
Armorica Danmark ApS

Gammel Marbjergvej 11, DK-4000 Roskilde

Årsrapport for 1. januar - 31. december 2022

Annual Report for 1 January - 31 December 2022

CVR-nr. 40 89 54 93

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 30/6 2023

*The Annual Report was
presented and adopted at
the Annual General
Meeting of the Company
on 30/6 2023*

Lars Møller Hansen
Dirigent
*Chairman of the General
Meeting*



pwc

Indholdsfortegnelse

Contents

Side
Page

Påtegninger

Management's Statement and Auditor's Report

Ledelsespåtegning 1
Management's Statement

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2
Independent Auditor's Report

Ledelsesberetning

Management's Review

Selskabsoplysninger 7
Company Information

Hoved- og nøgletal 8
Financial Highlights

Ledelsesberetning 10
Management's Review

Koncern- og årsregnskab

Consolidated and Parent Company Financial Statements

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 31
Income Statement 1 January - 31 December

Balance 31. december 32
Balance Sheet 31 December

Egenkapitalopgørelse 36
Statement of Changes in Equity

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 37
Cash Flow Statement 1 January - 31 December

Noter til årsregnskabet 39
Notes to the Financial Statements

Ledelsespåtegning

Management's Statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Armorica Danmark ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 30. juni 2023
Roskilde, 30 June 2023

Direktion
Executive Board

Morten D. Hansen

Lars Møller Hansen

Bestyrelse
Board of Directors

Richard John Blumberger

Morten D. Hansen

Jesper Nørholt

Marc Guilhem Venier

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Armorica Danmark ApS for the financial year 1 January - 31 December 2022.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2022 of the Company and the Group and of the results of the Company and Group operations and of consolidated cash flows for 2022.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Til kapitalejeren i Armorica Danmark ApS

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Armorica Danmark ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholder of Armorica Danmark ApS

Opinion

In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 31 December 2022 and of the results of the Group's and the Parent Company's operations and of consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2022 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements of Armorica Danmark ApS for the financial year 1 January - 31 December 2022, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies, for both the Group and the Parent Company, as well as consolidated statement of cash flows ("the Financial Statements").

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

opinion.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Management's responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væ-

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

sentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder notoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's and the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent Auditor's Report*

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the Consolidated Financial Statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Ringsted, den 30. juni 2023

Ringsted, 30 June 2023

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Per Larsen

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

mne27778

Kenneth Østergaard

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

mne47262

Selskabsoplysninger

Company Information

Selskabet *The Company*

Armorica Danmark ApS
Gammel Marbjergvej 11
DK-4000 Roskilde

CVR-nr.: 40 89 54 93
CVR No:
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Financial period: 1 January - 31 December
Hjemstedskommune: Roskilde
Municipality of reg. office:

Bestyrelse *Board of Directors*

Richard John Blumberger
Morten D. Hansen
Jesper Nørholt
Marc Guilhem Venier

Direktion *Executive Board*

Morten D. Hansen
Lars Møller Hansen

Revision *Auditors*

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Eventyrvej 16
DK-4100 Ringsted

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Set over en 3-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a three-year period, the development of the Group is described by the following financial highlights:

	Koncern Group		
	2022 TDKK	2021 TDKK	2019/20 TDKK
Hovedtal <i>Key figures</i>			
Resultat <i>Profit/loss</i>			
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	997.751	852.985	344.728
Resultat af ordinær primær drift <i>Operating profit/loss</i>	-23.712	-17.689	-9.246
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>	-19.452	-15.731	-7.577
Resultat af finansielle poster <i>Net financials</i>	-25.594	-26.605	-9.903
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	-41.539	-37.077	-18.372
Balance <i>Balance sheet</i>			
Balancesum <i>Balance sheet total</i>	783.940	553.534	461.842
Egenkapital <i>Equity</i>	-96.741	-55.202	-18.292
Pengestrømme <i>Cash flows</i>			
Pengestrømme fra: <i>Cash flows from:</i>			
- driftsaktivitet <i>- operating activities</i>	19.872	10.428	27.064
- investeringsaktivitet <i>- investing activities</i>	-164.981	-29.747	-203.028
heraf investering i materielle anlægsaktiver <i>including investment in property, plant and equipment</i>	-51.794	-42.266	-5.600
- finansieringsaktivitet <i>- financing activities</i>	182.019	34.046	228.925
Årets forskydning i likvider <i>Change in cash and cash equivalents for the year</i>	36.910	14.727	52.961
Antal medarbejdere <i>Number of employees</i>	664	582	215

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Nøgletal i %

Ratios

Bruttomargin
Gross margin
 Overskudsgrad
Profit margin
 Afkastningsgrad
Return on assets
 Soliditetsgrad
Solvency ratio

Koncern		
Group		
2022	2021	2019/20
TDKK	TDKK	TDKK

37,7%	39,1%	35,1%
-1,9%	-1,8%	-2,2%
-2,5%	-2,8%	-1,6%
-12,3%	-10,0%	-4,0%

Ledelsesberetning

Management's Review

Væsentligste aktiviteter

Moderselskabets aktivitet består i at være holdingselskab og Management-selskab for Idverde Danmark-koncernen, der består af virksomhederne Malmos A/S, ZinCo Danmark A/S, OKNygaard A/S, Grøn Vækst A/S og Entreprenør- og Anlægsgartnervirksomheden Lauge Bonde ApS. Koncernens aktiviteter består i udførelse af naturbaserede løsninger som landskabsvirksomhed ved indgåelse af entreprisekontrakter om anlæg, samt drift, pleje og vedligehold af udearealer.

Idverde - et bæredygtigt landskab i den grønne branche

Vores vision er at skabe et grønnere og mere biodiversitetsrigt Danmark, og sammen har vi ressourcerne til at tilbyde offentlige og private kunder over alt i Danmark – anlæg og drift af bæredygtige løsninger i og på jorden, i højden og på taget.

Målet er at skabe en anlægsgartnerkoncern, som kan matche markedet, efterspørgslen og samtidig stå som en stærk grøn partner i anlægsbranchen og ikke mindst som en faglig kompetent driftspartner. Vores mission er at tilbyde den fulde anlægsgartnerpakke overalt i Danmark.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2022 udviser et underskud på TDKK 41.539, og koncernens balance pr. 31. december 2022 udviser en negativ egenkapital på TDKK 96.741.

Key activities

The Parent Company's activities consist of being a holding company and management company for the Idverde Danmark Group, which consists of the enterprises Malmos A/S, ZinCo Danmark A/S, OKNygaard A/S, Grøn Vækst A/S as well as the contracting and landscaping firm Lauge Bonde ApS. The Group's activities comprise nature-based solutions such as landscape construction through the conclusion of construction contracts for the creation, operation, management and maintenance of green spaces.

Idverde – a sustainable landscape in the green industry

Our vision is to create a greener and more biodiverse Denmark and jointly, we have the resources to offer public and private customers all over the country construction and operation of sustainable solutions in and on the ground, high up and on roofs.

The goal is to create a landscaping group that matches the market and customer demand while constituting a strong, environmentally friendly partner in the landscaping industry and not least as a professional operating partner. Our mission is to offer a full-service landscaping package everywhere in Denmark.

Development in the year

The income statement of the Group for 2022 shows a loss of TDKK 41,539, and at 31 December 2022 the balance sheet of the Group shows negative equity of TDKK 96,741.

Ledelsesberetning Management's Review

Årets underskud skyldes flere forhold:

- 1) Årlige ikke-likvid relaterede af- og nedskrivning af immaterielle og materielle anlægsaktiver udgør i 2022 TDKK 52.519 (mod TDKK 54.468 i 2021),
- 2) Engangsomkostninger i form af rådgiver-, due diligence- og transaktionsomkostninger i forbindelse med virksomhedskøb af Grøn Vækst A/S og Anlægsgartnervirksomheden Lauge Bonde Aps. Samlede omkostninger for 2022 udgør TDKK 9.190,
- 3) Integrationsomkostninger der bidrager til værdiskabende synergier på tværs af koncernens samlede forretninger, herunder opkøbene i 2022. For 2022, udgør integrationsomkostningerne TDKK 5.726,
- 4) Investering i opbygning af idverde Danmarks lande organisation udgør i 2022 TDKK 6.742. I 2022 er der tilført nye stærke organisatoriske kompetencer til koncernen indenfor HR, Indkøb, Market bearbejdning, Jura, IT, Strategi- og Transformation samt Bæredygtighed,

Koncernens bruttomargin er faldet i 2022 til 37,7% mod 39,1% i 2021, som primært skyldes de overnævnte omkostninger til opkøb i 2022 (Ingen opkøb i 2021) samt investeringer i opbygningen af idverde lande organisation samt strategiske tiltag til understøttelse af fremtidig vækst. Omkostninger som primært er brugt i 2. halvår af 2022 og derved med begrænset positiv effekt på helårs bruttomargin. Koncernens underliggende forretninger Malmos, Zinco, OKNygaard, Grøn Vækst og Lauge Bonde, har alle vist tilfredsstillende bruttomarginer sammenholdt med 2021.

Idverde Danmark har i 2022 foretaget 2 opkøb. I august, gennemførte koncernen opkøbet af Grøn

The loss for the year is a result of several factors:

- 1) Annual non-cash-related amortisation and depreciation of intangible assets as well as property, plant and equipment constituted DKK 52,519k in 2022 (compared to DKK 54,468k in 2021)
- 2) Non-recurring expenses in the form of advisory, due diligence and transaction costs in connection with the acquisition of Grøn Vækst A/S and the landscaping firm Lauge Bonde ApS Total costs for 2022 amounted to DKK 9,190k
- 3) Integration costs, which contributed to value-creating synergies across the Group's total businesses, including the acquisitions in 2022. In 2022, the integration costs constituted DKK 5,726k
- 4) The investment related to structuring the national Danish organisation was DKK 6,742k in 2022. In 2022, new, strong organisational competencies were added to the Group within HR, procurement, market processing, law, IT, strategy and transformation as well as sustainability

The Group's gross margin decreased to 37.7% in 2022 compared to 39.1% in 2021, primarily due to the above-mentioned acquisition costs in 2022 (no acquisitions in 2021) as well as investments related to the Danish idverde organisation and strategic initiatives to support future growth. Costs were primarily incurred in the second half of 2022 and, thus, have limited positive impact on the full-year gross margin. The Group's underlying businesses, Malmos, Zinco, OKNygaard, Grøn Vækst and Lauge Bonde, have all shown satisfactory gross margins compared to 2021.

