Coop Danmark A/S

Årsrapport 2024

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 22. april 2025

_____

Rasmus Brunbjerg Muff
Dirigent

Coop Danmark A/S
CVR-nr. 26 25 94 95
Roskildevej 65, Albertslund

Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger 3

Ledelsesberetning 4

Koncerndiagram 5
Hoved- og nøgletal 6
Økonomiske forhold og forventninger 7
Forretningsledelse og risikostyring 9
Redegørelse for samfundsansvar 11
Coop Danmark Ledelse 15

Påtegninger 16

Ledelsespåtegning 17
Den uafhængige revisors revisionspåtegning 18

Årsregnskab 20

Resultatopgørelse 21
Balance 22
Egenkapitalopgørelse 24
Pengestrømsopgørelse 26
Noter 27

Selskabsoplysninger

Selskabet

Coop Danmark A/S
Roskildevej 65
2620 Albertslund

Telefon +45 4386 4386
Telefax +45 4386 3386
Hjemmeside: www.coop.dk
E-mail: coop@coop.dk
CVR-nr. 26 25 94 95

Stiftet: 2. oktober 2001
Hjemsted: Albertslund
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Bestyrelse

Jeff Olsen Gravenhorst, formand
Michael Lindhart Løve, næstformand
Erik Larsen
Kristine Martin Berg
Pernille Skipper
Claus Solvig
Palle Birk
Dennis Ørsted Bødker Krogh Andersen
Torben Astrup Enghoff
Morten Mosegaard Christensen
Ann Axelsen, suppleant
Steen Ting Mortensen, suppleant
David Stelsberg, suppleant
Tom Vibæk, suppleant

Direktion

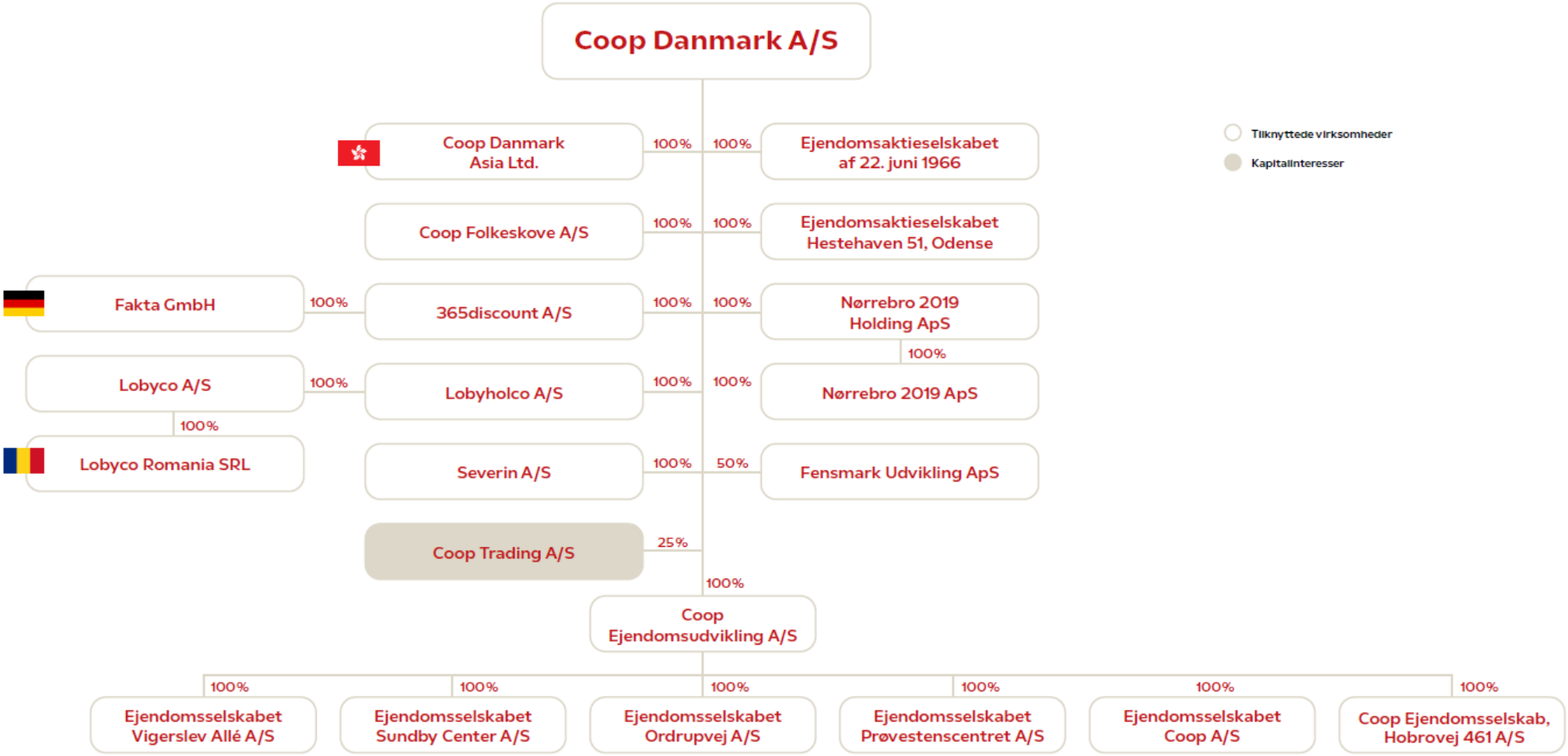
Thor Skov Jørgensen, adm. direktør
Anders Boll Holmelund, koncerndirektør

Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Dirch Passers Allé 36
2000 Frederiksberg

Ledelsesberetning

Koncerndiagram*



** Anført procent er udtryk for ejerandel*

Hoved- og nøgletal

mio. kr.	2024	2023	2022	2021	2020
Coop Danmark-koncernen					
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning*	33.618	34.246	34.836	35.309	35.244
Bruttoresultat	5.088	4.643	4.689	5.489	5.635
Driftsresultat (EBIT) før særlige poster	162	-717	-722	232	506
Særlige poster før skat**	472	-1.775	0	0	0
Driftsresultat (EBIT) efter særlige poster	634	-2.492	-722	232	506
Resultat efter kapitalandele	633	-2.492	-721	232	507
Finansielle poster, netto	-132	-102	-43	-24	-70
Resultat før skat	501	-2.594	-764	208	437
Årets resultat	818	-2.471	-568	158	355
Balance					
Aktiver i alt	11.756	10.815	13.224	14.835	14.563
Egenkapital	2.098	-357	2.230	2.729	2.594
Årets investeringer i materielle anlægsaktiver	846	1.091	1.029	1.110	1.326
Nøgletal					
Afkast af investeret kapital incl. goodwill (ROIC)	13,6 %	neg.	neg.	4,5 %	11,4 %
Egenkapitalens forrentning (ROE)	n/a	neg.	neg.	5,9 %	14,6 %
Soliditetsgrad	17,8 %	neg.	16,9 %	18,4 %	17,8 %
Antal butikker	569	601	632	666	669
Antal medarbejdere (ultimo)	23.552	24.556	25.714	25.536	25.020
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	8.766	9.447	10.156	10.502	10.340
Coop Danmark-koncernen inkl. Brugsforeninger					
Nøgletal					
Nettoomsætning	45.859	46.637	46.908	46.033	44.506
Antal butikker	939	985	1.031	1.065	1.069
Antal medarbejdere (ultimo)	38.527	39.741	40.516	40.223	39.439

For hoved- og nøgletalsdefinitioner henvises til *note 1: Anvendt regnskabspraksis*.

** Der er i Coop Danmark-koncernen ændret i indregning af nettoomsætning vedrørende brændstof. Der henvises til omtale i note 1: Anvendt regnskabspraksis*
*** Se note 2: Særlige poster*

Økonomiske forhold og forventninger

Hovedaktivitet og introduktion

Coop Danmark A/S (Coop eller Coop Danmark) er ultimo 2024 ejet af OK a.m.b.a. og Coop amba (Foreningen Coop amba) med hhv. 50,82% og 49,18%. Foreningen Coop amba er ejet af 2 millioner danskere, som er medlem i Coops butikker. Coop Danmarks hovedaktivitet består af detailhandel inden for dagligvarer.

I 2024 blev salget i Danmark varetaget af Kvickly, SuperBrugsen, Brugsen, 365discount og Coop.dk Shopping. Udover Danmark er der butikker i Grønland, på Færøerne og i Tyskland. De enkelte butikker er dels ejet af Coop Danmark og dels af en række selvstændige brugsforeninger.

Ny ejerstruktur og kapitalgrundlag i Coop Danmark A/S

Den 19. april 2024 godkendte landsrådet i Foreningen Coop amba en aftale mellem Foreningen Coop amba og OK a.m.b.a. om, at OK a.m.b.a. gennem kapitaltegning i Coop Danmark erhverver aktier i Coop Danmark og samtidig opnår bestemmende indflydelse i Coop Danmark. Aftalen blev ligeledes godkendt på hovedbestyrelsesmøde i OK a.m.b.a. den 8. april 2024. Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen godkendte handlen den 26. juni 2024. Som en del af transaktionen har Coop Danmark solgt ejendommen Roskildevej 33 m.fl., 2620 Albertslund til OK a.m.b.a., hvilket styrkede Coop Danmarks egenkapital med ca. 600 mio. kr. Hertil tilførte OK a.m.b.a. samlet ca. 840 mio. kr. i egenkapital og tilskud efter transaktionen blev godkendt. Foreningen Coop amba har i løbet af 2024 foretaget en gældskonvertering for 350 mio. kr. samt indskudt ca. 360 mio. kr. i egenkapital og via et koncerntilskud tilført Severin A/S til en værdi på mere end 100 mio. kr.

Samlet har ovenstående styrket egenkapitalen ved indskud og salg på mere end 2.200 mio. kr. Egenkapital ender ultimo året på 2.098 mio. kr. og en soliditetsgrad på 17,8%.

Finansiering

Samtidig med endelig godkendelse af transaktionen trådte en ny finansieringsaftale i kraft med de samme fire banker, som Coop har samarbejdet med i en årrække. Denne aftale indeholder en kreditfacilitet på 1.550 mio. kr., hvor der pr. 31. december 2024 ikke var trukket på faciliteten (ultimo 2023 var trækket på faciliteten 700 mio. kr.). Faciliteten har en løbetid på 5 år, og indeholder sædvanlige, dog mere lempelige end tidligere, covenants.

Kombinationen af egenkapital og finansiering sikrer Coop et solidt kapitalgrundlag.

Økonomiske forhold

Den samlede omsætning blev 33.618 mio. kr. for Coop Danmark, hvilket er 1,8 procent lavere end året før (2023: 34.246 mio. kr.). Omsætningsudviklingen er negativt påvirket af butikslukninger i løbet af 2024, bl.a. meldt ud i forbindelse med transaktionen, samt faldende brændstof salg i takt med det stigende antal el-biler. De sammenlignelige butikker oplevede en stigning i omsætning i 2024 sammenlignet med 2023.

Coop realiserede et driftsresultat (EBIT) på 634 mio. kr. i 2024 mod -2.492 mio. kr. i 2023, hvor der i begge år indgår særlige poster. Årets EBIT-resultat er påvirket af flere regnskabsmæssige ændringer i forbindelse med transaktionen (se note 1 og note 2). Renses der for særlige poster ses et driftsresultat (EBIT) før særlige poster på 162 mio. kr. mod -717 mio. kr. i året før og dermed en underliggende fremgang på 879 mio. kr. Af denne fremgang kommer 134 mio. kr. fra øgede indtægter fra ejendomssalg i 2024 i forbindelse med transaktionen, de resterende 745 mio. kr. stammer primært fra forbedret drift. Vi har set en underliggende forbedring, som har været stigende hen over året, hvor andet halvår var bedre end første halvår. De 162 mio. kr. i driftsresultat (EBIT) før særlige poster kan sammenlignes med vores forventning ved årets begyndelse med et driftsresultat (EBIT) før særlige poster i intervallet -250 til -150 mio. kr. Resultatet er dermed væsentligt bedre end forventet.

Coop har realiseret en højere salgsavance i 2024 sammenlignet med 2023 gennem bedre eksekveret kommerciel strategi og drift. Hertil er Coop lykkes med at nedbringe omkostningerne i 2024 sammenlignet med 2023 gennem effektiviseringer, stram omkostningsstyring og nedlæggelse af 180 stillinger på hovedkontoret i forbindelse med transaktionen. I 2024 oplevede Coop Danmark, som i 2023, en stigning i butikstyverier.

Coop arbejder aktivt med ejendomsporteføljen, hvor målet er at skabe de bedst mulige forudsætninger for koncernens butiksdrift. Vi har historisk haft succes med en aktiv ejendomsstrategi, hvor løbende køb og salg af ejendomme samt ejendomsudvikling har skabt betydelige merværdier og bidraget positivt til Coops resultat samt forbedret forholdene for butikkerne. Årets største ejendomshandel blev salget til OK a.m.b.a. i forbindelse med transaktionen, som bidrog med et resultat på ca. 600 mio. kr. i driftsresultatet for 2024.

Samlet er ovenstående årsagen til, at driftsresultatet (EBIT) før særlige poster i 2024 er bedre end årets forventning.

Årets resultat for koncernen anses af ledelsen som tilfredsstillende – resultatet er dog påvirket af særlige poster og ejendomssalg. Ledelsen er specielt tilfredse med fremgangen på 879 mio. kr. på driftsresultatet (EBIT) før særlige poster.

Særlige forhold

I forbindelse med transaktionen og udviklingen i Coop, påvirkes resultatet af en række ekstraordinære engangshændelser vedr. reetableringsforpligtigelse, indregning af skatteaktiv, indregning af OK a.m.b.a. ejerandel og tilbageførsel af nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver. Ovenstående påvirker resultatet, men ikke den underliggende drift. Samlet betyder det en positiv engangspåvirkning på 472 mio. kr. på EBIT og 392 mio. kr. på skat. Se note 1 og note 2 for en specifikation heraf.

Tidligere års tal er korrigeret i forbindelse med indregning af koncernens og moderselskabets ejerandel i OK a.m.b.a. Sammenligningstallene for 2023 samt egenkapitalen 1. januar 2023 er korrigeret i overensstemmelser hermed. Tidligere års tal er tillige korrigeret for indregning af salg af brændstof. Forholdet har alene påvirkning på nettoomsætning og vareforbrug. Der henvises til note 1 for fuld beskrivelse af korrektionen.

Coop Danmark indgår pr. 31. december 2024 i sambeskatningskredsen for OK a.m.b.a.-koncernen og indgik frem til 26. juni 2024 i sambeskatningskredsen med Coop amba-koncernen. Årets resultat for Coop Danmark-koncernen er positivt påvirket af indregnet udskudt skat som følge af indtræden i den nye sambeskatningskreds. Se også note 2 og note 11.

