
H+ A/S

Teglværksgade 37, 2, 2100 København Ø

Årsrapport for 2024

CVR-nr. 19 26 79 46

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 20/3 2025

Peter Andersen-
Rosendal
Dirigent



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	4
Hoved- og nøgletal	5
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	10
Balance 31. december	11
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	14
Noter til årsregnskabet	15

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for H+ A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København Ø, den 20. marts 2025

Direktion

Rasmus Lund Raun Klausen
Adm. direktør

Bestyrelse

Ib Jensen Hou
formand

Rasmus Lund Raun Klausen

Jesper Wegener

Sammy Kiraz

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i H+ A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for H+ A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 20. marts 2025

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Kristian Højgaard Carlsen

statsautoriseret revisor

mne44112

Selskabsoplysninger

Selskabet	H+ A/S Teglværksgade 37, 2 2100 København Ø CVR-nr: 19 26 79 46 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: København
Bestyrelse	Ib Jensen Hou, formand Rasmus Lund Raun Klausen Jesper Wegener Sammy Kiraz
Direktion	Rasmus Lund Raun Klausen
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

Hoved- og nøgletal

Set over en 4-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2024	2023	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal				
Resultat				
Nettoomsætning	152.952	141.393	125.794	113.600
Resultat af primær drift	9.094	16.273	11.898	10.018
Resultat af finansielle poster	459	1.624	-3.046	632
Årets resultat	7.384	13.862	6.814	8.307
Balance				
Balancesum	58.160	64.514	54.753	55.660
Investeringer i materielle anlægsaktiver	88	606	115	12
Egenkapital	20.928	20.744	20.504	18.690
Pengestrømme				
Pengestrømme fra:				
- driftsaktivitet	811	15.080	7.937	-4.077
- investeringsaktivitet	134	-693	-115	-1.487
- finansieringsaktivitet	-7.200	-14.838	-5.000	-8.907
Årets forskydning i likvider	-6.255	-451	2.822	-14.471
Antal medarbejdere	102	96	92	89
Nøgletal				
Bruttomargin	51,2%	56,9%	56,7%	58,5%
Overskudsgrad	5,9%	11,5%	9,5%	8,8%
Afkastningsgrad	15,6%	25,2%	21,7%	18,0%
Soliditetsgrad	36,0%	32,2%	37,4%	33,6%
Egenkapitalforrentning	35,4%	67,2%	34,8%	45,6%

I regnskabsår 2024 er datterselskabet H+TNT A/S fusioneret med moderselskabet H+ A/S som det fortsættende selskab, hvorfor de konsoliderede tal for regnskabsårene 2023, 2022 og 2021 er oplyst, idet disse er sammenlignelige efter fusionen.

Ledelsesberetning

H+

Alt god arkitektur begynder med forståelse af kundens behov – en tanke, en streg på et papir, en vision, der tager form. Hos H+ er vi drevet af at skabe arkitektur, hvor mennesker trives, og hvor bygninger skaber rammer for liv, arbejde og udvikling. Vi er mere end arkitektur; vi er rådgivere, der gennem en helhedsorienteret tilgang forener æstetik, funktionalitet og bygbarhed.

H+ tilbyder 360 graders rådgivning til ambitiøse bygherrer. Med vores tværfaglige kompetencer spænder vi bredt – fra renovering og transformation til nybyggeri og totalrådgivning. Vi er specialiserede i at udvikle langvarige, værdiskabende partnerskaber, hvor vi forener videnskab og lidenskab, form og funktion, økonomi og æstetik. Det er den balance, som vores + i H+ står for.

Vi har en solid markedsposition med kontorer fordelt over hele landet, hvilket sikrer nærhed til vores kunder og projekter, uanset omfang og kompleksitet. Vi arbejder strategisk på at skabe løsninger, der ikke blot imødekommer nutidens behov, men også er skalerbare og bæredygtige i fremtiden.

Vores arbejde hviler på fire grundlæggende værdier – respekt, ambition, engagement og mod – som guider os i vores rådgivning og samarbejde. Disse værdier sikrer, at vi leverer løsninger af høj arkitektonisk, funktionel og bygbar kvalitet.

