

Norlys Årsrapport 2024



Peter Frank Hansen, Dirigent

Norlys a.m.b.a. | Tietgensvej 4, 8600 Silkeborg | CVR-nr.: 26 38 26 45
Årsrapporten for perioden 01.01.2024 til 31.12.2024 er godkendt på selskabets
ordinære repræsentantskabsmøde den 24. april 2025.

NORLYS

Indhold

Selskab:
Norlys a.m.b.a.
Tietgensvej 4
8600 Silkeborg
CVR-nr.: 26 38 26 45

Udgiver:
Norlys a.m.b.a.

Redaktion:
Sofie Antorini
Sune Schlosser

Layout:
Norlys Agency



Forord.....	5
De finansielle nøgletal.....	7
De ikke-finansielle nøgletal.....	8
Norlys' koncernstruktur	9
Hoved- og nøgletal.....	10

Året der gik.....	11
2024 i og omkring Norlys.....	12
Et udfordrende år med strategiske investeringer og integration	14
Et samlet kundeselskab ser dagens lys	15
Omfattende systemomlægning i internet- og tv-forretningen	16
Telia Mobil Danmark holder momentum.....	17
Elektrificeret transport brager frem i samfundet.....	18
Vi understøtter og udvider danskernes energibevidsthed	19
N1 fremtidssikrer landets største elnet.....	20
Fibernet reducerer den digitale kløft	21
Stærke delejerskaber i energiværdikæden.....	22
Vejen ud af ensomhed går gennem stærke fællesskaber	23
842 initiativer har fået støtte fra Norlys Vækstpulje	24

Redegørelse for samfundsansvar	25
ESG i Norlys.....	26
Miljø & Klima.....	27
Sociale forhold	28
Menneskerettigheder	29
Governance	30
Forretningsmodel.....	31

Risikoforhold	32
Redegørelse for dataetik.....	33
Usikkerhed ved indregning og måling	33

Forventninger til fremtiden.....	34
Integrering, implementering og investering.....	35
Det fulde potentiale: Norlys' strategiske rejse mod 2027.....	36

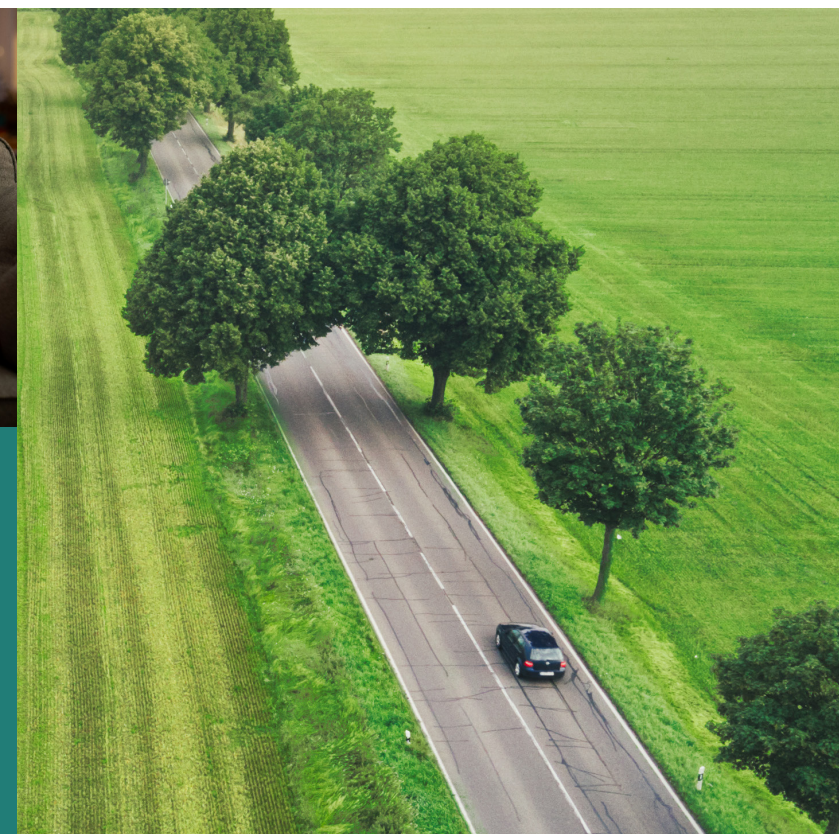
Årsregnskab 2024	37
Påtegninger.....	38
Resultatopgørelse	40
Balance	41
Egenkapitalopgørelse	42
Pengestrømsopgørelse.....	42
Noter	43
Anvendt regnskabspraksis.....	51

Andelshavere*

805.000

Medarbejdere**

4.500



Leveringssikkerhed i elnettet

99,997 %

Kort om Norlys

Investeringer i 2024

4.175
mio. kr.



Norlys er Danmarks største integrerede energi- og telekoncern med 4.500 medarbejdere i Silkeborg, Aarhus, Aalborg, Esbjerg, København og en række mindre byer. Vi leverer energi, ladestandere, internet, tv, streaming og mobiltelefoni til flere end 3,5 millioner husstande og virksomheder. Norlys er ejet af 805.000 andelshavere.

Vi arbejder for grøn omstilling og digitalisering. Ud over vores kunderettede aktiviteter ejer vi landets største elnet og fibernet, halvdelen af landets største mobilnetværk samt ladeinfrastruktur til elbiler. Vi ejer aktiemajoriteten i Norlys Energy Trading, som handler med energi, og indgår i delejerskab af Eurowind Energy, der er en førende udvikler af solcelle- og vindmølleparker.

Antal fiberadresser

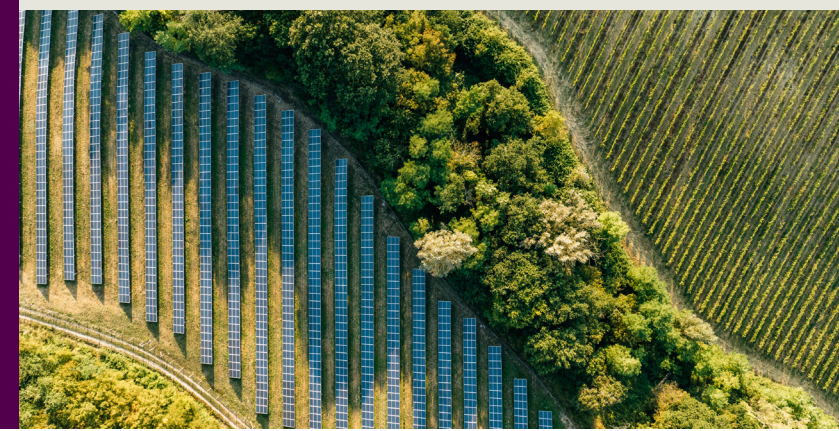
903.000

Mobilnetværk er bedst i test med

979 ud af 1.000
mulige point

Kundeforhold

3.500.000



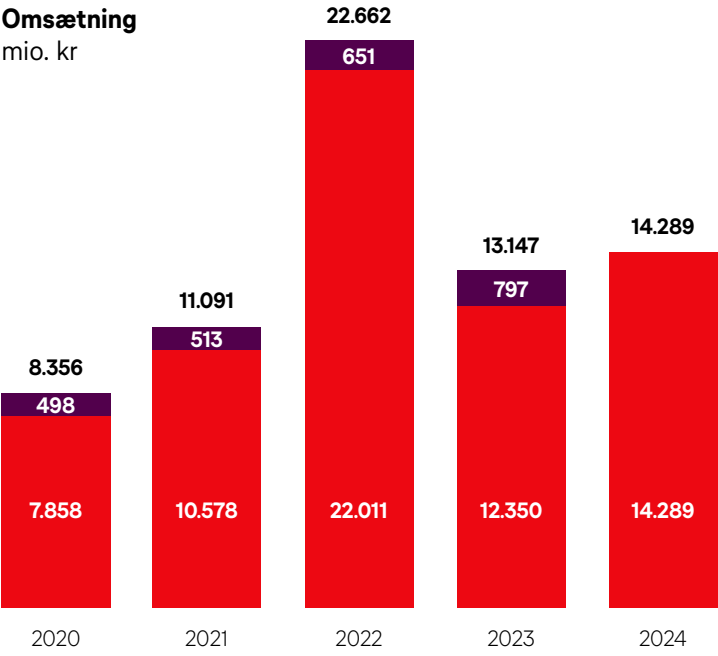
Repræsentantskabsmedlemmer*

661

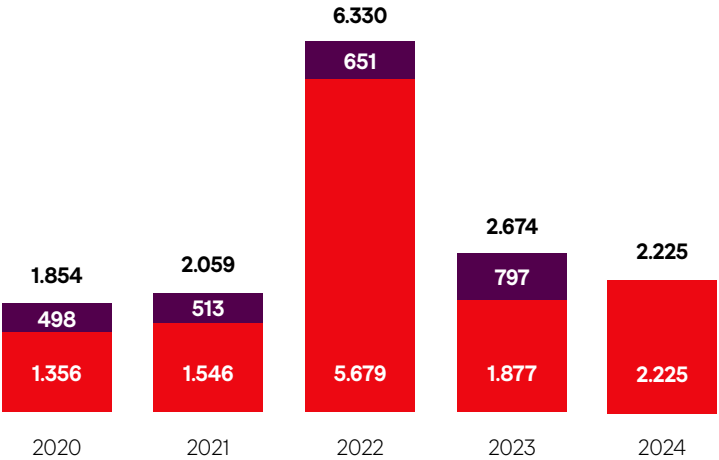
*Ved udgangen af 2024 **Antal medarbejdere er baseret på headcounts



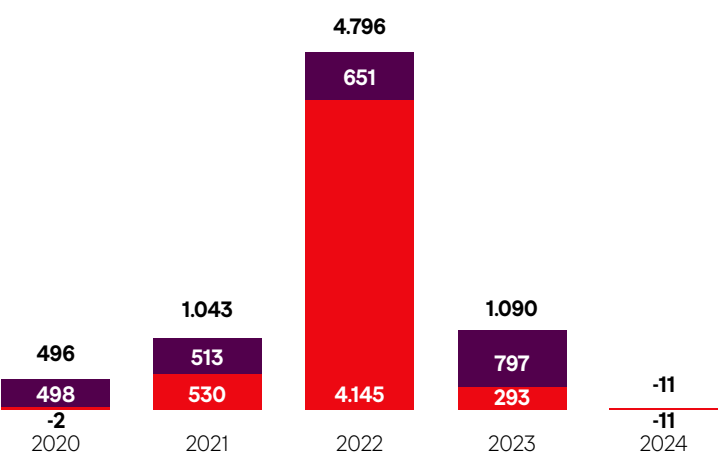
Omsætning
mio. kr



Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)
mio. kr.



Resultat før skat
mio. kr.



Fakturarabatter på nettariffen
Fakturarabatter på nettariffen til Norlys' andelshavere indregnes i nettoomsætningen og har effekt på hoved- og nøgletal for årene 2020-2023.

Forord



Jens Erik Platz
Bestyrelsesformand



Gert Vinther Jørgensen
Group CEO

Kære læser

Norlys hviler på mere end 40 fusioner. Stykke for stykke, fusion efter fusion og med støtte fra bestyrelsen, repræsentantskabet og vores ejere, har vi opbygget et solidt fundament som Danmarks største integrerede energi- og telekoncern.

Vores ambition har været klar fra starten: at være nummer et eller to på de markeder, vi opererer i. Energi- og telesektoren spiller i dag en vital rolle i Danmarks grønne omstilling, digitale udvikling og nationale beredskab, og vi er stolte over at bidrage aktivt til disse væsentlige områder.

Vi er nu nået til en fase, hvor vores ledende markedspositioner skal udnyttes til fulde. 2024 har været et år præget af markante transformationer, der skal ruste Norlys til fremtiden. Transformationer, der dækker over store opkøb som Telia Mobil Danmark, men også transformationer af måden, vi driver vores selskaber på.

I 2024 lancerede vi en ny selskabs- og ledelsesstruktur for at understøtte vores strategi, sikre en lønsom forretning og skabe værdi for andelshaverne. Norlys a.m.b.a blev organiseret med et fokuseret ejerselskab, Norlys Group, der har ansvar for sammenhængskraft, omdømme, værdiskabelse og den overordnede strategi som aktive

porteføljeejere og bindeled til ejerne. Under Norlys Group er tre selvstændige datterselskaber: Kundeselskabet Norlys, Elnetselskabet N1 og Norlys Fibernet. De øvrige hel- og delejede selskaber fortsætter deres aktiviteter uændret.

En af årets milepæle var etableringen af det nye integrerede kundeselskab. Ved at samle alle kunderettede aktiviteter er målet at skabe mere sammenhængende løsninger for vores kunder. Ambitionen hænger tæt sammen med en anden vigtig begivenhed, nemlig købet af Telia Mobil Danmark. Med opkøbet bød vi velkommen til 1,9 millioner kunder og 800 medarbejdere.

Med store transformationer følger også komplekse integrationer. Systemomlægninger, nye IT-systemer og integrationen af Telia Mobil Danmark skaber udfordringer både internt og hos kunderne. Samtidig er vores tv- og internetforretning underlagt alvorlige lønsomhedsproblemer i et marked med intens konkurrence. Derfor har 2024 også budt på større omorganiseringer for at accelerere integrationen af Telia, optimere processen for systemomlægningen og skabe en lønsom slutkundeoplevelse, hvor en forbedret kundeoplevelse har vores fulde opmærksomhed.

I 2024 fortsatte vi desuden ufortrødent etableringen af et landsdækkende ladenetværk til elbiler. Mens resten af Europa oplever tilbagegang i elbilsalget og kæmper med utilstrækkelig ladeinfrastruktur, så udgjorde elbiler hele 50 procent af nybilsalget i Danmark, og antallet af offentlige ladepunkter eksploderede med 73 procent på blot ét år - her spiller Norlys en central rolle. Vi skubber også til elektrificering af den tunge transport gennem partnerskaber med bl.a. DFDS og MAN Truck & Bus. Norlys blev også en del af en ambitiøs aftale om at etablere de første fem ladeparker til tung transport i Danmark.

Vi arbejder målrettet med at drive konsolideringen i fibermarkedet i tråd med vores aftale med ejerne – og 2024 var ingen undtagelse. Konkurrencemyndighedernes godkendelse af vores opkøb af GEV Fibernet betyder, at vi nu dækker 900.000 adresser. I 2024 godkendte repræsentantskabet købet af EWII Fibernet - som fortsat afventer den endelige myndighedsgodkendelse. Godkendes købet, så runder vi mere end en million adresser i 2025.

2024 blev også et år præget af store investeringer i kritisk infrastruktur – på både sikkerhed, udbygning og udvikling. Vores ejerform gør det muligt for os at tænke langsigtet og investere med tålmodighed. Det er et stærkt udgangspunkt for at etablere og fremtidssikre den infrastruktur, der skal understøtte et grønt, digitalt – og den geopolitiske situation taget i betragtning – sikkert Danmark.

Finansielt var 2024 et år præget af svære markedsbetingelser, opkøb, investeringer og integration, som tydeligt påvirkede både vores resultater og pengestrømme. De strategiske valg krævede økonomisk mod i nuet, men sikrer vores relevans og konkurrencedygtighed i de kommende årtier. Økonomisk nåede vi ikke vores egne forventninger, som byggede på store integrationsomkostninger og samtidig stillede højere krav til værdiskabelsen i den eksisterende forretning.

Vores tilstedeværelse på tværs af energiværdikæden sikrer en robusthed, som betyder, at Norlys fortsat står stærkt. Eurowind Energys seneste regnskabsår er præget af en vækst og store investeringer i den fortsatte udbygning af vedvarende energianlæg. Vores trading-forretning, som tidligere har genereret betydeligt overskud, er udfordret på indtjeningen og påvirker 2024-resultatet negativt. Det skyldes blandt andet langtidskontrakter på transportkapaciteter, som i 2024 havde en negativ påvirkning, hvilket står i kontrast til 2022, hvor de samme transportkapaciteter bidrog med en ekstraordinær indtjening.

Norlys Vækstpulje bevilgede 57 millioner kroner til en række gode små og store lokale initiativer, som er med til at understøtte fællesskabet, digitaliseringen og den grønne omstilling. Siden fusionen til Norlys har vi samlet set bevilget 235 millioner kroner.

Vi ser tilbage på et 2024, som var domineret af store, nødvendige transformationer. Nu handler vores strategiperiode frem mod 2027 om at omdanne transformation til værdiskabelse – for vores ejere, kunder og det samfund, som vi er en del af.

Vi vil gerne takke alle selskaber, ledere og medarbejdere for en god og engageret indsats i 2024.



Jens Erik Platz
Bestyrelsesformand i Norlys a.m.b.a.



Gert Vinther Jørgensen
Group CEO i Norlys



De finansielle nøgletal



EBITDA-margin Realiseret 2024 15,6 % Resultat 2023 15,2 % Kommentar EBITDA-marginen er øget med 0,4 procentpoint siden 2023, men ligger fortsat under koncernmålsætningen på minimum 20 %. I 2024 er EBITDA markant påvirket af integrationsomkostninger, mens særligt indtjeningen i Norlys Energy Trading trækker EBITDA-marginen ned. Stigningen siden 2023 kan primært tilskrives, at der i 2023 blev givet en fakturarabat på nettariffen på 797 mio. DKK til netkunderne, som er andelshavere i Norlys. Koncernens målsætning 2024 >20 % Beregning Resultat før af- og nedskrivninger i forhold til nettoomsætning.	EBT-margin Realiseret 2024 -0,1 % Resultat 2023 2,4 % Kommentar Nøgletallet er faldet med 2,5 procentpoint i forhold til 2023 og ligger markant under koncernmålsætningen. Store integrationsomkostninger samt svag performance i særligt Norlys Energy Trading og Norlys Digital har påvirket nøgletallet negativt. Omvendt har et stærkt afkast på værdipapirer bidraget positivt til indtjeningen. Koncernens målsætning 2024 >5 % Beregning Resultat før skat i forhold til nettoomsætning.	Soliditet Realiseret 2024 55,5 % Resultat 2023 60,3 % Kommentar Koncernens soliditet er fortsat på et højt niveau. Soliditeten er faldet med 4,8 procentpoint i forhold til 2023, primært på grund af købet af Telia Mobil Danmark, samt betydelige investeringer på tværs af koncernen – især inden for e-mobilitet, som har øget balancesummen. Koncernens målsætning 2024 >55 % Beregning Egenkapital i forhold til balancesum.	Gældsmæssig gearing Realiseret 2024 1,0 Resultat 2023 -2,3 Kommentar Koncernens gearing ligger fortsat på et stærkt niveau i forhold til den finansielle målsætning. Norlys-koncernen er meget solid og er i begrænset omfang finansieret af fremmed kapital. Ændringen i gearing siden 2023 skyldes primært opkøbet af Telia Mobil Danmark, som har påvirket den nettorentebærende gæld negativt. Koncernens målsætning 2024 <3,0 Beregning Nettorentebærende gæld i forhold til resultat før af- og nedskrivninger.	Cash conversion Realiseret 2024 -1,9 Resultat 2023 -1,6 Kommentar Nøgletallet ligger under vores målsætning og er faldet med 0,3 procentpoint i forhold til 2023. Faldet skyldes primært et negativt frit cash flow som følge af høje investeringer og udlån til Norlys' associerede virksomhed, Eurowind Energy. Købet af Telia Mobil Danmark har ikke direkte påvirket det frie cash flow, da købet er realiseret gennem salg af værdipapirer. Koncernens målsætning 2024 >0,25 Beregning Frit cash flow i forhold til resultat før af- og nedskrivninger.	ROIC Realiseret 2024 -1,8 % Resultat 2023 -0,6 % Kommentar Nøgletallet ligger på et lavt niveau i forhold til den finansielle målsætning på minimum 3 % og er yderligere faldet sammenlignet med 2023. Det forværrede resultat skyldes primært en markant stigning i den investerede kapital som følge af købet af Telia Mobil Danmark. Samtidig viser den primære drift et negativt resultat, påvirket af store integrationsomkostninger og øgede afskrivninger som konsekvens af de seneste års investeringer og opkøbet af Telia Mobil Danmark. Koncernens målsætning 2024 >3 % Beregning Resultat af ordinær primær drift (EBIT) i forhold til egenkapital tillagt nettorentebærende gæld.
---	---	--	---	--	--

De ikke-finansielle nøgletal

Net Promoter Score (NPS)

Net Promoter Score (NPS) angiver i hvor høj grad vores kunder vil anbefale Norlys til andre. I 2024 endte vi på -8, hvilket ligger langt under vores målsætning. En omfattende systemomlægning i tv- og internetforretningen har medført uforudsete fejl, som har påvirket mange kunder. Det har ført til ekstraordinært lange ventetider for at komme i kontakt med vores kundeservice. Derfor er en markant forbedring af kundeoplevelsen et af vores absolutte fokusområder i 2025.

