



Hardware Group A/S

Marielundvej 45 D
2730 Herlev
CVR-nr. 43337726

Årsrapport 2024

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
18.07.2025

Jørn Lund
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2024	12
Koncernens balance pr. 31.12.2024	13
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024	15
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024	16
Koncernens noter	18
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024	24
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024	25
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024	27
Modervirksomhedens noter	28
Anvendt regnskabspraksis	31

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Hardware Group A/S
Marielundvej 45 D
2730 Herlev

CVR-nr.: 43337726
Hjemsted: Herlev
Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024

Bestyrelse

Kenneth Evan Marx, formand
Jørn Lund
Bo Fensmark Frederiksen
Lars Johnny Anckar
Johnny Kenn Andersen
Jan Larry Örneholt

Direktion

Jørn Lund, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for Hardware Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 18.07.2025

Direktion

Jørn Lund
direktør

Bestyrelse

Kenneth Evan Marx
formand

Jørn Lund

Bo Fensmark Frederiksen

Lars Johnny Anckar

Johnny Kenn Andersen

Jan Larry Örneholt

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Hardware Group A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Hardware Group A/S for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 18.07.2025

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Hans Tauby

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne44339

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Hovedtal			
Nettoomsætning	579.059	551.913	281.325
Bruttoresultat	90.688	92.803	44.247
EBITDA før PPA	27.888	34.591	14.971
EBITDA efter PPA	19.985	21.973	5.742
Driftsresultat	7.604	5.623	(958)
Resultat af finansielle poster	(7.710)	(6.685)	(1.786)
Årets resultat	(71)	(3.440)	(4.511)
Årets resultat ekskl. minoriteter	1.259	(2.513)	(913)
Balancesum	334.055	355.074	381.288
Investeringer i materielle aktiver	925	940	12.133
Egenkapital	121.142	117.494	124.157
Egenkapital ekskl. minoriteter	123.362	118.647	127.755
Pengestrømme fra driftsaktivitet	4.977	30.528	5.588
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	6.606	(3.153)	(96.070)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(10.773)	(27.643)	94.000
Nøgletal			
Bruttoavance (%)	15,66	16,81	15,73
Nettomargin (%)	(0,01)	(0,62)	(1,60)
Soliditetsgrad (%)	36,93	33,41	33,51

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

Bruttoresultat * 100

Nettoomsætning

Nettomargin (%):

Årets resultat * 100

Nettoomsætning

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital ekskl. minoriteter * 100

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Hardware Group A/S er moderselskab for AXS Nordic AB, AXS Nordic AS, DanZafe Gruppen A/S samt Hansen Lelling A/S og dermed ultimativt moderselskab for skandinaviske grossistvirksomheder med salgsaktiviteter rettet mod byggebranchen. Koncernens virksomheder har særligt fokus på BTB-salg til udførende virksomheder indenfor sikrings-, tømrer-, facade- og glarmesterentrepriser og den væsentligste del af aktiviteten er distribution af produkter fra anerkendte europæiske leverandører.

Forretningsmodel

Selskaberne under Hardware Group A/S er lagerførende distributørled mellem producenter og professionelle aftagere indenfor sikrings- og byggebranchen. Med fokus på rådgivende dialog med såvel kunder som leverandører og med supplerende værdiskabende services afsættes sortimentet gennem engrosbutikker, webshops og projektsalg ved konsulenter.

Som naturlig del af sortimentssammensætning og rådgivning distribuerer selskaberne produkter, som overholder relevante myndighedskrav og byggestandarder og hermed bidrager til sikkert, omkostnings-effektivt og dokumenteret byggeri.

Finansielle risici

Den væsentligste driftsrisiko for Hardware Group A/S er knyttet til markedspositionen for koncernens selskaber. Driftsselskabernes organisationer varetager kunde- og leverandørkontakt og er dermed i tæt kontakt med markedet, således at nødvendige tilpasninger kan iværksættes umiddelbart. Koncernen er generelt eksponeret overfor ændringer i byggekonjunkturer og købsadfærd, i særlig grad indenfor BTB-segmenter i Danmark og Sverige.

