LINK Arkitektur A/S

Paradisgade 4A, 8000 Aarhus C

CVR-nr. 30 83 22 05

Årsrapport

1. januar - 31. december 2024

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 24. april 2025.

Kristina Jordt Adsersen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2024	
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	20

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for LINK Arkitektur A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus C, den 24. april 2025

Direktion

Kristina Jordt Adsersen

Bestyrelse

Kristin Olsson Augestad formand	Ove Brudløs Haupberg	Thor Ørjan Holt
Esben Trier Nielsen	Niclas Sass Hald	

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i LINK Arkitektur A/S

Konklusion
Vi har revideret årsregnskabet for LINK Arkitektur A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion
Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet
Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet
Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen
Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus C, den 24. april 2025

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Jens Lauridsen
statsautoriseret revisor
mne34323

Sune Pagh Sølvsteen
statsautoriseret revisor
mne47819

Selskabsoplysninger

Selskabet	LINK Arkitektur A/S Paradisgade 4A 8000 Aarhus C	
	CVR-nr.:	30 83 22 05
	Stiftet:	14. september 2007
	Hjemsted:	Aarhus
	Regnskabsår:	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Kristin Olsson Augestad, formand Ove Brudløs Haupberg Thor Ørjan Holt Esben Trier Nielsen Niclas Sass Hald	
Direktion	Kristina Jordt Adsersen	
Revision	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab	
Modervirksomhed	Link Arkitektur AS	

Hovedtal og nøgletal

	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Bruttofortjeneste	49.165	42.905	54.906	54.449	43.156
Resultat af primær drift	3.967	-9.053	-1.253	127	-9.144
Finansielle poster, netto	-133	-517	-243	14	-100
Årets resultat	3.012	-7.637	-1.487	22	-7.241
Balance:					
Balancesum	35.175	32.177	36.643	44.870	46.772
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	0	0	0	55
Egenkapital	8.673	5.661	6.198	7.685	7.663
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	69	72	82	78	84
Nøgletal i %:					
Soliditetsgrad	24,7	17,6	16,9	17,1	16,4
Egenkapitalforrentning	42,0	-128,8	-21,4	0,3	-76,0

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo x 100}}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter
Selskabets aktivitet er rådgivning og teknisk bistand i forbindelse med arkitektvirksomhed samt dertil knyttede aktiviteter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold
Selskabets resultatopgørelse for 2024 udviser et resultat efter skat på 3.012 t.kr. mod -7.637 t.kr. sidste år. Årets bruttofortjeneste udgør 49.165 t.kr. mod 42.905 t.kr. sidste år. Selskabets balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på 8.673 t.kr.

Året har været præget af et særdeles solidt salg indenfor alle selskabets fagområder. Dette kombineret med en optimeret projektstyring, en mindre bemandingstilpasning og en stram omkostningsstyring, har medført det vænsentligt forbedrede resultat i 2024 sammenlignet med året før.

2024 har desuden været præget af flere særlige forhold. Som følge af ny markedsstrategi har selskabet afstået royaltyrettigheder, hvilket har påvirket året positivt med ca. 4 mio. kr. før skat. Afslutning af et gammelt projekt og hensatte gager til fritstillede medarbejdere har påvirket året negativt med henholdsvis 0,6 mio. kr. og 1,2 mio. kr. før skat.

Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventning
Sidste år indikerede selskabet, at resultatet i 2024 ville være en væsentlig forbedring i forhold til 2023. De ret udfordrende markedsforhold taget i betragtning har selsskabet således indfriet egne forventninger til resultatet, med et realiseret resultat efter skat på 3.012 t.kr. mod -7.637 t.kr. sidste år.

Vidensressourcer
Videnressourcerne er af helt afgørende betydning for selskabets fremtidige indtjening. For at opretholde et højt vidensniveau, efteruddanner medarbejderne sig løbende ligesom videndeling er systematiseret gennem etablering af interne arbejdsgrupper.

Videreudvikling af projektledelses- og projekteringsværktøjer prioriteres højt ligesom der er investeret kraftigt i Computational Design og AI gennem flere år, for at understøtte ydelser indenfor klimavenligt byggeri igennem hele verdikæden. Selskabets strategiske satsning betyder, at denne indsats nu implementeres i selskabets arkitektur, projekter og drift, med forventning om at levere flere typer ydelser og databaseret rådgivning i tidligfaser. Der er fortsat et stort fokus på bæredygtighedsydelser i projekter og i projekteringsfaserne. Især selskabets ydelser indenfor certificeringer, EU Taksonomi, CO2 minimering, cirkularitet og træbyggeri samt ESG, opleves der en voksende efterspørgsel efter.

