Struers ApS

CVR-nr. 15 68 33 09

Pederstrupvej 84

2750 Ballerup

Årsrapport for 1. januar - 31. december 2024
Annual Report for January 1 - December 31, 2024

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 7. juli 2025
The Annual Report has been presented and adopted at the Annual General Meeting of the Company on July 7, 2025

Dirigent
Chairman

Indholdsfortegnelse
Contents

	Side *Page*
Ledelsespåtegning *Management's Statement on the Annual Report*	**1** *1*
Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent Auditors' Report*	**2** *2*
Selskabsoplysninger *Company Information*	**7** *7*
Koncernoversigt *Group Chart*	**8** *8*
Hoved- og nøgletalsoversigt *Financial Highlights*	**9** *9*
Ledelsesberetning *Management's Review*	**10** *10*
Regnskabspraksis *Accounting policies*	**17** *17*
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december *Income Statement January 1 - December 31*	**26** 26
Balance 31. december *Balance Sheet at December 31*	**27** *27*
Egenkapitalopgørelse *Statement of Changes in Shareholders Equity and Reserves*	**29** *29*
Noter til årsrapporten *Notes to the Annual Report*	**30** *30*

Ledelsespåtegning
Management's Statement on the Annual Report

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2024 for Struers ApS.

The Executive and Supervisory Boards have today considered and adopted the Annual Report of Struers ApS for January 1 - December 31, 2024.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The Annual Report was prepared in accordance with the Financial Statements Act.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2024.

In our opinion, the Financial Statements gives a true and fair view of the financial position at December 31, 2024 of the Company and of the results of the Company operations for 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

København, den 7 juli 2025
Copenhagen, July 7, 2025

Direktion
Executive Board

Steen Arne Jensen

Bestyrelse
Supervisory Board

Neuman Leverett III	Michael Patrick Morgan	Steen Arne Jensen
Benedikt Wenk-Niebe	Flemming Perret-Gentil	

Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent Auditor's Report

Til kapitalejerne i Struers ApS

To the Shareholders of Struers ApS

Konklusion

Opinion

Vi har revideret årsregnskabet for Struers ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabs- praksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

We have audited the financial statements of Struers ApS for the financial year 1 January - 31 December 2024, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, for the Company. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company on 31 December 2024, and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2024 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Grundlag for konklusion

Basis for Opinion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har desuden ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af Årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gælden-

Management's Responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional

de i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på

judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if

oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften

such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om års- regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the financial statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the financial statement, or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Finan-

cial Statement Act.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

København, den 7. juli 2025
Copenhagen, July 7, 2025

Grant Thornton

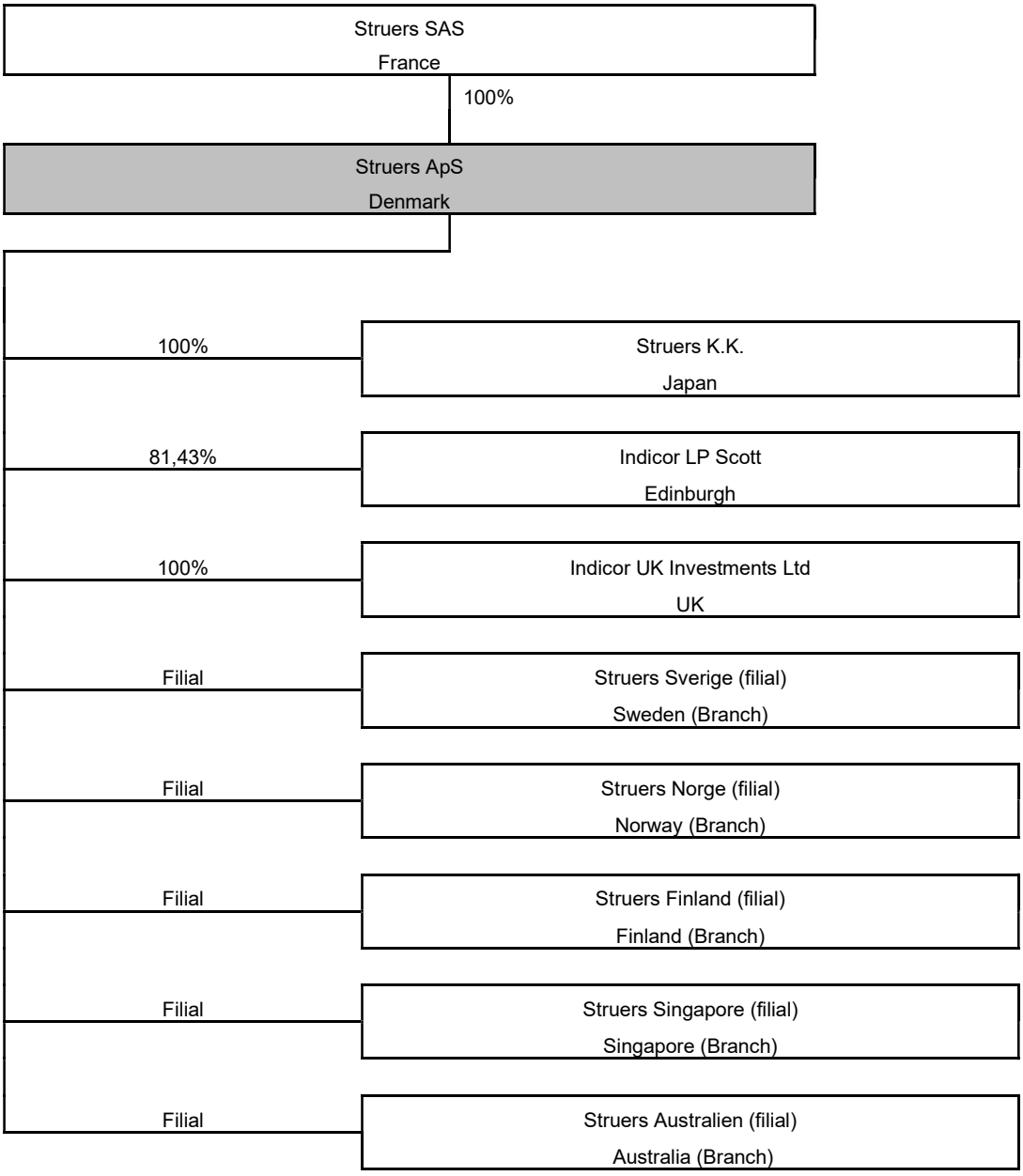
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 34 20 99 36

