

---

# ***Menu A/S***

Århusgade 130, 1, DK-2150 Nordhavn

## **Årsrapport for 1. oktober 2020 - 30. september 2021**

*Annual Report for 1 October 2020 - 30 September 2021*

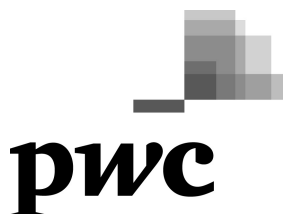
---

CVR-nr. 15 21 42 36

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 28/2 2022

*The Annual Report was  
presented and adopted at  
the Annual General  
Meeting of the Company  
on 28/2 2022*

Allan Bach Pedersen  
Dirigent  
*Chairman of the General  
Meeting*



# Indholdsfortegnelse

## Contents

Side  
Page

### **Påtegninger**

#### ***Management's Statement and Auditor's Report***

Ledelsespåtegning 1  
*Management's Statement*

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2  
*Independent Auditor's Report*

### **Ledelsesberetning**

#### ***Management's Review***

Selskabsoplysninger 7  
*Company Information*

Hoved- og nøgletal 8  
*Financial Highlights*

Ledelsesberetning 10  
*Management's Review*

### **Årsregnskab**

#### ***Financial Statements***

Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september 12  
*Income Statement 1 October - 30 September*

Balance 30. september 13  
*Balance Sheet 30 September*

Egenkapitalopgørelse 17  
*Statement of Changes in Equity*

Noter til årsregnskabet 18  
*Notes to the Financial Statements*

*Translation of the Danish original. In case of discrepancy, the Danish version shall prevail.*

# **Ledelsespåtegning**

## ***Management's Statement***

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021 for Menu A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2020/21.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Menu A/S for the financial year 1 October 2020 - 30 September 2021.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 30 September 2021 of the Company and of the results of the Company operations for 2020/21.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Nordhavn, den 28. februar 2022  
*Nordhavn, 28 February 2022*

### **Direktion**

#### ***Executive Board***

Danny Espersen  
adm. direktør  
*CEO*

Mikkel Guldborg Bredmose  
direktør  
*CFO*

### **Bestyrelse**

#### ***Board of Directors***

Søren Schrøder  
formand  
*Chairman*

Allan Bach Pedersen

Bjarne Hansen

Christian Mariager

Peter Rathsach

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

Til kapitalejerne i Menu A/S

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Menu A/S for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholders of Menu A/S

### **Opinion**

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 30 September 2021 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 October 2020 - 30 September 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of Menu A/S for the financial year 1 October 2020 - 30 September 2021, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

### **Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes bevisgelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet

### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

### **Management's responsibilities for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller til-

using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent Auditor's Report*

sidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

## ***Independent Auditor's Report***

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Hellerup, den 28. februar 2022  
*Hellerup, 28 February 2022*

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

Thomas Baunkjær Andersen  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne35483

Søren Alexander  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
mne42824

# Selskabsoplysninger

## Company Information

### Selskabet *The Company*

Menu A/S  
Århusgade 130, 1  
DK-2150 Nordhavn

Telefon: + 45 48406100  
*Telephone:*  
Hjemmeside: [www.menuspace.com](http://www.menuspace.com)  
*Website:*

CVR-nr.: 15 21 42 36  
*CVR No:*  
Regnskabsperiode: 1. oktober - 30. september  
*Financial period: 1 October - 30 September*  
Regnskabsår: 30. regnskabsår  
*Financial year: 30th financial year*  
Hjemstedskommune: København  
*Municipality of reg. office:*

### Bestyrelse *Board of Directors*

Søren Schriver, formand (*Chairman*)  
Allan Bach Pedersen  
Bjarne Hansen  
Christian Mariager  
Peter Rathsach

### Direktion *Executive Board*

Danny Espersen  
Mikkel Guldborg Bredmose

### Revision *Auditors*

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
DK-2900 Hellerup

# Hoved- og nøgletal

## Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

|                                                             | 2020/21 | 2020                | 2019    | 2018     | 2017    |
|-------------------------------------------------------------|---------|---------------------|---------|----------|---------|
|                                                             | TDKK    | TDKK<br>(9 måneder) | TDKK    | TDKK     | TDKK    |
| <b>Hovedtal</b>                                             |         |                     |         |          |         |
| <b>Key figures</b>                                          |         |                     |         |          |         |
| <b>Resultat</b>                                             |         |                     |         |          |         |
| <b>Profit/loss</b>                                          |         |                     |         |          |         |
| Bruttofortjeneste                                           | 97.593  | 29.056              | 76.482  | 42.310   | 55.895  |
| Gross profit/loss                                           |         |                     |         |          |         |
| Resultat før afskrivninger (EBITDA)                         | 50.745  | (621)               | 33.512  | (20.488) | 26.056  |
| Profit/loss before depreciations (EBITDA)                   |         |                     |         |          |         |
| Korrigeret resultat før afskrivninger (Korrigeret EBITDA)*  | 50.745  | (237)               | 34.587  | 10.223   | 26.980  |
| Adjusted profit/loss before depreciations (adjusted EBITDA) |         |                     |         |          |         |
| Resultat før finansielle poster                             | 43.252  | -8.448              | 15.258  | -28.318  | 21.721  |
| Profit/loss before financial income and expenses            |         |                     |         |          |         |
| Resultat af finansielle poster                              | -2.313  | 1.216               | -8.849  | 1.236    | -1.068  |
| Net financials                                              |         |                     |         |          |         |
| Årets resultat                                              | 31.632  | -5.087              | 3.033   | -27.049  | 16.085  |
| Net profit/loss for the year                                |         |                     |         |          |         |
| <b>Balance</b>                                              |         |                     |         |          |         |
| <b>Balance sheet</b>                                        |         |                     |         |          |         |
| Balancesum                                                  | 161.126 | 167.035             | 142.411 | 140.451  | 105.925 |
| Balance sheet total                                         |         |                     |         |          |         |
| Egenkapital                                                 | 52.939  | 26.682              | 47.442  | 49.454   | 52.635  |
| Equity                                                      |         |                     |         |          |         |
| Investering i materielle anlægsaktiver                      | -5.852  | -3.139              | -2.272  | -4.578   | -2.408  |
| Investment in property, plant and equipment                 |         |                     |         |          |         |
| Antal medarbejdere                                          | 51      | 50                  | 55      | 58       | 51      |
| Number of employees                                         |         |                     |         |          |         |

## Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

|                                                       | 2020/21 | 2020                | 2019  | 2018   | 2017  |
|-------------------------------------------------------|---------|---------------------|-------|--------|-------|
|                                                       | TDKK    | TDKK<br>(9 måneder) | TDKK  | TDKK   | TDKK  |
| <b>Nøgletal i %</b>                                   |         |                     |       |        |       |
| <b>Ratios</b>                                         |         |                     |       |        |       |
| Afkastningsgrad<br><i>Return on assets</i>            | 26,8%   | -5,1%               | 10,7% | -20,2% | 20,5% |
| Soliditetsgrad<br><i>Solvency ratio</i>               | 32,9%   | 16,0%               | 33,3% | 35,2%  | 49,7% |
| Forrentning af egenkapital<br><i>Return on equity</i> | 79,5%   | -13,7%              | 6,3%  | -53,0% | 34,6% |

\* - Det korrigerede resultat før afskrivninger (adj. EBITDA) er opgjort ud fra EBITDA korrigeret med særlige poster jf. note 3.

\* - The adjusted profit/loss before depreciations (adj. EBITDA) is calculated from EBITDA adjusted with special items cf. note 3.

# **Ledelsesberetning**

## ***Management's Review***

### **Væsentligste aktiviteter**

Menu's hovedaktivitet er design, udvikling og salg af designprodukter. Produkterne sælges til slutbrugere gennem detailhandelen og grossister i mere end 60 lande.

### **Udvikling i året**

Selskabets resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på DKK 33.091.446, og selskabets balance pr. 30. september 2021 udviser en egenkapital på DKK 54.440.616.

Resultatet er påvirket af manglende leverancer grundet stigende kapacitetspres i den globale forsyningskæde. Det har resulteret i visse forsinkelser og udsolgte varer.

Selskabet omlagde i 2020 deres regnskabperiode fra 31. december til 30. september med en omlægningsperiode fra 1/1-20 til 30/9- 2020, hvorfor årets sammenligningstal alene udgør 9 måneder.

### **Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling**

Årets resultat før særlige poster, afskrivninger, skat og renter (Adj. EBITDA) er TDKK 50.745 hvilket er anført på side 8.

Ledelsen anser resultatet for meget tilfredsstillende givet påvirkningen den globale supply chain situation.

### **Driftsrisici og finansielle risici**

#### ***Drift***

Selskabet har ingen usædvanlig risici.

### **Key activities**

Menu's main activity is design, development and sale of design products. The products are sold to the end user through retailers and wholesalers in more than 60 countries.

### **Development in the year**

The income statement of the Company for 2021 shows a profit of DKK 33,091,446, and at 30 September 2021 the balance sheet of the Company shows equity of DKK 54,440,616.

The result has been adversely impacted by delays in the global supply chain, which has caused stock out situations.

The company changed its fiscal year in 2020 from 1/1 - 31/12 to 1/10 - 30/9 with a conversion period from 1/1 2020 - 30/9 2020 therefore the comparative figures covers a 9 month period.

### **The past year and follow-up on development expectations from last year**

The result for 2021 before special items, depreciations and amortization, tax and financial income and expenses (Adj. EBITDA) is TDKK 50,745 as outlined on page 8.

The management considers the profit very satisfactory given the global supply chain situation.

### **Operating risks and financial risks**

#### ***Operating risks***

The Company is not exposed to any unusual risks.

# Ledelsesberetning

## Management's Review

### Strategi

Det er ledelsens forventning at der vil være vækst i både aktivitet og indtjening i 2022.

### Forskning og udvikling

Udviklingsomkostninger til udvikling af nye produkter og markeder bliver dels aktiveret og dels udgiftsført i takt med, at de afholdes.

### Eksternt miljø

Selskabets drift medfører ingen væsentlig indvirkning på det eksterne miljø

### Videnressourcer

Medarbejderne er selskabets vigtigste ressource, med hovedvægt på design og produktudvikling.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021 samt resultatet af selskabets aktiviteter for 2020/21 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

### Strategy

Management expects growth in activity as well as profitability in 2022.

### Research and development

Development costs relating to the development of new products and markets are partly capitalised and partly recognised in expenses as incurred.

### External environment

The Company's operation has no significant impact on the external environment.

### Intellectual capital resources

The employees are the Company's most important resource, with main emphasis on design and product development.

### Uncertainty relating to recognition and measurement

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty.

### Unusual events

The financial position at 30 September 2021 of the Company and the results of the activities of the Company for the financial year for 2020/21 have not been affected by any unusual events.

### Subsequent events

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

# Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september

## Income Statement 1 October - 30 September

|                                                                                                                                                                              | Note | 2020/21<br>DKK<br>(12 måneder) | 2020<br>DKK<br>(9 måneder) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------|----------------------------|
| <b>Bruttofortjeneste</b><br><i>Gross profit/loss</i>                                                                                                                         |      | <b>97.593.099</b>              | <b>29.055.874</b>          |
| Personaleomkostninger<br><i>Staff expenses</i>                                                                                                                               | 1    | -45.664.009                    | -29.677.254                |
| <b>Resultat før afskrivninger</b>                                                                                                                                            |      | <b>51.929.090</b>              | <b>-621.380</b>            |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver<br><i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i> | 2    | -8.677.552                     | -7.673.424                 |
| Andre driftsomkostninger<br><i>Other operating expenses</i>                                                                                                                  |      | 0                              | -153.341                   |
|                                                                                                                                                                              | 3    |                                |                            |
| <b>Resultat før finansielle poster</b><br><i>Profit/loss before financial income and expenses</i>                                                                            |      | <b>43.251.538</b>              | <b>-8.448.145</b>          |
| Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder<br><i>Income from investments in subsidiaries</i>                                                                            |      | -1.552.332                     | 2.696.364                  |
| Finansielle indtægter<br><i>Financial income</i>                                                                                                                             | 4    | 2.232.062                      | 3.322.694                  |
| Finansielle omkostninger<br><i>Financial expenses</i>                                                                                                                        | 5    | -2.992.677                     | -4.802.644                 |
| <b>Resultat før skat</b><br><i>Profit/loss before tax</i>                                                                                                                    |      | <b>40.938.591</b>              | <b>-7.231.731</b>          |
| Skat af årets resultat<br><i>Tax on profit/loss for the year</i>                                                                                                             | 6    | -9.306.445                     | 2.145.115                  |
| <b>Årets resultat</b><br><i>Net profit/loss for the year</i>                                                                                                                 |      | <b>31.632.146</b>              | <b>-5.086.616</b>          |