Siden 1986 har vi udviklet os fra en arkitektvirksomhed til en rådgivningspartner, der sikrer bygbare løsninger med høj arkitektonisk kvalitet. Vi kombinerer dyb viden om byggeri, teknisk ekspertise og innovativ tankegang for at sikre projekter, der holder – både økonomisk og funktionelt.

Vores tilgang bygger på dialog og kontekstforståelse. Vi tror på, at den bedste arkitektur opstår i tæt samarbejde med bygherren, hvor vi sikrer en proces præget af tillid, transparens og sikker styring. Vores projekter skal ikke blot være smukke – de skal fungere i praksis, have en lang levetid og skabe værdi for både brugerne og samfundet.

Med en stærk organisation, dyb faglig ekspertise og en skarp strategisk retning er H+ rustet til at møde fremtidens udfordringer og muligheder. Vores ambition er klar: At være en markedsledende rådgiver inden for arkitektur og byggeri – og at fortsætte med at skabe værdi gennem langtidsholdbare løsninger.

Og det er dét fundament, som i overført betydning gør en blyant til en tryllestav og får stregerne til at rejse sig fra papiret
og forvandler dem til sten og tegl, træ og glas;
til bygninger,
til rum,
til mennesker.

Væsentligste aktiviteter

H+ opererer inden for arkitektur og rådgivning med en diversificeret portefølje af projekter inden for bolig, erhverv, kulturarv, uddannelse, forskning, science & technology samt offentlig administration. Med kontorer i København, Aarhus, Odense, Nakskov, Rønne og Københavns Lufthavn (CPH) sikrer vi lokal tilstedeværelse i hele landet.

I 2024 udgør rammeaftaler og strategiske partnerskaber ca. 67% af omsætningen, hvilket understreger vores position inden for langsigtede samarbejdsrelationer. Klientsammensætningen består af 27% private og 73% offentlige bygherrer, hvilket giver en robust fordeling af opgavetyper og reducerer konjunkturfølsomheden. Denne diversificering på tværs af både geografi, segmenter og klienttyper skaber den nødvendige stabilitet og fleksibilitet, der kendetegner en solid forretningsmodel i en foranderlig branche.

Den brede forankring i forskellige markedssegmenter giver H+ mulighed for at udnytte nye muligheder og videreudvikle specialistkompetencer, samtidig med at vi opretholder en stabil drift og projekttilgang gennem langsigtede samarbejdsrelationer.

Ledelsesberetning

Udvikling i året

H+ har i 2024 fortsat sin vækst og leverer for syvende år i træk rekordomsætning med en nettoomsætning på 153 mio. DKK.

Resultatet før finansielle poster udgør 9,1 mio. DKK, og årets resultat efter skat er 7,4 mio. DKK.

Blandt årets væsentligste resultater er tildelingen af flere store rammeaftaler, bl.a. Bygningsstyrelsens Strategiske Rammeaftale, FES National, Byggeskedefonden samt en international aftale med en global førende aktør inden for tech- og datacenterindustrien.

Derudover har vi vundet og igangsat en række større projekter, der viser bredden i vores rådgivning. Inden for kultur og transformation har vi vundet projekter som HUSET KBH, Nyborg Slot og Ny Carlsberg Bryghus. På det almene og offentlige område har vi blandt andet vundet Skoleparken Blok 0A og flere skoleprojekter i Odense under Velfærdens Fundament. Inden for specialiserede rådgiverydelser har vi vundet opgaver som tilstandsvurdering af Carlsberg og energimærkning for Holbæk Kommune.

En af de mest betydningsfulde organisatoriske ændringer i 2024 har været fusionen af H+ og H+TNT. Fusionen markerer en ny fase i virksomhedens udvikling og har bidraget til at samle vores kompetencer under ét stærkt brand. Med integrationen af H+TNT har vi styrket vores kapacitet inden for bolig- og almene byggerier, samtidig med at vi har optimeret vores interne struktur for bedre at kunne imødekomme markedets efterspørgsel.

H+ har i 2024 udvidet medarbejderstaben med 5,3 %. Rekrutteringen er målrettet virksomhedens vækstområder og understøttet af investeringer i efteruddannelse og interne udviklings- og ledelsesprogrammer.