Den forventede udvikling

For det kommende år forventes det samlet set, at selskabet fastholder sin markedsposition i et stærkt konkurrencepræget marked. Selskabet har en god pipeline, med opgaver solidt fordelt indenfor selskabets hovedområder hospitalsbyggeri, forsvar, pharma, renovering, bolig og erhverv. Endvidere har salget i slutningen af 2024 udviklet sig som forventet.

Selskabet har i første kvartal 2025 fortsat den gode udvikling med tilgang af nye opgaver indenfor den Nationale Rammeaftale for forsvaret, flere større helhedsrenoveringer af boliger samt undervisningsbyggeri. Dertil genoptages i 2025 projektet om Viborg Psykiatri, som blev vundet i 2022.

Den største risiko for at selskabet ikke opnår det budgetterede aktivitetsniveau for 2025 er udskydelse af igangværende projekter grundet usikkerhed i markedet eller udskudt igangsætning af nye projekter.

På basis af ovenstående er forventningen til det kommende års resultat et overskud i niveauet 3-5 mio.kr. før skat.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som væsenligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note		2024	2023
1	**Bruttofortjeneste**	**49.164.868**	**42.904.790**
2	Personaleomkostninger	-44.874.202	-51.608.809
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-323.440	-349.000
	Driftsresultat	**3.967.226**	**-9.053.019**
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	78.874	0
	Andre finansielle indtægter	103.403	175.011
	Andre finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	-88.403	-252.618
	Øvrige finansielle omkostninger	-226.955	-439.798
	Resultat før skat	**3.834.145**	**-9.570.424**
3	Skat af årets resultat	-822.000	1.933.000
4	**Årets resultat**	**3.012.145**	**-7.637.424**

Balance 31. december

Aktiver

Note		2024	2023
	Anlægsaktiver		
5	Goodwill	458.710	655.535
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	458.710	655.535
6	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	25.756	47.877
7	Indretning af lejede lokaler	8.418	112.912
	Materielle anlægsaktiver i alt	34.174	160.789
8	Andre værdipapirer og kapitalandele	2.255.968	2.255.968
9	Deposita	1.046.082	1.026.253
	Finansielle anlægsaktiver i alt	3.302.050	3.282.221
	Anlægsaktiver i alt	**3.794.934**	**4.098.545**
	Omsætningsaktiver		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	13.336.657	15.372.707
10	Igangværende arbejder for fremmed regning	8.001.877	5.442.788
11	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	8.106.009	4.833.550
	Tilgodehavende selskabsskat	1.283	1.283
	Andre tilgodehavender	464.681	823.869
12	Periodeafgrænsningsposter	1.426.494	1.554.076
	Tilgodehavender i alt	31.337.001	28.028.273
	Likvide beholdninger	42.998	49.987
	Omsætningsaktiver i alt	**31.379.999**	**28.078.260**
	Aktiver i alt	**35.174.933**	**32.176.805**

Balance 31. december

Passiver

Note		2024	2023
	Egenkapital		
	Virksomhedskapital	678.000	678.000
	Overført resultat	7.995.088	4.982.943
	Egenkapital i alt	**8.673.088**	**5.660.943**
	Hensatte forpligtelser		
13	Hensættelser til udskudt skat	4.812.000	3.990.000
14	Andre hensatte forpligtelser	3.679.763	4.919.638
	Hensatte forpligtelser i alt	**8.491.763**	**8.909.638**
	Gældsforpligtelser		
	Anden gæld	2.976.541	3.460.851
15	Langfristede gældsforpligtelser i alt	2.976.541	3.460.851
	Igangværende arbejder for fremmed regning	4.593.183	823.420
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.068.534	3.325.886
	Gæld til tilknyttede virksomheder	784.940	2.540.901
16	Anden gæld	7.586.884	7.455.166
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	15.033.541	14.145.373
	Gældsforpligtelser i alt	**18.010.082**	**17.606.224**
	Passiver i alt	**35.174.933**	**32.176.805**

17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

18 Eventualposter

19 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse

	Virksomhedskapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	678.000	4.982.943	5.660.943
Årets resultat	0	3.012.145	3.012.145
	678.000	**7.995.088**	**8.673.088**

Virksomhedenskapitalen er opdelt i 678 aktier á 1.000 kr.

