



KPC Holding 2019 A/S

Dalgasgade 21, 1.
7400 Herning
CVR-nr. 40480501

Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
02.03.2021

Kjeld Johannesen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
Koncernens resultatopgørelse for 2020	14
Koncernens balance pr. 31.12.2020	15
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020	18
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020	19
Koncernens noter	21
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020	27
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020	28
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020	30
Modervirksomhedens noter	31
Anvendt regnskabspraksis	34

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

KPC Holding 2019 A/S

Dalgasgade 21, 1.

7400 Herning

CVR-nr.: 40480501

Hjemsted: Herning

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Bestyrelse

Kjeld Johannesen, formand

Gitte Poulsen

Teddy Kær Jacobsen

Peter Michael Thoustrup Poulsen

Susanne Poulsen

Niels Vestermark

Kurt Poulsen

Direktion

Bo Boulund Knudsen, adm. direktør

Kurt Poulsen, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for KPC Holding 2019 A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 02.03.2021

Direktion

Bo Boulund Knudsen
adm. direktør

Kurt Poulsen
direktør

Bestyrelse

Kjeld Johannesen
formand

Gitte Poulsen

Teddy Kær Jacobsen

Peter Michael Thoustrup Poulsen

Susanne Poulsen

Niels Vestermark

Kurt Poulsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i KPC Holding 2019 A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for KPC Holding 2019 A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskabet og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskabet og årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis

eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 02.03.2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Jacob Nørmark

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne30176

Kasper Vestergaard Jessen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne42784

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	3.325.228	2.818.492	2.681.921	2.759.745	2.677.531
Bruttoresultat	351.278	274.000	287.708	223.733	144.221
Driftsresultat	331.628	251.800	267.385	180.942	208.109
Resultat af finansielle poster	1.370	64.045	34.472	66.774	21.217
Resultat før skat	332.998	315.845	301.857	247.716	229.326
Årets resultat	267.604	262.229	237.265	202.875	229.326
Årets resultat ekskl. minoriteter	211.880	195.927	131.676	125.560	111.983
Balancesum	2.796.574	2.257.222	1.809.343	2.082.839	1.467.875
Investeringer i materielle aktiver	401	9.254	1.047	153	441
Egenkapital	904.147	792.889	814.945	656.684	668.354
Egenkapital ekskl. minoriteter	738.768	617.555	486.051	402.375	457.965
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	10,56	9,72	10,73	8,11	5,39
Egenkapitalforrentning (%)	31,54	32,62	32,25	30,62	30,40
Overskudsgrad (%)	10,11	10,69	10,30	8,10	8,10
Soliditetsgrad inkl. minoriteter (%)	32,33	35,13	45,04	31,53	45,53

Selskabet og koncernen blev stiftet med virkning pr. 01.01.2019 ved indskud af tilknyttede virksomheder. Regnskabsmæssigt blev virksomhedssammenslutningen behandlet efter sammenlægningsmetoden uden tilpasning af sammenligningstal.

De anførte hoved- og nøgletal for årene 2016-2018 er nøgletal for KPC Finans III A/S (tidligere KPC Holding A/S), hvorfra indskuddet af kapitalandele i tilknyttede virksomheder med virkning pr. 01.01.2019 var foretaget. KPC Finans III A/S' aktivitet bestod i al væsentlighed af aktiviteten fra de indskudte kapitalposter, hvorfor det er ledelsens opfattelse, at de ovenfor anførte hoved- og nøgletal giver et retvisende billede af KPC Holding 2019 A/S' aktivitetsniveau mv. på trods af, at disse ikke er direkte sammenlignelige med hoved- og nøgletal for 2019-2020 som følge af, at KPC Finans III A/S også havde anden aktivitet i perioden af mindre beløbsmæssig karakter.

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal" med undtagelse af nøgletallet "Overskudsgrad", der er tilrettet selskabets specifikke forhold, hvor driftsresultatet tillægges resultat af associerede virksomheder ved beregningen.

Bruttoavance (%):Bruttoresultat * 100

Nettoomsætning

Egenkapitalforrentning (%):Årets resultat * 100

Gns. egenkapital inkl. minoriteter

Overskudsgrad (%):Driftsresultat + Res. af associerede virksomheder * 100

Nettoomsætning

Soliditetsgrad inkl. minoriteter (%):Egenkapital inkl. minoriteter * 100

Balance

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter består i opførelse af byggerier i totalentreprise samt udvikling og salg af egne projekter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

KPC koncernens omsætning udgør i 2020 3.325 mio. kr. mod 2.818 mio. kr. i 2019.