Virksomhedens balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på 20,9 mio. DKK. Virksomhedens samlede resultat anses for tilfredsstillende i forhold til forventningerne fra 2023. Med en robust økonomi og solid projektportefølje er H+ godt positioneret til fortsat vækst.

Målsætninger for 2025

H+ går ind i 2025 med en stærk position i markedet og en ambition om fortsat vækst og udvikling. Vi forventer en stabil markedsudvikling med muligheder inden for både offentlige og private byggeprojekter, hvor især transformation og renovering af eksisterende bygningsmasse samt projekter inden for science & technology vil være centrale drivkræfter.

Vi befinder os i en branche, der stadig præges af økonomisk volatilitet og forskydninger i markedsefterspørgslen. Derfor vil vi fortsætte vores målrettede arbejde med at styrke interne processer, sikre en effektiv projektstyring og tilpasse os markedsudviklingen.

Økonomisk forventer vi, at H+ kan fastholde en tilfredsstillende omsætning og et resultat for 2025 i størrelsesordenen 8-12 mio. DKK. Prognosen er baseret på den nuværende ordrebeholdning og planlagte investeringer i udvalgte forretningsområder.

Ledelsesberetning

Bæredygtighed

Bæredygtighed er forankret i H+'s rådgivningspraksis med målbare resultater i 2024. Et centralt eksempel er projektet *4 til 1 planet*, hvor klimaaftrykket er reduceret til under 2,5 kg CO₂-ækv./m²/år – væsentligt under branchens standardniveau. Parallelt har H+ udviklet strategiske bæredygtighedsspecifikationer for en af Danmarks største offentlige bygherrer med retningslinjer for fremtidige renoveringer og nybyggerier.

H+ implementerer systematisk EU-taksonomien og livscyklusberegninger som integrerede elementer i designprocessen. En dedikeret intern kompetencegruppe sikrer løbende opdatering af standarder inden for materialevalg, energioptimering og ressourceeffektivitet i projekterne.

Samarbejdet med forskningsinstitutioner, materialeleverandører og bygherrer har i 2024 resulteret i udvikling af nye løsninger, der forener arkitektonisk kvalitet med bæredygtig teknologi. H+ har bidraget til vidensdeling i byggebranchen gennem medvirken til Værdibygs vejledning om bæredygtighedsledelse, støttet af Realdania og Grundejernes Investeringsfond.

Vækstmuligheder og internationalisering

Rigsfællesskabet udgør H+'s primære strategiske marked med fortsat vækstpotentiale. Parallelt hermed afdækkes selektivt internationale muligheder, hvor virksomhedens specialistkompetencer inden for teknisk komplekse projekter skaber særlig værdi.

I 2024 har H+ registreret stigende international interesse for ekspertisen inden for science & technology, særligt vedrørende specialkompetencer i design af Nano-laboratorier på højeste niveau. Den aktuelle geopolitiske udvikling åbner potentialer inden for kritisk infrastruktur i EU, herunder områder som hjemtagelse af chip- produktion.

Kompetencerne inden for komplekse og sikkerhedskritiske projekter har i 2024 resulteret i en international rammeaftale med en førende global aktør inden for tech- og datacenterindustrien. Aftalen bekræfter relevansen af H+'s kompetencer på det internationale marked inden for kritisk infrastruktur og højteknologiske faciliteter.

H+ fastholder en balanceret strategi med kerneforretningen i Rigsfællesskabet som fundament, suppleret af selektive internationale projekter, der understøtter virksomhedens specialistkompetencer og langsigtede forretningsudvikling.

Kapacitet og kompetenceudvikling

Medarbejdernes kompetencer er fundamentet for H+'s udvikling. Vi investerer målrettet i at tiltrække og udvikle talenter, der understøtter virksomhedens vækst. I 2024 har vi styrket indsatsen med interne programmer for både ledelses- og talentudvikling, herunder målrettede teamlederkurser, der forbedrer projektledelsen og samarbejdet på tværs af organisationen.

Fusionen med H+TNT har øget virksomhedens kapacitet og styrket intern vidensdeling. Gennem strukturelle tilpasninger er organisationen blevet mere agil og bedre rustet til at imødekomme markedsbehov.

Vi fastholder en stærk faglig kultur gennem systematisk videndeling og mentorordninger, der sikrer effektiv forankring af viden og erfaringer.