Forventninger til fremtiden

I 2025 er fokus fortsat på at løfte lønsomheden på tværs af Coops 4 fysiske kæder – Kvickly, SuperBrugsen, Brugsen og 365discount. Det skal gøres med afsæt i ansvarlighed, lokal forankring og medlemseje og på ryggen af et enklere og mere effektivt Coop med hurtige og mere agile beslutningsveje.

Der fokuseres fortsat på bedre kundeoplevelser i vores butikker, bedre kommercielt værditilbud og fokus på effektiv drift til glæde for kollegaer og kunder. Vi sætter ind på tværs af værdikæden med optimering af arbejdsgange, sortiment, varens vej fra leverandør til butik samt kampagne- og rabatbudskaber mod kunderne.

Vi planlægger i 2025 at øge investeringsniveauet i butikker og kundeoplevelse som en del af strategien. Der vil blive investeret i moderniseringer af butiksnettet, nye butikker, digitale løsninger til ansatte, kunder og medlemmer og energibesparende foranstaltninger.

Omsætningen forventes at falde svagt i 2025 (i niveauet 1,5%-2,5%) hvor butikslukninger og faldende salg af brændstof påvirker negativt, mens stigende salg i de sammenlignelige butikker påvirker positivt.

2025 vil fortsat inkludere ekstraordinære omkostninger som en del af transformationen, dog i væsentligt lavere niveau end 2024.

Driftsresultat (EBIT) før særlige poster for 2025 forventes i niveauet -350 til -150 mio. kr. mod et resultat i 2024 på 162 mio. kr. Der forventes ikke særlige poster i 2025, hvorfor driftsresultat (EBIT) før og efter særlige poster forventes at være ens. Tilbagegangen i forhold til 2024 kan tilskrives, at vi i 2025 ikke planlægger nævneværdigt ejendomssalg som i 2024. Resultatet følger den plan, der er lagt i det nye ejerskab.

Forretnings-ledelse og risikostyring

Enterprise Risk Management

Coop Danmark arbejder systematisk med identifikation af risici og risikoreducerende tiltag, som er forankret i Coops Enterprise Risk Management-program (ERM). Coops risikostyringsarbejde har til formål at skabe overblik over koncernens risici, deres indbyrdes forbundethed og gennem en identifikation af udløsende årsager reducere risicienes konsekvens og/eller sandsynlighed. Coops compliancearbejde har til formål at udbrede politikker og sikre overholdelse af disse, således at Coops adfærd er i overensstemmelse med de vedtagne standarder. Coop har fokus på de risici, der kan påvirke koncernens indtjening negativt, samt de risici, som kan kompromittere vareforsyningssikkerheden og koncernens image og sikkerhed. Coops arbejde med ESG-risici er integreret i ERM-programmet. Via Coops dobbelt væsentlighedsanalyse identificeres blandt andet de ESG-risici, som kan have en finansiel påvirkning på Coops forretning. Alle identificerede ESG-risici, som kan have en potentiel finansiel påvirkning, evalueres i samarbejde med medlemmer fra ERM-boardet.

Roller og ansvar

Coop Danmarks bestyrelse har det overordnede ansvar for at overvåge risici og sikre en effektiv og transparant risikostyringsproces og et velfungerende kontrolmiljø. Bestyrelsen modtager regelmæssigt rapportering om risici, deres indbyrdes sammenhæng, udviklingen samt håndteringen af disse, og bestyrelsen anerkender vigtigheden af og styrken i en proaktiv risikostyring. Der er fokus på såvel risici med en relativt kort tidshorisont som risici af mere strategisk og langsigtet betydning.

Finansielle risici

Finansiel risiko anses for at være variationer i Coops resultat og pengestrømme som følge af ændringer i valutakurser, renteniveauer, elpriser og refinansierings- og kreditrisici. De finansielle risici er i Coop søgt afdækket i den af bestyrelsen vedtagne finanspolitik. Finanspolitikken fastlægger retningslinjerne for håndteringen af koncernens risici, herunder afgrænsningen mellem direktionens og bestyrelsens beføjelser.

Der er således konkret taget stilling til;

- hvilke modparter, Coop kan vælge til sine finansielle transaktioner.
- retningslinjer og limits for afdækning af finansielle risici inden for henholdsvis rente-, valuta-, el- og kreditrisici.
- hvilke placeringsmuligheder, direktionen kan vælge.
- hvilke krav, der stilles til den løbende afrapportering til bestyrelsen.

Det overordnede ansvar for finansiel risikostyring er centralt placeret i koncernens treasury-funktion. En centralisering af den finansielle styring skal medvirke til, at Coop opnår besparelser, herunder lavere finansieringsomkostninger, samt sikre, at de nødvendige kontroller og styring af de forskellige risici sker i henhold til den af bestyrelsen fastsatte finanspolitik.

Der henvises til note 28 for yderligere specifikation af finansielle risici.

Finansiering og renterisiko

Coops rentebærende finansiering består i væsentlighed af realkreditlån, bankfaciliteter, forudbetalinger og ansvarlige lån fra brugsforeningerne. Rentebærende tilgodehavender består af kortfristede placeringer og likvide midler. Realkreditlånene har en gennemsnitlig tilbageværende løbetid på mere end 20 år. Det samlede udestående vedrørende realkreditlån pr. 31. december 2024 var 1.890 mio. kr.

Finanspolitikken sætter rammerne for afdækningsprocent og løbetid vedrørende rentebindingen med det formål at begrænse de negative effekter af en ændring af markedsrenterne. I henhold til finanspolitikken skal 60 til 80 procent af realkreditgælden være afdækket med en varighed på 2,5 til 3,5 år. Pr. 31. december 2024 var den gennemsnitlige rentebinding 3,07 år med en afdækningsprocent på 68. Der var ikke trukket på Coops bankfacilitet pr. 31. december 2024. De indgåede renteswaps vurderes effektivt at sikre risikoen.

Coop er eksponeret for finansielle kreditrisici, som opstår ved placering af koncernens likvide midler og ved handel med afledte finansielle instrumenter. Disse risici er begrænset i overensstemmelse med finanspolitikken.

Den finansielle kreditrisiko ligger, jf. finanspolitikken, således hovedsageligt mod de store, nordiske banker og mod et af de største elselskaber i Norden.

Valutarisici

Coops valutarisici opstår fra kommercielle vareindkøb i andre valutaer end danske kroner (transaktionseksponering). Forandring i egenkapital, som skyldes omregning af aktiver og passiver i anden valuta end danske kroner (balanceeksponering), er af begrænset omfang, og den afdækkes ikke. Som transaktionseksponering anses alle afgivne ordrer, det vil sige, at bestillinger fra leverandører, pris, volumen og leveringstidspunktet er kendte.

Valutatransaktions eksponeringen sikres i henhold til finanspolitikken. I henhold til finanspolitikken skal valuta exposure, der overstiger modværdien af 10 mio. kr., afdækkes.

Transaktionseksponeringen, omregnet til danske kroner, er for 2024 opgjort til 4.910 mio. kr., heraf EUR 90,8 procent og USD ca. 7,4 procent.

Elrisici

Coop har et årligt elforbrug på ca. 175 GWH. For at mindske resultateffekten af ændringer i elpriserne indgår koncernen terminskontrakter på elmarkedet. Elmarkedet er kendetegnet ved store prisvariationer, men koncernens elforbrug er relativt konstant. Som et resultat af dette foreskriver finanspolitikken en forholdsvis langsigtet prissikringsstrategi. Koncernen har en tiltagende sikringsandel over en 24 måneders sikringshorisont. Pr. 31. december 2024 var 221 GWh sikret. Dette vurderes at give en effektiv sikring af risikoen på elkontrakterne.

Kreditrisici

Som følge af strukturen af Coops forretning er kreditrisici meget begrænsede. Hovedparten af salget foregår således som kontantsalg, og kreditrisikoen kan hovedsageligt henføres til salget til brugsforeninger og til større kreditkortudbydere. Historisk har tabet på disse tilgodehavender været lavt.

Coop er eksponeret for finansielle kreditrisici, som opstår ved placering af koncernens likvide midler og ved handel med afledte finansielle instrumenter. Disse risici skal begrænses i overensstemmelse med finanspolitikken. I henhold til finanspolitikken skal modparterne minimum have en rating A, alternativt skal de være på listen over SIFI-institutter.

Likviditetsstyring

Coop Danmark har et kontinuerligt fokus på likviditetsstyring, hvor formålet er at sikre tilstedeværelsen af tilstrækkelig fri likviditet til drift og investeringer samt en optimal kapitalstruktur. Likviditetsstyringen er inddelt i forskellige tidsintervaller, kort sigt (ugentligt), månedligt for de kommende tre måneder og årligt. Coop udarbejder ugentligt likviditets-forecast, hvor Coop forecaster forventede ind- og udbetalinger for den kommende uge. Månedligt opdaterer Coop likviditetsforecast for de kommende tre måneder ved at forecaste pengestrømme fra drift, investering og finansiering og årligt tilsikres det, at der er tilstrækkelig likviditet til at eksekvere strategien.

Dataetik

Coop ønsker at tage en ansvarlig rolle i forhold til vores kunde-, medarbejder- og medlemsdata. Vi inddrager og tydeliggør dataetiske overvejelser, når vores data tilvejebringes og håndteres. Dataetik handler for Coop om aktivt at forholde sig til, hvordan vi tilvejebringer og bruger særligt kunde- og medlemsdata, på en måde der er i overensstemmelse med Coops værdigrundlag, og med respekt for menneskelig værdighed, den enkelte brugers selvbestemmelse og det enkelte menneskes privatliv. Ydermere ønsker vi via brugen af data at spille en særlig aktiv rolle i forhold til at skabe øget forbrugeroplysning om bæredygtigt forbrug.

På den baggrund har Coop arbejdet med følgende principper for dataetik med hovedvægt på dataetiske overvejelser vedrørende kunder og medlemmer:

- Vi forpligter os til at kunne redegøre for vores dataetiske overvejelser i forbindelse med tilvejebringelsen og anvendelsen af data, der relaterer sig til vores kunder og medlemmer.
- Vi vil tage aktiv etisk stilling til, hvordan vi anvender vores kunders og medlemmers individuelle, såvel som segmentbaserede adfærdsdata.
- Vi vil ved valg af samarbejdspartnere inddrage dataetiske perspektiver i forhold til anvendelsen af data om vores kunder, medlemmer og medarbejdere.
- Vi vil ved implementering af nye teknologier inddrage dataetiske aspekter af teknologien.
- Vi forpligter os til at give data tilbage til kunder og medlemmer ved at give øget indsigt i emner, der har relation til et ansvarligt forbrug, fx bæredygtighed, klima, økologi, ernæring og sundhed.
- Vi vil tage hensyn til medarbejderne, når vi indsamler og anvender data til at forbedre vores forretningsgange.

På baggrund af den nye ejerskabsstruktur vil Coops dataetik politik, principper og governance blive opdateret i løbet af 2025. Der henvises til https://info.coop.dk/ansvarlighed/principper-og-politikker/

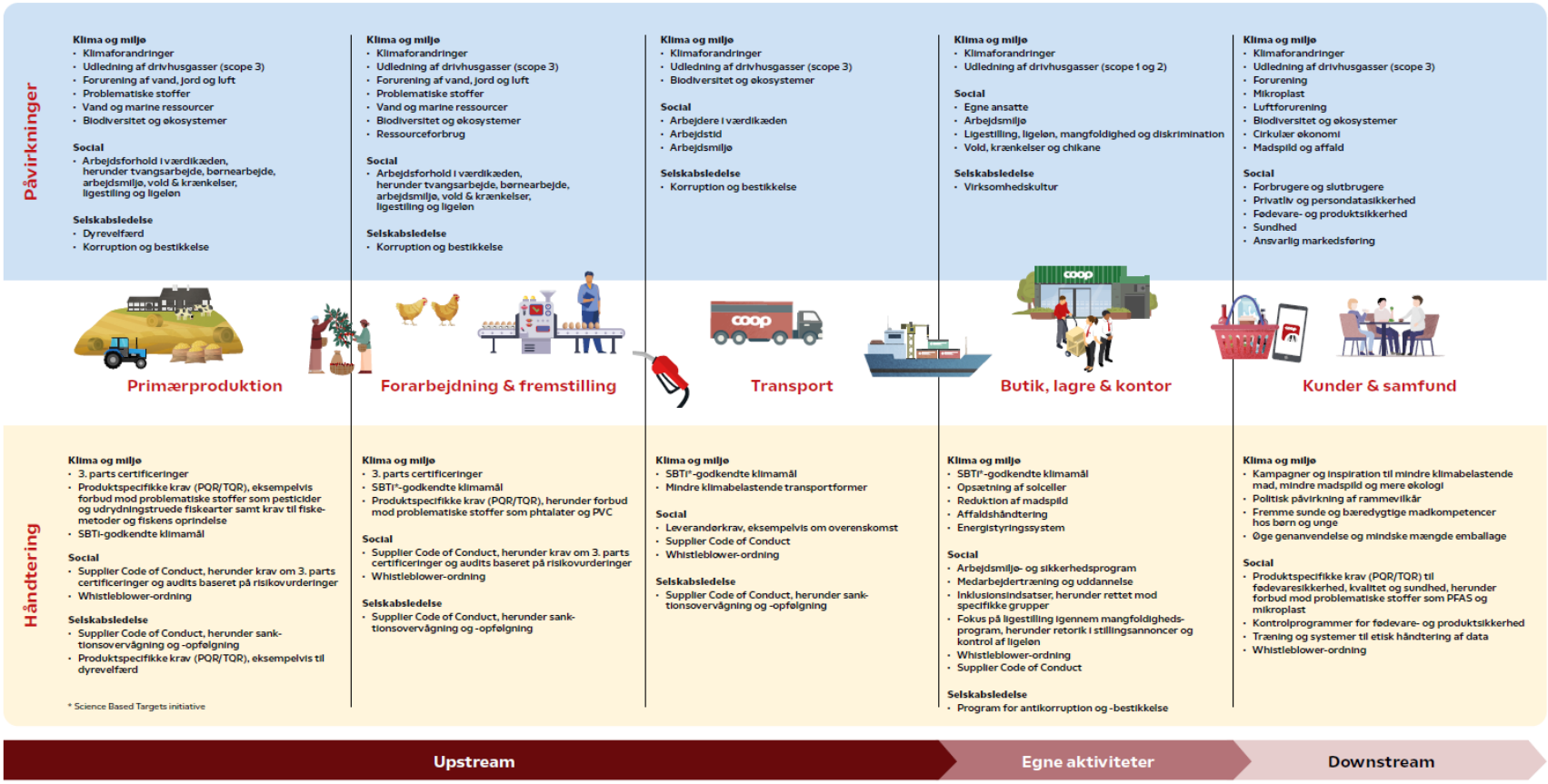
Redegørelse for samfundsansvar

Følgende afsnit udgør den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar jf. §99a og er præsenteret for gruppen som helhed.

