

Thomas Bjerrum Holding ApS

Fjordagervej 34A, 6100 Haderslev

CVR-nr. 43 54 26 48

Årsrapport 2024

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 19. maj 2025

Dirigent:

.....
Anne Bjerrum Juhl

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Oplysninger om selskabet	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	12
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse	15
Pengestrømsopgørelse	17
Noter	18

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Thomas Bjerrum Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Haderslev, den 19. maj 2025

Direktion:

.....
Anne Bjerrum Juhl

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Thomas Bjerrum Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Thomas Bjerrum Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aabenraa, den 19. maj 2025

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Lars Mortensen
statsaut. revisor
mne32743

Karen Jørgensen
statsaut. revisor
mne40029

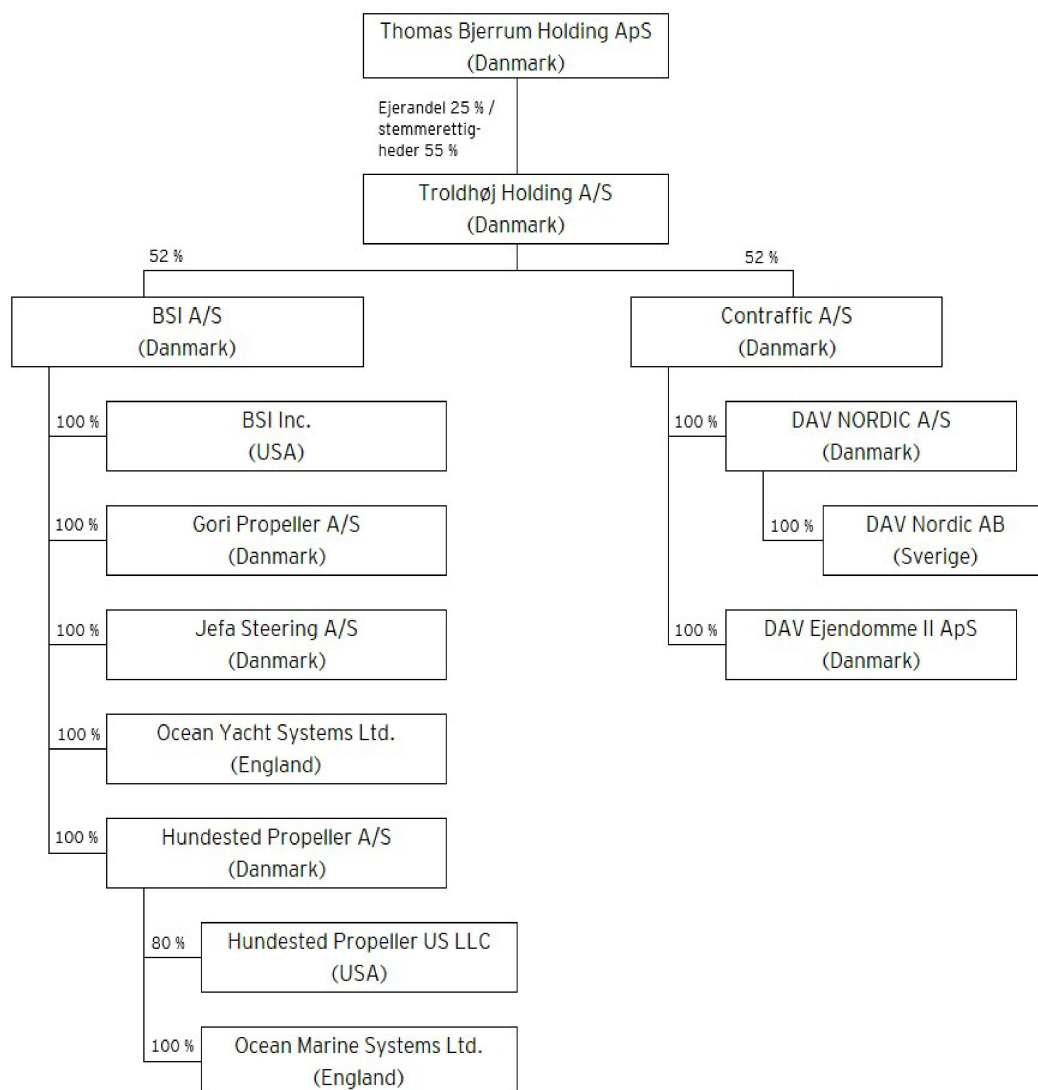
Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Thomas Bjerrum Holding ApS
Adresse, postnr. by	Fjordagervej 34A, 6100 Haderslev
CVR-nr.	43 54 26 48
Stiftet	9. september 2022
Hjemstedskommune	Haderslev
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Direktion	Anne Bjerrum Juhl
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Skibbroen 16, 6200 Aabenraa

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



Hundested Propeller Holding A/S og Jefa Steering Holding A/S er i regnskabsåret 2024 likvideret. Selskaberne indgår i koncernregnskabet frem til likvidationsdatoen.

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2024	2023	2022
Hovedtal			
Nettoomsætning	753.823	562.913	415.205
Bruttoresultat	226.053	174.795	127.894
Resultat af primær drift	100.079	63.833	31.009
Resultat af finansielle poster	16.535	6.788	-14.354
Årets resultat	87.043	53.199	11.671
Balancesum			
Balancesum	761.934	592.419	551.026
Investeringer i materielle anlægsaktiver	42.751	12.561	14.701
Egenkapital	471.832	358.703	315.206
Nøgletal			
Afkastningsgrad	14,8 %	11,2 %	5,6 %
Soliditetsgrad	12,7 %	12,9 %	12,1 %
Egenkapitalforrentning	15,3 %	13,8 %	1,8 %
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede			
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	259	233	203

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Som følge af, at det er andet år, der aflægges koncernregnskab for Thomas Bjerrum Holding ApS, fremgår der alene 3 års hoved- og nøgletal ovenfor.

