

CDR Holding ApS
CVR-nr. 27370144

Årsrapport 2013

Godkendt på selskabets generalforsamling den 05.05.2014

Dirigent

Navn: Torben Jensen

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	5
Anvendt regnskabspraksis	7
Koncernens resultatopgørelse for 2013	12
Koncernens balance pr. 31.12.2013	13
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2013	15
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2013	16
Koncernens noter	17
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2013	20
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2013	21
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2013	23
Modervirksomhedens noter	24

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

CDR Holding ApS
Lautrupvang 12
2750 Ballerup

CVR-nr.: 27370144
Hjemsted: Ballerup
Regnskabsår: 01.01.2013 - 31.12.2013

Bestyrelse

Jesper Philipp
Kristian Jacobsen
Laurits Sougaard Tygesen
Torben Jensen

Direktion

Torben Jensen

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
0900 København C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2013 - 31.12.2013 for CDR Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2013 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2013 - 31.12.2013.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ballerup, den 05.05.2014

Direktion

Torben Jensen

Bestyrelse

Jesper Philipp

Kristian Jacobsen

Laurits Sougaard Tygesen

Torben Jensen

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i CDR Holding ApS

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for CDR Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2013 - 31.12.2013, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2013 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2013 - 31.12.2013 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors erklæringer

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i til-læg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncern-regnskabet og årsregnskabet.

København, den 05.05.2014

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Bill Haudal Pedersen
statsautoriseret revisor

Stinus Andersen
statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2011 t.kr.	2010 t.kr.	2009 t.kr.
Hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning	110.432	138.228	104.751	84.208	78.827
Bruttoresultat	94.512	118.367	88.274	71.877	68.326
Driftsresultat	18.338	31.718	11.225	11.421	11.720
Resultat af finansielle poster	(527)	(35)	493	320	130
Årets resultat	8.203	14.580	5.403	5.395	5.563
Samlede aktiver	56.099	66.481	41.093	35.718	34.855
Egenkapital	24.941	29.038	17.742	15.288	12.938
Nøgletal					
Bruttomargin (%)	85,6	85,6	84,3	85,4	86,7
Nettomargin (%)	7,4	10,5	5,2	6,4	7,1
Egenkapitalens forrentning (%)	30,4	62,3	32,7	38,2	43,0
Soliditetsgrad (%)	44,5	43,7	43,2	42,8	37,1

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets formål er at eje aktier i CDRator A/S.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I det indeværende regnskabsår har koncernen realiseret et overskud på 8.203 t.kr., hvilket er bedre end det budgetterede resultat. Det generelle lave aktivitetsniveau i markedet har ikke påvirket koncernen i væsentlig grad, men følges tæt med henblik på hurtig reaktion i tilfælde af pludselig opståede kriser hos koncernens kunder eller generelt faldende salg i markedet.

Datterselskabet har i regnskabsåret oplevet en lavere personaleomsætning, hvilket har medført en øget produktivitet pr medarbejder, idet den samlede erfaringsmasse er steget. Dette afspejles ligeledes ved at en stigning i kundemassen, ikke afføder en tilsvarende stigning i medarbejderstaben.

Ledelsen anser årets resultat for særdeles tilfredsstillende.

Forventet udvikling

Koncernen befinder sig i en meget positiv udvikling og er i en unik position til at samarbejde med såvel nationale som internationale teleoperatører på et ekspanderende telemarked.

Selskabets bestyrelse vurderer udsigterne for det kommende år som meget positive og der forventes et større resultat for koncernen end for det indeværende regnskabsår.

Videnressourcer

Koncernen anser sine medarbejderes kompetencer og viden som essentiel for at fortsætte den positive vækst. I indeværende regnskabsår har det til fulde været muligt at tiltrække nye medarbejdere med de ønskede kompetencer, hvilket forventes at fortsætte i 2014.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der er ikke aktiveret udviklingsaktiviteter.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomhed. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Anvendt regnskabspraksis

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger mv.

Anvendt regnskabspraksis

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle dets danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabs-skat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år
---	------

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles til kostpris.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

Koncernens resultatopgørelse for 2013

	<u>Note</u>	<u>2013 kr.</u>	<u>2012 t.kr.</u>
Nettoomsætning		110.432.252	138.228
Andre eksterne omkostninger		<u>(15.920.687)</u>	<u>(19.861)</u>
Bruttoresultat		94.511.565	118.367
Personaleomkostninger	1	(75.632.132)	(86.274)
Af- og nedskrivninger	2	<u>(541.778)</u>	<u>(375)</u>
Driftsresultat		18.337.655	31.718
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	96
Andre finansielle indtægter		8.683	244
Andre finansielle omkostninger		<u>(535.986)</u>	<u>(375)</u>
Resultat af ordinære aktiviteter før skat		17.810.352	31.683
Skat af ordinært resultat	3	<u>(4.460.029)</u>	<u>(7.967)</u>
Koncernens resultat		13.350.323	23.716
Minoritetsinteressers andel af resultatet		<u>(5.147.786)</u>	<u>(9.136)</u>
Årets resultat		8.202.537	14.580
Forslag til resultatdisponering			
Udbytte for regnskabsåret indregnet under egenkapitalen		12.275.000	12.300
Overført resultat		<u>(4.072.463)</u>	<u>2.280</u>
		8.202.537	14.580