Find en mere detaljeret beskrivelse af Coops ansvarlighedsarbejde på https://info.coop.dk/ansvarlighed/strategi/.

Coop Danmark har leverandører fra store dele af verden og kunder bredt fra hele landet.

Coops værdikæde – Håndtering af de væsentligste påvirkninger



Politikker for samfundsansvar

Politik	Indhold
Klima og miljø	Coops politik for klima og miljø omhandler Coops samlede påvirkning i scope 1, 2 og 3. Politikken udstikker retningen for, hvordan Coop kan minimere den negative påvirkning fra den del af værdikæden, som Coop selv er ansvarlig for. Desuden fungerer politikken som afsæt for dialog med såvel leverandører som forbrugere om, hvordan produktion og efterspørgsel udvikles i en endnu mere bæredygtig retning.
Medarbejderforhold	Coops politik for sociale forhold og personaleforhold omhandler arbejdsmiljø, ansættelsesforhold og -vilkår, chikane og krænkelser samt inklusion. Politikken relaterer sig til Coops mangfoldighedspolitik samt til politik for god forretningsførelse, Regler for disponering samt The Coop Group's Code of Conduct.
Diversitet og ligestilling	Politikken for det underrepræsenterede køn beskriver Coops overordnede strategiske indsatser med henblik på at skabe en ligelig fordeling af kvinder og mænd i ledende stillinger. Den omhandler indsatser og mål for balancen mellem kønnene i ledende stillinger, bias-træning, vilkår og strukturer for arbejdets udførelse samt aflønning og ligeløn.
Menneskerettigheder	Coops menneskerettighedspolitik tager udgangspunkt i FNs Verdenserklæring om menneskerettigheder, FNs retningslinjer for menneskerettigheder og erhverv samt FNs Global Compact, hvor Coop har været medlem siden 2008. Politikken stiller blandt andet krav om at følge op på arbejdsforhold i værdikæder, sikre ordentligt fysisk og psykisk arbejdsmiljø for alle Coops medarbejdere i butik, på lager og servicekontor samt at skabe en mangfoldig arbejdsplads. Politikken er en del af en bredere due diligence-indsats, der blandt andet også omfatter en såkaldt indvirkningsanalyse. Politikken gælder for alle datterselskaber, som også er ansvarlige for due diligence og efterlevelse.

Politik	Indhold
Mangfoldighed og ligestilling	Coop ønsker at skabe en forretning med et inkluderende arbejdsmiljø, som understøtter mangfoldighed i alle aktiviteter. Politikken tager udgangspunkt i FN's menneskerettigheder, særligt retten til ikke at blive diskrimineret samt retten til lige muligheder. Desuden afspejler politikken overholdelse af gældende dansk lovgivning om ligebehandling på arbejdsmarkedet. Politikken gælder for Coop og alle datterselskaber, som også er ansvarlige for due diligence og efterlevelse.
Dataetik (ÅRL §99d)	Dataetik er en væsentlig og integreret del af at drive en ansvarlig forretning, ikke mindst fordi Coop har to millioner medlemmer. Politikken definerer seks dataetiske retningslinjer, som blandt andet forpligter virksomheden til at inddrage dataetiske perspektiver, når der udvælges samarbejdspartnere, samt at tage hensyn til medarbejderne og medlemmer, når der indsamles og anvendes data til at forbedre forretningsgange m.v.
Antikorruption og bestikkelse	Coop ønsker at være en transparent og troværdig virksomhed, hvor alle aktiviteter foregår i overensstemmelse med lovgivning og de højeste etiske standarder. Politikken er en del af en bredere indsats, der også omfatter Coops politik for god forretningsførelse. Desuden skal aftaler af stor betydning indgås i henhold til reglerne for disponering i Coop. I Coops Supplier Code of Conduct bliver antikorruption også behandlet.
Whistleblower, træning og uddannelse	Coops medarbejdere gennemgår løbende intern træning og uddannelse fx i forbindelse med implementering af Coops politikker. Uddannelsen foregår både online og gennem fysiske uddannelsesprogrammer. Medarbejderne opfordres til at indberette formodede overtrædelser af Coops politikker og retningslinjer til relevante ledere, HR eller intern koncernrevision. Medarbejderne har desuden mulighed for at indberette anonymt via Coops whistleblower-ordning, der bliver håndteret af en ekstern tredjepart. Whistleblower-ordningen gælder for alle Coops datterselskaber.

Klima- og miljøpåvirkning

Coop har høje ambitioner, når det kommer til at omstille forretning, produktion, transport og forbrug i en endnu mere bæredygtig retning. Coops klima- og miljøpolitik spiller en afgørende rolle i forhold til at nå målene i ansvarlighedsstrategien. Coop leverer på klimamål og genforpligter sig til SBTi (Science Based Targets-initiativet) Coop bevæger sig godt i retning af at indfri de nuværende klimamålsætninger.

Handlinger i regnskabsåret

- Sidste olie/gas fyr udskiftet i butik, hvor der nu således er 100% fossilfri varmeforsyning i butik.
- 21 køleanlæg blev konverteret til at anvende et mindre klimabelastende kølemiddel.
- Intensivering af indsatsen for at udnytte overskudsvarme i butikker og på distributionscentre.
- Installation af 0,4 MW solceller på butikker og distributionscentre.
- Energiledelsessystemet blev i 2024 udvidet med Coops logistik- og kontorfaciliteter.
- Yderligere opstilling af ladestandere på Coop butikslokationer.

Introduktion af Flow Pack emballage på hakket kød giver en reduktion på 169 ton plastik årligt.

Resultater

Delmålet for reduktion fra egen drift på 75% i 2025 er tæt på realiseret med en reduktion på 74,6% ved udgangen af 2024. Delmålet for reduktion fra vores salg af varer på 18,5% i 2030 bevæger sig også fint i den rigtige retning med en reduktion på 13,9% ved udgangen af 2024.

Forventninger til 2025

I 2024 besluttede Coop at genforpligte sig til SBTi, så Coop kan få opdaterede klimamål, der følger den nyeste klimavidenskab. I den forbindelse vil Coop udarbejde et langsigtet klimamål og transitionsplan for, hvornår forretningen skal være klimaneutral.

Sociale forhold

Som en af Danmarks største arbejdsgivere ønsker Coop at være den bedste butiksarbejdsplads og skabe et arbejdsmiljø, som alle medarbejdere trives og udvikler sig i. Konkurrencen om at tiltrække og fastholde de bedste medarbejdere fortsatte i 2024, hvor især manglen på faglærte medarbejdere var en udfordring.

Mangfoldighed i ledelseslagene, herunder ligestilling mellem kønnene i Coops ledelsespositioner, er en langsigtet og strategisk prioritet for Coop. Der er stadig et stykke vej til, at målsætningen om kønsbalance i ledelse er nået. Derfor arbejder Coop blandt andet på at skabe værdier, kultur og organisatoriske rammer, som alle medarbejdere uanset køn kan trives i.

Handlinger i regnskabsåret

- Coop er meldt ind i Dansk Erhverv.
- Coop har blandt andet afholdt en række kurser i konflikthåndtering, da flere tilfælde med grænseoverskridende adfærd fra kunder i butikkerne stiger.
- Ny elevstrategi, der skal sikre bedre kvalitet og trivsel hos eleverne.
- Introduceret "Ufaglært – på vej til faglært" forløb, der gør ufaglærte klar til at tage en uddannelse.
- Coop Crew forløbet har haft 666 personer igennem, hvor omkring 50% bliver fastansat efterfølgende.
- Afholdt Ungeråd med fokus på at sikre høj trivsel blandt unge i Coop og øge evne til at tiltrække og fastholde unge medarbejdere.
- Fokus på seniorer er skærpet. Virksomheder, interesseorganisationer, fagforeninger og pensionsselskaber debatterede, hvordan virksomheder som Coop bedst tiltrækker og fastholder seniorer.

Resultater

Coop har trods et omskifteligt år lykkedes med at reducere medarbejderomsætningen med 5%-point siden sidste år. Antallet af kvinder i ledelse på tværs af hele Coop ligger på 29% og er under målsætningen på 40%, hvorfor det vil være et indsatsområde at styrke muligheden og rammerne for kvinder i ledelse i 2025.

Forventninger til 2025

Coop vil fortsætte sine programmer "Ufaglært – på vej til faglært" og Coop Crew. Coop sætter også fokus på ledelsesudvikling og fastholdelse i butik, ligesom arbejdet med at fremme kønsdiversitet vil fortsætte.

Respekt for menneskerettigheder

Coop anser det for fundamentalt at respektere alle menneskerettigheder. Det gælder for egne medarbejdere såvel som for mennesker i værdikæden, der er involveret i dyrkning, produktion og transport af Coops varer. Coops politik for menneskerettigheder er baseret på FNs grundlæggende erklæring om menneskerettigheder (International Bill of Human Rights) herunder ILOs (International Labour Organization) kernekonventioner, som de er defineret i FNs Retningslinjer for Menneskerettigheder og Erhvervsliv. Coops leverandører er forpligtede til at efterleve Coops Politik for Menneskerettigheder og forholde sig til de deri beskrevne due diligence processer. Coops politik for Menneskerettigheder er indarbejdet i Coops Leverandør Code of Conduct, som alle leverandører og samarbejdspartnere skal underskrive og respektere.

Due diligence – ansvarlig leverandørstyring

For Coop er det afgørende, at Coops varer er fremstillet under ordentlige arbejdsforhold, uanset hvorhenne i verden de kommer fra. Coop har fokus på ansvarlig produktion helt ud i værdikæden, også i de komplekse værdikæder, hvor der kan være risiko for f.eks. tvangsarbejde, børnearbejde, udnyttelse af migrantarbejdere og diskrimination. Coop

For Coop er det afgørende, at Coops varer er fremstillet under ordentlige arbejdsforhold, uanset hvorhenne i verden de kommer fra. Coop har fokus på ansvarlig produktion helt ud i værdikæden, også i de komplekse værdikæder, hvor der kan være risiko for f.eks. tvangsarbejde, børnearbejde, udnyttelse af migrantarbejdere og diskrimination. Coop arbejder ud fra en risikobaseret tilgang, hvor der laves opfølgning med leverandører, der opererer i risikolande (jf. amfori BSCIs - Business Social Compliance Initiative - vurdering af risikolande), eller leverandører, der har værdikæder, hvor der er kendte udfordringer med arbejdsforhold og menneskerettigheder som f.eks. tekstiler, kaffe, the, kakao, ris, fisk, kylling, blomster, vanilje, frugt og grønt. Coop identificerer land og industri for alle leverandører og udvælger derefter specifikt de leverandører, som skal undersøges nærmere baseret på risikovurderingen.

Coops Leverandør Code of Conduct stiller krav til, at Coops leverandører sikrer ansvarlig og etisk forretningsførelse i deres egne værdikæder ved at være bekendt med deres risici og påvirkning, at de har igangsat due diligence processer, der håndterer disse risici, og at de på forespørgsel kan fremvise, at de har taget de nødvendige tiltag for at sikre dette.

Identificerede risikoleverandører bedes forelægge dokumentation for efterlevelse af Leverandør Code of Conduct i form af tredjepart social audits eller certificeringer (f.eks. BSCI, SMETA 4-Pillar, SA8000, Global G.A.P. GRASP m.fl.) fra de produktionssteder, hvor risiciene er størst i værdikæden. Dokumentationen valideres, og hvis dokumentationen ikke vurderes tilstrækkelig i forhold til Coops krav, bliver der sammen med leverandøren lavet en handlingsplan med fastlagt tidsramme for at sikre efterlevelse af Coops Code of Conduct. Hvis principperne i Coops Code of Conduct ikke overholdes, indgår Coop i dialog med leverandøren om eventuelle udfordringer og lægger en handlingsplan med en tidsramme for at få rettet op på dette. Coop ønsker at opbygge et tillidsfuldt og langvarigt samarbejde med alle leverandører, men ved manglende efterlevelse i længere tid, kan det betyde at samarbejdet afsluttes.

Resultater

Som en del af Coops Program for Ansvarlig Leverandørstyring har Coop valgt at være transparent om sin indsats ved at forpligtige sig i et ESG-linked lån. Det betyder, at Coop årligt følger op på minimum 300 risikoleverandører, hvoraf andelen af disse er minimum 10% nye leverandører, øget fra 5% i 2023. I 2024 var andelen af nye leverandører 17%. Coop er særligt opmærksom på nye leverandører, da de har nye værdikæder og typisk bringer nye udfordringer med sig, når der skal sikres efterlevelse af Coops Code of Conduct.

Forventninger til 2025

Coops leverandøropfølgning vil fortsætte i 2025. Coop Code of Conduct vil blive opdateret med klima og miljøkrav.

Bekæmpelse af antikorruption og bestikkelse

Coop Danmark har en nultolerancepolitik over for korruption, bestikkelse og interessekonflikter. Vi har etableret et compliance-program, der omfatter:

- En opdateret Code of Conduct, som gælder for alle leverandører.
- Obligatorisk træning i antikorruption for alle medarbejdere.
- Et whistleblower-system, hvor både medarbejdere og eksterne partnere anonymt kan rapportere uregelmæssigheder.

Resultater

Alle nye medarbejdere skal igennem e-læringsprogrammet om antikorruption. For leverandører der ikke var i compliance med Code of Conduct er der udarbejdet en handlingsplan med henblik på at rette op på dette.

Forventninger til 2025

I 2025 vil de samme medarbejdergrupper blive gentrænet i antikorruption, og de skal derfor genbesøge e-læringsprogrammet løbende.

Coop Danmark Ledelse

Principper for aflønning i Coop

Ejerrepræsentanter i Coops bestyrelse modtager efter ejerskiftet ikke nogen former for vederlag, da disse er aflønnet i deres respektive selskaber. Øvrige bestyrelsesmedlemmer modtager alene et fast årligt vederlag og er ikke omfattet af nogen former for variable incitamentsprogrammer. Det kontante vederlag skal stå i et rimeligt forhold til omfanget af bestyrelsesarbejdet, det dermed forbundne ansvar og være markedskonformt i forhold til sammenlignelige virksomheder. Vederlaget til bestyrelsen reguleres årligt den 1. januar med en procentsats svarende til lønudviklingen i Coop.