Ledelsesberetning

Beretning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktiviteter er delt op over tre ben:

- ▶ Infrastruktur med levering af sikkerhed til vejene, herunder autoværn, master, støjskærme, broværn m.v., samt stål til byggeriet.
- ▶ Produktion af maritime produkter som rig, propeller, gear, luger og styresystemer til sejlbåde og kommercielle skibe.
- ▶ Formueforvaltning

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2024 udviser et overskud på 87.043 t.kr. mod et overskud på 53.199 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på 471.832 t.kr.

Forventningen til regnskabsåret 2024 var positiv vækst indenfor infrastruktur-grenen og den maritime-gren samt positivt afkast i formueforvaltningen. Forventningen til resultatet i 2024 var i intervallet 60-70 mio. kr.

Følgende forhold har bidraget til at resultatet er realiseret bedre end forventet i regnskabsåret 2024:

- ▶ Der har i løbet af året været uro omkring stål- og aluminiumspriserne, men indeksregulering og rettidigt indkøb har sikret stabil økonomi indenfor de forskellige infrastrukturløsninger. Aktiviteten er positivt påvirket af større udbudsaktivitet, som en direkte konsekvens af den vedtagne infrastrukturplan. Forretningsområdet "stål til infrastruktur" er udvidet med produktet overdækninger, herunder overdækninger til ladestandere, hvor taget kan udføres af solceller.
- ▶ Det maritime område har samlet set i BSI Marine Equipment Group opnået en pæn fremgang i omsætningen og resultatet i 2024 i forhold til 2023, selvom der i løbet af året skete en markant opbremsning i salget af volumenbåde. Væsentlige årsager til fremgangen i 2024 var en fortsat høj aktivitet i superyacht-segmentet, og at det lykkedes Hundested Propeller A/S og Ocean Marine Systems via et udvidet produktprogram og et tættere samarbejde, at finde nye kundesegmenter og dermed stort set blive uafhængig af investeringer indenfor fiskerierhvervet. Der er i flere af de maritime virksomheder udviklet nye elektriske styre og hybride propelløsninger, som taler ind i den grønne omstilling. Det er vurderingen at der ligger et væsentligt potentiale her i de kommende år.
- ▶ Formueplejen har bidraget positivt til årets resultat, dels via en generel positiv udvikling i aktiemarkedet i 2024 og dels via ændringer i investeringsstrategien.

I regnskabsåret 2024 er datterselskaberne Jefa Steering Holding A/S og Hundested Propeller Holding A/S likvideret. BSI A/S har som følge af dette erhvervet kapitalandelene i Jefa Steering A/S samt Hundested Propeller A/S.

Videnressourcer

Koncernens medarbejderstab består af 259 ansatte (gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede). Den nuværende sammensætning af medarbejdere medfører ikke afhængighed af individuelle kompetencer. Den nuværende medarbejderstab vurderes at have et godt markedskendskab samt gode faglige kompetencer indenfor deres respektive arbejdsområder.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Prisrisici

Det skønnes, at koncernen ikke har særlige risici på området.

Ledelsesberetning

Valutarisici

Kursregulering af investeringer i tilknyttede virksomheder, der er selvstændige enheder, indregnes direkte i egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er koncernens opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning. Koncernen har sine primære indkøb i EUR og DKK, hvorfor der kun ses en begrænset valutarisiko.

Renterisici

Den rentebærende nettogæld udgør et væsentligt beløb, så moderate ændringer i renteniveauet kan have nogen direkte effekt på indtjeningen.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernens udviklingsaktiviteter omfatter udviklingsomkostninger i forbindelse med produktion af produkter indenfor koncernens hovedaktivitet. Der forudses i det kommende regnskabsår udviklingsaktiviteter på samme niveau som tidligere år.

Samfundsansvar

Thomas Bjerrum Holding-koncernens aktiviteter er koncentreret omkring to forretningsmæssige hovedområder:

- ▶ Infrastruktur
- ▶ Maritimt udstyr

Porteføljevirksomhederne drives som selvstændige selskaber med egne organisationer, direktion og bestyrelse og har operationel selvstændighed, hvor ansvaret er placeret lokalt.

I selskaberne BSI A/S, Ocean Yacht Systems Ltd, Ocean Marine Systems Ltd, Hundested Propeller A/S, Gori Propeller A/S og Jefa Steering A/S er der i en vis udstrækning personsammenfald i ledelse og bestyrelse, hvilket betyder at der sker en koordinering på niveauet betegnet BSI-Gruppen.

Koncernens hovedaktiviteter er i Danmark og England, men der er i og udenfor Europa opbygget vigtige supplerende aktiviteter. Uanset placering tilstræbes det at forretningerne drives efter ensartede standarder.

Omsætningen kommer fra:

- ▶ Dels teknisk forarbejdningsproduktion, hvor indkøbte råvarer forarbejdes til produkter, der videresælges til professionelle kunder, som bruger dem i deres slutprodukt.
- ▶ Dels indkøb af råvarer og halvfabrikata fra internationale leverandører, som forarbejdes eller bruges direkte som slutprodukt til kunden.