Koncernen har renterisiko på drifts- og akkvisitionsfinansiering samt valutakursrisiko, væsentligst knyttet til SEK for koncernens svenske og NOK for koncernens norske aktiviteter. I vidt omfang er der dog her tale om indtægter og udgifter i samme valuta.

Koncernens selskaber er i mindre væsentligt omfang eksponeret mod enkelte kunder. Kreditpolitikken baserer sig på branchevanlige standarder, ligesom selskaberne i nogen grad anvender debitorforsikring til afdækning af risici på væsentlige kunder og projekter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Hardware Group A/S blev etableret i 2022 ved apportindskud af ejerkredsens driftsselskaber/koncerner og ejes af disses fem oprindelige ejeres holdingselskaber med lige store ejerandele, af AXS Nordic AB's direktør samt af bestyrelsens formand.

Der blev optaget banklån til finansiering af selskabets etablering, og afvikling af dette er fortsat koncernens højeste prioritet. Koncernens samlede bankgæld er i 2024 nedbragt med ca. 7 mio. Det fortsat høje renteniveau gennem 2024 har haft en væsentlig negativ påvirkning på koncernens finansielle omkostninger.

Koncernens helejede driftsselskaber (AXS Nordic AB, Danzaf A/S, Expertbeslag A/S samt Hansen Lelling A/S) har i 2024 under et haft et øget aktivitetsniveau i forhold til foregående regnskabsår, året har dog generelt været præget af stærk priskonkurrence og højere omkostninger, som har påvirket resultatet.

Som konsekvens af ændret regnskabsmæssigt skøn er der i året foretaget nedskrivning af lagre i Expertbeslag A/S, Danzaf A/S samt Lavpris-Laase.dk ApS, hvilket har påvirket bruttoresultatet direkte. Koncernen har i denne sammenhæng ydet tilskud til Expertbeslag A/S og Danzaf A/S.

Der er i 2024 sket regulering af den af Hardware Group A/S betalte købesum for Danzafé Gruppen A/S, således at denne er reduceret med 3.650.000,- .

Koncernen ejer via Danzafé Gruppen A/S kapitalandele i VillaHus ApS (CVR 39186454) samt Lavpris-laase.dk ApS (CVR 30204727). Begge selskaber har i 2024 opnået utilfredsstillende resultater, som har påvirket DanZafé Gruppen A/S og dermed Hardware Group A/S væsentligt i negativ retning. Der er hensat yderligere i forlængelse af afgivne støtteerklæringer jf. note 1 i Danzafé Gruppens årsrapport.

Koncernen har via DanZafé Gruppen A/S i 2024 afhændet sine kapitalandele i Secpro Sikring A/S (CVR 31074568) med gevinst til følge.

Hardware Group A/S har i 2024 etableret 100% ejet datterselskab i Norge, AXS Nordic AS. Selskabet har ikke haft den forventede aktivitet i 2024 og har således påvirket koncernens bruttofortjeneste og resultat negativt. Selskabets afslutning på året og starten på 2025 giver dog anledning til fortsat optimisme.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Hardware Group A/S opnåede for 2024 et resultat på -71 tusind kr. før skat, mod -1.568 tkr. for 2023, hvilket anses som utilfredsstillende trods hensyntagen til markedssituationen. Resultatet er ikke på niveau med udmeldt forventning, primært som følge af svigtende resultater og lagernedskrivninger for AXS Nordic AS og selskaberne i Danzafé Gruppen A/S.

Der vurderes ikke at være væsentlig usikkerhed ved beløb i nærværende årsrapport.

Forventet udvikling

Hardware Group A/S er godt rustet til fremtiden, i kraft af etablerede kunde- og leverandørrelationer, kompetente og motiverede medarbejdere i selskaberne samt en fremtidssikret kapitalstruktur, der er funderet i en erfaren ejerkreds. Ledelsen forventer en positiv udvikling for 2025 og fremover, med vækst i omsætning og indtjening, men samtidig med usikkerhed som følge af markedskonjunkturer. For Hardware Group A/S forventes for regnskabsåret 2025 et bruttoresultat i niveau 100-110 mio. kr. og et resultat før skat på 10-15 mio. kr.