Michael Beuchert
statsautoriseret revisor
mne32794

Selskabsoplysninger
Company Information

Selskabet ***The Company***	Struers ApS Pederstrupvej 84 DK-2750 Ballerup
	CVR-nr: 15 68 33 09 *CVR no.:*
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december, 2024 *Financial year:* January 1 - December 31, 2024
	Hjemsteds-kommune: Ballerup *Municipality of reg. office:*
Bestyrelse ***Supervisory Board***	Neuman Leverett III Michael Patrick Morgan Steen Arne Jensen Benedikt Wenk-Niebe Flemming Perret-Gentil
Direktion ***Executive Board***	Steen Arne Jensen
Revision ***Auditors***	Grant Thornton Godkendt Revisionspartnerselskab Lautrupsgade 11 DK-2100 København
Koncernregnskab ***Consolidated Financial*** *Statements*	Struers ApS er 100%-ejet datterselskab af Struers SAS, Frankrig *Struers ApS is 100% owned by Struers SAS, France* Selskabet indgår i koncernregnskabet for Indicor LLC, (det ultimative moderselskab), North Carolina, USA. *The Company is included in the Consolidated Financial Statements of Indicor LLC (the ultimate parent company), North Carolina, USA.* Koncernregnskabet for Indicor LLC kan rekvireres på følgende adresse: *The Consolidated Financial Statements of Indicor LCC may be obtained at the following address:* Indicor LLC 11605 N. Community House Rd.,Ste., 250, Charlotte NC 28277, USA

Koncernoversigt
Group Chart



Hoved- og nøgletalsoversigt
Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:
Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2024	2023	2022	2021	2020
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Hovedtal					
Key figures					
Resultat					
Profit/(loss)					
Nettoomsætning	995 281	971 350	904 729	770 991	648 165
Revenue					
Bruttoresultat	505 832	506 680	449 123	399 834	304 682
Gross profit					
Primært driftsresultat	295 728	304 958	267 243	224 565	166 045
Operating profit					
Resultat af finansielle poster	214 986	195 295	167 162	163 441	147 147
Net financials					
Årets resultat	387 880	394 949	391 149	303 123	243 846
Net profit for the year					
Balance					
Balance sheet					
Tilgang materielle anlægsaktiver	25 477	21 787	25 496	3 905	6 594
Addtions tangible fixed assets					
Samlede aktiver	5 578 788	5 107 606	4 597 877	4 249 979	4 258 298
Total assets					
Egenkapital	5 211 735	4 824 489	4 429 541	4 038 392	3 735 268
Shareholders' equity and reserves					
Nøgletal i %					
Ratios					
Bruttomargin	50,8%	52,2%	49,6%	51,9%	47,0%
Gross margin					
Overskudsgrad	29,7%	31,4%	29,5%	29,1%	25,6%
Net profit ratio					
Afkastningsgrad	5,3%	6,0%	5,8%	5,3%	3,9%
Return on assets					
Soliditetsgrad	93,4%	94,5%	96,3%	95,0%	87,7%
Solvency ratio					
Forrentning af egenkapital	7,7%	8,5%	9,2%	7,8%	6,7%
Return on equity					

Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis vedrørende beregning af nøgletal.
For definitions af ratios, see under accounting policies.

Ledelsesberetning
Management's Review

PRÆSENTATION AF STRUERS ApS

Markedet

Struers er verdens førende udbyder af løsninger til materialografisk prøvepræparation og mikrostrukturanalyse af faste materialer. Markedet for Struers produkter findes hovedsageligt inden for fremstillings- og forarbejdningsindustrien, hvor kunderne har behov for at udføre mikrostrukturanalyser i forbindelse med kvalitetskontrol eller fejlanalyse af faste materialer – typisk metaller. Dette indebærer behov for udskæring af prøver med efterfølgende præparering i form af slibning og polering. Efterfølgende inspiceres og analyseres prøven i mikroskop for afdækning af materialets sande mikrostruktur.

Struers tilbyder unikke løsninger, der indeholder udstyr, forbrugsmaterialer og applikationsviden til optimal løsning af kundernes behov for opnåelse af bedst mulige prøveresultater til lavest mulig kostpris. Struers dækker hele spektret af udstyr og forbrugsmaterialer fra ukompliceret manuelt udstyr, til sofistikeret, fuldautomatisk udstyr beregnet for laboratorier i enhver størrelse. Herudover tilbyder Struers den relevante applikationsviden inden for forretningsområdet til sine kunder.

Kunder

Struers' kunder findes over hele verden og dækker mange forskellige segmenter så som bilindustri, flyindustri, kommunikations- og elektronikindustri, rumfart, metalindustri og undervisningssektoren. Behovet for Struers produkter findes typisk i disse virksomheders udviklings- og kvalitetslaboratorier, hvor virksomhederne udfører materialeanalyser af deres produkter.

PRESENTATION OF STRUERS ApS

The market

Struers is the worlds' leading provider of solutions for materialographic sample preparation and microstructure analysis of solid materials. The market for Struers' products is found mainly within the manufacturing and processing industry, where customers need to perform microstructure analysis in connection with quality control or failure analysis of solid materials - typically metals. This involves a need for cutting samples with subsequent preparation in the form of grinding and polishing. Subsequently, the sample is examined and analyzed under microscope for exposure of the true microstructure of the material.

Struers offers unique solutions including equipment consumables and application knowledge for optimal solution of customers' needs for achieving the best possible sample results at the lowest possible cost. Struers covers the entire spectrum of equipment and consumables from uncomplicated manual equipment to sophisticated, fully automated equipment intended for laboratories of every size. Moreover Struers offers the relevant application knowledge within the business area to its customers.

Customers

Struers' customers are found all over the world and cover many different segments such as the automotive industry, aerospace, communications and electronics industry, space, metal industry and the educational sector. The need for Struers' products typically exists in the development and quality laboratories of these companies, where the companies perform material analysis of products.

Det ultimative moderselskab

Det ultimative moderselskab til Struers ApS er Indicor LLC.

The ultimate parent company

The ultimate parent company Struers ApS is Indicor LLC.

Forretningsmodel

Struers udvikler og producerer udstyr, applikationer og forbrugsmaterialer i Struers ApS, som også står for overordnet marketingsupport, salg og teknisk support til salgs- og distributionsledet.