Direktionens vederlagspakke består af fast løn, pension, sædvanlige løngoder (herunder bil og mobiltelefon), variabel lønpakke i form af et kortsigtet etårigt bonusprogram (STI-program) og langsigtede incitamentsprogrammer (LTI-program). Indholdet af den variable lønpakke har til formål at understøtte realiseringen af Coops målsætninger på både kort og lang sigt samt at sikre fastholdelse af ledelsen.

Direktionens STI-program er tilrettelagt med henblik på at understøtte opfyldelsen af selskabets årlige mål for de strategiske projekter samt årlige finansielle målsætninger. Direktionens LTI-programmer er etableret med henblik på opfyldelse af Coops langsigtede målsætninger. Vilkårene for udbetalinger i henhold til STI og LTI-programmerne fastsættes årligt af bestyrelsen i Coop.

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Coop Danmark A/S-koncernen for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024. Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Albertslund, den 10. april 2025

Direktionen

Thor Skov Jørgensen
Adm. direktør

Anders Boll Holmelund
Koncerndirektør

Bestyrelsen

Jeff Olsen Gravenhorst
Formand

Michael Lindhart Løve
Næstformand

Erik Larsen

Kristine Martin Berg

Pernille Skipper

Claus Solvig

Palle Birk

Torben Astrup Enghoff

Dennis Ørsted Bødker Krogh Andersen

Morten Mosegaard Christensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Coop Danmark A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Coop Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.december 2024, samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31.december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, 10. april 2025
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Jan C. Olsen
statsaut. revisor
mne33717

Ole Becker
statsaut. revisor
mne33732

Årsregnskab

Resultatopgørelse

1. januar - 31. december

		Koncern		Moderselskab	
mio. kr.	**Note**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Detailomsætning		24.174	24.664	14.084	14.931
Engrosomsætning		7.433	7.577	14.128	13.892
Salg af ydelser samt lejeindtægter		2.011	2.005	2.846	2.875
Nettoomsætning	**4**	**33.618**	**34.246**	**31.058**	**31.698**
Andre driftsindtægter	**5**	864	754	813	688
Vareforbrug		-25.913	-26.587	-24.578	-25.173
Andre eksterne omkostninger	**6**	-3.481	-3.770	-2.909	-3.083
Bruttoresultat		**5.088**	**4.643**	**4.384**	**4.130**
Personaleomkostninger	**7**	-4.493	-4.563	-3.387	-3.535
Af- og nedskrivninger	**8**	39	-2.572	33	-1.620
Driftsresultat		**634**	**-2.492**	**1.030**	**-1.025**
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	-31	-1.537
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder		-1	0	-1	0
Resultat efter kapitalandele		**633**	**-2.492**	**998**	**-2.562**
Finansielle indtægter	**9**	106	106	95	101
Finansielle omkostninger	**10**	-238	-208	-204	-175
Resultat før skat		**501**	**-2.594**	**889**	**-2.636**
Skat af årets resultat	**11**	317	123	-71	165
ÅRETS RESULTAT	**12**	**818**	**-2.471**	**818**	**-2.471**

Balancen - Aktiver

Pr. 31. december

		Koncern		Moderselskab	
mio. kr.	**Note**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Anlægsaktiver					
Færdiggjorte udviklingsprojekter		1.410	1.006	1.355	962
Erhvervede varemærker		0	0	0	0
Erhvervede lignende rettigheder		2	1	1	1
Udviklingsprojekter under udførelse		29	56	26	28
Immaterielle anlægsaktiver	**13**	**1.441**	**1.063**	**1.382**	**991**
Grunde og bygninger		4.038	4.063	1.992	2.289
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		518	317	447	314
Indretning af lejede lokaler		358	172	237	164
Materielle anlægsaktiver under udførelse		110	106	104	62
Materielle anlægsaktiver	**14**	**5.024**	**4.658**	**2.780**	**2.829**
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	2.079	908
Kapitalandele i associerede virksomheder		13	15	13	15
Andre værdipapirer og kapitalandele		136	126	108	102
Andre tilgodehavender		108	120	85	100
Finansielle anlægsaktiver	**15**	**257**	**261**	**2.285**	**1.125**
Anlægsaktiver i alt		**6.722**	**5.982**	**6.447**	**4.945**

		Koncern		Moderselskab	
mio. kr.	**Note**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Omsætningsaktiver					
Færdigvarer og handelsvarer		2.340	2.553	1.779	1.975
Varebeholdninger		**2.340**	**2.553**	**1.779**	**1.975**
Tilgodehavender fra salg		948	936	915	907
Igangværende arbejder for fremmed regning	**16**	6	5	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	5	37	557
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		0	33	0	33
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere		15	0	15	0
Udskudt skatteaktiv	**17**	156	2	3	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		162	18	0	0
Andre tilgodehavender		71	143	48	127
Periodeafgrænsningsposter	**18**	143	97	134	113
Tilgodehavender		**1.501**	**1.239**	**1.152**	**1.737**
Likvide beholdninger	**19**	**1.193**	**1.041**	**1.098**	**739**
Omsætningsaktiver i alt		**5.034**	**4.833**	**4.029**	**4.451**
AKTIVER I ALT		**11.756**	**10.815**	**10.476**	**9.396**

Balancen - Passiver

Pr. 31. december

mio. kr.	Note	Koncern 2024	Koncern 2023	Moderselskab 2024	Moderselskab 2023
Egenkapital					
Virksomhedskapital	**20**	15	102	15	102
Reserve for udviklingsomkostninger		0	0	1.117	916
Reserve for sikringstransaktioner		0	34	0	34
Overført resultat		2.083	-493	966	-1.409
		2.098	**-357**	**2.098**	**-357**
Minoritetsinteresser		5	5	0	0
Egenkapital i alt		**2.103**	**-352**	**2.098**	**-357**
Hensatte forpligtelser					
Udskudt skat	**17**	0	5	0	0
Andre hensatte forpligtelser	**21**	301	89	220	61
Hensatte forpligtelser i alt		**301**	**94**	**220**	**61**
Langfristede gældsforpligtelser					
Prioritetsgæld		1.841	2.060	1.019	1.289
Anden rentebærende langfristet gæld		427	1.119	383	1.077
Anden gæld		16	27	9	14
Periodeafgrænsningsposter	**22**	57	55	25	34
Langfristede gældsforpligtelser i alt	**23**	**2.341**	**3.261**	**1.436**	**2.414**

mio. kr.	Note	Koncern 2024	Koncern 2023	Moderselskab 2024	Moderselskab 2023
Kortfristede gældsforpligtelser					
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	**23**	54	49	30	30
Ansvarlig lånekapital	**24**	62	109	62	109
Forudbetalinger	**25**	1.065	989	1.059	972
Leverandørgæld	**26**	4.316	4.761	4.098	4.500
Gæld til tilknyttede virksomheder		433	402	713	413
Gæld til associerede virksomheder		12	370	12	347
Gæld til virksomhedsdeltagere		29	0	24	0
Skyldigt sambeskatningsbidrag		0	0	23	118
Anden gæld		1.022	1.118	687	778
Periodeafgrænsningsposter	**22, 23**	18	14	14	11
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		**7.011**	**7.812**	**6.722**	**7.278**
Gældsforpligtelser i alt		**9.352**	**11.073**	**8.158**	**9.692**
PASSIVER I ALT		**11.756**	**10.815**	**10.476**	**9.396**

Anvendt regnskabspraksis 1
Særlige poster 2
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning 3
Kontraktlige forpligtelser og eventualforpligtelser mv. 27
Finansielle instrumenter 28
Dagsværdioplysninger 29
Nærtstående parter 30

Egenkapitalopgørelse

Pr. 31. december

Koncern

mio. kr.	Virksomheds-kapital	Reserve for sikrings-transaktioner	Overført resultat	I alt	Minoritets-interesser	Koncern i alt
Saldo pr. 1.1.2023	102	149	2.687	2.938	5	2.943
Regulering 1.1.2023 vedr. ejerandel i OK a.m.b.a*	0	0	-708	-708	0	-708
Korrigeret saldo pr. 1.1.2023	102	149	1.979	2.230	5	2.235
Overført via resultatdisponering	0	0	-2.471	-2.471	0	-2.471
Øvrige reguleringer	0	-147	-1	-148	0	-148
Skat af egenkapitaltransaktioner	0	32	0	32	0	32
Saldo pr. 31.12.2023	**102**	**34**	**-493**	**-357**	**5**	**-352**
Saldo pr. 1.1.2024	102	34	-493	-357	5	-352
Overført via resultatdisponering	0	0	818	818	0	818
Kapitalforhøjelse	15	0	1.435	1.450	0	1.450
Koncerntilskud	0	0	220	220	0	220
Kapitalnedsættelse	-102	0	102	0	0	0
Øvrige reguleringer	0	-44	1	-43	0	-43
Skat af egenkapitaltransaktioner	0	10	0	10	0	10
Saldo pr. 31.12.2024	**15**	**0**	**2.083**	**2.098**	**5**	**2.103**

** Der henvises til omtale i note 1.*

Egenkapitalopgørelse (fortsat)

Pr. 31. december

Moderselskabet

mio. kr.	Virksomheds-kapital	Reserve for udviklings-omkostninger	Reserve for sikrings-transaktioner	Overført resultat	I alt
Saldo pr. 1.1.2023	102	1.419	149	1.268	2.938
Regulering 1.1.2023 vedr. ejerandel i OK a.m.b.a*	0	0	0	-708	-708
Korrigeret saldo pr. 1.1.2023	102	1.419	149	560	2.230
Overført via resultatdisponering	0	-503	0	-1.968	-2.471
Øvrige reguleringer	0	0	-147	-1	-148
Skat af egenkapitaltransaktioner	0	0	32	0	32
Saldo pr. 31.12.2023	**102**	**916**	**34**	**-1.409**	**-357**
Saldo pr. 1.1.2024	102	916	34	-1.409	-357
Overført via resultatdisponering	0	201	0	617	818
Kapitalforhøjelse	15	0	0	1.435	1.450
Koncerntilskud	0	0	0	220	220
Kapitalnedsættelse	-102	0	0	102	0
Øvrige reguleringer	0	0	-44	1	-43
Skat af egenkapitaltransaktioner	0	0	10	0	10
Saldo pr. 31.12.2024	**15**	**1.117**	**0**	**966**	**2.098**

** Der henvises til omtale i note 1.*

Pengestrømsopgørelse

Pr. 31. december

mio. kr.	2024	2023
		Koncern
Driftsresultat	**634**	**-2.493**
Af- og nedskrivninger	-39	2.572
Andre hensatte forpligtelser	-29	-16
Avance ved salg og afvikling af anlægsaktiver	-632	-498
Tab ved salg af anlægsaktiver	0	14
Ændring i arbejdskapital:		
- ændring i varebeholdninger	214	297
- ændring i tilgodehavender	35	441
- ændring i leverandørgæld mv.	-539	-284
Øvrige reguleringer	2	15
Pengestrømme vedrørende primær drift	**-354**	**48**
Modtagne finansielle indtægter	63	57
Betalte finansielle omkostninger	-216	-208
Betalt selskabsskat	16	-8
Pengestrømme vedrørende drift	**-491**	**-111**
Salg af immaterielle anlægsaktiver	2	2
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-101	-240
Salg af materielle anlægsaktiver	873	1.155
Køb af materielle anlægsaktiver	-461	-1.091
Salg af finansielle anlægsaktiver	18	114
Køb af finansielle anlægsaktiver	-5	-6
Modtaget udbytte	33	45
Pengestrømme vedrørende investeringer	**359**	**-21**
Pengestrømme vedrørende drift og investeringer	**-132**	**-132**

mio. kr.	2024	2023
		Koncern
Lån til/fra tilknyttet selskab samt virksomhedsdeltagere	-23	170
Rentebærende gæld til brugsforeninger	103	57
Optagelse af/afdrag på langfristede lån	-949	176
Kapitalforhøjelse	1.100	0
Koncerntilskud	100	0
Ansvarlig lånekapital	-47	-1
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter	**284**	**402**
Årets ændring i likvide beholdninger	**152**	**270**
Likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, primo året	1.041	771
Likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, ultimo året	**1.193**	**1.041**

Noter til årsregnskabet

Noter

Note 1: Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Coop Danmark A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Korrektion af tidligere års tal

Tidligere års tal er korrigeret vedrørende indregning af koncernens og moderselskabets ejerandel i OK a.m.b.a., der tidligere har været indregnet efter indre værdis metode. Sammenligningstallene for såvel koncernen som moderselskabet for 2023 samt egenkapitalen 1. januar 2023 er korrigeret i overensstemmelse hermed. Korrektionen af sammenligningstallene er for 2023 påvirket med følgende: Årets resultat før og efter skat er reduceret med 125 mio. kr., balancen pr. 31. december 2023 er reduceret med 833 mio. kr. og egenkapital pr. 1. januar 2023 og 31. december 2023 er reduceret med hhv. 708 mio. kr. og 833 mio. kr. Korrektionen er indregnet i henhold til årsregnskabslovens § 52.

Ændring i regnskabsmæssige skøn

Ledelsen foretager løbende vurdering af regnskabsmæssige skøn. Ledelsen har historisk ikke vurderet, at der har været tilstrækkeligt grundlag for opgørelse og indregning af reetableringsforpligtelse på lejemål ved fraflytning. Som led i afvikling af en række lejemål har ledelsen vurderet, at der i 2024 er opnået tilstrækkelig indsigt og grundlag for at opgøre og indregne en reetableringsforpligtelse.

Effekt ved indregning i 2024 er følgende på moderselskabet: materielle anlægsaktiver er forøget med 60 mio. kr., andre hensatte forpligtelser er forøget med 184 mio. kr. og hensættelsen til udskudt skat er reduceret med 27 mio. kr. Den samlede resultateffekt er -97 mio. kr. i 2024. Effekterne på koncernen er følgende: materielle anlægsaktiver er forøget med 76 mio. kr., andre hensatte forpligtelser er forøget med 242 mio. kr. og hensættelsen til udskudt skat er reduceret med 37 mio. kr. Den samlede resultateffekt er -129 mio. kr. i 2024.

Ændring i præsentation

Der er i såvel koncernen som moderselskabet foretaget reduktion af nettoomsætningen og vareforbrug i tidligere år, da ledelsen har revurderet indregningen vedrørende salg af brændstof, til at skulle ske netto frem for brutto i resultatopgørelsen. Forholdet har alene påvirkning på nettoomsætning og vareforbrug. Sammenligningstal for tidligere år er korrigeret i overensstemmelser hermed og effekten for 2023 er en reduceret nettoomsætning og vareforbrug på 4.772 mio. kr. for koncernen og 5.098 mio. kr. for moderselskabet.