Koncernens balance pr. 31.12.2013

	Note	2013 kr.	2012 t.kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.549.578	1.330
Materielle anlægsaktiver	4	1.549.578	1.330
Kapitalandele i associerede virksomheder		1.493.436	1.493
Andre tilgodehavender		1.440.829	1.449
Udskudt skat	8	0	4
Finansielle anlægsaktiver	5	2.934.265	2.946
Anlægsaktiver		4.483.843	4.276
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		33.198.418	28.832
Andre tilgodehavender		340.527	465
Tilgodehavende selskabsskat		177.354	781
Periodeafgrænsningsposter		222.778	597
Tilgodehavender		33.939.077	30.675
Likvide beholdninger		17.676.327	31.530
Omsætningsaktiver		51.615.404	62.205
Aktiver		56.099.247	66.481

Koncernens balance pr. 31.12.2013

	<u>Note</u>	<u>2013 kr.</u>	<u>2012 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		126.000	126
Overført overskud eller underskud		12.539.838	16.612
Forslag til udbytte for regnskabsåret		12.275.000	12.300
Egenkapital		24.940.838	29.038
 Minoritetsinteresser		 15.726.073	 18.278
Udskudt skat	8	38.214	0
Hensatte forpligtelser		38.214	0
 Modtagne forudbetalinger fra kunder		713.975	185
Leverandører af varer og tjenesteydelser		598.344	843
Anden gæld		14.081.803	16.587
Periodeafgrænsningsposter		0	1.550
Kortfristede gældsforpligtelser		15.394.122	19.165
 Gældsforpligtelser		 15.394.122	 19.165
 Passiver		 56.099.247	 66.481
 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	10		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2013

	Virksom- hedskapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	126.000	16.612.300	12.300.000	29.038.300
Udbetalt udbytte	0	0	(12.300.000)	(12.300.000)
Årets resultat	0	(4.072.463)	12.275.000	8.202.537
Egenkapital ultimo	126.000	12.539.838	12.275.000	24.940.838

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2013

	<u>Note</u>	<u>2013 kr.</u>	<u>2012 t.kr.</u>
Driftsresultat		18.337.655	31.718
Af- og nedskrivninger		541.778	374
Ændringer i arbejdskapital	9	<u>(7.633.903)</u>	<u>4.099</u>
Pengestrømme vedrørende primær drift		11.245.530	36.191
Modtagne finansielle indtægter		8.683	244
Betalte finansielle omkostninger		(535.986)	(375)
Betalt selskabsskat		<u>(3.818.725)</u>	<u>(8.000)</u>
Pengestrømme vedrørende drift		6.899.502	28.060
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(845.725)	(733)
Salg af materielle anlægsaktiver		85.000	85
Salg af finansielle anlægsaktiver		<u>8.061</u>	<u>103</u>
Pengestrømme vedrørende investeringer		(752.664)	(545)
Udbetalt udbytte		<u>(20.000.000)</u>	<u>(4.975)</u>
Pengestrømme vedrørende finansiering		(20.000.000)	(4.975)
Ændring i likvider		(13.853.162)	22.540
Likvider primo		<u>31.529.489</u>	<u>8.990</u>
Likvider ultimo		<u>17.676.327</u>	<u>31.530</u>

Koncernens noter

	2013 kr.	2012 t.kr.
1. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	65.321.472	75.804
Pensioner	6.004.357	6.428
Andre omkostninger til social sikring	1.120.238	1.299
Andre personaleomkostninger	3.186.065	2.743
	75.632.132	86.274
 Samlet for ledelseskategorier	 2.867.067	 2.838
	2013	2012
 Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	 139	 161
	2013 kr.	2012 t.kr.
2. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	540.650	334
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	1.128	41
	541.778	375
	2013 kr.	2012 t.kr.
3. Skat af ordinært resultat		
Aktuel skat	4.375.623	7.961
Ændring af udskudt skat	66.899	6
Regulering vedrørende tidligere år	17.507	0
	4.460.029	7.967

Koncernens noter

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
4. Materielle anlægsaktiver	
Kostpris primo	3.091.563
Tilgange	845.725
Afgange	(1.102.416)
Kostpris ultimo	2.834.872
Af- og nedskrivninger primo	(1.760.931)
Årets afskrivninger	(540.650)
Tilbageførsel ved afgange	1.016.287
Af- og nedskrivninger ultimo	(1.285.294)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.549.578

	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Andre tilgodehavender kr.	Udskudt skat kr.
5. Finansielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	1.493.436	1.448.890	3.658
Afgange	0	(8.061)	(3.658)
Kostpris ultimo	1.493.436	1.440.829	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.493.436	1.440.829	0

Andre tilgodehavender består af depositum.