Salg og distribution foregår via et verdensomspændende netværk af salgsselskaber, filialer samt uafhængige forhandlere og agenter. Disse forestår den direkte markedsføring og salg samt teknisk service til kunderne.

Business model

Struers develops and manufactures equipment, applications and consumables in Struers ApS, which also handles the overall marketing support, sales and technical support to the sales and distribution departments.

Sales and distribution are handled via a worldwide network of sales companies, branches and independent dealers and agents. These are in charge of direct marketing and sales as well as technical service to the customers.

Den primære drift

Omsætningen steg med 2% i 2024 i forhold til året før. Omsætningen steg på hovedmarkederne, men blev afvejet af valutakurseffekter.

Primary operation

Revenue increased 2% compared to the prior year. Revenue grew in the main markets although offset by currency effects.

Årets resultat

Årets resultat blev TDKK 387.880 (TDKK 394.949). Resultatet var 2% under året før primært som følge af højere management omkostninger og højere skat.

Resultatet er lavere end det forventede, primært som følge af højere omkostningsstruktur.

Profit for the year

The net profit for the year amounted to DKK 387,880k (TDKK 394,949k). The result was 2% lower than the year before primarily driven by higher management cost and higher tax.

The result is lower than expected, primarily due to higher costs structure.

Forventninger til fremtiden

Markedet for Struers ApS' produkter er afhængig af de internationale konjunkturer, hvor industriens investerings- og aktivitetsniveau har indflydelse på udviklingen i salget.

Expectations for the future

The market for Struers ApS' products is dependent on the international market cycles, where industrial investment- and activity level influence the development in sales.

Selvom kerneinflation og renteniveau har været nedadgående i 2024, er der fortsat betydelig usikkerhed om den fremtidige globale industriproduktion.

Samtidig kan de geopolitiske spændinger i Mellemøsten have følgevirkninger for den globale industriproduktion og dermed også Struers ApS' omsætning og resultat for 2025.

Udviklingen af de makroøkonomiske nøgletal til trods, oplever Struers en fortsat positiv fremgang. Der forventes derfor en forbedring af omsætning (0-5%) og driftsresultat (0-5%) i 2025 i forhold til året før.

Although the core inflation and interest rates have been declining in 2024, there is still considerable uncertainty about the future global industrial production.

At the same time, geopolitical tensions and unrest in the Middle East may have repercussions for global industrial production and thus also Struers ApS' revenue and result for 2025.

Despite the development of key macroeconomic figures, Struers is experiencing continued positive progress. An improvement in revenue and operating profit is therefore expected in 2025 compared to the previous year.

Finansielle risici

De væsentligste finansielle risici består af valutakurs- og renterisici.

Valutakurser

Størstedelen af selskabets indtægter opnås i EUR, USD og JPY, mens størstedelen af produktions- og udviklingsomkostningerne afholdes i DKK. Struers ApS har ikke etableret valutasikringsinstrumenter.

Renter

Renteindtægter og udgifter hidrører fra lånemellemværender med koncernforbundne selskaber, hvorefter selskabet ikke har etableret rentesikringsinstrumenter.

Financial risks

The most material financial risks consist of exchange rate and interest rate risks.

Exchange rates

The majority of the Company’s income is achieved in EUR, USD and JPY, whereas the majority of the production costs and development expenses are paid in DKK. Struers ApS has not established any currency hedging instruments.

Interest

Interest income and expenses derive from loan accounts with group enterprises where the Company has established no interest hedging instruments.

Redegørelse for samfundsansvar, årsregnskabslovens § 99 a.

Denne lovpligtige redegørelse for samfundsansvar for Struers ApS dækker regnskabsperioden 1. januar – 31. december 2024.

Som leverandør til den globale fremstillingssektor af løsninger til brug for kvalitetskontrol og materialeanalyse, er det Struers' ambition og strategi at medvirke til at skabe et tryggere og mere bæredygtigt samfund. Ved hjælp af Struers' unikke løsninger og kompetencer, udvikler og fremstiller Struers' kunder nye produkter, materialer og fremstillingsprocesser, som kontinuerligt øger standarden for sikkerhed, holdbarhed og bæredygtighed.

Struers tilstræber de højeste etiske standarder og forpligtelser til integritet og samfundsansvar. Disse standarder og politikker, som også omfatter menneskerettigheder, sociale og medarbejderforhold, antikorruption mv., er beskrevet i virksomhedens "Forretningsetiske regler og adfærdsstandarder" tilgængelige på Code of conduct (indicor.com).

Standarderne, politikker og tiltag gælder alle Indicors medarbejdere, herunder Struers medarbejdere i hele verden.

Som ejer af Struers ApS, er Indicor dedikeret til virksomhedens ansvar gennem robuste standarder for miljø, social og ledelse (ESG). Indicors aktiviteter reducerer aktivt miljøpåvirkningen, mens sociale programmer og etisk styring sikrer at bidrage positivt til de samfund, hvor deres medarbejdere bor og arbejder.

Struers' miljøledelsessystem er certificeret i henhold til ISO 14001 og i kraft af virksomhedens miljøpolitik er vi forpligtet til løbende at reducere belastningen af miljøet, bl.a. ved at integrere miljømæssige hensyn i udviklingen af nye og eksisterende produkter.

Statutory report regarding social responsibility, Danish Financial Statements Act § 99 a.

This statutory report for social responsibility covers the period January 1 – December 31, 2024.

As supplier of solutions for quality control and materials analysis to the global manufacturing industry, it is the aspiration and strategy of Struers to participate in creating a safer and more sustainable society. With the help of Struers' unique solutions and competences, Struers' customers develop and produce new products, materials, and manufacturing processes that continuously push standards for safety, durability, and sustainability.

Struers is committed to pursuing the highest standards of ethical behavior, integrity, and social responsibility. These standards and policies, which also include human rights, social and employee responsibilities, anti-bribery etc. are described in the "Business Code of Ethics and Standards of Conduct" available at Code of conduct (indicor.com).

The standards, policies and initiatives apply to all Indicor's employees, including Struers employees worldwide.

As owner of Struers ApS, Indicor is dedicated to corporate responsibility through robust Environmental, Social, and Governance (ESG) standards. Indicor's operations actively reduce environmental impact, while social programs and ethical governance ensure to contribute positively to the communities where their employees live and work.