Målsætning 2024
+1

Realiseret 2024
-8

Arbejdsglæde i Norlys

Resultaterne fra årets arbejdsglædemåling i 2024 viser en tilbagegang i arbejdsglæden i Norlys med en score på 74 ud af 100 mulige sammenlignet med 77 i 2023. Dette niveau er dog forventet i lyset af de mange forandringer og medfølgende usikkerheder, der er gennemført i årets løb. Målingen har fortsat en meget høj tilslutning med en svarprocent på 96 procent.

Målsætning 2024
Index 78

Realiseret 2024
Index 74

Høj leveringssikkerhed i elnettet

Oppetiden i vores elnet har også i 2024 været 99,997 %. Det betyder, at vores andelshavere i gennemsnit har været uden strøm i 16,19 minutter fordelt på hele året.

Målsætning 2024
16,21 minutter pr kunde

Realiseret 2024
16,19 minutter pr kunde

CO₂-udledning i Norlys-koncernen

Norlys havde en målsætning om at reducere CO₂-udledningen med 20 % i 2024 i forhold til 2021. I 2024 er udledningen dog steget med 2,4 % siden 2021. Den primære årsag til stigningen er forbedret datakvalitet samt en mere retvisende opgørelse af emissionsfaktorer for strøm, hvor Norlys nu anvender DK1- og DK2-specifikke data frem for et nationalt gennemsnit. Målet dækker Norlys-koncernens samlede CO₂-reduktion for scope 1 og 2 i forhold til 2021. Data er beregnet efter GHG-protokollens principper og er eksklusiv Telia Mobil Danmark.

Målsætning 2024
-20 % ift. 2021

Realiseret 2024
+2,4 % ift. 2021

Stabilitet i fibernettet

I 2024 oplevede vi en gennemsnitlig udetid på 39,8 minutter pr. kunde, hvilket overstiger vores målsætning. Året har budt på enkelte hændelser, der har påvirket stabiliteten af vores fibernet mere, end vi havde ønsket.

Målsætning 2024
34,8

Realiseret 2024
39,8

Uhjulpet kendskab til Norlys-brandet

I 2024 var vores målsætning, at mindst 42 % af danskerne uhjulpet skulle kende Norlys som en integreret udbyder af telekommunikation og energi. Vi nåede 46 %, hvilket blandt andet afspejler effekten af øget synlighed gennem kampagner, partnerskaber og forlængelsen af vores sponsorat med håndboldherrerne. Danskernes kendskab til Norlys-brandet som helhed nåede samtidig 89 %, hvilket overgår målsætningen på 88 %.

Målsætning 2024
42 %

Realiseret 2024
46 %

Et aktivt ejerdemokrati

Et aktivt ejerdemokrati handler om at skabe større bevidsthed blandt vores andelshavere om deres rolle og betydning som medejere af Norlys. I 2024 var 17,5 % af vores andelshavere bevidste om deres medejerskab, hvilket er under målsætningen på 25 %.

Målsætning 2024
25 %

Realiseret 2024
17,5 %

Koncernstruktur

NORLYS

a.m.b.a.

Norlys' 805.000 andelshavere

Norlys Group A/S

Aktiv ejer af Norlys' samlede
portefølje af selskaber

Kerneforretning

Ejerandel	Selskaber	Aktivitet
100 %	Kundeselskabet Norlys Norlys Digital A/S Telia Mobil Danmark A/S Norlys Energi A/S, Norlys Charging ApS Kundeselskabet Norlys A/S	Driver Norlys' kunderettede aktiviteter med et bredt udbud af internet, tv, mobil, el og ladeløsninger
65 %	Norlys Fibernet Norlys Infrastructure Holding A/S Norlys Fiber Infrastruktur A/S Norlys Fibernet A/S	Driver og udvikler Danmarks største fibernet, hvor kunderne frit kan vælge mellem et stort antal kommercielle udbydere
100 %	 Elhetselskabet N1	Driver og udvikler Danmarks geografisk største elnet, som muliggør en grøn fremtid med mere vedvarende energi

Se note 12, side 46 for komplet oversigt over selskaberne

Andre hel- og delejede selskaber

Ejerandel	Selskaber	Aktivitet
49,8 %	 Eurowind Energy	Udvikler, opfører og driver vedvarende energiparker
52,7 %	NORLYS ENERGY TRADING	Risikostyring, balancering og trading af el og gas
100 %	 OpenNet	Samarbejdsplatform til udbydere af fibernet
55,9 %	 GreenLab	Grøn og cirkulær industripark
50 %	 TT-Netværket	Mobilinfrastruktur
99,9 %	 Tangeværket Gudenaacentralen	Vandkraftværk
100 %	Karlsgårde Vandkraft	Tidligere vandkraftværk
60 %	 AUTOMIZE	IT-drift, digitalisering og automatisering af forretningsprocesser
97,3 %	 Mjolner INFORMATICS	Software, data, innovation og digitalisering

Hoved- og nøgletal

	2024	2023	2022	2021	2020
HOVEDTAL t.kr.					
Nettoomsætning	14.289.028	12.350.258	22.010.888	10.578.137	7.858.105
Bruttofortjeneste	5.105.379	4.205.683	7.958.088	3.046.610	2.821.578
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	2.225.008	1.876.572	5.678.779	1.466.870	1.355.998
Resultat før finansielle poster (EBIT)	-584.856	-148.093	4.126.118	-201.831	-151.648
Resultat af kapitalandele	139.814	98.209	615.956	468.165	104.192
Resultat af finansielle poster	433.633	342.401	-597.517	184.302	45.885
Resultat før skat	-11.409	292.517	4.144.557	450.636	-1.571
Årets resultat	-60.397	464.444	3.519.434	660.569	-85.648
Tarifrabat indregnet i resultatet	0	797.264	650.650	513.258	498.175
Balancesum	53.826.869	49.987.514	52.159.395	32.345.979	28.889.316
Investering i materielle anlægsaktiver	3.662.845	3.328.019	2.764.273	2.027.571	1.991.105
Egenkapital	29.898.924	30.150.154	30.753.679	20.178.578	18.420.835
Nøgletal %					
Bruttomargin	35,7	34,1	36,2	28,8	35,9
Overskudsgrad	-4,1	-1,2	18,7	-1,9	-1,9
Afkastningsgrad	-1,1	-0,3	9,8	-0,7	-0,5
Soliditetsgrad	55,5	60,3	59,0	62,4	63,8
Forrentning af egenkapital	-0,2	1,5	13,8	3,4	-0,5

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af “Anbefalinger & Nøgletal”.
Købet af Telia Mobil Danmark A/S blev endelig godkendt og gennemført den 2. april 2024 og påvirker derfor hoved- og nøgletallene for 2024.

Året der gik



2024 i og omkring Norlys

I 2024 blev forsyningssikkerhed og beskyttelsen af kritisk infrastruktur for alvor sat på dagsordenen i Danmark og resten af Europa

De stigende geopolitiske spændinger, hvor el- og digitale infrastrukturer er i risikozonen for cybertrusler og hybridangreb, har tydeliggjort behovet for omfattende investeringer i både udvikling og sikring af vores kritiske systemer. Derfor har 2024 været præget af en vedholdende indsats for at styrke vores infrastruktur, så den er resilient, ikke bare over for trusler udefra, men også mod fremtidens vejr og vind. Samtidig skal vi kunne drive den grønne omstilling med en omfattende elektrificering af samfundet.

Den geopolitiske situation har også affødt diskussioner om rammevilkårene for konsolidering mellem danske teleselskaber for at kunne imødekomme de store investeringsbehov i forsyningssikkerhed og digital infrastruktur.

Investeringer i kritisk infrastruktur

I Norlys forvalter vi både elnet og digital infrastruktur, som udgør rygraden i vores moderne samfund. Vi ser dagligt, hvordan afhængigheden af disse systemer vokser – fra den grønne omstilling med flere elbiler og varmepumper til den stadigt mere digitaliserede hverdag for borgere og virksomheder. Derfor gennemførte vi i 2024 store investeringer i udbygning af el- og fibernet, opbygning af et landsdækkende ladenetværk samt store it-projekter - investeringer, som koster på den korte bane, men skaber fundamentet for både Norlys og samfundet på langt sigt.

Grøn omstilling og konkurrenceevne

Dagens energilandskab byder både på store muligheder og væsentlige udfordringer. I løbet af 2024 har vi været vidner til historier om pressede solcelleprojekter og en generelt mere udfordret efterspørgsel på strøm fra vedvarende energikilder – senest eksemplificeret ved de manglende bud i det historiske havvindudbud. Midt i disse udfordringer er det afgørende at fastholde fokus på kernefortællingen om den grønne omstilling og de betydelige kommercielle og samfundsmæssige muligheder, der følger med. Det blev yderligere understreget gennem Mario Draghis omtalte rapport, som tydeligt fremhæver koblingen mellem grøn omstilling, energipriser og Europas fremtidige konkurrenceevne.

I Danmark har 2024 også budt på mange positive tendenser for den fremtidige udvikling af energiområdet. Det blev året, hvor Den Nationale Energiforsikring (NEKST), nedsat af regeringen, afsluttede sit arbejde. Tilbage står vi nu med anbefalinger inden for udfasning af gas i private hjem, udbygning af sol- og vindenergi på land og hurtigere udbygning af elnettet. Hvordan både nationale og europæiske anbefalinger bliver ført ud i livet politisk, bliver afgørende for udviklingen af energisektoren de kommende år.

Ladeglæde til danskerne

Hvor den grønne omstilling har været ramt af udfordringer på flere

områder, har et lyspunkt været elektrificeringen af persontransport i Danmark. Elbiler udgjorde halvdelen af nysalget i 2024, og antallet af offentlige ladepunkter steg med hele 73 % fra oktober 2023 til oktober 2024 - en udvikling, som Norlys har bidraget væsentligt til. Desuden blev der taget de første skridt mod elektrificering af tung transport med aftaler om fem ladeparker til lastbiler, hvor Norlys også er en central aktør.

Norlys bidrager også til den grønne omstilling via vores delejerskab af Eurowind Energy, der i dag producerer strøm til over 600.000 europæiske husstande og udvikler vedvarende energianlæg på 16 markeder.

Investeringer i fibernet har også fyldt meget i 2024 med både opkøb, udvikling og sikkerhed. Med nye opkøb runder Norlys 900.000 fiberadresser. Såfremt myndighederne godkender Norlys' køb af EWII's fibernet, vil vi runde en million adresser i vores fibergeografi. Ambitionen er nu at øge tilslutningsgraden til 80 procent på det eksisterende fibernet ved at få endnu flere til at vælge fibernet til.

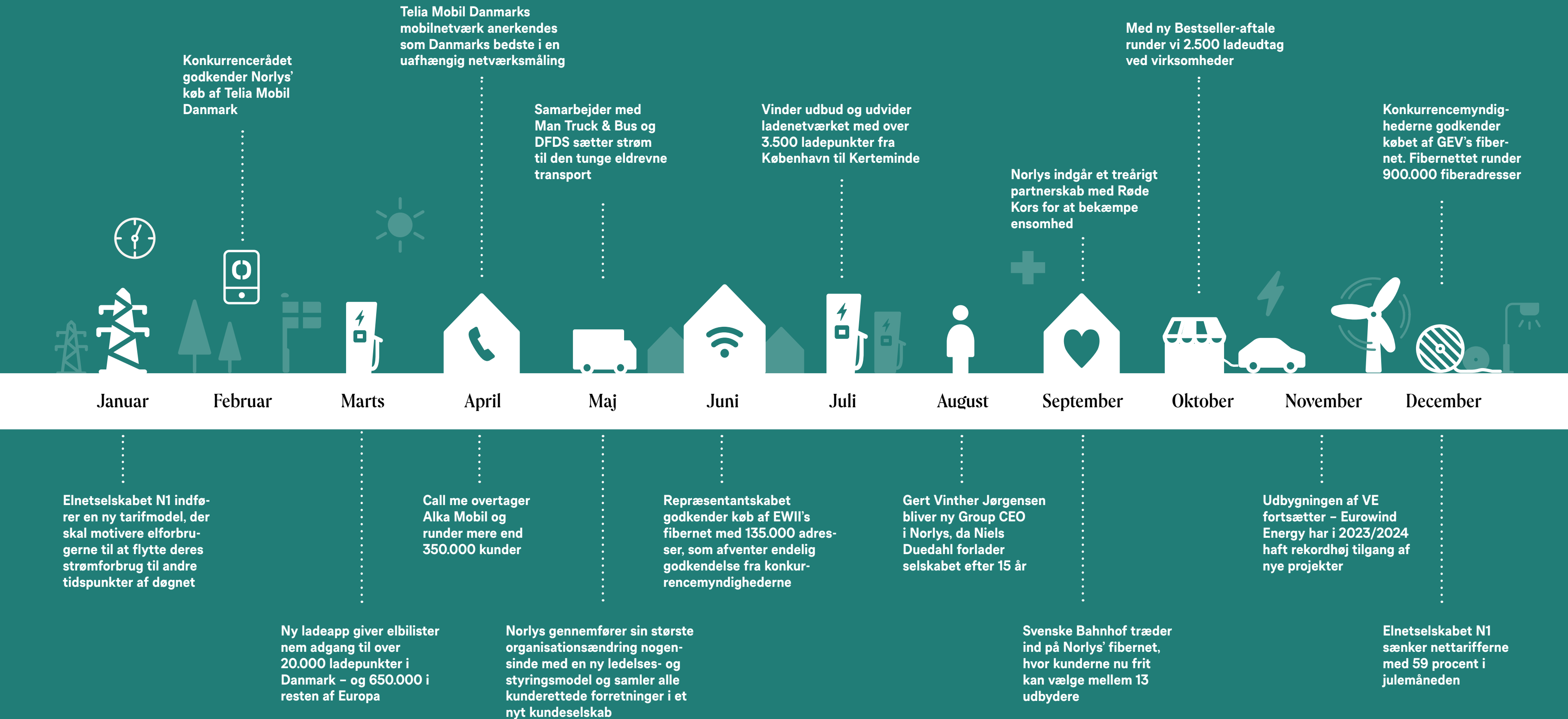
Norlys understøtter den frie konkurrence gennem OpenNets samarbejdsplatform, som vi ejer, men som opererer uafhængigt. Dette sikrer gennemsigtighed og valgfrihed for kunderne.

Et år i transformationens tegn

De store investeringer på tværs af vores forretningsområder er sket samtidig med, at Norlys i 2024 har gennemgået en omfattende transformation. En ny selskabs- og ledelsesstruktur har decentraliseret beslutningskraften med henblik på at forløse de store vækstpotentialer på energi- og telemarkedet og i de enkelte selskaber i Norlys. Det omfatter særligt en transformation af slutkundebranchen, hvor alle kunderettede enheder er organisatorisk samlet i et nyt integreret kundeselskab med henblik på at give både husstande og virksomheder en mere sammenhængende kundeoplevelse.

En vigtig del af transformationen var opkøbet af Telia Mobil Danmark, som blev godkendt af konkurrencemyndighederne i 2024. Det betyder, at Norlys nu også er mobiloperatør, og at Telia Mobil Danmarks cirka 1,9 millioner kundeforhold og 800 medarbejdere blev en del af Norlys-koncernen. Det har medført en stor integrationsopgave, som også kommer til at præge de kommende år.

Endelig blev Norlys Group etableret som et fokuseret ejerselskab, der fungerer som en aktiv ejer af koncernens selskabsportefølje og har ansvar for den samlede værdiskabelse, sammenhængskraft og koncernens omdømme.



Et udfordrende år med strategiske investeringer og integration

Efter en normalisering af den finansielle performance i 2023 har 2024 været et markant anderledes år for Norlys. Vi realiserede et negativt resultat, som ligger væsentligt under vores ambitioner og forventninger.

Vores finansielle performance har været præget af store goodwill-afskrivninger, omfattende integration af Telia Mobil Danmark og utilfredsstillende resultater i flere forretningsområder. Vi leverede et resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) på 2.225 millioner kroner og et resultat før skat på -11 millioner kroner. Heraf har akkvisitionen og integrationen af Telia Mobil Danmark bidraget med 356 mio. kr. på EBITDA og -421 mio. kr. på resultat før skat. Ser man bort fra årets store integrationsomkostninger og andre engangsposter, opnåede vi et positivt resultat før skat på 439 millioner kroner. Resultatet er under det forventede niveau på 2,9 mia. kr. i EBITDA og 1 mia. kr. på resultat før skat eksklusive Telia Mobil Danmark og anses for utilfredsstillende. Det realiserede resultat skyldes i særlig høj grad svag performance i tv- og internetforretningen samt Norlys Energy Trading.

Stabil drift i elnet, fibernet og energiforretningen

Flere dele af forretningen leverede solide resultater i 2024. Elnetselskabet N1 præsterede som forventet, og Norlys Fibernet holdt sig inden for det planlagte niveau. Energiforretningen fulgte samme mønster. Som andelsselskab har vi et ansvar og mulighed for langsigtede investeringer, der gavner samfundet. Dette ses eksempelvis i vores e-mobility-forretning, hvor vi i 2024 investerede 888 millioner kroner i et landsdækkende ladenetværk. Selvom disse investeringer påvirker kortsigtet indtjening negativt på grund af høje afskrivninger kombineret med en gradvis stigning i netudnyttelse, er de nødvendige skridt for at understøtte den grønne omstilling og fremtidens ladeinfrastruktur.

I 2024 præsterede mobilforretningen stærkt i den primære drift, men blev markant påvirket af store integrationsomkostninger, hvilket resulterede i et negativt driftsresultat (EBIT) på -131 mio. kr. Trods væsentlige omkostninger forløb integrationen planmæssigt, og de første synergier er begyndt at materialisere sig. Eurowind Energy bidrog også positivt med et resultat på 121 millioner kroner til Norlys-koncernen, som primært er drevet af et delvist frasalgs af to danske vindparker.

Uudnyttet potentiale i udvalgte forretningsområder

To forretningsområder påvirkede imidlertid koncernens resultat negativt. Vores tv- og internetforretning underpræsterede markant i forhold til forventningerne. Selvom konkurrencen i markedet er hård, står det klart, at vi ikke har udnyttet vores fulde potentiale i den digitale forretning. Vores trading-forretning opnåede også et resultat langt under de oprindelige forventninger. Energihandlen var presset i 2024 grundet lavere markedsvolatilitet og færre handelsmuligheder, hvilket begrænsede indtjeningen. Betalingen for gastransportkapaciteter har ikke stået mål med indtjeningen ved at transportere gas mellem de enkelte områder og bidrager derfor negativt til koncernens resultat. Samtidig er det tydeligt, at flere virksomhedsspecifikke forhold skal forbedres.

Kapitalforvaltningen bidrog positivt og gav betydeligt afkast på 685 millioner kroner. Dette gav os en vigtig finansiell ballast i et udfordrende år og understreger vores solide

fundament. Vi har samtidig fokus på at adressere de strukturelle udfordringer i forretningen for at sikre en mere balanceret indtjening fremadrettet.

Fortsat høj soliditet

Norlys' egenkapital udgjorde 29.899 millioner kroner ved årets slutning, med en netto rentebærende gæld på 2.313 millioner kroner. Soliditeten var fortsat høj på 55,5 %, som opfylder målsætningen og viser en robust finansiell position trods årets udfordringer. Vores frie cash flow endte på -4.293 millioner kroner, mens pengestrømme fra investeringer alene var -5.710 millioner kroner. Pengestrømmene fra driften forblev positive med et lille fald fra 2023 og nåede 1.417 millioner kroner.

2024 var et transformativt og udfordrende år, med strategisk vigtige investeringer for Norlys' fremtidige vækst og konkurrenceevne. Vores kapitalstruktur er solid, og vi arbejder målrettet på at styrke de underperformende forretningsområder for en stærkere position i et omskifteligt marked.

De finansielle resultater fra 2024 vil have betydning i 2025, hvor investeringer, integrationsomkostninger og væsentlige goodwill-afskrivninger fortsat vil påvirke koncernens finansielle performance.

