

Shoe-d-vision Amba

Mod Skoven 12, 8541 Skødstrup
CVR-nr. 24 24 67 79

Årsrapport for 2024

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 21.02.25

Peter Huuse
Dirigent

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 18
Resultatopgørelse	19
Balance	20 - 21
Egenkapitalopgørelse	22
Koncernens pengestrømsopgørelse	23
Noter	24 - 43

Selskabet

Shoe-d-vision Amba
Mod Skoven 12
8541 Skødstrup
Telefon: 62 26 40 00
Hjemsted: Aarhus
CVR-nr.: 24 24 67 79
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Ledelse

Adm. direktør Frank Siim Sørensen

Bestyrelse

Formand Niels Breining
Næstformand Håkon Løbach Willumsen
Herman Waage
Bo Birk
Kenneth Nisgaard
Tina Dannow Andersen
Hanne Sofie Aarstad

Revision

Beierholm
Godkendt Revisionspartnerselskab

Moderselskab

Shoe-d-vision Amba,
Skødstrup,
Danmark

Konsoliderede
dattervirksomheder

100%

Shoe-d-vision Norge AS,
Norge
Nom. NOK 200.000

99,99%

Skokompagniet S.m.b.a.,
Danmark
Nom. DKK 22.700.000

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 for Shoe-d-vision Amba.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skødstrup, den 3. februar 2025

Ledelsen

Frank Siim Sørensen
Adm. direktør

Bestyrelsen

Niels Breining
Formand

Håkon Løbach Willumsen
Næstformand

Herman Waage

Bo Birk

Kenneth Nisgaard

Tina Dannow Andersen

Hanne Sofie Aarstad

Til medlemmerne i Shoe-d-vision Amba**Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Shoe-d-vision Amba for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lovgivningen.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 3. februar 2025

Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Poul Sunn Pedersen
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne23310

Lisbeth Merrild Elkjær
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne35803

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2024	2023	2022	2021	2020
---------------	------	------	------	------	------

Resultat

Nettoomsætning	565.745	555.896	626.286	470.899	484.647
Resultat af primær drift	6.837	14.614	12.072	2.535	2.152
Indeks	318	679	561	118	100
Finansielle poster i alt	1.384	1.142	-251	442	129
Årets resultat	6.991	14.608	11.130	2.165	1.602

Balance

Samlede aktiver	203.473	220.893	251.429	222.689	199.657
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.385	1.978	1.439	3.206	801
Egenkapital	100.366	107.181	104.063	98.735	96.631

Nøgletal

	2024	2023	2022	2021	2020
--	------	------	------	------	------

Rentabilitet

Bruttomargin	7,6%	8,7%	7,5%	7,3%	6,8%
--------------	------	------	------	------	------

Soliditet

Soliditetsgrad	49,3%	48,5%	41,4%	44,3%	48,4%
----------------	-------	-------	-------	-------	-------

Øvrige

Antal medarbejdere (gns.)	47	46	45	42	45
---------------------------	----	----	----	----	----

Definitioner af nøgletal

Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Væsentligste aktiviteter

Virksomheden Shoe-d-vision Amba ejes af medlemmerne, som driver 74 norske samt 95 danske skobutikker, ligesom der er en butik på Færøerne. Af disse er langt hovedparten Skoringen-butikker, men der indgår også en række butikker i zjoos kæden og et mindre antal profilneutrale og øvrige skobutikker.

Shoe-d-vision Amba har som datterselskab finansierings- og handelsselskabet Skokompagniet smba.

Skokompagniets formål er handel samt at fremme udvikling i medlemsbutikkerne gennem lån til anlægsinvesteringer.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.24 - 31.12.24 udviser et resultat på DKK 6.990.942 mod DKK 14.608.211 for tiden 01.01.23 - 31.12.23. Balancen viser en egenkapital på DKK 100.365.770.

Resultatforventningen for 2024 var et resultat før skat i niveauet t.DKK 4.000. Ledelsen finder således årets resultat tilfredsstillende. De væsentligste årsager til, at resultatet overstiger forventningen, er større succes med den digitale platform i form af højere omsætning og højere indtjening, samt positive afvigelser på de finansielle poster, ligesom et vedvarende omkostningsfokus har bidraget til de positive afvigelser i forhold til det budgetterede.

Resultatet for 2024 bærer således fortsat præg af, at nogle af de store investeringer, der er lavet i den samlede platform samt konceptudviklingen for Skoringen, bærer frugt.

De eksterne forhold, der har påvirket virksomheden, er især en vis tilbageholdenhed hos forbrugerne, som alt andet lige påvirker kædens medlemsbutikker negativt, men det er på trods af dette lykkedes at erobre markedsandele og fastholde en stabil omsætningsudvikling som følge af den fortsatte udvikling af kædens koncepter og platforme.

I sidste halvdel af 2024 er der lanceret 2 nye brands - NOË Collection, der er et dame/fashion brand, samt Norrliv, der er basisbrand til damer og herrer. De 2 nye brands har på kort tid opnået en markant position og har således haft en positiv indvirkning på kædens omsætning og butikkernes indtjening.

Forventet udvikling

På baggrund af de foretagne initiativer og investeringer, fastholder selskabet sine langsigtede målsætninger om fortsat at have vækst i både grossist og detailledet.