Ledelsesberetning

Bæredygtig vækst

H+ optimerer kontinuerligt driften for at sikre langsigtet økonomisk udvikling. Vækst balanceres med finansiell stabilitet gennem en diversificeret portefølje og en skalerbar forretningsmodel, der reducerer risiko og styrker virksomhedens robusthed.

Effektivisering af interne processer, ressourceoptimering og digital transformation i både projektgennemførelse og administration er strategiske prioriteter. Disse indsatser muliggør håndtering af stigende opgavevolumen uden at kompromittere kvalitet eller økonomisk styring.

Virksomhedens solide egenkapital og stabile likviditet skaber handlerum for strategiske investeringer. Den proaktive tilgang til økonomistyring og kapacitetsplanlægning sikrer tilpasningsevne i forhold til markedsudviklingen.

Vi fastholder fokus på systematisk driftsoptimering og finansiell robusthed for at være positioneret til fremtidige markedsmuligheder. Den skalerbare forretningsmodel og effektive drift udgør fundamentet for virksomhedens fortsatte udvikling.

Digitalisering

H+ arbejder strategisk med digitale løsninger og teknologiske innovationer, der optimerer vores rådgivning og skaber værdi for kunderne. Digitalisering styrker kvalitet, effektivitet og samarbejde i byggeprojekter – fra de første analyser til det færdige byggeri.

I 2024 har vi styrket denne indsats med ansættelsen af en digitaliseringschef, der driver udviklingen af vores digitale strategi. Vi har optimeret vores anvendelse af IKT og BIM samt implementeret avancerede automatiseringsværktøjer, der forbedrer vores projektering, modelbaserede arbejdsmetoder og projektkoordinering. Dette har allerede resulteret i hurtigere leveringstider, færre fejl og en mere smidig proces for vores kunder.

Vi har desuden styrket vores interne kompetencer gennem målrettet oplæring og vidensdeling, hvilket understøtter en bredere implementering af nye teknologiske løsninger i virksomheden. Digitaliseringen gør os i stand til at arbejde smartere, øge forudsigeligheden i projekterne og sikre en højere grad af transparens for vores kunder og samarbejdspartnere.

H+ vil fortsat investere i digitale løsninger, der skaber værdi for vores kunder – ikke blot som interne optimeringer, men som konkrete forbedringer i projektleverancer, økonomistyring og bæredygtige byggeprocesser. Med et stærkt digitalt fundament sikrer vi, at vi kan levere bæredygtige, effektive og højkvalitative løsninger i en byggebranche, hvor digitalisering spiller en stadig større rolle.

Egne kapitalandele

Selskabet besidder 40 % af sine egne aktier. Der er ikke sket ændringer i beholdningen af egne aktier i 2024.

Usædvanlige forhold

Virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2024 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2024	2023
		DKK	DKK
Nettoomsætning		152.952.036	141.393.000
Andre driftsindtægter		242.836	1.053.000
Direkte omkostninger		-58.034.454	-46.709.136
Andre eksterne omkostninger		-16.893.396	-15.224.785
Bruttofortjeneste		78.267.022	80.512.079
Personaleomkostninger	1	-68.866.387	-63.928.168
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	-306.887	-311.039
Resultat før finansielle poster		9.093.748	16.272.872
Finansielle indtægter	3	684.127	1.837.912
Finansielle omkostninger	4	-225.410	-214.385
Resultat før skat		9.552.465	17.896.399
Skat af årets resultat	5	-2.168.332	-4.034.540
Årets resultat	6	7.384.133	13.861.859

Balance 31. december

Aktiver

	Note	2024	2023
		DKK	DKK
Goodwill		759.002	885.502
Immaterielle anlægsaktiver	7	759.002	885.502
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		523.050	981.088
Indretning af lejede lokaler		14.351	30.366
Materielle anlægsaktiver	8	537.401	1.011.454
Deposita	9	1.979.058	1.849.906
Finansielle anlægsaktiver		1.979.058	1.849.906
Anlægsaktiver		3.275.461	3.746.862
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		29.159.090	28.648.697
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	7.743.028	8.561.068
Andre tilgodehavender		431.540	47.387
Selskabsskat		251.670	1.598.038
Periodeafgrænsningsposter	11	2.443.375	800.956
Tilgodehavender		40.028.703	39.656.146
Værdipapirer	12	0	15.521.761
Likvide beholdninger		14.856.095	5.589.132
Omsætningsaktiver		54.884.798	60.767.039
Aktiver		58.160.259	64.513.901