Årets resultat før skat udgør 333 mio. kr., årets resultat efter skat udgør 268 mio. kr. og egenkapitalen inkl. minoritetsinteresser udgør 904 mio. kr., hvilket afspejler koncernens positive udvikling. Resultatet anses for at være tilfredsstillende og i overensstemmelse med forventningerne udmeldt i årsrapporten 2019.

Koncernen beskæftiger i gennemsnit 166 heltidsansatte med 154 i 2019, fordelt på ingeniører, konstruktører, økonomi-, juridisk og administrativt personale. Herudover beskæftiger koncernen en lang række underentreprenører.

Koncernen har i takt med, at markedsforholdene stadig ændrer sig, tilpasset sig disse nye markedsforhold.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er ingen usikkerhed forbundet med indregning eller måling ud over, hvad der er normalt for et selskab inden for byggebranchen.

Forventet udvikling

Koncernen har et meget stærkt likviditetsberedskab og en god ordrebeholdning, der afvikles planmæssigt, og som giver forventning om et godt og tilfredsstillende resultat for 2021 på et lidt lavere niveau end dette års resultat, idet Covid-19 nedlukning og afledt usikkerhed har udskudt enkelte projekter.

Særlige risici

Koncernen er ikke eksponeret for særlige risici ud over, hvad der normalt forekommer indenfor branchen.

Videnressourcer

Koncernen tilstræber bevidst at ansætte højt kvalificerede medarbejdere specielt med byggeteknisk, juridisk og økonomisk viden på højt niveau.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernens produkter og ydelser undergår en stadig udvikling, uden at der dog udføres egentlige udviklingsaktiviteter.

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel

KPC koncernens forretningsmodel er at udvikle og færdiggøre et projekt i alle faser fra indledende ide, lokalplan, projektering, finansiering til aflevering af færdigt byggeri igennem vores egne stærke kompetencer indenfor byggestyring og projektudvikling i tæt samarbejde med vores netværk af arkitekter, rådgivende ingeniører, finansieringskilder, bygherrer heriblandt pensionsselskaber, offentlige myndigheder samt danske og udenlandske investorer.

Koncernens oprindelige værdier omhandler konkurrencedygtighed, tage ansvar og at behandle ethvert projekt som en tillidssag. Dygtige medarbejdere og underentreprenører er fundamentet for at levere byggerier i høj kvalitet til tiden. Derfor benytter vi i højt omfang lokale under- leverandører for at skabe et godt tillidsbånd, sikre lokale arbejdspladser og begrænse miljøpåvirkningen.

KPC har hovedkontor i Herning med afdelingskontorer i København og Aarhus samt løbende ca. 25-30 igangværende byggepladser på Sjælland, Fyn og i Jylland.

Politik for arbejdsmiljø

Koncernen er bevidst om, at firmaets produkt, dvs. udvikling og efterfølgende opførelse af byggerier, er skabt på baggrund af en god og stabil medarbejderstab, der vedvarende tænker arbejdsmiljø i alle faser fra projektering til udførelse.

For at sikre det sunde arbejdsmiljø og løbende udvikling af samme, har KPC siden 2005 været arbejdsmiljøcertificeret efter DS/OHSAS 18001:2008 samt bekendtgørelse nr. 1191. Det betyder i praksis, at arbejdsmiljøarbejdet er sat i system og at KPC løbende auditeres på arbejdsmiljøet af Bureau Veritas Certification. I 2020 er KPC blevet arbejdsmiljøcertificeret efter den nye DS/ISO 45001:2018 samt bekendtgørelse nr. 1510 som afslutning på et særligt indsatsområde i 2020 med KPC's arbejdsmiljøledelsessystem.

Arbejdsmiljøet overvåges løbende via APV, arbejdsmiljørunderinger, eksterne- og interne audits. Resultaterne af overvågningen drøftes i arbejdsmiljøudvalget 2-4 gange årligt. Dette bidrager bl.a. til at reducere sygefraværet, som i 2020 fortsat ligger under KPC's målsætning om maksimalt 3%.