Struers' environmental management system is certified according to the ISO 14001 standard. Through this standard and the company's Environmental Policy, we are committed to continuously improving the environmental impact. Among other things by integrating environmental considerations in the development of new and existing products.

Også i 2024 har Struers fortsat med at substituere substanser med miljøvenlige alternativer.

Klimaændringer og drivhusgasemissioner er fortsat nøgleprioriteter for både Indicor og Struers ESG-program. I Struers blev der i 2024 dedikeret en betydelig indsats for at indsamle relevante data og beregne emissioner – et vigtigt skridt fremad i at sætte energi- og emissionsmål og gøre fremskridt hen imod dem.

I 2024 er Struers genanvendelses af affald blevet mere effektiv, idet der har været introduceret tiltag om at sortere affaldet i flere fraktioner, samtidig med at vores samarbejdspartnere har investeret i bedre systemer til at håndtere flere forskellige affaldsfraktioner.

Bortskaffelse af affald sker i overensstemmelse med miljøbeskyttelseslovgivningen.

Struers tager ansvar og stiller krav til de grundlæggende fremstillings- og arbejdsforhold, der gælder for alle dele, når vi køber et produkt eller en ydelse. Dette implementeres på en struktureret måde gennem vores indkøbspolitik. Dette sikrer, at vi beskytter menneskerettighederne og forhindrer børnearbejde, diskrimination mv.

Struers overholder strengt alle gældende lovbestemmelser til bekæmpelse af bestikkelse og korruption, herunder Foreign Corrupt Practices Act (FCPA) og den britiske Bribery Act. Struers forbyder at give noget af værdi direkte eller indirekte til embedsmænd eller politiske kandidater for at opnå eller beholde forretninger.

I 2024 har alle medarbejdere modtaget træning i forståelsen af de forretningsetiske retningslinjer med særligt fokus på at undgå diskrimination, chikane og korruption og træning er planlagt for 2025. Ledelsen er ikke bekendt med hændelser af denne art i regnskabsåret.

Also in 2024, Struers has continued to substitute substances with environmentally friendly alternatives.

Climate change and greenhouse gas emissions continue to be key priorities of both Indicor and Struers ESG program. In Struers significant effort was dedicated in 2024 to gather relevant data and calculate emissions – a vital step forward in setting energy and emissions targets and making progress toward them.

In 2024, Struers recycling of waste has become more efficient, as initiatives have been introduced to sort the waste into several fractions at the same time that our partners have invested in better systems to handle several different waste fractions.

Waste disposal activities are consistent with environmental protection regulation.

Struers takes responsibility and set requirements for the basic manufacturing and working conditions that applies to all parts when we purchase a product or a service. This is implemented in a structured way through our procurement policy. This ensures that we protect human rights and prevent child labour, discrimination, etc.

Struers strictly abides by all applicable anti-bribery and anti-corruption laws, including the Foreign Corrupt Practices Act (FCPA) and the UK Bribery Act. Struers prohibits giving anything of value, directly or indirectly, to government officials or political candidates in order to obtain or retain business.

In 2024, all employees received training in the understanding of the Business Code of Ethics with particular focus on avoiding discrimination, harassment, and corruption and training has been planned for 2025. Management is not aware of any incidents of this kind during the year.

Det er Struers' politik at opretholde en høj standard for menneskerettigheder, herunder at tilsikre et arbejdsmiljø, der er fri for alle former for chikane og diskrimination af enhver person på grund af race, hudfarve, religion, statsborgerskab, køn, kønsidentitet, kønsudtryk, seksuel orientering, national oprindelse, alder eller handicap. Sådan chikane og diskrimination, herunder nedsættende bemærkninger eller fornærmelser tolereres ikke.

It is the policy of Struers to uphold a high standard of human rights, including to maintain a work environment that is free of all forms of harassment and discrimination of any person because of race, color, religion, gender, gender identity, gender expression, sexual orientation, national origin, citizenship, age or disability. Any such harassment or discrimination, including disparaging comments or insults are not tolerated.

Forholdet mellem Struers og personalet er på hvert niveau baseret på gensidig respekt, gensidig tillid og fælles mål. At behandle hinanden med respekt er grundlaget for god forretningsadfærd.

The relationship between Struers and its personnel at every level is one based on mutual respect, reciprocal trust and shared objectives. Treating each other with respect is the foundation of good business conduct.

Der arbejdes struktureret med at styrke medarbejderoplevelsen, og der blev igen i 2024 gennemført en medarbejdertrivsels- og engagementsundersøgelse, som grundlag for dialog og løbende forbedring af medarbejderforholdene.

We work continuously to improve the employee experience. In 2024, an employee satisfaction and engagement survey was again undertaken which forms the basis for dialogue and continuous improvement of employee conditions.

Redegørelse for politik for dataetik jf. årsregnskabslovens § 99 b

Statement on the policy for data ethics, cf. the Danish Financial Statements Act § 99 b

Struers' politik for dataetik er beskrevet i virksomhedens "Forretningsetiske regler og adfærdsstandarder", som er tilgængelige på tilgængelige på Code of conduct (indicor.com). Politikken suppleres af interne retningslinjer og procedurer, der beskriver, hvordan data håndteres, se også https://www.struers.com/en/Privacy-and-Cookie-Policy.

Struers' policy for data ethics is described in the "Business Code of Ethics and Standards of Conduct" available at Code of conduct (indicor.com).The policy is complemented by procedures describing data processing practices, see also https://www.struers.com/en/Privacy-and-Cookie-Policy.

Politikken og procedurerne afspejler Struers' forpligtelse til at håndtere data ansvarligt og baseret på principper om ærlighed og transparens. Struers efterlever disse principper i tillæg til gældende lovgivning med henblik på at sikre, at medarbejdere, kunder, leverandører og forbrugere føler sig sikre, når de betror Struers med deres data.

The policy and procedures reflect Struers' obligation to handle data responsibly and based on principles of honesty and transparency. Struers complies with these principles in addition to applicable law to ensure that employees, customers, suppliers and consumers feel safe when entrusting Struers with their data.

Struers behandler primært data i forbindelse med personaleadministration, kundeinteraktion og leverandørkontakt. Kontrolprocedurer tilsikrer, at data indsamles til konkrete og legitime formål og behandles på lovlig og fair vis, herunder at behandlingen kun omfatter data, der er nødvendige for at opfylde formålet med behandlingen. Samtidig bestræber Struers sig på at sikre, at de indsamlede data til enhver tid er tilstrækkelige, relevante og korrekte.

