

**Lowe Friends A/S
CVR-nr. 19269787**

Årsrapport 2014

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 29.05.2015

Dirigent

Navn: Flemming Mortensen

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	5
Anvendt regnskabspraksis	7
Koncernens resultatopgørelse for 2014	14
Koncernens balance pr. 31.12.2014	15
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2014	17
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2014	18
Koncernens noter	19
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2014	23
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2014	24
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2014	26
Modervirksomhedens noter	27

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Lowe Friends A/S
Købmagergade 60
1150 København K

CVR-nr.: 19269787
Hjemsted: København
Regnskabsår: 01.01.2014 - 31.12.2014

Bestyrelse

Flemming Mortensen, formand
Hans-Henrik Langevad
Jette Nejstgaard

Direktion

Jette Nejstgaard

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
0900 København C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2014 - 31.12.2014 for Lowe Friends A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2014 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2014 - 31.12.2014.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 29.05.2015

Direktion

Jette Nejstgaard

Bestyrelse

Flemming Mortensen
formand

Hans-Henrik Langevad

Jette Nejstgaard

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Lowe Friends A/S

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Lowe Friends A/S for regnskabsåret 01.01.2014 - 31.12.2014, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskabet og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2014 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2014 - 31.12.2014 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors erklæringer

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i til-læg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

København, den 29.05.2015

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Henrik Agner Hansen
statsautoriseret revisor

Torben Mortensen
registreret revisor

Ledelsesberetning

	2014 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.	2011 t.kr.	2010 t.kr.
Hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	13.623	19.284	15.137	16.888	14.255
Driftsresultat	(2.937)	1.902	(1.876)	60	409
Resultat af finansielle poster	(485)	24	(43)	(16)	94
Årets resultat	(2.819)	1.258	(1.336)	105	358
Samlede aktiver	13.391	19.602	21.625	21.730	23.261
Investeringer i materielle anlægsaktiver	914	757	516	0	0
Egenkapital	5.093	7.913	6.655	7.992	8.887
Nøgletal					
Egenkapitalens forrentning (%)	(43,4)	17,3	(18,2)	1,2	4,0
Soliditetsgrad (%)	38,0	40,4	30,8	36,8	38,2

Koncernoversigt

- Lowe Friends A/S (moderselskab)
- Parafilm A/S
- Signatur A/S
- Jobmobilen A/S

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet er reklamebureauvirksomhed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Efter en gods start på året blev selskabet ramt af tilbagegang i kundernes efterspørgsel i 2. halvår. Selskabet har derfor foretaget en kapacitetstilpasning i løbet af efteråret. Selskabet har også måtte lukke deres investering i & Friends AB ned og taget tabet i året.

Den foretagne kapacitetstilpasning og en samtidig tilgang af 3 større nye kunder gør at selskabet ser positivt på fremtiden.

Årets resultat er opgjort til (2.819.329) kr. Moderselskabets balance udviser en samlet aktivmasse på 8.242.848 kr. og en egenkapital på 5.093.460 kr.

Forventet udvikling

Der forventes et positivt resultat i næste regnskabsår.

Videnressourcer

Viden er en vigtig ressource i selskabet. Selskabet arbejder derfor bevidst med at fastholde og udvikle medarbejderne.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden, jf. koncernoversigt side 5. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Anvendt regnskabspraksis

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den ugunstige udvikling realiseres.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Resultatopgørelse

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, vareforbrug og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Anvendt regnskabspraksis

Moderselskabets omsætning er i henhold til årsregnskabslovens § 32 ikke vist i resultatopgørelsen.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende resourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes

Anvendt regnskabspraksis

det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Ved køb af kapitalandele i tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsprisen måles med udgangspunkt i salgsværdien af eksternt køb og løn.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender. Acontofaktureringer modregnes i regnskabsposten ”Igangværende arbejder for fremmed regning”, mens forudbetalinger passiveres under regnskabsposten ”Modtagne forudbetalinger fra kunder”.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

Anvendt regnskabspraksis

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

Koncernens resultatopgørelse for 2014

	<u>Note</u>	<u>2014 kr.</u>	<u>2013 t.kr.</u>
Bruttofortjeneste		13.623.407	19.284
Personaleomkostninger	1	(15.615.890)	(16.598)
Af- og nedskrivninger	2	<u>(944.413)</u>	<u>(784)</u>
Driftsresultat		(2.936.896)	1.902
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(438.245)	0
Andre finansielle indtægter	3	10.508	51
Andre finansielle omkostninger	4	<u>(57.381)</u>	<u>(27)</u>
Resultat af ordinære aktiviteter før skat		(3.422.014)	1.926
Skat af ordinært resultat	5	<u>719.600</u>	<u>(598)</u>
Koncernens resultat		<u>(2.702.414)</u>	<u>1.328</u>
Minoritetsinteressers andel af resultatet		<u>(116.915)</u>	<u>(70)</u>
Årets resultat		<u><u>(2.819.329)</u></u>	<u><u>1.258</u></u>
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		<u>(2.819.329)</u>	<u>1.258</u>
		<u>(2.819.329)</u>	<u>1.258</u>