Der er endvidere foretaget reklassifikation af transportomkostninger mellem vareforbrug og andre eksterne omkostninger. Effekten for 2023 er et øget vareforbrug og reducerede andre eksterne omkostninger på 558 mio. kr. for koncernen og 296 mio. kr. for moderselskabet.

Der er herudover foretaget enkelte reklassifikationer i resultatopgørelse og balance, som ikke påvirker årets resultat eller balancesummen. Sammenligningstal er korrigeret i overensstemmelser hermed.

Bortset fra ovenstående er koncern- og årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris.

Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet, Coop Danmark A/S, og virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Virksomheder, hvori koncernen udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som kapitalinteresse.

Konsolideringspraksis

Udarbejdelsen af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Der er ved sammendraget foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

De regnskaber, der er anvendt til brug for koncernregnskabet, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis, eller der er sket tilpasning af regnskaberne til koncernens regnskabspraksis.

Minoritetsinteressers forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering. Minoritetsinteressers andel af nettoaktiviteterne præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørende aktiviteter præsenteres særskilt.

Noter

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle anlægsaktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle anlægsaktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser, tilhørende den udenlandske enhed, og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af tilknyttede virksomheder, hvor den bestemmende indflydelse ikke længere opretholdes, opgøres fortjeneste og tab som forskellen mellem nettosalgsprisen på den ene side og den forholdsmæssige andel af den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side. Hvis virksomheden fortsat besidder kapitalandele i den afhændede tilknyttede virksomhed, udgør den resterende forholdsmæssige andel af regnskabsmæssig værdi udgangspunkt for måling af kapitalandele i associerede virksomheder, kapitalinteresser eller værdipapirer og kapitalandele.

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af virksomheder, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved lodrette og omvendt lodrette koncerninterne fusioner anvendes koncernmetoden til sammenlægning af virksomhederne. Herved sammenlægges virksomhederne til den omvurderingsværdi, der er opgjort i koncernregnskabet eller der ville være opgjort i koncernregnskabet for den modervirksomhed, som indgår i fusionen. Koncernmetoden gennemføres, som om virksomhederne har været sammenlagt fra tidspunktet, hvor modervirksomheden erhvervede kapitalandele i de af fusionen omfattede virksomheder, og der er derfor sket tilretning af sammenligningstal.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningsområder. For koncernen er der identificeret følgende segmenter: Detailhandels- og engroshandelsaktiviteter samt salg af ydelser og lejeindtægter fra ejendomme.

Segmentoplysningerne afspejler koncernens struktur.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Ved omregning af udenlandske datterselskabers regnskaber omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser, mens balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurs for monetære poster. Ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet datterselskaberne ikke anses for at være selvstændige udenlandske enheder.

Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af udenlandske datterselskabers egenkapitaler primo året samt valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af udenlandske datterselskabers resultatopgørelser til gennemsnitlige valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi, der beregnes som den tilbagediskonterede værdi af forventede fremtidige

Noter

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

nettopengestrømme ved anvendelse af en tilnærmet risikofri rente korrigeret for eventuelle faktorer, som en eventuel markedsdeltager vil tillægge værdi ved overtagelse af instrumentet. Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre tilgodehavender (positiv dagsværdi), henholdsvis anden gæld (negativ dagsværdi).

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes ændringerne i de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes ændringerne i de pågældende regnskabsposter. For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikrings-instrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Reguleringer til markedsværdi for renteswaps og el-sikring behandles som effektive sikringsinstrumenter og indregnes direkte på egenkapitalen. Reguleringer til markedsværdi for valutakurssikring indregnes i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Koncernen og modervirksomheden har valgt IAS 11 Entreprisekontrakter/IAS 18 Omsætning som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Nettoomsætning består af salg af handelsvarer, færdigvarer, lejeindtægter vedrørende ejendomme og salg af ydelser. Handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og fratrukket rabatter og bonus i forbindelse med salget. Nettoomsætning, der vedrører salg af ydelser, indregnes på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt.

Lejeindtægter indeholder årets indtægter ved udlejning af ejendomme. Salg af ydelser omhandler bl.a. indtægter for udførelse af administrative arbejdsopgaver i koncernrelaterede selskaber og indregnes på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Vurderingen af om Coop agerer som principal eller agent i et handelsforhold foretages ud fra en samlet vurdering af kriterierne i henhold til IAS 18. I situationer, hvor Coop agerer som agent, indregnes og måles omsætningen, svarende til den modtagne provision tillagt eventuelle andre indtægter, som modtages fra principalen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til hovedaktiviteten, herunder gevinster ved salg af anlægsaktiver, parkeringsindtægter, indtægter vedrørende salg af reklameplads, modtagne tilskud samt donationer til dækning af omkostninger mv. Gevinster ved salg af aktiver på operationelle sale-and-lease-back aftaler indregnes som andre driftsindtægter.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver, samt tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, sociale omkostninger, pensioner mv. fratrukket omkostninger overført til immaterielle anlægsaktiver (udviklingsprojekter).

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest.

Skrotning af materielle anlægsaktiver i forbindelse med butikslukninger mm. indregnes som af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Resultater af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab med fradrag af afskrivninger på koncerngoodwill.

I modervirksomhedens og koncernens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressers resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab med fradrag af afskrivninger på goodwill.

Indtægter af andre kapitalandele og værdipapirer

Indtægter af andre kapitalandele og værdipapirer omfatter afkast i form af udbytte, som indtægtsføres i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

Noter

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, indekseringsreguleringer af indefrosne feriepenge, kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, ændringer i afledte finansielle instrumenter, som ikke sikringsbogføres samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Reguleringer til markedsværdi for renteswaps og el-sikring behandles som effektive sikringsinstrumenter og indregnes over egenkapitalen. Reguleringer til markedsværdi for valutakurssikring indregnes i resultatopgørelsen.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske koncernvirksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver opgøres til kostpris med fradrag af af-og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der indregnes ikke renter i kostprisen vedrørende egenfremstillede aktiver.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Erhvervede varemærker

Erhvervede varemærker afskrives lineært over 10 år, da denne afskrivningsperiode bedst afspejler nytten af de pågældende varemærker, da erhvervede varemærker er en langsigtet strategisk beslutning om at højne brandværdien af non-food i koncernen og dermed opnå en langsigtet indtjeningsprofil.

Erhvervede lignende rettigheder

Brugsrettigheder afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, dog maksimalt den resterende del af en lejekontrakts uopsigelighed eller 10 år, afhængig af hvilken periode, der måtte være kortest.

Øvrige rettigheder består af betaling for 365discount og Irmas inklusion i Coop Plus samarbejdet, som er en langsigtet strategisk beslutning, baseret på en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Øvrige rettigheder afskrives lineært over 20 år, da denne afskrivningsperiode vurderes bedst at afspejle nytten af de pågældende rettigheder.

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter vedrører primært IT udvikling, herunder udvikling af ERP-platform (Coop One) og nyt medlemssystem.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække relevante omkostninger udover udviklingsomkostningerne.

Omkostninger vedørerende udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Et udviklingsprojekt afsluttes, og afskrivning herpå påbegyndes fra den dag, hvor det er færdigt og parat til at blive taget i brug.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid, dog maksimalt 10 år.
Udviklingsprojekter afskrives over 3-10 år.
Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger efter skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekter.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar opgøres til kostpris med fradrag af af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der indregnes ikke renter i kostprisen vedrørende egenfremstillede aktiver.

Nutidsværdien af de forventede omkostninger til reetablering af lejemål aktiveres ved lejemålets indgåelse, med modpost under hensatte forpligtelser. Hvert år reguleres aktivet med udviklingen i nettoprisindekset. Aktivet afskrives med tillæg af de årlige indeksreguleringer lineært over lejemålets længde. Reetableringsforpligtelser indgår under indretning af lejede lokaler.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Restværdien og brugstid revurderes årligt. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	15 - 50 år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 15 år

Der afskrives ikke på grunde.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver under udførelse

Omfatter primært etablering og ombygning af butikker, der indregnes til kostpris og ved færdiggørelse overføres til relevant anlægsgruppe og afskrives fra tidspunkt for ibrugtagning.

Noter

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingkontrakter

Koncernen og modervirksomheden har valgt IAS 17 Leasing som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor koncernen eller modervirksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som koncernen eller modervirksomhedens øvrige aktiviteter.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor koncernen eller modervirksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernen eller modervirksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing- og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes efter den indre værdis metode (equity metoden). Coop Danmark A/S har valgt at anse indre værdis metode som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i tilknyttede virksomheder" og "Kapitalandele i kapitalinteresser" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve efter indre værdis metode under egenkapitalen.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til O kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Andre kapitalandele og værdipapirer

Andre kapitalandele og værdipapirer, der består af investeringer i andelsselskab, måles til indskud af andelskapitalen (kostpris).

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter den vejede gennemsnitsmetode (MAP-Moving Average Prices).

Kostprisen for handelsvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og fratrukket leverandørrabatter. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger samt under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Koncernen og modervirksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39 Finansielle instrumenter: Indregning og måling.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejde for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien på et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien.

Færdiggørelsen for de enkelte projekter er normalt betegnet som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gæld afhængig af, om nettoværdien opgjort som salgssummen med fradrag af modtagne aconto- og forudbetalinger er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Hvis det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balance under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af aconto faktureringer og forudbetalinger. Omkostninger i forbindelse med salgsarbejdet og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige- og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skattevværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Vurderingen af udskudte skatteaktiver foretages under hensyntagen til, at visse skatteaktiver kan være underkastet begrænsninger i anvendelsesmulighederne. Sådanne begrænsninger kan f.eks. være: muligheden for fremførsel af skattemæssigt underskud, at særlige arter af skattemæssige underskud – f.eks. ejendomstab – kun kan modregnes i tilsvarende skattemæssig indkomst.

Tilgodehavende og skyldige skatteforpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Noter

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger, bankindeståender, herunder indestående i cash pool ordning, og penge på vej.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostprisen, der bl.a. består af indregnede resultatandele, valutakursreguleringer og med fradrag af udbytte. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger efter skat, der er aktiveret som immaterielle anlægsaktiver. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, når de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring efter skat i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven for sikringstransaktioner repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter primært hensættelser til reetableringer ved fraflytninger af lejemål, hensættelser til tomgangsleje, garantiforpligtigelser og retssager m.v.

Hensættelse til reetablering omfatter både lejemål, der er opsagt per balancedagen, og aktive lejemål med lejekontrakter, hvori der indgår en forpligtelse til at reetablere lejemålet ved fraflytning, såfremt der er foretaget ændringer til det lejede lokale.

Omkostninger til retablering af lejemål indregnes på baggrund af estimerede omkostninger ved udtræden af lejemålet. Hensættelsen opgøres som skønnede retableringsomkostninger pr. lejemål.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige på balancedagen for at afvikle forpligtelserne.

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for låneoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Anden rentebærende gæld

Under anden rentebærende gæld indregnes indefrosne feriemidler inkl. indekseringstillæg og leasing forpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver.

Leasingforpligtelser

Leasingaftaler, der ikke er finansielle leasingaftaler, betragtes som operationelle leasingaftaler. Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid, og størrelsen af operationelle leasingydelser noteoplyses.

Forudbetalinger

Forudbetalingerne indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende det efterfølgende år, herunder skyldig bonus til medlemmer i forbindelse med loyalitetsprogram.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne huslejetilskud, samt tilskud og donationer vedrørende etablering og drift af fredskov i efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Modtagne huslejetilskud indtægtsføres lineært som reduktion af huslejeomkostninger hen over den uopsigelige kontraktperiode.

Modtagne tilskud og donationer vedrørende skove indtægtsføres i takt med anvendelsen heraf. Den andel af de modtagne tilskud og donationer, der anvendes til erhvervelse af aktiver, indtægtsføres lineært over aktivets brugstid. Indkøbte jordarealer anses ikke for at have begrænset brugstid, og tilskud, der allokeres hertil, opretholdes indregnet under periodeafgrænsningsposter (passiver). Modtagne ikke anvendte restbeløb til drift af skovene indregnes under periodeafgrænsningsposter (passiver). Modtagne tilskud allokeres til de forskellige typer af formål, de skal dække, på tidspunktet, hvor tilskuddet modtages.

Under kortfristede periodeafgrænsningsposter er indregnet den andel af modtagne tilskud, der forventes indtægtsført inden for det kommende regnskabsår. Den resterende andel indregnes under langfristede periodeafgrænsningsposter.

Gældsforpligtelser i øvrigt

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, der maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Noter

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder, og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

Koncernens pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af moderselskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, samt betaling af udbytte.

Likvide beholdninger omfatter kontantbeholdninger, bankindestående og penge på vej.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Coop Danmark A/S indgår sammen med de øvrige selskaber i Coop Danmark-koncernen i en cash pool aftale, hvor Coop Danmark A/S er administrator og ejer. Koncernmellemværender vedrørende cash pools indgår i moderselskabets balance som kortfristet gæld.

Note 1: Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet som:

$$\textbf{Afkast af investeret kapital} = \frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital inkl. goodwill}}$$

$$\textbf{Egenkapitalens forrentning} = \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

$$\textbf{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$$

Noter

Note 2: Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger af engangskarakter, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af Coops primære drift og som ikke antages at være tilbagevendende.

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række særlige poster, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift og er derfor medtaget i denne note.

	Koncern		Moderselskab	
mio. kr.	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Indtægter				
Tilbageførsel af nedskrivninger på immaterielle -og materielle anlægsaktiver	633	0	547	0
Indregning af udskudt skatteaktiv	392	0	103	0
I alt	**1.025**	**0**	**650**	**0**
Omkostninger				
Nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	0	-1.775	-43	-1.015
Regulering af reetablering	-161	0	-121	0
Nedskrivning af udskudt skatteaktiv	0	-480	0	-149
I alt	**-161**	**-2.255**	**-164**	**-1.164**
Særlige poster indgår på følgene linjer i årsregnskabet				
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver	472	-1.775	383	-1.015
Skat af årets resultat	392	-480	103	-149
Resultat af særlige poster, netto	**864**	**-2.255**	**486**	**-1.164**

Tilbageførsel af nedskrivninger på immaterielle- og materielle anlægsaktiver

Nedskrivningstest

I årsrapporten for 2023 for Coop Danmark blev der i koncernen foretaget nedskrivning af immaterielle og materielle anlægsaktiver med i alt 1.775 mio. kr. og for moderselskabet med i alt 1.015 mio. kr.