# Balance 30. september

## Balance Sheet 30 September

### Aktiver

#### Assets

|                                                                                                    | Note | 2021<br>DKK       | 2020<br>DKK       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| Færdiggjorte udviklingsprojekter<br><i>Completed development projects</i>                          |      | 6.380.222         | 4.926.703         |
| Erhvervede varemærker<br><i>Acquired trademarks</i>                                                |      | 687.055           | 421.594           |
| Erhvervede rettigheder<br><i>Acquired other rights</i>                                             |      | 21.829.750        | 25.661.737        |
| Goodwill<br><i>Goodwill</i>                                                                        |      | 1.184.758         | 1.603.269         |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b><br><i>Intangible assets</i>                                      | 7    | <b>30.081.785</b> | <b>32.613.303</b> |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar<br><i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> |      | 8.815.166         | 5.672.581         |
| Forudbetaling for materielle anlægsaktiver<br><i>Prepayments for property, plant and equipment</i> |      | 0                 | 498.000           |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b><br><i>Property, plant and equipment</i>                            | 8    | <b>8.815.166</b>  | <b>6.170.581</b>  |
| Kapitalandele i dattervirksomheder<br><i>Investments in subsidiaries</i>                           | 9    | 0                 | 0                 |
| Deposita<br><i>Deposits</i>                                                                        | 10   | 1.165.812         | 1.128.763         |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b><br><i>Fixed asset investments</i>                                 |      | <b>1.165.812</b>  | <b>1.128.763</b>  |
| <b>Anlægsaktiver</b><br><i>Fixed assets</i>                                                        |      | <b>40.062.763</b> | <b>39.912.647</b> |
| Færdigvarer og handelsvarer<br><i>Finished goods and goods for resale</i>                          |      | 55.845.236        | 34.844.831        |
| Forudbetaling for varer<br><i>Prepayments for goods</i>                                            |      | 858.537           | 555.519           |
| <b>Varebeholdninger</b><br><i>Inventories</i>                                                      |      | <b>56.703.773</b> | <b>35.400.350</b> |

## Balance 30. september

### Balance Sheet 30 September

#### Aktiver

#### Assets

|                                                                                           | Note | 2021<br>DKK            | 2020<br>DKK            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------|------------------------|
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser<br><i>Trade receivables</i>                   |      | 26.975.425             | 17.004.125             |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder<br><i>Receivables from group enterprises</i> |      | 27.495.728             | 16.868.984             |
| Andre tilgodehavender<br><i>Other receivables</i>                                         | 16   | 152.390                | 514.169                |
| Periodeafgrænsningsposter<br><i>Prepayments</i>                                           | 11   | 2.163.382              | 1.193.447              |
| <b>Tilgodehavender</b><br><b><i>Receivables</i></b>                                       |      | <b>56.786.925</b>      | <b>35.580.725</b>      |
| <br><b>Likvide beholdninger</b><br><b><i>Cash at bank and in hand</i></b>                 |      | <br><b>7.572.172</b>   | <br><b>56.141.077</b>  |
| <br><b>Omsætningsaktiver</b><br><b><i>Current assets</i></b>                              |      | <br><b>121.062.870</b> | <br><b>127.122.152</b> |
| <br><b>Aktiver</b><br><b><i>Assets</i></b>                                                |      | <br><b>161.125.633</b> | <br><b>167.034.799</b> |

## Balance 30. september

### Balance Sheet 30 September

#### Passiver

##### Liabilities and equity

|                                                                              | Note | 2021<br>DKK       | 2020<br>DKK       |
|------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| Selskabskapital<br><i>Share capital</i>                                      |      | 2.501.000         | 2.501.000         |
| Reserve for udviklingsomkostninger<br><i>Reserve for development costs</i>   |      | 4.976.573         | 3.842.828         |
| Overført resultat<br><i>Retained earnings</i>                                |      | 9.461.455         | 20.338.303        |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret<br><i>Proposed dividend for the year</i> |      | 36.000.000        | 0                 |
| <b>Egenkapital</b><br><b>Equity</b>                                          |      | <b>52.939.028</b> | <b>26.682.131</b> |
| Hensættelse til udskudt skat<br><i>Provision for deferred tax</i>            | 13   | 4.888.635         | 841.664           |
| Andre hensættelser<br><i>Other provisions</i>                                | 14   | 55.358            | 42.707            |
| <b>Hensatte forpligtelser</b><br><b>Provisions</b>                           |      | <b>4.943.993</b>  | <b>884.371</b>    |
| Kreditinstitutter<br><i>Credit institutions</i>                              |      | 31.052.891        | 68.218.402        |
| Anden gæld<br><i>Other payables</i>                                          |      | 7.566.813         | 5.000.000         |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b><br><b>Long-term debt</b>              | 15   | <b>38.619.704</b> | <b>73.218.402</b> |

## Balance 30. september

### Balance Sheet 30 September

#### Passiver

##### Liabilities and equity

|                                                                                                                            | Note  | 2021<br>DKK        | 2020<br>DKK        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------|--------------------|
| Kreditinstitutter<br><i>Credit institutions</i>                                                                            | 15    | 6.666.671          | 6.804.671          |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder<br><i>Prepayments received from customers</i>                                          |       | 4.933.354          | 4.015.417          |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser<br><i>Trade payables</i>                                                          |       | 36.114.624         | 25.590.883         |
| Gæld til tilknyttede virksomheder<br><i>Payables to group enterprises</i>                                                  |       | 0                  | 13.057.617         |
| Selskabsskat<br><i>Corporation tax</i>                                                                                     |       | 5.165.562          | 3.359.906          |
| Anden gæld<br><i>Other payables</i>                                                                                        | 15,16 | 11.742.697         | 13.421.401         |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b><br><i>Short-term debt</i>                                                           |       | <b>64.622.908</b>  | <b>66.249.895</b>  |
| <b>Gældsforpligtelser</b><br><i>Debt</i>                                                                                   |       | <b>103.242.612</b> | <b>139.468.297</b> |
| <b>Passiver</b><br><i>Liabilities and equity</i>                                                                           |       | <b>161.125.633</b> | <b>167.034.799</b> |
| Resultatdisponering<br><i>Proposed distribution of profit</i>                                                              | 12    |                    |                    |
| Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser<br><i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i> | 17    |                    |                    |
| Anvendt regnskabspraksis<br><i>Accounting Policies</i>                                                                     | 18    |                    |                    |