På kortere sigt forventes i 2025 en omsætning på niveau med 2024. Endvidere arbejdes henimod, at butikkernes indkøb fordeles mere ligeligt hen over året, hvilket isoleret set kan få en mindre negativ indflydelse på grossistomsætningen i 2025.

Virksomheden drives med det primære fokus at optimere medlemmernes drift og økonomi. Som følge heraf forventes alene et resultat i niveauet t.DKK 3.000 i 2025, da målet er, at de opnåede resultater skal flyde ud i butikkerne.

Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for finansielle risici. Koncernen anvender finansielle instrumenter til styring af disse risici. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. De overordnede rammer for styring af finansielle risici er fastlagt i koncernens risikostyringspolitik. Politikken revurderes årligt og godkendes af bestyrelsen.

Valutarisici

Koncernen er eksponeret over for valutarisici fra primært NOK og USD som følge af købs- og salgstransaktioner, der afvikles i anden valuta end DKK.

Koncernens væsentligste valutaeksponering relaterer til køb i USD samt salg i NOK.

Det er koncernens valutapolitik at afdække min. 75% af de forventede valutakursrisici inden for de førstkomende 6 måneder via anvendelse af valutaterminsforretninger.

Renterisici

Koncernen har variabelt forrentede aktiver og forpligtelser i væsentligt omfang og er som følge heraf udsat for renterisici.

Det er koncernens politik som udgangspunkt at afdække renterisici på lån. Afdækningen foretages normalt ved swap af variabelt forrentede lån til fast rente, men som følge af forventningerne til renteutviklingen, er der pt. ingen afdækning af renterisici.

Kreditrisici

Koncernens primære kreditrisiko er relateret til tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser med moderselskabets medlemmer samt udlån til disse via datterselskaber. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle mellemværender helt eller delvist sikres via indestående i medlemmernes kapitalkonto, bankgarantier samt andre sikkerhedsstillelser, således at risikoen herigennem reduceres.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet foretager løbende udvikling af fodtøj mv. Der er ikke gennemført særlige udviklingsaktiviteter i 2024.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Filialer i udlandet

Selskabet har filial i Norge, som varetager indfortoldningen af udenlandske forsendelser til selskabets norske medlemmer. Der er således ingen reel drift i filialen.

Filialen har adressen Storgata 15, N-2815 Gjøvik.

Samfundsansvar*Forretningsmodel*

Shoe-d-vision har domicil i Skødstrup nord for Aarhus, hvor ca. 47 medarbejdere varetager eller understøtter en række funktioner i relation til de ca. 175 skobutikkers drift, herunder varekøb, logistik, markedsføring, uddannelse, butiksyndretning, merchandising, konceptudvikling samt butiks-it og driftsrådgivning.

For at kunne dække vores daglige opgaver og drift har vi i Skødstrup medarbejdere fordelt på mange forskellige alderstrin og med mange forskellige uddannelsesbaggrunde.

Vores medlemmers butikker, der bortset fra en enkelt butik på Færøerne alle er beliggende i Norge og Danmark. er primært tilknyttet Skoringen-kæden, men der er ligeledes et mindre antal zjoos og profilneutrale butikker.

Samlet forsyner butikkerne årligt de danske og norske forbrugere med ca. 2 mio. par sko.

Shoe-d-vision og kædens butikker sælger sko til hele familien og der sælges både sko fra stærke eksterne brands samt egne varemærker.

Generelle overvejelser og beskrivelser vedrørende politikker for samfundsansvar

For Shoe-d-vision Amba betyder samfundsansvar, at vi arbejder på at sikre, at driften af vores virksomhed ikke har en negativ indflydelse på vores interessenter og den verden, vi agerer i. Vores væsentligste risiko i forhold til udøvelse af samfundsansvar er at sikre os, at produktionen af varer sker på forsvarlig vis hos vores leverandører.

Mere uddybet ønsker vi, at:

- Virksomhedens medarbejdere har ordentlige forhold på alle områder.
- De produkter vi forhandler er produceret på en forsvarlig måde, såvel miljømæssigt som menneskeligt.
- Tage højde for miljømæssige faktorer og forbedre miljøpåvirkning og energianvendelse i vores løbende drift samt ved nye investeringer.

Shoe-d-vision Amba's "Politik for etik, ansvarlighed og bæredygtighed", der fremgår af vores hjemmeside s-d-v.dk, er en central politik vedrørende samfundsansvar, ligesom samfundsansvar er en naturlig og indarbejdet værdi i måden, virksomheden drives på.

Koncernen overholder alle lovmæssige krav vedrørende menneskerettigheder, sociale forhold, medarbejderforhold, miljø og klimamæssige forhold samt vedrørende antikorruption og bestikkelse.

Vores politikker for ovenstående indgår som en del i vores Code of Conduct samt i vores politik for etik, ansvarlighed og bæredygtighed.

Miljø og klima

Vi ønsker at øge fokus på at mindske brugen af PFAS, som særligt bruges af vores producenter til imprægnering af sko. Vi er bevidste om, at PFAS er skadeligt både for miljøet og i forhold til mennesker, og at der er markant bevågenhed på netop PFAS både i de danske medier og fra politisk side, herunder Miljøstyrelsen, Fødevarestyrelsen og Styrelsen for Patientsikkerhed.