Afhængig af det enkelte selskab er der tale om B2B- henholdsvis B2G-salg. Der er ingen salg til private forbrugere.

Thomas Bjerrum Holding-koncernen tilstræber at skabe værdi på en ordentlig og troværdig måde, og forpligter såvel koncernen som porteføljevirksomhederne til, i et motiverende arbejdsmiljø, at tage ansvar og agere bæredygtigt.

ESG-rapporten 2024 for Trolldhøj-koncernens, som Thomas Bjerrum Holding ApS er en del af, er fjerde trin i et langsigtet arbejde med at synliggøre, hvordan Trolldhøj tager samfundsansvar frem mod 2030.

Når det gælder samfundsansvar, skal porteføljevirksomhederne følge Trolldhøjs overordnede interne retningslinjer for:

- ▶ Etisk adfærd,
- ▶ Sikkerhed, miljø og klima
- ▶ Mangfoldighed
- ▶ Sociale forhold
- ▶ Medarbejderforhold og
- ▶ Antikorruption

Ledelsesberetning

Koncernens virksomheder har en høj grad af frihed til at prioritere indsatsen, hvor den skaber størst værdi for koncernen, så længe indsatsen støtter op om de overordnede interne retningslinjer.

Som en del af ESG-arbejdet er den lovpligtige whistleblower-ordning blevet indført i virksomhederne i efteråret 2023. Der er ikke sket indmeldinger via ordningen i 2024.

Arbejdet med alle områder indenfor samfundsansvar er blevet intensiveret i virksomhederne i 2024. Ud over de konkrete drifts- og udviklingsmæssige tiltag, som er omtalt i denne rapport, har en væsentlig opgave i 2024 været at påbegynde arbejdet med CSRD-direktivet, med henblik på at kunne rapportere i overensstemmelse med de krav der måtte være gældende for 2025.

"Omnibus-forslaget" vil udskyde implementeringen af CSRD-direktivet i den nuværende form. Beslutningerne på såvel europæisk, som nationalt plan, vil vise hvordan ændringerne i CSRD vil blive udformet.

Koncernen vil følge denne udvikling tæt henover 2025, mens det forberedende arbejde fortsætter, så koncernen er klædt på til at implementere CSRD i en ny form i 2027.

ESG-rapporten for 2024 for koncernen fremgår af Troldhøj Holding's hjemmeside, hvortil der henvises:

► www.troldinvest.dk

Den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens §99a fremgår dog af indeværende ledelsesberetning.

Miljø- og klimaforhold

Koncernens afhængighed af stål og aluminium til produktionen udgør en risiko for øgede driftsomkostninger på grund af uforudsigeligheden af todsatser, skatter og afgifter, der bl.a. har til formål at afbøde klimaændringerne.

Som aktør i fremstillingsindustrien, er koncernen meget bevidst om dens CO₂-udledning og aftryk på klimaet. Koncernen har fokus på, hvordan den kan medvirke til at mindske CO₂ udledning.

Der er igangsat tiltag i koncernen til at øge genanvendelsen af materialer samt til at reducere energiforbrug, for såvel egenproducerede varer som indkøbte varer. Der er i koncernen fokus på at kunne tage konkrete initiativer til reduktion af CO₂-udledningen baseret på fakta (målte resultater).

Der er i 2024 investeret i solceller på produktionsbygninger, lastbiler EURO 6 motorer og adskillige el eller hybridbiler for at mindske partikelforureningen.

En begyndende dataindsamling vil over de kommende år medvirke til at koncernens CO₂ aftryk kan dokumenteres.

Menneskerettigheder

Koncernen driver virksomhed i forståelse for menneskerettigheder, og forventer at koncernens samarbejdspartnere ligeledes støtter og respekterer internationalt erklærede menneskerettigheder.

Vi anser risikoen for at vores partnere ikke opfylder menneskerettigheder, for meget lav, da vi har godt kendskab til vores samarbejdspartnere gennem mange års samarbejde. Vi vurderer derfor på baggrund af denne risikovurdering, at vi ikke behøver at have en politik for menneskerettigheder vedrørende vores samarbejdspartnere.

Med hensyn til koncernens personale sikrer vi altid gode arbejdsvilkår for medarbejderne, og vi har derfor ikke fundet det nødvendigt at indføre en særskilt personalepolitik for menneskerettigheder.

I 2024 har vi ikke oplevet overtrædelser af menneskerettighederne og vi vil i 2025 fortsat have fokus på dette.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Koncernen tilstræber at være en attraktiv arbejdsplads for at tiltrække og fastholde kvalificerede medarbejdere, og fokuserer derfor på medarbejdernes trivsel og udvikling. Et godt arbejdsmiljø med stærk fokus på sikkerhed er derfor højt prioriteret.

Der investeres løbende i nyt udstyr, der er med til at forbedre arbejdsforholdene for vores medarbejdere, og der arbejdes med mange forebyggende aktiviteter, herunder en grundig oplæring ved betjening af produktionsfaciliteter og transportudstyr.

Ledelsesberetning

De væsentligste risici i koncernen er knyttet til produktion, montage og transport, hvor der kan forekomme ulykker i forbindelse med det fysiske arbejde.

Koncernens målsætning er at have nul ulykker.

I regnskabsåret 2024 er der registreret 4 arbejdsulykke.

Koncernen vil også fremadrettet have fokus på trivsel og arbejdsmiljø mv. herunder at målsætningen omkring nul ulykker kan opnås.