Balance 31. december

Passiver

	Note	2024	2023
		DKK	DKK
Selskabskapital	13	833.335	833.335
Overført resultat		20.094.544	19.910.411
Egenkapital		20.927.879	20.743.746
 Hensættelse til udskudt skat	14	12.889.006	13.963.769
Hensatte forpligtelser		12.889.006	13.963.769
 Leverandører af varer og tjenesteydelser		9.431.646	10.692.416
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	6.918.010	6.403.430
Anden gæld		7.993.718	12.603.904
Periodeafgrænsningsposter	15	0	106.636
Kortfristede gældsforpligtelser		24.343.374	29.806.386
 Gældsforpligtelser		24.343.374	29.806.386
 Passiver		58.160.259	64.513.901
 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	18		
Nærtstående parter	19		
Begivenheder efter balancedagen	20		
Anvendt regnskabspraksis	21		

Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Overført resultat	I alt
	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	833.335	19.910.411	20.743.746
Ordinært udbytte på egne kapitalandele	0	4.800.000	4.800.000
Betalt ekstraordinært udbytte	0	-12.000.000	-12.000.000
Årets resultat	0	7.384.133	7.384.133
Egenkapital 31. december	833.335	20.094.544	20.927.879

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2024	2023
		DKK	DKK
Årets resultat		7.384.133	13.861.859
Regulering	16	2.015.166	2.722.052
Ændring i driftskapital	17	-7.150.226	3.094.780
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		2.249.073	19.678.691
Renteindbetalinger og lignende		684.127	172.016
Renteudbetalinger og lignende		-225.410	-214.385
Pengestrømme fra ordinær drift		2.707.790	19.636.322
Betalt selskabsskat		-1.896.727	-4.556.812
Pengestrømme fra driftsaktivitet		811.063	15.079.510
Køb af materielle anlægsaktiver		295.002	-606.377
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-160.863	-86.516
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		134.139	-692.893
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		0	-1.215.781
Køb af egne kapitalandele		0	-5.622.000
Betalt udbytte		-12.000.000	-10.000.000
Modtaget egne udbytter		4.800.000	2.000.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-7.200.000	-14.837.781
Ændring i likvider		-6.254.798	-451.164
Likvider 1. januar		21.110.893	19.896.161
Kursregulering omsætningsværdipapirer		0	1.665.896
Likvider 31. december		14.856.095	21.110.893
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		14.856.095	5.589.132
Værdipapirer		0	15.521.761
Likvider 31. december		14.856.095	21.110.893

Noter til årsregnskabet

	2024	2023
	DKK	DKK
1. Personaleomkostninger		
Lønninger	61.110.675	57.284.699
Pensioner	5.676.498	4.726.561
Andre omkostninger til social sikring	865.420	627.096
Andre personaleomkostninger	1.213.794	1.289.812
	68.866.387	63.928.168

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	102	96
--	-----	----

	2024	2023
	DKK	DKK
2. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	126.500	126.500
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	180.387	184.539
	306.887	311.039

	2024	2023
	DKK	DKK
3. Finansielle indtægter		
Andre finansielle indtægter	684.127	1.837.912
	684.127	1.837.912

	2024	2023
	DKK	DKK
4. Finansielle omkostninger		
Andre finansielle omkostninger	225.410	214.385
	225.410	214.385

Noter til årsregnskabet

	2024	2023
	DKK	DKK
5. Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	3.226.330	1.575.962
Årets udskudte skat	-1.074.763	2.457.079
Regulering af skat vedrørende tidligere år	16.765	1.499
	2.168.332	4.034.540

	2024	2023
	DKK	DKK
6. Resultatdisponering		
Betalt ekstraordinært udbytte	12.000.000	10.000.000
Overført resultat	-4.615.867	3.861.859
	7.384.133	13.861.859