Vi ønsker naturligvis at være med til at bidrage til at mindske brugen af PFAS i forhold til imprægnering af sko, da vi på ingen måder ønsker at bidrage til at skade miljøet eller folks sundhed, hvorfor dette også vil have fortsat fokus fremadrettet. Vi har i den forbindelse givet vores leverandører af private label børnesko et forbud mod at anvende PFAS i vores egne brands.

Produktionen af sko kan være miljøbelastende, hvis den ikke udføres forsvarligt, ligesom produktionen af sko i høj grad sker i lavtlønslande, hvor medarbejdere ikke traditionelt har samme rettigheder og arbejdsforhold som i vesten. Det er søgt afhjulpet gennem vores Code of Conduct, men for at sikre overholdelsen foretages ligeledes en række handlinger:

- Shoe-d-vision Amba's indkøbere besøger periodisk leverandører med henblik på at kontrollere, om de indkøbte sko produceres under såvel miljømæssigt som arbejdsmiljømæssigt acceptable forhold.
- Endvidere er der sat fokus på producenternes brug af miljøskadelige stoffer, herunder PFAS, som i vid udstrækning benyttes til imprægnering af sko. Shoe-d-vision Amba har skærpet indsatsen mod brugen af PFAS og har således givet vores leverandører af private label børnesko et forbud mod at anvende PFAS i vores egne brands.
- Desuden følger Shoe-d-vision Amba Chemsec, der er et nonprofit netværk, der arbejder på at reducere og fjerne brug af PFAS i produkter.
- Shoe-d-vision Amba har synliggjort leverandørerne der samhandles med på Shoe-d-vision's hjemmeside, og er påbegyndt en synliggørelse af de garverier, der leverer skind til producenter af skindfodtøj.
- I 2024 er der arbejdet med at kortlægge brug af emballage og forberede virksomheden på EU's emballage direktiv, som er trådt i kraft i 2025. Shoe-d-vision Amba er desuden medlem af Vana.
- Herudover har virksomheden meldt sig ind i skandinaviske sko og tekstilnetværk med henblik på at være på forkant med miljømæssige krav fremadrettet.

Det er Shoe-d-vision Amba's opfattelse, at resultatet af ovenstående handlinger har haft en positiv effekt

på miljøforhold.

Derudover tænker vores butikskonsulenter energiforbrug ind i indretningen af de enkelte butikker, således at klimapåvirkningen mindskes. Det samme er gældende ved indretningen af hovedkontoret.

På hovedkontoret er der de seneste år sket en udvidet sortering af affald, hvorved en større del nu kan genanvendes. Denne sortering forventes fortsat i 2025.

Endvidere er belysningen på hovedkontoret skiftet, så den næsten udelukkende er LED, ligesom hvidevarer mv. løbende skiftes til produkter med lavere strømforbrug.

Endeligt er Shoe-d-vision Amba frivilligt medlem af Grønt Punkt i Norge.

Vi er endnu ikke påbegyndt en konkret dataindsamling i relation til miljø og klima.

Sociale og personaleforhold

Vi har ikke kun en interesse i, at vores medarbejdere i Danmark og Norge har det godt og trives i deres daglige virke, vi har i den grad også en interesse i, at vores leverandører og samarbejdspartneres medarbejdere behandles ordentligt og med respekt og varetager deres job under sikre og ansvarlige arbejdsmiljøforhold, som hverken påvirker dem negativt psykisk eller fysisk, og som lever op til ILO's konventioner.

Vi ønsker som sagt også, at vores leverandørers og samarbejdspartneres medarbejderrettigheder overholdes, jf. vores Code of Conduct, og at dette sker som følge af, at de underskriver vores Code of Conduct som en del af vores samhandelsaftale, og dermed giver samtykke til, at de vil efterleve vores retningslinjer deri.

For egne medarbejdere er der etableret årlige samtaler, ligesom der er etableret retningslinjer for, hvorledes medarbejdere skal forholde sig, såfremt de oplever uhensigtsmæssige forhold.

Endeligt er der fokus på arbejdsmiljø og klimapåvirkning ved indretning af butikker og hovedkontor.

Shoe-d-vision Amba's butikskonsulenter hjælper løbende medlemmerne med at indrette butikker, således at disse til enhver tid lever op til gældende arbejdsmiljølovgivning.

Der er i 2024 ikke foretaget nye tiltag på området.

Respekt for menneskerettigheder

Da vi benytter os af en del leverandører og samarbejdspartnere fra risikobetonede lande, hvor de internationale retningslinjer og regler inden for menneskerettigheder og medarbejderrettigheder ikke håndhæves på samme måde som i Danmark, forsøger vi på bedste vis at afdække risikoen for, at vi medvirker indirekte til, at menneskerettigheder og medarbejderrettigheder ikke overholdes.

Vi har udarbejdet en Code of Conduct, der er baseret på en kerne af konventioner defineret i International Labour Organisations Declaration on the Fundamental Principles of Rights at Work, som bygger på at respektere og overholde menneskerettigheder og medarbejderrettigheder.

Vores Code of Conduct er en integreret del af vores samhandelsaftale og alle leverandører skriver, som en del heraf, under på at ville overholde vilkårene i denne. Alle leverandører til Shoe-d-visions egne brands bliver ligeledes ved ordreafgivelse forpligtet på vores Code of Conduct og forpligter sig ved ordrebekræftelse skriftligt til, at vores Code of Conduct overholdes i forbindelse med produktion og leverance.