Et samlet kundeselskab ser dagens lys

De færreste forbrugere vil undvære adgang til strøm, opladning til elbilen, lynhurtigt internet, streaming, tv og en stabil mobilforbindelse. Da købet af Telia Mobil Danmark blev endeligt godkendt i 2024, fik Norlys en unik mulighed for at dække alle disse behov – og det var derfor det helt rette tidspunkt at samle alle kunderettede aktiviteter i ét samlet selskab.

Internet-, tv-, mobil- og energiløsninger har én ting til fælles: De opererer i nogle af de mest konkurrenceprægede markeder. For at styrke vores position og levere bedre kundeoplevelser har Norlys gentænkt både strategi og tilgang. Ambitionen har været at samle alle kunderettede aktiviteter og skabe synergier på tværs af forretningsområderne. Kort sagt: Vi ønsker at levere mere sammenhængende, enkle løsninger, der dækker kundernes tværgående behov gennem et integreret "one-stop-shop"-koncept.

I 2024 tog vi et vigtigt skridt mod denne vision ved organisatorisk at samle alle kunderettede aktiviteter i ét integreret kundeselskab. Formålet er klart – vi ønsker at gøre hverdagen lettere for både husstande og virksomheder ved at tilbyde sammenhængende løsninger inden for alt fra mobil- og internetløsninger til energi og tv-pakker.

Året markerede også en væsentlig milepæl med konkurrencemyndighedernes godkendelse af købet af Telia Mobil Danmark. Det betød, at vi kunne byde 1,9 millioner nye kunder og 800 medarbejdere velkommen i Norlys. For første gang indgik Telia Mobil Danmark i koncernregnskabet og leverede bedre resultater end forventet på den primære drift. Købet har styrket Norlys' position på tværs af markeder og givet os nye muligheder for vækst og innovation.

Omfattende integrationsopgaver og systemomlægning
2024 blev også præget af udfordringer i vores internet- og tv-forretning, som leverede et resultat væsentligt under forventning. Det stærkt konkurrenceprægede marked kræver nye tiltag, og derfor arbejder vi målrettet på at styrke og forenkle vores forretning.

I løbet af året har vi intensiveret indsatsen for at skabe en samlet telco-forretning – i første omgang ved at gennemføre en organisatorisk sammenlægning af Telia Mobil Danmark og Norlys, så der nu er én samlet ledelse for hele slutkunde-forretningen.

For at imødekomme fremtidens behov har Norlys investeret massivt i digital infrastruktur og store IT-projekter, intensiveret arbejdet med integrationer og forenklet processer. Der er ingen tvivl om, at udfordringerne, som har præget 2024 i Kundeselskabet Norlys, fortsat vil trække tråde ind i de kommende år. Disse indsatser er afgørende for at fremtidssikre vores kundeorienterede forretning, selvom de medfører betydelige omkostninger på kortere sigt.

"Vi tror på, at vi kan gøre det til en fordel for husstande og virksomheder at have én leverandør på internet, tv, mobil og energi. Hvis vi skal levere en sammenhængende kundeoplevelse på tværs af alle vores produkter, kræver det et mere enkelt og sammenhængende systemlandskab, og derfor er vi i gang med at flytte kunderne til en ny samlet platform. Flytningen har sat kundeoplevelsen under pres i 2024, og det beklager vi dybt over for de berørte kunder. Transformationen af vores kundeforretning er krævende, men en nødvendig investering i fremtiden, hvor særligt integrationen af Telia Mobil Danmark spiller en nøglerolle."

– Kathrine Forsberg, direktør for Kundeselskabet Norlys.

Omfattende systemomlægning i internet- og tv-forretningen

En stor og gennemgribende systemomlægning satte kundeoplevelsen under pres i 2024, hvor opgaven med at flytte Norlys' internet- og tv-kunder fra flere systemer til én samlet faktureringsplatform gik ind i sin afsluttende fase.

Mange års opkøb og fusioner har skabt et komplekst systemlandskab – ikke mindst i de kunderettede funktioner i Norlys' internet og tv-forretning, hvor medarbejderne skal navigere i flere systemer for at betjene kunderne. Derfor vil vi mindske kompleksiteten ved at samle alle kunder på én samlet platform.

I 2023 tog vi hul på den omfattende opgave med gradvist at flytte flere aktiviteter og eksisterende kunder fra de gamle løsninger til det nye fælles system. Den proces er for alvor kulmineret i 2024, hvor systemomlægningen gik ind i sin afsluttende fase, og hvor størsteparten af kunderne blev flyttet.

Systemomlægningen påvirkede særligt i årets sidste måneder alt for mange kunder, som blev ramt af uforudsete

fejl i forbindelse med flytningerne. Det resulterede i lange perioder i ekstraordinært lange ventetider på at komme i kontakt med kundeservice, hvilket er yderst beklageligt. Konsekvensen har været et markant fald i den overordnede kundetilfredshed.

Store it-projekter er aldrig problemfri og skaber ofte dårlige kundeoplevelser, mens de står på. Men vi må samtidig erkende, at det konkrete forløb langt fra har været tilfredsstillende.

Når flytningen af kunderne til et samlet kundesystem er gennemført, vil vi stå med en platform, som effektiviserer interne processer, gør os i stand til at tilbyde kunderne en mere intuitiv og gnidningsfri oplevelse og bidrager til en mere strømlinet kundeservice.

CASE

Sikkerhed er en standard – ikke et tilvalg

I 2024 har Norlys inkluderet omfattende sikkerhedsløsninger som standard i alle vores nye internetpakker til erhverv. I en tid, hvor cybertruslen mod danske virksomheder er stigende, og mange små- og mellemstore virksomheder ikke har tilstrækkelig fokus på digital sikkerhed, har vi i Norlys valgt at gøre sikkerhed til en naturlig del af vores tilbud. De nye internetpakker inkluderer en sikkerhedspakke, der beskytter mod kendte sårbarheder, ondsindede bots, malware og farlige hjemmesider. I Norlys ønsker vi at skubbe til, at alle virksomheder – uanset størrelse – føle sig mere trygge i en digital verden, hvor sikkerhed er mere nødvendig end nogensinde.

Telia Mobil Danmark holder momentum

I 2024 kunne Norlys tilføje mobiloperatør til sit virke med købet af Telia Mobil Danmark. På trods af store integrationsomkostninger har Telia Mobil Danmark holdt momentum.

Med erhvervelsen af Telia Mobil Danmarks cirka 1,9 millioner kundeforhold, 800 medarbejdere og 50 procent ejerskab af Danmarks største mobilnet, TT-netværket, står Norlys nu med en landsdækkende markedsposition, der styrker konkurrencen og skaber værdi for kunderne. Som led i integrationen har Norlys overtaget 31 butikker, der kommer til at tilbyde hele Norlys' produktportefølje.

Årets store fokus har været adskillelsen af Telia Mobil Danmark fra Telia Company og integrationen i Norlys-koncernen. Flytningen af Telias tv-kunder til Norlys markerede en vigtig milepæl, hvor kunderne fik adgang til flere kanaler og streamingtjenester til lavere priser. Samtidig er rebrandingen af Telia Mobil Danmark til Norlys begyndt, og den første butik med både Norlys- og Telia-produkter åbnede i Kolding som en del af arbejdet med at samle produktporteføljen.

Mobilselskabet Call me, som er en del af Telia Mobil Danmark, overtog Alka Mobil i løbet af året, hvilket tilføjede tusindvis af kunder og bragte Call me op over 350.000 kunder.

Danmarks bedste mobilnetværk

Telia Mobil Danmarks mobilnetværk opnåede en flot anerkendelse som Danmarks bedste i en uafhængig netværksmåling med en score på 979 ud af 1000 mulige point.

Anerkendelsen er resultatet af flere års investeringer i energieffektiv 5G-teknologi, der imødekommer det stigende dataforbrug blandt danskerne. Det bekræfter Telia Mobil Danmarks centrale rolle i Danmarks digitale infrastruktur og vores fokus på at levere pålidelige og fremtidssikrede kommunikationsløsninger.

Ser man på den danske telesektor som helhed i 2024, har den fortsatte udrulning og adoption af 5G-teknologi været et af de store omdrejningspunkter. Mens efterspørgslen på 5G-internet er steget markant og har drevet vækst i sektoren, har det samtidig krævet omfattende investeringer fra teleselskaberne i infrastruktur og teknologi. Dette investeringspres er blevet yderligere accelereret af et stigende fokus på digital sikkerhed og robusthed, særligt i lyset af øgede geopolitiske spændinger og cybertrusler.

Som konsekvens har 2024 været præget af intensive diskussioner om, hvordan man kan skabe de rette regulatoriske og markedsræssige rammer for konsolideringer i telesektoren for at kunne opretholde de betydelige investeringer, som den teknologiske udvikling og sikkerhedssituationen kræver.



800

medarbejdere



31

butikker, som overgår
til Norlys-butikker



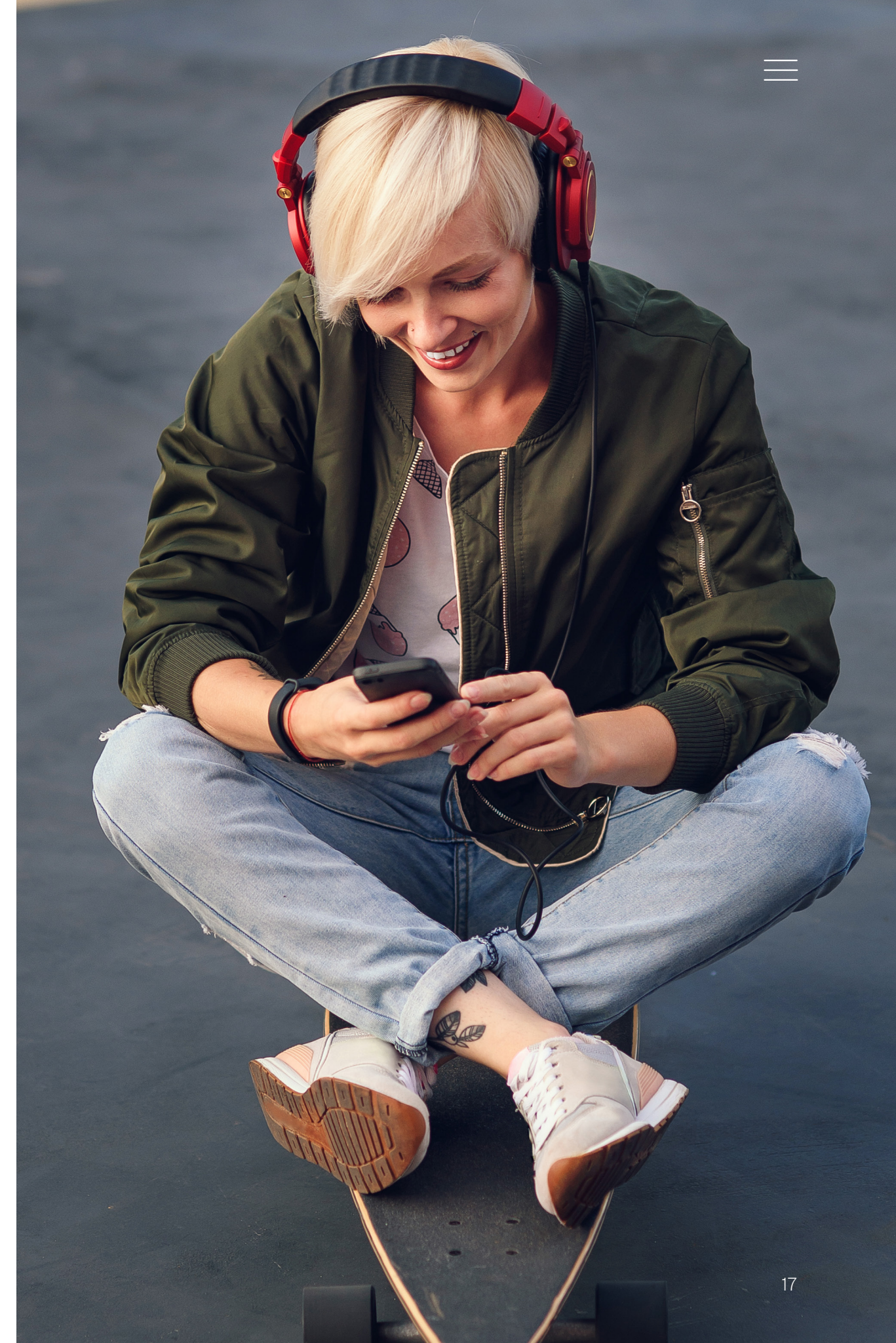
4.300

mobilmaster



5G

Bedste dækning i
de fire største byer



Elektrificeret transport brager frem i samfundet

E-mobilitetsområdet har oplevet en eksplosiv vækst i 2024, hvor Norlys har spillet en central rolle i at udbygge den nødvendige ladeinfrastruktur for at understøtte den grønne omstilling af transportsektoren.

Salget af elbiler steg med næsten 50 procent i 2024. Det er godt nyt for klimaet – og stiller samtidig øgede krav til ladeinfrastrukturen, der skal kunne følge med den voksende elbilpark. Derfor blev 2024 også et år præget af markante investeringer i Norlys' egne ladeparker og øget fokus på at idriftsætte ladestandere ved samarbejdspartnere, virksomheder, kommuner og private.

Med mere end 3.000 nye offentlige ladeudtag opsat over hele landet – svarende til otte om dagen – har Norlys etableret sig som en nøglespiller på markedet som landets næststørste ladeoperatør.

De mange nye ladeudtag har fundet vej til det danske vejnet via vundne kommunale udbud og samarbejder med virksomheder såsom McDonald's, Burger King, Dagrofa og Plantorama samt ved etablering af Norlys' egne ladeparker. Også lynladerne er der kommet mange nye til af - hele 170 nye lynladestandere er der sat op med i alt 340 ladeudtag.

Hvis vi skal i mål med den grønne omstilling, skal det være nemt for danskerne at skifte til elbil, uanset hvor de

befinder sig. Derfor er lige adgang til lademuligheder og gennemsigtige priser helt centralt. Vores åbne netværk gør det muligt for alle elbilister at lade på vores standere, uanset om man er Norlys-kunde eller ej. I 2024 lancerede vi også en ny app, som gør det muligt at lade på 11 forskellige operatørers ladestandere fra bare én app. Det giver elbilister nem adgang til over 20.000 ladepunkter i Danmark – og hele 650.000 i resten af Europa. Samtidig har vi gjort det nemmere at lade automatisk, når en høj andel af strømmen kommer fra vedvarende energi og er billigst.

Med yderligere 2.200 Norlys-ladeudtag planlagt i 2025, er udbygningen i fuld gang.

Fra ladetid til kvalitetstid

Som en del af Norlys' vision om at gøre ladetid til kvalitetstid åbnede vi også vores første interaktive oplevelse, 'Jagten på den gode energi', i oktober 2024 på lynladeparken ved Drejbænken syd for Odense. Den blev hurtigt efterfulgt af endnu en ladepark i Ikast. Det er de første to ud af de 15 ladeparker, Norlys planlægger at opføre, og markerer

samtidig starten på en ny standard for ladeoplevelser. Udviklet i samarbejde med Experimentarium kombineres konceptet leg og læring gennem aktiviteter, som gør ventetiden til en positiv del af rejsen.

Et velfungerende ladenetværk for den tunge transport

I 2024 blev skinnerne også lagt for en mere elektrificeret fremtid for den tunge transport. En af årets store milepæle var indgåelsen af aftaler om etableringen af de første fem ladeparker til tung transport, som Danmark har forpligtet sig til at opføre. Fire ud af de fem ladeparker blev igangsat af private aktører uden offentlig støtte - og Norlys har aftaler på alle fem. Ladeparkerne skal stå færdige ved udgangen af 2025.

Vi indgik også strategiske samarbejder med blandt andet DFDS og MAN Truck & Bus om at udvikle ladeinfrastrukturen til deres voksende flåde af ellastbiler i Danmark.

FAKTA

I 2024 var målsætningen at opsætte

1.728

offentlige ladeudtag

Vi lykkedes med at opsætte

3.112

svarende til et gennemsnit på
8,5 udtage pr. dag gennem hele året.

Vi understøtter og udvider danskernes energibevidsthed

I 2024 fortsatte ændrede forbrugsmønstre på energiområdet med at sætte skub i både udvikling, tilpasning og forenkling af Norlys' produkter og services til både virksomheder og den enkelte forbruger – med kundeoplevelsen i centrum.

For at imødekomme danskernes øgede opmærksomhed på at bruge strømmen intelligent, opdaterede vi i løbet af året vores Norlys energi-app. Appen, som er åben for alle, giver brugerne et enkelt overblik over elpriser, og er man Norlys elkunde, kan man ved at logge ind i appen, få identificeret hjemmets største strømslugere og få hjælp til at optimere sit forbrug i hjemmet. Appen er udviklet med fokus på brugervenlighed og funktionalitet – en indsats, som blev anerkendt med den europæiske pris, Lovie Award, for god brugeroplevelse. Med over 100.000 aktive brugere og en gennemsnitlig anvendelse på 20 dage om måneden er appen blevet en fast del af mange danskeres hverdag.

Ud over indsigt i forbrug tilbyder appen også information om CO₂-aftrykket i realtid og giver brugerne mulighed for at indrette deres forbrug, så det matcher perioder med en høj andel af vedvarende energi. Det er helt centralt i takt med, at vi får mere strøm fra både vindmøller og solceller i vores energisystem, hvilket resulterer i større udsving i produktionen af strøm og dermed også i elprisen.

Vi har også arbejdet på at forenkle og skabe et mere gennemsigtigt produktudbud, der er tilpasset både kundernes behov og markedets udvikling. Samtidig er

vores strategi om at samle alle kunderettede aktiviteter i ét selskab begyndt at vise positive takter ved et markant øget krydssalg på tværs af internet-, tv-, mobil- og energiprodukter.

Innovative løsninger til erhvervslivet

I 2024 lancerede vi Corporate Power Purchase Agreements (cPPA), der udnytter Norlys' unikke position på tværs af energiværdikæden. Produktet er udviklet i samarbejde mellem Eurowind Energy, Norlys Energi og Norlys Energy Trading. Med produktet giver vi erhvervskunder mulighed for at bidrage til den grønne omstilling gennem 10-årige fastprisaftaler på strøm fra kombinerede sol- og vindparker. Dette sikrer både stabil forsyning året rundt og transparent prissætning.

Produktet er målrettet virksomheder med højt elforbrug, som har høje ESG-ambitioner, hvor flere virksomheder kan dele energiproduktionen fra én energipark. Med denne løsning bidrager vores kunder aktivt til etableringen af ny vedvarende energikapacitet i Danmark, samtidig med at de sikrer sig mod fremtidige energiprisudsving. Vi har allerede indgået aftaler med en række virksomheder – og der er store forventninger til udviklingen de kommende år.

”Elforbruget spiller en stadigt større rolle for danskerne. Flere kører elbil eller får en elektrisk varmepumpe, og mange er dybt optaget af den grønne omstilling og vil gerne vide, hvornår de med deres forbrugsvaner kan bidrage til at mindske energiregningen.

Det stiller selvfølgelig også store krav til os som energiselskab, og i Norlys vil vi gerne give forbrugerne overblik og indsigt til at handle i den nye virkelighed.”

- Mads Brøgger,
direktør for Norlys' energiforretning.

N1 fremtidssikrer landets største elnet

2024 blev et år, hvor Elnetselskabet N1 fortsatte de omfattende investeringer i at fremtids-sikre elnettet. Disse investeringer er afgørende for at sikre Danmarks kritiske infrastruktur, så den både kan håndtere den accelererende elektrificering af samfundet, udbygningen af vedvarende energi og modstå et stigende antal fysiske og digitale trusler.

Hvert sekund, hver time, året rundt er det danske samfund afhængigt af en stabil strømforsyning. Danmark har et af verdens mest pålidelige elnet, der sikrer strøm i kontakten 99,997 procent af tiden – elnettet spiller derfor en afgørende rolle i at sikre en velfungerende hverdag for borgere, erhvervsliv og samfundet som helhed. I 2024 fortsatte N1 de omfattende investeringer i at fremtidssikre elnettet - en indsats, der er intensiveret af stigende elektrificering og nye geopolitiske udfordringer.