I byggebranchen er der risiko for, at der kan forekomme arbejdsulykker på byggepladserne. Derfor foretager KPC's arbejdsmiljøkoordinatorer fælles arbejdsmiljøforanstaltninger i overensstemmelse med myndigheders krav og retningslinjer. For at hæve sikkerhedsniveauet har alle KPC's byggeledere gennemført arbejdsmiljøuddannelsen for koordinatore, og er altid til stede på pladsen for at mindske risici og forbedre sikkerheden i samarbejde med underleverandører. Arbejdet tilrettelægges med fokus på at nedbringe antallet af arbejdsulykker og arbejdsbetingede lidelser, ligesom KPC altid tager hensyn til medarbejdere med særligt behov.

Det vurderes, at koncernens indsats også i 2020 har været med til at opretholde et godt og sikkert arbejdsmiljø i KPC.

KPC's målsætning for 2021 er:

- at sikre, at der opretholdes et godt og sundt arbejdsmiljø og trivsel for alle. I andet kvartal af 2021 gennemføres en måling af trivsel for alle medarbejdere.
- at sikre forsat lavt sygefravær blandt medarbejdere. Et sygefravær målt på den enkelte afdeling på op til 3 % anses for værende tilfredsstillende lavt.
- at sikre, at der ikke sker alvorlige hændelser blandt medarbejdere. Registreringen styres vha. KPC arbejdsmiljøledelsessystem.
- at der skal afholdes en fælles ERFA-dag på tværs af afdelingerne underforudsætning af at det kan gøres på forsvarlig vis.

Politik for socialt ansvar

Koncernen prioriterer medarbejderaktiviteter, der understøtter sundhed, motion og samvær med kollegaer. KPC har et ønske om at fastholde dygtige medarbejdere længst muligt med en seniorpolitik, hvor der tages særligt hensyn ved behov for ændring af arbejdsforhold.

Koncernen tilbyder praktikforløb for ingeniør- og konstruktørstuderende. Det glæder os at hjælpe unge ind på

arbejdsmarkedet og at mange praktikanter vælger at starte karrieren hos os efter endt uddannelse.

Menneskerettigheder

Koncernen har ikke nogen selvstændig politik for menneskerettigheder, men søger at overholde vores medarbejderes menneskerettigheder gennem vores personalepolitikker og arbejdsmiljø-politik, der bl.a. imødekommer retten til ligebehandling, retten til personlig sikkerhed, retten til hvile og fritid, og retten til fagforeningsfrihed. Disse politikker implementeres i den daglige drift og gennem vores sikkerhedsrepræsentanter og arbejdsmiljøkoordinatorer. Resultaterne deraf er bl.a. beskrevet ovenfor under afsnittet om arbejdsmiljø. KPC har implementeret persondata- og IT-sikkerhedspolitik bl.a. til sikring af medarbejdernes privatliv.

KPC vurderer at den væsentligste risiko vedr. menneskerettigheder er social dumping blandt ansatte hos vores underentreprenører. Derfor forpligter vores underentreprenører sig iht. KPC's generelle forretningsbetingelser til at udføre alle arbejder og ydelser efter gældende normer, regler og overenskomster på det fagretlige område. Dermed sikres, at KPC som totalentreprenør ikke medvirker til krænkelse af menneskerettighederne, tvangsarbejde, børnearbejde eller diskrimination i relation til arbejds- og ansættelsesforhold hos vores underentreprenører. Vi har heller ikke i 2020 registreret noget brud herpå. Idet KPC kun bygger i Danmark og hovedsageligt anvender danske underentreprenører vurderer vi risici herfor som minimale. Ved at gennemføre beskrevet ovenfor under afsnittet om arbejdsmiljø APV, arbejdsmiljørunderinger, eksterne- og interne audits vurderer KPC, at vi udviser nødvendigt omhu vedrørende risici for brug på arbejdsmiljø og arbejdstagerrettigheder.