In 2022, idverde Denmark made two acquisitions. In August, the Group finalised its acquisition of

Ledelsesberetning *Management's Review*

Vækst A/S, beliggende i Roskilde og som har speciale i drift og vedligeholdelse af grønne områder samt service i håndteringen af snerydning og glatførebekæmpelse. I november, gennemførte koncernen opkøbet af Entreprenør- og Anlægsgartnervirksomheden Lauge Bonde ApS, beliggende i Boris og med speciale i udførelse af anlægsarbejde, kloakering, entreprenørarbejde og drift af grønne arealer. Opkøbene har styrket den samlede koncern med tilføjelse af ny kompetencer indenfor vores kerneforretning af drift og vedligeholdelse af grønne arealer samt nye specialer inden for jord- og entreprenøropgaver i Vestjylland.

Koncernen har i 2022 fortsatte arbejdet med integrationen af de opkøbte virksomheder i form af Malmos A/S, ZinCo Danmark A/S, OKNygaard A/S og opstart integrationen af 2022 opkøbene Grøn Vækst A/S og Entreprenør- og Anlægsgartnervirksomheden Lauge Bonde ApS.

Integrationsarbejdet har fokuseret på følgende områder:

1. Udrulning af koncernens' 2025 strategi 'Power of Nature', herunder opkøbsstrategi
2. Opstart eksekvering af integrations- og synergioptimeringer i arbejdsprocesserne

Organisationen har i 2022 fortsat fokuseret på at høste de synergier, der er i at være en del af Europas største koncern, indenfor anlæg og drift af grønne områder og byrum. Synergierne er tydelige, idet alle i koncernen brænder for de samme mål, det samme produkt og det samme grønne aspekt af jorden. Et forløb som også vil fortsætte i 2023 ligeså, med udvidelse af integrationsplanen med de ny tilførte virksomheder, herunder fuld effekt af vores 2022 opbygning af videnscentre indenfor specialiserede fagområder, øget fokus på tværgående samarbejder

Grøn Vækst A/S, located in the Danish city of Roskilde and specialising in operation and maintenance of green areas as well as services such as snow clearance and winter gritting. In November, the Group completed the acquisition of the contracting and landscaping firm Lauge Bonde ApS, located in the Danish town of Boris and specialising in landscaping services, sewerage, construction work and maintenance of green areas. The acquisitions have strengthened the Group as a whole by adding new competencies to our core business consisting of operation and maintenance of green areas as well as new specialties within ground and construction assignments in Western Jutland.

In 2022, the Group continued its work on the integration of the enterprises acquired, Malmos A/S, ZinCo Danmark A/S, OKNygaard A/S, and commenced the integration of the 2022 acquisitions Grøn Vækst A/S and the contractor and landscaping firm Lauge Bonde ApS.

The integration work has focused on the following areas:

1. Rolling out the Group's 2025 strategy 'Power of Nature', including acquisition strategy
2. Starting up the execution of work process integration and synergy optimisation

Throughout 2022, the organisation continued its focus on reaping the synergies of being part of Europe's largest group within construction and operation of green and urban areas. The synergies are clear, as everyone in the Group is passionate about the same goals, the same product and the same green aspect of the earth. A project which will continue in 2023, adding the newly acquired enterprises to the integration plan, including the full effect of our 2022 establishment of knowledge centres in specialised disciplines, increased focus

Ledelsesberetning *Management's Review*

og samtidig gør os klar til Bæredygtige Beslutninger i alle led i hele Europa.

For Malmos A/S har 2022 været endnu et stærkt performanceår - både på omsætning- og resultatsiden. Året sluttede med et resultat før skat på TDKK 17,465, og med virksomhedens højeste omsætning nogensinde på TDKK 228,893. Omsætningen for 2022 er på niveau med forventningen til året. Malmos har i 2022 formået at fastholde en høj overskudsgrad (før ekstraordinære omkostninger) på over det dobbelte af de overskudsgrader, som branchen leverer og accepterer. Det skal også ses i sammenhæng i et år med uforudsete inflations- og prisstigninger primært på omkostninger til materiale og brændstof. For yderligere interesse for Malmos A/S henvises til selskabets årsrapport for 2022.

For OKNygaard A/S har 2022 været et stærkt år med fremgang på samtlige nøgletal i forhold til 2021. Resultat før skat i 2022 udgør TDKK 5,134 mod TDKK 3,024 i 2021 og derved forbedret i et svært år med en stigende inflation der påvirkede en lavere efterspørgsel af ekstraindustrier. OKNygaard har i 2022 haft fokus på forbedring og optimering af arbejds- og eksekveringsprocesserne i Anlægsforretningen som følge af at indtjeningsniveauet i 2021 ikke var på normalt niveau. Anlægsforretningen har vist forbedrede indtjeningsmarginer og vores forventninger til 2023 er at indtjeningen fortsat vil udvikle sig positivt. Omsætningen fortsatte i 2022 med at vokse til ny omsætningsrekord på TDKK 673.037, drevet af omsætningsfremgang for samtlige services på nær ekstraindustrier i drift forretningen.

For yderligere interesse for OKNygaard A/S henvises til selskabets årsrapport for 2022.

For Grøn Vækst A/S har 2022 været et rekordår. Året sluttede med et resultat før skat på TDKK 23.086

on cross-functional collaboration while we get ready for sustainable decisions at all levels throughout Europe.

Malmos A/S has delivered yet another strong performance in 2022, both in terms of revenue and profit. The year ended with a pre-tax profit of DKK 17,465k and the highest amount of revenue ever generated by the Company: DKK 228,893k. Revenue for 2022 is as expected for the year. In 2022, Malmos realised a high profit margin (before extraordinary expenses) of more than twice those delivered and accepted by the industry. This should also be seen in the context of a year of unforeseen inflation and price increases, primarily on cost of materials and fuel costs. For further details on Malmos A/S, please refer to the company's annual report for 2022.

OKNygaard A/S has had a strong 2022 with improvements in all financial ratios compared to 2021. In 2022, profit before tax was DKK 5,134k on DKK 3,024k in 2021, thus showing an increase despite a difficult year with rising inflation resulting in lower demand for additional services. During 2022, OKNygaard focused on improving and optimising the work and execution processes in its construction business due to the 2021 earnings not being at the usual level. The landscaping business showed improved profit margins, and we expect earnings to continue to develop in 2023. In 2022, revenue continued to increase and a new revenue record of DKK 673,037k was established, driven by revenue growth in all services except additional services in operations.

For further details on OKNygaard A/S, please refer to the company's annual report for 2022.

2022 was a record year for Grøn Vækst A/S. Profit for the year ended at DKK 23,086k compared to

Ledelsesberetning

Management's Review

mod TDKK 16.277 for 2021. 2022 har været et rekordår for virksomheden med bedre end forventet indtjening for samtlige serviceydelser fra vinterkontrakterne til de grønne kontrakter med tilføjelse af en stor mængde af ekstraarbejder samt stor succes ved kommercielt at vinde hvert tredje afgivne tilbud i 2022.

For yderligere interesse for Grøn Vækst A/S henvises til selskabets årsrapport for 2022.

For Entreprenør og Anlægsgartnervirksomheden Lauge Bonde har 2022 været et rigtig godt år. Resultat før skat udgør TDKK 12.455 mod TDKK 6.828 for 2021. Indtjeningen i 2022 er drevet af højt aktivitetsniveau samt solid projekteksekvering. Resultatmæssig performance fra Lauge Bonde ApS er konsolideret ind i Armorica Danmark ApS fra 1. oktober 2022.

For yderligere interesse for Entreprenør- og Anlægsgartnervirksomheden Lauge Bonde ApS henvises til selskabets årsrapport for 2021/2022 (pr. 30/9-2022).

Styrkelse af idverde Danmark

For idverde Danmark, OKNygaard, Malmos, Grøn Vækst og Lauge Bonde har året være kendetegnet ved et stærkt fokus på at kunne tilbyde markedet løsninger som kombinerer de forskellige spidskompetencer. Målet er at levere komplette naturbaserede løsninger helt fra den tidlige idefase, ind over selve udførelsen og inklusiv den efterfølgende drift. Det er virksomhedernes netværk, faglighed og erfaring som gør det muligt også i fremtiden, at bidrage til naturbaserede løsninger på klimaudfordringerne og deltage i den vigtige fastholdelse og genopbygning af vores natur – i både land og by. Idverde Danmark har i 2022 fortsat lancering af bæredygtighedsstrategien som deles med kolleger i hele Europa. Vi er flere end 10.000

DKK 16,277k in 2021. 2022 was a record year for the company with better-than-expected earnings from all services, both winter contracts and green contracts, besides substantial additional work, as well as great commercial success by winning one in three tenders submitted in 2022.

For further details on Grøn Vækst A/S, please refer to the company's annual report for 2022.

For the contractor and landscaping company Lauge Bonde, 2022 has been a very good year. Profit before tax amounts to TDKK 12,455 against TDKK 6,828 for 2021. Earnings in 2022 are driven by a high level of activity and solid project execution. Profit performance from Lauge Bonde ApS has been consolidated into Armorica Holding ApS from 1 October 2022.

For further details on the contracting and landscaping firm Lauge Bonde ApS, please refer to the company's annual report for 2021/2022 (at 30 September 2022).

Strengthening of idverde Denmark

For idverde Denmark, OKNygaard, Malmos, Grøn Vækst and Lauge Bonde, the year has been characterised by a strong focus on offering the market solutions which combine the core competencies of the various entities. Our goal is to deliver complete nature-based solutions from the initial idea to the actual execution and the subsequent operation. Our companies have the network, technical capabilities and experience, also in future, to help find nature-based solutions to the climate challenges and participate in the crucial maintenance and reconstruction of nature – both in the countryside and in our cities. In 2022, idverde Denmark continued its launch of the sustainability strategy which will be shared with colleagues across

Ledelsesberetning *Management's Review*

mennesker som til dagligt arbejder for at gøre en forskel og skabe bæredygtige løsninger alle de steder, hvor vi får mulighed for det. Bæredygtighedsstrategi dækker over hovedområder: Mennesker, Miljø og Merværdi som tilsammen indeholder 9 commitments og en Bcorp certificering. I afsnittet Redegørelse for samfundsansvar, gives en status på vores bæredygtighedsstrategi og 2022 måltal for Malmos og OKNygaard.

