årsregnskabet for 2021 for opfyldt.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Fredericia, den 28. april 2022

Direktion

Tonny Vangsgaard Gravesen

Penneo dokumentnøgle: DVWWI-G07A0-JTFVE-5L17S-GD2CE-CK2QP

Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab

Til anpartshaveren i LEDELSE OG LOGISTIK ApS

Vi har opstillet årsregnskabet for LEDELSE OG LOGISTIK ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code), herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vejle, den 28. april 2022

One Revision
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 39 09 02 79

Allan Hess Andersen
statsautoriseret revisor
mne19789

Penneo dokumentnøgle: DVWWI-G07A0-JTFVE-5L17S-GD2CE-CK2QP

Selskabsoplysninger

Selskabet	LEDELSE OG LOGISTIK ApS Danmarksgade 35 7000 Fredericia	
	CVR-nr.:	26 87 21 11
	Stiftet:	19. november 2002
	Hjemsted:	Fredericia
	Regnskabsår:	1. januar 2021 - 31. december 2021
Direktion	Tonny Vangsgaard Gravesen	
Revisor	One Revision Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Roms Hule 8, st. 7100 Vejle	
Modervirksomhed	TVG HOLDING ApS	

Penneo dokumentnøgle: DVWWI-G07A0-JTFVE-5L17S-GD2CE-CK2QP

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at udøve konsulentvirksomhed indenfor ledelse og logistik, samt aktiviteter i tilknytning hertil.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 318 t.kr. mod 848 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 96 t.kr. mod 277 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

Penneo dokumentnøgle: DVWWI-G07A0-JTFVE-5L17S-GD2CE-CK2QP

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note		2021	2020
	Bruttofortjeneste	**317.895**	**848.098**
1	Personaleomkostninger	-169.194	-474.360
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-15.250	-13.000
	Driftsresultat	**133.451**	**360.738**
2	Øvrige finansielle omkostninger	-7.285	-2.112
	Resultat før skat	**126.166**	**358.626**
3	Skat af årets resultat	-30.498	-81.902
	Årets resultat	**95.668**	**276.724**
	Forslag til resultatdisponering:		
	Udbytte for regnskabsåret	114.400	200.000
	Overføres til overført resultat	0	76.724
	Disponeret fra overført resultat	-18.732	0
	Disponeret i alt	**95.668**	**276.724**

Penneo dokumentnøgle: DVWWI-G07A0-JTFVE-5L17S-GD2CE-CK2QP

Balance 31. december

Aktiver

Note		2021	2020
	Anlægsaktiver		
4	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	15.250
	Materielle anlægsaktiver i alt	0	15.250
	Anlægsaktiver i alt	**0**	**15.250**
	Omsætningsaktiver		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	123.873	102.309
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	100.008
	Andre tilgodehavender	30.108	11.442
	Periodeafgrænsningsposter	19.911	14.431
	Tilgodehavender i alt	173.892	228.190
	Likvide beholdninger	337.273	656.666
	Omsætningsaktiver i alt	**511.165**	**884.856**
	Aktiver i alt	**511.165**	**900.106**

Penneo dokumentnøgle: DVWWI-G07A0-JTFVE-5L17S-GD2CE-CK2QP

Balance 31. december

Passiver

Note		2021	2020
	Egenkapital		
	Virksomhedskapital	125.000	125.000
	Overført resultat	95.608	114.340
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	114.400	200.000
	Egenkapital i alt	**335.008**	**439.340**
	Hensatte forpligtelser		
	Hensættelser til udskudt skat	4.380	6.530
	Hensatte forpligtelser i alt	**4.380**	**6.530**
	Gældsforpligtelser		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	40.000	43.066
	Gæld til tilknyttede virksomheder	32.449	32.449
	Selskabsskat	32.648	85.734
	Anden gæld	66.680	292.987
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	171.777	454.236
	Gældsforpligtelser i alt	**171.777**	**454.236**
	Passiver i alt	**511.165**	**900.106**

5 Eventualposter

Penneo dokumentnøgle: DVWWI-G07A0-JTFVE-5L17S-GD2CE-CK2QP

Egenkapitalopgørelse

	Virksomhedskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	125.000	114.340	200.000	439.340
Udloddet udbytte	0	0	-200.000	-200.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	-18.732	114.400	95.668
	125.000	**95.608**	**114.400**	**335.008**

Penneo dokumentnøgle: DVWWI-G07A0-JTFVE-5L17S-GD2CE-CK2QP

Noter

		2021	2020
1.	**Personaleomkostninger**		
	Lønninger og gager	107.996	372.857
	Pensioner	56.000	96.000
	Andre omkostninger til social sikring	3.408	3.408
	Personaleomkostninger i øvrigt	1.790	2.095
		169.194	**474.360**
	Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	1	1
2.	**Øvrige finansielle omkostninger**		
	Andre finansielle omkostninger	7.285	2.112
		7.285	**2.112**
3.	**Skat af årets resultat**		
	Skat af årets resultat	32.648	85.734
	Årets regulering af udskudt skat	-2.150	-3.832
		30.498	**81.902**

		31/12 2021	31/12 2020
4.	**Andre anlæg, driftsmateriel og inventar**		
	Kostpris 1. januar 2021	65.000	65.000
	Kostpris 31. december 2021	**65.000**	**65.000**
	Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-49.750	-36.750
	Årets afskrivninger	-15.250	-13.000
	Af- og nedskrivninger 31. december 2021	**-65.000**	**-49.750**
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	**0**	**15.250**

Penneo dokumentnøgle: DVWWI-G07A0-JTFVE-5L17S-GD2CE-CK2QP

5. Eventualposter

Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med TVG Holding, CVR-nr. 36440341 som administrationsselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse over for SKAT fremgår af årsregnskabet for administrationsselskabet.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

Penneo dokumentnøgle: DVWWI-G07A0-JTFVE-5L17S-GD2CE-CK2QP

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for LEDELSE OG LOGISTIK ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste
Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame og administration.

Personaleomkostninger
Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger
Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsakti ver.

Finansielle indtægter og omkostninger
Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat
Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Penneo dokumentnøgle: DVWWI-G07A0-JTFVE-5L17S-GD2CE-CK2QP

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Over stiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resul tatopgørelsen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrøren de efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabs-skat" eller "Skyldig selskabsskat".

Efter sambeskatningsreglerne hæfter LEDELSE OG LOGISTIK ApS solidarisk og ubegrænset over for skat temyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Penneo dokumentnøgle: DVWWI-G07A0-JTFVE-5L17S-GD2CE-CK2QP

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Penneo dokumentnøgle: DVWWI-G07A0-JTFVE-5L17S-GD2CE-CK2QP

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Tonny Vangsgaard Gravesen
Adm. direktør
Serienummer: a1d05514-4bf1-42bd-b6b0-e54ee9953764
IP: 128.76.xxx.xxx
2022-05-12 12:48:32 UTC
MitID

Allan Hess Andersen
Statsautoriseret revisor
Serienummer: CVR:39090279-RID:39197041
IP: 185.103.xxx.xxx
2022-05-12 13:21:29 UTC
NEM ID

Tonny Vangsgaard Gravesen
Dirigent
Serienummer: PID:9208-2002-2-131311402284
IP: 128.76.xxx.xxx
2022-05-12 13:44:25 UTC
NEM ID

Penneo dokumentnøgle: DVWWI-G07A0-JTFVE-5L17S-GD2CE-CK2QP

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt
Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validate**