Antikorruption

Koncernen tolererer ikke nogen former for korruption, herunder afpresning eller bestikkelse. Vi anser risikoen for korruption for meget lav i koncernen. For at udelukke risikoen for korruption er der indført en række procedurer, der indebærer godkendelse og/eller tilsyn med forskellige transaktioner af en tredje person.

Disse procedurer har også været gældende i 2024, og der er ikke i 2024 eller tidligere registreret tilfælde af korruption.

I 2025 vil vi fortsætte vores procedurer omkring godkendelse og/eller tilsyn med forskellige transaktioner.

Redegørelse for dataetik

Koncernen har i øjeblikket ikke udarbejdet en redegørelse for dataetik.

Det er koncernens opfattelse, at den råder over et begrænset omfang af personfølsomme data, da koncernen opererer indenfor B2B.

Koncernen vil til enhver tid sikre overholdelse af gældende databeskyttelseslove.

På nogle af koncernens hjemmesider indsamles der data omkring besøgende på hjemmesiden. Der indsamles i den forbindelse oplysninger omkring brugerens ip-adresse, hvordan brugeren bevæger sig rundt på hjemmesiden, herunder hvor længe brugeren opholder sig på hver enkelt side. Koncernen bruger de indsamlede data til at analysere på, hvordan vi kan optimere hjemmesiden ud fra hvor brugeren viser størst interesse. Der indsamles kun data via cookies som brugeren har accepteret. Data om brugeren opbevares fortroligt og beskyttet.

Det er målet at udarbejde og gennemføre en dataetisk politik i de kommende år.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

Forventet udvikling

Den generelle uro i verdenshandelen med straftold og dermed forbundne forstyrrelser i forsyningskæderne skaber generel usikkerhed. Trods dette forventer virksomhederne samlet set at opnå vækst i 2025. Denne forventning baseres på en tilfredsstillende start på året, med fin indgang af ordrer og en god ordrebeholdning.

Formueforvaltningen har haft en meget udfordrende start på året. Forventningen er dog at det rettes i løbet af året således, at der kommer et positivt afkast i 2025.

Ledelsen forventer et overskud i regnskabsåret 2025 i intervallet 70-80 mio. kr.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
3	Nettoomsætning	753.823	562.913		
4	Produktionsomkostninger	-527.770	-388.118		
	Bruttoresultat	226.053	174.795	0	0
4	Distributionsomkostninger	-63.851	-55.697	0	0
419	Administrationsomkostninger	-62.123	-55.265	-88	-38
	Resultat af primær drift	100.079	63.833	-88	-38
	Andre driftsindtægter	696	1.436	0	0
	Andre driftsomkostninger	0	-5	0	0
	Resultat før finansielle poster	100.775	65.264	-88	-38
	Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	12.941	9.906
	Finansielle indtægter	23.685	12.408	716	18
5	Finansielle omkostninger	-7.150	-5.620	-206	0
	Resultat før skat	117.310	72.052	13.363	9.886
6	Skat af årets resultat	-30.267	-18.853	-93	4
	Årets resultat	87.043	53.199	13.270	9.890
Koncernens resultat fordeler sig således:					
	Anpartshaveren i Thomas Bjerrum Holding ApS	13.270	9.890		
	Minoritetsinteresser	73.773	43.309		
		87.043	53.199		

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
	AKTIVER				
	Anlægsaktiver				
8	Immaterielle anlægsaktiver				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	20	0	0	0
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	26	50	0	0
	Goodwill	102.717	118.118	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	1.076	0	0	0
		<u>103.839</u>	<u>118.168</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
9	Materielle anlægsaktiver				
	Grunde og bygninger	69.171	46.958	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	28.404	14.881	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	16.575	14.279	0	0
	Indretning af lejede lokaler	803	948	0	0
	Materielle anlægsaktiver under opførelse	264	0	0	0
	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	720	6.968	0	0
		<u>115.937</u>	<u>84.034</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
10	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	90.785	75.598
	Andre tilgodehavender	54.003	20.180	0	0
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	408	408	0	0
		<u>54.411</u>	<u>20.588</u>	<u>90.785</u>	<u>75.598</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>274.187</u>	<u>222.790</u>	<u>90.785</u>	<u>75.598</u>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Råvarer og hjælpematerialer	44.235	36.232	0	0
	Varer under fremstilling	10.746	8.132	0	0
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	116.025	96.318	0	0
	Forudbetalinger for varer	2.759	1.504	0	0
		<u>173.765</u>	<u>142.186</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
11	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	75.438	66.570	0	0
12	Entreprisekontrakter				
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	5.549	0
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	858	3.782
	Andre tilgodehavender	26.301	14.638	0	0
13	Periodeafgrænsningsposter				
		783	921	0	0
		<u>137.637</u>	<u>97.880</u>	<u>6.407</u>	<u>3.782</u>
	Værdipapirer og kapitalandele	<u>148.246</u>	<u>99.621</u>	<u>10.623</u>	<u>0</u>
	Likvide beholdninger	<u>28.099</u>	<u>29.942</u>	<u>64</u>	<u>2.249</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>487.747</u>	<u>369.629</u>	<u>17.094</u>	<u>6.031</u>
	AKTIVER I ALT	<u><u>761.934</u></u>	<u><u>592.419</u></u>	<u><u>107.879</u></u>	<u><u>81.629</u></u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
	PASSIVER				
	Egenkapital				
15	Selskabskapital	40	40	40	40
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	20.821	8.634
	Reserve for valutakursreguleringer	219	223	0	0
	Overført resultat	96.440	76.055	75.838	67.644
	Foreslået udbytte	135	122	135	122
	Anpartshaveren i Thomas Bjerrum Holding ApS' andel af egenkapital	96.834	76.440	96.834	76.440
	Minoritetsinteresser	374.998	282.263	0	0
	Egenkapital i alt	471.832	358.703	96.834	76.440
	Hensatte forpligtelser				
16	Udskudt skat	24.036	13.189	0	0
	Andre hensatte forpligtelser	1.937	1.717	0	0
10	Hensættelser vedr. kapitalandele i tilknyttede virksomheder	1	0	0	0
17	Hensatte forpligtelser i alt	25.974	14.906	0	0
	Gældsforpligtelser				
18	Langfristede gældsforpligtelser				
	Gæld til realkreditinstitutter	32.525	23.299	0	0
	Gæld til banker	31.815	42.364	0	0
	Leasingforpligtelser	15.473	9.619	0	0
	Anden gæld	5.347	5.611	0	0
		85.160	80.893	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser				
18	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	14.751	14.107	0	0
	Gæld til banker	34.403	16.548	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	53.177	52.621	0	0
12	Entreprisekontrakter	23.001	5.638	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	25.273	27.911	30	32
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	4.068	1.379
	Skyldig selskabsskat	3.957	3.799	3.946	3.777
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	3.001	1	3.001	1
	Anden gæld	20.299	17.292	0	0
	Periodeafgrænsningsposter	1.106	0	0	0
		178.968	137.917	11.045	5.189
	Gældsforpligtelser i alt	264.128	218.810	11.045	5.189
	PASSIVER I ALT	761.934	592.419	107.879	81.629