Forventninger for det kommende år

Med udgangspunkt i vores 2025 strategi 'Power of Nature', herunder forventninger om tilførsel af nye virksomhedsopkøb, vil hele organisationen i idverde koncernen fortsætte arbejdet med at høste yderligere synergier med fokus i 2023 på synergier i vores driftsforretninger i OKNygaard, Grøn Vækst og Lauge Bonde. For vi ønsker at "vækste det vi køber og ikke blot købe for at vækste" - det gælder både for omsætning og indtjening.

Vores strategiske tiltag samt forventninger om yderligere opkøb sætter krav til at vi som koncern styrker vores organisatoriske kompetencer og ressourceopbygning til gavn for vores nuværende og fremtidige selskaber i idverde Danmark koncernen.

Vi forventer således at der skal foretages nødvendige investeringer i organisation, systemer og forretningsprocesser til understøttelse af vores strategieksekvering for væsentlig værdiskabelse op mod 2025.

I 2022, har vi tilført kompetenceløft i opbygningen af idverde koncernen i Danmark. Opbygningen har bidraget til at organisationen i idverde Danmark har opnået en styrkelse af de rette kompetencer indenfor nøglefunktioner, som er nødvendige i en større virksomhed der i 2023 forventer en årlig omsætning et pænt stykke over TDKK 1.000.000.

Europe. We are more than 10,000 employees who go to work every day to make a difference and create sustainable solutions everywhere we get the chance. The sustainability strategy covers three pillars: People, planet and performance – which contain nine commitments and a B Corp certification In the corporate social responsibility report, we provide a status on our sustainability strategy as well as 2022 targets for Malmos and OKNygaard.

Targets and expectations for the year ahead

Based on our 2025 strategy 'Power of Nature', including expectations of new acquisitions, the entire organisation of the idverde Group will in 2023 continue to reap synergies by focusing on our operating businesses of OKNygaard, Grøn Vækst and Lauge Bonde. Because we want to "grow what we buy and not just buy to grow" – both in terms of revenue and earnings.

Our strategic initiatives and expectations of further acquisitions require us as a group to strengthen our organisational competencies and resource building for the benefit of our current and future companies in the idverde Denmark Group.

Thus, we expect necessary investments to be made in organisation, systems and business processes to support our strategy execution for significant value creation towards 2025.

In 2022, we have enhanced competences in building the idverde Group in Denmark. The enhancement has contributed to the fact that the organization in idverde Denmark has achieved a strengthening of the right competencies within key functions, which are necessary in a company, which in 2023 expects an annual turnover of well over

Ledelsesberetning

Management's Review

Nøglefunktionerne indbefatter områderne HR, Jura, Indkøb, Marked/Kommercielt, Bæredygtighed, IT og Strategi- og Transformation.

For regnskabsåret 2023 har vi en forventning om organisk vækst på ca. 5%, der understøttes af solid kommerciel pipeline. Overskudsgraden forventes at lande positivt mellem 0-1% (fra -1.9% i 2022) inklusive afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver.

Risikostyring

For idverde koncernen arbejder vi proaktivt med at håndtere risiko for at sikre fremtidig vækst for vores forretning og for at sikre vores medarbejdere, værdier, aktiver og omdømme. Dette arbejde gøres dels igennem idverde Group, dels med vores bestyrelse og dels igennem den daglige ledelse der løbende og aktivt gennemgår vores risikostyring og vurderer ændringer samt nye risici. Vi ønsker at agere forsvarligt og har derved en risikopolitik, der identificerer risici, overvåger dem og håndterer de risici der er mulige at minimere.

Redegørelse for samfundsansvar

I Idverde tager vi vores samfundsansvar seriøst. Som virksomhed anser vi det vigtigt og muligt at vi påtager os ansvar for det omkringliggende samfund og i den grad naturen omkring os.

Koncernens aktiviteter og forretning er beskrevet i ledelsesberetningens indledende afsnit, hvortil der henvises.

Idverde Danmark er landets førende eksperter i naturbaserede løsninger, og vi arbejder hele tiden på at skabe mere biodiversitet og større trivsel for naturen og samfundet. Vi har derfor sat vores bæredygtighedsindsats i system og centreret den om

TDKK 1,000,000. The key functions include the areas of HR, Law, Procurement, Market/Commercial, Sustainability, IT and Strategy and Transformation.

We expect organic growth of approx. 5% in the financial year 2023, supported by a solid commercial pipeline. The profit margin is expected to be positive, ending between 0-1% (from a negative 1.9% in 2022), including amortisation of intangible assets.

Risk management

The idverde Group takes a proactive approach to risk management in order to ensure future growth for our business and secure our employees, values, assets and reputation. This work is performed partly by the idverde Group, partly by the Board of Directors and partly by the executive Management, who actively monitor our risk management on a current basis and assess any changes and new risks. We want to act responsibly and thus have a risk policy that identifies risks, monitors them and addresses the risks that can be minimised.

Statement of corporate social responsibility

At Idverde, we take our social responsibility seriously. As a company, we consider it important and possible that we take responsibility for the surrounding society and, to that extent, the nature around us.

The group's activities and business are described in the introductory section of the management report, to which reference is made.

idverde Denmark has the country's leading experts in nature-based solutions, and we are constantly working to create more biodiversity and promote prosperity for nature and society. Therefore, we have established a system for our sustainability activities, focusing on three target areas, with a

Ledelsesberetning

Management's Review

tre områder med i alt ni temaer for at beskrive de konkrete tiltag, der virkeliggør strategi og målsætninger hos koncernen.

Mennesker

- o Medarbejdertrivsel, hvor målet er at fastholde en medarbejderstilfredshed på minimum 85%,
- o Lokale partnerskaber, hvor målet er at etablere mindst ét langsigtet partnerskab i hver af virksomhedens forretningsenheder,
- o Øge jobmuligheder for mennesker på kanten af arbejdsmarkedet. Målet er at øge antallet af stillinger med 5% om året,

Miljø

- o Reducere CO₂-aftrykket, hvor målet er at reducere CO₂-udledningen med 5% hvert år og opnå CO₂-neutralitet i virksomhedens samlede aftryk,
- o Optimere ressourceanvendelse gennem recycling, hvor målet er 100% genindvinding af vores have- og parkaffald samt 80% genindvinding af alt andet affald,
- o Beskytte, forbedre og øge biodiversiteten ved at øge det areal, som Idverde anlægger eller vedligeholder med 10% hvert år,

Merværdi

- o Skærpe opmærksomheden omkring klimaforandringer ved at uddanne, informere og træne 100% af alle medarbejdere og involvere samarbejdspartnere,
- o Tilbyde bæredygtige løsninger til kunderne ved at granske alle udbud for at kunne tilbyde bæredygtige alternativer til de efterspurgte løsninger,

total of nine subjects describing the concrete initiatives that will realise the strategy and objectives of the Group.

People

- o Employee satisfaction, with a goal of maintaining an employee satisfaction rate of at least 85%
- o Local partnerships, with a goal of establishing at least one long-term partnership in each of the company's business units
- o Increasing job opportunities for people on the edge of the labour market. The goal is to increase the number of positions by 5% per year.

Planet

- o Reducing our CO₂ footprint, with a goal of reducing annual CO₂ emissions by 5% and achieving carbon neutrality in terms of the Company's total footprint
- o Optimising resource consumption through recycling, with a goal of 100% recovery of our garden and park waste and 80% recycling of all other waste
- o Protecting, enhancing and increasing biodiversity by increasing the area created or maintained by idverde by 10% annually

Performance

- o Raising awareness of climate change by training, informing and sensitising each of our employees and by involving our business partners
- o Offering sustainable solutions to customers by scrutinising every tender in order to offer sustainable alternatives to the solutions requested

Ledelsesberetning

Management's Review

o Fremme innovative løsninger med positiv påvirkning af miljøet ved at indgå i forsknings- og udviklingssamarbejder, der har fokus på processer, læring og ny teknologi,

Et stærkt fokus på bæredygtighed kræver også en stærk kultur og et commitment, som forpligter hele virksomheden. Derfor har Idverde et mål om at blive Europas første anlægsgartnervirksomhed, som er B Corp-certificeret.

Datterselskabet OKNygaard blev i efteråret 2022 Europas første B Corp-certificerede anlægsgartner. Malmos forventes at opnå certificering i 2023, mens de senest tilkøbte virksomheder igangsætter certificeringsprocessen i løbet af 2023.

B Corp sikrer dokumentation af alle bæredygtighedsindsatser, systematiserer politikker og procedurer samt skaber transparens for omverdenen samtidig med, at vi underlægger os tredjepartsauditering. Læs mere om OKNygaards B Corp-resultater her:

<https://www.bcorporation.net/en-us/find-a-b-corp/company/oknygaard-as>

Vores ISO-certificeringer understøtter den samlede indsats ved at skabe ensartethed i vores måde at arbejde på. Alle virksomheder er miljøcertificeret efter ISO 14001, mens OKNygaard A/S og Grøn Vækst A/S også er arbejdsmiljøcertificeret efter ISO 45001.

o Promoting innovative solutions with a positive impact on the environment by engaging in research and development partnerships focusing on processes, learning and new technology.

A strong focus on sustainability requires a strong culture and commitment from the entire Company. Therefore, idverde has a goal of becoming Europe's first landscaping company to be B Corp certified.

In the autumn of 2022, the subsidiary OKNygaard became the first B Corp-certified landscaping firm in Europe. Malmos is expected to achieve certification in 2023, while the most recently acquired companies will start the certification process during 2023.

B Corp ensures documentation of all sustainability efforts, systematises policies and procedures and creates transparency for the outside world, just as we become subject to third-party auditing. Read more about OKNygaard's B Corp results here:

<https://www.bcorporation.net/en-us/find-a-b-corp/company/oknygaard-as>

Our ISO certifications support our overall performance by creating consistency in the way we work. All companies are environmentally certified according to ISO 14001, while OKNygaard A/S and Grøn Vækst A/S also hold an occupational health and safety certification in accordance with ISO 45001.