Antikorruption

I byggebranchen er der en risiko for bestikkelse ifm. tilbudssager mv. samt risiko for returkommission ved indkøb. KPC tager afstand fra korruption og bestikkelse i enhver form. Ingen medarbejdere i koncernen må således tilbyde eller modtage nogen form for værdier i forsøg på at påvirke forretnings-partnere for at opnå uretmæssige fordele, hvilket vi anser for de væsentligste korruptions- og bestikkelsesrisici indenfor byggebranchen. Denne politik er implementeret gennem formidling til alle medarbejdere, ligesom KPC har interne kontrol- og godkendelsesprocedurer. Vi har heller ikke i 2020 konstateret brud herpå.

Politik for miljø og klimapåvirkning

I Danmark står byggesektoren for en væsentlig andel af det samlede energiforbrug og affaldsmængder, hvilket anses for de væsentligste miljørisici for KPC. Vi har ikke en selvstændig miljø- og klimapolitik, men vi følger en række interne retningslinjer, hvorved vi arbejder på at nedbringe vores miljø- og klimapåvirkning. Koncernen arbejder således løbende på en række energi-og ressourcesparende tiltag for at reducere byggeriernes energiforbrug og miljøpåvirkning. Herunder anvender vi i størst muligt omfang de mest energibesparende byggemetoder samt udtørring af byggerier via fjernvarme som er den mest energioptimale metode.

KPC har været associeret medlem af Green Building Council siden etableringen. Formålet er at forbedre energieffektiviteten i erhvervsbyggeri.

KPC har stor erfaring med at gennemføre projekter med DGNB-certificeringer både inden for kontorhusbyggeri, hotelbyggeri og bolig- og rækkehuse. KPC's byggeledelse har derfor erfaring med at håndtere DGNB i projekteringen og udførelsen, og KPC har selv en DGNB-auditor til rådighed i organisationen og flere under uddannelse.

DGNB-certificering er et helhedsorienteret syn på bæredygtighed. Byggeriet bliver målt på 5 hovedområder, herunder kvalitet i processen, miljø, økonomi, sociale forhold og teknisk kvalitet.

I 2020 er vi stolte af at have afleveret kontorhuset CPH Highline på 16.500 kvm. med guld-certificering samt 68 boliger i Kajplads 2150 i Københavns Nordhavn med sølv-certificering, ligesom vi i februar 2021 har afleveret Comwell Copenhagen Portside med 484 topmoderne hotelværelser med sølvcertificering. Vi har 8 større igangværende byggerier der skal DGNB-certificeres.

I 2020 er der desuden opstillet bæredygtige mandskabs- og kontorfaciliteter på nyoprettet byggeplads på Posthusgrunden i København, hvilket reducerer CO2 udslippet 1/3 i forhold til lignende standardmoduler til byggepladser.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Der er ligelig kønsfordeling i bestyrelsen for KPC Holding 2019 A/S, samt i KPC Herning A/S og KPC København A/S.

KPC vil aktivt gennem vor rekruttering internt og eksternt forsøge at øge andelen af det underrepræsenterede køn på virksomhedens øvrige ledelsesniveauer bl.a. ved at styrke vores pipeline af kvindelige lederkandidater ved ansættelse af både nyuddannede og erfarne ingeniører og konstruktører, idet branchen historisk set er præget af generel overrepræsentation af mænd. Dette er dog ikke lykkedes i 2020, idet der på næste ledelsesniveau er uændret 1 kvinde ud af 11 ledere.

Igennem de sidste 3 år har den kvindelige andel af ansatte nyuddannede ingeniører og konstruktører udgjort over 1/3, ligesom nyansatte med anden etnisk baggrund er steget markant. Herved har KPC opbygget en god pipeline til en bedre kønsfordelt ledergruppe i fremtiden.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning		3.325.228	2.818.492
Produktionsomkostninger		(2.973.950)	(2.544.492)
Bruttoresultat		351.278	274.000
Administrationsomkostninger		(19.650)	(22.200)
Driftsresultat		331.628	251.800
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		4.455	49.606
Andre finansielle indtægter		13.496	33.735
Andre finansielle omkostninger		(16.581)	(19.296)
Resultat før skat		332.998	315.845
Skat af årets resultat	2	(65.394)	(53.616)
Årets resultat	3	267.604	262.229