- 1 Anvendt regnskabspraksis
2 Begivenheder efter balancedagen
7 Resultatdisponering
20 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
22 Nærtstående parter

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Koncern						
		Selskabskapital	Reserve for valutakursreguleringer	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2023	40	207	66.297	118	66.662	248.544	315.206
	Overført via resultatdisponering	0	0	9.768	122	9.890	43.309	53.199
	Valutakursreguleringer	0	16	0	0	16	59	75
	Andre værdireguleringer	0	0	-10	0	-10	-49	-59
	Udloddet udbytte	0	0	0	-118	-118	-9.600	-9.718
	Egenkapital 1. januar 2024	40	223	76.055	122	76.440	282.263	358.703
	Afgang af egenkapital ved salg af virksomhed	0	0	7.258	0	7.258	46.901	54.159
	Overført via resultatdisponering	0	0	13.135	135	13.270	73.773	87.043
	Valutakursreguleringer	0	-4	0	0	-4	11	7
	Andre værdireguleringer	0	0	-8	0	-8	-50	-58
	Udloddet udbytte	0	0	0	-122	-122	-27.900	-28.022
	Egenkapital 31. december 2024	40	219	96.440	135	96.834	374.998	471.832

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse (fortsat)

Note	t.kr.	Modervirksomhed					
		Selskabskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Reserve for valutakursreguleringer	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2023	40	0	-59	66.563	118	66.662
7	Overført via resultatdisponering	0	8.628	59	1.081	122	9.890
	Valutakursreguleringer	0	16	0	0	0	16
	Andre værdireguleringer	0	-10	0	0	0	-10
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-118	-118
	Egenkapital 1. januar 2024	40	8.634	0	67.644	122	76.440
	Afgang af egenkapital ved salg af virksomhed	0	7.258	0	0	0	7.258
7	Overført via resultatdisponering	0	4.941	0	8.194	135	13.270
	Valutakursreguleringer	0	-4	0	0	0	-4
	Andre værdireguleringer	0	-8	0	0	0	-8
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-122	-122
	Egenkapital 31. december 2024	40	20.821	0	75.838	135	96.834

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2024	2023
	Årets resultat	87.043	53.199
23	Reguleringer	53.838	40.342
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	140.881	93.541
24	Ændring i driftskapital	-83.438	-6.024
	Pengestrømme fra primær drift	57.443	87.517
	Betalt selskabsskat	-18.947	-9.750
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	38.496	77.767
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.096	-7.006
	Køb af materielle anlægsaktiver	-42.751	-12.561
	Salg af materielle anlægsaktiver	1.897	1.480
	Salg af virksomheder	55.000	0
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	13.050	-18.087
	Betalt udbytte	-28.022	-9.718
	Nettoafdrag på langfristede gældsforpligtelser	15.724	2.407
	Forskydning i gæld til banker	7.306	-10.694
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-4.992	-18.005
	Årets pengestrøm	46.554	41.675
	Likvider 1. januar	129.563	87.826
	Valutakursregulering	228	62
25	Likvider 31. december	176.345	129.563

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Thomas Bjerrum Holding ApS for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

For moderselskabet aflægges regnskab i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C under henvisning til årsregnskabslovens § 78a.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Thomas Bjerrum Holding ApS og virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne. Bestemmende indflydelse kan tillige foreligge via aftale eller vedtægter, eller fordi modervirksomheden på anden måde har eller faktisk udøver bestemmende indflydelse i dattervirksomheden.