Koncernens balance pr. 31.12.2014

	Note	2014 kr.	2013 t.kr.
Goodwill		0	0
Immaterielle anlægsaktiver	6	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.191.660	1.151
Indretning af lejede lokaler		192.628	277
Materielle anlægsaktiver	7	1.384.288	1.428
Kapitalandele i associerede virksomheder		0	11
Andre tilgodehavender		215.932	214
Udskudt skat	11	1.729.632	1.247
Finansielle anlægsaktiver	8	1.945.564	1.472
Anlægsaktiver		3.329.852	2.900
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		7.414.506	12.040
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	980.043	1.517
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		9.701	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		0	217
Andre tilgodehavender		218.136	314
Periodeafgrænsningsposter		559.170	469
Tilgodehavender		9.181.556	14.557
Likvide beholdninger		879.726	2.145
Omsætningsaktiver		10.061.282	16.702
Aktiver		13.391.134	19.602

Koncernens balance pr. 31.12.2014

	<u>Note</u>	<u>2014 kr.</u>	<u>2013 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		2.500.000	2.500
Overført overskud eller underskud		2.593.460	5.413
Egenkapital		5.093.460	7.913
 Minoritetsinteresser		 404.105	 287
 Kreditinstitutter i øvrigt		319.084	101
Modtagne forudbetalinger fra kunder		496.475	3.100
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.797.935	4.987
Skyldig selskabsskat		0	240
Anden gæld		3.280.075	2.974
Kortfristede gældsforpligtelser		7.893.569	11.402
 Gældsforpligtelser		 7.893.569	 11.402
 Passiver		 13.391.134	 19.602
 Dattervirksomheder	9		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2014

	Virksom- hedskapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	2.500.000	5.412.789	7.912.789
Årets resultat	0	(2.819.329)	(2.819.329)
Egenkapital ultimo	2.500.000	2.593.460	5.093.460

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2014

	<u>Note</u>	<u>2014 kr.</u>	<u>2013 t.kr.</u>
Driftsresultat		(2.936.896)	1.902
Af- og nedskrivninger		944.413	784
Ændringer i arbejdskapital	13	<u>1.888.948</u>	<u>(45)</u>
Pengestrømme vedrørende primær drift		(103.535)	2.641
Modtagne finansielle indtægter		10.508	51
Betalte finansielle omkostninger		(57.381)	(27)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		<u>(2.737)</u>	<u>0</u>
Pengestrømme vedrørende drift		(153.145)	2.665
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(913.954)	(756)
Salg af materielle anlægsaktiver		12.500	0
Køb af finansielle anlægsaktiver		(2.101)	(14)
Andre pengestrømme vedrørende investeringer	14	<u>(426.865)</u>	<u>0</u>
Pengestrømme vedrørende investeringer		(1.330.420)	(770)
Ændring i likvider		(1.483.565)	1.895
Likvider primo		<u>2.044.207</u>	<u>149</u>
Likvider ultimo		<u>560.642</u>	<u>2.044</u>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		879.726	2.145
Kortfristet gæld til banker		<u>(319.084)</u>	<u>(101)</u>
Likvider ultimo		<u>560.642</u>	<u>2.044</u>

Koncernens noter

	2014 kr.	2013 t.kr.
1. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	14.799.778	15.783
Pensioner	625.879	636
Andre omkostninger til social sikring	190.233	179
	15.615.890	16.598
 Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	 27	 27
	2014 kr.	2013 t.kr.
2. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	940.444	784
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3.969	0
	944.413	784
	2014 kr.	2013 t.kr.
3. Andre finansielle indtægter		
Valutakursreguleringer	8.851	43
Øvrige finansielle indtægter	1.657	8
	10.508	51
	2014 kr.	2013 t.kr.
4. Andre finansielle omkostninger		
Renteomkostninger i øvrigt	8.443	1
Valutakursreguleringer	285	0
Øvrige finansielle omkostninger	48.653	26
	57.381	27
	2014 kr.	2013 t.kr.
5. Skat af ordinært resultat		
Aktuel skat	0	270
Ændring af udskudt skat	(825.531)	235
Regulering vedrørende tidligere år	(13.301)	0
Effekt af ændrede skattesatser	119.232	93
	(719.600)	598