Med et elnet, der dækker cirka 40 procent af Danmarks samlede areal, spiller N1 en central rolle i den grønne omstilling ved at sikre strøm til flere elbiler og varmepumper samt ved at tilslutte vindmølle- og solcelleanlæg til elnettet i forsyningsområdet.

Styrkede investeringer møder fremtidens behov

N1 har gennem årene investeret massivt i elnettet, og i 2024 løftede de investeringsniveauet til et historisk højt niveau på knap 1,5 milliarder kroner. I 2025 budgetterer N1 med 1,7 milliarder kroner til reinvesteringer, kapacitets-opgraderinger og kundeprojekter, så som integration af større vindmølle- og solcelleparker.

De fortsatte investeringer er helt nødvendige, for udviklingen går stærkt. Energistyrelsen og Green Power Danmarks tekniske rapporter forudser, at danskerne øger deres elforbrug med 40 procent over de næste 10 år. For at sikre, at der fortsat er strøm i stikkontakterne, skal elnettet udvides betydeligt.

Dette kræver fokus på fremtidens kapacitetsbehov, når flere vedvarende energikilder tilføjes, samt en bedre forståelse af kundernes ændrede behov.

I 2024 indleverede N1 sin netudviklingsplan til myndighederne. Det er N1's bud på, hvordan elnettet skal dimensioneres årene frem, og hvordan en optimal udbygning sikres. Planen tager højde for både det øgede forbrug og omkostningerne, så forbrugerpriserne holdes på et fornuftigt niveau.

Driftssikkert elnet i en foranderlig verden

Sikring af kritisk infrastruktur har længe været en topprioritet for Elnetselskabet N1, hvor robusthed fordrer proaktiv handling, ansvarlighed og fremsynethed. I en tid, hvor kritisk infrastruktur står højt på den geopolitiske dagsorden, har beredskab og beskyttelsen af elnettet fået fornyet betydning. Eksempelvis har Elnetselskabet N1 siden 2022 investeret mere end 125 millioner kroner i cybersikkerhed og fysisk sikkerhed i elnettet - investeringer, der beskytter mod både digitale trusler og ekstreme vejrforhold. Dette sikkerhedsfokus er afgørende, for et angreb mod elnettet kan have store konsekvenser for både samfund og borgere. 2024 har generelt været præget af driftsstabilitet i elnettet, hvor netkunderne i gennemsnit har været uden strøm i kun 16 minutter, hvilket betyder, at N1 ligger i toppen, når det kommer til forsyningssikkerhed blandt danske og internationale netselskaber.

Bedre udnyttelse af pladsen i elnettet med Tarifmodel 3.0

Den 1. januar 2024 introducerede N1 Tarifmodel 3.0, som gennem økonomiske

"Tarifmodel 3.0 er mere end bare en prismodel - det er en langsigtet løsning, der kommer alle til gode. Ved at bruge strøm på tidspunkter med lavere belastning kan forbrugerne spare penge her og nu, samtidig med at vi kan udvikle og udbygge elnettet klogest muligt. I en tid, hvor elektrificeringen af samfundet accelererer, er det afgørende, at vi understøtter og fremmer de positive tendenser i elforbruget."

- Lise Bering, direktør for Elnetselskabet N1.

incitamentet hjælper forbrugerne med at fordele deres elforbrug mere intelligent over døgnet. Med tre belastningsniveauer - 'Lavlast', 'Højlast' og 'Spidslast' - giver modellen forbrugerne mulighed for at spare penge ved at flytte deres forbrug til perioder med ledig kapacitet.

Den nye tarifmodel bidrager dermed til, at strømmen bruges mere jævnt over døgnet 24 timer, hvor der særligt er en økonomisk gevinst at hente for f.eks. ejere af elbiler, som omlægger deres forbrugsmønstre ved at oplade deres elbil om natten.

Tarifmodellen spiller en afgørende rolle i fremtidssikringen af elnettet i takt med samfundets stigende elektrificering. Jo bedre forbrugerne bliver til at tilpasse deres elforbrug, desto mere kan N1 optimere udbygningen af elnettet. Ved at udnytte den eksisterende kapacitet mere effektivt kan N1 både udskyde og begrænse behovet for omkostningstunge netudvidelser – besparelser, der i sidste ende kommer forbrugerne til gode gennem lavere tariffer.

Markante besparelser til andelshaverne

Som en direkte gevinst af stabiliserede elpriser med lavere udgifter til nettab og effektiv drift kunne Elnetselskabet N1 i december 2024 sænke nettatarifferne med hele 59 procent. Den positive udvikling fortsætter i 2025, hvor N1's 805.000 jyske husstande og virksomheder kan se frem til en yderligere reduktion på 21 procent – helt i tråd med Norlys' værdigrundlag kommer disse besparelser kunderne og dermed andelshaverne til gode.



**Investeringer
i 2024**
1,5 mia. kroner



16,19 minutter
gennemsnitlig udetid
pr. kunde i 2024



**Distribueret strøm
i 2024**
9,3 terawatttimer
(+6 % fra 2023)



**Tilslutning af
VE-produktion i 2024**
190 megawatt
(+74 % sammenlignet med 2023)

Norlys ejer, drifter og vedligeholder Danmarks største fibernet, målt på antal husstande, der har adgang til fibernet

Fibernet dækker 903.000 adresser, og giver slutkunderne adgang til et åbent net med 13 udbydere af internet, tv og streaming

Norlys Fibernet er delvist ejet af et konsortium bestående af den hollandske pensionsfond PGGM og den franske energikoncern EDF's investeringsselskab EDF Invest, der også har repræsentanter i selskabets bestyrelse

"Vi driver aktivt konsolideringen af fibermarkedet og har i 2024 styrket vores position som Danmarks største fibernetejer gennem strategiske opkøb og nye samarbejder. Det har givet flere danskere adgang til en hurtig og stabil fiberforbindelse, samtidig med at vi øger konkurrencen og valgfriheden for både private og erhvervskunder. Vores ambition er klar: Vi skal fortsætte med at udvikle fibernet og samtidig øge tilslutningsgraden, så endnu flere kan få glæde af fremtidens digitale infrastruktur"

- Carsten Bryder Thejls, direktør for Norlys Fibernet

Fibernet reducerer den digitale kløft

2024 blev et markant år for Norlys' fibernet med både geografisk udvidelse og øget konkurrence til gavn for kunderne. Med opkøb af to jyske fibernet og den første udenlandske serviceudbyder på nettet styrker vi vores position som Danmarks største fibernetudbyder.

I løbet af 2024 har vi set en stigende konkurrence blandt serviceudbydere af internet og tv på vores fibernet, som dog i et vist omfang mest kæmper indbyrdes om de eksisterende kunder i stedet for at prioritere tiltrækning af nye. Samtidig fortsætter konkurrencen fra 5G og Coax, som resulterer i færre nye kunder på vores fibernet end forventet. I 2024 igangsatte vi en ny offensiv marketingstrategi, som belønner serviceudbydere med 2.500 kr. for hver ny aktiv kunde på ikke-tilsluttede adresser.

Inden for erhvervssegmentet har Norlys en meget stabil kundebase på fiberforbindelser, men vi ser et større potentiale, hvorfor erhvervsmarkedet også får større fokus. Her har Norlys Fibernet lavet en udvidet erhvervsaftale med TDC Erhverv i november 2024.

Køb af to fibernet i Jylland

I april kunne vi annoncere, at Norlys havde indgået en aftale om at købe multiforsynings- og andelsselskabet GEV's fibernet, der omfatter knap 7.000 husstande i Grindsted-området. Med opkøbet dækker Norlys' fibernet mere end 900.000 adresser. Overtagelsen af fibernet i Grindsted er en naturlig udvidelse af det fibernet, Norlys allerede ejer i Jylland. Forude venter en åbning af fibernet, så kunderne i Grindsted også får mulighed for at vælge mellem de 13 udbydere af internet og tv til privat- og erhvervsmarkedet, der er aktive på Norlys' fibernet.

I juni kunne Norlys igen annoncere et fibernetkøb, denne gang af EWII's fibernet i trekantområdet, som dækker 135.000 adresser. Norlys ser et stærkt strategisk match, da fibernet i Trekantområdet ligger i naturlig forlængelse af Norlys' fibergeografi i Jylland. Et større net sikrer synergier og en fortsat udvikling af fibernet – og bidrager til Norlys' ambitioner om vækst. Aftalen skal godkendes af konkurrencemyndighederne, inden den er gældende.

Første udenlandske serviceudbyder på fibernet

I september kunne Norlys byde den første udenlandske serviceudbyder velkommen på fibernet med svenske Bahnhof. Bahnhof har været en markant aktør på det svenske bredbåndsmarked siden sin lancering i 1994, og med over 500.000 tilfredse kunder i Sverige og et stærkt fokus på høje hastigheder og datasikkerhed tilfører Bahnhof ny dynamik til markedet.

Med Bahnhof på Norlys' fibernet, har de 903.000 privat- og erhvervskunder, der har adgang til vores fibernet, nu endnu større valgfrihed med endnu en udbyder, som de kan vælge internet, tv og streaming fra. Det er en vigtig milepæl i vores ambition om at sikre konkurrence på markedet, hvilket i sidste ende betyder bedre produkter og priser for alle kunderne på vores fibernet.

Stærke delejerskaber i energiværdikæden

Norlys spiller en central rolle i den grønne omstilling med stærke delejerskaber i energiværdikæden. Gennem egne forretningsområder og delejerskaber producerer, handler, oplader og sælger vi strøm, og vores netselskab transporterer el på det kollektive distributionsnet i 40 procent af Danmark.

Norlys er en del af hele værdikæden på energiområdet. Fra produktion og trading gennem Eurowind Energy og Norlys Energy Trading og til distribution via Elnetselskabet N1 og slutkundesalg gennem Norlys' kommercielle energiforretning. Vi tager samtidig aktiv del i at innovere fremtidens energisystemer med vores datterselskab GreenLab i Skive.

Datterselskabet Norlys Energy Trading fortsatte i 2024 sit fokus på at tilpasse sig de ændringer i energimarkedet, der drives af den grønne omstilling og en ny geopolitisk virkelighed. Med en kerneforretning, der balancerer udbud og efterspørgsel og samtidig sikrer ejere af vind- og solparker mod langsigtede risici, har selskabet gennemført væsentlige investeringer i etableringen af en kundeforretning på det tyske marked.

Langtidskontrakter på transportkapaciteter, som giver rettigheder til at flytte energi mellem markeder, havde i 2024 en negativ påvirkning på Norlys Energy Tradings og Norlys-koncernens resultat. Dette står i kontrast til 2022, hvor selskabet bidrog med en ekstraordinær indtjening. Ser man på hele den treårige periode, som langtidskontrakterne dækker, har de dog samlet set været meget rentable. Ved udgangen af 2024 er Norlys Energy Trading ude af langtidskontrakterne.

Massive investeringer i mere vedvarende energi

Eurowind Energy havde et travlt og investeringsintensivt regnskabsår i 2023/2024, på trods af at faldende elpriser og stigende renter har påvirket selskabets resultat negativt. Alligevel har Eurowind Energy fastholdt et markant investerings-tempo, hvilket understreger virksomhedens ambitioner.

Hele overskuddet i Eurowind Energy går til opsætning af mere vedvarende energi. Ved udgangen af 2024 havde Eurowind Energy energiparker med en samlet kapacitet på mere end 1,2 GW i drift, hvoraf størstedelen fortsat udgøres af vindparker. Porteføljen af udviklingsprojekter er steget markant fra 34 GW til 54 GW, fordelt på vind, sol og energilagringsprojekter. Den høje byggeaktivitet understøtter virksomhedens strategi om at blive en såkaldt 'Power Major' inden 2030 og bidrager væsentligt til den grønne omstilling i Europa og USA. Norlys ejer 49,8 procent af Eurowind Energy.

Et levende laboratorium for fremtidens energisystemer

Norlys er majoritetsejer af GreenLab i Skive – en grøn og innovativ industripark, der danner rammen om udviklingen af fremtidens bæredygtige energiløsninger gennem samplacering af vedvarende energi og industrielt forbrug. GreenLab er Danmarks førende grønne og cirkulære industripark,

hvor virksomheder og forskningsmiljøer samarbejder om at udvikle fremtidens energisystemer. Industriparken fungerer som et levende laboratorium, hvor nye teknologier og infrastrukturløsninger testes i stor skala.

I 2024 har GreenLab opnået flere markante milepæle. Blandt andet er der investeret ca. 100 mio. kr. i parkens el-infrastruktur, herunder i en ny transformerstation. Denne investering understøtter parkens rolle som leverandør af grøn energi til lokale virksomheder og som testplatform for avancerede lagringsteknologier som Power-to-X.

2024 blev også året, hvor GreenLab traf en investeringsbeslutning på et 100 MWh varmebatteri (Power-to-Heat) fra den amerikanske virksomhed Rondo. Det skal sikre leverance af grøn varme til parkens virksomheder, og dermed erstatte behovet for fossile brændstoffer. Derudover er der investeret i et Power-to-X test- og uddannelses anlæg, som giver fagprofessionelle mulighed for at få praktisk erfaring med den nyeste teknologi inden for grøn energi. Målet er, at GreenLab's model kan inspirere andre til, hvordan man kan bygge fremtidens grønne energiløsninger.

FAKTA

600.000 europæiske husstande

producerer Eurowind Energy strøm til og er aktiv på 16 markeder i Europa og USA. Eurowind Energy udvikler, opfører og driver grønne energianlæg og har aktiviteter inden for sol, vind, batteriløsninger, brint, power to heat og biogas.

Vejen ud af ensomhed går gennem stærke fællesskaber

Hos Norlys er fællesskab ikke bare ord på papir, men en levende del af vores identitet. Uden det stærke fællesskab, der udspringer af andelstanken, havde Norlys ikke eksisteret. Med vores dybe tro på fællesskabets styrke ser vi det også som vores naturlige ansvar at bidrage til at bekæmpe ensomheden i samfundet.

Svær ensomhed er en af vor tids største samfundsudfordringer, der berører flere end 500.000 danskere på tværs af alder og baggrund. Fra unge i uddannelsessystemet til ældre over 65 år – og særligt blandt samfundets udsatte grupper. Problemet har vidtrækkende konsekvenser, både menneskeligt og økonomisk, med årlige samfundsudgifter på op mod 7,4 milliarder kroner gennem øget belastning af sundhedsvæsenet og tab af arbejdskraft.

Partnerskaber mod ensomhed

Røde Kors arbejder målrettet med at forebygge og afhjælpe ensomhed gennem 1:1-aktiviteter og sociale fællesskaber. Derfor indgik Norlys i 2024 et treårigt samarbejde med Røde Kors, hvor vi donerer én million kroner årligt. Donationerne bidrager til Røde Kors' vigtige arbejde med at hjælpe ensomme mennesker ind i fællesskaber gennem udvalgte initiativer som eksempelvis en Besøgstjeneste og SnakSammen-tjeneste. Med en donation på 1 million kroner årligt kan vi for eksempel støtte op til 1.500 personer gennem Besøgstjenesten,

hvor frivillige besøger ensomme borgere, eller op til 2.739 personer gennem SnakSammen-tjenesten, som tilbyder online samtaler med frivillige.

Partnerskabet er ikke kun en økonomisk støtte men også et synligt initiativ, hvor vi sammen vil arbejde på at øge bevidstheden om ensomhed i den offentlige debat.

Der er for langt imellem de dybe samtaler

Mobilselskabet Call me, som er en del af Telia Mobil Danmark, har lanceret kampagnen "Apropos", der sætter fokus på ensomhed blandt mænd. Kampagnen er et led i Call me's mission om at fremme meningsfulde forbindelser mellem mennesker. Her er det særligt de dybe samtaler blandt mænd, der er i fokus – mere end 25 % af danske mænd har sjældent eller aldrig en dyb samtale.

Kampagnen understøtter vores fælles tro på at skabe stærke menneskelige forbindelser – såvel digitalt som ansigt til ansigt.



842 initiativer har fået støtte fra Norlys Vækstpulje

Norlys Vækstpulje har støttet en lang række små og store initiativer med i alt 57 millioner kroner i 2024.

Fordelt på tre ansøgningsrunder har Norlys Vækstpulje i 2024 bevilget 57 millioner kroner til projekter og initiativer, som gør en forskel for fællesskabet og den grønne og digitale samfundsudvikling. I 2024 har i alt 842 projekter fået en håndsrækning.

Norlys Vækstpulje er først og fremmest etableret til gavn for vores 800.000 andelshavere, som bor inden for vores ejergeografi, der dækker det meste af Jylland, og som kan søge om støtte til stort og småt, som kommer fællesskabet til gavn.

Man kan dog også søge støtte, hvis man har en god idé, der for eksempel gavner den grønne omstilling i en bredere forstand – også hvis man ikke er andelshaver.

Pengene uddeles gennem Norlys' fire lokale vækstpuljer samt en pulje, hvor projekter fra hele landet kan søge.

Eksempler på støttede projekter

I 2024 har vi blandt andet støttet en række initiativer, hvor fællesskab og grønne intentioner går hånd i hånd. En modtager har igangsat et program, hvor unge får hjælp til at leve mere klimavenligt gennem fællesskaber og viden. Programmet giver deltagerne værktøjer og

inspiration til at reducere deres klimaaftryk og handle mere bæredygtigt i hverdagen.

En anden modtager har fået støtte til at indkøbe en el-fællesbus. Fællesbussen skal give sårbare borgere lettere adgang til at deltage i aktiviteter, der fremmer trivsel og fællesskab, såsom genbrugsprojekter, naturoplevelser og sportsaktiviteter.

I 2024 har vi også støttet en iværksættervirksomhed, som arbejder med at mindske forbrug af sprøjtemidler i landbruget. Ved brug af robotteknologi kan man spotbehandle de områder, hvor det er nødvendigt, i stedet for at sprøjte hele marken. Dermed reduceres kemikalieforbruget gennem præcisionslandbrug.

En anden modtager er en landsdækkende gruppe af frivillige strikkere, der laver svøb til for tidligt fødte børn på neonatalafdelinger vest for Storebælt - en omsorgsfuld støtte til familier, der pludseligt står i en uventet og sårbar situation.

"Som andelsselskab er det helt naturligt for os at støtte initiativer, der styrker fællesskabet og skubber til den grønne omstilling. Med Norlys Vækstpulje har vi igen i år kunnet hjælpe hundredvis af projekter på vej - fra lokale ildsjæle til innovative virksomheder. Det er meget meningsfuldt at se, hvordan puljen både skaber værdi for vores andelshavere i Jylland og samtidig understøtter bæredygtige løsninger, der gavner hele samfundet."

- Jens Erik Platz, bestyrelsesformand i Norlys a.m.b.a.



Norlys Vækstpulje i 2024:

2.301

ansøgninger

842

modtagere

57

millioner bevilget



Året der gik

Redegørelse for samfundsansvar

ESG i Norlys

2024 har været et år, hvor verden har fortsat med at ændre sig hurtigt og uforudsigeligt. Geopolitiske spændinger, klimaforandringer og teknologiske gennembrud har påvirket, hvordan vi tænker energi og kommunikation. Som Danmarks største integrerede energi- og telekoncern – og som andelsselskab – har Norlys et særligt ansvar for at tænke langsigtet og handle for vores fælles bedste.

Elektrificeringen af samfundet stiller nye krav til kapaciteten på vores elnet, samtidig med at vi øger integrationen af vedvarende energikilder. For at sikre stabilitet og energisikkerhed er energuafhængighed afgørende. I 2024 har vi derfor fokuseret på at styrke elnettets infrastruktur og robusthed som en central del af den grønne omstilling og elektrificeringen af Danmark. N1 har investeret 1,5 milliarder kr. i sikkerhed, udvidet kapacitet og integration af større vindmølle- og solcelleparker.

Vi har også taget markante skridt mod vores ambition om at etablere et landsdækkende ladenetværk til gavn for alle danskere, hvor vi i årets løb har opsat flere end 3.000 offentlige ladeudtag. Vi arbejder samtidig på at understøtte og udvide danskernes energibevidsthed gennem produkter og løsninger, der kan fremme både økonomisk ansvarlighed og miljøhensyn. I 2024 har vi ligeledes forsat arbejdet med at elektrificere Norlys' egen personbilflåde.