Dataansvarlige medarbejdere sikrer, at persondata ikke opbevares længere end nødvendigt, at behandling sker med respekt for den pågældende persons privatliv, samt at opbevaret data beskyttes mod uretmæssig ødelæggelse, ændring eller offentliggørelse. Struers indgår databehandleraftaler med tredjeparter og sælger ikke data.

Struers primarily processes data in connection with HR administration, customer interaction and supplier contact. Internal controls ensure that data is collected for specific and legitimate purposes and is processed in a lawful and fair manner, including that the processing includes only data necessary to fulfill the purpose of the processing. Furthermore, Struers strives to ensure that the data collected is always sufficient, relevant and correct.

Data controllers ensures that personal data is not stored longer than necessary, that processing takes place with respect for the person's privacy, and that stored data is protected against unauthorized destruction, alteration or publication. Struers enters into data processor agreements with third parties and does not sell data.

Regnskabspraksis
Accounting Policies

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Struers ApS for 1. januar - 31. december 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med den årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Der er foretaget mindre reklassifikationer i enkelte poster i resultatopgørelsen, og tilpasning af sammenligningstallene. Dette har ikke påvirket årets og sidste års resultat eller egenkapital, og er udelukkende foretaget med henblik på at sikre sammenligneligheden af de enkelte poster i årsregnskabet.

Koncernregnskab

I henhold til ÅRL § 112, stk. 2 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsrapporten for Struers ApS og tilknyttede dattervirksomheder indgår i koncernregnskabet for moderselskabet Indicor LCC, North Carolina, USA.

Pengestrømsopgørelse

I henhold til ÅRL § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse. Pengestrømsopgørelsen indgår i koncernregnskabet for moderselskabet Indicor LLC.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Desuden indregnes i resultatop-

Basis of preparation

The Annual Report of Struers ApS for January 1 - December 31, 2024 has been prepared in accordance with the provisions of the Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

Minor reclassifications have been made in individual items in the income statement, and comparative figures has been restated. This has not affected the result and equity of this year or last year and has been made solely to ensure the comparability of the individual items in the financial statements.

Consolidated Financial Statements

Pursuant to section 112(2) of the Danish Financial Statements Act, no consolidated financial statements have been prepared. The Annual Report of Struers ApS and its subsidiaries are included in the Consolidated Financial Statements of the parent Indicor LLC, North Carolina, USA.

Cash flow statement

Pursuant to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no Cash flow statements have been prepared. The Cash flow statements is incorporated in the Consolidated Financial Statements of the parent Indicor LLC.

General recognition and measurement criteria

Revenues are recognized in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortized cost are recognized. Moreover, all expenses incurred to

gørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

achieve the earnings for the year are recognized in the income statement, including depreciation, amortization, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognized in the income statement.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the assets will flow to the company, and the value of the asset can be measured reliably.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsen kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable there will be an outflow of future economic benefits from the company, and the value of the liability can be measured reliably.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til historisk kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Upon initial recognition, assets and liabilities are measured at historical cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Omregning af fremmed valuta

Foreign currency conversion

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes netto i resultatopgørelsen som en finansiel post.

For the purpose of initial recognition, transactions in foreign currencies are converted at the exchange rates at the transaction date. Gains and losses arising between the exchange rates at the transaction date and the exchange rates at the settlement date are recognised in “Financing expenses and net income” in the income statement.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes netto i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies not settled at the balance sheet date are converted at the exchange rates at the balance sheet date. Differences between the exchange rates at the balance sheet date and the exchange rates at the time of the occurrence of the receivable or the payable are recognised in “Financing expenses and net income” in the income statement.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handels- og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang har fundet sted inden regnskabsårets udgang, og såfremt indtægter kan måles pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætning måles eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af prisreduktioner i form af rabatter.

Vareforbrug

Vareforbruget indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes modtagne udbytter samt værdireguleringer fra kapitalandele i dattervirksomheder.

Income statement

Revenue

Revenue of goods for resale and finished goods are recognized in the income statement if delivery has been made and risk has been transferred before year end and provided that the income can be reliably measured and may reasonably be expected to be received.

Revenue is measured net of VAT and indirect taxes and less price reductions by way of discounts.

Cost of goods sold

Cost of goods sold comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as
well as payroll expenses.

Other external expenses

Other external expenses comprise expenses for
premises, sales, and distribution as well as office expenses, etc.

Amortization, depreciation and impairment losses

Amortization, depreciation, and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment

Income from investments in subsidiaries

The items “Income from investments in subsidiaries” in the income statement include dividends received and value adjustments.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og -omkostninger, kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest receipts and expenses, exchange gains and losses on debt and transactions in foreign currencies.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne selskaber. Skatteeffekten af sambeskatningen med moderselskabet fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som kortfristet gæld i det omfang, der ikke er foretaget betaling heraf.

Udskudte skatteforpligtelser indregnes i balancen som en hensættelse. Den udskudte skatteforpligtelse er indregnet som skatten af alle midlertidige forskelle. Den udskudte skatteforpligtelse beregnes med den aktuelle skatteprocent.

Udskudte skatteaktiver indregnes i balancen som et finansielt anlægsaktiv, i det omfang det skønnes at kunne anvendes.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement.

The Company is jointly taxed with Danish group enterprises. The tax effect of the joint taxation with the parent Company is allocated to Danish enterprises showing profits or losses in proportion to their taxable incomes (full allocation with credit for tax losses). The jointly taxed enterprises have adopted the on-account taxation scheme.

Current tax obligations are recorded in the balance sheet as short-term liabilities to the extent that they have not been paid.

Deferred tax obligations are recorded in the balance sheet as a liability. The deferred tax obligation is recognized as the tax on all temporary differences. For calculating the deferred tax obligation, the current tax rate is used.

Deferred tax assets are recognized in the balance sheet as financial fixed assets to the extent that it is “more likely than not” that the asset is realizable.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, hvis denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør dog maksimalt 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over

Balance sheet

Intangible Assets

Costs of development projects comprise salaries, amortization, and other expenses directly or indirectly attributable to the Company's development activities.