Koncernens balance pr. 31.12.2020

Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Grunde og bygninger		4.331	4.331
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		622	825
Indretning af lejede lokaler		42	50
Materielle aktiver	4	4.995	5.206
Kapitalandele i associerede virksomheder		7.834	12.229
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.000	1.000
Deposita		1.004	993
Finansielle aktiver	5	9.838	14.222
Anlægsaktiver		14.833	19.428
Varer under fremstilling		176.196	171.203
Forudbetalinger for varer		2.283	6.521
Varebeholdninger		178.479	177.724
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		220.304	112.069
Igangværende arbejder for fremmed regning	6	1.743.858	1.356.537
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		120.415	46.049
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		41.716	36.976
Andre tilgodehavender		178.467	152.268
Tilgodehavende skat		0	5.947
Periodeafgrænsningsposter	7	1.244	691
Tilgodehavender		2.306.004	1.710.537
Andre værdipapirer og kapitalandele		6.085	7.585
Værdipapirer og kapitalandele		6.085	7.585
Likvide beholdninger	8	291.173	341.948
Omsætningsaktiver		2.781.741	2.237.794
Aktiver		2.796.574	2.257.222

Passiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital		400	400
Overført overskud eller underskud		600.868	541.155
Forslag til udbytte for regnskabsåret		137.500	76.000
Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere		738.768	617.555
Egenkapital tilhørende minoritetsinteressers		165.379	175.334
Egenkapital		904.147	792.889
Udskudt skat	9	24.255	36.089
Andre hensatte forpligtelser	10	76.958	67.125
Hensatte forpligtelser		101.213	103.214
Gæld til realkreditinstitutter		2.164	11.932
Bankgæld		0	36.739
Anden gæld		0	24
Langfristede gældsforpligtelser	11	2.164	48.695
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	11	127	385
Bankgæld		745.406	553.487
Deposita		2.577	415
Modtagne forudbetalinger fra kunder		89.285	87.521
Igangværende arbejder for fremmed regning	6	140.082	64.418
Leverandører af varer og tjenesteydelser		427.039	440.730
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	45.232
Skyldig skat		19.051	0
Anden gæld		364.919	120.236
Periodeafgrænsningsposter	12	564	0
Kortfristede gældsforpligtelser		1.789.050	1.312.424
Gældsforpligtelser		1.791.214	1.361.119
Passiver		2.796.574	2.257.222

Personaleomkostninger	1
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	14
Eventualforpligtelser	15
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16
Dattervirksomheder	18

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	Egenkapital tilhørende modersel- skabets aktionærer t.kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser t.kr.
Egenkapital primo	400	541.155	76.000	617.555	175.334
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(76.000)	(76.000)	(24.000)
Øvrige egenkapitalposter	0	(14.667)	0	(14.667)	(41.679)
Årets resultat	0	74.380	137.500	211.880	55.724
Egenkapital ultimo	400	600.868	137.500	738.768	165.379

	I alt t.kr.
Egenkapital primo	792.889
Udbetalt ordinært udbytte	(100.000)
Øvrige egenkapitalposter	(56.346)
Årets resultat	267.604
Egenkapital ultimo	904.147

Øvrige egenkapitalposter omfatter køb aktier i dattervirksomheder fra minoritetsinteresser. Betalt merværdi i forhold til minoritetsinteressernes andel af indre værdi fragår egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat		331.628	251.800
Af- og nedskrivninger		441	479
Andre hensatte forpligtelser		9.833	6.125
Ændringer i arbejdskapital	13	(334.765)	(557.683)
Pengestrømme vedrørende primær drift		7.137	(299.279)
Modtagne finansielle indtægter		13.496	33.735
Betalte finansielle omkostninger		(16.581)	(19.296)
Refunderet/(betalt) skat		(52.230)	(49.160)
Pengestrømme vedrørende drift		(48.178)	(334.000)
Køb mv. af materielle aktiver		(401)	(4.550)
Salg af materielle aktiver		171	0
Køb af finansielle aktiver		(2.557)	0
Salg af finansielle aktiver		5.081	14.642
Modtagne udbytter		6.325	54.250
Pengestrømme vedrørende investeringer		8.619	64.342
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		(39.559)	(269.658)
Udbetalt udbytte		(100.000)	(204.500)
Indskud fra minoriteter		88	450
Ændring i kortfristet bankgæld		191.919	400.597
Optagelse af langfristet gæld, netto		(46.789)	32.884
Køb af minoritetsandele		(56.434)	0
Pengestrømme vedrørende finansiering		(11.216)	229.431