Konkret har vi omsat denne politik til en række handlinger, herunder:

- Vi har med respekt for menneske- og arbejdsrettigheder udarbejdet en Code of Conduct baseret på en kerne af konventioner defineret i International Labour Organisations Declaration on the Fundamental Principles of Rights at Work.

Shoe-d-vision's Code of Conduct har herunder til formål at henlede leverandørens opmærksomhed på, at Shoe-d-vision forventer, at leverandører, med hvem vi samarbejder, arbejder i overensstemmelse med de internationale definerede standarder for både menneske- og arbejdsrettigheder.

Det ønskes, at Shoe-d-visions leverandører skal overholde denne Code of Conduct og den er en integreret del af de samhandelsbetingelser de skriver under på, og de er bekendt med, at samhandelen vil ophøre, hvis denne ikke overholdes. Shoe-d-visions Code of Conduct er således central i arbejdet på at sikre, at de produkter vi forhandler, er produceret på en forsvarlig måde.

Shoe-d-vision Amba's Code of Conduct fremgår af vores hjemmeside s-d-v.dk, og tydeliggør, hvad vi forventer af leverandører og underleverandører, herunder:

- Arbejdsgiveren skal give de ansatte ret til fri organisering og kollektiv forhandling.
- Arbejdsgiveren skal mindst betale den lovlige mindsteløn, og den udbetalte løn skal være tilstrækkelig til at dække den ansattes basale behov.
- Arbejdstiden må ikke overstige 60 timer om ugen incl. regulært overarbejde.
- Arbejdsgiveren skal sikre, at ingen personer under 15 år eller yngre end den obligatoriske skolealder er ansat.
- Arbejdsgiveren må ikke diskriminere eller støtte diskrimination.
- Arbejdsgiveren må ikke ansætte eller støtte brugen af tvangsarbejde eller ufrivilligt arbejde.
- Arbejdsgiveren skal levere et sikkert og sundt arbejdsmiljø.
- Arbejdsgiveren skal hvis nødvendigt kunne dokumentere, at ovennævnte overholdes.

Der har i årets løb ikke været overtrædelser eller sager i forhold til overholdelse af Code of Conduct i forhold til menneskerettigheder .

Anti-korruption og bestikkelse

Vi samarbejder med og importerer sko fra virksomheder, der befinder sig i lande, som ligger betydeligt dårligere rangeret i forhold til antikorruption og bestikkelse, end Danmark gør. Vi er bekendte med risikoen for, at mindst én af vores samarbejdspartnere og leverandører fra lande som Kina, Indien eller Tyrkiet i værste tilfælde kan blive mistænkt eller blive involveret i en korruptions- eller bestikkelsessag, da disse lande ligger i den høje risikozone for korruption og bestikkelse, jf. Transparency Internationals rangering over de enkelte landes korruptionsscore.

Vi har også medtaget antikorruption og bestikkelse i vores Code of Conduct, da vi selv tager markant afstand til dette og ikke ønsker at samarbejde eller blive mistænkt for, at vi har relationer til virksomheder, der ikke tager afstand eller overholder internationale retningslinjer for antikorruption og bestikkelse.

Hertil bemærkes, at Shoe-d-vision Amba ikke på nogen måde vil give eller acceptere nogen form for bestikkelse eller korruption, hvilket er anført i vores Code of Conduct, ligesom det fremgår direkte af medarbejderhåndbogen for ansatte hos Shoe-d-vision Amba.

Der har i årets løb ikke været overtrædelser eller sager i forhold til overholdelse af Code of Conduct i forhold til korruption og bestikkelse.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen*Øverste ledelsesorgan*

Selskabet anser kønsdiversitet i bestyrelsen som værende vigtig for at sikre, at begge køn er repræsenteret og vil kunne styrke og bidrage til, at virksomheden ansues fra forskellige vinkler.

	31.12.24	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20
Antal medlemmer	7	5	*)	*)	*)
Underrepræsenteret køn i %	29%	0%	*)	*)	*)

*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

Ligelig fordeling af køn

Selskabets bestyrelse består af 2 kvinder (29%) og 5 mænd (71%), som det også fremgår af oversigten ovenfor, og målet om en ligelig kønsfordeling er således opfyldt. En ligelig kønsfordeling forventes fastholdt i fremtiden.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet i det øverste ledelsesorgan beregnes som andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af den samlede bestyrelse. Det omfatter udelukkende bestyrelsesmedlemmer, som er valgt af generalforsamlingen. Medarbejderrepræsentanter medtages ikke.

Øvrige ledelsesniveauer

Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktionen samt personer med personaleansvar, som refererer direkte til direktionen.

	31.12.24	31.12.23	31.12.22	31.12.21	31.12.20
Antal ledere	7	7	*)	*)	*)
Underrepræsenteret køn i %	29%	29%	*)	*)	*)

*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

Undtaget fra pligt til at opstille måltal

Selskabet er undtaget fra pligten til at opstille måltal som følge af, at det i det seneste regnskabsår har beskæftiget færre end 50 medarbejdere. Selskabet er dog ikke undtaget fra at medtage en oversigt over det samlede antal personer på de øvrige ledelsesniveauer og andelen af det underrepræsenterede køn, jf. oversigten ovenfor.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet på øvrige ledelsesniveauer beregnes som andelen af kvindelige ledere med personaleansvar ud af det samlede antal ledere med personaleansvar på de øvrige ledelsesniveauer.