Development projects that are clearly defined and identifiable and in respect of which technical feasibility, sufficient resources and a potential future market or development opportunity in the enterprise can be demonstrated, and where it is the intention to manufacture, market or use the project, are recognised as intangible assets. This applies if sufficient certainty exists that the value in use of future earnings can cover cost of sales, distribution and administrative expenses involved as well as the development costs.

Development projects that do not meet the criteria for recognition in the balance sheet are recognised as expenses in the income statement as incurred.

Capitalized development costs are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses or at a lower recoverable amount.

As of the date of completion, capitalised development costs are amortised on a straight-line basis over the period of the expected economic benefit from the development work, but not exceeding 5 years.

Tangible fixed assets

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the as-

aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Tekniske anlæg og maskiner	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles i selskabets årsrapport til kostpris reguleret for eventuelle nedskrivninger. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Ved afhændelse af investeringer i kapitalandele indregnes tabet eller gevinsten i resultatopgørelsen.

Positiv eller negativ forskelsbeløb i forbindelse med erhvervelse af kapitalinteresser i dattervirksomheder medregnes i selskabets balance under posten "Kapitalinteresser i dattervirksomheder".

Kapitalandele i datterselskaber med negativ egenkapital indregnes til nul kroner. Hvis der er en forpligtelse til at reetablere egenkapitalen, indregnes denne forpligtelse separat under hensættelserne.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger

sets, which are:

Technical plant and machinery	3-5 years
Leasehold improvements	5 years
Other installations, equipment and fixtures	3-5 years

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are stated at cost less accumulated impairment losses in the Company's balance sheet. Where cost exceeds the recoverable amount, impairment is recognized to this lower value.

On disposal of investments in subsidiaries, the difference between net disposal proceeds and the carrying amounts of the investments taken to the income statement.

Goodwill or negative goodwill relating to the acquisition of interests in subsidiaries is included in the item "Investments in subsidiaries" in the balance sheet of the Company.

For investments in subsidiaries where the equity is negative, the cost of the investments is recognized at zero. If there is an obligation to re-establish equity, the obligation is recognized separately under provisions.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

The cost of finished goods and semi-finished goods comprises the cost of raw materials, consumables, and indirect production costs.

Net realizable value of inventories is the esti-

opgøres som summen af de fremtidige salgsindtægter, som varebeholdningerne på balancedagen forventes at indbringe som led i normal drift og fastsat under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris med fradrag for de til salget beregnede omkostninger.

mated selling price in the ordinary course of business less the expenses for completion and selling expenses, taking into account marketability, obsolescence and development of expected selling price less the calculated expenses related to the sale.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til balancedagens kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi. Der hensættes til imødegåelse af forventede tab.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at lower of amortised cost and net realizable value. Provisions for bad debts are made.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Prepayments and deferred income

Prepayments stated as assets comprise expenses paid relating to subsequent financial years.

Deferred income includes payments received in respect of income in subsequent years.

Egenkapital

Shareholders' equity

Udbytte

Dividends

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte, som forventes udbetalt for året vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Dividends are recognized as a liability at the time of adoption at the Annual General Meeting. Dividends proposed for the year are shown as a separate equity item.

Forpligtelser

Liabilities

Garantiforpligtelser

Warranty obligations

Garanti gives på visse produkter og der foretages en hensættelse til at dække omkostninger til reparationer eller erstatning af varer.

Warranty is provided for some products and an accrual is made to cover for costs related to repairs and replacements.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagende forudbetalinger fra kunder udgør betalinger modtaget fra kunder for varer der leveres i efterfølgende år.

Prepayments received from customers

Prepayments received from customers consist of payments received from customers for products to be delivered in the following year.

Finansielle gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris.

Financial liabilities

Other liabilities comprising trade payables, payables to subsidiaries and other liabilities are measured at amortised cost.

Hoved- og nøgletalsoversigt

Nøgletallene er beregnet således:

Financial ratios

The financial ratios have been calculated as follows:

Bruttomargin	=	$\frac{\text{Bruttoresultat x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Gross margin	=	$\frac{\textit{Gross profit x 100}}{\textit{Revenue}}$
Overskudsgrad	=	$\frac{\text{Primært driftsresultat x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Profit margin	=	$\frac{\textit{Operating result x 100}}{\textit{Revenue}}$
Afkastningsgrad	=	$\frac{\text{Primært driftsresultat x 100}}{\text{Samlede aktiver}}$
Return on assets	=	$\frac{\textit{Operating result x 100}}{\textit{Total assets}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo x 100}}{\text{Samlede aktiver}}$
Solvency ratio	=	$\frac{\textit{Equity at year end x 100}}{\textit{Total assets}}$
Forrentning af egenkapital	=	$\frac{\text{Årets resultat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Return on equity	=	$\frac{\textit{Net result for the year x 100}}{\textit{Average equity}}$

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december
Income Statement January 1 - December 31

	Note	2024	2023
		TDKK	TDKK
Nettoomsætning ***Revenue***	1	995 281	971 350
Vareforbrug *Cost of goods sold*		(418 036)	(415 889)
Andre eksterne omkostninger *Other external espenses*		(71 413)	(48 781)
Bruttoresultat ***Gross profit***		**505 832**	**506 680**
Personaleomkostninger *Staff expenses*	2	(203 825)	(197 717)
Af- og nedskrivninger *Amortisation, depreciation and impairment losses*	5	(6 279)	(4 005)
Primært driftsresultat ***Operating result***		**295 728**	**304 958**
Finansielle indtægter og omkostninger, netto *Financial income and expenses, net*	3	214 986	195 295
Resultat før skat ***Result before tax***		**510 714**	**500 253**
Skat af årets resultat *Tax on profit for the year*	4	(122 834)	(105 304)
Årets resultat ***Net profit for the year***		**387 880**	**394 949**