# Egenkapitalopgørelse

## Statement of Changes in Equity

|                                                                                                                                         | Selskabs-<br>kapital<br><i>Share capital</i> | Reserve for<br>udviklings-<br>omkostninger<br><i>Reserve for<br/>development<br/>costs</i> | Overført<br>resultat<br><i>Retained<br/>earnings</i> | Foreslået ud-<br>bytte for regn-<br>skabsåret<br><i>Proposed<br/>dividend for the<br/>year</i> | I alt<br><i>Total</i> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
|                                                                                                                                         | DKK                                          | DKK                                                                                        | DKK                                                  | DKK                                                                                            | DKK                   |
| Egenkapital 1. oktober<br><i>Equity at 1 October</i>                                                                                    | 2.501.000                                    | 3.842.828                                                                                  | 20.338.303                                           | 0                                                                                              | 26.682.131            |
| Valutakursregulering<br><i>Exchange adjustments</i>                                                                                     | 0                                            | 0                                                                                          | -42.288                                              | 0                                                                                              | -42.288               |
| Betalt ekstraordinært udbytte<br><i>Extraordinary dividend paid</i>                                                                     | 0                                            | 0                                                                                          | -5.000.000                                           | 0                                                                                              | -5.000.000            |
| Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi<br>primo<br><i>Fair value adjustment of hedging instruments, beginning<br/>of year</i> | 0                                            | 0                                                                                          | -514.169                                             | 0                                                                                              | -514.169              |
| Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi<br>ultimo<br><i>Fair value adjustment of hedging instruments, end of<br/>year</i>      | 0                                            | 0                                                                                          | 87.296                                               | 0                                                                                              | 87.296                |
| Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter<br><i>Tax on adjustment of hedging instruments for the year</i>                        | 0                                            | 0                                                                                          | 93.912                                               | 0                                                                                              | 93.912                |
| Årets af- og nedskrivning<br><i>Depreciation, amortisation and impairment for the year</i>                                              | 0                                            | 1.133.745                                                                                  | -1.133.745                                           | 0                                                                                              | 0                     |
| Årets resultat<br><i>Net profit/loss for the year</i>                                                                                   | 0                                            | 0                                                                                          | -4.367.854                                           | 36.000.000                                                                                     | 31.632.146            |
| <b>Egenkapital 30. september</b><br><i>Equity at 30 September</i>                                                                       | <b>2.501.000</b>                             | <b>4.976.573</b>                                                                           | <b>9.461.455</b>                                     | <b>36.000.000</b>                                                                              | <b>52.939.028</b>     |

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

|                                                                                                                                                                                           | 2020/21<br>DKK<br>(12 måneder) | 2020<br>DKK<br>(9 måneder) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| <b>1 Personaleomkostninger</b><br><i>Staff expenses</i>                                                                                                                                   |                                |                            |
| Lønninger<br><i>Wages and salaries</i>                                                                                                                                                    | 42.462.192                     | 27.496.487                 |
| Pensioner<br><i>Pensions</i>                                                                                                                                                              | 1.965.495                      | 1.390.583                  |
| Andre omkostninger til social sikring<br><i>Other social security expenses</i>                                                                                                            | 489.333                        | 293.316                    |
| Andre personaleomkostninger<br><i>Other staff expenses</i>                                                                                                                                | 746.989                        | 496.868                    |
|                                                                                                                                                                                           | <b>45.664.009</b>              | <b>29.677.254</b>          |
| <br>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:<br><i>Including remuneration to the Executive Board and Board of Directors of:</i>                                                  |                                |                            |
| Direktion<br><i>Executive Board</i>                                                                                                                                                       | 3.636.140                      | 2.536.224                  |
| Bestyrelse<br><i>Supervisory Board</i>                                                                                                                                                    | 637.500                        | 225.000                    |
|                                                                                                                                                                                           | <b>4.273.640</b>               | <b>2.761.224</b>           |
| <br><i>Including remuneration to the Executive Board and Board of Directors</i>                                                                                                           |                                |                            |
| <br>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere<br><i>Average number of employees</i>                                                                                                  | <b>51</b>                      | <b>50</b>                  |
| <br><b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b><br><i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i> |                                |                            |
| Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver<br><i>Amortisation of intangible assets</i>                                                                                                   | 5.470.508                      | 5.222.881                  |
| Afskrivninger af materielle anlægsaktiver<br><i>Depreciation of property, plant and equipment</i>                                                                                         | 3.207.044                      | 2.450.543                  |
|                                                                                                                                                                                           | <b>8.677.552</b>               | <b>7.673.424</b>           |