Redegørelse for samfundsansvar

Miljø

Som en koncern af nordiske distributør- og grossistvirksomheder er vores selvstændige miljøpåvirkning begrænset, hvorfor vi anser dette forbundet med lav risiko. Vi har som følge heraf ikke en separat politik, men følger eksisterende regler og love på området. Vi er ikke bekendt med brud på miljø- eller klimalovgivning i koncernen i 2024.

Hardware Group's vigtigste miljømæssige ESG-påvirkning er at opfordre vores leverandører til at opretholde eller styrke deres miljøvenlige produktion og til at overholde miljøbeskyttelseslove. Koncernselskabernes opdaterede leverandør-adfærdskodeks kan findes på selskabernes hjemmesider.

Miljøansvarlig logistik er, udover at støtte vores forsyningskæder i at reducere især fossilt energiforbrug, et område hvor Hardware Group bidrager til indsatsen mod global opvarmning. Vi har indført flere foranstaltninger for at reducere drivhusgasemissioner inden for godstransport, reduktion af flyrejser, brug af offentlig transport mv.

Overgangen til en cirkulær økonomi er afgørende for at bevare og beskytte Jordens naturressourcer. Vi forpligter os til en ansvarlig brug af naturressourcer og til fortsat reduktion af vores ressourceforbrug. I koncernens selskaber bliver ressourcebesparende foranstaltninger regelmæssigt gennemgået og implementeret. Især genanvendelse og yderligere reduktion af emballagemateriale står højt på vores dagsorden.

Vores mål er fortsat at styrke vores produktsortiment med miljøvenlige produkter, herunder at undlade varer, der forårsager negative effekter på miljøet. Desuden vil vi stræbe efter at sikre den miljøvenlige karakter af hele vores forsyningskæde.

Menneskerettigheder

Vi anerkender vigtigheden af at opretholde og fremme grundlæggende menneskerettigheder i alle vores selskaber. Vi tolererer ikke menneskehandel eller nogen form for tvangsarbejde og forbyder udtrykkeligt sådanne praksisser. Vi tolererer ikke udnyttelse af mindreårige i arbejdet, som defineret af lokal lovgivning.

Mål og implementering

Alle medarbejdere modtager retningslinjer for respekt for menneskerettigheder. Vores mål er ikke at opleve problemer relateret til manglende overholdelse af menneskerettigheder. Vi er ikke bekendt med brud på menneskerettigheder i Hardware Group i 2024, og vi vil fortsætte med at fokusere på dette område i fremtiden.

Etik og antikorrupktion

Hardware Group har nultolerance over for korrupktion og bestikkelse, herunder metoder som uretmæssige betalinger, bestikkelse og returkommission samt faciliterende betalinger. Vi kræver den samme forpligtelse fra vores medarbejdere, forretningspartnere og leverandører.

Mål og implementering

Alle medarbejdere modtager retningslinjer for antikorrupktion og bestikkelse. Vores mål er ikke at opleve problemer relateret til etik og antikorrupktion. Vi er ikke bekendt med brud vedrørende korrupktion og bestikkelse i Hardware Group i 2024, og vi vil fortsat fokusere på dette område i fremtiden.

Arbejdspladsansvar

Vi er forpligtet til at opretholde et sikkert og sundt arbejdsmiljø ved at overholde gældende regler og praksis for sundhed og sikkerhed. Desuden opfordrer vi medarbejdere til at rejse arbejdsrelaterede spørgsmål, henvendelser eller bekymringer. Vi værdsætter alle medarbejders talenter, evner og mangfoldighed og kræver, at alle ansættelsesbeslutninger (f.eks. rekruttering, ansættelse, træning, forfremmelse og aflønning) vedrørende medarbejdere og ansøgere er baseret på meritter, kvalifikationer, præstationer og resultater.