På teleområdet er der et fortsat øget behov for stabile og sikre højhastighedsforbindelser. 5G-teknologi, IoT og kunstig intelligens åbner nye muligheder, men skaber også øget afhængighed af pålidelige netværk. Vi har i årets løb investeret i vores digitale infrastrukturens sikkerhed og udvidet både fibernet og 5G-dækning for at skabe bedre digital sammenhængskraft i hele landet.

Som andelsselskab er vores eksistensberettigelse tæt forbundet med vores ejergeografi. Vi har ikke aktionærer, men en forpligtelse til at skabe værdi for vores andelshavere, kunder og samfund. Denne struktur betyder, at vores fokus ikke kun er på økonomiske resultater, men også på langsigtede løsninger, der gavner kommende generationer. I årets løb har vi drøftet Norlys' strategi og mål med vores bestyrelse og repræsentantskab gennem flere dialogmøder. Vores ejermandat er at fremme digitalisering og grøn omstilling, som beskrevet i Norlys' ejerstrategi, og vores arbejde med bæredygtighed er en gennemgående tematik, som adresseres på alle niveauer i vores strategihierarki.

I 2024 har Norlys taget endnu et vigtigt skridt mod en mere struktureret rapportering om bæredygtig udvikling i koncernen. 2024 har fungeret som et baselineår, hvor vi har styrket datakvaliteten og governance med ESG-dataansvarlige i alle selskaber. I Norlys' nye selskabsstruktur får hvert selskab fremover et selvstændigt ansvar for bæredygtighedsindsatser inden for deres kerneområder. Selvom vi først senere skal rapportere iht. Corporate Sustainability Reporting Directive, har vi valgt at rapportere frivilligt og gradvist tilnærmet dele af vores rapportering i både 2023 og 2024. Vores bæredygtighedsrapport for 2024 giver et mere detaljeret indblik i de fremskridt, vi har gjort inden for miljø (E), socialt ansvar (S) og governance (G), samt de områder, hvor vi stadig kan forbedre os.

Miljø & Klima (E)



CO₂e-udledning
(scope 1 og 2)

64.203 ton

Kommentar

Norlys' udledning af drivhusgasser (scope 1 og 2) er faldet fra 64.467 i 2023 til 64.203 ton i 2024.

CO₂e-udledningen er beregnet ud fra GHG-protokollens principper med brug af den lokationsbaserede metode og eksklusiv Telia Mobil Danmark for at kunne sammenligne med sidste års tal.

Køretøjer på el

36 %

Kommentar

Norlys har i 2024 udskiftet flere benzin- eller dieseldrevne køretøjer med eldrevne.

Norlys' flåde af personbiler (hvidpladebiler) nåede op på 91 % elbiler i 2024 mod 78 % i 2023.

Norlys har også varevogne, og samlet set er 36 % af flåden eldrevet mod 27 % i 2023.

Opgørelsen omfatter køretøjer som Norlys ejer eller leaser.



Politikker

Norlys har følgende politikker indenfor klima og miljø:

- Politik for klima, energi og miljø
- Klimaneutral scope 1 og 2 i 2030
- Klimaneutral scope 3 senest i 2040
- Norlys har tilsluttet sig Science Based Targets initiative

Indholdet af virksomhedens politikker

Norlys har en række politikker, der omfatter både klimaforandringer, klimatilpasninger, energieffektivitet og udbygning af vedvarende energi. I Norlys' 'Politik for klima, energi og miljø' sættes retningen for, hvordan vi reducerer vores klimaaftryk, fremmer energieffektivitet og udbreder vedvarende energi.

- Klimaforandringer: Norlys' mål om at være klimaneutral i scope 1, 2 (2030) og scope 3 (2040) adresserer klimaforandringer og er godkendt af Norlys' bestyrelse.
- Klimatilpasninger: Elnetselskabet N1s beredskabsplaner adresserer klimatilpasning, herunder i forbindelse med oversvømmelser. Norlys har ikke lignende planer for resten af forretningsområderne.
- Energieffektivitet: Norlys Fibernet har sat konkrete mål for energieffektivisering og sigter mod at reducere energiforbruget pr. kunde med 11,9 % i perioden 2024-2027.
- Opsætning af vedvarende energi: Som en del af vores ejerstrategi har vi forpligtet os til at udvikle og fremme vedvarende energi. Norlys ejer cirka 49,8 % af Eurowind Energy, som står bag etablering af solceller og vindmøller på land.

Handlinger, initiativer og resultater

Rekordmange elbiler i Norlys

Siden slutningen af 2021 har Norlys' firmabilordning ude-

lukkende omfattet elbiler. Ved udgangen af 2024 talte vores flåde 347 elbiler, svarende til 91 % af alle personbiler (hvidpladebiler) i virksomheden. For andet år i træk blev vi i 2024 tildelt Green Fleet Award som det selskab med flest elbiler i kategorien +100 firmabiler.

Landsdækkende ladenetværk

I takt med danskernes rekordhøje køb af elbiler, satte Norlys ny rekord i udbygningen af ladeinfrastruktur. I 2024 opsatte vi i gennemsnit otte nye offentlige ladeudtag om dagen – i alt 3.112 nye ladepunkter. Heraf var 340 lynladeudtag, der sikrer hurtigt og effektiv opladning.

Risici

Ekstreme vejrhændelser

Norlys og Elnetselskabet N1 driver kritisk infrastruktur, som mange danskere dagligt er afhængige af. For at minimere risikoen for nedetid forårsaget af eksempelvis storme, oversvømmelser eller jordskred, arbejder vi løbende med beredskabsplaner og forebyggende tiltag, der sikrer forsyningssikkerheden.

Udbygning af elnettet

Elektrificeringen af Danmark medfører en markant stigning i elforbruget, hvilket stiller nye krav til elnettets kapacitet. Det er derfor essentielt, at Elnetselskabet N1 kan udbygge og vedligeholde elnettet, efterhånden som efterspørgslen på kapacitet til at transportere elektricitet stiger.

Forventninger til arbejdet fremover

Norlys' scope 1-2-udledninger forventes at falde med ca. 66 % frem mod 2030. Derfor har vi iværksat flere initiativer for at reducere vores klimapåvirkning yderligere.





Sociale forhold (S)

Politikker

- Politik for godt arbejdsliv, som indeholder politik for menneskerettigheder og politik for ligestilling
- Arbejdsmiljøpolitik

Indholdet af virksomhedens politikker

Vi arbejder målrettet på at sikre de bedst mulige forhold for medarbejderne i Norlys med fokus på et sundt arbejdsliv, et godt arbejdsmiljø og høj arbejdsglæde – både nu og i fremtiden. Dette er rammesat i vores ‘Politik for godt arbejdsliv i Norlys’.

Handler, initiativer og resultater

Diversitet i topledelsen

Norlys har en udfordring med diversitet i de øverste ledelseslag i vores selskaber. Vi er ikke i mål med en repræsentativ fordeling, hvilket udgør en risiko i forhold til kunne tiltrække talenter og repræsentere vores kunders demografi og mangfoldighed. For at fremme denne udvikling har vi etableret et Diversity & Inclusion Board (D&I Board), hvor CEO’er og People & Culture-direktører fra vores selskaber deltager sammen med Group Culture

& Leadership-direktøren og Group CEO’en. Boardet skal sikre, at diversitet og inklusion bliver en integreret del af selskabernes forretningsstrategier og daglige drift.

Nye ledelsesprincipper med fokus på diversitet og inklusion

I 2024 er Norlys’ ledelsesprincipper blevet opdateret i forlængelse af strategien for 2024-2027. I den forbindelse valgte vi også at understrege vigtigheden af diversitet og inklusion. Ét af de tre principper handler om at forløse den enkelte medarbejders potentiale: "Vi lykkes kun, hvis vi får alle kompetencer og talenter i spil. Diversitet er en superkraft, og derfor skal vi omfavne den i alle vores teams." Ledelsesprincipperne blev præsenteret for alle ledere ved årets første ledersamling og er en del af vores arbejdsglædemåling og People Review-proces. Implementeringen fortsætter i 2025.

Færre arbejdsulykker hos Norlys Fibernet

Sikkerhed er en integreret del af hverdagen i Norlys Fibernet, og flere års målrettet indsats har givet markante resultater. Gennem arbejdsmiljøcaféer, temadage og fokuseret uddannelse har vi i 2024 opnået en 28 % reduktion i arbejdsulykker

med fravær og 43 % færre ulykker uden fravær.

En attraktiv arbejdsplads

For andet år i træk rykkede Norlys 10 pladser op og er nu i top-10 over Danmarks mest attraktive arbejdspladser for IT-professionelle ifølge Universum.

Barsel og forældreorlov

I 2024 forbedrede vi barselsvilkårene for vores medarbejdere. Forældreorloven er blevet forlænget med to uger, og vilkårene er blevet tilpasset, så soloforældre, LGBT+-familier og andre familiekonstellationer nu kan holde dele af forældreorloven med fuld løn.

Sundhedsplan

Norlys prioriterer sundhed som en del af vores indsats for en arbejdsmiljøkultur med højt forebyggelsesniveau. De seneste år har vi udarbejdet årlige sundhedsplaner med målrettede initiativer og aktiviteter. Et udpluk af initiativer, som blev igangsat i 2024, er:

- Uddannelse af sundhedsambassadører og etablering af et ambassadørnetværk for lokal forankring af sundhedsinitiativer.

Medarbejdertilfredshed

Index 74

Kommentar

Norlys’ medarbejdertilfredshed er faldet fra indeks 77 i 2023 til indeks 74 i 2024, hvilket er under vores målsætning og lavere end tidligere år. Niveaue er ikke uventet i lyset af de mange forandringer, vi har gennemført, herunder en strategisk beslutning om at decentralisere organisationen med en ny selskabsstruktur.

Vi er opsatte på at genopbygge medarbejdertilfredsheden til tidligere høje niveauer.

Medarbejdertilfredsheden undersøges to gange årligt via et spørgeskema til alle medarbejdere med en svarprocent på 96 %.

Arbejdsulykker

46

Kommentar

Antallet af arbejdsulykker er faldet fra 53 til 46 i 2024, hvilket blandt andet afspejler et skærpet fokus på sikkerhedsprocedurer. Opgørelsen er baseret på Norlys’ 4.467 ansatte.

Vi opfordrer aktivt medarbejdere til at rapportere potentielt farlige forhold, hvilket bidrager til en stærkere sikkerhedskultur. Samtidig evalueres præstationer løbende, og der fastsættes benchmark-mål for fortsat forbedring.

- Læringskataloger, der beskriver og drager læring af ulykker og nærved-hændelser
- Fokus på sikkerhed ved introduktion og oplæring af nye medarbejdere herunder vikarer og eksterne
- Arbejdspladsvurderingsrapport i henhold til lovgivningen
- Kriseberedskab og træning
- Alle ulykker indberettes i EASY (Arbejdsmarkedets Erhvervssikring og Arbejdstilsynets fælles system til anmeldelse af arbejdsulykker til myndighederne og arbejdsgivers arbejdsskadeforsikring)
- Vi registrerer kemiske produkter og stoffer og følger Arbejdstilsynets retningslinjer for kemisk risikovurdering, hvilket foregår i et online system, kemi database, som alle medarbejdere har direkte adgang til.

Risici

Arbejdsulykker

Norlys og Elnetselskabet N1 driver kritisk infrastruktur, og mange medarbejdere udfører arbejde, som, uden de rette sikkerhedsforanstaltninger, kan medføre risici for sundhed og sikkerhed. I Norlys er sundheds- og sikkerhedsprocedurer derfor et højt prioriteret strategisk indsatsområde.

Menneskerettigheder

Politikker

I Norlys vil vi respektere menneskerettighederne i alle vores aktiviteter. Det indebærer, at vi til en hver tid respekterer arbejdsrettigheder og overholder internationalt bestemte retningslinjer, herunder FN's Verdenserklæring om Menneskerettigheder (1948), FN's internationale menneskerettighedserklæring, ILO's bestemmelser vedrørende menneskerettigheder og gode arbejdsvilkår (2), ILO's deklaration vedrørende fundamentale principper og rettigheder på arbejde, FN's vejledende principper vedrørende virksomheder og menneskerettigheder, OECD Retningslinjer for Multinationale Firmaer, UN Global Compact's Principper, EU bestemte retningslinjer for arbejdsrettigheder. Herunder EU Sociale Charter, den Europæiske Konvention for Menneskerettigheder og Charteret for Fundamentale Rettigheder i den Europæiske Union.

Denne forpligtelse er nedskrevet i 'Politik for godt arbejdsliv'.

Handlinger, initiativer og resultater

- Gennem vores Supplier Code of Conduct forpligter vi vores leverandører og samarbejdspartnere til at respektere menneskerettigheder i deres aktiviteter.
- I 2024 har vi ikke registreret tilfælde af brud på menneskerettigheder i vores virksomhed.

Risici

Norlys opererer primært i Danmark, som ifølge Transparency International i 2024 er vurderet som det mindst korrupte land i verden. Den lave risiko for korruption og bestikkelse afspejler en stærk tradition for retsstatsprincipper, menneskerettigheder, ansvarlighed og gennemsigtighed. Dette demokratiske fundament er i fuld overensstemmelse med Norlys' værdier som andelsselskab, og vi forpligter os til at respektere, beskytte og fremme disse principper i vores forretningsdrift.

Forventninger til arbejdet fremover

Norlys har tilsluttet sig UN Global Compact og har nedskrevet vores forpligtelse til at overholde menneskerettigheder i vores politik for godt arbejdsliv. Vi er i proces for at udvikle en Code of Conduct, som skal understøtte denne forpligtelse.

Governance (G)

Anti-korruption og bestikkelse

Politikker

- Norlys tilslutning til UN Global Compact
- Politik for ansvarlig interessevaretagelse: Norlys har en nultolerancepolitik over for bestikkelse og korruption. Vi accepterer ikke forsøg på at påvirke politiske, regulatoriske eller forretningsmæssige beslutninger, der vedrører Norlys, gennem uetiske eller ulovlige metoder. Det gælder for alle vores interessenter, samarbejdspartnere og leverandører.
- Skattepolitik
- Politik for Cyber- og informationssikkerhed
- Vederlagspolitik
- Supplier Code of Conduct fastlægger retningslinjer for Norlys' leverandører med fokus på menneskerettigheder, miljø og anti-korruption. Leverandører skal etablere systemer til at håndtere disse områder og opfylde politikken, som skaber klare mål og forventninger for samarbejdet.

Handler, initiativer og resultater

Antikorruption hos leverandører

Norlys pålægger leverandører at implementere antikorrupsionsprincipper, der følger FN's Convention against Corruption. I afsnittet om anti-korruption i Norlys' leverandørkodeks beskriver Norlys også specifikke processer, som leverandører bør implementere for at sikre, at de lever op til globale minimumskrav vedrørende forretningsadfærd.

EcoVadis

ESG-teamet i Norlys' kundeselskab har udviklet et strategisk roadmap med 14 indsatser, der fokuserer på dataindsamling, risikostyring og leverandørsamarbejder. Et af nøgleprojekterne er implementeringen af EcoVadis, som styrker risikostyringen og samarbejdet med leverandørerne ved at screene deres ESG-performance.

Anbefalinger for god selskabsledelse

Bestyrelsen i Norlys a.m.b.a. følger 'Anbefalinger for god selskabsledelse i forbrugerejede forsyningsselskaber', udarbejdet af brancheorganisationen Green Power Denmark. Norlys indberetter årligt om vores overholdelse af retningslinjerne, som evalueres eksternt. Norlys følger i 2024 23 ud af 25 anbefalinger.

GovernanceGuiden

Norlys' GovernanceGuide giver repræsentantskabs- og bestyrelsesmedlemmer indsigt i virksomhedsstrukturen og de rammer, den daglige ledelse og styringen af Norlys-koncernen er centreret omkring. Dens formål er, at alle medlemmer er godt klædt på til at varetage deres roller, og den bidrager til øget åbenhed og transparens i koncernen. GovernanceGuiden beskriver Norlys-koncernens bestyrelses-setup, roller, beslutningsrammer og ansvar samt sammensætningen af bestyrelserne i henhold til den governancestruktur, der efterleves i Norlys-koncernen. Det sikrer indsigt i den klare fordeling af ansvar i forhold til påvirkninger, risici og muligheder – også inden for ESG-området.

Risici

Cybersikkerhed

Norlys' markedsposition, forretningsområder og drift af samfundskritisk infrastruktur gør vores virksomhed til et oplagt mål. Et succesfuldt angreb kan få fatale konsekvenser for vores stabile drift og forretning, men også kunderne og samfundet kan påvirkes med uoverskuelige konsekvenser. Norlys investerer derfor fortsat massivt i at øge vores resiliens.

Danmark er vurderet som det mindst korrupte land

Norlys opererer primært i Danmark, som ifølge Transparency International i 2024 er vurderet som det mindst korrupte land i verden. Korruptions- og bestikkelsesrisikoen vurderes derfor generelt som lav. Da vi leverer kritisk infrastruktur, gennemfører vi dog sikkerhedsscreeninger af nøglemedarbejdere i kritiske funktioner inden for cyber- og informationssikkerhed samt elforsyning.

Forventninger til arbejdet fremover

Norlys har tilsluttet sig UN Global Compact. Vi er i proces for at udvikle en Code of Conduct, som skal understøtte vores nultolerancepolitik over for bestikkelse og korruption.



Norlys' arbejde med ESG

I Norlys integrerer vi miljømæssige (E), sociale (S) og ledelsesmæssige (G) hensyn i forretningen og de strategiske beslutninger. En mere detaljeret gennemgang af arbejdet med bæredygtighed på tværs af disse områder findes i Norlys' bæredygtighedsrapport 2024, hvor indsatser, resultater og ambitioner uddybes.

Anbefalinger for god selskabsledelse

Følger 23 ud af 25 anbefalinger

Kommentar

Norlys rapporterer årligt på 'Anbefalinger for god selskabsledelse for forbrugerejede selskaber'.

Norlys følger 23 ud af 25 punkter. Anbefalingen om bestyrelsens størrelse og anbefaling om eksterne bestyrelsesmedlemmer følges ikke.

CEO Pay Ratio

11,17

Kommentar

Norlys oplyser CEO-pay-ratio, da det er et tal, som har offentlighedens interesse. CEO-pay ratio er med til at øge transparensen omkring lønforskellen mellem topledelsen og andre ansatte i virksomheden, hvilket bidrager til at vurdere, om lønstrukturen er rimelig.

CEO-pay-ratio beregnes ud fra medianlønnen for selskabets fuldtidsansatte.



Forretningsmodel

Energi

Vi producerer vedvarende energi med aktiviteter inden for sol, vind, batteriløsninger, brint, power to heat og biogas.



Norlys' elnetselskab fremtidssikrer og drifter landets største elnet.

Vi udvikler et landsdækkende ladenetværk.

Vi balancerer udbud og efterspørgsel via effektiv energihandel.



Vi sælger el, gas og ladestanderløsninger til let og tung transport – til både virksomheder, private og offentlige kunder.



Norlys' forretningsmodel forener vores rolle som Danmarks største energi- og telekoncern med vores andelsejede DNA. Målet er, at skabe mest mulig værdi for andelshavere, kunder, medarbejdere og samfundet som helhed.

Telekommunikation

Vi investerer langsigtet i kritisk infrastruktur og skaber værdi for andelshavere og samfundet – muliggjort af vores ejerform som andelsselskab. Med 4.500 medarbejdere arbejder vi for at udvikle og forbinde Danmark med energi og telekommunikation.



Vi udvikler, fremtidssikrer og drifter teleinfrastruktur med landets største fibernet og delejerskab af landets største mobilnet.

Vi understøtter den frie konkurrence på fibermarkedet med en samarbejdsplatform for netejere og tjenesteudbydere – til gavn for forbrugerne.



Vi leverer mobiltelefoni, internet, tv-løsninger og IoT til konkurrencedygtige priser - til både virksomheder, private og offentlige kunder.



Vi arbejder på tværs af værdikæden inden for energi og telekommunikation – fra udvikling og drift af kritisk infrastruktur til levering af løsninger, der forbinder mennesker, virksomheder og samfund.