Ændring i likvider	(50.775)	(40.227)
Likvider primo	341.948	382.175
Likvider ultimo	291.173	341.948
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	291.173	341.948
Likvider ultimo	291.173	341.948

Koncernens noter

1 Personaleomkostninger

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Gager og lønninger	111.829	101.588
Pensioner	17.758	15.034
Andre omkostninger til social sikring	1.242	1.231
Andre personaleomkostninger	0	16
	130.829	117.869
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	166	154

	Ledelses- vederlag 2020 t.kr.	Ledelses- vederlag 2019 t.kr.
Direktion	3.623	3.379
Bestyrelse	1.200	1.150
	4.823	4.529

2 Skat af årets resultat

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Aktuel skat	77.194	57.467
Ændring af udskudt skat	(11.800)	(3.728)
Regulering vedrørende tidligere år	0	(123)
	65.394	53.616

3 Forslag til resultatdisponering

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	137.500	76.000
Overført resultat	74.380	119.927
Minoritetsinteressers andel af resultatet	55.724	66.302
	267.604	262.229

4 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
Kostpris primo	4.372	4.527	75
Tilgange	0	401	0
Afgange	0	(1.642)	0
Kostpris ultimo	4.372	3.286	75
Af- og nedskrivninger primo	(41)	(3.702)	(25)
Årets afskrivninger	0	(433)	(8)
Tilbageførsel ved afgange	0	1.471	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(41)	(2.664)	(33)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	4.331	622	42

5 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Deposita t.kr.
Kostpris primo	3.970	1.000	993
Tilgange	2.557	0	11
Afgange	(25)	0	0
Kostpris ultimo	6.502	1.000	1.004
Opskrivninger primo	8.259	0	0
Andel af årets resultat	(602)	0	0
Udbytte	(6.325)	0	0
Opskrivninger ultimo	1.332	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	7.834	1.000	1.004

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Teglholmen K, L og M A/S	Herning	50,0
Inhouse Development A/S	Herning	50,0
Flyvestationen Holding A/S	Herning	23,0
3XM Byg ApS	København S	30,0
KBS Udlejning ApS	Herning	33,3
Melph ApS	København	20,0
Melph EI ApS	København	20,0
Ejendomsselskabet Lundvej 36 ApS	Herning	25,0
HTC A09 ApS	Herning	25,0
HTC A11 ApS	Herning	25,0
HTC A14 ApS	Herning	25,0
HTC A16 ApS	Herning	25,0

6 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	3.253.046	2.802.348
Foretagne acontofaktureringer	(1.649.270)	(1.510.229)
Overført til forpligtelser	140.082	64.418
	1.743.858	1.356.537

7 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

8 Likvide beholdninger

I likvide beholdninger indgår indestående på deponeringskonti med 164.491 t.kr.

9 Udskudt skat

Bevægelser i året	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Primo	36.089	39.817
Indregnet i resultatopgørelsen	(11.800)	(3.728)
Øvrige reguleringer	(34)	0
Ultimo	24.255	36.089

Udskudt skat vedrører midlertidige forskelle fra igangværende arbejder for fremmed regning, materielle anlægsaktiver mv.

10 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler indenfor garantiperioden på 1-5 år, samt til øvrige længerevarende garantiperioder, hvor dette er relevant.

De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af koncernens erfaringer med garantiarbejder.

11 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2020 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	127	385	2.164	1.670
	127	385	2.164	1.670

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

13 Ændring i arbejdskapital

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Ændring i varebeholdninger	(755)	(71.650)
Ændring i tilgodehavender	(599.936)	(492.499)
Ændring i leverandørgæld mv.	265.926	6.466
	(334.765)	(557.683)

14 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	10.118	9.800

15 Eventualforpligtelser

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Kautions- og garantiforpligtelser	784.524	868.772
Eventualforpligtelser i alt	784.524	868.772

Kautions- og garantiforpligtelser omfatter arbejdsgarantier på igangværende projekter med 176.796 t.kr. (sidste år: 223.640 t.kr.), arbejdsgarantier på afsluttede projekter med 396.857 t.kr. (Sidste år: 287.954 t.kr.), samt øvrige garantier med 210.871 t.kr. (Sidste år: 357.178 t.kr.).