Mål og implementering

For at implementere vores arbejdspladsansvar fokuserer vi på at tilbyde relevant træning, interne kurser og medarbejderudviklingssamtaler. Vi konkluderer, at vores aktiviteter har bidraget til at opretholde et godt arbejdsmiljø i Hardware Group i 2024, og vi vil fortsat fokusere på dette område i fremtiden.

Redegørelse for politik for dataetik

I 2022 etablerede koncernen en dataetikpolitik som en del af sine IT-sikkerhedspolitikker. Følgende initiativer er blevet implementeret som led i arbejdet med dataetik og politikker på dette område:

Systemunderstøttede persondatapolitikker, der sikrer, at vi behandler alle persondata i henhold til gældende lovgivning.

Vi stræber efter at sikre, at alle aftaler, vi indgår, forklarer, hvordan vi behandler, overvåger og beskytter persondata.

Interne datasikkerhedsretningslinjer for at sikre tilgængelighed, fortrolighed og integritet af databehandling. Fortroligheds- og tavshedspligtsklausuler for relevante medarbejdere.

Koncernen vil fortsætte sit arbejde med dataetik ved at uddanne medarbejdere og kommunikere om dataetik i 2025.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens egne kapitalandele i modervirksomheden

	Antal	Nominel værdi kr.	Bogført pariværdi kr.	Andel af virksom- heds- kapital %
Egne kapitalandele	625.000	625.000	5.625.000	3,85
Beholdning af egne kapitalandele	625.000	625.000	5.625.000	3,85

Koncernens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Nettoomsætning	2	579.059.315	551.913.189
Andre driftsindtægter		4.408.072	6.719.330
Vareforbrug		(447.076.924)	(427.285.320)
Andre eksterne omkostninger	3	(45.702.235)	(38.544.123)
Bruttoresultat		90.688.228	92.803.076
Personaleomkostninger	4	(70.674.207)	(70.530.637)
Af- og nedskrivninger	5	(12.381.478)	(16.350.599)
Andre driftsomkostninger		(28.855)	(299.287)
Driftsresultat		7.603.688	5.622.553
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser		2.383.696	(505.674)
Andre finansielle indtægter	6	819.994	1.639.218
Andre finansielle omkostninger	7	(8.530.307)	(8.324.440)
Resultat før skat		2.277.071	(1.568.343)
Skat af årets resultat	8	(2.348.438)	(1.871.167)
Årets resultat	9	(71.367)	(3.439.510)

Koncernens balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	11	590.634	748.610
Erhvervede immaterielle aktiver		374.782	0
Erhvervede licenser		2.663.354	3.033.986
Erhvervede varemærker		16.784.954	18.127.750
Erhvervede lignende rettigheder		13.354.984	15.135.648
Goodwill		96.613.571	103.356.312
Immaterielle aktiver	10	130.382.279	140.402.306
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.901.269	1.579.549
Indretning af lejede lokaler		614.587	1.465.400
Materielle aktiver	12	2.515.856	3.044.949
Kapitalandele i kapitalinteresser		0	1.616.304
Deposita		1.917.862	2.030.543
Andre tilgodehavender		442.031	0
Finansielle aktiver	13	2.359.893	3.646.847
Anlægsaktiver		135.258.028	147.094.102
Fremstillede varer og handelsvarer		109.304.614	110.629.846
Varebeholdninger		109.304.614	110.629.846
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		70.483.114	78.314.440
Tilgodehavender hos kapitalinteresser		0	3.593
Andre tilgodehavender		10.813.314	12.647.743
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse		0	27.809
Periodeafgrænsningsposter	14	4.135.271	3.106.583
Tilgodehavender		85.431.699	94.100.168
Likvide beholdninger		4.060.381	3.250.079
Omsætningsaktiver		198.796.694	207.980.093
Aktiver		334.054.722	355.074.195

Passiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital		16.250.000	16.250.000
Reserve for valutakursreguleringer		(1.956.423)	(918.816)
Overført overskud eller underskud		109.068.908	103.316.115
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		123.362.485	118.647.299
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		(2.220.294)	(1.153.187)
Egenkapital		121.142.191	117.494.112
Udskudt skat	15	10.239.232	11.460.903
Hensatte forpligtelser		10.239.232	11.460.903
Bankgæld		35.150.372	74.711.180
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		22.275.000	25.275.000
Anden gæld		4.259.060	6.830.054
Langfristede gældsforpligtelser	16	61.684.432	106.816.234
Bankgæld		54.455.586	22.512.280
Leverandører af varer og tjenesteydelser		72.208.737	76.565.428
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		0	183.541
Skyldig skat		1.089.104	3.331.613
Anden gæld		9.914.644	13.602.386
Periodeafgrænsningsposter	17	3.320.796	3.107.698
Kortfristede gældsforpligtelser		140.988.867	119.302.946
Gældsforpligtelser		202.673.299	226.119.180
Passiver		334.054.722	355.074.195
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	19		
Eventualforpligtelser	20		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	21		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	22		
Dattervirksomheder	23		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.
Egenkapital primo	16.250.000	(918.816)	103.316.115	118.647.299	(1.153.187)
Valutakursreguleringer	0	(1.037.607)	0	(1.037.607)	0
Øvrige egenkapitalposter	0	0	4.493.643	4.493.643	263.410
Årets resultat	0	0	1.259.150	1.259.150	(1.330.517)
Egenkapital ultimo	16.250.000	(1.956.423)	109.068.908	123.362.485	(2.220.294)

	I alt kr.
Egenkapital primo	117.494.112
Valutakursreguleringer	(1.037.607)
Øvrige egenkapitalposter	4.757.053
Årets resultat	(71.367)
Egenkapital ultimo	121.142.191

Øvrige egenkapitalposter vedr. eftergivelse af gæld.

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Driftsresultat		7.603.688	5.622.553
Af- og nedskrivninger		12.381.478	16.577.857
Ændringer i arbejdskapital	18	(440.030)	19.698.414
Kursreguleringer		(1.044.920)	0
Pengestrømme vedrørende primær drift		18.500.216	41.898.824
Modtagne finansielle indtægter		819.994	1.639.218
Betalte finansielle omkostninger		(8.530.307)	(8.324.440)
Refunderet/(betalt) skat		(5.812.618)	(4.685.994)
Pengestrømme vedrørende drift		4.977.285	30.527.608
Køb mv. af immaterielle aktiver		(935.309)	(2.410.853)
Køb mv. af materielle aktiver		(924.614)	(939.616)
Salg af materielle aktiver		34.878	206.834
Køb af finansielle aktiver		(473.222)	(112.012)
Salg af finansielle aktiver		143.872	102.775
Salg af kapitalinteresser		4.000.000	0
Tilbagebetaling af tilgodehavende hos kapitalinteresser		3.593	0
Gældseftergivelser		4.757.053	0
Pengestrømme vedrørende investeringer		6.606.251	(3.152.872)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		11.583.536	27.374.736
Optagelse af lån		31.943.306	0
Afdrag på lån mv.		(42.560.808)	(23.973.017)
Optagelse af gæld hos kapitalinteresser		0	133.687
Køb af egne aktier		0	(3.900.000)
Optagelse af gæld hos virksomhedsdeltagere og ledelse		0	96.645
Tilbagebetaling af gæld hos virksomhedsdeltagere og ledelse		(155.732)	0
Pengestrømme vedrørende finansiering		(10.773.234)	(27.642.685)

Ændring i likvider	810.302	(267.949)
Likvider primo	3.250.079	3.518.028
Likvider ultimo	4.060.381	3.250.079
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	4.060.381	3.250.079
Likvider ultimo	4.060.381	3.250.079

Koncernens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Nettoomsætning

Koncernens kundekreds består altovervejende af skandinaviske BTB-kunder. Af konkurrencemæssige hensyn indeholder nærværende årsrapport ikke yderligere segmentoplysninger.