Ledelsesberetning

Management's Review

Måltal opnået i 2022 - Malmos A/S

Indsats

MENNESKER

Medarbejdertrivsel	97 %
Antal lokale partnerskaber	4
Antal job til mennesker på kanten	3

MILJØ

CO2-aftryk/omsætning	3,5 t CO2 /mio. kr.
Recycling, mængde affald	37 t ikke farligt affald
Biodiversitet i hektar	35

MERVÆRDI

Antal medarbejdere gennemgået Climate Fresk	110
Antal bæredygtige alternativer	Ikke måltal for 2022
Innovation antal projekter	5

B-CORP

Afventer audit i 2023

Target figures achieved in 2022 - Malmos A/S

Effort

PEOPLE

Employee satisfaction	97 %
No. of local partnerships	4
No. of jobs for people on the edge	3

PLANET

CO2-footprint/revenue	3,5 t CO2 /DKK mill.
Recycling, amount of waste	37 t non- hazardous waste
Biodiversity, hectare	35

PERFORMANCE

No. of employees who have completed Climate Fresk	110
No. of sustainable alternatives	No target figures 2022
Innovation, no. of projects	5

B-CORP

Awaiting audit in 2023

Måltal opnået i 2022 - OKNygaard A/S

Indsats

MENNESKER

Medarbejdertrivsel	87 %
Antal lokale partnerskaber	6
Antal job til mennesker på kanten	6

MILJØ

CO2-aftryk/omsætning	5,16 t CO2 /mio. kr.
Recycling % og mængde affald - Grønt affald	900 t / 100 % recycling

Target figures achieved in 2022 - OKNygaard A/S

Indsats

PEOPLE

Employee satisfaction	87 %
No. of local partnerships	6
No. of jobs for people on the edge	6

PLANET

CO2-footprint/revenue	5,16 t CO2 /DKK mill.
Recycling % og mængde affald - Green waste	900 t/100 % recycling

Ledelsesberetning Management's Review

- Ikke farligt affald 401 t / NA %
recycling
Biodiversitet i hektar 1.947

MERVÆRDI

Antal medarbejdere gennemgået
Climate Fresk 300
Antal bæredygtige alternativer Ikke måltal for
2022
Innovation antal projekter 5

B-CORP

Certifikat oktober 2022

Grøn Vækst og Lauge Bonde vil indgå i målingen i 2023.

Metode anvendt til opgørelsen:

Mennesker: Opgjort ved gennemførelse af online survey og manuel registrering.

Miljø: CO2 er opgjort via indkøbsdata x emissionsfaktorer, Recycling opgjort ud fra vejeseidler og skøn og Biodiversitet opgjort med registrering fra kontrakter med det Offentlige, Boligselskaber og Konsignerende selskaber.

Merværdi: Registrering af antal deltagere samt gennemgang af forretningernes projektoversigt.

B-corp: Registrering af gennemført certificering.

Idverde har en lang række aktiviteter, som understøtter vores bæredygtighedsvision.

- Non-hazardous waste 401 t/NA %
recycling
Biodiversity, hectare 1.947

PERFORMANCE

No. of employees who have
completed Climate Fresk 300
No. of sustainable alternatives No target
figures 2022
Innovation, no. of projects 5

B-CORP

Certifikat oktober 2022

Grøn Vækst og Lauge Bonde vil indgå i målingen i 2023.

Method used for the calculation:

People: Calculated by carrying out an online survey and manual registration.

Planet: CO2 is calculated via purchasing data x emission factors, Recycling calculated from weighing slips and estimates and Biodiversity calculated with registration from contracts with the Government, housing companies and consignment companies.

Performance: Registration of the number of participants and review of the businesses' project overview.

B-corp: Registration of completed certification.

idverde has a wide range of activities which support our sustainability vision.

Ledelsesberetning

Management's Review

UDDANNELSE

Branchens mødested for unge

Vi deltager aktivt i uddannelse af mennesker til job i vores branche. Vi er fast praktiksted for jordbrugsteknologer, landskabsingeniører og landskabsarkitekter. 10% af vores medarbejdere er lærlinge, som alle indgår i vores lærlingeakademi, hvor vi også har tilknyttet et internt mentorkorps, som hjælper vores lærlinge sikkert gennem uddannelsen.

Udvikling og innovation på tværs af landegrænser: I 2022 etablerede OKNygaard i samarbejde med bl.a. Jordbrugets Uddannelsescenter i Beder (JU) et dansk videnscenter med fokus på urban greening, borgertrivsel og biodiversitet, som en del af det 4-årige EU-udviklingsprojekt EPLUG (European Platform for Urban Greening). Missionen er at øge viden, kompetencer og ekspertise inden for grønne byområder, klimatilpasning, biodiversitet og mental trivsel blandt mennesker i urbane miljøer. Projektet varer i alt 4 år og har deltagende partnere fra Danmark, Tjekkiet, Rumænien, Finland, Spanien og Holland.

Uddannelse til mennesker på kanten af arbejdsmarkedet

Manglende uddannelsesbevis, begrænset erhvervsnetværk og mødet med fordomme gør det svært for indsatte og tidligere straffede at gøre drømmene om et nyt liv til virkelighed. I samarbejde med High:five Fonden vil idverde med et nyt uddannelsesforløb ruste indsatte i udslusning til et nyt liv i samfundet.

Vi arbejder også sammen med TAMU, som er en arbejdsmarkedsuddannelse baseret på reelle produktions- og serviceydelser. Målgruppen er 18-30-årige unge, der på grund af personlige og sociale vanskeligheder ikke har tilknytning til arbejdsmarkedet eller som mangler en uddannelse.

EDUCATION

The industry's meeting place for adolescents

We take an active part in the education of people for jobs in our industry. We have permanent internships for agricultural technologists, landscape engineers and landscape architects. 10% of our employees are apprentices, all of whom are part of our apprenticeship academy, which also has an internal mentor team who helps our apprentices safely through the education programme.

Development and innovation across borders: In collaboration with the Danish Green Academy located in Beder, OKNygaard established a Danish knowledge centre in 2022 focusing on urban greening, citizen well-being and biodiversity, as part of the four-year EU development project EPLUG (European Platform for Urban Greening). The mission is to increase knowledge, skills and expertise in green urban areas, climate change adaptation, biodiversity and mental well-being among people in urban environments. The project duration is four years and the partners participating are from Denmark, Czechia, Romania, Finland, Spain and the Netherlands.

Education for people on the edge of the labour market

No diploma, a limited business network and prejudice make it difficult for prisoners and people with previous convictions to make the dreams of a new life come true. In collaboration with the High:Five Foundation, idverde will use its new educational programme to prepare inmates for a new life as part of society.

We also collaborate with TAMU, which is a labour market educational programme based on real production and services. The target group is 18-30-year-old people who, due to personal and social difficulties, have no attachment to the labour market or who have no education. After completing

Ledelsesberetning

Management's Review

Efter endt TAMU-uddannelse er eleverne klar til arbejdsmarkedet.

Vi har også et mangeårigt samarbejde med InterForce, som bl.a. omfatter beskæftigelse til krigsveteraner.

ANSVARLIGT FORBRUG OG PRODUKTION

Elektrificering og data er en vigtig del af løsningen

For en landsdækkende anlægsgartnergruppe som idverde er det typisk biler, maskiner og materiel, der er den væsentligste kilde til risiko for CO₂-udledning.

Traditionelle maskiner til grøn drift som hækklippere, plæneklippere og løvblæsere kører på diesel. Hos OKNygaard er deres store maskinpark omstillet igennem flere år, så der nu er over 1.000 batteridrevne håndholdte maskiner og knap 200 robotplæneklippere. Konverteringen til el-værktøj betyder en markant CO₂-reduktion på over 90 % samt færre vibrationer, mindre støj og ingen brændstofdampe til gavn for medarbejderne og omgivelserne, der arbejdes i. Derudover består vognparken af 55 biler med solcellepaneler og 3 elvarebiler.

Der anvendes flådestyring til maskiner og værktøj. Det betyder bl.a., at vi helt præcist kan se, om de forskellige ruter har det rette el-materiel til at løse opgaven. Vi kan også lave en nøjagtig udskiftningsplan for maskinerne. Når vi ved, hvor mange timer hver enkelt maskine har været i anvendelse, undgår vi at udskifte nogle for tidligt, og vi kan fokusere mere på service på maskinerne.

Kunderne efterspørger CO₂-regnskab og klimatiltag: Både virksomheder og offentlige udbud efterspørger i stigende grad informationer om bl.a. CO₂-udledning og indsatser for at modgå disse. Idverde er i fuld

the TAMU training, the students are ready for the job market.

We also have a long-standing partnership with InterForce, which includes employment for war veterans.

RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION

Electrification and data are important parts of the solution

In a nationwide landscaping group like idverde, cars, machinery and equipment are typically the most important sources of risk of CO₂ emissions.

Conventional machines used for green services, for example hedge trimmers, lawn mowers and leaf blowers, run on diesel. OKNygaard has been converting its considerable collection of machinery over several years to the effect that it now has more than 1,000 battery-powered handheld machines and almost 200 robot lawn mowers. The conversion to electric power tools means a significant CO₂ reduction in excess of 90% as well as fewer vibrations, less noise and no fuel fumes for the benefit of the employees and the surroundings in which they work. In addition, the fleet consists of 55 cars with solar panels and 3 electric vans.

We use fleet management for our machinery and tools. This means that we can see precisely whether the different routes are assigned the right electrical equipment for the task. Moreover, we can prepare an exact replacement plan for the machines. When we know for how many hours each machine has been used, we avoid replacing some machinery too soon, and we can focus on servicing the machines.

Customers request CO₂ accounts and climate initiatives: Both companies and public tenders are increasingly demanding information on, for example, CO₂ emissions and efforts made to reduce

Ledelsesberetning *Management's Review*

gang med at udvikle og implementere et værktøj, som kan måle de enkelte maskiners CO₂-udledning og vise forskellen på klimapåvirkningen ved brug af eldrevne versus dieseldrevne maskiner. Det nye værktøj skal hjælpe med at tydeliggøre det konkrete klimaaftryk ved forskellige projekt- og opgavebeskrivelser.

Kunderne skal, så vidt det er muligt, have naturbaserede og miljøvenlige alternativer til de løsninger, de efterspørger

Det kan for eksempel ske ved at anvende den jord, der allerede findes på området. Det kan også være recycling af nogle af de materialer, som findes lokalt, fx knust beton, som er velegnet til bundsikring eller bærelag ved bl.a. stier og pladser. Begge dele reducerer CO₂-aftrykket, fordi der fx ikke skal transporteres så meget jord. Det betyder også mindre trafikgener og støj for beboerne i området.

At genanvende en stenet jord med begrænsede vækstbetingelser virker måske som en stor udfordring. Især i en branche, der er vant til at anlægge grønne og frodige områder. Men den næringsfattige jord bliver blandt andet anvendt som overjord i plantehullerne under plantning af træer – fordi det gør det sværere for ukrudtet at slå rødder.