Risikoforhold



Finansielle risici

Norlys' finansielle risici i forhold til likviditet, rente og valuta er beskrevet i koncernens finanspolitik, der er godkendt af Norlys' bestyrelse. Formålet med finanspolitikken er at fastlægge de overordnede retningslinjer for den finansielle risikostyring i Norlys med fokus på likviditet-, rente- og valutarisici. Den løbende styring af koncernens finansielle risici er forankret under Group CFO i Treasury-afdelingen, som ligeledes indgår transaktioner af finansielle instrumenter, som fx renteafdækninger ud fra rammerne specificeret i finanspolitikken. Det er Treasury-afdelingens opgave at supportere koncernens og selskabernes aktiviteter ved at sikre tilstrækkelig kapital til konkurrencedygtige priser, foretage afdækning af valuta- og renterisiko samt løbende lave likviditets-forecasts med henblik på at sikre, at koncernen til enhver tid har et tilstrækkeligt kapitalberedskab.

Driftsmæssige risici

Den væsentligste risiko i forbindelse med el- og gashandel er evnen til at prisfastsætte i forhold til de forventede omkostninger ved indkøb af kundernes forbrug på engrosmarkedet samt koncernens lagerbeholdning af gas (prisisikoen). Ligeledes bærer koncernen balancerisikoen på gasforbruget. Selskabet indgår kontrakter på køb og salg af disse produkter, der afspejler den ønskede risikoprofil. Afdækningen af risiciene

er lavet på børsen Nasdaq, børsen EEX eller ved bilaterale aftaler med større elhandelsselskaber. Koncernen vurderer løbende mængderisikoen, som vedrører risiko for, at det forventede forbrug ved aftaleindgåelse afviger fra det realiserede forbrug. Koncernens ramme for handel med disse produkter samt den ønskede risikoprofil på området er udstukket af bestyrelsen i Norlys Energi. Herudover har koncernens selskaber ikke påtaget sig specielle risici ud over de risici, der er normale for de respektive selskabers brancher, herunder de regulatoriske og lovgivningsmæssige.

Cyber-risici

Cybertruslerne, som udgør en væsentlig del af Norlys' risikoeksponering, er i den forgangne periode blevet øget, hvilket dels hænger sammen med den geopolitiske situation, men også målrettede angreb fra velorganiserede og professionelle kriminelle, der på globalt plan udgør en kriminel milliardindustri. Norlys' markedsposition, forretningsområder og drift af samfundskritisk infrastruktur gør koncernen til et oplagt mål. Et succesfuldt angreb kan få alvorlige konsekvenser for koncernens drift og forretning, men også kunderne og samfundet kan påvirkes med uoverskuelige sideeffekter.

Norlys har derfor med stor opbakning fra bestyrelse og direktion fortsat de store investeringer i at øge Norlys resiliens, både ved at investere i

nye og mere sikre systemer og tekniske løsninger, samt sikre at relevante sikkerheds- og beredskabspolitikker og retningslinjer løbende opdateres og tilpasses risikobilledet. Compliance-arbejdet fylder mere og mere i Norlys, og kræver forventeligt yderligere ressourcer i den kommende periode, ligesom arbejdet med EU-direktiver, som NIS2 og CER, er påbegyndt før den endelige danske lovgivning er færdig.

Norlys har lykket sig med at identificere og afværge målrettede phishing-forsøg og andre former for angreb, hvilket betyder, at koncernen har undgået nævneværdige påvirkninger af driften. Derudover overvåger Norlys Cyber Monitoring effektivt Norlys' infrastruktur, og der foretages effektiv identifikation, håndtering og rapportering af hændelser. Der er ligeledes afholdt adskillige interne og eksterne kriseledelsesøvelser i årets løb, hvor det kan konstateres at modenhedsniveauet er løftet yderligere, og hvor erfaringer anvendes til at optimere beredskabet yderligere.

Samarbejdet med myndigheder, interesseorganisationer og kolleger i de relevante sektorer er ligeledes blevet styrket markant de seneste år. Norlys har således opnået en status som en respekteret aktør inden for cybersikkerhed og bliver løbende kontaktet i forbindelse med udarbejdelse af ny lovgivning, bekendtgørelser og andre aktiviteter.



Redegørelse for dataetik

Hos Norlys er data hjertet i vores digitale transformation. Vi lever i en tid, hvor data ikke blot er en ressource, men en katalysator for innovation og en strategisk konkurrencefordel. Vores mål er at anvende data med omtanke – ikke for teknologiens skyld, men for at skabe reelle fordele for kunder, medarbejdere og samfundet på en gennemsigtig, ansvarlig og værdiskabende måde. For at opnå dette arbejder vi målrettet med udvikling af politikker og retningslinjer, som skal sikre, at data anvendes etisk forsvarligt og i overensstemmelse med vores værdier og lovgivningen i øvrigt.

Relevante politikker afspejler allerede i dag vores fokus på dataetik. I Norlys har vi på nuværende tidspunkt ikke en særskilt politik for dataetik, men vi har i forbindelse med vores nye ledelses- og selskabsstruktur i 2025 iværksat et arbejde med at udvikle et særskilt afsnit om dataetik, som vil blive en del af vores Code of Conduct. Dette vil sammen med øvrige tiltag understøtte vores ambition om at sætte en høj standard for ansvarlig dataanvendelse og digital udvikling.



Usikkerhed ved indregning og måling

El- og gassalg

Koncernselskabet Norlys Energi A/S foretager periodisering af el- og gassalg på baggrund af forbrugsdata registreret i Datahub og hos Energinet. Selskabet følger løbende sammenhængen mellem indkøbte og solgte kWh for kontinuerligt at sikre balance heri. Der er i sagens natur usikkerheder forbundet med periodiseringerne, hvilket blandt andet skyldes faktorer som forskel i aflæsningstidspunkt for slutbrugerne, fejl i indberetningerne fra de tilknyttede distributionsselskaber samt muligheden for fejlregistreringer hos selskabets balanceansvarlige. Der bliver løbende indberettet korrektioner fra disse kilder, som kan medføre tilbagebetaling eller ekstra opkrævning hos selskabet. Da disse data genereres af kilder uden for selskabets kontrol, er det ikke muligt at lave en pålidelig opgørelse af disse usikkerheder, men en stor del kan elimineres ved afstemning af energibalancer, der kan gennemføres i forbindelse med årsafregningen.

Ladestandere, eMobility

Koncernselskaberne Norlys Charging ApS og Norlys Energi A/S planlægger en flerårig investering i udrulning af ladestandere i Danmark dels på offentlige ladestandere, B2B-ladestandere, B2C-ladestandere, partnerskabs lokationer samt på egne lokationer inkl. opførelse af restauranter til udlejning. De af selskaberne udarbejdede nedskrivningstest og deraf beregnede kapitalværdier er forbundet med naturlige usikkerheder, da anvendte forudsætninger er betinget af eksterne parametre uden for selskabernes kontrol samt i et marked med begrænset historik. Selskabernes materielle anlægsaktiver er underlagt væsentlig usikkerhed ved indregning og måling, da anvendte forudsætninger, herunder diskonteringsrater, kapacitetsudnyttelse og indtjening pr. kWh, er særligt sårbare over for mindre negative udfald, hvilket kan medføre en nedskrivning af den bogførte værdi af selskabets materielle anlægsaktiver.

Forventninger til fremtiden

Integrering, implementering og investering

2025 bliver et år med både store muligheder og markante udfordringer for Norlys.

Med vores nye ledelses- og selskabsstruktur på plads har vi skabt et stærkere fundament for eksekvering på tværs af forretningen – og det er nødvendigt. Vi står over for et år præget af betydelige integrationsomkostninger og fortsat svære markedsvilkår og usikkerheder, særligt i den kundevendte del af forretningen. Det var forventet, men det ændrer ikke på opgavens omfang og vigtighed.

Vores primære fokus er at sikre en vellykket integration af Telia Mobil Danmark, samtidig med at vi styrker vores digitale forretning og gennemfører kritiske systemmigreringer. Telia-integrationen er en kompleks proces, der sker sideløbende med andre transformationer i vores nyetablerede kundeselskab. Samtidig accelererer vi rebrandingen af 'Telia til Norlys' og arbejder målrettet på at styrke kendskabet til Norlys som mobiludbyder.

Kundeoplevelsen i centrum

De igangværende systemmigreringer har påvirket kundeoplevelsen negativt, og derfor er det vores højeste prioritet at rette op på dette i 2025. Vi ved, at der er et stort efterslæb, og vi har en klar plan for at forbedre kundeoplevelsen markant i takt med, at integrationen skrider frem.

En stærk kundeoplevelse vil være en gennemgående opgave i Norlys' kerneforretning. Norlys Fibernet har fokus på at styrke kundeoplevelsen, øge sikkerheden og fremme den grønne omstilling i netværket, samtidig med konsolidering og udbygning af infrastrukturen. Norlys Energi arbejder målrettet på at forenkle energimarkedet og skabe større transparens, så kunderne får en mere overskuelig og værdiskabende

oplevelse. Samtidig fortsættes udvidelsen af e-mobility forretningen. Elnetselskabet N1 spiller en nøglerolle i elektrificeringen af Danmark og har ligeledes et skarpt fokus på at skabe de bedste samarbejdsrelationer med kunderne.

Store investeringer og integreringsomkostninger

2025 vil være præget af store investeringer og integrationsomkostninger samt væsentlige goodwill-afskrivninger, især relateret til integrationen af Telia Mobil Danmark, GEV Fibernet og – afhængigt af myndighedsgodkendelse – også EWII Fibernet. For første gang vil Telia Mobil Danmark være fuldt indarbejdet i budgettet med en helårseffekt.

Vi ser samtidig ind i et år med rekordhøje investeringer på ca. 4,5 milliard kroner i udvikling og fremtidssikring af kritisk infrastruktur – fra fiber- og mobildækning til ladeinfrastruktur og elnetkapacitet, der understøtter Norlys' langsigtede strategi.

Ledelsen forventer, at Norlys i 2025 leverer et positivt driftsresultat før afskrivninger (EBITDA) på ca. 1,8 milliarder kroner og et negativt resultat før skat på knap 1,4 milliard kroner. Når der ses bort fra de omfattende integrationsomkostninger og goodwill-afskrivninger fra vores køb af Telia Mobil Danmark og EWII Fibernet, forventes et positivt resultat før skat.

Der er ingen tvivl om, at vi går ind i en krævende, men nødvendig fase i Norlys' udvikling. Alle sejl er sat ind på at realisere fordelene ved den nye selskabsstruktur, sikre en stabil integration af opkøbene, styrke kundeoplevelsen og fastholde et skarpt fokus på værdiskabelse for vores andelshavere, mens vi bibeholder vores stærke fundament.



Det fulde potentiale: Norlys' strategiske rejse mod 2027

2024 markerede begyndelsen på en ny strategiperiode, der løber frem mod udgangen af 2027 med kurs mod at realisere Norlys’ fulde potentiale som Danmarks største integrerede energi- og telekoncern. Strategien er lagt, og fokus er nu på eksekvering – at omsætte vores ambitioner til konkrete resultater, der både fremmer den grønne omstilling og understøtter det digitale liv for ejere og kunder.

De kommende år vil være præget af integration, transformation og eksekveringskraft. Norlys har siden 2019 haft fokus på vækst og opbygning, men nu er tiden kommet til at optimere, konsolidere og styrke det fundament, vi har skabt. Med en ny selskabs- og ledelsesstruktur som ramme står vi bedre rustet end nogensinde til at levere på vores strategiske mål.

Den nye struktur, der trådte i kraft i 2024, gør det muligt for hvert selskab at fokusere målrettet på deres kerneopgaver og styrke den lokale eksekveringskraft. Norlys Group sikrer som aktiv ejer af selskaberne sammenhængskraft, overordnet retning og værdiskabelse med afsæt i vores idégrundlag og ejerstrategi - og fungerer som et vigtigt bindeled til vores ejere.

En sammenhængende kundeoplevelse

Frem mod 2027 vil integrationen af store opkøb som Telia Mobil Danmark samt EWII’s Fibernet, som fortsat afventer myndighedernes godkendelse, stå centralt. Samtidig vil vi arbejde målrettet med at transformere vores slutkundeforretning i en mere sammenhængende model, udvikle kritisk infrastruktur og levere digitale løsninger, der gør en mærkbar forskel for vores

ejere og kunder og sætter nye standarder for kundetilfredshed og loyalitet.

En datadrevet forretning

Vores fokus på data og digitalisering er ligeledes afgørende. Vi arbejder målrettet på at blive en datadrevet forretning, som forudser kundernes behov, leverer mere effektive løsninger og øger vores digitale slagkraft.

2025 bliver et år med et historisk højt investeringsniveau med udbygning af el-, fiber- og 5G-net og den fortsatte etablering af et nationalt ladenetværk. Herigennem sikrer vi kapacitet og stabilitet i infrastrukturen, så vi kan understøtte en grønnere og mere digital fremtid.

Norlys' fulde potentiale

Norlys er skabt gennem fusioner og vækst, og den rejse har givet os et stærkt fundament. Men fundamentet alene gør det ikke. Derfor er vi nu klar til at tage næste skridt – med et rekordhøjt investeringsniveau og en stærk eksekveringskraft, der sikrer, at Norlys’ fulde potentiale bliver forløst.

Strategiske målsætninger frem mod 2027*

Finansielle mål	
Driftsoverskud (EBITDA-%)	>20 %
Overskud (resultat før skat-%)	>5 %
Soliditet (% egenkapital ift. totale aktiver)	>55 %
Gearing (netto bærende gæld i forhold til EBITDA)	<3
Likviditet (cash conversion – frit cash flow ift. EBITDA)	>0,25
Afkast (ROIC-%, afkast på investeret kapital)	>3 %

Ikke-finansielle mål	
Stabil infrastruktur (udetid i minutter, fibernet/elnet)	32/17
ESG (CO ₂ -reduktion ift. baseline 2021)	65 %
Kundetilfredshed (NPS)	>15
Brandkendskab (uhjulpet nationalt kendskab)	>56 %
Medarbejdertilfredshed (arbejdsglæde)	>78
Et aktivt ejerdemokrati (kendskab)	>35 %

Årsregnskab 2024


ANNE METTE AABY AAES
Group CFO

Bestyrelsespåtegning

THOMAS EJLSKOV HUST

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til andelshaverne i Norlys a.m.b.a.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Norlys a.m.b.a for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere

koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen.

Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 3. april 2025

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Claus Lindholm Jacobsen
statsautoriseret revisor
mne23328

Michael Groth Hansen
statsautoriseret revisor
mne33228



Resultatopgørelse

Resultatopgørelse (t.kr.) 01.01.2024 - 31.12.2024		Koncern		Moderselskab	
Note		2024	2023	2024	2023
3	Nettoomsætning	14.289.028	12.350.258	0	0
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	929.136	897.147	0	0
4	Andre driftsindtægter	141.896	47.865	0	0
	Samlede driftsindtægter	15.360.060	13.295.270	0	0
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-8.103.667	-7.680.303	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-2.151.014	-1.409.284	-30.015	-40.704
	Bruttofortjeneste	5.105.379	4.205.683	-30.015	-40.704
5	Personaleomkostninger	-2.880.371	-2.329.111	-13.523	-16.503
	Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	2.225.008	1.876.572	-43.538	-57.207
10+11	Af- og nedskrivninger af immaterielle- og materielle anlægsaktiver	-2.521.159	-1.981.785	0	0
	Andre driftsomkostninger	-288.705	-42.880	0	0
	Resultat før finansielle poster (EBIT)	-584.856	-148.093	-43.538	-57.207
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-616.544	-25.441
13	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	127.681	61.060	0	0
	Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver	12.133	37.149	0	0
6	Finansielle indtægter	1.150.954	859.940	785.063	568.493
7	Finansielle omkostninger	-717.321	-517.539	-74.538	-7.233
	Resultat før skat	-11.409	292.517	50.443	478.612
8	Skat af årets resultat	-48.988	171.927	-1.447	-26.898
	Årets resultat	-60.397	464.444	48.996	451.714
9	Resultatdisponering				

Balance

31.12.2024		Koncern		Moderselskab	
Note		2024	2023	2024	2023
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.292.096	927.118	0	0
	Erhvervede patenter & knowhow	1.424.693	111.795	0	0
	Goodwill	2.342.722	676.527	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse	427.924	418.095	0	0
10	Immaterielle anlægsaktiver	5.487.435	2.133.535	0	0
	Grunde og bygninger	690.994	475.485	0	0
	Distributionsanlæg	22.028.479	21.248.726	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.428.472	274.229	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	2.020.445	1.473.276	0	0
	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	10.037	0		0
11	Materielle anlægsaktiver	27.178.427	23.471.716	0	0
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	20.327.933	20.982.423
13	Kapitalandele i associerede virksomheder	1.989.725	1.855.650	0	0
14	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	2.019.857	542.121	0	0
14	Andre værdipapirer og kapitalandele	120.477	239.041	0	0
14	Andre tilgodehavender	123.882	71.079	0	0
	Finansielle anlægsaktiver	4.253.941	2.707.891	20.327.933	20.982.423
	Anlægsaktiver i alt	36.919.803	28.313.142	20.327.933	20.982.423
	Råvarer og hjælpematerialer	656.691	543.167	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	409.550	458.112	0	0
	Varebeholdninger	1.066.241	1.001.279	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.180.129	1.530.062	0	0
15	Igangværende arbejder for fremmed regning	39.663	51.687	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.116.243	246.429
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	26.360	0	0	0
16	Udskudt skatteaktiv	1.320.577	1.124.636	0	0
17	Andre tilgodehavender	1.686.227	2.187.312	19.863	18.577
	Selskabsskat	3.582	226.214	357	0
18	Periodeafgrænsningsposter	369.018	203.618	0	0
	Tilgodehavender	5.625.556	5.323.529	1.136.463	265.006
	Andre værdipapirer og kapitalandele	8.097.586	12.976.329	8.097.586	7.402.183
	Likvide beholdninger	2.117.683	2.373.235	6.599	5.814
	Omsætningsaktiver i alt	16.907.066	21.674.372	9.240.648	7.673.003
	Aktiver i alt	53.826.869	49.987.514	29.568.581	28.655.426

31.12.2024		Koncern		Moderselskab	
Note		2024	2023	2024	2023
	Overført overskud	28.288.005	28.330.790	24.309.972	23.694.432
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	4.090.019	4.744.509
	Reserve for sikringstransaktioner	116.121	108.151	0	0
	Nyfors vækstpulje	53.895	60.360	53.895	60.360
	Norlys vækstpuljer	76.148	69.261	76.148	69.261
	Minoritetsinteresser	1.364.755	1.581.592	0	0
	Egenkapital	29.898.924	30.150.154	28.530.034	28.568.562
	Hensættelse til pensioner og lignede forpligtelser	63.166	14.596	0	0
19	Andre hensatte forpligtelser	145.618	38.569	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	208.784	53.165	0	0
	Gæld til realkreditinstitutter	10.540.091	10.617.947	0	0
	Banker	1.566.348	0	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	12.251	0	0
	Anden gæld	806	771	0	0
	Periodeafgrænsningsposter	4.342.009	3.667.489	0	0
20	Langfristede gældsforpligtelser	16.449.254	14.298.458	0	0
20	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	104.979	99.533	0	0
	Banker	2.336.411	798.533	996.278	0
20	Modtagne forudbetalinger fra kunder	309.249	307.700	0	0
15	Forudfaktureringer af igangværende arbejde for fremmed regning	1.215	480	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.624.057	1.110.256	44	1.035
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	4.311	18.891
	Selskabsskat	52	0	0	26.784
20	Anden gæld	2.393.121	2.808.768	37.914	40.154
20	Periodeafgrænsningsposter	500.823	360.467	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser	7.269.907	5.485.737	1.038.547	86.864
	Gældsforpligtelser i alt	23.719.161	19.784.195	1.038.547	86.864
	Passiver	53.826.869	49.987.514	29.568.581	28.655.426
21	Eventualaktiver				
22	Eventualforpligtelser				
23	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
24	Finansielle instrumenter				
25	Nærstående parter og ejerforhold				
26	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
29	Efterfølgende begivenheder				

Egenkapitalopgørelse

Koncern (t.kr.)	Overført resultat	Reserve for sikringstrans-aktioner	Nyfors Vækstpulje	Norlys Vækstpuljer	Minoritets-interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	28.654.373	108.151	60.360	69.261	1.581.592	30.473.737
Nettoeffekt ved rettelse af væsentlige fejl	-323.583	0	0	0	0	-323.583
Korrigeret egenkapital 1. januar 2024	28.330.790	108.151	60.360	69.261	1.581.592	30.150.154
Beviliget i året	0	0	-9.395	-40.183	0	-49.578
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	9.498	0	0	-13.137	-3.639
Skat af egenkapitalbevægelser	0	-2.090	0	0	2.890	800
Øvrige egenkapitalposter	11.243	0	0	0	4.227	15.470
Tilgange i året	0	0	0	0	23.989	23.989
Afgange i året	-57.159	562	0	0	-121.278	-177.875
Årets resultat	3.131	0	2.930	47.070	-113.528	-60.397
Egenkapital 31. december 2024	28.288.005	116.121	53.895	76.148	1.364.755	29.898.924