Balance 31. december
Balance Sheet at December 31

Aktiver
Assets

	Note	2024	2023
		TDKK	TDKK
Tekniske anlæg og maskiner *Technical plant and machinery*		296	619
Indretning af lejede lokaler *Leasehold improvements*		499	147
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar *Other fixtures, operating equipment and software*		24 242	14 288
Materielle anlægsaktiver under udførelse *Fixed assets under construction*		2 630	7 551
Materielle anlægsaktiver ***Tangible fixed assets***	5	**27 667**	**22 605**
Deposita *Deposits*		4 768	3 740
Udlån til tilknyttede virksomheder *Receivables loans from group enterprises*		4 693 266	4 240 856
Kapitalandele i dattervirksomheder *Investments in subsidiaries*	6	621 572	621 572
Finansielle anlægsaktiver ***Financial fixed assets***		**5 319 606**	**4 866 168**
Anlægsaktiver ***Fixed assets***		**5 347 273**	**4 888 773**
Varebeholdninger ***Inventories***	7	**83 964**	**93 804**
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser *Trade receivables*		32 468	33 032
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder *Receivables from group enterprises*		39 902	18 027
Andre tilgodehavender *Other receivables*		3 712	9 561
Periodeafgrænsningsposter *Prepayments and deferred income*	8	11 898	10 637
Udskudt skatteaktiv *Deferred Tax Asset*	4	2 225	2 681
Tilgodehavender ***Receivables***		**90 205**	**73 938**
Likvide beholdninger ***Cash at bank and in hand***		**57 346**	**51 091**
Omsætningsaktiver ***Current assets***		**231 515**	**218 833**
Aktiver ***Assets***		**5 578 788**	**5 107 606**

Balance 31. december
Balance Sheet at December 31

Passiver
Shareholders' equity and liabilities

	Note	2024	2023
		TDKK	TDKK
Anpartskapital *Share capital*		3 000	3 000
Overført resultat *Retained earnings*		5 208 735	4 821 489
Egenkapital ***Shareholders' equity and reserves***		**5 211 735**	**4 824 489**
Hensættelse til garantiomkostninger *Provision for warranty*	9	988	1 928
Hensættelser i alt ***Total provisions***		**988**	**1 928**
Anden langfristet gæld *Other long-term debt*	**10**	11 701	11 701
Langfristet gældsforpligtelser ***Long-term debt***		**11 701**	**11 701**
Gæld til tilknyttede virksomheder *Payables to group enterprises*		100 920	99 131
Skyldig selskabsskat *Corporate tax*		173 587	76 186
Leverandører af varer og tjenesteydelser *Trade payables*		28 527	34 260
Modtagne forudbetalinger fra kunder *Prepayments received from customers*		1 813	1 685
Anden gæld *Other debt*		49 517	58 226
Kortfristet gældsforpligtelser ***Short-term debt***		**354 364**	**269 488**
Passiver ***Shareholders' equity and liabilities***		**5 578 788**	**5 107 606**
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor *Fee to auditors appointed at the general meeting*	11		
Eventualforpligtelser *Contingent liabilities*	12		
Nærtstående parter og ejerforhold *Related parties and ownership*	13		

Egenkapitalopgørelse
Statement of Changes in Shareholders' Equity and Reserves

	Anparts-kapital *Share capital*	Overført resultat *Retained earnings*	I alt *Total*
	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital pr. 1. januar 2024 *Equity at January 1, 2024*	3 000	4 821 489	4 824 489
Årets resultat *Net profit for the year*	0	387 880	387 880
Egenkapital pr. 31. december 2024 ***Equity at December 31, 2024***	3 000	5 208 735	**5 211 735**

Selskabskapitalen består af 3.000 aktier af TDKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.
The share capital consists of 3,000 shares of TDKK 1. No shares carry any special rights. -

Forslag til resultatdisponering
Proposed distribution of profit

	2024	2023
	TDKK	TDKK
Overført til egenkapitalen *Retained earnings*	387 880	494 079
Disponeret i alt ***Total distribution***	**387 880**	**494 079**

Noter til årsrapporten
Notes to the Annual Report

1 Nettoomsætning
Revenue

	2024	2023
	TDKK	TDKK
Aktiviteter ***Activity***		
Produkter *Products*	913 925	891 761
Serviceydelser *Service*	81 356	79 589
	995 281	**971 350**
Geografiske markeder ***Geographic markets***		
Europa *Europe*	395 107	386 884
Resten af verden *Rest of the World*	600 174	584 466
	995 281	**971 350**

Noter til årsrapporten
Notes to the Annual Report

2 Medarbejderforhold
Staff

	2024	2023
	TDKK	TDKK
Personale omkostninger udgør følgende beløb: *Employee costs comprise the following amounts:*		
Lønninger og gager *Payroll costs*	176 302	172 962
Pensioner *Pension costs*	17 698	15 437
Øvrige personaleomkostninger *Other employee expenses*	9 825	9 318
	203 825	**197 717**

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.
Remuneration to the Executive Board has not been disclosed in accordance with section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act.

Antal gennemsnitlige medarbejdere *Average number of employees*	**231**	**231**

3 Finansielle indtægter og omkostninger, netto
Financial income and expenses, net

	2024	2023
	TDKK	TDKK
Renteindtægter tilknyttede virksomheder *Interest received from group enterprises*	214 003	189 478
Valutakursgevinster *Exchange gains*	12 572	20 426
	226 575	**209 904**

	2024	2023
	TDKK	TDKK
Renteudgifter *Interest expenses*	18	15
Valutakursreguleringer, tab *Exchange losses*	11 571	14 594
	11 589	**14 609**

Noter til årsrapporten
Notes to the Annual Report

4 Selskabsskat
Corporate income tax

	2024	2023
	TDKK	TDKK
Årets aktuelle skat *Tax provision of the year*	116 933	105 127
Regulering af udskudt skat *Adjustment of Deferred tax*	284	685
Regulering vedrørende tidligere år *Adjustments regarding previous years*	5 617	(508)
Årets skat ***Tax for the year***	**122 834**	**105 304**
Udskudt skat fremkommer således: *Deferred tax asset development:*		
Udskudt skat 1. januar *Deferred tax as of January 1*	2 681	3 366
Årets ændring af udskudt skat *Change in deferred tax during the year*	(456)	(685)
Udskudt skat pr. 31. december ***Deferred tax as of December 31***	2 225	2 681