Dataetik

Som følge af den stigende digitalisering behandler koncernen i stigende omfang data.

Som medlemsejet virksomhed er SDV-koncernen optaget af at være sit samfundsansvar bevidst og har fokus på at sikre, at vi fortsat arbejder i en ansvarlig retning. I den forbindelse anerkender SDV-koncernen, at dataetik udvikler sig sideløbende med værdier i det omkringliggende samfund, hvorfor principperne løbende skal vurderes og revideres for at undgå en adfærd, der ikke er i overensstemmelse med dataetiske principper.

Shoe-d-vision Ambas datapolitik beskriver, hvordan vi behandler data etisk korrekt, ansvarligt og gennemsigtigt. Den er ikke begrænset til behandlingen af personoplysninger, men som udgangspunkt dækkende for alle typer data.

SDV-koncernen vil altid sikre individets værdighed. Vi anvender ikke databrokers, og sælger ikke personoplysninger til tredjeparter. Vi anvender og opbevarer ikke følsomme personoplysninger (data om race, etnisk oprindelse, politisk overbevisning, religiøs overbevisning o. lign).

Data behandles på måder, der er i overensstemmelse med den afgivende parts intentioner, forventninger og forståelse. Således behandles personoplysninger eksempelvis ikke til nye formål, som er uforenelig med de formål, hvortil personoplysningerne oprindeligt blev indsamlet.

Endeligt er der fokus på etablering af et "best practice" niveau af sikkerhed, herunder uddannelse af medarbejdere i både Shoe-d-vision Amba og medlemsvirksomhederne, ligesom der udvises ansvarlighed i vurderingen og implementeringen af ny teknologi.

Note		Koncern		Modervirksomhed	
		2024 DKK	2023 DKK	2024 DKK	2023 DKK
2	Nettoomsætning	565.745.331	555.895.952	534.312.553	535.744.906
	Andre driftsindtægter	307.871	805.416	241.353	801.512
	Vareforbrug	-511.864.010	-498.909.209	-486.664.744	-484.084.407
	Andre eksterne omkostninger	-11.077.841	-9.374.485	-13.310.446	-11.651.562
	Bruttofortjeneste	43.111.351	48.417.674	34.578.716	40.810.449
3	Personaleomkostninger	-32.153.468	-30.289.474	-28.228.315	-26.657.995
	Resultat før af- og nedskrivninger	10.957.883	18.128.200	6.350.401	14.152.454
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-4.096.902	-3.487.549	-1.979.342	-1.719.500
	Andre driftsomkostninger	-24.348	-26.620	-19.398	-26.620
	Resultat af primær drift	6.836.633	14.614.031	4.351.661	12.406.334
5	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	2.135.463	1.796.478
	Andre finansielle indtægter	2.454.074	2.686.771	1.655.728	2.033.482
	Andre finansielle omkostninger	-1.070.166	-1.544.960	-522.482	-987.127
	Resultat før skat	8.220.541	15.755.842	7.620.370	15.249.167
	Skat af årets resultat	-1.229.599	-1.147.631	-629.428	-640.956
	Årets resultat	6.990.942	14.608.211	6.990.942	14.608.211
6	Forslag til resultatdisponering				

Note	AKTIVER	Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.24 DKK	31.12.23 DKK	31.12.24 DKK	31.12.23 DKK
	Erhvervede rettigheder	5.560.326	5.602.921	2.319.718	1.714.857
7	Immaterielle anlægsaktiver i alt	5.560.326	5.602.921	2.319.718	1.714.857
	Grunde og bygninger	31.547.338	31.930.874	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.361.716	2.599.480	2.348.697	2.556.673
8	Materielle anlægsaktiver i alt	33.909.054	34.530.354	2.348.697	2.556.673
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	39.549.433	39.199.215
10	Andre tilgodehavender	1.527.046	4.601.739	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	1.527.046	4.601.739	39.549.433	39.199.215
	Anlægsaktiver i alt	40.996.426	44.735.014	44.217.848	43.470.745
	Fremstillede varer og handelsvarer	13.238.075	13.891.439	8.654.844	7.250.916
	Varebeholdninger i alt	13.238.075	13.891.439	8.654.844	7.250.916
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	100.168.400	89.742.345	98.972.560	89.117.534
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	6.234.290	5.385.991
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	7.450	0
	Andre tilgodehavender	2.280.833	474.898	497.751	47.753
11	Periodeafgrænsningsposter	3.382.412	2.993.076	3.335.038	2.965.414
	Tilgodehavender i alt	105.831.645	93.210.319	109.047.089	97.516.692
	Likvide beholdninger	43.406.491	69.056.648	27.574.023	57.673.332
	Omsætningsaktiver i alt	162.476.211	176.158.406	145.275.956	162.440.940
	Aktiver i alt	203.472.637	220.893.420	189.493.804	205.911.685

PASSIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
		DKK	DKK	DKK	DKK
Note					
	Reserve for sikringstransaktioner	2.249.079	1.346.892	2.249.079	1.346.892
	Øvrige reserver	93.015.221	95.837.785	93.015.221	95.837.785
	Forslag til udlodning for regnskabsåret	5.101.470	9.995.861	5.101.470	9.995.861
	Egenkapital i alt	100.365.770	107.180.538	100.365.770	107.180.538
12	Hensættelser til udskudt skat	1.937.645	1.879.177	0	0
13	Andre hensatte forpligtelser	17.680.358	12.949.769	17.680.358	12.949.769
	Hensatte forpligtelser i alt	19.618.003	14.828.946	17.680.358	12.949.769
14	Gæld til realkreditinstitutter	5.834.252	7.079.921	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	5.834.252	7.079.921	0	0
14	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	2.553.669	2.843.746	1.128.194	1.443.054
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	3.013.920	12.547.311	1.849.105	11.037.838
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	60.091.235	61.680.260	59.225.157	60.999.500
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	200.190	38.863
	Selskabsskat	34.253	209.944	0	41.124
	Anden gæld	11.961.535	14.522.754	9.045.030	12.220.999
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	77.654.612	91.804.015	71.447.676	85.781.378
	Gældsforpligtelser i alt	83.488.864	98.883.936	71.447.676	85.781.378
	Passiver i alt	203.472.637	220.893.420	189.493.804	205.911.685
15	Oplysninger om dagsværdi				
16	Afledte finansielle instrumenter				
17	Eventualforpligtelser				
18	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
19	Nærtstående parter				
20	Efterbetalinger til/fra andelshaverne				

Beløb i DKK	Reserve for sikringstransaktioner	Øvrige reserver	Forslag til udlodning for regnskabsåret	Egenkapital i alt
Koncern:				
Egenkapitalopgørelse for 01.01.24 - 31.12.24				
Saldo pr. 01.01.24	1.346.892	95.837.785	9.995.861	107.180.538
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	902.187	0	0	902.187
Betalt udbytte	0	0	-9.995.861	-9.995.861
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-4.712.036	0	-4.712.036
Forslag til resultatdisponering	0	1.889.472	5.101.470	6.990.942
Saldo pr. 31.12.24	2.249.079	93.015.221	5.101.470	100.365.770

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.24 - 31.12.24

Saldo pr. 01.01.24	1.346.892	95.837.785	9.995.861	107.180.538
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	902.187	0	0	902.187
Betalt udbytte	0	0	-9.995.861	-9.995.861
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-4.712.036	0	-4.712.036
Forslag til resultatdisponering	0	1.889.472	5.101.470	6.990.942
Saldo pr. 31.12.24	2.249.079	93.015.221	5.101.470	100.365.770

Øvrige reserver repræsenterer medlemmernes kapitalkonto.

I henhold til vedtægterne hæfter medlemmernes kapitalkonto for opfyldelse af selskabets medlemstilgodehavender vedrørende salg og tjenesteydelser.

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2024 DKK	2023 DKK
Årets resultat	6.990.942	14.608.211
21 Reguleringer	3.853.839	3.371.858
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	653.364	1.450.595
Tilgodehavender	-9.051.206	69.027.613
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-1.589.025	-32.250.566
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-2.154.451	365.744
Andre hensatte forpligtelser	4.730.589	3.462.953
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	3.434.052	60.036.408
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	2.454.074	2.686.771
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-1.070.166	-1.544.960
Betalt selskabsskat	-1.346.822	-713.547
Pengestrømme fra driften	3.471.138	60.464.672
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-2.498.391	-1.300.734
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.384.892	-1.978.032
Salg af materielle anlægsaktiver	1.539.022	915.331
Pengestrømme fra investeringer	-3.344.261	-2.363.435
Betalt udbytte	-14.707.897	-11.701.638
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-1.220.886	-1.195.839
Nedbringelse af gæld til kreditinstitutter	-9.533.391	-4.774.190
Afdrag på leasingforpligtelser	-314.860	515.174
Pengestrømme fra finansiering	-25.777.034	-17.156.493
Årets samlede pengestrømme	-25.650.157	40.944.744
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	69.056.648	28.111.904
Likvide beholdninger ved årets slutning	43.406.491	69.056.648
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	43.406.491	69.056.648
I alt	43.406.491	69.056.648

1. Særlige poster

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

Særlige poster:	Indregnet i resultatopgørelsen under:	Koncern		Modervirksomhed	
		2024 DKK	2023 DKK	2024 DKK	2023 DKK
Løntilskud og lønrefusioner	Andre driftsindtægter	194.770	684.009	128.252	679.918
Offentlige tilskud	Andre driftsindtægter	0	-26.537	0	-26.537
Gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver	Andre driftsindtægter	113.101	148.131	113.101	148.131
Tab ved salg af materielle anlægsaktiver	Andre driftsomkostninger	-24.348	-26.620	-19.398	-26.620
I alt		283.523	778.983	221.955	774.892

2. Nettoomsætning

Da koncernen drives som én forretningsenhed, gives der ikke segmentoplysninger. Koncernens eneste segment er skosalg i Norden.