7. Immaterielle anlægsaktiver	
	Goodwill
	DKK
Kostpris 1. januar	1.265.002
Kostpris 31. december	1.265.002
Ned- og afskrivninger 1. januar	379.500
Årets nedskrivninger	126.500
Ned- og afskrivninger 31. december	506.000
Regnskabsmæssig værdi 31. december	759.002
Afskrives over	10 år

Noter til årsregnskabet

8. Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	3.550.777	190.224
Tilgang i årets løb	87.999	0
Afgang i årets løb	-437.016	0
Kostpris 31. december	3.201.760	190.224
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.569.689	159.858
Årets afskrivninger	164.373	16.015
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-55.352	0
Ned- og afskrivninger 31. december	2.678.710	175.873
Regnskabsmæssig værdi 31. december	523.050	14.351
Afskrives over	3-10 år	5 år

9. Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Deposita
	DKK
Kostpris 1. januar	1.849.906
Tilgang i årets løb	129.152
Kostpris 31. december	1.979.058
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.979.058

Noter til årsregnskabet

	2024	2023
	DKK	DKK
10. Igangværende arbejder for fremmed regning		
Salgsværdi af igangværende arbejder	254.930.235	214.425.405
Modtagne scontobetalinge	-254.105.217	-212.267.767
	825.018	2.157.638
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	7.743.028	8.561.068
Modtagne forudbetalinge under passiver	-6.918.010	-6.403.430
	825.018	2.157.638

11. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

	2024	2023
	DKK	DKK
12. Værdipapirer		
Aktier og obligationer	0	15.521.761
	0	15.521.761

13. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af 833.335 anparter à nominelt DKK 1. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

Den 14. april 2020 erhvervede H+ A/S sine egne aktier svarende til 20%. Den samlede betaling for aktierne udgjorde TDKK 4.594. Den 28. september 2023 erhvervede H+ A/S yderligere 20% af sine egne aktier til en samlet betaling på TDKK 5.622. Selskabet ejer derfor på balancedagen 40% af selskabskapitalen. De erhvervede aktier er ikke annulleret og besiddes derfor som egne aktier. Selskabet kan således sælge disse aktier på et senere tidspunkt. Aktierne er erhvervet som led i virksomhedens strategi.

Noter til årsregnskabet

	2024	2023
	DKK	DKK
14. Hensættelse til udskudt skat		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	13.963.769	11.506.690
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-1.074.763	2.457.079
Hensættelse til udskudt skat 31. december	12.889.006	13.963.769

15. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

	2024	2023
	DKK	DKK
16. Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-684.127	-1.837.912
Finansielle omkostninger	225.410	214.385
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	305.551	311.039
Skat af årets resultat	2.168.332	4.034.540
	2.015.166	2.722.052

	2024	2023
	DKK	DKK
17. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	-1.718.925	-6.566.599
Ændring i andre hensatte forpligtelser	31.711	0
Ændring i leverandører mv.	-5.463.012	9.661.379
	-7.150.226	3.094.780

Noter til årsregnskabet

	2024	2023
	DKK	DKK
18. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser		
Leje- og leasingforpligtelser		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:		
Inden for 1 år	1.756.027	3.458.796
	1.756.027	3.458.796

19. Nærtstående parter

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 6.

20. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Noter til årsregnskabet

21. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for H+ A/S for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2024 er aflagt i DKK.

Sammenligningstal

En koncernintern fusion er gennemført i regnskabsåret 2024 for selskaberne H+ A/S, CVR-nr.: 19267946 (fortsættende) og H+ TNT A/S, CVR-nr.: 46702115 (ophørende) med regnskabsmæssig virkning fra 31. december 2024.

Ledelsen har valgt at anvende sammenlægningsmetoden til fusionen og har derfor tilpasset sammenligningstallene. De fusionerede selskabers historiske regnskabspraksis har været identiske.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post, jf. dog afsnittet regnskabsmæssig afdækning.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Noter til årsregnskabet

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter omkostninger til fremmed assistance, materiale mv., der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og administration mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 10 år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Noter til årsregnskabet

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af opførelsen af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen i opførelsesperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealisationsværdi.

Modtagne scontobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Noter til årsregnskabet

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Egne kapitalandele

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Udsudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udsudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udsudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udsudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udsudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udsudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Noter til årsregnskabet

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Værdipapirer" under omsætningsaktiver. "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Overskudsgrad	$\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkastningsgrad	$\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$