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2024 kr.	2023 kr.
Lovpligtig revision	450.728	100.219
Skatterådgivning	69.628	16.274
Andre ydelser	119.171	139.225
	639.527	255.718

4 Personaleomkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Gager og lønninger	58.013.142	59.890.639
Pensioner	6.323.960	5.312.347
Andre omkostninger til social sikring	6.337.105	4.920.366
	70.674.207	70.123.352

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	126	125
---	------------	------------

	Ledelses- vederlag 2024 kr.	Ledelses- vederlag 2023 kr.
Samlet for ledelseskategorier	9.154.846	5.756.663
	9.154.846	5.756.663

5 Af- og nedskrivninger

	2024 kr.	2023 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	11.002.208	11.312.349
Nedskrivninger af immaterielle aktiver	0	3.554.980
Afskrivninger på materielle aktiver	1.379.270	1.483.270
	12.381.478	16.350.599

6 Andre finansielle indtægter

	2024	2023
	kr.	kr.
Renteindtægter i øvrigt	814.960	1.639.218
Øvrige finansielle indtægter	5.034	0
	819.994	1.639.218

7 Andre finansielle omkostninger

	2024	2023
	kr.	kr.
Renteomkostninger i øvrigt	7.647.408	8.324.440
Valutakursreguleringer	16.856	0
Øvrige finansielle omkostninger	866.043	0
	8.530.307	8.324.440

8 Skat af årets resultat

	2024	2023
	kr.	kr.
Aktuel skat	3.331.880	4.139.106
Ændring af udskudt skat	(1.076.579)	(2.176.509)
Regulering vedrørende tidligere år	93.137	(91.430)
	2.348.438	1.871.167

9 Forslag til resultatdisponering

	2024	2023
	kr.	kr.
Overført resultat	1.259.150	(2.513.416)
Minoritetsinteressers andel af resultatet	(1.330.517)	(926.094)
	(71.367)	(3.439.510)

10 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.	Erhvervede immaterielle aktiver kr.	Erhvervede licenser kr.	Erhvervede varemærker kr.	Erhvervede lignende rettigheder kr.
Kostpris primo	842.720	0	4.559.126	20.141.944	17.806.644
Tilgange	123.450	393.839	418.020	0	0
Kostpris ultimo	966.170	393.839	4.977.146	20.141.944	17.806.644
Af- og nedskrivninger primo	(94.110)	0	(1.525.140)	(2.014.194)	(2.670.996)
Valutakursreguleringer	0	359	46.513	0	0
Årets afskrivninger	(281.426)	(19.416)	(835.165)	(1.342.796)	(1.780.664)
Af- og nedskrivninger ultimo	(375.536)	(19.057)	(2.313.792)	(3.356.990)	(4.451.660)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	590.634	374.782	2.663.354	16.784.954	13.354.984

	Goodwill kr.
Kostpris primo	117.172.947
Tilgange	0
Kostpris ultimo	117.172.947
Af- og nedskrivninger primo	(13.816.635)
Valutakursreguleringer	0
Årets afskrivninger	(6.742.741)
Af- og nedskrivninger ultimo	(20.559.376)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	96.613.571

11 Udviklingsprojekter

Lavpris-Laase.dk ApS har i regnskabsåret udviklet digital platform. Udviklingsomkostningerne er finansielt leaset og afskrives over 36 måneder.

12 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	7.917.260	4.286.947
Tilgange	875.909	48.705
Afgange	(817.463)	0
Kostpris ultimo	7.975.706	4.335.652
Af- og nedskrivninger primo	(6.337.711)	(2.821.547)
Valutakursreguleringer	509	(40.068)
Årets afskrivninger	(519.820)	(859.450)
Tilbageførsel ved afgange	782.585	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(6.074.437)	(3.721.065)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.901.269	614.587

13 Finansielle aktiver

	Deposita kr.	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	2.030.543	0
Tilgange	31.191	442.031
Afgange	(143.872)	0
Kostpris ultimo	1.917.862	442.031
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.917.862	442.031

14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger.