Pengestrømsopgørelse

Note		2024	2023
	Årets resultat	3.012.145	-7.637.424
20	Reguleringer	-49.757	-1.952.141
21	Ændring i driftskapital	-2.420.560	3.657.078
	Pengestrømme fra drift før finansielle poster	541.828	-5.932.487
	Renteindbetalinger og lignende	78.874	0
	Renteudbetalinger og lignende	-226.955	-340.854
	Pengestrøm fra ordinær drift	393.747	-6.273.341
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	**393.747**	**-6.273.341**
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-19.829	-793.555
	Salg af finansielle anlægsaktiver	0	458.950
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	**-19.829**	**-334.605**
	Afdrag på langfristet gæld	-484.310	-321.236
	Koncerntilskud	0	7.100.000
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	**-484.310**	**6.778.764**
	Ændring i likvider	**-110.392**	**170.818**
	Likvider 1. januar 2024	49.987	55.720
	Valutakursreguleringer (likvider)	103.403	-176.551
	Likvider 31. december 2024	**42.998**	**49.987**
	Likvider		
	Likvide beholdninger	42.998	49.987
	Likvider 31. december 2024	**42.998**	**49.987**

Noter

1. Bruttofortjeneste

Heri indeholdt kompensation for afståelse af fremtidige royaltyindtægter, som har påvirket positivt med ca. 4 mio. kr. før skat, ligesom afslutning af et gammelt projekt har påvirket året negativt med 0,6 mio. kr. før skat.

	2024	2023
2. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	38.112.635	43.919.422
Pensioner	6.135.610	7.013.444
Andre omkostninger til social sikring	625.957	675.943
	44.874.202	**51.608.809**
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	69	72

Heri indeholdt hensat gage til fritstillede medarbejdere, som har påvirket året negativt med 1,2 mio. kr. før skat.

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, 2. pkt., har selskabet undladt at oplyse om ledelsesvederlag.

3. Skat af årets resultat		
Årets regulering af udskudt skat	822.000	-1.933.000
	822.000	**-1.933.000**

4. Forslag til resultatdisponering		
Overføres til overført resultat	3.012.145	0
Disponeret fra overført resultat	0	-7.637.424
Disponeret i alt	**3.012.145**	**-7.637.424**

Noter

		31/12 2024	31/12 2023
5.	**Goodwill**		
	Kostpris 1. januar 2024	4.001.250	4.001.250
	Kostpris 31. december 2024	**4.001.250**	**4.001.250**
	Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-3.345.715	-3.148.890
	Årets afskrivninger	-196.825	-196.825
	Af- og nedskrivninger 31. december 2024	**-3.542.540**	**-3.345.715**
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	**458.710**	**655.535**
6.	**Andre anlæg, driftsmateriel og inventar**		
	Kostpris 1. januar 2024	5.435.462	5.435.462
	Kostpris 31. december 2024	**5.435.462**	**5.435.462**
	Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-5.387.585	-5.339.904
	Årets afskrivninger	-22.121	-47.681
	Af- og nedskrivninger 31. december 2024	**-5.409.706**	**-5.387.585**
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	**25.756**	**47.877**
7.	**Indretning af lejede lokaler**		
	Kostpris 1. januar 2024	844.038	2.363.039
	Afgang i årets løb	0	-1.519.001
	Kostpris 31. december 2024	**844.038**	**844.038**
	Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-731.126	-2.145.633
	Årets afskrivninger	-104.494	-104.494
	Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	1.519.001
	Af- og nedskrivninger 31. december 2024	**-835.620**	**-731.126**
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	**8.418**	**112.912**

		31/12 2024	31/12 2023
8.	**Andre værdipapirer og kapitalandele**		
	Kostpris 1. januar 2024	150.000	150.000
	Kostpris 31. december 2024	**150.000**	**150.000**
	Opskrivninger 1. januar 2024	2.105.968	2.105.968
	Opskrivninger 31. december 2024	**2.105.968**	**2.105.968**
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	**2.255.968**	**2.255.968**

Andre værdipapirer og kapitalandele består af 16,67 % ejerandele i selskabet Indigo 2012 I/S, som har hjemsted i Aalborg.

9.	**Deposita**		
	Kostpris 1. januar 2024	1.026.253	691.648
	Tilgang i årets løb	19.829	793.555
	Afgang i årets løb	0	-458.950
	Kostpris 31. december 2024	**1.046.082**	**1.026.253**
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	**1.046.082**	**1.026.253**

10.	**Igangværende arbejder for fremmed regning**		
	Salgsværdi af periodens produktion	107.486.105	94.450.159
	Aconto faktureringer	-104.077.411	-89.830.791
	Overført til forpligtelser	4.593.183	823.420
	Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	**8.001.877**	**5.442.788**

11. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

Selskabet indgår i en koncern, der anvender en cash pool ordning som en del af sit samlede likviditetsberedskab. I regnskabsposten "Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder" indgår mellemværende fra cash pool ordning med 6.142 t.kr. (2023: 2.520 t.kr.)

12. Periodeafgrænsningsposter

Posten består af forudbetalte omkostninger som forsikring, husleje og softwareabonnementer mv.

		31/12 2024	31/12 2023
13.	**Hensættelser til udskudt skat**		
	Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2024	3.990.000	5.923.000
	Udskudt skat af årets resultat	822.000	-1.933.000
		4.812.000	**3.990.000**
	Udskudt skat påhviler følgende poster:		
	Immaterielle anlægsaktiver	88.900	133.000
	Materielle anlægsaktiver	-264.900	-250.000
	Tilgodehavender	6.888.000	6.038.000
	Fremført underskud fra tidligere år	-1.900.000	-1.931.000
		4.812.000	**3.990.000**

14. Andre hensatte forpligtelser

Der henvises til note 18 for nærmere beskrivelse af andre hensatte forpligtelser.