Moderselskab (t.kr.)	Overført resultat	Reserve for nettoopskrivning efter den indre-værdis metode	Nyfors Vækstpulje	Norlys Vækstpuljer	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	23.694.432	5.068.092	60.360	69.261	28.892.145
Nettoeffekt ved rettelse af væsentlige fejl	0	-323.583	0	0	-323.583
Korrigeret egenkapital 1. januar 2024	23.694.432	4.744.509	60.360	69.261	28.568.562
Beviliget i året	0	0	-9.395	-40.183	-49.578
Regulering af sikringsinstrumenter i datterselskaber	0	9.498	0	0	9.498
Skat af egenkapitalbevægelser	0	-2.090	0	0	-2.090
Øvrige egenkapitalreguleringer	0	-45.354	0	0	-45.354
Årets resultat	615.540	-616.544	2.930	47.070	48.996
Egenkapital 31. december 2024	24.309.972	4.090.019	53.895	76.148	28.530.034

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelse (t.kr.) 01.01.2024 - 31.12.2024		Koncern	
Note		2024	2023
Årets resultat		-60.397	464.444
Af- og nedskrivninger		2.521.159	1.981.785
Gevinst/tab ved afgang af anlægsaktiver		17.093	34.933
27	Ændringer i driftskapital	-578.644	-579.126
28	Andre reguleringer	-223.595	-156.968
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		1.675.616	1.745.068
Modtagne finansielle indtægter		105.645	176.669
Betalte finansielle omkostninger		-532.918	-483.982
Betalt/modtaget selskabsskat		168.857	0
Pengestrømme vedrørende drift		1.417.200	1.437.755
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-512.120	-656.749
Køb af materielle anlægsaktiver		-3.662.845	-3.328.019
Salg af materielle anlægsaktiver		54.546	29.193
Køb af finansielle anlægsaktiver		-78.203	-71.872
Køb af virksomheder		-5.410.432	-3.838
Køb af værdipapirer		0	-41.750
Salg af værdipapirer		5.524.146	0
Udlån til associerede virksomheder		-1.477.736	-8.187
Udbetalt udbytte til minoriteter		0	-356.421
Udbetaling til minoritetsaktionærer		-157.500	0
Modtaget udbytte		9.954	19.967
Pengestrømme vedrørende investeringer		-5.710.189	-4.417.675
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter		-72.410	-99.327
Modtagne tilslutningsbidrag		615.367	483.755
Optagelse og indfrielse af langfristet gæld		1.566.348	700.000
Ændring i kassekreditter		1.537.878	-609.780
Udbetalt til vækstpuljer		-49.578	-61.195
Pengestrømme vedrørende finansiering		3.597.605	413.453
Ændring i likvider		-695.384	-2.566.467
Likvide beholdninger primo		2.373.235	4.921.124
Tilgang ved fusion og opkøb		439.832	18.578
Likvider 31.12		2.117.683	2.373.235
Som specificeres således:			
Likvide beholdninger		2.117.683	2.373.235
Likvider 31.12		2.117.683	2.373.235

Noter

1. Særlige poster (t.kr.)	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
Nedskrivning af færdiggjorte udviklingsprojekter	-48.783	-200.045	0	0
Nedskrivning af goodwill	-35.470	-60.807	0	0
Nedskrivning af distributionsanlæg	-35.003	-40.477	0	0
	-119.256	-301.329	0	0

Koncern
Der er i 2024 gennemført en nedskrivning på 35 mio. kr. på koncernens goodwill i Norlys Group A/S. Den primære årsag til nedskrivningen skyldes underliggende selskabs afvigende resultater. Som følge af omstrukturering og projekt Nordstjernen er to projekter blevet stoppet og som følge heraf er der nedskrevet henholdsvis 29 mio. kr. i Energi og 19 mio. kr. i Norlys Holding.

Koncernselskabet Norlys Digital A/S har i 2024 gennemført nedskrivninger på 35 mio. kr. vedrørende coax-anlæg, som er nedlagt i indeværende regnskabsår. Nedlæggelsen er gennemført, da der ikke længere er kunder på pågældende coax-anlæg. Dette er bl.a. afledt af CtF projektet, som har til formål at migrere kunder fra coax til fiber.

Koncernselskabet Norlys Digital har i 2023 gennemført en nedskrivning på 200 millioner kr. af selskabets aktiver. Nedskrivningen vedrører et nyt faktureringsystem. Projektet har vist sig at være mere komplekst end forventet, og nogle af migreringsløsningerne er derfor blevet erstattet undervejs. Det har medført markant øgede omkostninger, hvilket er den primære årsag til nedskrivningen. Dertil har Norlys Digital i 2023 gennemført nedskrivninger på 40 mio. kr. vedrørende coax-anlæg samt dertilhørende goodwill på 61 mio. kr. Nedskrivningen er foretaget da coax-anlægget er nedlagt som led i migreringen af kunder fra coax til fiber.

2. Usikkerhed ved indregning og måling

El- og gassalg
Koncernselskabet Norlys Energi A/S foretager periodisering af el- og gassalg på baggrund af forbrugsdata registreret i Datahub og hos Energinet. Selskabet følger løbende sammenhængen mellem indkøbte og solgte kWh for kontinuerligt at sikre balance heri. Der er i sagens natur usikkerheder forbundet med periodiseringerne, hvilket blandt andet skyldes faktorer som forskel i aflæsningstidspunkt for slutbrugerne, fejl i indberetningerne fra de tilknyttede distributionsselskaber samt muligheden for fejlregistreringer hos selskabets balanceansvarlige. Der bliver løbende indberettet korrektioner fra disse kilder, som kan medføre tilbagebetaling eller ekstra opkrævning hos selskabet. Da disse data genereres af kilder uden for selskabets kontrol, er det ikke muligt at lave en pålidelig opgørelse af disse usikkerheder, men en stor del kan elimineres ved afstemning af energibalancer, der kan gennemføres i forbindelse med årsafregningen.

Ladestandere, eMobility
Koncernselskaberne Norlys Charging ApS og Norlys Energi A/S planlægger en flerårig investering i udrulning af ladestandere i Danmark dels på offentlige ladestandere, B2B-ladestandere, B2C-ladestandere, partnerskabs lokationer samt på egne lokationer inkl. opførsel af restauranter til udlejning. De af selskaberne udarbejdede nedskrivningstest og deraf beregnede kapitalværdier er forbundet med naturlige usikkerheder, da anvendte forudsætninger er betinget af eksterne parametre uden for selskabernes kontrol samt i et marked med begrænset historik. Selskabernes materielle anlægsaktiver er underlagt væsentlig usikkerhed ved indregning og måling, da anvendte forudsætninger, herunder diskonteringsrate, kapacitetsudnyttelse og indtjening pr. kWh, er særligt sårbare over for mindre negative udfald, hvilket kan medføre en nedskrivning af den bogførte værdi af selskabets materielle anlægsaktiver.

3. Segmentoplysninger/aktiviteter - primært segment (t.kr.)

	Energi	Forsyning	Digital & Tele	Fiber	Trading	Øvrig omsætning	Koncern i alt
2024							
Nettoomsætning	5.589.934	1.569.701	6.024.799	574.187	228.500	301.907	14.289.028
2023							
Nettoomsætning	6.876.865	980.823	3.179.668	620.916	446.925	245.061	12.350.258

Geografiske markeder

	2024	2023
Danmark	13.961.363	11.624.418
Øvrige lande	327.665	725.840
	14.289.028	12.350.258

4. Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter består primært af fortjeneste ved salg af anlægsaktiver, samt øvrige driftsindtægter af sekundær karakter for koncernen.

5. Personaleomkostninger (t.kr.)

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
Lønninger	2.617.313	2.070.351	13.523	16.503
Pensioner	219.582	221.092	0	0
Andre omkostninger til social sikring	43.476	37.668	0	0
	2.880.371	2.329.111	13.523	16.503
Gennemsnitligt antal medarbejdere	4.135	3.521	0	0
Heraf gennemsnitligt antal medarbejdere i pro-rata konsoliderede virksomheder	10	0	0	0
Vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	20.453	21.698	17.774	18.701
Bestyrelse	6.316	7.034	4.037	5.144
	26.769	28.732	21.811	23.845

Oversigten viser det samlede vederlag for direktionen og bestyrelsen i Norlys a.m.b.a. På grund af persondataforordningen offentliggør vi det samlede vederlag for hvert enkelt medlem af bestyrelsen og direktionen i en særskilt vederlagsrapport, som kan findes på vores hjemmeside.

Ledelsen er en del af et 3-årigt langsigtet incitamentsprogram, som er baseret på opnåelsen af bestemte mål. Finansielle mål vedrørende Resultat før skat og ROIC samt ikke-finansielle mål vedrørende kendskabsgrad og hastighed på grøn omstilling bestemmer størrelsen af incitamentsudbetalingen.

Noter

6. Finansielle indtægter (t.kr.)	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
Renter fra tilknyttede virksomheder	0	0	6.558	121.811
Dagsværdireguleringer	736.830	403.521	715.087	362.873
Andre finansielle indtægter	414.124	456.419	63.418	83.809
	1.150.954	859.940	785.063	568.493

7. Finansielle omkostninger (t.kr.)	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
Renter fra tilknyttede virksomheder	0	0	0	105
Dagsværdireguleringer	81.091	35.211	53.248	19
Andre finansielle omkostninger	636.230	482.328	21.290	7.109
	717.321	517.539	74.538	7.233

8. Skat af årets resultat (t.kr.)	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
Aktuel skat	-15.978	-48.850	-1.443	-26.784
Årets ændring i udskudt skat	-6.413	159.666	-4	-114
Regulering vedrørende tidligere år	-26.597	61.111	0	0
	-48.988	171.927	-1.447	-26.898
der fordeler sig således:				
Skat af årets resultat	-49.788	-51.220	-1.447	-26.898
Skat af egenkapitalbevægelser	800	223.147	0	0
	-48.988	171.927	-1.447	-26.898

9. Resultatdisponering (t.kr.)	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
Minoritetsinteresser	-113.528	12.730	0	0
Overført til vækstpuljer	50.000	50.000	50.000	50.000
Reserve for nettoopskrivning	0	0	-616.544	577.070
Overført resultat	3.131	401.714	615.544	-175.356
	-60.397	464.444	48.996	451.714

10. Immaterielle anlægsaktiver (t.kr.)	Koncern			
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede patenter & knowhow	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse
Kostpris 1. januar 2024	1.472.528	337.427	1.265.788	418.095
Tilgang ved virksomhedsopkøb	200.189	1.475.118	1.957.774	40.898
Årets tilgange	0	29.687	986	481.447
Årets afgang	-37.738	0	0	0
Overførsler i årets løb	492.727	15.569	0	-512.516
Kostpris 31. december 2024	2.127.706	1.857.801	3.224.548	427.924
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	545.410	225.632	589.261	0
Årets nedskrivninger	48.783	0	35.470	0
Årets afskrivninger	280.195	208.319	257.095	0
Tilbageførsel ved afgang	-38.780	0	0	0
Overførsler i årets løb	2	-843	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	835.610	433.108	881.826	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	1.292.096	1.424.693	2.342.722	427.924
Renteomkostninger indregnet som en del af kostpris	3.550	0	0	4.585

Særlige forudsætninger vedrørende udviklingsprojekter

Igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter udgøres af eksterne omkostninger og interne timer til udvikling og tilpasning af softwaresystemer.

De indregnede udviklingsprojekter er udvikling af fibernet, udviklingen af teknologi såvel som udvikling af understøttende IT-systemer, udvikling af nye platforme til distribution af TV-indhold, samt en ny afregnings- og selvbetjeningsløsning for kunderne i Fiber og Digital.

Udviklingsprojekter under udførelse kan henføres til udviklingsprojekter, der vedrører koncernens IT-systemer samt øvrig systemudvikling til understøttelse af koncernens strategi og aktiviteter. Udviklingsprojekterne lever op til de fremsatte forventninger, og der er således ikke indikationer på yderligere nedskrivning. Udviklingsprojekter under udførelse forventes dermed at bidrage til den fremtidige indtjening.

Noter

11. Materielle anlægsaktiver (t.kr.)	Koncern				
	Grunde og bygninger	Distributions-anlæg	Andre anlæg mv.	Andre anlæg under udførelse	Forudbetaling for materielle anlægsaktiver
Kostpris 1. januar 2024	691.284	32.068.873	424.224	1.473.276	0
Tilgang ved virksomhedsopkøb	5.794	17.636	1.643.389	137.260	0
Årets tilgange	966	25.707	170.667	3.455.468	10.037
Årets afgang	-390	-101.132	-378.582	0	0
Overførsler i årets løb	227.074	2.144.369	678.336	-3.045.559	0
Kostpris 31. december 2024	924.728	34.155.453	2.538.034	2.020.445	10.037
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	215.799	10.820.147	149.995	0	0
Årets nedskrivninger	0	35.003	1.359	0	0
Årets afskrivninger	18.122	1.368.945	296.885	0	0
Tilbageførsel ved afgang	-187	-68.945	-338.677	0	0
Årets tilbageførsler af tidligere års nedskrivninger	0	-29.017	0	0	0
Overførsler	0	841	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	233.734	12.126.974	109.562	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	690.994	22.028.479	2.428.472	2.020.445	10.037
Renteomkostninger indregnet som en del af kostpris	719	33.320	8.607	36.680	0

12. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder (t.kr.)	Moderselskab	
	2024	2023
Kostpris 1. januar	16.237.914	13.237.914
Tilgang	0	3.000.000
Kostpris 31. december	16.237.914	16.237.914
Værdiregulering 1. januar	4.744.509	5.429.161
Årets resultat	-594.613	-1.317
Egenkapitalreguleringer	-37.946	-659.212
Eliminering af intern avance	684	684
Afskrivning på goodwill	-22.615	-24.807
Værdiregulering 31. december	4.090.019	4.744.509
Regnskabsmæssig værdi 31. december	20.327.933	20.982.423

Noter

12. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder (t.kr.)	Moderselskab	
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kan specificeres således:		
	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Norlys Group A/S	Silkeborg	100 %
Datterselskaber i Norlys Group A/S		
OpenNet A/S	Silkeborg	100 %
SE Blue Holding A/S	Esbjerg	100 %
Selskabet af 1. november 1995 A/S	Esbjerg	100 %
Gudenaacentralen a.m.b.a.	Viborg	99,9 %
GreenLab Skive A/S	Skive	55,9 %
Karlsgårde Vandkraft A/S	Esbjerg	100 %
Norlys Energy Trading A/S	Aalborg	52,7 %
Mjølner Informatics A/S	Aarhus	97,3 %
Automize A/S	Kolding	60 %
Norlys Forsyning A/S	Esbjerg	100 %
Norlys Energi A/S	Aalborg	100 %
Energi Nord Holding A/S	Aalborg	52 %
Norlys Infrastruktur A/S	Esbjerg	100 %
Norlys Digital A/S	Aarhus	100 %
Norlys Infrastructure Holding A/S	Silkeborg	65 %
Kundeselskabet Norlys A/S	Silkeborg	100 %
Telia Mobil Danmark A/S	København	100 %
Datterselskaber i Norlys Energy Trading A/S		
Norlys Energy Trading Americas Inc.	USA	100 %
Norlys Energy Trading Americas LLC.	USA	100 %
Norlys Energy Trading Asia PTE	Singapore	100 %
Norlys Energy Trading GmbH	Tyskland	100 %
PS Investment Consortium AG	Schweiz	100 %

	Moderselskab	
Datterselskaber i Norlys Infrastructure Holding A/S		
Norlys Fiber Infrastruktur A/S	Silkeborg	100 %
Datterselskaber i Mjølner Informatics A/S		
Mjølner Informatics Spain S.L.	Spanien	100 %
Datterselskaber i Norlys Fiber Infrastruktur A/S		
Norlys Fibernet A/S	Silkeborg	100 %
Datterselskaber i Norlys Energi A/S		
Norlys Charging ApS	Silkeborg	100 %
Datterselskaber i Norlys Infrastruktur A/S		
N1 A/S*	Esbjerg	56 %
Datterselskaber i Norlys Forsyning A/S		
N1 A/S*	Esbjerg	44 %
Datterselskaber i Telia Mobil Danmark A/S		
Mit Tele I/S**	København	99 %
TT-Netværket P/S	København	50 %

* Selskabet N1 A/S er ejet af Norlys Infrastruktur A/S og Norlys Forsyning A/S
** Den sidste 1% af Mit Tele I/S er ejet af Norlys Group A/S

Noter

13. Kapitalandele i associerede virksomheder (t.kr.)	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
Kostpris 1. januar	1.131.193	1.162.231	0	0
Kostpris 1. januar vedr. virksomhedsopkøb	5.244	0	0	0
Årets tilgange	17.272	60.000	0	0
Årets afgang	-7.148	-7.038	0	0
Overførsler i årets løb	0	-84.000	0	0
Kostpris 31. december	1.146.561	1.131.193	0	0
Værdiregulering 1. januar	724.457	512.219	0	0
Egenkapitalreguleringer	-3.566	151.678	0	0
Årets resultat	148.819	82.442	0	0
Modtaget udbytte	-9.954	-19.967	0	0
Afskrivning på goodwill	-21.138	-21.382	0	0
Tilbageførsel ved afgang	4.546	0	0	0
Overførsler i årets løb	0	19.467	0	0
Værdiregulering 31. december	843.164	724.457	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.989.725	1.855.650	0	0

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder indregnet i resultatopgørelsen består af:	
Andel af årets resultat	148.819
Afskrivning på goodwill	-21.138
	127.681

13. Kapitalandele i associerede virksomheder (t.kr.) (fortsat)	Koncern	
	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Eurowind Energy A/S	Hobro	49,8 %
Visue A/S	Aarhus	38,9 %
RAH Fiberbredbånd A/S	Ringkøbing	45 %
SEF Fiber A/S	Svendborg	25 %
Komplementarselskabet af 14. juni 2011 A/S	København	50 %
4T af 1. oktober 2012 ApS	København	25 %
Operators Clearing House A/S	København	25 %
Previs Systems AG	Schweiz	20 %

14. Finansielle anlægsaktiver (t.kr.)

	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2024	542.121	238.948	71.079
Årets tilgange	1.477.736	8.128	52.803
Årets afgang	0	-93.468	0
Kostpris 31. december 2024	2.019.857	153.608	123.882
Værdiregulering 1. januar 2024	0	93	0
Årets nedskrivninger	0	-33.224	0
Værdiregulering 31. december 2024	0	-33.131	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	2.019.857	120.477	123.882

Tilgodehavender hos associerede virksomheder
Norlys Holding A/S har den 18. juni 2021 udlånt 149 mio.kr. til Eurowind Energy A/S i form af hybridobligationer, som har karakteristika som et ansvarligt lån, hvorfor det indregnes under tilgodehavender hos associerede virksomheder. Lånet har en løbetid på 1.000 år til år 3021 og forrentes med 5,6 % i rente i de første 5 år, hvorefter renten vil stige til 3-årige EUR swaprente med tillæg på 10,95 %.