De konsoliderede virksomheder er således Thomas Bjerrum Holding ApS, Troldhøj Holding A/S, (Haderslev), Hundested Propeller Holding A/S (Haderslev), Hundested Propeller A/S (Hundested), Hundested Propeller US LLC (Seattle, USA), Ocean Marine Systems Ltd. (Dorset, England), Jefa Steering Holding A/S (Haderslev), Jefa Steering A/S (Greve), Gori Propeller A/S (Haderslev), BSI Inc. (Rhode Island, USA), BSI A/S (Haderslev), Ocean Yacht Systems Limited (Lancashire, England), DAV Nordic A/S (Silkeborg), DAV Ejendomme II ApS (Silkeborg), DAV Nordic AB (Stockholm, Sverige) og Contraffix A/S (Silkeborg).

Hundested Propeller Holding A/S og Jefa Steering Holding A/S er i regnskabsåret likvideret. Selskaberne indgår i koncernregnskabet frem til likvidationsdatoen.

Eksistensen og virkningen af potentielle stemmerettigheder, der aktuelt kan udnyttes eller konverteres, medtages ved vurderingen af, om bestemmende indflydelse foreligger.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske tilknyttede virksomheder

Udenlandske tilknyttede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor køber har haft væsentlig indflydelse på udformningen af aktivet indregnes som nettoomsætning, i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte entreprisearbejder (produktionsmetoden). Metoden anvendes når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden kan måles pålideligt.

Når indtægter fra en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes kun omsætning svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive betalt af modparten.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, omkostninger til produktionspersonale, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger, udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Endvidere indregnes hensættelse til tab på entreprisekontrakter.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger. Salgs- og markedsføringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når virksomheden opnår kontrol med salgs- eller markedsføringsproduktet.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved afhændelse af anlægsaktiver m.v.

Afskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	4-5 år
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	5 år
Goodwill	5-20 år
Bygninger	5-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5-25 år

Grunde afskrives ikke.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambe-
skattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virk-
somheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet
anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt
skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan
henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer
direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af
ledelsens erfaringer inden for det enkelte forretningsområde. Afskrivningsperioden er fastsat til 5-20
år, hvilket begrundes i strategisk erhvervede aktiviteter med langsigtet indtjeningsprofil. De synergier,
der er skabt i koncernen, skal være med til at generere den fremtidige indtjening, modne koncernens
indtjeningsbase og tilføre yderligere forretningsområder til koncernens forretningsmodel, som også
forventes at generere afkast.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpri-
sen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt,
hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den
regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indreg-
nes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbun-
det med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af
dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes
leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt
leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasing-
ydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejen-
domsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrak-
ter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser ved-
rørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet må-
les kapitalandele i fællesledede virksomheder ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris. Kostprisen allokeres i over-
ensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslut-
ninger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i datter-virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab baseret på en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en gruppe af tilgodehavender er værdiforringet. Nedskrivning foretages til nettorealiseringsværdi, såfremt denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabs-erfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Entreprisekontrakter

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele består af børsnoterede aktier og obligationer og måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen (dagsværdihierarki 1). Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris. Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen.

Likvider

Likvider omfatter kassebeholdninger og bankindeståender.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder. Når kapitalandele i tilknyttede virksomheder i moderselskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationsselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for tilknyttede virksomhedernes selskabsskatte overfor skattemyndighederne i takt med tilknyttede virksomheders betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder vedrører kontante indbetalinger fra kunder, hvor de væsentligste fordele og risici overgår i efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

2 Begivenheder efter balancedagen

Koncern

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens finansielle stilling.

Modervirksomhed

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for modervirksomhedens finansielle stilling.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern	
	2024	2023
3 Segmentoplysninger		
Nettoomsætning fordelt på forretningssegmenter:		
Infrastruktur	438.305	300.131
Maritim	304.275	254.971
Øvrigt	11.243	7.811
	<u>753.823</u>	<u>562.913</u>

Koncern

Koncernen betragter hele verden som sit geografiske marked, idet risiko og afkast ikke afviger væsentligt i landene, hvor koncernen opererer.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
4 Personaleomkostninger				
Lønninger	149.701	126.840	0	0
Pensioner	12.424	10.201	0	0
Andre omkostninger til social sikring	2.209	1.937	0	0
Andre personaleomkostninger	804	545	0	0
	<u>165.138</u>	<u>139.523</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Personaleomkostninger indregnes således i koncern- og årsregnskabet:

Produktionsomkostninger	99.931	84.737	0	0
Distributionsomkostninger	50.736	43.037	0	0
Administrationsomkostninger	14.471	11.749	0	0
	<u>165.138</u>	<u>139.523</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>259</u>	<u>233</u>	<u>1</u>	<u>1</u>

Koncern

Vederlag til koncernens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke i regnskabsåret eller sammenligningsåret udbetalt vederlag til ledelsen.

5 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	206	0
Andre finansielle omkostninger	7.150	5.620	0	0
	<u>7.150</u>	<u>5.620</u>	<u>206</u>	<u>0</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

		Koncern		Modervirksomhed	
t.kr.		2024	2023	2024	2023
6	Skat af årets resultat				
	Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	19.240	14.886	93	-4
	Årets regulering af udskudt skat	10.847	3.967	0	0
	Regulering af skat vedrørende tidligere år	180	0	0	0
		<u>30.267</u>	<u>18.853</u>	<u>93</u>	<u>-4</u>
7	Resultatdisponering				
	Forslag til resultatdisponering				
	Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen			135	122
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode			4.941	8.687
	Overført resultat			8.194	1.081
				<u>13.270</u>	<u>9.890</u>
8	Immaterielle anlægsaktiver				
		Koncern			
				Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	I alt
t.kr.		Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	
	Kostpris 1. januar 2024	692	71	199.214	199.977
	Tilgange	20	0	0	1.096
	Afgange	0	0	-842	-842
	Kostpris 31. december 2024	<u>712</u>	<u>71</u>	<u>198.372</u>	<u>200.231</u>
	Af- og nedskrivninger				
	1. januar 2024	692	21	81.096	81.809
	Afskrivninger	0	24	14.559	14.583
	Af- og nedskrivninger				
	31. december 2024	<u>692</u>	<u>45</u>	<u>95.655</u>	<u>96.392</u>
	Regnskabsmæssig værdi				
	31. december 2024	20	26	102.717	103.839