Klimapris til Malmos

I 2022 modtog Malmos Roskilde Kommunes klimapris for sin ekstraordinære indsats for en grøn og bæredygtig omstilling.

Biodiversitet

Idverde måler på, hvor stort et areal virksomhederne årligt anlægger eller plejer og som kan betegnes som nye natur, biodivers natur eller mere vild natur. I 2020 blev det til knap 2000 hektar. Idverde arbejder for en årlig forøgelse af arealet på mindst 10%.

these. idverde is currently developing and implementing a tool that can measure the CO₂ emissions of individual machines and show the difference in the climate impact of using electric versus diesel-powered machines. The new tool will help clarify the exact climate footprint of different project and task descriptions.

Customers must, to the extent possible, be offered nature-based and environmentally friendly alternatives to the solutions they demand

This can be done, for example, by using the soil already existing in the area. It could also be recycling of some of the materials found locally, for instance crushed concrete, which is suitable for the foundation or base of paths and squares. Both approaches reduce the carbon footprint, for example because less soil needs to be transported. It also causes less traffic nuisance and noise for the residents of the area.

Reusing rocky soil with limited growing conditions may seem like a tough challenge. Particularly in an industry used to creating green and lush areas. But the poor soil is, for instance, used as top soil in the planting holes when planting trees, because it impedes weeds from taking root.

Climate award for Malmos

In 2022, Malmos received the Municipality of Roskilde's climate award for its extraordinary efforts for a green and sustainable transition.

Biodiversity

idverde measures the area constructed or maintained by the companies on an annual basis, which is considered new nature, biodiverse nature or more wild nature. In 2020, this constituted just under 2,000 hectares. idverde is aiming for an annual increase in the area of at least 10%.

Ledelsesberetning *Management's Review*

Det gør vi blandt andet, fordi tabet af biodiversitet kommer til at påvirke os som samfund, da vi har brug for velfungerende økosystemer for at leve og overleve. Et økosystem i balance fungerer som leverandør af livsnødvendige tjenester som bestøvning af afgrøder og planter, rensning af vand og luft, opretholdelse af næringsstofkredsløb og sikring af muligheden for rekreativ anvendelse, såvel som æstetisk og visuel værdi.

I arbejdet med at etablere og drifte biodiverse arealer opstår der mange ubekendte faktorer. Det nødvendiggør nye initiativer, fremgangsmåder og metoder til den fremtidige håndtering af biodiversitet.

Derfor har Idverde Danmark på tværs af virksomhederne samlet medarbejdere med speciale i biodiversitet. De har sammen med idverdes bæredygtighedsteam skrevet en bog, som giver overblik over en række planter, der bidrager til biodiversiteten, fordi de hver især understøtter dyrelivet. Plantearterne i bogen er delt op i kategorier af urter, græsser, buske, træer, løg, blomsterblandinger og øvrige elementer, der uddybes i kraft af deres egenskaber som levesteder og habitater for bier, sommerfugle og andre insekter. Bogen angiver også, hvordan træers økosystemtjenester værdisættes og hvor meget CO₂ der bindes.

Derudover berører bogen også jordbundens store betydning for værdifulde økosystemtjenester samt nødvendigheden af overensstemmelse mellem jord og plante for at skabe de bedst mulige forudsætninger for fremtidens vellykkede og biodiversitetsfremmende beplantninger.

Bogen udgives i 2023.

Among other reasons, we do this because the loss of biodiversity will affect us as a society since we need well-functioning ecosystems to live and to survive. A balanced ecosystem acts as a provider of essential services such as pollination of crops and plants, purification of water and air, maintenance of nutrient cycles and ensuring the possibility of recreational use, as well as aesthetic and visual value.

In our work of establishing and maintaining biodiverse areas, many unknown factors arise. This calls for new initiatives, approaches and methods for future biodiversity management.

Therefore, idverde Denmark has gathered employees specialising in biodiversity across the companies. Together with idverde's sustainability team, they have written a book that provides an overview of plants that contribute to biodiversity because each of them support wildlife. The plant species in the book are categorised into herbs, grasses, shrubs, trees, bulbs, flower mixtures and other elements and elaborated by properties such as habitats for bees, butterflies and other insects. The book also indicates how to measure trees' ecosystem services and how much CO₂ is sequestered.

In addition, the book touches on the importance of soil to valuable ecosystem services and the need for harmonisation between soil and plant in order to create the best possible conditions for future successful and biodiversity-enhancing plantation.

The book will be released in 2023.

Ledelsesberetning

Management's Review

CLIMATE FRESK – Viden om biodiversitet og klimaforandringer

Idverde har sat viden om klimaforandringer på medarbejdernes skema med klimaspillet 'Climate Fresk' som en måde at udvikle mere bæredygtige løsninger. Spillet bidrager til større viden om mekanismerne bag klimaforandringer, og opfordrer samtidig deltagerne til at komme med forslag til, hvordan klimaforandringerne skal håndteres.

To konkrete medarbejderforslag fra en 'Climate Fresk' er allerede blevet implementeret. Det gælder forslaget om pesticidfri ukrudtsbehandling og konceptet "Den Grønne Vandring", som i dag er et landsdækkende tilbud hos OKNygaard. Her er målet bl.a. at give kunderne bedre viden om biodiversitet.

INNOVATION

Alle naturlige ressourcer er begrænsede – også råstoffer som grus, jord og sand. OKNygaard har igangsat et offentligt-privat samarbejde med Region Midtjylland. Her deltager producenter, entreprenører, uddannelsesinstitutioner, offentlige myndigheder og interesseorganisationer.

Partnerskabet har nu igangsat tre konkrete projekter, som alle skal kortlægge og teste nye metoder, der kan reducere råstofforbruget.

I det ene projekt skal der opfindes en metode til at undersøge lagene under forskellige belægninger, hvor der har kørt let trafik igennem flere år, med henblik på at undersøge mulighederne for at genbruge lagene i stedet for at kassere dem.

Et andet projekt skal teste en ny sammensætning af råstoffer til parkeringsareal, hvor der bruges færre grove elementer som grus og sten, da det er en mangelvare, der er i høj risiko for at være i særlig knaphed fremover.

CLIMATE FRESK – Knowledge about biodiversity and climate change

Idverde has put knowledge about climate change on the agenda of its employees by means of the climate game 'Climate Fresk' as a way to develop more sustainable solutions. The game contributes to increasing their knowledge of the underlying mechanisms of climate change at the same time as it invites participants to come up with suggestions on how to deal with climate change.

Two concrete employee proposals from a 'Climate Fresk' have already been implemented. These are the proposal for pesticide-free weed killers and the concept of 'The Green Walk', which is today a nationwide offer at OKNygaard. Here, the goal is to provide customers with factual knowledge about biodiversity.

INNOVATION

All natural resources are limited – including raw materials such as gravel, soil and sand. OKNygaard has initiated a public-private collaboration with the Central Denmark Region in which manufacturers, contractors, educational institutions, public authorities and interest groups participate.

The partnership has launched three specific projects, all of which will map and test new methods for reducing raw material consumption.

In one project, a method will be invented to examine the layers beneath different road surfaces, which have been exposed to light traffic for several years, for the purpose of determining whether the layers may be reused instead of discarded.

Another project will test a new composition of raw materials for parking areas, where fewer coarse elements such as gravel and rocks are used, as these are in short supply and at high risk of becoming scarce in future.

Ledelsesberetning

Management's Review

I sidste projekt etableres der en testvej, der skal undersøge hvor få grove råstoffer, der kan anvendes i lagene under en vej med meget tung trafik.

På tværs af Europa

I EPLUG-regi og i idverde-gruppens innovationsafdeling undersøger vi, hvordan sensorer, data og IoT kan effektivisere den automatiske vanding af grønne områder ved bl.a. at tage højde for vejr, luftfugtighed og forventet nedbør.

Vi undersøger også, hvordan etableringen af kunstige vådområder kan medvirke til et renere vandkredsløb, hvor vandet kan genbruges til andre formål. Der arbejdes med at integrere brugen af biokul, der kan binde CO₂ i jorden og dermed forbedre jordkvaliteten; ligesom mulighederne undersøges for at tilbageholde vand på tagene, så det kan bruges som vanding til de grønne tage og flyttes til lavereliggende områder, når der er brug for vandet.

Anti-korruption

Idverde har en nultolerance overfor svindel eller bestikkelse.

Koncernens aktiviteter i Danmark gennemføres i et forretningsmiljø, hvor der er en lav forekomst af korruption. Koncernen har etiske retningslinjer, der medvirker til at mindske risikoen for, at bestikkelse forekommer i vores organisation. Tilfælde af svindel eller bestikkelse kan rapporteres til ethvert medlem af virksomhedsledelsen for videre håndtering eller via virksomhedens whistleblower-funktion, som er uafhængig og håndteres af tredje part.

<https://idverde.integrityline.com/frontpage>

In the final project, a test road will be established to investigate how few coarse raw materials can be used in the layers beneath a road exposed to very heavy traffic.

Across Europe

Under the auspices of EPLUG and in the idverde Group's innovation department, we are investigating how sensors, data and IoT may streamline the automatic irrigation of green areas by taking into account conditions such as the weather, humidity and expected precipitation.

We are also investigating how the establishment of artificial wetlands may contribute to a cleaner water cycle where the water is reused for other purposes. Work is being done to integrate the use of biochar, which will improve the soil quality by sequestering CO₂ in the soil. Moreover, it is being explored whether it is possible to retain water on roofs to be used for irrigation of green roofs and moved to lower areas when the water is needed.

Anti-corruption

idverde has zero tolerance of fraud and bribery.

The Group's activities in Denmark are carried out in business environment where corruption is rare. The Group has ethical guidelines in place which help reduce the risk of bribery occurring in our organisation. Fraud or bribery may be reported to any member of Company Management for further handling, or through the Company's independent whistleblower function, which is managed by a third party.

<https://idverde.integrityline.com/frontpage>

Ledelsesberetning

Management's Review

I 2022 har der ikke været rapporteringer om hændelser eller overtrædelser af vores antikorrupsions-politikker.

Den største forretningsmæssige risiko for svindel og bestikkelse kan primært henføres til gave- og sponsorbidrag samt fakturering. For at undgå svindel og bestikkelse har virksomhedsledelserne i Idverde, Malmos og OKNygaard i 2022 gennemgået et årligt internt træningsprogram for korrekt håndtering af mulige situationer, hvor der kan opstå en risiko for svindel og bestikkelse. Vores arbejde med at sikre, at vores medarbejdere - nye såvel som erfarne medarbejdere - er velinformerede og lever op til koncernens adfærdskodeks, vil fortsætte i 2023.