Noter til årsrapporten
Notes to the Annual Report

5 Materielle anlægsaktiver
Tangible fixed assets

	Tekniske anlæg og maskiner *Technical plant and machinery*	Indretning af lejede lokaler *Leasehold improvements*	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar *Other fixtures and operating equipment*	Materielle anlægsaktiver under udførelse *Fixed assets under construction*
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar 2024 *Cost at January 1, 2024*	12 854	7 258	43 085	7 551
Tilgang i året *Additions for the year*	0	510	15 752	9 215
Afgang i året *Disposals for the year*	(11)	(16)	(0)	14 136
Kostpris 31. december 2024 *Cost at December 31, 2024*	12 865	7 783	58 837	2 630
Akkumulerede af- og nedskrivninger 1. januar 2024 *Accumulated depreciation and write-downs at January 1, 2024*	12 235	7 111	28 797	0
Årets afskrivninger *Depreciation for the year*	323	157	5 798	0
Afgange i afskrivninger *Accumulated depreciation disposed for the year*	(11)	(16)	(0)	0
Akkumulerede af- og nedskrivninger 31. december 2024 ***Accumulated depreciation and write-downs at December 31, 2024***	12 569	7 284	34 595	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024 ***Carrying amount at December 31, 2024***	296	499	24 242	2 630

Noter til årsrapporten
Notes to the Annual Report

6 Kapitalandele i dattervirksomheder
Investments in subsidiaries

	2024	2023
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar *Cost at January 1*	621 572	704 999
Overførsel *Transfer*	0	(83 427)
Kostpris 31. december *Cost at December 31*	621 572	621 572
Regnskabsmæssig værdi 31. december ***Carrying amount at December 31***	621 572	621 572

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:
Investments in subsidiaries are specified as follows:

Navn *Name*	Hjemsted *Place of reg.office*	Årets resultat *Net profit for the year*	Egen-kapital *Share capital*	Stemme- og ejerandel *Votes and ownership*
Struers K.K.	Japan *Japan*	JPY 106 494	JPY 1 441 241	100%
Indicor UK Investments Ltd	England *England*	GBP 2 190	GBP 55 037	100%
Indicor Scot LP	Skotland *Scotland*	GBP 3 333	GBP 79 104	81,43%

Noter til årsrapporten
Notes to the Annual Report

7 Varebeholdninger
Inventories

	2024	2023
	TDKK	TDKK
Råvarer og hjælpematerialer *Raw materials and consumables*	29 097	34 254
Varer under fremstilling *Work in process*	2 719	5 577
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer *Manufactured goods and goods for resale*	52 148	53 973
	83 964	**93 804**

8 Periodeafgrænsningsposter
Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres primært af forudbetalt husleje samt omkostninger vedrørende forudbetalte forsikringspræmier.
Prepayments consist primarily of prepaid rent of location as well as prepaid expenses concerning insurance.

9 Hensættelse til garantiomkostninger
Provision for warranty

Hensættelse 1. januar *Provision at January 1*	(1 928)	(1 082)
Årets regulering, netto *Adjustment, for the year*	940	(846)
Regnskabsmæssig værdi 31. december ***Carrying amount at December 31***	**(988)**	**(1 928)**

10 Langfristet gæld
Long-term debt

Gældsforpligtelserne forfalder efter 5 år.
Debt obligations are due after 5 years.

Noter til årsrapporten
Notes to the Annual Report

11 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
Fee to auditors appointed at the general meeting

	2024	2023
	TDKK	TDKK
Revision *Audit*	360	340
	360	**340**

12 Eventualforpligtigelser
Contingent liabilities

Leje og leasingforpligtelser udgør TDKK 65 219 (2023: 55 147)
Rent and lease obligations amount to TDKK 65 219 (2023: 55 147)

Selskabet har samlede bankgarantier for TDKK 100 (2023: 1.963)
The Company has total bank guarantees TDKK 100 (2023: 1.963)

Struers ApS er sambeskattet med de øvrige danske selskaber i Indicor koncernen. Sambeskatningen omfatter også kildeskat i form af skat på udbytte, royalty og renter. De danske selskaber hæfter solidarisk og individuelt for sambeskatningen. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller kildeskatter kan medføre en større hæftelsesforpligtelse.

Skatten for de individuelle selskaber er fuldt fordelt på baggrund af den forventede skattepligtige indkomst.

Struers ApS are jointly taxed with the Danish companies in the Indicor Group. The joint taxation also covers withholding taxes in the form of dividend tax, royalty tax and interest tax. The Danish companies are jointly and individually liable for the joint taxation. Any subsequent adjustments to income taxes and withholding taxes may lead to a larger liability.

The tax for the individual companies is allocated in full on the basis of the expected taxable income.

Noter til årsrapporten
Notes to the Annual Report

13 Nærtstående parter og ejerforhold
Related parties and ownership

Bestemmende indflydelse ***Controlling influence***	**Grundlag** ***Basis***
Struers SAS 370 rue du Marché Rollay 94507 Champigny sur Marne cedex, France	Ejer 100% af anpartskapitalen i Struers ApS *Owns 100% of the share capital in Struers ApS*

Øvrige næststående parter ***Other related party***	**Grundlag** ***Basis***
Indicor LLC 11605 N. Community House Rd., Ste. 250, Charlotte NC 28277	Det ultimative moderselskab *The ultimate parent company*

Koncernregnskab
Consolidated Financial Statements

Struers ApS er 100 %-ejet datterselskab af Struers SAS, Frankrig.
Struers ApS is 100% owned by Struers SAS,France.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Indicor LLC, (det ultimative moderselskab), Charlotte, USA.
The Company is included in the Consolidated Financial Statements of Indicor LLC (the ultimate parent company), Charlotte, USA.

Årsrapporten inklusive koncernregnskabet for Indicor kan rekvireres på følgende adresse:
The Annual Report including the Consolidated Financial Statements of Indicor may be obtained at the following address:

Indicor LLC
11605 N. Community House Rd.,
Ste. 250, Charlotte
North Carolina 28277

Noter til årsrapporten
Notes to the Annual Report

Transaktioner med Nærtstående parter
Related party transactions

Alle transaktioner med nærtstående parter er indgået på markedsvilkår
All transactions with related party are concluded on market terms.

Transaktioner *Transactions*	2024 TDKK	2023 TDKK
Salg til tilknyttede virksomheder *Sales to group enterprises*	691 521	699 298
Køb fra tilknyttede virksomheder *Purchase from group enterprises*	139 075	133 808

Koncerninterne tilgodehavender og koncernintern gæld er oplyst i balancen, mens renteindtægter er oplyst i note 3. Vederlag til selskabets bestyrelse og direktion er oplyst i note 2.
Intercompany receivables and payables is disclosed in the Balance Sheet while interest income is disclosed in note 3. Remuneration to Supervisory Board and Executive Board is disclosed in note 2.