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %	Egenkapital kr.	Resultat kr.
6. Dattervirksomheder					
CDRator A/S	Ballerup	A/S	61,5	20.846.944	13.370.872

Koncernens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejer- andel %</u>
7. Associerede virksomheder		
UpSource Mobile Services Inc.	North Sydney, Canada	25,0

Associerede virksomheder, der er ikke er målt til indre værdi

UpSource Mobile Services Inc.

Kapitalandelene er målt til kostpris, da de nødvendige oplysninger til indregning efter indre værdis metode ikke er kendte.

	<u>2013 kr.</u>	<u>2012 t.kr.</u>
8. Udskudt skat		
Materielle anlægsaktiver	(17.481)	(4)
Gældsforpligtelser	55.695	0
	<u>38.214</u>	<u>(4)</u>

	<u>2013 kr.</u>	<u>2012 t.kr.</u>
9. Ændring i arbejdskapital		
Ændring i tilgodehavender	(3.874.350)	(2.471)
Ændring i leverandørgæld mv.	(3.759.553)	6.570
	<u>(7.633.903)</u>	<u>4.099</u>

10. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leasingaftaler med leasingforpligtelse opgjort til 321 t.kr.

Leasingforpligtelsen udløber senest december 2015.

Huslejeforpligtelsen udgør 1.763 t.kr.

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2013

	<u>Note</u>	<u>2013 kr.</u>	<u>2012 t.kr.</u>
Andre eksterne omkostninger		<u>(14.750)</u>	<u>(15)</u>
Driftsresultat		(14.750)	(15)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		8.223.086	14.592
Andre finansielle omkostninger		<u>(12.649)</u>	<u>(1)</u>
Resultat af ordinære aktiviteter før skat		8.195.687	14.576
Skat af ordinært resultat	1	<u>6.850</u>	<u>4</u>
Årets resultat		<u>8.202.537</u>	<u>14.580</u>
Forslag til resultatdisponering			
Udbytte for regnskabsåret indregnet under egenkapitalen		12.275.000	12.300
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		(4.076.914)	0
Overført resultat		<u>4.451</u>	<u>2.280</u>
		<u>8.202.537</u>	<u>14.580</u>

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2013

	<u>Note</u>	<u>2013 kr.</u>	<u>2012 t.kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		12.820.870	16.897
Udskudt skat	3	<u>84.854</u>	<u>82</u>
Finansielle anlægsaktiver	2	<u>12.905.724</u>	<u>16.979</u>
Anlægsaktiver		<u>12.905.724</u>	<u>16.979</u>
Tilgodehavende udbytte hos tilknyttede virksomheder		<u>12.300.000</u>	<u>12.300</u>
Tilgodehavender		<u>12.300.000</u>	<u>12.300</u>
Likvide beholdninger		<u>14.216</u>	<u>32</u>
Omsætningsaktiver		<u>12.314.216</u>	<u>12.332</u>
Aktiver		<u><u>25.219.940</u></u>	<u><u>29.311</u></u>

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2013

	<u>Note</u>	<u>2013 kr.</u>	<u>2012 t.kr.</u>
Virksomhedskapital	4	126.000	126
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		12.205.870	16.283
Overført overskud eller underskud		333.967	330
Forslag til udbytte for regnskabsåret		<u>12.275.000</u>	<u>12.300</u>
Egenkapital		<u>24.940.837</u>	<u>29.039</u>
Gæld til tilknyttede virksomheder		5.346	9
Anden gæld		<u>273.757</u>	<u>263</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>279.103</u>	<u>272</u>
Gældsforpligtelser		<u>279.103</u>	<u>272</u>
Passiver		<u>25.219.940</u>	<u>29.311</u>
Eventualforpligtelser	5		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2013

	Virksom- hedskapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.
Egenkapital primo	126.000	16.282.784	329.516	12.300.000
Udbetalt udbytte	0	0	0	(12.300.000)
Årets resultat	0	(4.076.914)	4.451	12.275.000
Egenkapital ultimo	126.000	12.205.870	333.967	12.275.000
				I alt kr.
Egenkapital primo				29.038.300
Udbetalt udbytte				(12.300.000)
Årets resultat				8.202.537
Egenkapital ultimo				24.940.837

Modervirksomhedens noter

	2013 kr.	2012 t.kr.
1. Skat af ordinært resultat		
Ændring af udskudt skat	(6.850)	(4)
	(6.850)	(4)
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Udskudt skat kr.
2. Finansielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	615.000	84.854
Kostpris ultimo	615.000	84.854
Opskrivninger primo	16.282.784	0
Andel af årets resultat efter skat	8.223.086	0
Udbytte	(12.300.000)	0
Opskrivninger ultimo	12.205.870	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	12.820.870	84.854
	2013 kr.	2012 t.kr.
3. Udskudt skat		
Fremførbare skattemæssige underskud	84.854	82
	84.854	82
	Antal	Pålydende værdi kr.
4. Virksomhedskapital		Nominel værdi kr.
Anparter	126	126.000
	126	126.000

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen de seneste 5 regnskabsår.

5. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabs-skattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede sel-skaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, roy-alties og udbytter for disse selskaber.