Sociale- & personaleforhold

I idverde mener vi at alle ansatte har krav på en god og sikker arbejdsplads. For at opnå dette mål har medarbejderne adgang til medarbejderhåndbøger i de udførende selskaber, som bliver udleveret eller tilgået elektronisk ved opstart af nye medarbejdere. Alle medarbejdere kan via medarbejderhåndbogen opnå information om praktiske forhold, sikkerhed, sociale tiltage som bidrages af personaleforeningen samt øvrige personalemæssige forhold. Med afsæt i dette mål rammer vi vores ønske om fortsat at udvikle vores arbejdsplads, så alle medarbejdere har en udviklende hverdag. Vi forsøger inden for denne ramme at rumme medarbejdere, der ikke kan passe et fuldtidsjob, men en del deraf.

Vi ser rekruttering af nye medarbejdere og tilknytning af medarbejdere som en stor risiko for vores branche og virksomhed. For at sikre vi har tilstrækkeligt antal medarbejdere for at understøtte vores forretningsmæssige vækst, foretages der en række tiltag for at videreudvikle vores medarbejderstyrke med nye kompetencer på alle niveauer i organisationen.

During 2022, no reports were submitted about incidents or violations of our anti-corruption policies.

The greatest business risk of fraud and bribery is primarily attributable to gifts and sponsorship contributions as well as invoicing. In order to avoid fraud and bribery, Management of idverde, Malmos and OKNygaard completed an internal training programme in 2022 on the correct handling of possible situations where a risk of fraud and bribery may arise. Our work to ensure that our employees - new as well as experienced employees - are well informed and live up to the group's code of conduct will continue in 2023.

Social and staff matters

At idverde, we believe that all employees have the right to a good and safe place of work. To achieve this goal, employees have access to employee handbooks in the companies involved, which are distributed or accessed electronically when welcoming new employees. The employee handbook provides all employees with information about practical matters, safety, social initiatives provided by the staff association and other staff matters. This goal is in line with our wish to continue the development of our workplace in order to secure a developing working life for all our employees. Within this framework, we aim at including employees who cannot handle a full-time job, but part of one.

We see the recruitment of new employees and the retention of employees as a major risk for our industry and organisation. To ensure we have a sufficient number of employees to support our business growth, several measures are being taken to provide our workforce with new competencies through training at all levels of the organisation.

Ledelsesberetning

Management's Review

Vi har i 2022 gennemført en række kurser og vil i fremtiden fortsætte med at styrke vores medarbejderes kompetencer blandt andet indenfor klimaomstilling og biodiversitet.

Menneskerettigheder

Koncernen er bevidst om risikoen for dårlige arbejdsvilkår hos samarbejdspartnere ved indgåelse af enterpriseaftaler. Idet koncernen opererer i Danmark, vurderes det dog, at risici er mere begrænset. Vi har derfor valgt at prioritere udarbejdelsen af politikker for egne medarbejdere, miljø og klima samt anti-korruption, idet risici vurderes at være større for disse områder.

Idverde Danmarks Code of Conduct fastslår, at virksomheden respekterer de internationale menneskerettigheder, som vi understøtter overholdelsen af overalt i Idverde Danmark, Idverde's Associerede Selskaber, kunder, leverandører, underentreprenører og alle andre, der direkte eller indirekte samarbejder med idverde. I forbindelse med opstart af et ansættelsesforhold får medarbejderne udleveret Code of Conduct for den respektive virksomhed som ansættelsesforholdet gælder for. Det ser vi som et bidrag til at skabe en fælles rammeforståelse for fælles arbejdsvilkår blandt kollegaerne. Vi vil fortsætte vores arbejde i 2023 ved at sikre tilstrækkeligt indsigt i overholdelse af menneskerettigheder, når vi indgår aftaler med nye samarbejdspartnere.

Der er i 2022 ikke konstateret afvigelser i forhold til Code of Conduct.

In 2022, we completed a number of courses, and we will in future continue to strengthen our employees' competencies in areas such as climate transition and biodiversity.

Human rights

The Group is aware of the risk of poor working conditions among business partners when entering into construction contracts. As the Group carries out its activities in Denmark, this is nevertheless considered a limited risk. We have therefore chosen to give priority to the preparation of policies for our own employees, the environment and climate as well as anti-corruption, as risks are assessed to be greater in these areas.

According to idverde Denmark's Code of Conduct, the Company respects international human rights, the compliance with which we support throughout idverde Denmark, idverde's affiliates, customers, suppliers, subcontractors and anyone else with whom idverde cooperates directly or indirectly. In connection with the start of an employment relationship, employees are provided with the Code of Conduct for the respective company to which the employment relationship applies. We see this as a contribution to creating a common understanding of the framework for common working conditions among colleagues. We will continue our work in 2023 by ensuring sufficient insight into compliance with human rights when entering into agreements with new business partners.

In 2022, no deviations in relation to the Code of Conduct were found.

Ledelsesberetning

Management's Review

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

På nuværende tidspunkt består den øverste ledelse, bestyrelsen, udelukkende af mænd. Det har for 2022 ikke lykket at opnå ligestilling mellem køn, idet bestyrelsen er udgjort af udvalgte direktionsmedlemmer fra koncernen, men ligestilling er for ledelsen et fokusområde i takt med at idverde ledelsen bliver styrket i fremtiden. Det er målet som led i organisationsplanen 2025 at det kvindelige køn bliver repræsenteret i ledelsen.

Idverde ønsker at fastsætte en både ambitiøs og realistisk målsætning for at fremme repræsentationen af begge køn i ledende stillinger. Dette med henblik på at sikre et bredt perspektiv på udvikling, ledelse og strategi. Alle ansættelser vil, uanset køn, foregå på basis af den enkeltes kvalifikationer og kompetencer.

Dataetik

I 2021 har bestyrelsen gennemgået virksomhedens datahåndtering, opbevaring af data, cybersikkerhed samt det dataetiske niveau. Vores politik for data-etik indeholder væsentlige forhold som data-håndtering, personlige data virksomheden er i besiddelse af, sikkerhedshåndteringen af personlige data, beskrivelse af adgangsrettighederne til virksomhedens systemer, antal år data bliver gemt i virksomheden osv. Tilbage i 2021 er vores datapolitik vurderet tilstrækkeligt til at omfatte et afsnit i medarbejderhåndbøgerne i lighed med tidligere år. Med et stigende pres på cybersikkerhed og svindel med e-mails, har vi i 2022 iværksat en handlingsplan, som skal sikre en større sammenhæng mellem de forskellige fokusområder og resulterer i en opdateret GDPRpolitik med tilhørende retningslinjer som også skal munde ud i en cybersikkerhedspolitik. Ved årsskiftet 2022/23 vil dataetik indgå i idverde's samlede Governance system i samarbejde med idverde Group.

Statement on gender composition

At present, those charged with governance, the Board of Directors, comprise men only. Gender equality was not achieved in 2022 as the Board of Directors is made up of selected members of the Executive Boards of the Group, but gender equality is a focus area of Management as idverde's Management is strengthened in future. As part of the 2025 organisational plan, the goal is to have the female gender represented in Management.

idverde intends to establish an ambitious and realistic goal to promote the representation of both genders in leadership positions. We will do this for the purpose of ensuring a broad perspective on development, management and strategy. All employment, regardless of gender, will be based on the individual's qualifications and competencies.

Data ethics

In 2021, the Board of Directors reviewed the Company's data processing, data storage, cybersecurity and data ethics level. Our policy for data ethics contains important matters such as data handling, personal data the company holds, the security management of personal data, description of access rights to the company's systems, number of years data is stored in the company, etc. Back in 2021, our data policy was assessed sufficiently adequate, covering a section in the employee handbooks as in previous years. Taking the increasing pressure on cybersecurity and from email fraud into consideration, an action plan has been launched in 2022 to ensure greater consistency between the different focus areas and to facilitate the preparation of an updated GDPR policy, including guidelines, in addition to a cybersecurity policy. At the turn of 2022/23, data ethics will be part of idverde's overall governance system in cooperation with the idverde Group.

Ledelsesberetning

Management's Review

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Subsequent events

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income Statement 1 January - 31 December

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	2	997.751	852.985	13.816	4.080
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		4.260	1.958	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Expenses for raw materials and consumables</i>		-484.979	-423.940	0	0
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-141.256	-97.893	-46.575	-20.490
Bruttoresultat <i>Gross profit/loss</i>		375.776	333.110	-32.759	-16.410
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	3	-342.709	-294.373	-5.663	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>	4	-52.519	-54.468	-147	0
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		-19.452	-15.731	-38.569	-16.410
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>		0	0	21.000	10.000
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	5	2.162	482	2.129	471
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	6	-27.756	-27.087	-23.265	-22.941
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		-45.046	-42.336	-38.705	-28.880
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	7	3.507	5.259	9.325	6.322
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		-41.539	-37.077	-29.380	-22.558

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Aktiver

Assets

	Note	Koncern Group		Morderselskab Parent Company	
		2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Kunderrelationer <i>Customer relations</i>		20.097	26.948	0	0
Goodwill <i>Goodwill</i>		160.332	73.144	0	0
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	8	180.429	100.092	0	0
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		8.303	8.546	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		154.720	105.164	3.284	0
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		1.847	620	0	0
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	9	164.870	114.330	3.284	0
Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	10	0	0	349.302	198.953
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	11	3.430	2.739	84	0
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>		3.430	2.739	349.386	198.953
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		348.729	217.161	352.670	198.953
Varebeholdninger <i>Inventories</i>		6.156	4.063	0	0

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Aktiver

Assets

	Note	Koncern		Morderselskab	
		Group		Parent Company	
		2022	2021	2022	2021
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		266.272	192.949	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	12	29.122	11.974	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		19.700	55.476	59.141	56.788
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		5.668	2.625	2.603	440
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	15	0	0	7.219	1.722
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		87	0	3.867	6.119
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	13	3.608	1.598	0	0
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		324.457	264.622	72.830	65.069
 Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		 104.598	 67.688	 7.971	 5.161
 Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		 435.211	 336.373	 80.801	 70.230
 Aktiver <i>Assets</i>		 783.940	 553.534	 433.471	 269.183