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2020/21<br>DKK<br>(12 måneder) | 2020<br>DKK<br>(9 måneder) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| <b>3 Særlige poster</b><br><i>Special items</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                |                            |
| <p>I regnskabsåret 2021 har der været afholdt omkostninger til særlige poster på TDK 1.006, som ikke er tilbagevendende. Posten relaterer sig til personaleomkostninger og andre eksterne omkostninger.</p> <p><i>In the financial year 2021 the Company has incurred costs for special items of kDKK 1.006. The special items is related to staff costs and other external expenses.</i></p> |                                |                            |
| Løn og fratrædelsesgodtgørelse<br><i>Reduncancies</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 448.111                        | 368.998                    |
| Tradix case (agent)<br><i>Tradix case (agent)</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 397.263                        | 0                          |
| IBKL<br><i>IBKL</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 58.072                         | 0                          |
| Øvrige omkostninger<br><i>Other expenses</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 102.382                        | 14.505                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>1.005.828</b>               | <b>383.503</b>             |
| <b>4 Finansielle indtægter</b><br><i>Financial income</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                |                            |
| Renteindtægter tilknyttede virksomheder<br><i>Interest received from group enterprises</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1.482.400                      | 2.829.710                  |
| Andre finansielle indtægter<br><i>Other financial income</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 91.549                         | 22.742                     |
| Kursreguleringer<br><i>Exchange adjustments</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 658.113                        | 470.242                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>2.232.062</b>               | <b>3.322.694</b>           |
| <b>5 Finansielle omkostninger</b><br><i>Financial expenses</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                |                            |
| Renteomkostninger tilknyttede virksomheder<br><i>Interest paid to group enterprises</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 98.842                         | 558.417                    |
| Andre finansielle omkostninger<br><i>Other financial expenses</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1.999.742                      | 1.750.983                  |
| Kursreguleringer<br><i>Exchange adjustments, expenses</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 894.093                        | 2.493.244                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>2.992.677</b>               | <b>4.802.644</b>           |

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

|                                                                           | 2020/21<br>DKK<br>(12 måneder) | 2020<br>DKK<br>(9 måneder) |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| <b>6 Skat af årets resultat</b><br><i>Tax on profit/loss for the year</i> |                                |                            |
| Årets aktuelle skat<br><i>Current tax for the year</i>                    | 5.165.562                      | 0                          |
| Årets udskudte skat<br><i>Deferred tax for the year</i>                   | 4.046.971                      | -1.779.318                 |
|                                                                           | <b>9.212.533</b>               | <b>-1.779.318</b>          |
| der fordeler sig således:<br><i>which breaks down as follows:</i>         |                                |                            |
| Skat af årets resultat<br><i>Tax on profit/loss for the year</i>          | 9.306.445                      | -2.145.115                 |
| Skat af egenkapitalbevægelser<br><i>Tax on changes in equity</i>          | -93.912                        | 365.797                    |
|                                                                           | <b>9.212.533</b>               | <b>-1.779.318</b>          |

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 7 Immaterielle anlægsaktiver

#### Intangible assets

|                                                                                                      | Færdiggjorte<br>udviklingspro-<br>jekter<br><i>Completed<br/>development<br/>projects</i> | Erhvervede<br>varemærker<br><i>Acquired trade-<br/>marks</i> | Erhvervede<br>rettigheder<br><i>Acquired other<br/>rights</i> | Goodwill<br><i>Goodwill</i> | I alt<br><i>Total</i> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|
|                                                                                                      | DKK                                                                                       | DKK                                                          | DKK                                                           | DKK                         | DKK                   |
| Kostpris 1. oktober<br><i>Cost at 1 October</i>                                                      | 10.059.384                                                                                | 479.237                                                      | 42.264.208                                                    | 3.022.489                   | 55.825.318            |
| Tilgang i årets løb<br><i>Additions for the year</i>                                                 | 2.565.982                                                                                 | 373.010                                                      | 0                                                             | 0                           | 2.938.992             |
| Kostpris 30. september<br><i>Cost at 30 September</i>                                                | 12.625.366                                                                                | 852.247                                                      | 42.264.208                                                    | 3.022.489                   | 58.764.310            |
| Ned- og afskrivninger 1. oktober<br><i>Impairment losses and amortisation at 1 October</i>           | 5.132.681                                                                                 | 57.643                                                       | 16.602.471                                                    | 1.419.220                   | 23.212.015            |
| Årets afskrivninger<br><i>Amortisation for the year</i>                                              | 1.112.463                                                                                 | 107.549                                                      | 3.831.987                                                     | 418.511                     | 5.470.510             |
| Ned- og afskrivninger 30. september<br><i>Impairment losses and amortisation at 30<br/>September</i> | 6.245.144                                                                                 | 165.192                                                      | 20.434.458                                                    | 1.837.731                   | 28.682.525            |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30.<br/>september</b><br><i>Carrying amount at 30 September</i>             | <b>6.380.222</b>                                                                          | <b>687.055</b>                                               | <b>21.829.750</b>                                             | <b>1.184.758</b>            | <b>30.081.785</b>     |

Menus udviklingsaktiviteter er primært relateret til design og udvikling af nye produkter samt udvikling af værktøjer til selve produktionen. Værdien af de indregnede udviklingsprojekter er sammenholdt med den forventede indtjening på produkterne.

*Menus development activities is mainly related to design and development of new products as well as development of tools for the actual production. The value of the recognized development projects is compared with expected earnings from the products.*

# **Noter til årsregnskabet** **Notes to the Financial Statements**

## **8 Materielle anlægsaktiver** **Property, plant and equipment**

|                                                                                                  | Andre anlæg,<br>driftsmateriel og<br>inventar<br><i>Other fixtures and<br/>fittings, tools and<br/>equipment</i> | Forudbetaling<br>for materielle<br>anlægsaktiver<br><i>Prepayments for<br/>property, plant<br/>and equipment</i> | I alt<br><i>Total</i> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
|                                                                                                  | DKK                                                                                                              | DKK                                                                                                              | DKK                   |
| Kostpris 1. oktober<br><i>Cost at 1 October</i>                                                  | 17.207.315                                                                                                       | 498.000                                                                                                          | 17.705.315            |
| Tilgang i årets løb<br><i>Additions for the year</i>                                             | 5.851.629                                                                                                        | 0                                                                                                                | 5.851.629             |
| Overførsler i årets løb<br><i>Transfers for the year</i>                                         | 498.000                                                                                                          | -498.000                                                                                                         | 0                     |
| Kostpris 30. september<br><i>Cost at 30 September</i>                                            | 23.556.944                                                                                                       | 0                                                                                                                | 23.556.944            |
| Ned- og afskrivninger 1. oktober<br><i>Impairment losses and depreciation at 1 October</i>       | 11.534.734                                                                                                       | 0                                                                                                                | 11.534.734            |
| Årets afskrivninger<br><i>Depreciation for the year</i>                                          | 3.207.044                                                                                                        | 0                                                                                                                | 3.207.044             |
| Ned- og afskrivninger 30. september<br><i>Impairment losses and depreciation at 30 September</i> | 14.741.778                                                                                                       | 0                                                                                                                | 14.741.778            |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30. september</b><br><b><i>Carrying amount at 30 September</i></b>      | <b>8.815.166</b>                                                                                                 | <b>0</b>                                                                                                         | <b>8.815.166</b>      |