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

9 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern						I alt
	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under opførelse	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	
Kostpris 1. januar 2024	70.222	63.469	36.808	2.994	0	6.968	180.461
Valutakursreguleringer	0	46	7	0	0	0	53
Tilgange	24.352	9.649	7.766	0	264	720	42.751
Afgange	0	0	-1.962	0	0	0	-1.962
Overført	0	6.968	0	0	0	-6.968	0
Kostpris 31. december 2024	94.574	80.132	42.619	2.994	264	720	221.303
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	23.264	48.588	22.529	2.046	0	0	96.427
Valutakursreguleringer	0	13	3	0	0	0	16
Afskrivninger	2.139	3.127	4.481	145	0	0	9.892
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-969	0	0	0	-969
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	25.403	51.728	26.044	2.191	0	0	105.366
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	69.171	28.404	16.575	803	264	720	115.937
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	19.540	43	0	0	720	20.303

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

10 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Andre tilgodehavender	Deposita, finansielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2024	20.180	408	20.588
Tilgange	56.423	0	56.423
Afgange	-1.000	0	-1.000
Overført	-21.600	0	-21.600
Kostpris 31. december 2024	54.003	408	54.411
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	54.003	408	54.411

t.kr.	Modervirksomhed	
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	
Kostpris 1. januar 2024	66.964	
Kostpris 31. december 2024	66.964	
Værdireguleringer 1. januar 2024	8.634	
Valutakursreguleringer	-4	
Modtaget udbytte	-5.000	
Årets resultat	12.941	
Egenkapitalregulering	-8	
Årets værdireguleringer	7.258	
Værdireguleringer 31. december 2024	23.821	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	90.785	

Modervirksomhed

Tilknyttede virksomheder

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
Troldhøj Holding	A/S	Haderslev	25,00 %

11 Tilgodehavender

Koncern

Af de samlede tilgodehavender forfalder tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser med 1.078 t.kr. senere end 1 år fra balancedagen (2023: 913 t.kr.).

Modervirksomhed

I modervirksomheden forfalder ingen tilgodehavender senere end 1 år fra balancedagen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
t.kr.	2024	2023	2024	2023
12 Entreprisekontrakter				
Salgsværdi af udført arbejde	253.964	109.273	0	0
Acontofaktureringer	-241.850	-99.160	0	0
	<u>12.114</u>	<u>10.113</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
der indregnes således:				
Entreprisekontrakter (aktiver)	35.115	15.751	0	0
Entreprisekontrakter (forpligtelser)	-23.001	-5.638	0	0
	<u>12.114</u>	<u>10.113</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

13 Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder vægtafgift, serviceaftaler mv.

Modervirksomheden har ingen periodeafgrænsningsposter pr. 31. december 2024.

14 Afledte finansielle instrumenter

Dagsværdioplysninger

Koncernen har følgende aktiver og gældsforpligtelser, der måles til dagsværdi:

t.kr.	Aktier	Obligationer
Koncern		
Dagsværdi, ultimo	136.363	11.883
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	16.789	226
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i reserve for sikringsinstrumenter	1	1
Modervirksomhed		
Dagsværdi, ultimo	10.623	0
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	741	0
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i reserve for sikringsinstrumenter	1	0
	Modervirksomhed	
t.kr.	2024	2023

15 Selskabskapital

Selskabskapitalen er fordelt således:

Anparter, 40.000 stk. a nom. 1,00 kr.

$$\frac{40}{40} \quad \frac{40}{40}$$

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
16 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	13.191	9.222	0	0
Årets regulering af udskudt skat, indregnet i resultatopgørelsen	10.845	3.969	0	0
Udskudt skat 31. december	24.036	13.191	0	0

Den udskudte skat udgøres af midlertidige forskelle på den regnskabsmæssige og skattemæssige værdi på igangværende arbejder for fremmed regning, varebeholdninger, varedebitorer, gældsforpligtelser, hensatte forpligtelser samt immaterielle og materielle anlægsaktiver.

17 Hensatte forpligtelser

Koncern

Hensættelse til udskudt skat udgøres af midlertidige forskelle på den regnskabsmæssige og skattemæssige værdi på igangværende arbejder for fremmed regning, varebeholdninger, varedebitorer, gældsforpligtelser, hensatte forpligtelser samt immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Den udskudte skatteforpligtelse forfalder i takt med afskrivningerne på de immaterielle og materielle anlægsaktiver, de igangværende projekter færdiggøres og i takt med at forpligtelserne indfries mv.

Det er ikke muligt at opgøre beløbet, som forfalder 12 mdr. efter balancedagen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelse til garantiomkostninger vedrørende skader samt reklamationer og hensættelse til tab på tabsgivende kontrakter.

Andre hensatte forpligtelser forfalder i takt med at garantierne afvikles samt tabsgivende kontrakter afsluttes.