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Passiver

Liabilities and equity

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2022	2021	2022	2021
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		40	40	40	40
Reserve for sikringstransaktioner <i>Reserve for hedging transactions</i>		0	207	0	0
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		-96.781	-55.449	-74.375	-44.995
Egenkapital <i>Equity</i>		-96.741	-55.202	-74.335	-44.955
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	15	25.201	26.046	0	0
Hensatte forpligtelser <i>Provisions</i>		25.201	26.046	0	0
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>		3.302	3.507	0	0
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>		63.924	43.847	2.642	0
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		361.243	234.440	361.243	234.440
Anden gæld <i>Other payables</i>		21.514	20.360	15.000	0
Langfristede gældsforpligtelser <i>Long-term debt</i>	16	449.983	302.154	378.885	234.440

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Passiver

Liabilities and equity

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2022	2021	2022	2021
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>	16	208	204	0	0
Kreditinstitutter <i>Credit institutions</i>		98.452	66.257	0	0
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>	16	29.303	16.461	523	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		124.114	92.872	5.036	2.105
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser <i>Contract work in progress, liabilities</i>	12	12.265	5.330	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>	16	28.469	20.169	94.736	77.593
Anden gæld <i>Other payables</i>	16	112.686	79.243	28.626	0
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term debt</i>		405.497	280.536	128.921	79.698
Gældsforpligtelser <i>Debt</i>		855.480	582.690	507.806	314.138
Passiver <i>Liabilities and equity</i>		783.940	553.534	433.471	269.183
Going concern <i>Going concern</i>	1				
Begivenheder efter balancedagen <i>Subsequent events</i>	21				
Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	14				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	19				
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	20				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor <i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>	22				
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	23				

Egenkapitalopgørelse

Statement of Changes in Equity

Koncern Group

	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Reserve for sikrings- transaktioner <i>Reserve for hedging transactions</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	40	207	-55.449	-55.202
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo <i>Fair value adjustment of hedging instruments, end of year</i>	0	-207	207	0
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	-41.539	-41.539
Egenkapital 31. december <i>Equity at 31 December</i>	40	0	-96.781	-96.741

Moderselskab Parent Company

Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	40	0	-44.995	-44.955
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	-29.380	-29.380
Egenkapital 31. december <i>Equity at 31 December</i>	40	0	-74.375	-74.335

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Cash Flow Statement 1 January - 31 December

	Note	Koncern Group	
		2022 TDKK	2021 TDKK
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		-41.539	-37.077
Reguleringer <i>Adjustments</i>	17	74.606	75.129
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	18	12.488	-1.019
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i>		45.555	37.033
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		2.162	929
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-27.758	-27.534
Pengestrømme fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>		19.959	10.428
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-87	0
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		19.872	10.428
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-51.794	-42.266
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v. <i>Fixed asset investments made etc</i>		-82	-162
Salg af immaterielle anlægsaktiver <i>Sale of intangible assets</i>		0	7.581
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		5.566	5.100
Køb af virksomheder <i>Business acquisitions</i>		-118.671	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		-164.981	-29.747

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Cash Flow Statement 1 January - 31 December

	Note	2022 TDKK	2021 TDKK
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter <i>Repayment of mortgage loans</i>		-201	-204
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter <i>Repayment of loans from credit institutions</i>		0	-34.130
Ændring i leasingforpligtelser <i>Change in lease obligations</i>		14.922	10.338
Betaling af lån til tilknyttede virksomheder <i>Payment of loan to group enterprises</i>		0	-53.508
Optagelse af gæld til kreditinstitutter <i>Raising of loans from credit institutions</i>		32.195	0
Optagelse af gæld hos tilknyttede virksomheder <i>Raising of loans from group enterprises</i>		135.103	111.550
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>		182.019	34.046
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>		36.910	14.727
Likvider 1. januar <i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>		67.688	52.961
Likvider 31. december <i>Cash and cash equivalents at 31 December</i>		104.598	67.688
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		104.598	67.688
Likvider 31. december <i>Cash and cash equivalents at 31 December</i>		104.598	67.688

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

1 Going concern

Going concern

Moderselskabet og koncernen har negativ egenkapital som følge af opstart, afskrivninger og omkostninger relateret til investering i datterselskaber. Udviklingen i de første regnskabsår er som forventet. Moderselskabets og koncernens kapitalejer har afgivet erklæring om finansiel støtte gældende fra balancedagen og et år frem. Det er på denne baggrund ledelsens vurdering, at der er tilstrækkelig kapital til rådighed, således at moderselskabet og koncernen kan indfri nuværende og fremtidige forpligtelser i takt med at de forfalder.

The parent company and Group has negative equity as a result of startup, depreciations and costs related to acquisitions of subsidiaries. The development in the first financial years has been as expected. The parent company and the Group's shareholder has submitted a Letter of Financial Support effective from the Balance Sheet date and one year forward. On this basis, the Management assesses that there is sufficient capital available, and the parent company and the Group are able to pay actual and future liabilities as they becomes due.

2 Nettoomsætning

Revenue

Geografiske markeder

Geographical segments

	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning, indland	997.751	852.985	13.816	4.080
Revenue, Denmark				
	997.751	852.985	13.816	4.080

Hele nettoomsætningen kan henføres til koncernens og moderselskabets primære aktivitet.

The total revenue relates to the Group's and the Parent Company's primary activity.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
3 Personaleomkostninger				
<i>Staff expenses</i>				
Lønninger	297.138	258.923	4.373	0
<i>Wages and salaries</i>				
Pensioner	29.565	23.551	1.261	0
<i>Pensions</i>				
Andre omkostninger til social sikring	9.345	6.342	29	0
<i>Other social security expenses</i>				
Andre personaleomkostninger	6.661	5.557	0	0
<i>Other staff expenses</i>				
	342.709	294.373	5.663	0
Heraf udgør vederlag til direktion:				
<i>Including remuneration to the Executive Board of:</i>				
Direktion	3.785	3.740	3.785	3.740
<i>Executive Board</i>				
	3.785	3.740	3.785	3.740
<i>Including remuneration to the Executive Board</i>				
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	664	582	7	0
<i>Average number of employees</i>				
Omkostning til vederlag til direktionen er i moderselskabet 2021 medtaget under andre eksterne omkostninger.				
<i>The cost of remuneration to the Executive Board in the Parent Company 2021, is included in Other external expenses.</i>				
4 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
<i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	18.431	26.266	0	0
<i>Amortisation of intangible assets</i>				
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	34.088	28.202	147	0
<i>Depreciation of property, plant and equipment</i>				
	52.519	54.468	147	0

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
5 Finansielle indtægter <i>Financial income</i>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder <i>Interest received from group enterprises</i>	2.129	448	2.129	448
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	33	11	0	0
Vautakursgevinster <i>Exchange gains</i>	0	23	0	23
	2.162	482	2.129	471
6 Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder <i>Interest paid to group enterprises</i>	20.491	17.294	22.876	17.741
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	6.946	9.793	70	5.200
Valutakurstab <i>Exchange loss</i>	319	0	319	0
	27.756	27.087	23.265	22.941
7 Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>				
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	0	0	-3.828	-6.119
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	-3.458	-5.192	-5.497	-203
Regulering af udskudt skat tidligere år <i>Adjustment of deferred tax concerning previous years</i>	-49	-67	0	0
	-3.507	-5.259	-9.325	-6.322

Noter til årsregnskabet **Notes to the Financial Statements**

8 Immaterielle anlægsaktiver **Intangible assets**

Koncern **Group**

	Kunderelationer <i>Customer relations</i> TDKK	Goodwill <i>Goodwill</i> TDKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	53.228	87.861
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	98.768
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	53.228	186.629
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and amortisation at 1 January</i>	26.280	14.717
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	6.851	11.580
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and amortisation at 31 December</i>	33.131	26.297
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	20.097	160.332
Afskrives over <i>Amortised over</i>	10 år 10 years	10 år 10 years

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

9 Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

Koncern Group

	Grunde og byg- ninger <i>Land and buildings</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af le- jede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	9.033	126.729	1.234
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	88.387	1.807
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	-24.069	-92
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	9.033	191.047	2.949
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	487	21.565	614
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	243	33.265	580
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	0	-18.503	-92
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	730	36.327	1.102
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	8.303	154.720	1.847
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	50 år 50 years	3-8 år 3-8 years	5-7 år 5-7 years
Heraf finansielle leasingaktiver <i>Including assets under finance leases amounting to</i>	0	90.892	0

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

10 Kapitalandele i dattervirksomheder

Investments in subsidiaries

	Morderselskab	
	Parent Company	
	2022	2021
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	198.953	206.534
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	150.349	0
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	-7.581
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	349.302	198.953

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:
Investments in subsidiaries are specified as follows:

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Place of registered office</i>	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Stemme- og ejerandel <i>Votes and ownership</i>	Egenkapital <i>Equity</i>	Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>
Malmos A/S	Roskilde	TDKK 1.000	100%	30.815	13.613
ZinCo Danmark A/S	Roskilde	TDKK 501	100%	1.034	34
OKNygaard A/S	Brabrand	TDKK 5.593	100%	64.317	3.986
Grøn Vækst A/S	Roskilde	TDKK 3.000	100%	28.290	17.990
Anlægsgartner Lauge Bonde ApS	Skjern	TDKK 125	100%	30.551	9.708

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

11 Øvrige finansielle anlægsaktiver

Other fixed asset investments

	Koncern Group	Moderselskab Parent Company
	Andre tilgodehaver <i>Other receivables</i> TDKK	Andre tilgodehaver <i>Other receivables</i> TDKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	2.739	0
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	691	84
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	3.430	84
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	3.430	84

12 Igangværende arbejder for fremmed regning

Contract work in progress

	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Salgsværdi af igangværende arbejder <i>Selling price of work in progress</i>	687.948	701.897	0	0
Modtagne acotobetalinger <i>Payments received on account</i>	-671.091	-695.253	0	0
	16.857	6.644	0	0
Indregnet således i balancen: <i>Recognised in the balance sheet as follows:</i>				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver <i>Contract work in progress recognised in assets</i>	29.122	11.974	0	0
Modtagne forudbetalinger under passiver <i>Prepayments received recognised in debt</i>	-12.265	-5.330	0	0
	16.857	6.644	0	0

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

13 Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter mv.

Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest as well etc.