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

|                                                                                                                                                             | 2021<br>DKK | 2020<br>DKK |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>9 Kapitalandele i dattervirksomheder</b><br><i>Investments in subsidiaries</i>                                                                           |             |             |
| Kostpris 1. oktober<br><i>Cost at 1 October</i>                                                                                                             | 1.096.380   | 1.096.380   |
| Kostpris 30. september<br><i>Cost at 30 September</i>                                                                                                       | 1.096.380   | 1.096.380   |
| Værdireguleringer 1. oktober<br><i>Value adjustments at 1 October</i>                                                                                       | -5.100.343  | -7.926.440  |
| Valutakursregulering<br><i>Exchange adjustment</i>                                                                                                          | -42.288     | 129.733     |
| Årets resultat<br><i>Net profit/loss for the year</i>                                                                                                       | 1.297.012   | -1.320.805  |
| Forskydning i intern avance på varebeholdninger<br><i>Change in intercompany profit on inventories</i>                                                      | -3.029.344  | 4.017.169   |
| Værdireguleringer 30. september<br><i>Value adjustments at 30 September</i>                                                                                 | -6.874.963  | -5.100.343  |
| Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender<br><i>Equity investments with negative net asset value amortised over receivables</i> | 5.778.583   | 4.003.963   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30. september</b><br><i>Carrying amount at 30 September</i>                                                                        | <b>0</b>    | <b>0</b>    |

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:  
*Investments in subsidiaries are specified as follows:*

| Navn<br><i>Name</i>     | Hjemsted<br><i>Place of registered office</i> | Selskabskapital<br><i>Share capital</i> | Stemme- og<br>ejerandel<br><i>Votes and ownership</i> | Egenkapital<br><i>Equity</i> | Årets resultat<br><i>Net profit/loss for the year</i> |
|-------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Menu North America Inc. | USA                                           | USD 10.000                              | 100%                                                  | 2.676.388                    | 1.297.012                                             |

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 10 Øvrige finansielle anlægsaktiver

#### Other fixed asset investments

|                                                                                             | Deposita<br><i>Deposits</i><br>DKK |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| Kostpris 1. oktober<br><i>Cost at 1 October</i>                                             | 1.128.763                          |
| Tilgang i årets løb<br><i>Additions for the year</i>                                        | 37.049                             |
| Kostpris 30. september<br><i>Cost at 30 September</i>                                       | 1.165.812                          |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30. september</b><br><b><i>Carrying amount at 30 September</i></b> | <b>1.165.812</b>                   |

### 11 Periodeafgrænsningsposter

#### Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer mv.

*Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions ect.*

### 12 Resultatdisponering

#### Proposed distribution of profit

|                                                                              | 2020/21<br>DKK<br>(12 måneder) | 2020<br>DKK<br>(9 måneder) |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| Betalt ekstraordinært udbytte<br><i>Extraordinary dividend paid</i>          | 5.000.000                      | 17.100.000                 |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret<br><i>Proposed dividend for the year</i> | 36.000.000                     | 0                          |
| Overført resultat<br><i>Retained earnings</i>                                | -9.367.854                     | -22.186.616                |
|                                                                              | <b>31.632.146</b>              | <b>-5.086.616</b>          |
| Ekstraordinært udbytte efter regnskabsårets udløb                            | 0                              | 5.000.000                  |

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2021<br>DKK      | 2020<br>DKK    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|
| <b>13 Hensættelse til udskudt skat</b><br><i>Provision for deferred tax</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                  |                |
| Hensættelse til udskudt skat 1. oktober<br><i>Provision for deferred tax at 1 October</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 841.664          | 2.620.982      |
| Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen<br><i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 4.046.971        | -1.779.318     |
| <b>Hensættelse til udskudt skat 30. september</b><br><i>Provision for deferred tax at 30 September</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>4.888.635</b> | <b>841.664</b> |
| <br><b>14 Andre hensættelser</b><br><i>Other provisions</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                  |                |
| Virksomheden har visse forpligtelser til at modtage returvarer. Der er indregnet andre hensatte forpligtelser på TDKK 55 (2020: TDKK 43) til forventede garantikrav på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reparationer og returvarer.<br><i>The Company has some obligations to replace goods. Based on previous experience in respect of the level of repairs and returns, other provisions of kDKK 43 (2019: kDKK 42) have been recognised for expected warranty claims.</i> |                  |                |
| Hensættelse til returvarer<br><i>Provisions for expected warranty claims</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 55.358           | 42.707         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>55.358</b>    | <b>42.707</b>  |

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 15 Langfristede gældsforpligtelser

#### Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

*Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.*

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

*The debt falls due for payment as specified below:*

|                                                                                                     | 2021<br>DKK              | 2020<br>DKK              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Kreditinstitutter</b><br><b>Credit institutions</b>                                              |                          |                          |
| Efter 5 år<br><i>After 5 years</i>                                                                  | 0                        | 6.666.667                |
| Mellem 1 og 5 år<br><i>Between 1 and 5 years</i>                                                    | 31.052.891               | 61.551.735               |
| Langfristet del<br><i>Long-term part</i>                                                            | <u>31.052.891</u>        | <u>68.218.402</u>        |
| Inden for 1 år<br><i>Within 1 year</i>                                                              | 6.666.667                | 6.666.667                |
| Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter<br><i>Other short-term debt to credit institutions</i> | 4                        | 138.004                  |
| Kortfristet del<br><i>Short-term part</i>                                                           | <u>6.666.671</u>         | <u>6.804.671</u>         |
|                                                                                                     | <b><u>37.719.562</u></b> | <b><u>75.023.073</u></b> |
| <b>Anden gæld</b><br><b>Other payables</b>                                                          |                          |                          |
| Mellem 1 og 5 år<br><i>Between 1 and 5 years</i>                                                    | 7.566.813                | 5.000.000                |
| Langfristet del<br><i>Long-term part</i>                                                            | <u>7.566.813</u>         | <u>5.000.000</u>         |
| Øvrig kortfristet gæld<br><i>Other short-term payables</i>                                          | 11.742.697               | 13.421.401               |
|                                                                                                     | <b><u>19.309.510</u></b> | <b><u>18.421.401</u></b> |

