Deloitte.



No Zebra A/S

Åboulevarden 3, 2.
8000 Aarhus C
CVR-nr. 10042917

Årsrapport 2024

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 18.06.2025

Nicholai Lambert Hindrichsen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	4
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2024	7
Balance pr. 31.12.2024	8
Egenkapitalopgørelse for 2024	10
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	14

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

No Zebra A/S
Åboulevarden 3, 2.
8000 Aarhus C

CVR-nr.: 10042917
Hjemsted: Aarhus
Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024

Bestyrelse

Henrik Kofoed Jensen, formand
Nicholai Lambert Hindrichsen
Jesper Holm Joensen
Dorte Brønden Skovbo
Rasmus Steiniche

Direktion

Nicholai Lambert Hindrichsen, direktør
Jesper Holm Joensen, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
City Tower, Værkmestergade 2
8000 Aarhus C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for No Zebra A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 18.06.2025

Direktion

Nicholai Lambert Hindrichsen
direktør

Jesper Holm Joensen
direktør

Bestyrelse

Henrik Kofoed Jensen
formand

Nicholai Lambert Hindrichsen

Jesper Holm Joensen

Dorte Brønden Skovbo

Rasmus Steiniche

Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

Til kapitalejerne i No Zebra A/S

Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for No Zebra A/S for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisorers standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 18.06.2025

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Lars Andersen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34506

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

No Zebra er et digitalt bureau, der flytter vores kunders forretning.

Vi er et full-service bureau, der excellerer i samarbejdet om den lange kunderejse med mange touchpoints og en kompleks købsbeslutning.

Vores services dækker tre områder:

- Vi leder kundes digitale agenda og viser den konkrete vej til digitale resultater
- Vi bygger kundens digitale løsninger, indhold og platforme
- Vi engagerer kundens kunder ved at aktivere deres budskaber for det rette publikum

Altid med kundens forretning i centrum.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold iøvrigt, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		**24.937.985**	**26.230.279**
Personaleomkostninger	1	(25.603.664)	(27.487.557)
Af- og nedskrivninger	2	(428.208)	(734.841)
Driftsresultat		**(1.093.887)**	**(1.992.119)**
Andre finansielle indtægter	3	420	48.557
Andre finansielle omkostninger	4	(14.234)	(22.764)
Resultat før skat		**(1.107.701)**	**(1.966.326)**
Skat af årets resultat	5	233.220	423.919
Årets resultat		**(874.481)**	**(1.542.407)**
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		(874.481)	(1.542.407)
Resultatdisponering		**(874.481)**	**(1.542.407)**

Balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	7	0	386.040
Immaterielle aktiver	6	**0**	**386.040**
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		57.014	99.182
Indretning af lejede lokaler		0	0
Materielle aktiver	8	**57.014**	**99.182**
Anlægsaktiver		**57.014**	**485.222**
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		4.639.213	8.334.373
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		76.106	72.802
Andre tilgodehavender		481.678	625.622
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		203.220	242.819
Periodeafgrænsningsposter		508.880	334.944
Tilgodehavender		**5.909.097**	**9.610.560**
Likvide beholdninger		**70.217**	**1.179.582**
Omsætningsaktiver		**5.979.314**	**10.790.142**
Aktiver		**6.036.328**	**11.275.364**

Passiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital		400.000	400.000
Reserve for udviklingsomkostninger		0	301.111
Overført overskud eller underskud		227.913	801.283
Egenkapital		**627.913**	**1.502.394**
Udskudt skat		47.000	77.000
Hensatte forpligtelser		**47.000**	**77.000**
Anden gæld		1.897.680	0
Langfristede gældsforpligtelser	9	**1.897.680**	**0**
Bankgæld		53.485	1.331.115
Modtagne forudbetalinger fra kunder		690.375	2.394.513
Leverandører af varer og tjenesteydelser		437.535	627.817
Anden gæld	10	2.282.340	5.342.525
Kortfristede gældsforpligtelser		**3.463.735**	**9.695.970**
Gældsforpligtelser		**5.361.415**	**9.695.970**
Passiver		**6.036.328**	**11.275.364**

Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	11
Eventualforpligtelser	12
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13

Egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds-kapital kr.	Reserve for udviklings-omkostninger kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	400.000	301.111	801.283	1.502.394
Overført til reserver	0	(301.111)	301.111	0
Årets resultat	0	0	(874.481)	(874.481)
Egenkapital ultimo	**400.000**	**0**	**227.913**	**627.913**

Noter

1 Personaleomkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Gager og lønninger	23.011.564	24.769.087
Pensioner	2.184.481	2.325.358
Andre omkostninger til social sikring	407.619	393.112
	25.603.664	**27.487.557**
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	**40**	**44**

2 Af- og nedskrivninger

	2024 kr.	2023 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	297.821	585.146
Nedskrivninger af immaterielle aktiver	88.219	0
Afskrivninger på materielle aktiver	42.168	149.695
	428.208	**734.841**

3 Andre finansielle indtægter

	2024 kr.	2023 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	46.636
Renteindtægter i øvrigt	420	1.921
	420	**48.557**

4 Andre finansielle omkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	65	0
Valutakursreguleringer	399	1.212
Øvrige finansielle omkostninger	13.770	21.552
	14.234	**22.764**

5 Skat af årets resultat

	2024 kr.	2023 kr.
Ændring af udskudt skat	(30.000)	(181.100)
Refusion i sambeskatning	(203.220)	(242.819)
	(233.220)	**(423.919)**

6 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings-projekter kr.
Kostpris primo	1.755.439
Afgange	(1.755.439)
Kostpris ultimo	**0**
Af- og nedskrivninger primo	(1.369.399)
Årets nedskrivninger	(88.219)
Årets afskrivninger	(297.821)
Tilbageførsel ved afgange	1.755.439
Af- og nedskrivninger ultimo	**0**
Regnskabsmæssig værdi ultimo	**0**

7 Udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfattede udvikling af ''Baseline'', som benyttede den seneste teknologi til at hjælpe vores udviklere og kunder med at spare tid ved etablering af projekter. Udviklingsprojektet medførte ikke mindst en tidsbesparelse, men også en større sikkerhed for at projektet er budgetteret korrekt. Grundet udviklingen i branchen er det dog ledelsens vurdering, at ovenstående teknologi er forældet, hvorfor disse afgangsføres i året.

8 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	1.081.516	18.837
Kostpris ultimo	**1.081.516**	**18.837**
Af- og nedskrivninger primo	(982.334)	(18.837)
Årets afskrivninger	(42.168)	0
Af- og nedskrivninger ultimo	**(1.024.502)**	**(18.837)**
Regnskabsmæssig værdi ultimo	**57.014**	**0**

9 Langfristede forpligtelser

	Forfald efter 12 måneder 2024 kr.	Restgæld efter 5 år 2024 kr.
Anden gæld	1.897.680	1.897.680
	1.897.680	**1.897.680**

10 Anden gæld (kortfristet)

	2024 kr.	2023 kr.
Moms og afgifter	1.696.363	1.906.102
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	126.233	881.370
Feriepengeforpligtelser	410.571	2.502.126
Anden gæld i øvrigt	49.173	52.927
	2.282.340	**5.342.525**

11 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2024 kr.	2023 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	**683.870**	**692.713**

12 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med NZ Holding ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld er der stillet virksomhedspant på 1.000 t.kr. i selskabets simple fordringer, driftsmateriel og goodwill mv.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller –tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, vareforbrug og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet herunder lønrefusioner.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger
Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger
Af- og nedskrivninger består af regnskabsårets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Andre finansielle indtægter
Andre finansielle indtægter består af renteindtægter samt nettokursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

Andre finansielle omkostninger
Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat
Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Immaterielle rettigheder mv.
Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender
Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag
Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter
Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger
Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Udskudt skat
Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse.

Operationelle leasingaftaler
Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser
Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder
Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.