Koncernens noter

	Goodwill kr.
6. Immaterielle anlægsaktiver	
Kostpris primo	6.666.456
Kostpris ultimo	6.666.456
Af- og nedskrivninger primo	(6.666.456)
Af- og nedskrivninger ultimo	(6.666.456)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0

	Andre an- læg, drifts- materiel og inventar kr.	Indretning af lejede loka- ler kr.
7. Materielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	5.929.179	937.439
Tilgange	779.302	134.652
Afgange	(762.163)	0
Kostpris ultimo	5.946.318	1.072.091
Af- og nedskrivninger primo	(4.778.665)	(660.706)
Årets afskrivninger	(721.687)	(218.757)
Tilbageførsel ved afgange	745.694	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(4.754.658)	(879.463)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.191.660	192.628

	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Andre tilgode- havender kr.	Udskudt skat kr.
8. Finansielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	11.380	213.831	1.246.834
Tilgange	0	2.101	482.798
Kostpris ultimo	11.380	215.932	1.729.632
Årets nedskrivninger	(11.380)	0	0
Nedskrivninger ultimo	(11.380)	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	215.932	1.729.632

Koncernens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>	<u>Egenkapital kr.</u>	<u>Resultat kr.</u>
9. Dattervirksomheder					
Parafilm A/S	København	A/S	100,0	328.635	(379.986)
Signatur A/S	København	A/S	80,0	2.020.527	584.575

	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejer- andel %</u>
10. Associerede virksomheder		
& Friends Communication Göteborg AB	Göteborg	25,0

Associerede virksomheder, der er ikke er målt til indre værdi

& Friends Communication Göteborg AB

Kapitalandelene er målt til kostpris.

	<u>2014 kr.</u>	<u>2013 t.kr.</u>
11. Udskudt skat		
Immaterielle anlægsaktiver	426.970	667
Materielle anlægsaktiver	506.540	624
Tilgodehavender	(625.486)	(450)
Fremførbare skattemæssige underskud	1.421.608	406
	<u>1.729.632</u>	<u>1.247</u>

	<u>2014 kr.</u>	<u>2013 t.kr.</u>
12. Igangværende arbejder for fremmed regning		
Igangværende arbejder for fremmed regning	5.344.386	5.471
Foretagne acontofaktureringer	(4.364.343)	(3.954)
	<u>980.043</u>	<u>1.517</u>

Koncernens noter

	2014 kr.	2013 t.kr.
13. Ændring i arbejdskapital		
Ændring i tilgodehavender	5.375.946	2.988
Ændring i leverandørgæld mv.	(3.486.998)	(3.033)
	1.888.948	(45)

14. Andre pengestrømme vedrørende investeringer

Andre pengestrømme vedrørende investeringer vedrører nedskrivning af mellemregning med associerede virksomheder.

	2014 kr.	2013 t.kr.
15. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb	2.019.944	1.515

Koncernen har indgået en huslejekontrakt med en årlig husleje på 1.126 t.kr. Kontrakten kan opsiges med 9 måneders varsel.

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med restløbetid på op til 36 måneder.

16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for ethvert mellemværende med banken har koncernen stillet virksomhedspant for op til 9.000 t.kr.

Koncernen har afgivet en kautionsforpligtelse overfor Danske Reklame- og Relationsbureauers Brancheforening i forbindelse med garantistikkelse for betaling for koncernens annoncering.

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2014

	<u>Note</u>	<u>2014 kr.</u>	<u>2013 t.kr.</u>
Bruttofortjeneste		7.907.490	12.456
Personaleomkostninger	1	(10.757.052)	(11.115)
Af- og nedskrivninger	2	<u>(424.924)</u>	<u>(451)</u>
Driftsresultat		(3.274.486)	890
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		87.674	635
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(438.245)	0
Andre finansielle indtægter	3	0	5
Andre finansielle omkostninger	4	<u>(25.070)</u>	<u>(21)</u>
Resultat af ordinære aktiviteter før skat		(3.650.127)	1.509
Skat af ordinært resultat	5	<u>830.798</u>	<u>(251)</u>
Årets resultat		<u>(2.819.329)</u>	<u>1.258</u>
Forslag til resultatdisponering			
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		87.674	358
Overført resultat		<u>(2.907.003)</u>	<u>900</u>
		<u>(2.819.329)</u>	<u>1.258</u>