15. Gældsforpligtelser

Anden gæld vedrører indefrosne feriepenge. Selskabet har ingen gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år.

		31/12 2024	31/12 2023
16.	**Anden gæld**		
	Skyldig moms	766.243	366.561
	Skyldig løn, A-skat, AM-bidrag mm.	5.340.660	5.913.054
	Feriepengeforpligtelse	960.470	1.057.216
	Anden gæld i øvrigt	519.511	118.335
		7.586.884	**7.455.166**

17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser pr. 31. december 2024.

18. Eventualposter

Leje- og leasingforpligtelser:

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter og lejekontrakter med en samlet forpligtelse frem til udløb på 2.935 t.kr. Heraf forfalder 2.149 t.kr. til betaling indenfor 1 år.

Andre eventualforpligtelser:
Selskabet deltager i en cash pool ordning med Multiconsult ASA og dennes dattervirksomheder i Nordea. Deltagerne i cash pool ordningen hæfter solidarisk for den samlede gæld i cash pool ordningen. Der var et nettoindestående pr. 31. december 2024.

Selskabet er part i sager typiske for byggebranchen og deltager i byggeprojekter og udbud. Disse kan resultere i væsentlige krav på projekter som helhed, hvor selskabet kan blive holdt ansvarlig. Selskabet søger afdækning ved hjælp af forsikringer. Såfremt selskabet ifalder økonomisk ansvar, foretages der hensættelse hertil. Et krav løber typisk over en lang periode, hvilket medfører stor usikkerhed om udfaldet og omkostninger forbundet med skaden.

Selskabet er involveret i et antal voldgiftssager. For disse sagers vedkommende er udfaldet i sagens natur usikkert, og eventuelle hensættelser er derfor baseret på ledelsens bedste skøn.

Selskabet deltager i Indigo 2012 I/S, der er et konsortium etableret som et interessentskab, hvor de syv deltagere har solidarisk hæftelse. Konsortiet yder teknisk rådgivning og bistand i forbindelse med etablering af Nyt Aalborg Universitetshospital. Konsortiets samlede aktiver udgjorde 27.758 t.kr. pr. 31. december 2024, og den samlede gæld inkl. hensættelser udgjorde 13.006 t.kr.

Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

19. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

LINK Arkitektur AS, Kirkegata 4, N-0153 Olso, Norge	Hovedaktionær
Multiconsult ASA, Nedre Skøyen Vei 2, 0276 Oslo, Norge	Hovedaktionær til LINK Arkitektur AS

Transaktioner

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Koncernregnskab

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern: Multiconsult ASA, Nedre Skøyen Vei 2, 0276, Oslo, Norge.

Her kan koncernregnskabet ligeledes rekvireres.

	2024	2023
20. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	323.440	349.000
Andre finansielle indtægter	-182.277	-175.011
Øvrige finansielle omkostninger	226.955	692.416
Skat af årets resultat	822.000	-1.933.000
Andre hensatte forpligtelser	-1.239.875	-885.546
	-49.757	**-1.952.141**
21. Ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	-3.308.728	4.446.404
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	888.168	-789.326
	-2.420.560	**3.657.078**

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for LINK Arkitektur A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling
I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forplig telser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste
Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, omkostninger til råvare og hjælpematerialer, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmeto den).

Vareforbrug omfatter omkostninger til fremmede teknikere, udlæg og andre ydelser, der er anvendt for at opnå årets årets nettoomsætning.

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet herunder løntilskud og offentlige tilskud. Offentlige tilskud indregnes, når der er opnået endeligt tilsagn fra tilskudsgiver, og det er sandsynligt at de betingelser, der er knyttet til tilskuddet, vil blive opfyldt. Tilskud indregnes som indtægt i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration og lokaler.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver.

Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år. Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Indretning af lejede lokaler	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter
Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Indretning af lejede lokaler
Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 5 år.

Finansielle anlægsaktiver
Andre værdipapirer og kapitalandele
Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Deposita
Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Nedskrivning på anlægsaktiver
Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopenge-strømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Tilgodehavender
Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejder for fremmed regning
Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter
Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Anvendt regnskabspraksis

Likvide beholdninger
Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Selskabsskat og udskudt skat
LINK Arkitektur A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Hensatte forpligtelser
Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tab på igangværende arbejder.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtel sen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det samlede forventede tab på det igangværende arbejde som en hensat forpligtelse. Det hensatte beløb indregnes under produktionsomkostninger.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af af holdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasing kontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger**.**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.