Der er for 2024 udarbejdet en nedskrivningstest efter samme princip som for 2023 (value-in use). I nedskrivningstesten er opgjort en kapitalværdi for hver af de identificerede pengestrømsfrembringende enheder, der er sammenholdt med de regnskabsmæssige værdier af aktiver fordelt til hver af enhederne. I det omfang, at de regnskabsmæssige værdier overstiger de

Note 2: Særlige poster (fortsat)

opgjorte kapitalværdier, er der foretaget nedskrivning til den lavere kapitalværdi og omvendt, hvis de ligger under er der foretaget tilbageførsel af tidligere års nedskrivninger.

Baseret på nedskrivningstesten for 2024 er der opgjort en samlet tilbageførsel af tidligere nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver i koncernen på 633 mio. kr. og for moderselskabet 547 mio. kr. Tilbageførslen er indregnet og præsenteret i resultatopgørelsen i posten "af- og nedskrivninger", med yderligere specifikation og forklaring i note 8, 13 og 14 om immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømsfrembringende enheder

Ved gennemførelse af nedskrivningstesten er koncernens aktiviteter opdelt i pengestrømsfrembringende enheder, der er vurderet at skabe selvstændige pengestrømme til koncernen og moderselskabet. Der er i den forbindelse identificeret følgende enheder, der består af de enkelte butikskæder: 365discount, Kvickly, SuperBrugsen og Brugsen.

Coop Danmark har en række aktiviteter, der understøtter de samlede aktiviteter i Coop Danmark-koncernen, herunder fx administrative enheder, ejendomme og produktionsfaciliteter. Aktiver knyttet til disse enheder er i forbindelse med nedskrivningstesten fordelt til de identificerede enheder baseret på direkte og indirekte fordelingsnøgler, herunder enhedernes aktivitetsomfang udtrykt ved deres nettoomsætning.

Årets reguleringer for de pengestrømsfrembringende enheder i koncernen kan specificeres således:

mio. kr.	**2024**	**2023**
365discount:	368	-1.100
Coop Danmark: (Kvickly, SuperBrugsen og Brugsen)	265	-675
I alt	**633**	**-1.775**

Noter

Note 2: Særlige poster (fortsat)

Ved fordeling af tilbageførsel pr. aktivkategori er anvendt en fremgangsmåde, hvor der i første omgang er foretaget vurdering af de aktiver, der er direkte fordelt til de enkelte pengestrømsfrembringende enheder, herunder butiksinventar og specifikt identificerede butiksindretninger og butiksejendomme, og dernæst til de immaterielle og materielle aktiver, der er indirekte fordelt til enhederne, herunder øvrige ejendomme og immaterielle aktiver.

Væsentlige parametre for opgørelse af kapitalværdien

Ved opgørelse af kapitalværdien af de enkelte pengestrømsfrembringende enheder er der taget udgangspunkt i den af bestyrelsen godkendte forretningsplan fra december 2024 korrigeret for efterfølgende besluttede tiltag. Der er ved opgørelse af kapitalværdien ikke indregnet effekt af tiltag, som ikke var initieret og igangsat pr. 31. december 2024.

Kapitalværdien er beregnet ved en tilbagediskontering af de forventede pengestrømme i de enkelte pengestrømsfrembringende enheder opgjort på baggrund af en fire-årig budgetperiode, en efterfølgende seks-årig normaliseret prognoseperiode og endelig en terminalperiode. Der er anvendt en samlet budget- og prognoseperiode på 10 år for at muliggøre overgang til en terminalperiode baseret på et normaliseret grundlag. De væsentligste anvendte forudsætninger, som kapitalværdien er særlig følsom overfor, består af omsætningsvækst, salgsavance, svind, omkostningsniveau og diskonteringsfaktor (WACC).

Omsætningsvækst

Forventningen til de enkelte pengestrømsfrembringende enheders fremtidige omsætning driver en væsentlig del af de opgjorte kapitalværdier, og ændringer i den forventede omsætningsvækst for enhederne vil have en væsentlig påvirkning på værdien af de enkelte enheder. I prognosen for 2026-2028 er anvendt årlige vækstrater på 0% til 5% og for 2029-2034 er anvendt årlig vækstrate på 2% (2023: 1 til 3%). I terminalperioden er ligeledes anvendt 2% vækst som udtryk for den langsigtede inflation.

Salgsavance inklusive svind

Ændringer i den fremtidige bruttomargin vil have en væsentlig påvirkning på enhedernes kapitalværdi. Der er set en bedring i indtjeningen i butikkerne inkl. reduceret svind-niveauer som følge af igangsatte tiltag på området. Det øgede fokus på svind-niveau i butikkerne forventes fortsat at ville påvirke indtjeningen positivt og dermed værdien af enhederne. I budget-, prognose- og terminalperioden er anvendt et løft i avanceprocenter opnået i en kombination af produktmix, indkøbspriser og et reduceret svind på samlet -0,4% til 1,2% point alt afhængig af den enkelte pengestrømsfrembringende enhed.

Omkostningsniveau

I 2024 blev adresseret en række tiltag på at nedbringe en lang række omkostninger både centralt og i butiksnetværket. Reduktion af det generelle omkostningsniveau har allerede har positiv påvirkning på værdien af de enkelte pengestrømsfrembringende enheder og tilsvarende forventes der at ligge en positiv effekt fremover. I prognoseperioden 2026-2028 er anvendt årlig nominel stigning på butiksniveau i omkostninger på -2,2% til 3,9% (2023: 0,3% til 2,5%), og i terminalperioden er anvendt en stigning på 2% (gennemsnit på tværs af de pengestrømsfrembringende enheder).

Note 2: Særlige poster (fortsat)

Diskonteringsfaktor (WACC)

Coop Danmark har i forbindelse med nedskrivningstesten opgjort en tilbagediskonteringsfaktor for hver af de pengestrømsfrembringende enheder med udgangspunkt i undersøgte WACC-niveauer for tilsvarende virksomheder korrigeret for vurderede særlige risici knyttet til Coop Danmarks aktiviteter, herunder risikoen for at de budgetterede og prognosticerede pengestrømme ikke realiseres som forventet. Der er for 365discount anvendt en diskonteringsfaktor efter skat på 12,5% (2023: 13,0% efter skat), mens der for de øvrige pengestrømsfrembringende enheder er anvendt en diskonteringsfaktor efter skat på 11,0% (11,5% efter skat).

WACC er generelt reduceret som følge af reduktion i risikotillæg.

Da kapitalværdien bl.a. er baseret på forventninger til fremtiden, er der en naturlig usikkerhed knyttet til den opgjorte værdi.

Såfremt diskonteringsfaktoren for hver af de pengestrømsfrembringende enheder blev forøget med 1%-point, ville det påvirke kapitalværdien negativt med 552 mio. kr. (2023: 462 mio. kr.) for koncernen og negativt med 552 mio. kr. (2023: 462 mio. kr.) for moderselskabet.

Indregning af udskudt skatteaktiv

Skatteværdien af skatteaktiver, primært relateret til tidsmæssige forskelle på materielle anlægsaktiver, blev i 2023 nedskrevet til nul. I 2024 er denne nedskrivning tilbageført som følge af den nye sambeskatning med OK a.m.b.a.-koncernen, hvormed der er opstået mulighed for udnyttelse heraf. Se i øvrigt note 11.

Regulering af reetablering

Ledelsen foretager løbende vurdering af regnskabsmæssige skøn. Ledelsen har historisk ikke vurderet, at der har været tilstrækkeligt grundlag for opgørelse og indregning af reetableringsforpligtelse på lejemål ved fraflytning. Som led i afvikling af en række lejemål har ledelsen vurderet, at der i 2024 er opnået tilstrækkelig indsigt og grundlag for at opgøre og indregne en retableringsforpligtelse. Se i øvrigt note 1.

Noter

Note 3: Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Coop Danmark A/S og 365discount A/S på den ene side og Salling Group A/S og Salling Group Ejendomme A/S på den anden side indgik den 27. juni 2024 en aftale om Coop Danmark-koncernens salg af 33 butikker (bestående af lejemål og ejendomme) til Salling Group-koncernen. Aftalen er betinget af sædvanlige forhold, herunder at Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen godkender handlen. Konkurrence- og Forbrugerstyrelsens godkendelse af handlen blev meddelt den 26. marts 2025. Fristen for overdragelse af butikkerne til Salling Group-koncernen er 30 bankdage efter Konkurrence- og Forbrugerstyrelsens godkendelse.

Noter

Note 4: Nettoomsætning

	Koncern		Moderselskab	
mio. kr.	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Geografiske markeder				
Danmark	32.803	33.399	30.617	31.237
Andre lande i EU	401	430	27	44
Uden for EU	414	417	414	417
I alt	**33.618**	**34.246**	**31.058**	**31.698**
Aktiviteter				
Detailomsætning	24.174	24.664	14.084	14.931
Engrosomsætning	7.433	7.577	14.128	13.892
Salg af ydelser samt lejeindtægter	2.011	2.005	2.846	2.875
I alt	**33.618**	**34.246**	**31.058**	**31.698**

Note 5: Andre driftsindtægter

	Koncern		Moderselskab	
mio. kr.	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Gevinster fra salg af materielle anlægsaktiver	632	498	635	492
Omkostninger afholdt for egen regning og opført under aktiver	0	34	0	0
Øvrige driftsindtægter	232	222	178	196
I alt	**864**	**754**	**813**	**688**

Gevinster ved salg af materielle anlægsaktiver omfatter primært salg af ejendomme.

Note 6: Andre eksterne omkostninger

I de andre eksterne omkostninger indgår honorar til de af generalforsamlingen valgte revisorer med:

	Koncern		Moderselskab	
mio. kr.	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Honorar for lovpligtig revision af årsregnskabet	-7,8	-8,0	-6,6	-6,5
Honorar for andre erklæringsopgaver med sikkerhed	-1,0	-0,6	-1,0	-0,4
Honorar for skatterådgivning	-0,2	-1,4	0,0	-1,4
Honorar for andre ydelser	-2,8	-7,0	-2,8	-7,0
I alt	**-11,8**	**-17,0**	**-10,4**	**-15,3**

Generalforsamlingsvalgt revisor er i 2024 EY Godkendt Revisionspartnerselskab og for 2023 Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab.

Noter

Note 7: Personaleomkostninger

	Koncern		Moderselskab	
mio. kr.	2024	2023	2024	2023
Lønninger og gager	-3.970	-4.072	-2.975	-3.136
Pensionsbidrag	-356	-347	-288	-288
Andre omkostninger til social sikring	-82	-81	-59	-58
Øvrige personalerelaterede omkostninger	-115	-126	-89	-109
Personaleomkostninger overført til aktiver	30	63	24	56
I alt	**-4.493**	**-4.563**	**-3.387**	**-3.535**
Antal heltidsansatte	**8.766**	**9.447**	**6.470**	**7.163**

Heraf samlet vederlag til direktionen og bestyrelsen:

	Koncern		Moderselskab	
mio. kr.	2024	2023	2024	2023
Direktion				
Lønninger og gager	-50	-22	-50	-22
Pensionsbidrag	-4	-2	-4	-2
I alt	**-54**	**-24**	**-54**	**-24**
Antal direktionsmedlemmer	**2**	**3**	**2**	**3**

Der har i året været fire selskabsanmeldte direktører, hvoraf to er fratrådt i regnskabsåret.
Der er pr. 31. december 2024 to selskabsanmeldte direktører.

Direktionens STI-program er tilrettelagt med henblik på at understøtte opfyldelsen af selskabets årlige mål for de strategiske projekter samt årlige finansielle målsætninger. Direktionens LTI-programmer er etableret med henblik på opfyldelse af Coops langsigtede målsætninger Vilkårene for udbetalinger i henhold til STI og LTI-programmerne fastsættes årligt af bestyrelsen i Coop.

	Koncern		Moderselskab	
mio. kr.	2024	2023	2024	2023
Bestyrelse				
Bestyrelsesvederlæggelse	-4	-5	-4	-5
I alt	**-4**	**-5**	**-4**	**-5**
Antal bestyrelsesmedlemmer	**9**	**12**	**9**	**12**

Note 8: Af- og nedskrivninger

	Koncern		Moderselskab	
mio. kr.	2024	2023	2024	2023
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	-198	-283	-154	-249
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	-361	-422	-282	-269
Nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	-7	-643	-7	-641
Nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	-28	-1.224	-71	-461
Tilbageførsel af nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	484	0	484	0
Tilbageførsel af nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	149	0	63	0
I alt	**39**	**-2.572**	**33**	**-1.620**

Note 9: Finansielle indtægter

	Koncern		Moderselskab	
mio. kr.	2024	2023	2024	2023
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	2	10
Indtægter fra værdipapirer	43	49	33	38
Andre finansielle indtægter	63	57	60	53
I alt	**106**	**106**	**95**	**101**

Note 10: Andre finansielle omkostninger

	Koncern		Moderselskab	
mio. kr.	2024	2023	2024	2023
Finansielle udgifter til tilknyttede virksomheder	-9	-13	-19	-13
Finansielle udgifter til virksomhedsdeltagere	-3	0	-3	0
Finansielle udgifter langfristet gæld	-65	-123	-24	-90
Andre finansielle omkostninger	-161	-72	-158	-72
I alt	**-238**	**-208**	**-204**	**-175**

Noter

Note 11: Skat af årets resultat

	Koncern		Moderselskab	
mio. kr.	2024	2023	2024	2023
Aktuel skat	152	3	-33	-133
Ændring af udskudt skat	160	116	-39	294
Regulering vedrørende tidligere år	5	4	1	4
I alt	**317**	**123**	**-71**	**165**

Forklaring af den effektive skatteprocent

	Koncern		Moderselskab	
	2024		2024	
	mio. kr.	%	mio. kr.	%
Skat af årets resultat til den danske nominelle skat	-111	22	-193	22
Forskel til udenlandske skattesatser	1	0	0	0
Ikke skattepligtig resultat af kapitalandele	0	0	-10	1
Ikke fradragsberettigede omkostninger og ikke skattepligtige indtægter	30	-6	28	-3
Reguleringer vedrørende tidligere år	5	-1	1	0
Op- og nedskrivning af udskudt skatteaktiv	392	-81	103	-12
I alt	**317**	**-66**	**-71**	**8**

Sambeskatning og skattebetaling

Coop Danmark A/S indgår pr. 31. december 2024 i sambeskatningskredsen for OK a.m.b.a.-koncernen og indgik frem til den 26. juni 2024 i sambeskatningskredsen med Coop amba-koncernen.

Der udestår ingen sambeskatningsforpligtelser med den tidligere sambeskatningskreds, men Coop Danmark A/S-koncernen har samlet et sambeskatningstilgodehavende for delperioden i 2024 fra OK a.m.b.a.-koncernen på 162 mio. kr.