3. Personaleomkostninger

Lønninger	29.282.100	27.555.771	25.710.819	24.254.861
Pensioner	2.324.397	2.222.113	2.027.259	1.947.264
Andre omkostninger til social sikring	546.971	511.590	490.237	455.870
I alt	32.153.468	30.289.474	28.228.315	26.657.995

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	47	46	39	38
--	----	----	----	----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	3.792.403	3.604.130	3.792.403	3.604.130
--------------------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
	DKK	DKK	DKK	DKK

4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	287.429	262.055	217.498	189.236
Skatterådgivning	50.947	31.953	29.409	19.645
Andre ydelser	283.353	198.037	251.425	165.739
I alt	621.729	492.045	498.332	374.620

5. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	2.135.463	1.796.478
I alt	0	0	2.135.463	1.796.478

6. Forslag til resultatdisponering

Øvrige reserver	1.889.472	4.612.350	1.889.472	4.612.350
Forslag til udlodning for regnskabsåret	5.101.470	9.995.861	5.101.470	9.995.861
I alt	6.990.942	14.608.211	6.990.942	14.608.211

7. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Erhvervede rettigheder
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.24	21.522.342
Tilgang i året	2.498.391
Kostpris pr. 31.12.24	24.020.733
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	-15.919.421
Afskrivninger i året	-2.540.986
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	-18.460.407
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	5.560.326
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.24	9.677.148
Tilgang i året	1.436.661
Kostpris pr. 31.12.24	11.113.809
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	-7.962.291
Afskrivninger i året	-831.800
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	-8.794.091
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	2.319.718

8. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.24	38.067.450	12.463.618
Tilgang i året	0	2.384.892
Afgang i året	0	-2.100.967
Kostpris pr. 31.12.24	38.067.450	12.747.543
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	-6.136.576	-9.864.137
Afskrivninger i året	-383.536	-1.172.380
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	650.690
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	-6.520.112	-10.385.827
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	31.547.338	2.361.716
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.24	0	12.346.668
Tilgang i året	0	2.384.892
Afgang i året	0	-2.091.067
Kostpris pr. 31.12.24	0	12.640.493
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.24	0	-9.789.994
Afskrivninger i året	0	-1.147.542
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	645.740
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.24	0	-10.291.796
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	0	2.348.697
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.24	0	1.188.833

9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.24	34.492.341
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-3.922
Kostpris pr. 31.12.24	34.488.419
Opskrivninger pr. 01.01.24	4.706.875
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-113.134
Årets resultat fra kapitalandele	2.135.463
Udbytte relateret til kapitalandele	-1.668.190
Opskrivninger pr. 31.12.24	5.061.014
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	39.549.433

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital DKK	Årets resultat DKK	Indregnet værdi DKK
Dattervirksomheder:				
Shoe-d-vision Norge AS, Gjøvik	100%	2.305.591	118.002	2.305.591
Skokompagniet S.m.b.a., Aarhus	99,99%	37.243.841	2.017.461	37.243.841

10. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i DKK	Andre tilgodehaver
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.24	4.601.739
Tilgang i året	350.000
Afgang i året	-3.424.693
Kostpris pr. 31.12.24	1.527.046
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.24	1.527.046

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.24 DKK	31.12.23 DKK	31.12.24 DKK	31.12.23 DKK

11. Periodeafgrænsningsposter

Andre periodeafgrænsningsposter	3.382.403	2.993.074	3.335.031	2.965.414
I alt	3.382.412	2.993.076	3.335.038	2.965.414

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende marketing, IT og administration.

12. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.24	1.879.177	1.616.322	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	58.468	262.855	0	0
Udskudt skat pr. 31.12.24	1.937.645	1.879.177	0	0

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Hensættelser til udskudt skat	1.937.645	1.879.177	0	0
-------------------------------	-----------	-----------	---	---

Udskudt skat fordeler sig således:

Immaterielle anlægsaktiver	712.934	855.374	0	0
Materielle anlægsaktiver	1.224.711	1.023.803	0	0
I alt	1.937.645	1.879.177	0	0

13. Andre hensatte forpligtelser

Beløb i DKK	Andre hensatte forpligtelser
-------------	---------------------------------

Koncern:

Forpligtelser pr. 01.01.24	12.949.768
Hensat i året	4.730.590
Forpligtelser pr. 31.12.24	17.680.358

Modervirksomhed:

Forpligtelser pr. 01.01.24	12.949.768
Hensat i året	4.730.590
Forpligtelser pr. 31.12.24	17.680.358

	31.12.24 DKK	31.12.23 DKK	31.12.24 DKK	31.12.23 DKK
--	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

Andre hensatte forpligtelser forventes at
fordele sig således:

Kortfristede forpligtelser	17.680.358	12.949.769	17.680.358	12.949.769
----------------------------	------------	------------	------------	------------

Hensatte forpligtelser udgøres af hensættelser til markedsføring.

14. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.24	Gæld i alt 31.12.23
-------------	---------------------	------------------------	------------------------	------------------------

Koncern:

Gæld til realkreditinstitutter	1.425.475	98.658	7.259.727	8.480.613
Leasingforpligtelser	1.128.194	0	1.128.194	1.443.054
I alt	2.553.669	98.658	8.387.921	9.923.667

Modervirksomhed:

Leasingforpligtelser	1.128.194	0	1.128.194	1.443.054
I alt	1.128.194	0	1.128.194	1.443.054

15. Oplysninger om dagsværdi

Beløb i DKK	Afledte finansielle instrumenter
Koncern:	
Dagsværdi pr. 31.12.24	495.423
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i egenkapitalen	902.187
Modervirksomhed:	
Dagsværdi pr. 31.12.24	495.423
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i egenkapitalen	902.187