Noter

15. Igangværende arbejder for fremmed regning (t.kr.)	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
Igangværende arbejder, salgspris	45.288	54.939	0	0
Igangværende arbejder, acontofaktureret	-6.840	-3.732	0	0
	38.448	51.207	0	0
Nettoværdien er indregnet således i balancen				
Igangværende arbejder for fremmed regning	39.663	51.687	0	0
Forudfaktureringer af igangværende arbejder for fremmed regning	-1.215	-480	0	0
	38.448	51.207	0	0

16. udskudt skat (t.kr.)	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
Udskudt skatteaktiv				
Immaterielle anlægsaktiver	199.044	-102.460	0	0
Materielle anlægsaktiver	17.374	82.971	0	0
Tilgodehavender	-4.250	-768	0	0
Hensatte forpligtelser	0	10.635	0	0
Gældsforpligtelser	986.707	863.161	0	0
Fremførbart skattemæssigt underskud	121.702	271.097	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.320.577	1.124.636	0	0

Bevægelse i udskudt skat	
Primo	1.124.636
Tilgang ved køb	224.465
Indregnet i resultatopgørelsen	-6.413
Indregnet i egenkapitalen	6.314
Regulering udskudt skat vedrørende tidligere år	-50.249
Øvrige reguleringer	21.824
Ultimo	1.320.577

Udskudt skatteaktiv vedrører primært tilslutningsbidrag (963 mio. kr.) med forskellig regnskabs- og skattemæssig behandling samt skattemæssigt underskud fra tidligere år. Forskelsværdierne vedrørende tilslutningsbidrag vil blive udlignet ved den regnskabsmæssige indtægtsføring af det periodiserede beløb over de kommende

40 år og vurderes derfor forsvarligt at indregne udskudt skatteaktiv på baggrund heraf. Udskudt skatteaktiv vedrørende skattemæssigt underskud til fremførsel udgør værdien af den del af underskuddet, som forventes at kunne udnyttes inden for en periode på 3-5 år på baggrund af koncernens forventede resultater i perioden.

17. Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender består af sikkerhedsstillelser overfor børser, som ikke er hurtigt konvertibel til likvider, afledte finansielle instrumenter, forudbetalinger samt tilgodehavende moms.

18. Periodeafgrænsningsposter (omsætningsaktiver)

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende 2025, abonnementer og licenser, samt tilskud til kunder der løber i 3-8 år.

19. Andre hensættelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører energibesparelser, igangværende sager, tabsgivende kontrakter, garantiforpligtelser og andre kontraktslige forpligtelser. De samlede hensættelser udgør 145.618 t.kr., hvoraf 140.123 t.kr. forventes at forfalde efter 1 år.

Noter

20. Langfristede gældsforpligtelser (t.kr.)

	Forfald indenfor 1 år	Forfald mellem 1 og 5 år	Forfald efter 5 år	Gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter	104.979	3.515.088	7.025.003	10.645.070
Kreditinstitutter	0	1.566.348	0	1.566.348
Modtagne forudbetalinger fra kunder	309.249	0	0	309.249
Anden gæld	2.393.121	806	0	2.393.927
Periodeafgrænsningsposter	500.823	924.252	3.417.757	4.842.832
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	3.308.172	6.006.494	10.442.760	19.757.426

21. Eventualaktiver

Koncernen har ikke-indregnede udskudte skatteaktiver primært vedrørende underskud fra tidligere år, hvor koncernen skønner, at skatteaktivet ikke kan udnyttes indenfor en overskuelig fremtid. Koncernens ikke-indregnede udskudte skatteaktiv udgør 156 mio. kr. pr. 31.12.2024.

Koncernen har desuden et ikke-indregnet eventualaktiv vedrørende regulatorisk underdækning på ca. 70 mio. kr.

22. Eventualforpligtelser

Moderselskab

Moderselskabet hæfter solidarisk med fællesregistrerede koncernvirksomheder for den samlede momsforpligtelse.

Den aktuelle momsforpligtelse udgjorde 224.440 t.kr. pr. 31.12.2024.

Moderselskabet har stillet selvskyldnerkaution for bankmellemværender for tilknyttede virksomheder. Kautionen er begrænset til 4.377 mio. kr.

Moderselskabet har stillet moderselskabsgarantier for datterselskabet Norlys Energi A/S for i alt 859 mio. kr.

Moderselskabet har stillet moderselskabsgarantier for datterselskabet Telia Danmark Mobil A/S for i alt 15 mio. kr.

Moderselskabet har stillet moderselskabsgarantier for datterselskabet Norlys Group A/S for i alt 4.377 mio. kr.

Moderselskabet har på balancedagen en gældsforpligtelse på 996 mio. kr., hvor långiver har sikkerhed i værdipapirer for et tilsvarende beløb.

Koncern

Koncernens hæftelse i Blue Equity II K/S udgør 100 mio.kr. Heraf er indbetalt 75,2 mio.kr., og resthæftelsen udgør 24,8 mio.kr.

Koncernens hæftelse i Blue Equity III K/S udgør 75 mio.kr. Heraf er indbetalt 43,5 mio.kr., og resthæftelsen udgør 31,5 mio.kr.

Koncernen har ved indskud i Ærø Vind 1 I/S påtaget sig en forpligtelse, hvor alle interessenter hæfter solidarisk. Selskabet ejer 175 andele ud af 11.297 andele.

Den samlede gæld pr. 31.12.2024 i Ærø Vind 1 I/S udgjorde 556 t.kr.

Koncernen har ved indskud i Ærø Vind 4 I/S påtaget sig en forpligtelse, hvor alle interessenter hæfter solidarisk. Selskabet ejer 300 andele ud af 19.746 andele.

Den samlede gæld pr. 31.12.2024 i Ærø Vind 4 I/S udgjorde 39 t.kr.

Koncernens kreditfacilitet har overfor selskabets kunder stillet arbejdsgarantier for i alt 2.319 t.kr.

Koncernen har stillet moderselskabsgarantier for datterselskabet Norlys Energy Trading A/S for i alt 3.141 mio. kr.

Koncernen har indgået ikke-indregnede leje- og leasingkontrakter, hvor forpligtelsen udgør 1.287 mio. kr. frem til udløb.

Koncernen har afgivet tilbagetrædelseserklæring over for Eurowind Energy A/S' bankforbindelse. Tilbagetrædelseserklæringen udgør 2.587.880 t.kr.

Koncernen har på balancedagen en gældsforpligtelse på 996 mio. kr., hvor långiver har sikkerhed i værdipapirer for et tilsvarende beløb.

23. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern

Prioritetsgæld er sikret ved pant i distributionsanlæg samt virksomhedspant (flydende pant) i nuværende og fremtidige erhvervelser af distributionsanlæg, der ikke er omfattet af førstnævnte pant. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte distributionsanlæg udgør 21.707.036 t.kr.

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 237.957 t.kr.

24. Finansielle instrumenter (t.kr)

For Norlys Energi A/S, Norlys Energy Trading A/S, N1 A/S og Norlys Fibernet A/S

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af optioner, forwards og futures.

Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:

	2024	2023
Aktiver	115.604	422.755
Forpligtelser	155.882	339.398

Sikringsinstrumenter

Koncernen har indgået renteswaps til sikring af faste renter på selskabets variabelt forrentede realkreditlån. Kontrakterne har en varighed på op til 14 år. I kontrakterne er CIBOR 3 og 6 omregnet til en fast rente på mellem 1,705 % - 3,373 % på lån med en total hovedstol på 9.118.908 t.kr. Koncernens renteswaps er gældende for restløbetid på koncernens lån i intervallet 1 år - 14 år. Dagsværdien af koncernens renteswaps udgør på balancedagen -84.941 t.kr.

Noter

Koncernen har derudover indgået finansielle kontrakter på el og gas til afdækning af prisisikoen på indgåede fremtidige salgskontrakter på salg af el og gas.

Sikring er foretaget gennem finansielle forwards og futures, der er modposteret direkte på egenkapitalen. Kontrakterne er handlet på regulerede europæiske markeder.

Dagsværdien af el-forwardkontrakter udgør på balancedagen -6.791 t.kr. og dagsværdien af el-futureskontrakter udgør på balancedagen 49.384 t.kr.. Der er sikret varekøb på 1.095.728 MWh. Elkontrakterne har en løbetid fra 2025-2027.

Dagsværdien af gaskontrakterne udgør på balancedagen 13.140 t.kr. Der er sikret varekøb på 84.912 MWh. Gaskontrakterne har en løbetid på 2025-2027.

Der er endvidere indgået forwards til sikring af fremtidige pengestrømme relateret til injection og withdrawal på fremtidig lagerkontrakt, som er modposteret direkte på egenkapitalen.

Herudover indgår dagsværdi af sikringsinstrumenter til sikring af dagsværdi af fysisk gaslager ført i resultatopgørelsen efter Årsregnskabslovens §37 a. Dagsværdien af sikringskontrakterne udgør på balancedagen -7.542 t.kr.

Værdireguleringer:

Alle de indregnede kontrakter udgøres af finansielle optioner, forwards og futures og er opgjort på baggrund af offentliggjorte priser på børser. Selskabets handler er indgået med en række professionelle modparter, og der vurderes ikke særlig kreditrisiko forbundet hermed.

Specifikation af netto værdireguleringerne fremgår af nedenstående tabel.

24. Finansielle instrumenter (fortsat) (t.kr.)

	Værdiregulering, resultatopgørelse	Værdiregulering, egenkapital	Dagsværdi 31. december
Futures (el)	11.689	0	11.689
Futures (gas)	-68.072	0	-68.072
Kapaciteter (el)	2.807	0	2.807
Kapaciteter (gas)	3.463	0	3.463
Forwards (el)	86.442	87.558	52.663
Forwards (gas)	-39.642	1.330	-70.652
Renteswaps	0	-84.941	-84.941

25. Nærtstående parter

Der er ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Norlys-koncernen.

I henhold til årsregnskabslovens §98c stk. 7 oplyses alene om transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foregået på markedsvilkår. Der har ikke været transaktioner, som ikke er gennemført på markedsvilkår i regnskabsåret for hverken moderselskabet eller koncernen.

26. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor (t.kr.)

	2024	2023
I andre eksterne omkostninger er indeholdt honorar til selskabets repræsentantskabsvalgte revisor med:		
Revisionshonorar	5.997	2.932
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	942	1.023
Skatterådgivning	2.962	1.094
Andre ydelser	43.003	5.316
	52.904	10.365

27. Pengestrømsopgørelse - Ændring i driftskapital (t.kr.)

	2024	2023
Ændring i varebeholdninger	-14.663	218.560
Ændring i tilgodehavender	715.785	2.100.907
Ændringer i leverandører mv.	-1.279.766	-2.898.593
	-578.644	-579.126

28. Pengestrømsopgørelse - Andre reguleringer (t.kr.)

	2024	2023
Finansielle indtægter	-105.645	-176.669
Finansielle omkostninger	532.918	483.982
Øvrige reguleringer	-650.868	-464.281
	-223.595	-156.968

29. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Norlys a.m.b.a. for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2024 er aflagt i t.kr. Moderselskabet har i henhold til årsregnskabslovens §86, stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Moderselskabet har i henhold til årsregnskabslovens §96, stk. 3 undladt at angive honorar til generalforsamlingsvalgt revisor.

Rettelse af væsentlige fejl

Der er i datterselskabet Norlys Digital A/S konstateret væsentlige fejl vedrørende tidligere år. Fejlene relaterer sig til fejlagtig periodisering og indregning af omsætning og omkostninger. Herudover er det konstateret, at selskabets anlægsværdier har været for høje som følge af aktiverede omkostninger, som burde have været driftsført i tidligere år, samt anlæg, som ligeledes burde have været nedskrevet i tidligere regnskabsår.

Fejlen er i årsrapporten behandlet som en væsentlig fejl, og som følge heraf er fejlen opgjort for regnskabsåret 2023 og korrigeret over egenkapitalen. Sammenligningstillene for 2023 er korrigeret i overensstemmelse hermed. Ledelsen har ligeledes korrigeret koncernens hoved- og nøgletaloversigt for perioden 2020 – 2023.

I resultatopgørelsen for 2023 er omsætningen reduceret med 26.078 t.kr., koncernens omkostninger til råvarer og hjælpematerialer er øget med 23.772 t.kr. og andre driftsomkostninger er øget med 3.323 t.kr., yderligere er koncernens af- og nedskrivninger øget med 52.137 t.kr., samlet er resultat før skat

reduceret med 105.311 t.kr., hvilket har påvirket årets skat med 23.168 t.kr. Årets resultat for 2023 er således reduceret med 82.143 t.kr. I balancen pr. 31. december 2023 er koncernens materielle anlægsaktiver reduceret med 282.958 t.kr., Immaterielle aktiver er reduceret med 60.808 t.kr., andre tilgodehavender er reduceret med 45.008 t.kr., anden gæld er øget med 24.099 t.kr. samt er periodeafgrænsningsposter (passiver) øget med 1.977 t.kr., hvoraf det udskudt skatteaktiv er blevet påvirket med 91.267 t.kr. Egenkapitalen er reduceret med 323.583 t.kr. Samlet medfører det et fald i balancesummen på 297.507 t.kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger. Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden.

Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indregning og måling af virksomhedssammenslutninger

Koncernen har valgt at anvende overgangsbestemmelserne i ”udtalelse om forholdet mellem bestemmelser om virksomhedssammenslutninger i årsregnskabsloven og IFRS udsendt af Erhvervsstyrelsen i marts 2018, hvilket betyder, at der er forskelle i den regnskabsmæssige behandling af virksomhedssammenslutninger gennemført før og efter 1. juli 2018.

Efterfølgende afsnit beskriver den anvendte regnskabspraksis fra 1. juli 2018: Nyerhvervede virksomheder indregnes i regnskabet fra overtagelsestidspunktet ud fra bogført værdimetoden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i regnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor selskabet faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor selskabet opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelse efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret. Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs.

Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af nettoinvestering i udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Norlys

a.m.b.a. og dattervirksomheder, hvori Norlys a.m.b.a. direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og/eller udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed efter, at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden).

Herunder fradrages eventuelle besluttede omstruktureringshensættelser vedrørende den overtagne virksomhed. Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid, dog højst over 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventede tab eller omkostninger, indregnes et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver i resultatopgørelsen over de ikke monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder

i allerede foretagne afskrivninger. Afskrivning på goodwill indregnes i posten af- og nedskrivninger.

Joint operation

I koncernregnskabet indgår en joint operation, TT Netværket P/S. Telia Mobil Danmark A/S er deltager i denne joint operation, som håndterer udvidelsen, driften og vedligeholdelsen af GSM (2G), LTE (4G) og 5G netværkene.

Partnerne i denne joint operation ejer direkte aktiverne og er direkte ansvarlige for forpligtelserne. TT Netværket P/S er indregnet i Telia Mobil Danmark A/S' regnskab ved prorata konsolidering baseret på en ejerandel på 50 %.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholds-mæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Tidsmæssige forskelle i kundebetalinger

Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalinger opstår som følge af, at visse poster i årsregnskabet, herunder afskrivninger på anlægsaktiver, indregnes efter forskellige principper i årsrapporten henholdsvis opgørelse af omkostninger og indtægter efter indtægtsrammebekendtgørelsen. Der er tale om en periodeafgrænsningspost, som indregnes som sådan under henholdsvis tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Årets tidsmæssige forskydning indregnes i nettoomsætningen.

Resultatopgørelsen

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Nettoomsætning

Koncernens nettoomsætning består af forskellige indtægtskilder fra koncernens forskellige divisioner.

Energi, Digital & Tele og Fiber

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Særligt for Digital og Fiber:

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Forsyning:

Nettoomsætningen omfatter indtægter fra salg af netydelser, tilslutnings- og anlægsbidrag samt øvrige relaterede indtægter. Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt at de økonomiske fordele ved salget

vil tilgå selskabet. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter.

Virksomhedens priser fastsættes på baggrund af en fra Forsyningstilsynet udmeldt indtægtsramme. Over-/underdækning i forhold til indtægtsrammen indregnes i resultatopgørelsen i nettoomsætningen, hvis den forventes opkrævet/skal tilbagebetales.

Rabat på netydelser og abonnement fraregnes i omsætningen. Tilslutningsbidrag fra kunder til dækning af omkostninger ved nettilslutning passiveres og indtægtsføres systematisk over anlæggets levetid. Indtægtsført tilslutningsbidrag indregnes i nettoomsætningen. Anlægsbidrag til dækning af omkostninger ved nettilslutning passiveres og amortiseres systematisk over anlæggets levetid.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Trading:

Nettoomsætning omfatter fysiske og finansielle kontrakter, hvor levering er fundet sted i regnskabsåret,herunder tilknyttede handelsomkostninger. Indregnet er ligeledes dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter som indregnes netto. Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt fortjeneste ved salg af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt tab ved salg af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning. Køb af elektricitet periodiseres i fuldt omfang efter leveringstidspunktet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder. Personaleomkostninger i moderselskabet vedrører vederlag til bestyrelse og repræsentantskab.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab og med fradrag af afskrivning på goodwill under posterne ”Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder” og ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder” indregnes og måles efter den indre værdis metode. I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab. Indregningen sker på baggrund af senest aflagte årsrapport.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen. Moderselskabet Norlys a.m.b.a. er i praksis skattefrit af egne indtægter jf. selskabsskattelovens § 1, stk. 1, nr. 6. Alle danske koncernselskaber under Norlys a.m.b.a. (det vil i praksis sige alle danske datterselskaber, hvor ejerandelen er over 50 %) indgår i sambeskatning med Norlys Holding A/S som administrationsselskab.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill og koncerngoodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill og koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med fradrag af afholdte omkostninger, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør 5 – 20 år.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill og koncerngoodwill

vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Udviklingsprojekter, knowhow, kundekontrakter, patenter, rettigheder og licenser

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificérbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter. Udviklingsprojekter, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid.

Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år, såfremt den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle koncernens nytte af det udviklede produkt m.v.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af immaterielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder, dog maksimalt 20 år.

Knowhow, kundekontrakter, patenter, rettigheder og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, mens rettigheder og licenser afskrives over aftaleperioden på 3 til 20 år. Knowhow og kundekontrakter afskrives over den vurderede økonomiske brugstid på 5 til 10 år. Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter

og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter, henholdsvis andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Bygninger 40 år

Distributionsanlæg 10-45 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver

opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. I balancen indregnes under posten ”Kapitalandele i dattervirksomheder” og ”Kapitalandele i associerede virksomheder” den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Indregning efter indre værdis metode har ikke været fuldt ud muligt for alle koncernens investeringer som følge af manglende adgang til detaljeret regnskabsmateriale. Koncernen har derfor ikke været i stand til at opgøre den regnskabsmæssige indre værdi i overensstemmelse med koncernens anvendte regnskabspraksis. Som følge heraf er en investering indregnet til kostpris.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til ”Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode” under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0 og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes en hensat forpligtelse hertil. Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under indregning og måling af

virksomhedssammenslutninger.

Andre værdipapirer og kapitalandele samt andre tilgodehavender (anlægsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele, der indregnes som finansielle anlægsaktiver, omfatter unoterede aktier, der måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Andre tilgodehavender, der indregnes som finansielle anlægsaktiver, måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Er netto-realiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Gaslager, der er effektivt sikret af sikringsinstrumenter, måles til dagsværdi med indregning af værdireguleringer i

resultatopgørelsen efter årsregnskabslovens § 37 a.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien. Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Over- og underdækninger

Saldo for reguleringsmæssig over- og underdækning indregnes under henholdsvis gældsforpligtelser og tilgodehavender med modpostering i resultatopgørelsen under nettoomsætning.

Saldoen udgør det beløb, som virksomheden forventer at tilbagebetale eller opkræve i kommende års takster målt til nutidsværdi. Udgangspunktet for opgørelsen er indeværende og tidligere års opgørelse af faktiske indtægter og omkostninger i forhold til virksomhedens foreløbigt indregnede beløb, som virksomheden har opgjort pr. balancedagen i henhold til ”Bekendtgørelse om indtægtsrammer for netvirksomheder.”

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til kostpris

Likvider

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det samlede forventede tab på det igangværende arbejde som en hensat forpligtelse.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds-metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld.

For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Tilslutningsbidrag vedrørende el og indtægter fra udligningsordning indtægtsføres over 40 år i takt med, at de tilhørende investeringer afskrives, mens tilslutningsbidrag vedrørende bredbånd indtægtsføres over 5 år. Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiell omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden. Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, modtagne tilslutningsbidrag og betaling af udbytte til selskabsdeltagere. Træk på selskabets kassekredit i pengestrømsopgørelsen klassificeres som pengestrømme fra finansieringsaktiviteter i overensstemmelse med en fortolkning fra Erhvervsstyrelsen.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Bruttomargin

Bruttoresultat x 100 /
Nettoomsætning

Overskudsgrad

Resultat før finansielle poster x 100 /Nettoomsætning

Afkastningsgrad

Resultat før finansielle poster x 100 /Gennemsnitlige aktiver

Soliditetsgrad

Egenkapital ultimo x 100 /
Samlede aktiver ultimo

Forrentning af egenkapital

Ordinært resultat efter skat x 100 /
Gennemsnitlig egenkapital

NORLYS