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2014

	Note	2014 kr.	2013 t.kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		243.810	285
Indretning af lejede lokaler		192.628	277
Materielle anlægsaktiver	6	436.438	562
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.945.057	1.857
Kapitalandele i associerede virksomheder		0	11
Andre tilgodehavender		215.932	213
Udskudt skat	8	734.368	105
Finansielle anlægsaktiver	7	2.895.357	2.186
Anlægsaktiver		3.331.795	2.748
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		3.493.049	7.687
Igangværende arbejder for fremmed regning	9	923.595	1.363
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		40.006	76
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		0	217
Andre tilgodehavender		1.660	59
Periodeafgrænsningsposter		452.698	351
Tilgodehavender		4.911.008	9.753
Likvide beholdninger		45	1.904
Omsætningsaktiver		4.911.053	11.657
Aktiver		8.242.848	14.405

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2014

	<u>Note</u>	<u>2014 kr.</u>	<u>2013 t.kr.</u>
Virksomhedskapital	10	2.500.000	2.500
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		445.054	357
Overført overskud eller underskud		2.148.406	5.055
Egenkapital		5.093.460	7.912
Kreditinstitutter i øvrigt		223.258	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		202.396	1.410
Leverandører af varer og tjenesteydelser		525.620	543
Gæld til tilknyttede virksomheder		429.532	2.649
Anden gæld		1.768.582	1.891
Kortfristede gældsforpligtelser		3.149.388	6.493
Gældsforpligtelser		3.149.388	6.493
Passiver		8.242.848	14.405
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	11		
Eventualforpligtelser	12		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13		
Ejerforhold	14		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2014

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	2.500.000	357.380	5.055.409	7.912.789
Årets resultat	0	87.674	(2.907.003)	(2.819.329)
Egenkapital ultimo	2.500.000	445.054	2.148.406	5.093.460

Modervirksomhedens noter

	2014 kr.	2013 t.kr.
1. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	10.276.198	10.614
Pensioner	359.181	391
Andre omkostninger til social sikring	121.673	110
	10.757.052	11.115
 Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	17	16
	2014 kr.	2013 t.kr.
2. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	420.955	451
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3.969	0
	424.924	451
	2014 kr.	2013 t.kr.
3. Andre finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	3
Valutakursreguleringer	0	2
	0	5
	2014 kr.	2013 t.kr.
4. Andre finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	7
Renteomkostninger i øvrigt	8.420	1
Valutakursreguleringer	285	0
Øvrige finansielle omkostninger	16.365	13
	25.070	21
	2014 kr.	2013 t.kr.
5. Skat af ordinært resultat		
Ændring af udskudt skat	(898.109)	237
Regulering vedrørende tidligere år	(24.110)	0
Effekt af ændrede skattesatser	91.421	14
	(830.798)	251

Modervirksomhedens noter

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
6. Materielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	2.205.386	825.142
Tilgange	177.288	134.652
Afgange	(235.369)	0
Kostpris ultimo	2.147.305	959.794
Af- og nedskrivninger primo	(1.920.197)	(548.409)
Årets afskrivninger	(202.198)	(218.757)
Tilbageførsel ved afgange	218.900	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(1.903.495)	(767.166)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	243.810	192.628

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Andre tilgodehavender kr.	Udskudt skat kr.
7. Finansielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	1.500.003	11.380	213.831	104.704
Tilgange	0	0	2.101	629.664
Kostpris ultimo	1.500.003	11.380	215.932	734.368
Opskrivninger primo	357.380	0	0	0
Andel af årets resultat	87.674	0	0	0
Opskrivninger ultimo	445.054	0	0	0
Årets nedskrivninger	0	(11.380)	0	0
Nedskrivninger ultimo	0	(11.380)	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.945.057	0	215.932	734.368

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter: & Friends Communication i Göteborg AB	Göteborg	AB	25,0

Modervirksomhedens noter

	2014 kr.	2013 t.kr.
8. Udskudt skat		
Materielle anlægsaktiver	146.120	156
Tilgodehavender	(499.937)	(347)
Fremførbare skattemæssige underskud	1.088.185	296
	734.368	105

	2014 kr.	2013 t.kr.
9. Igangværende arbejder for fremmed regning		
Igangværende arbejder for fremmed regning	4.178.377	4.414
Foretagne acontofaktureringer	(3.254.782)	(3.051)
	923.595	1.363

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominel værdi kr.
10. Virksomhedskapital			
Aktiekapital består af	2.500	1.000	2.500.000
	2.500		2.500.000

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen de seneste 5 regnskabsår.

	2014 kr.	2013 t.kr.
11. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb	1.897.501	1.398

Selskabet har indgået en huslejekontrakt med en årlig husleje på 756 t.kr. Kontrakten kan opsiges med 9 måneders varsel.

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med restløbetid på op til 36 måneder.

12. Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med JHMLMK Holding A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Modervirksomhedens noter

13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for ethvert mellemværende med banken har moderselskabet stillet virksomhedspant for op til 3.000 t.kr.

14. Ejerforhold

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

JHMLMK Holding A/S, København