Skatteværdien af skatteaktiver er primært relateret til tidsmæssige forskelle på materielle anlægsaktiver og blev i 2023 nedskrevet til nul. Skatteaktivet udgjorde 395 mio. kr. i 2023. I 2024 er denne nedskrivning tilbageført som følge af den nye sambeskatning med OK a.m.b.a.-koncernen, hvormed der er opstået mulighed for udnyttelse heraf.

Note 12: Forslag til resultatdisponering

	Koncern		Moderselskab	
mio. kr.	2024	2023	2024	2023
Overført resultat	818	-2.471	617	-1.968
Reserve for udviklingsprojekter	0	0	201	-503
I alt	**818**	**-2.471**	**818**	**-2.471**

Noter

Note 13: Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

mio. kr.	Færdiggjorte udviklings-projekter	Erhvervede varemærker	Erhvervede lignende rettigheder	Udviklings-projekter under udførelse	I alt
Anskaffelsesværdi pr. 1.1.2024	2.863	35	80	56	3.034
Tilgang til anskaffelsespris	79	0	2	20	101
Afgang til anskaffelsespris	-168	0	-4	0	-172
Overførsler i årets løb til/fra anden klasse	47	0	0	-47	0
Anskaffelsesværdi pr. 31.12.2024	**2.821**	**35**	**78**	**29**	**2.963**
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2024	1.857	35	79	0	1.971
Årets nedskrivninger	7	0	0	0	7
Årets afskrivninger	198	0	0	0	198
Tilbageførte af- og nedskrivninger vedrørende årets afgang	-167	0	-3	0	-170
Årets tilbageførsler af tidligere års nedskrivninger	-484	0	0	0	-484
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2024	**1.411**	**35**	**76**	**0**	**1.522**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2024	**1.410**	**0**	**2**	**29**	**1.441**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2023	**1.006**	**0**	**1**	**56**	**1.063**

Færdiggjorte udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter koncernens ERP-system, Coop One og Coops egenudviklede digitale medlemsprogram.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi. Modsatrettet er der i året sket tilbageførsel af tidligere års nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver med 484 mio. kr. Se også note 2.

Udviklingsprojekter under udførelse

Igangværende udviklingsprojekter pr. 31. december 2024 udgør 29 mio. kr. (2023: 56 mio.kr.) og omfatter udvikling og test af forskellige IT-projekter. Projekter af væsentlig karakter er Coops nye warehouse management system, hvortil omkostningerne til udvikling og tilpasninger af systemet til koncernens aktiviteter løbende aktiveres.

Projektet forløber som planlagt ved anvendelse af de ressourcer, som ledelsen har afsat til udviklingen. Systemet forventes færdigudviklet i løbet af 2025, hvorefter systemet ibrugtages i koncernen. Ledelsen forventer at skulle anvende 26 mio. kr. i omkostninger til færdiggørelse af systemet.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

Noter

Note 13: Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderselskabet

mio. kr.	Færdiggjorte udviklings-projekter	Erhvervede varemærker	Erhvervede lignende rettigheder	Udviklings-projekter under udførelse	I alt
Anskaffelsesværdi pr. 1.1.2024	2.731	35	36	28	2.830
Tilgang til anskaffelsespris	47	0	0	21	68
Afgang til anskaffelsespris	-168	0	-7	0	-175
Overførsler i årets løb til anden klasse	23	0	0	-23	0
Anskaffelsesværdi pr. 31.12.2024	**2.633**	**35**	**29**	**26**	**2.723**
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2024	1.769	35	35	0	1.839
Årets nedskrivninger	7	0	0	0	7
Årets afskrivninger	154	0	0	0	154
Tilbageførte af- og nedskrivninger vedrørende årets afgang	-168	0	-7	0	-175
Årets tilbageførsler af tidligere års nedskrivninger	-484	0	0	0	-484
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2024	**1.278**	**35**	**28**	**0**	**1.341**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2024	**1.355**	**0**	**1**	**26**	**1.382**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2023	**962**	**0**	**1**	**28**	**991**

Færdiggjorte udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter koncernens ERP-system, Coop One og Coops egenudviklede digitale medlemsprogram.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi. Modsatrettet er der i året sket tilbageførsel af tidligere års nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver med 484 mio. kr. Se også note 2.

Udviklingsprojekter under udførelse

Igangværende udviklingsprojekter pr. 31. december 2024 udgør 26 mio. kr. (2023: 28 mio.kr.) og omfatter udvikling og test af forskellige IT-projekter. Projekter af væsentlig karakter er Coops nye warehouse management system, hvortil omkostningerne til udvikling og tilpasninger af systemet til koncernens aktiviteter løbende aktiveres.

Projektet forløber som planlagt ved anvendelse af de ressourcer, som ledelsen har afsat til udviklingen. Systemet forventes færdigudviklet i løbet af 2025, hvorefter systemet ibrugtages i koncernen. Ledelsen forventer at skulle anvende 26 mio. kr. i omkostninger til færdiggørelse af systemet.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

Noter

Note 14: Materielle anlægsaktiver

Koncernen

mio. kr.	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Anskaffelsesværdi pr. 1.1.2024	5.208	3.056	778	106	9.148
Tilgang vedr. virksomhedssammenslutning	138	7	0	0	145
Tilgang til anskaffelsespris	91	240	293	77	701
Afgang til anskaffelsespris	-465	-217	-32	0	-714
Overførsler i årets løb til anden klasse	53	14	6	-73	0
Anskaffelsesværdi pr. 31.12.2024	**5.025**	**3.100**	**1.045**	**110**	**9.280**
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2024	1.145	2.739	606	0	4.490
Årets nedskrivninger	10	16	2	0	28
Årets afskrivninger	58	105	197	0	360
Tilbageførte af- og nedskrivninger vedrørende årets afgang	-227	-215	-31	0	-473
Årets tilbageførsler af tidligere års nedskrivninger	0	-63	-86	0	-149
Overførsler i årets løb til anden klasse	1	0	-1	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2024	**987**	**2.582**	**687**	**0**	**4.256**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2024	**4.038**	**518**	**358**	**110**	**5.024**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2023	**4.063**	**317**	**172**	**106**	**4.658**

Materielle anlægsaktiver under udførelse omfatter primært etablering af og ombygning af butikker.

Grunde og bygninger er, ud over prioritetsgæld på 1.890 mio. kr. (2023: 2.104 mio. kr.), behæftet med udstedte ejerpantebreve, hvoraf der er anvendt 7,7 mio. kr. til sikkerhedsstillelse (2023: 5,7 mio. kr.).

Ejendomme vedrørende lukkede butikker udbudt til salg pr. balancedagen, og som forventes afhændet i 2025, er nedskrevet til nettorealisationsværdi og udgør 15,7 mio. kr. (2023: 17,3 mio. kr.).

Noter

Note 14: Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderselskabet

mio. kr.	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Anskaffelsesværdi pr. 1.1.2024	3.225	1.919	561	62	5.767
Tilgang til anskaffelsespris	61	173	223	72	529
Afgang til anskaffelsespris	-580	-99	-23	0	-702
Overførsler i årets løb til anden klasse	14	10	6	-30	0
Anskaffelsesværdi pr. 31.12.2024	**2.720**	**2.003**	**767**	**104**	**5.594**
Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2024	936	1.605	397	0	2.938
Årets nedskrivninger	53	16	2	0	71
Årets afskrivninger	32	96	155	0	283
Tilbageførte af- og nedskrivninger vedrørende årets afgang	-294	-98	-23	0	-415
Årets tilbageførsler af tidligere års nedskrivninger	0	-63	0	0	-63
Overførsler i årets løb til anden klasse	1	0	-1	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2024	**728**	**1.556**	**530**	**0**	**2.814**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2024	**1.992**	**447**	**237**	**104**	**2.780**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2023	**2.289**	**314**	**164**	**62**	**2.829**

Materielle anlægsaktiver under udførelse omfatter primært etablering af og ombygning af butikker.

Grunde og bygninger er, ud over prioritetsgæld på 1.044 mio. kr. (2023: 1.313 mio. kr.), behæftet med udstedte ejerpantebreve, hvoraf der er anvendt 5,5 mio. kr. til sikkerhedsstillelse (2023: 3,2 mio. kr.).

Ejendomme vedrørende lukkede butikker udbudt til salg pr. balancedagen, og som forventes afhændet i 2025, er nedskrevet til nettorealisationsværdi og udgør 14,8 mio. kr. (2023: 14,8 mio. kr.).

Noter

Note 15: Finansielle anlægsaktiver

Koncern

mio. kr.	Kapital-andele i kapital-interesser	Andre værdi-papirer og kapital-andele	Andre tilgode-havender	I alt
Anskaffelsesværdi pr. 1.1.2024	185	126	119	430
Tilgang til anskaffelsesværdi	0	22	5	27
Afgang til anskaffelsesværdi	0	-12	-18	-30
Anskaffelsesværdi pr. 31.12.2024	**185**	**136**	**108**	**429**
Reguleringer pr. 1.1.2024	-170	0	1	-169
Årets resultat	-1	0	0	-1
Andre reguleringer	-1	0	-1	-2
Udbytte	0	0	0	0
Reguleringer pr. 31.12.2024	**-172**	**0**	**0**	**-172**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2024	**13**	**136**	**108**	**257**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2023	**15**	**126**	**120**	**261**

Noter

Note 15: Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderselskab

mio. kr.	Kapital-andele i tilknyttede virksomheder	Kapital-andele i kapital-interesser	Andre værdi-papirer og kapital-andele	Andre tilgode-havender	I alt
Anskaffelsesværdi pr. 1.1.2024	3.645	185	102	100	4.032
Tilgang til anskaffelsesværdi	1.630	0	16	2	1.648
Afgang til anskaffelsesværdi	0	0	-10	-17	-27
Anskaffelsesværdi pr. 31.12.2024	**5.275**	**185**	**108**	**85**	**5.653**
Reguleringer pr. 1.1.2024	-2.737	-170	0	0	-2.907
Årets resultat	-31	-1	0	0	-32
Andre reguleringer	-43	-1	0	0	-44
Udbytte	0	0	0	0	0
Negativ indre værdi overført til tilgodehavender	-385	0	0	0	-385
Reguleringer pr. 31.12.2024	**-3.196**	**-172**	**0**	**0**	**-3.368**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2024	**2.079**	**13**	**108**	**85**	**2.285**
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2023	**908**	**15**	**102**	**100**	**1.125**

Noter

Note 15: Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Tilknyttede virksomheder

	Kapital-andel %
Coop Danmark Asia Limited, Hong Kong	100
Coop Folkeskove A/S, Albertslund	100
365discount A/S, Albertslund	100
Fakta GmbH, Harrislee, Tyskland	100
Lobyholco A/S, Brøndby	100
Lobyco A/S, Brøndby	100
Lobyco Romania SRL, Bukarest, Rumænien	100
Severin A/S, Middelfart	100
Ejendomsaktieselskabet af 22. juni 1966, Albertslund	100
Ejendomsaktieselskabet Hestehaven 51, Odense, Albertslund	100
Nørrebro 2019 Holding ApS, Albertslund	100
Nørrebro 2019 ApS, Albertslund	100
Coop Ejendomsudvikling A/S, Albertslund	100
Ejendomsselskabet Sundby Center A/S, Albertslund	100
Ejendomsselskabet Vigerslev Allé A/S, Albertslund	100
Ejendomsselskabet Prøvestenscentret A/S, Albertslund	100
Ejendomsselskabet Ordrupvej A/S, Albertslund	100
Ejendomsselskabet Coop A/S, Albertslund	100
Coop Ejendomsselskab, Hobrovej 461 A/S	100
Fensmark Udvikling ApS, Albertslund*	50

** Coop Danmark udpeger to ud af tre bestyrelsesmedlemmer*

Associerede virksomheder

	Kapital-andel %
Coop Trading A/S, København	25

Andre kapitalandele og værdipapirer

	Kapital-andel %
OK a.m.b.a., Aarhus	18

Note 16: Igangværende arbejder for fremmed regning

	Koncern		Moderselskab	
mio. kr.	2024	2023	2024	2023
Salgsværdi af igangværende arbejder	178	117	0	0
-acontofaktureret	-170	-120	0	0
Nettoværdi igangværende arbejder	8	-3	0	0
Indregnet under modtagne forudbetalinger	-2	8	0	0
Igangværende arbejder, indregnet som aktiv	**6**	**5**	**0**	**0**

Note 17: Udskudt skat og skatteaktiv

	Koncern		Moderselskab	
mio. kr.	2024	2023	2024	2023
Udskudt skat 01.01.2024	-3	-139	0	-308
Regulering vedrørende tidligere år	3	3	0	-3
Tilgang ved virksomhedsoverdragelse	-5	0	0	0
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen	0	17	0	17
Overført til kapitalinteresser	0	0	42	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	161	116	-39	294
Udskudt skat 31.12.2024	**156**	**-3**	**3**	**0**

Udskudt skat er indregnet således i balancen:

	Koncern		Moderselskab	
mio. kr.	2024	2023	2024	2023
Udskudte skatteaktiver	156	2	3	0
Udskudte skatteforpligtelser	0	-5	0	0
Udskudt skat 31.12.2024	**156**	**-3**	**3**	**0**

Noter

Note 17: Udskudt skat og skatteaktiv (fortsat)

Specifikation at udskudt skat ultimo

	Koncern		Moderselskab	
mio. kr.	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	1	-121	0	-123
Materielle anlægsaktiver	115	475	-27	242
Hensættelser mv.	38	40	30	30
Fremførbare underskud	80	83	0	0
Nedskrivning af udskudt skatteaktiver	-78	-480	0	-149
Udskudt skat i alt	**156**	**-3**	**3**	**0**

Koncernen har pr. 31. december 2024 ikke indregnet skatteværdien af uudnyttede skattemæssige fremførebare underskud for i alt 78 mio. kr. Skatteværdien heraf er ikke indregnet som skatteaktiv som følge af usikkerhed forbundet med udnyttelse heraf. Skatteværdien af øvrige skatteaktiver relateret til tidsmæssige forskelle på materielle anlægsaktiver blev i 2023 nedskrevet til nul. I 2024 er denne nedskrivning tilbageført som følge af den nye sambeskatning med OK a.m.b.a.-koncernen, hvormed der er opstået mulighed for udnyttelse heraf.

Baseret på forventet indtjening i sambeskatningskredsen med OK a.m.b.a. har ledelsen vurderet det sandsynligt, at der vil være fremtidig skattepligtig indkomst til rådighed i sambeskatningskredsen, hvori uudnyttede skattemæssige fradrag som ikke er relateret til skattemæssige underskud kan udnyttes. Der henvises desuden til note 2 vedr. særlige poster.