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 16 Afledte finansielle instrumenter

#### Derivative financial instruments

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af valutaterminsforretninger. Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:

*Derivative financial instruments contracts in the form of forward exchange contracts have been concluded. At the balance sheet date, the fair value of derivative financial instruments amounts to:*

|                              | 2021<br>DKK | 2020<br>DKK |
|------------------------------|-------------|-------------|
| Aktiver<br>Assets            | 87.296      | 514.169     |
| Forpligtelser<br>Liabilities | 0           | 0           |

### 17 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

#### Contingent assets, liabilities and other financial obligations

#### Pant og sikkerhedsstillelse

##### Charges and security

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for kreditinstitutter:  
*The following assets have been placed as security with credit institutes:*

|                                                                                                                                                                                                                                                       |            |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Virksomhedspant DKK 25 mio. i debitorer, varelagre, driftsmidler, goodwill mv. Den regnskabsmæssig værdi af debitorer, varelager mv. udgør<br><i>Floating company charge DKK 25 mio. in Trade receivables, stocks, plant and machinery, goodwill.</i> | 79.713.273 | 64.607.028 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|

#### Leje- og leasingforpligtelser

##### Rental and lease obligations

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:

*Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:*

|                                                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Inden for 1 år<br><i>Within 1 year</i>           | 957.102          | 791.855          |
| Mellem 1 og 5 år<br><i>Between 1 and 5 years</i> | 984.327          | 1.603.298        |
|                                                  | <b>1.941.429</b> | <b>2.395.153</b> |

|                                                                                                |           |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode<br><i>Lease obligations, period of non-terminability</i> | 2.900.438 | 4.968.041 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 17 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat) *Contingent assets, liabilities and other financial obligations (continued)*

#### Andre eventualforpligtelser *Other contingent liabilities*

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for P-Menu 2018 A/S, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytte-skat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

*The Group's enterprises are jointly and severally liable for the Group's jointly taxed income etc. The total corporation tax payable is stated in the Annual Report of P-Menu 2018 A/S, which acts as management company in the jointly taxed Group. Moreover, the Group's Danish enterprises are jointly and severally liable for Danish withholding tax such as tax on dividend, royalty and interest. Any subsequent adjustments to the corporation tax or withholding tax may result in changes to the Company's liability.*

Selskabet har stillet sikkerhed overfor norske toldmyndigheder på NOK 1,0 mio.

*The company has secured the Norwegian customs authorities NOK 1.0 million.*

Selskabet har afgivet en selvskyldnerkaution for alt bankmellemværender i søsterselskabet SpaceCo ApS.

*The company has provided a self-debt guarantee for all bank balances in the sister company SpaceCo ApS.*

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 18 Anvendt regnskabspraksis

#### Accounting Policies

Årsrapporten for Menu A/S for 2020/21 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2020/21 er aflagt i DKK.

#### Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 og til koncernregnskabet for Designers Company A/S har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab.

#### Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Designers Company A/S har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt,

The Annual Report of Menu A/S for 2020/21 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2020/21 are presented in DKK.

#### Consolidated financial statements

With reference to section 112 of the Danish Financial Statements Act and to the consolidated financial statements of Designers Company A/S, the Company has not prepared consolidated financial statements.

#### Cash flow statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act and to the cash flow statement included in the consolidated financial statements of Designers Company A/S, the Company has not prepared a cash flow statement.

#### Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Accounting Policies (continued)

at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

#### Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

#### Leases

Leases in terms of which the Company assumes substantially all the risks and rewards of ownership (finance leases) are recognised in the balance sheet at the lower of the fair value of the leased asset and the net present value of the lease payments computed by applying the interest rate implicit in the lease or an alternative borrowing rate as the discount rate. Assets acquired under finance leases are depreciated and written down for impairment under the same policy as determined for the other fixed assets of the Company.

The remaining lease obligation is capitalised and recognised in the balance sheet under debt, and the interest element on the lease payments is charged over the lease term to the income statement.

All other leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Accounting Policies (continued)

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, jf. nedenfor.

#### Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement. Where foreign exchange transactions are considered hedging of future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

#### Derivative financial instruments

Derivative financial instruments are initially recognised in the balance sheet at cost and are subsequently remeasured at their fair values. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are classified as "Other receivables" and "Other payables", respectively.

Changes in the fair values of derivative financial instruments are recognised in the income statement unless the derivative financial instrument is designated and qualify as hedge accounting, see below.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultater den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

#### Hedge accounting

Changes in the fair values of financial instruments that are designated and qualify as fair value hedges of a recognised asset or a recognised liability are recognised in the income statement as are any changes in the fair value of the hedged asset or the hedged liability related to the hedged risk.

Changes in the fair values of derivative financial instruments that are designated and qualify as hedges of expected future transactions are recognised in retained earnings under equity as regards the effective portion of the hedge. The ineffective portion is recognised in the income statement. If the hedged transaction results in an asset or a liability, the amount deferred in equity is transferred from equity and recognised in the cost of the asset or the liability, respectively. If the hedged transaction results in an income or an expense, the amount deferred in equity is transferred from equity to the income statement in the period in which the hedged transaction is recognised. The amount is recognised in the same item as the hedged transaction.

Changes in the fair values of financial instruments that are designated and qualify as hedges of net investments in independent foreign subsidiaries or associates are recognised directly in equity as regards the effective portion of the hedge, whereas the ineffective portion is recognised in the income statement.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

## Income Statement

### Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Company.

Services are recognised at the rate of completion of the service to which the contract relates by using the percentage-of-completion method, which means that revenue equals the selling price of the service completed for the year. This method is applied when total revenues and expenses in respect of the service and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the service.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

### Expenses for raw materials and consumables

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

#### Other external expenses

Other external expenses comprise indirect production costs and expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

Other external expenses also include research and development costs that do not qualify for capitalisation.

#### Gross profit/loss

With reference to section 32 of the Danish Financial Statements Act, gross profit/loss is calculated as a summary of revenue, other operating income, expenses for raw materials and consumables and other external expenses.

#### Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Accounting Policies (continued)

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen baseret på nedenstående vurdering af brugstiderne og scrapværdierne.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af en vurdering af bl.a. virksomhedens karakter, markedsposition, branchens stabilitet og afhængighed af nøglemedarbejder. Afskrivningsperioden udgør 5-10 år.

De immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på vurdering af brugstiderne.

De materielle anlægsaktiver afskrives lineært ned til scrapværdien over de enkelte aktivers forventede brugstid, baseret på vurdering af brugstiderne og scrapværdierne.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af anlægsaktiverne indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

#### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Goodwill is amortised over the expected economic life, measured by reference to an assessment of, among others factors, the nature and market position of the business, the stability of the industry and the dependence on key staff. The amortisation period runs for 5-10 years.

Intangible assets are amortised on a straight-line basis over the expected useful life of the individual assets.

Property, plant and equipment are depreciated on a straight-line basis to the residual value, based on the cost.

Gains or losses on the sale of fixed assets are recognised in the income statement under 'Amortisation/depreciation'.

#### Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Company, including gains and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og de danske tilknyttede virksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

#### Income from investments in subsidiaries

The item "Income from investments in subsidiaries" in the income statement includes the proportionate share of the profit for the year.

#### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

#### Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with parent and all Danish group enterprises. The tax effect of the joint taxation is allocated to enterprises in proportion to their taxable incomes.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### **Udviklingsprojekter, patenter og licenser**

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

## Balance Sheet

### Intangible assets

#### **Development projects, patents and licences**

Costs of development projects comprise salaries, amortisation and other expenses directly or indirectly attributable to the Company's development activities.

Development projects that are clearly defined and identifiable and in respect of which technical feasibility, sufficient resources and a potential future market or development opportunity in the enterprise can be demonstrated, and where it is the intention to manufacture, market or use the project, are recognised as intangible assets. This applies if sufficient certainty exists that the value in use of future earnings can cover cost of sales, distribution and administrative expenses involved as well as the development costs.

Development projects that do not meet the criteria for recognition in the balance sheet are recognised as expenses in the income statement as incurred.

Capitalised development costs are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses or at a lower recoverable amount. An amount corresponding to the recognised development costs is allocated to the equity item "Reserve for development costs". The reserve comprises only development costs recognised in financial years beginning on or after 1 January 2016. The reserve is reduced by amortisation of and impairment losses on the development projects on a continuing basis.

## Noter til årsregnskabet

### Notes to the Financial Statements

#### 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

Patenter afskrives over den resterende patentperiode eller en kortere økonomisk levetid. Afskrivningsperioden udgør 10 år. Softwarelicenser afskrives over aftaleperioden, som udgør 10 år.

#### **Goodwill**

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 5-10 år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill kan bl.a. henføres til udtrædelse af agentaftaler i forskellige lande, hvor selskabet selv overtager salget og håndtering af kunderne. Brugstiden vurderes til at have en levetid på 5-10 år, da der er opbygget kundedatabaser og relationer, som overtages fra agenten.

#### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

As of the date of completion, capitalised development costs are amortised on a straight-line basis over the period of the expected economic benefit from the development work. The amortisation period is 3-5 years.

Patents and licences are measured at cost less accumulated amortisation and less any accumulated impairment losses or at a lower value in use.

Patents are amortised over the remaining patent period or a shorter useful life. The amortisation period is years. Software licences are amortised over the period of the agreement, which is 10 years.

#### **Goodwill**

Goodwill is amortised on a straight-line basis over the estimated useful life of 5-10 years, determined on the basis of Management's experience with the individual business areas.

Goodwill can be referred to withdrawal of agency agreements in several countries where the company handles the sale and management of the customers. Goodwill is amortized over a period of 5-10 years, due to customer databases and relationships which has been adopted by the Company from the agent.

#### **Property, plant and equipment**

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Accounting Policies (continued)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

|                                         |         |
|-----------------------------------------|---------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-10 år |
| Indretning af lejede lokaler            | 5-20 år |

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

#### Kapitalandele i

##### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

|                                                  |            |
|--------------------------------------------------|------------|
| Other fixtures and fittings, tools and equipment | 3-10 years |
| Leasehold improvements                           | 5-20 years |

The fixed assets' residual values are determined at nil.

Depreciation period and residual value are re-assessed annually.

#### Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

#### Investments in

##### Other fixed asset investments

Other fixed asset investments consist of deposit.

#### Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net reali-

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Accounting Policies (continued)

under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

sable value is determined allowing for market-ability, obsolescence and development in expected selling price.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables and direct labour with addition of indirect production costs. Indirect production costs comprise the cost of indirect materials and labour as well as maintenance and depreciation of the machinery, factory buildings and equipment used in the manufacturing process as well as costs of factory administration and management.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

#### Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

#### Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

#### Egenkapital

##### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Equity

##### Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede garantikrav på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reparationer og returvarer.

#### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsметode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

#### Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

Other provisions include expected warranty obligations. Provisions are measured and recognised based on experience with repairs and returns.

#### Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

## **Noter til årsregnskabet**

### ***Notes to the Financial Statements***

#### **18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)** ***Accounting Policies (continued)***

##### **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

##### **Finansielle gældsforpligtelser**

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

##### **Current tax receivables and liabilities**

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

##### **Financial debts**

Loans, such as loans from credit institutions, are recognised initially at the proceeds received net of transaction expenses incurred. Subsequently, the loans are measured at amortised cost; the difference between the proceeds and the nominal value is recognised as an interest expense in the income statement over the loan period.

Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

# Noter til årsregnskabet

## Notes to the Financial Statements

### 18 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

*Accounting Policies (continued)*

#### Hoved- og nøgletal

##### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad

*Return on assets*

Soliditetsgrad

*Solvency ratio*

Forrentning af egenkapital

*Return on equity*

#### Financial Highlights

##### Explanation of financial ratios

Resultat før finansielle poster x 100

Samlede aktiver

*Profit before financials x 100*

Total assets

Egenkapital ultimo x 100

Samlede aktiver ultimo

*Equity at year end x 100*

Total assets at year end

Ordinært resultat efter skat x 100

Gennemsnitlig egenkapital

*Net profit for the year x 100*

Average equity