15 Udskudt skat

	2024 kr.	2023 kr.
Bevægelser i året		
Primo	11.460.903	13.637.412
Indregnet i resultatopgørelsen	(1.221.671)	(2.176.509)
Ultimo	10.239.232	11.460.903

Udskudt skat vedrører immaterielle og materielle anlægsaktiver, varebeholdninger mv.

16 Langfristede forpligtelser

	Forfald efter 12 måneder 2024 kr.
Bankgæld	35.150.372
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	22.275.000
Anden gæld	4.259.060
	61.684.432

17 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører indtægter for fremtidige regnskabsår.

18 Ændring i arbejdskapital

	2024 kr.	2023 kr.
Ændring i varebeholdninger	1.325.232	16.346.583
Ændring i tilgodehavender	8.637.067	(4.367.659)
Ændring i leverandørgæld mv.	(10.402.329)	7.719.490
	(440.030)	19.698.414

19 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2024 kr.	2023 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	16.544.462	17.757.951

20 Eventualforpligtelser

	2024 kr.	2023 kr.
Kautions- og garantiforpligtelser	0	493.700
Eventualforpligtelser i alt	0	493.700

21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernens bankforbindelse har fuld pant i alle aktiver.

22 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

23 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Hansen Lellinge A/S	Denmark	A/S	100,00
JNC A/S	Denmark	A/S	100,00
Danzafe Gruppen A/S	Denmark	A/S	100,00
Danzafe A/S	Denmark	A/S	100,00
Villahus ApS	Denmark	ApS	100,00
Lavpris-Laase.dk ApS	Denmark	ApS	51,00
Expertbeslag A/S	Denmark	A/S	100,00
AXS Nordic AB	Sweden	AB	100,00
AXS Nordic AS	Norway	AS	100,00

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		1.790.883	(264.447)
Personaleomkostninger	2	(568.000)	0
Driftsresultat		1.222.883	(264.447)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.919.110	(452.504)
Andre finansielle indtægter	3	0	1.131.031
Andre finansielle omkostninger	4	(4.333.316)	(5.048.804)
Resultat før skat		(1.191.323)	(4.634.724)
Skat af årets resultat	5	1.119.956	1.195.214
Årets resultat	6	(71.367)	(3.439.510)

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		177.608.585	195.827.761
Finansielle aktiver	7	177.608.585	195.827.761
Anlægsaktiver		177.608.585	195.827.761
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	479.857
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		1.739.122	2.211.359
Tilgodehavender		1.739.122	2.691.216
Omsætningsaktiver		1.739.122	2.691.216
Aktiver		179.347.707	198.518.977

Passiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital		16.250.000	16.250.000
Reserve for valutakursreguleringer		(1.956.423)	(918.816)
Overført overskud eller underskud		106.848.614	102.162.928
Egenkapital		121.142.191	117.494.112
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder	8	2.670.524	0
Hensatte forpligtelser		2.670.524	0
Bankgæld		34.957.848	50.624.515
Anden gæld		1.384.116	3.912.823
Langfristede gældsforpligtelser	9	36.341.964	54.537.338
Bankgæld		17.550.840	21.144.950
Leverandører af varer og tjenesteydelser		142.188	223.437
Skyldig skat		0	1.119.139
Anden gæld		1.500.000	4.000.001
Kortfristede gældsforpligtelser		19.193.028	26.487.527
Gældsforpligtelser		55.534.992	81.024.865
Passiver		179.347.707	198.518.977
Begivenheder efter balancedagen	1		
Eventualforpligtelser	10		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	11		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	12		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	13		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	16.250.000	(918.816)	102.162.928	117.494.112
Valutakursreguleringer	0	(1.037.607)	0	(1.037.607)
Øvrige egenkapitalposter	0	0	4.757.053	4.757.053
Årets resultat	0	0	(71.367)	(71.367)
Egenkapital ultimo	16.250.000	(1.956.423)	106.848.614	121.142.191

Øvrige egenkapitalposter vedr. eftergivelse af gæld.