Note 18: Periodeafgrænsningsposter

	Koncern		Moderselskab	
mio. kr.	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Forudbetalte IT-omkostninger	74	70	74	90
Øvrige	69	27	60	23
I alt	**143**	**97**	**134**	**113**

Note 19: Likvide beholdninger

Coop Danmark A/S har indgået en cash pool aftale med Nordea Bank A/S. I likvide beholdninger indgår 563 mio. kr. på cash pool ordningen for Coop Danmark A/S.

Udover likvider i cash pool ordningen har selskabet 6 mio. kr. i deponeringer/bundne midler.

Note 20: Virksomhedskapital

Virksomhedskapitalen udgør nominelt 14.500.001 kr., fordelt på nominelt 14.500.000 kr. A-kapitalandele og nominelt 1 kr. B-kapitalandel, alle udstedt i kapitalandele på nominelt 1 kr.

De foregående 5 år udgjorde virksomhedskapitalen 102 mio. kr. bestående af 3 aktier a 33 mio. kr. og 3 aktier a 1 mio. kr.

Der er i årets løb foretaget en kapitalnedsættelse på 102 mio. kr. og efterfølgende stiftelse af ny kapital på 14,5 mio. kr.

Note 21: Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter reetableringer ved fraflytninger af lejemål, hensættelser til tomgangsleje, garantiforpligtigelser og retssager m.v.

Ledelsen har historisk ikke vurderet, at der har været tilstrækkeligt grundlag for opgørelse og indregning af reetableringsforpligtelse på lejemål ved fraflytning. Som led i afvikling af en række lejemål har ledelsen vurderet, at der i 2024 er opnået tilstrækkelig indsigt og grundlag for at opgøre og indregne en retableringsforpligtelse, der i året er forøget med 242 mio. kr. i koncernen og 184 mio. kr. i moderselskabet. Der henvises i øvrigt til note 1 om ændring i regnskabsmæssige skøn.

Forfaldstidspunkterne for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:

	Koncern		Moderselskab	
mio. kr.	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
0 -1 år	52	76	38	53
1 - 5 år	9	13	5	8
> 5 år	240	0	177	0
I alt	**301**	**89**	**220**	**61**

Note 22: Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne huslejetilskud, samt modtagne tilskud og donationer vedrørende etablering og drift af fredskov i efterfølgende regnskabsår. Beløbene er indregnet som langfristet, hvis kriterierne for indtægtsførsel forventes at ske senere end 12 måneder efter balancedagen.

Noter

Note 23: Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelserne består dels af prioritetsgæld, deposita, lån, leasinggæld og indefrysning af feriepenge.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

Koncern

mio. kr.	Forfald inden for 12 måneder 2024	Forfald inden for 12 måneder 2023	Forfald 1-5 år 2024	Restgæld efter 5 år 2024
Gæld til realkreditinstitutter	49	44	250	1.591
Anden rentebærende gæld	5	5	27	400
Periodeafgrænsningsposter	18	14	40	17
Anden gæld	0	0	0	16
I alt	**72**	**63**	**317**	**2.024**

Moderselskab

mio. kr.	Forfald inden for 12 måneder 2024	Forfald inden for 12 måneder 2023	Forfald 1-5 år 2024	Restgæld efter 5 år 2024
Gæld til realkreditinstitutter	25	25	133	886
Anden rentebærende gæld	5	5	25	358
Periodeafgrænsningsposter	14	11	16	9
Anden gæld	0	0	0	9
I alt	**44**	**41**	**174**	**1.262**

Anden rentebærende gæld består af indefrysning, jf. ferieloven.

Anden gæld består primært af deposita.

Note 24: Ansvarlig lånekapital

Der er indgået ansvarlige låneaftaler mellem Brugsforeninger (långiver) og Coop Danmark A/S (låntager). Lånene renteberegnes og er afdragsfrie. Lånene er for begge parters side uopsigelige, men der kan ske indfrielse før tid mod kursnedslag eller bortfald af renter afhængigt af opsigelsesvarsel fra Brugsforeningernes side.

Ansvarlig lånekapital udgør i alt 62 mio. kr. pr. 31. december 2024 (109 mio. kr. pr. 31. december 2023), hvilket svarer til 0,5% (1,0% pr. 31. december 2023) af den samlede balancesum. Soliditetsgraden, inklusiv ansvarlige lån, udgør således 17,9% pr. 31. december 2024 (-3,2% pr. 31. december 2023).

Note 25: Forudbetalinger

	Koncern		Moderselskab	
mio. kr.	2024	2023	2024	2023
Forudbetalinger, brugsforeninger	878	775	877	775
Medlemsbonus og gavekort mv.	187	214	182	197
I alt	**1.065**	**989**	**1.059**	**972**

Note 26: Leverandørgæld

I leverandørgæld indgår gæld til kreditorer, der selvstændigt har valgt Supply Chain Finance (SCF) for sine tilgodehavender. Coop Danmark-koncernen anvender SCF for at styrke koncernens finansielle position. SCF-arrangementet er et 3-partsforhold mellem Coop Danmark-koncernen, en given leverandør og bankforbindelse. Arrangementet, der giver leverandøren mulighed for tidlig betaling af sit tilgodehavende, aftales med bankforbindelsen og involverer ikke Coop Danmark-koncernen. Betalingsbetingelser for leverandører, der deltager i programmet, kan maksimalt være 120 dage.

- Den regnskabsmæssige værdi af SCF-arrangementet (udestående som er afregnet til leverandøren pr. 31. december 2024) udgjorde 1.682 mio. kr.
  Heraf vedrører 1.353 mio.kr. fakturaer udstedt til Coop Danmark A/S, 112 mio. kr. og 217 mio. kr. fakturaer udstedt til henholdsvis 365discount A/S og de selvstændige BRF.

- Spændet for betalingsbetingelser for leverandører som er på SCF og for leverandører som ikke er på SCF udgør 8,7 dage.

Noter

Note 27: Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Leasingaftaler og andre kontrakter vedrørende driftsmidler

	Koncern		Moderselskab	
mio. kr.	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Andre forpligtelser				
Eventualforpligtelser vedr. leasingaftaler og andre kontrakter	384	284	371	271
Eventualforpligtelser vedr. leje af lokaler med uopsigelighed	3.378	2.957	2.518	1.956
Afgivne indkøbsordrer pr. 31. december (varer og fragt) udgør	839	869	827	857
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for prioritetsgæld for realkreditinstitutter:				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	4.038	4.063	1.992	2.289
Kautions- og garantiforpligtelser				
Garantier stillet på vegne af koncernselskaber	0	0	746	821
Kautions- og garantiforpligtelser afgivet af tredjemand				
Følgende kautioner og garantier er afgivet til sikkerhed for koncernens bankforbindelser:				
Kautions- og garantiforpligtelser afgivet af tredjemand	845	837	834	821
Indregnede gældsforpligtelser som kautions- og garantiforpligtelser afdækker	750	677	750	677

Note 27: Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv. (fortsat)

Andre forpligtelser

I forbindelse med beregning af andre forpligtelser er der anvendt en diskonteringsfaktor (WACC) på 7,8%.

Købsforpligtigelser egne varemærker

Coop Danmark A/S har i lighed med tidligere år købsforpligtelser i forhold til egne varemærker outsourcet gennem Coop Trading A/S.

Skatter og afgifter

Coop Danmark A/S er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder i OK a.m.b.a.-koncernen med OK a.m.b.a. som administrationsselskab.

Coop Danmark A/S indgår pr. 31. december 2024 i sambeskatningskredsen for OK a.m.b.a.-koncernen og indgik frem til den 26. juni 2024 i sambeskatningskredsen med Coop amba-koncernen.

Der udestår ingen sambeskatningsforpligtelser med den tidligere sambeskatningskreds, men Coop Danmark A/S-koncernen har samlet et sambeskatningstilgodehavende for delperioden i 2024 fra OK a.m.b.a.-koncernen på 162 mio. kr.

Selskabet hæfter derfor fra og med 27. juni 2024 solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for indkomstskatter mv.

Coop Danmark A/S og en række af koncernens danske selskaber er fællesregistreret for afregning af moms og A-skat, hvor parterne hæfter solidarisk.

Afgivne kautions- og garantiforpligtelser

Coop Danmark A/S har pr. balancedagen indgået en senior kredit facilitetsaftale med fire banker. Denne aftale indeholder en kreditfacilitet på 1.550 mio. kr., hvor der pr. 31. december 2024 ikke var trukket på faciliteten (ultimo 2023 var trækket på faciliteten 700 mio. kr.).

Coop Danmark A/S, 365discount A/S (tidl. Fakta A/S), Ejendomsaktieselskabet Hestehaven 51 Odense Nørrebro 2019 Holding A/S, Nørrebro 2019 Aps, Coop Danmark Ejendomsudvikling A/S Ejendomsselskabet Coop Danmark A/S, Ejendomsselskabet Prøvestenscentret A/S; Ejendomsselskabet Ordrupvej A/S, Ejendomsselskabet Vigerslev Alle A/S, Ejendomsselskabet Sundby Center A/S, Coop Ejendomsselskab, Hobrovej 461 A/S, Lobyco Holco A/S, Lobyco A/S er garant og selvskyldner kautionist for faciliteten.

Derudover er aktierne i ovennævnte selskaber pantsat i favør af de 4 banker.

Noter

Note 28: Finansielle instrumenter

Valutarisici vedrørende forpligtelser

Coop Danmark A/S har indgået valutaterminskontrakter til kurssikring af varekøb i valuta. Kurssikringen er foretaget i EUR, SEK og USD. Som konsekvens af denne afdækning vil kursudsving på disse valutaer ikke i væsentlig grad påvirke koncernens resultat. Markedsværdien pr. 31. december 2024 udgjorde 580 mio. kr.

Valutarisici vedrørende forpligtelser er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet.

Alle indgåede aftaler udløber i løbet af 2025:

mio. kr.	Sikret fordelt på valuta, opgjort i respektive valutaer	Sikret fordelt på valuta, opgjort i mio. kr.
EUR	65	481
SEK	4	3
NOK	3	2
AUD	1	4
USD	13	90
I alt		**580**

Renterisici

Herudover har koncernen indgået rentederivater til sikringen af koncernens renterisiko, jf. koncernens finansieringspolitik. I egenkapitalen er indregnet en urealiseret kursgevinst vedrørende renteswaps på 16,6 mio. kr. Renteswaps er indgået til sikring af en fast rente af selskabets variabelt forrentede realkreditlån.

Renteswaps har en samlet hovedstol på 1.300 mio. kr. og sikrer den nødvendige afdækning med fast rente som anført i Finansiel Politik.

Renterisici er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet.

Differencerenten afregnes kvartalsvis. De tre renteswaps er opdelt i hovedstol og sikrer fast rente nedenfor:

Udløbsdato	Renteswap hovedstol mio. kr	Sikret fast rente %
30. december 2026	500	1,96%
30. december 2026	500	-0,09%
30. december 2027	300	3,00%
I alt	**1.300**	

Note 28: Finansielle instrumenter (fortsat)

Der er i forlængelse heraf indgået aftale om en ny swap med ikrafttrædelse pr. 29. december 2026 for et beløb på 300 mio. kr. Denne swap udløber ultimo 2029, og rentesatsen er 2,21 % p.a.

Elrisici

Til sikring af koncernens fremtidige indkøb af el har Coop Danmark A/S indgået sikringsaftaler med el-leverandører. På statusdagen var 221 GWh sikret. Der er et urealiseret tab på 17 mio. kr. indregnet i egenkapitalen.

Det er Coop Danmark A/S' politik at elprissikre en andel af vurderet forbrug for en rullende periode på 24 måneder frem, jævnfør nedenstående fordeling som tillige udgør normporteføljen.

Elrisici er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet.

Tidsperiode	Sikringsandel af forventet forbrug
0-12 mdr.	80%
12-24 mdr.	40%

Note 29: Dagsværdioplysninger

Afledte finansielle instrumenter

	Koncern		Moderselskab	
mio. kr.	2024	2023	2024	2023
Dagsværdi ultimo, netto	4	49	4	49
Ændringer af dagsværdien, der er indregnet direkte i resultatopgørelsen	3	3	3	3
Ændringer af dagsværdien, der er indregnet i dagsværdireserven under egenkapitalen	-44	-147	-44	-147

Dagsværdien af valutaterminskontrakter er opgjort til nutidsværdien af de forventede betalinger under kontrakterne baseret på forward kurser på balancedagen. Ved tilbagediskontering af de forventede pengestrømme er anvendt en tilnærmelsesvis risikofri rentesats. Der er ikke i opgørelsen af dagsværdien korrigeret for selskabets egne eller modpartens risiko, da effekten heraf vurderes uvæsentligt, som følge af bl.a. parternes kreditværdighed og den korte løbetid for kontrakterne.

Noter

Note 30: Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Coop Danmark A/S er:
OK a.m.b.a., Åhave Parkvej 11, 8260 Viby J

Transaktioner

	Koncern		Moderselskab	
mio. kr.	2024	2023	2024	2023
Resultatopgørelse				
Salg af varer til tilknyttede virksomheder	0	0	6.697	6.316
Salg af ydelser til tilknyttede virksomheder	7	1	1.060	1.080
Køb af varer fra tilknyttede virksomheder	-1.152	-96	-895	-96
Køb af ydelser fra tilknyttede virksomheder	-213	-70	-291	-123
Køb af varer fra kapitalinteresser	-1.174	-2.285	-903	-1.772
Køb af ydelser fra kapitalinteresser	-188	-316	-133	-220
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	2	10
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	-9	-13	-19	-13
Balance				
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	0	5	37	557
Gæld til tilknyttede virksomheder	-433	-402	-713	-413
Tilgodehavende hos kapitalinteresser	0	33	0	33
Gæld til kapitalinteresser	-12	-370	-12	-347
Tilgodehavende/skyldig sambeskatningsbidrag	162	18	-23	-118
Koncerntilskud til tilknyttede virksomheder	0	0	-1.500	-600
Egenkapital				
Koncerntilskud fra OK a.m.b.a. og Coop amba	220	0	220	0

Koncernen og modervirksomheden har ikke i året nedskrevet tilgodehavender med nærtstående parter.

Den akkumulerede nedskrivning på tilgodehavender med nærtstående parter udgør 0 mio. kr. pr. 31. december 2024.

Vederlag til Coop Danmark A/S' direktion og bestyrelse fremgår af note 7.

Note 30: Nærtstående parter (fortsat)

Koncernregnskab
Årsregnskabet for Coop Danmark A/S indgår i koncernregnskabet for den ultimative modervirksomhed, OK a.m.b.a., Aarhus, CVR-nr. 39 17 04 18.