Det er ikke muligt at opgøre beløbet, som forfalder 12 mdr. efter balancedagen.

18 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2024	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	33.976	1.451	32.525	26.407
Gæld til banker	42.515	10.700	31.815	0
Leasingforpligtelser	18.073	2.600	15.473	5.578
Anden gæld	5.347	0	5.347	5.347
	99.911	14.751	85.160	37.332

t.kr.	Koncern	
	2024	2023
19 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Samlet honorar til EY	948	809
Lovpligtig revision	377	359
Skatterådgivning	56	15
Andre ydelser	515	435
	948	809

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

20 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre økonomiske forpligtelser

Koncern

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter vedrørende driftsmidler med en restløbetid op til 57 måneder. Den samlede leasingforpligtelse pr. 31. december 2024 udgør 2.800 t.kr.

Koncernen har indgået huslejekontrakter, der har en uopsigeligheidsperiode op til 54 måneder. Den samlede lejeforpligtelse i uopsigeligheidsperioden pr. 31. december 2024 udgør 9.462 t.kr.

Koncernen har indgået øvrige leje- og serviceaftaler, der har en uopsigeligheidsperiode op til 35 måneder. Den samlede lejeforpligtelse i uopsigeligheidsperioden pr. 31. december 2024 udgør 744 t.kr.

Koncernen har indgået finansielle leasingkontrakter vedrørende driftsmidler, hvor driftsmidlerne leveres start 2025. Den samlede leasingforpligtelse udgør 6.585 t.kr. pr. 31. december 2024.

Modervirksomhed

Virksomheden er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter i sambeskatningskredsen.

21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 27.490 t.kr., er der afgivet pant for i alt nom. 37.477 t.kr. i koncernens grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2024 udgør 69.436 t.kr.

Til sikkerhed for mellemværende med koncernens pengeinstitut, 60.698 t.kr., er der afgivet pant i skadesløsbrev på 15.000 t.kr. på koncernens tekniske anlæg og maskiner. Den regnskabsmæssig værdi af omfattede tekniske anlæg og maskiner ekskl. leasing pr. 31. december 2024 udgør 1.532 t.kr.

Til sikkerhed for mellemværende med koncernens pengeinstitut, 60.698 t.kr., er der afgivet virksomhedspant på 10.000 t.kr. i koncernens aktiver bestående af varebeholdninger og tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser. Den regnskabsmæssig værdi af omfattede aktiver pr. 31. december 2024 udgør 90.367 t.kr.

Til sikkerhed for mellemværende med koncernens pengeinstitut, 60.698 t.kr., er der afgivet ejerpantebrev for i alt nom. 27.497 t.kr. i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2024 udgør 69.436 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitutter, 60.698 t.kr., er der givet pant for i alt nom. 900 t.kr. i aktier og anparter i tilknyttede virksomheder. Den samlede regnskabsmæssig værdi af de omfattede aktiver pr. 31. december 2024 udgør 92.745 t.kr. af koncernens aktier.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, 15.439 t.kr., har Hundesteds Propeller A/S' indgået aftale om pantsætningsforbud af selskabets aktiver.

Koncernen har gennem kreditinstitut stillet betalingsgaranti overfor leverandør. Betalingsgarantien udgør pr. 31. december 2024 5.926 t.kr.

Der er stillet arbejdsgaranti overfor koncernkunde, som andrager 2.266 t.kr. pr. 31. december 2024.

Modervirksomhed

Virksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2024.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

22 Nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter

t.kr.	2024	2023
Koncern		
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	3.001	1
Udbetalt udbytte	15.122	3.118
Modervirksomhed		
Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	206	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	5.549	0
Modtaget udbytte	5.000	1.000
Udbetalt udbytte	122	118
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	3.001	1

Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 4, Personaleomkostninger.

Modervirksomhed

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Thomas Jørgensen Bjerrum	Chr. Hostrup Vej 4, 6100 Haderslev	Stemmerettigheder

		Koncern	
t.kr.		2024	2023
23 Reguleringer			
Af- og nedskrivninger		24.475	22.986
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver		-904	-1.470
Skat af årets resultat		19.420	14.885
Udskudt skat		10.847	3.967
Øvrige reguleringer		0	-26
		<u>53.838</u>	<u>40.342</u>
24 Ændring i driftskapital			
Ændring i varebeholdninger		-33.580	-27.664
Ændring i tilgodehavender		-54.216	9.244
Ændring i leverandørgæld m.v.		4.358	12.396
		<u>-83.438</u>	<u>-6.024</u>
25 Likvider, ultimo			
Likvide beholdninger ifølge balancen		28.099	29.942
Værdipapirer medtaget som likvider		148.246	99.621
		<u>176.345</u>	<u>129.563</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Anne Bjerrum Juhl

Direktør

På vegne af: Thomas Bjerrum Holding ApS

Serienummer: 1b7dabd3-96ab-43f5-9a96-c829ffdd8f50

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-05-20 06:21:52 UTC



Anne Bjerrum Juhl

Dirigent

På vegne af: Thomas Bjerrum Holding ApS

Serienummer: 1b7dabd3-96ab-43f5-9a96-c829ffdd8f50

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-05-20 06:21:52 UTC



Karen Jørgensen

Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 2bdf0a54-6191-4965-852e-c04dc31ae4bc

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-05-20 07:29:18 UTC



Lars Gosvig Mortensen

Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 2d85e4bf-39de-48be-9d8c-7337c3225dfb

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-05-20 09:26:21 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.