Moderselskabet og de danske datterselskaber indgår i en dansk sambeskatning med KPC Group A/S som administrationsselskab. Moderselskabet og de danske datterselskaber hæfter derfor i henhold til

selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Bankgæld er sikret ved transport i fremtidige betalinger fra udvalgte entreprisekontrakter, kontant deponering og udlånsaftale.

Den regnskabsmæssige værdi af entreprisekontrakter udgør 1.169.570 t.kr. pr. 31.12.2020, som er indregnet under igangværende arbejder for fremmed regning. Den regnskabsmæssige værdi af pansat udlån udgør 47.834 t.kr. pr. 31.12.2020, som er indregnet under andre tilgodehavender, mens den regnskabsmæssige værdi af pansat deponering udgør 58.000 t.kr. pr. 31.12.2020, som er indregnet under likvide beholdninger. Bankgælden udgør 806.039 t.kr. pr. 31.12.2020.

Gæld til realkreditinstitutter er sikret ved pant i grunde og bygninger. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte grunde og bygninger udgør 4.331 t.kr. Gæld til realkreditinstitutter udgør 2.291 t.kr. pr. 31.12.2020.

17 Pro rata-konsoliderede virksomheder

	Hjemsted	Ejerandel %
TN Udvikling A/S	Aalborg	50
Teglholmen Pier A/S	Herning	50
Projektselskabet af 01.07.2015 A/S	Herning	50
Projektselskabet af 15.06.2016 ApS	Herning	35
Udviklingsselskabet af 31. oktober 2017 ApS	Herning	50
P/S Magnolieholm	Herning	25
Komplementarselskabet Magnolieholm ApS	Herning	25
Spotorno Allé ApS	Herning	50
Atriet A/S	Herning	50

Ovenstående selskaber anses for værende joint ventures reguleret i ejeraftaler, vedtægter eller lignende, og der er sket pro rata konsolidering efter ÅRL § 124.

18 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
KPC Herning A/S	Herning	A/S	100
KPC København A/S	Herning	A/S	80,0
KPC Ejendomsudvikling A/S	Herning	A/S	70,0
CK Skejby ApS	Herning	ApS	100
OF 2019 ApS	Herning	ApS	100
Teilmann A/S	Ballerup	A/S	83,0
Komplementarselskabet TFS ApS	Herning	ApS	70,0
Projektselskabet af 25.11.2016 ApS	Herning	ApS	52,5
P/S Trælastholmen Nordhavn ApS	Herning	P/S	70,0
Komplementarselskabet Trælastholmen Nordhavn ApS	Herning	ApS	70,0
Ejendomsselskabet Aabyen CII P/S	Herning	P/S	70,0
Komplementarselskabet Aabyen ApS	Herning	ApS	70,0
LH 63 A/S	Herning	A/S	70,0
RV 2019 ApS	Herning	ApS	70,0
RV 2 2019 ApS	Herning	ApS	70,0
GB 2020 ApS	Herning	ApS	70,0
Woods Nordhavn I ApS	Herning	ApS	70,0
Storegade 26 ApS	Herning	ApS	43,75
Storegade 28 ApS	Herning	ApS	43,75

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Administrationsomkostninger		(205)	(203)
Driftsresultat		(205)	(203)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		211.969	196.085
Andre finansielle indtægter	2	707	0
Andre finansielle omkostninger	3	(616)	0
Resultat før skat		211.855	195.882
Skat af årets resultat	4	25	45
Årets resultat	5	211.880	195.927

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020

Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		737.249	617.713
Finansielle aktiver	6	737.249	617.713
Anlægsaktiver		737.249	617.713
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		110.017	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		25	1
Periodeafgrænsningsposter	7	53	0
Tilgodehavender		110.095	1
Likvide beholdninger		1.962	98
Omsætningsaktiver		112.057	99
Aktiver		849.306	617.812

Passiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital		400	400
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		272.853	196.084
Overført overskud eller underskud		328.015	345.071
Forslag til udbytte for regnskabsåret		137.500	76.000
Egenkapital		738.768	617.555
Leverandører af varer og tjenesteydelser		40	38
Gæld til tilknyttede virksomheder		110.016	0
Anden gæld		482	219
Kortfristede gældsforpligtelser		110.538	257
Gældsforpligtelser		110.538	257
Passiver		849.306	617.812
Personaleomkostninger	1		
Eventualforpligtelser	8		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	10		
Transaktioner med nærtstående parter	11		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	400	196.084	345.071	76.000	617.555
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(76.000)	(76.000)
Øvrige egenkapitalposter	0	0	(14.667)	0	(14.667)
Overført til reserver	0	76.769	(76.769)	0	0
Årets resultat	0	0	74.380	137.500	211.880
Egenkapital ultimo	400	272.853	328.015	137.500	738.768

Øvrige egenkapitalposter omfatter betalt merværdi ved køb af aktier i dattervirksomheden i forhold til minoritetsinteressernes andel af indre værdi.

Modervirksomhedens noter

1 Personaleomkostninger

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Gager og lønninger	86	57
	86	57
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	0

	Ledelses- vederlag 2020 t.kr.	Ledelses- vederlag 2019 t.kr.
Bestyrelse	50	50
	50	50

2 Andre finansielle indtægter

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	601	0
Renteindtægter i øvrigt	106	0
	707	0

3 Andre finansielle omkostninger

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	601	0
Renteomkostninger i øvrigt	15	0
	616	0

4 Skat af årets resultat

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Refusion i sambeskatning	(25)	(45)
	(25)	(45)

5 Forslag til resultatdisponering

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	137.500	76.000
Overført resultat	74.380	119.927
	211.880	195.927

6 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.
Kostpris primo	421.629
Tilgange	41.767
Kostpris ultimo	463.396
Opskrivninger primo	196.084
Andel af årets resultat	190.226
Regulering af interne avancer	21.743
Udbytte	(134.200)
Opskrivninger ultimo	273.853
Regnskabsmæssig værdi ultimo	737.249

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

7 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

8 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med KPC Group A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Moderselskabet har kautioneret for garantiforpligtelser i dattervirksomhederne. Der henvises til oversigten over garantiforpligtelser i noten for pantsætninger og sikkerhedsstillelser i koncernregnskabet.

Moderselskabet har stillet selvskyldnerkautioner for bankgæld og leasingselskaber i dattervirksomheder, associerede virksomheder, samt joint ventures maksimeret til 2.107.250 t.kr., men med nuværende kreditramme på 1.705.000 t.kr. Gældsforpligtelser, der er stillet selvskyldnerkautioner for, udgør 823.786 t.kr. pr. 31.12.2020

Moderselskabet har stillet selvskyldnerkautioner overfor eksterne garantistillere med en ramme på 1.550.000 t.kr. og en udnyttede ramme pr. 31.12.2020 på 656.051 t.kr.

10 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

KPC Group A/S, Herning, ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

11 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

Alle transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsmæssige vilkår.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Fællesledede virksomheder (joint ventures) er virksomheder, hvor koncernen efter kontraktlige aftaler med én eller flere andre parter har fælles kontrol. Fællesledede virksomheder indregnes pro rata i koncernregnskabet.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i takt med, at kontrollen over varer eller tjenesteydelser overføres til kunden med et beløb svarende til det, som forventes modtaget som vederlag for de overførte varer eller tjenesteydelser.

Kontrakter vedrørende projekter indenfor fast ejendom indregnes som leveringsforpligtelser, der opfyldes over tid, idet der løbende opnås ret til betaling for det til dato udførte arbejde. Sådanne projekter indregnes derfor over tid som et igangværende arbejde for fremmed regning baseret på den pr. balancedagen opgjorte færdiggørelsesgrad. Færdiggørelsesgraden opgøres efter en stadiebaseret model eller alternativt en kostprisbaseret model baseret på andelen af afholdte omkostninger for arbejde udført frem til balancedagen set i forhold til de forventede samlede omkostninger.

Koncernen har kun et segment, som er opførelse af bygninger i hoved- og totalentreprise.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på materielle aktiver, der indgår i produktionsprocessen.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige hensættelser til tab på igangværende arbejder for fremmed regning.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte

associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapire, samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med KPC Group A/S, samt alle dette selskabs danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Materielle aktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under anlægsaktiver omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Varebeholdninger

Grunde og bygninger til videresalg måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

I kostprisen indgår omkostninger til anskaffelse af grunde og tillæg af efterfølgende opførelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger

indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættelse til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.