16. Afledte finansielle instrumenter

Koncern:

Bestyrelsen fastsætter rammerne for indgåelse af kontrakter om afledte finansielle instrumenter. Koncernen indgår alene kontrakter med det formål at afdække valutakursrisikoen på fremtidigt varesalg i udenlandsk valuta. Ved udgangen af 2024 er sikret fremtidigt varesalg på t.USD 1.218 for en periode på op til 7 måneder. Dagsværdien af valutaterminskontrakterne udgør pr. 31.12.24 t.DKK 495, og urealiseret nettogevinst før skat indregnet på egenkapitalen pr. 31.12.24 udgør t.DKK 2.249. Der indgås kun valutaterminskontrakter med modparter (danske pengeinstitutter), som har en god kreditrating fra et anerkendt kreditratingbureau.

Modervirksomhed:

Bestyrelsen fastsætter rammerne for indgåelse af kontrakter om afledte finansielle instrumenter. Selskabet indgår alene kontrakter med det formål at afdække valutakursrisikoen på fremtidigt varesalg i udenlandsk valuta. Ved udgangen af 2024 er sikret fremtidigt varesalg på t.USD 1.218 for en periode på op til 7 måneder. Dagsværdien af valutaterminskontrakterne udgør pr. 31.12.24 t.DKK 495, og urealiseret nettogevinst før skat indregnet på egenkapitalen pr. 31.12.24 udgør t.DKK 2.249. Der indgås kun valutaterminskontrakter med modparter (danske pengeinstitutter), som har en god kreditrating fra et anerkendt kreditratingbureau.

17. Eventualforpligtelser

Koncern:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 2 - 34 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 936.

Kautionsforpligtelser

Koncernen har stillet kaution for medlemmers husleje. Kautionen er maksimeret til t.DKK 342 vedrørende danske butikker.

Modervirksomhed:

Leasingforpligtelser

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 2 - 34 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 936.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet har en huslejeforpligtelse i uopsigelsesperioden på t.DKK 1.330. Forpligtelsen er ikke aktuel på koncernniveau, da denne vedrører dattervirksomheden Skokompagniet S.m.b.a.

18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 7.260 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 31.547.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 12.000, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 31.547. Ejerpantebrevene er deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter t.DKK 1.165.

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

19. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 3. Personaleomkostninger.

20. Efterbetalinger til/fra andelshaverne

Andelsselskabet har i året tilbagebetalt i alt t.DKK 14.708 til andelshaverne i form af udlodning fra navnenoterede andelshaverkonti. Andelsselskabet har i året henlagt t.DKK 6.991 af selskabets overskud til navnenoterede andelshaverkonti. Tilbagebetalinger til andelshaverne i form af udlodning fra navnenoterede andelshaverkonti samt henlæggelser af årets resultat til navnenoterede andelshaverkonti vedtages på andelsselskabets generalforsamling.

	Koncern	
	2024	2023
	DKK	DKK

21. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	4.096.902	3.487.549
Finansielle indtægter	-2.454.074	-2.686.771
Finansielle omkostninger	1.070.166	1.544.960
Skat af årets resultat	1.229.599	1.147.631
Øvrige reguleringer	-88.754	-121.511
I alt	3.853.839	3.371.858

22. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af integrerede udenlandske enheder omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke monetære post.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes i egenkapitalen under reserve for sikringstransaktioner. Medfører den sikrede transaktion indregning af et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Medfører den sikrede transaktion indregning af en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, sammen med den sikrede indtægt eller omkostning.

Hvis den sikrede transaktion ikke længere forventes at finde sted, ophører behandlingen som pengestrømssikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet overføres til resultatopgørelsen under andre finansielle poster. Hvis den sikrede transaktion fortsat forventes at finde sted, men betingelserne for pengestrømssikring ikke længere er opfyldt, ophører behandlingen som sikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet forbliver under egenkapitalen, indtil transaktionen finder sted.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som regnskabsmæssig sikring, indregnes løbende i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Erhvervede rettigheder	4-8	0
Bygninger	40	17.500.000
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-5	0

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter i datterselskaberne indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Moderselskabet beskattes efter de særlige regler for andelsselskaber. Indkomsten opgøres som en procentdel af selskabets formue ved indkomstårets udløb. Som følge heraf påhviler der ikke selskabet udskudt skat.

Den i regnskabet anførte skat er derfor den aktuelle skat beregnet af årets forventede skattepligtige indkomst.

BALANCE**Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrasket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Den enkelte andelshaver opbygger i henhold til andelsselskabets vedtægter en saldo på en andelshaverkonto, der indestår som egenkapital i selskabet. Herudover opbygges - ved generalforsamlingens disponering af årets resultat - navnenoterede andelshaverkonti som egenkapital. Tilbagebetalinger fra andelshaverkonti indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på andelsselskabets generalforsamling (deklareringstidspunktet).

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der vedtages inden godkendelsen af årsrapporten for Shoe-d-vision Amba, bindes ikke på opskrivningsreserven (samtidighedsprincippet).

Urealiserede gevinster og tab på finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes under egenkapitalen i reserve for sikringstransaktioner. Reserven måles med fradrag af udskudt skat. Reserven opløses, når den sikrede transaktion finder sted eller den ikke længere forventes at finde sted.

Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealisationsevne.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.