Modervirksomhedens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Personaleomkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Pensioner	568.000	0
	568.000	0
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	0

3 Andre finansielle indtægter

	2024 kr.	2023 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	6.771
Valutakursreguleringer	0	1.124.260
	0	1.131.031

4 Andre finansielle omkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	4.331.682	5.042.402
Valutakursreguleringer	119	0
Øvrige finansielle omkostninger	1.515	6.402
	4.333.316	5.048.804

5 Skat af årets resultat

	2024 kr.	2023 kr.
Regulering vedrørende tidligere år	0	(102.994)
Refusion i sambeskatning	(1.119.956)	(1.092.220)
	(1.119.956)	(1.195.214)

6 Forslag til resultatdisponering

	2024 kr.	2023 kr.
Overført resultat	(71.367)	(3.439.510)
	(71.367)	(3.439.510)

7 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.
Kostpris primo	224.000.000
Tilgange	1.907.007
Kostpris ultimo	225.907.007
Nedskrivninger primo	(28.172.239)
Valutakursreguleringer	(1.037.607)
Egenkapitalreguleringer	2.200.000
Afskrivninger på goodwill	(7.902.360)
Andel af årets resultat	9.821.470
Udbytte	(25.878.210)
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	2.670.524
Nedskrivninger ultimo	(48.298.422)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	177.608.585
Goodwill eller negativ goodwill indregnet i regnskabsperioden	127.067.571

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

8 Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder

Regnskabsposten omfatter hensættelse vedr. tilknyttede virksomheder med negativ egenkapital, hvor selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser og hvor det er vurderet sandsynligt at denne forpligtelse vil medføre tab. Forpligtelsen forventes at forfalde til betaling indenfor et år efter regnskabsårets udløb.

9 Langfristede forpligtelser

	Forfald efter 12 måneder 2024 kr.
Bankgæld	34.957.848
Anden gæld	1.384.116
	36.341.964

10 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

Selskabet har afgivet støtteerklæring overfor datterselskaberne Danzafé Gruppen A/S og AXS Nordic AS.

11 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Danzafe A/S stiller selvskyldnerkaution for søsterselskabers mellemværende med Jyske Bank. De tilknyttede virksomheders bankgæld udgør pr. 31. december 2024 i alt 19.326 t.kr.

ExpertBeslag A/S stiller selvskyldnerkaution for søsterselskabers mellemværende med Jyske Bank. De tilknyttede virksomheders bankgæld udgør pr. 31. december 2024 i alt 19.675 t.kr.

Hansen Lelling A/S stiller selvskyldnerkaution for søsterselskabers mellemværende med Jyske Bank. De tilknyttede virksomheders bankgæld udgør pr. 31. december 2024 i alt 24.560 t.kr.

Samlet bankgæld for de tre ovennævnte virksomheder udgør pr. 31. december 2024 i alt 31.781 t.kr.

Hardware Group A/S stiller moderselskabsgaranti for AXS Nordic AS' mellemværende med AXS Nordic AB. Saldo udgør pr. 31. december 2024 NOK 13.650.044

Selskabets bankforbindelse har pant i aktierne i selskabets datterselskaber.

12 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Ingen parter har bestemmende indflydelse på selskabet.

13 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser

Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte kapitalinteressers resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen**Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 2-20 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i

virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Den anvendte afskrivningsperiode udgør 3 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsमæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 2-20 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i kapitalinteresser

Kapitalandele i kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i kapitalinteresser.

Kapitalinteresser med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende kapitalinteressers forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i kapitalinteresser overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 2-20 år.

Kapitalandele i kapitalinteresser nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Egne kapitalandele

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne kapitalandele indregnes direkte på overført resultat under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættes vedr. tilknyttede virksomheder med negativ egenkapital, hvor selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser og hvor det er vurderet sandsynligt at denne forpligtelse vil medføre tab.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Skyldig og tilgodehavende skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.