14 Resultatdisponering	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Overført resultat	-41.539	-37.077	-29.380	-22.558
<i>Retained earnings</i>				
	-41.539	-37.077	-29.380	-22.558

15 Hensættelse til udskudt skat

Provision for deferred tax

Hensættelse til udskudt skat 1. januar	26.046	22.971	-1.722	-1.519
<i>Deferred tax addition from acquisition</i>				
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	3.507	-5.259	-5.497	-203
<i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>				
Tilgang fra virksomhedsovertagelse og købesumsallokering	-4.352	8.334	0	0
<i>Deferred tax addition from acquisitions and purchase price allocations</i>				
Hensættelse til udskudt skat 31. december	25.201	26.046	-7.219	-1.722
<i>Provision for deferred tax at 31 December</i>				

Udskudt skatteaktiv i moderselskabet består af skatteværdien af fremførbart skattemæssigt underskud, som er opstået grundet opstartsomkostninger, og forventes at kunne anvendes ved modregning i skattepligtig indkomst fremadrettet.

Deferred tax asset in the Parent Company consist of tax value of tax-loss carry-forward, which has arised due to costs from startup, and is expected to be realized by usage in taxable income going forward.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

16 Langfristede gældsforpligtelser

Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

The debt falls due for payment as specified below:

	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Gæld til realkreditinstitutter Mortgage loans				
Efter 5 år <i>After 5 years</i>	2.435	2.657	0	0
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	867	850	0	0
Langfristet del <i>Long-term part</i>	3.302	3.507	0	0
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	208	204	0	0
	3.510	3.711	0	0
Leasingforpligtelser Lease obligations				
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	63.924	43.847	2.642	0
Langfristet del <i>Long-term part</i>	63.924	43.847	2.642	0
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	29.303	16.461	523	0
	93.227	60.308	3.165	0

Noter til årsregnskabet **Notes to the Financial Statements**

16 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat) *Long-term debt (continued)*

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>				
Efter 5 år <i>After 5 years</i>	361.243	234.440	361.243	234.440
Langfristet del <i>Long-term part</i>	361.243	234.440	361.243	234.440
Øvrig kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder <i>Other short-term debt to group enterprises</i>	28.469	20.169	94.736	77.593
	389.712	254.609	455.979	312.033
Anden gæld <i>Other payables</i>				
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	21.514	20.360	15.000	0
Langfristet del <i>Long-term part</i>	21.514	20.360	15.000	0
Øvrig kortfristet gæld <i>Other short-term payables</i>	112.686	79.244	28.626	0
	134.200	99.604	43.626	0

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

		Koncern Group	
		2022	2021
		TDKK	TDKK
17	Pengestrømsopgørelse - reguleringer <i>Cash flow statement - adjustments</i>		
	Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	-2.162	-482
	Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	27.756	27.087
	Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg <i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>	52.519	53.783
	Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	-3.507	-5.259
		74.606	75.129
18	Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital <i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
	Ændring i varebeholdninger <i>Change in inventories</i>	-2.093	-245
	Ændring i tilgodehavender <i>Change in receivables</i>	-24.219	-36.945
	Ændring i leverandører m.v. <i>Change in trade payables, etc</i>	38.800	36.004
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi <i>Fair value adjustments of hedging instruments</i>	0	167
		12.488	-1.019

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Pant og sikkerhedsstillelse <i>Charges and security</i>				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter: <i>The following assets have been placed as security with mortgage credit institutes:</i>				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på <i>Land and buildings with a carrying amount of</i>	8.303	8.546	0	0
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser: <i>The following assets have been placed as security with bankers</i>				
Ejerpantebreve på i alt TDKK 1.000, der giver pant i grunde og bygninger, samt øvrige materielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af <i>Mortgage deeds registered to the mortgagor totalling kDKK 1.000, providing security on land and buildings as well as other property, plant and equipment at a total carrying amount of</i>	8.303	8.546	0	0
Virksomhedspant på TDKK 32.900 (sidste år TDKK 10.100), der giver pant i materielle anlægsaktiver, varebeholdninger og debitorer til en samlet regnskabsmæssig værdi af <i>Company mortgage deeds registered to the mortgagor totalling kDKK 32.900 (last year kDKK 10.100), providing security on property, plant and equipment, stock and debtors at a total carrying amount of</i>	114.679	32.103	0	0

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat) <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations (continued)</i>	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent Company</i>	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Leje- og leasingforpligtelser <i>Rental and lease obligations</i>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing: <i>Lease obligations under operating leases:</i>				
Samlede fremtidige ydelser <i>Total future payments</i>	21.365	5.301	0	0
	21.365	5.301	0	0
Huslejeforpligtelser, uopsigelsesperioden <i>Lease obligations, period of non-terminability</i>	41.167	38.849	0	0

Kautions- og garantiforpligtelser *Guarantee obligations*

Koncernen har afgivet de for branchen normale arbejdsgarantier.

Andre eventualforpligtelser *Other contingent liabilities*

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør TDKK 0. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

The group companies are jointly and severally liable for tax on the jointly taxed incomes etc of the Group. The total amount of corporation tax payable by the Group amounts to TDKK 0. Moreover, the group companies are jointly and severally liable for Danish withholding taxes by way of dividend tax, tax on royalty payments and tax on unearned income. Any subsequent adjustments of corporation taxes and withholding taxes may increase the Company's liability.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

20 Nærtstående parter

Related parties

Transaktioner

Transactions

Selskabet og koncernen har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7. Det er ledelsens vurdering at alle transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsvilkår.

The Company and the Group has chosen only to disclose transactions which have not been made on an arm's length basis in accordance with section 98(c)(7) of the Danish Financial Statements Act. Management assesses that all transactions with related parties has been made on an arm's length basis.

21 Begivenheder efter balancedagen

Subsequent events

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
22 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
<i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>				
PricewaterhouseCoopers				
Revisionshonorar	725	215	90	85
<i>Audit fee</i>				
Skatterådgivning	55	40	23	20
<i>Tax advisory services</i>				
Andre ydelser	96	75	38	60
<i>Non-audit services</i>				
	876	330	151	165

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis

Accounting Policies

Årsrapporten for Armoriga Danmark ApS for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2022 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

The Annual Report of Armoriga Danmark ApS for 2022 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Consolidated and Parent Company Financial Statements for 2022 are presented in TDKK.

Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Armorica Danmark ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i koncernregnskabet til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksom-

Basis of consolidation

The Consolidated Financial Statements comprise the Parent Company, Armorica Danmark ApS, and subsidiaries in which the Parent Company directly or indirectly holds more than 50% of the votes or in which the Parent Company, through share ownership or otherwise, exercises control. Enterprises in which the Group holds between 20% and 50% of the votes and exercises significant influence but not control are classified as associates.

On consolidation, items of a uniform nature are combined. Elimination is made of intercompany income and expenses, shareholdings, dividends and accounts as well as of realised and unrealised profits and losses on transactions between the consolidated enterprises.

The Parent Company's investments in the consolidated subsidiaries are set off against the Parent Company's share of the net asset value of subsidiaries stated at the time of consolidation.

Business combinations

Business acquisitions carried through on or after 1 July 2018

Acquisitions of subsidiaries are accounted for using the purchase method under which the identifiable assets and liabilities of the entity acquired are measured at fair value at the time of acquisition. Acquired contingent liabilities are recognised at fair value in the Consolidated Financial Statements to the extent that the value can be measured reliably.

The time of acquisition is the time when the Group

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

cernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positivt forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokteres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesumsallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte dattervirksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

obtains control of the entity acquired.

The cost of the entity acquired is the fair value of the consideration agreed, including consideration contingent on future events. Transaction costs directly attributable to the acquisition of subsidiaries are recognised in the income statement as incurred.

Positive differences between the cost of the entity acquired and identifiable assets and liabilities are recognised as goodwill in intangible assets in the balance sheet and are amortised in the income statement on a straight-line basis over their estimated useful lives. Amortisation of goodwill is allocated in the Consolidated Financial Statements to the operations to which goodwill is related. Where the differences are negative, they are recognised immediately in the income statement.

Where the purchase price allocation is not final, positive and negative differences from acquired subsidiaries due to changes to the recognition and measurement of identifiable net assets may be adjusted for up to 12 months after the time of acquisition. These adjustments are also reflected in the value of goodwill or negative goodwill, including in amortisation already made.

Where cost includes contingent consideration, this is measured at fair value at the time of acquisition. Contingent consideration is subsequently measured at fair value. Any value adjustments are recognised in the income statement.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet

Leases

Leases in terms of which the Group assumes substantially all the risks and rewards of ownership (finance leases) are recognised in the balance sheet at the lower of the fair value of the leased asset and the net present value of the lease payments computed by applying the interest rate implicit in the lease or an alternative borrowing rate as the discount rate. Assets acquired under finance leases are depreciated and written down for impairment under the same policy as determined for the other fixed assets of the Group.

The remaining lease obligation is capitalised and recognised in the balance sheet under debt, and the interest element on the lease payments is charged over the lease term to the income statement.

All other leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement. Where foreign exchange transactions are considered hedging of future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

Hedge accounting

Changes in the fair values of financial instruments that are designated and qualify as fair value hedges of a recognised asset or a recognised liability are recognised in the income statement as are any changes in the fair value of the hedged asset or the hedged liability related to the hedged risk.

Changes in the fair values of derivative financial instruments that are designated and qualify as hedges of expected future transactions are recognised in retained earnings under equity as regards the effective portion of the hedge. The ineffective portion is recognised in the income statement. If the hedged transaction results in an asset or a liability, the amount deferred in equity is transferred from equity and recognised in the cost of the asset or the liability, respectively. If the hedged transaction results in an income or an expense, the amount deferred in equity is transferred from equity to the income statement in the period in which the hedged transaction is recognised. The amount is recognised in the same item as the hedged transaction.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og

Revenue

Information on business segments and geographical segments based on the Group's risks and returns and its internal financial reporting system. Business segments are regarded as the primary segments.

Income Statement

Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Group.

Contract work in progress (construction contracts) is recognised at the rate of completion, which means that revenue equals the selling price of the work completed for the year (percentage-of-completion method). This method is applied when total revenues and expenses in respect of the contract and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Group. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the contract.

Services are recognised at the rate of completion of the service to which the contract relates by using the percentage-of-completion method, which means that revenue equals the selling price of the service completed for the year. This method is applied when total revenues and expenses in respect of the service and the stage of completion at

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Group. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the service.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

Expenses for raw materials and consumables

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

Other external expenses

Other external expenses comprise indirect production costs and expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Udbytte fra dattervirksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i dattervirksomheden. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i dattervirksomheden før modervirksomheden overtog denne i kostprisen for dattervirksomheden.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Group, including gains and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Income from investments in subsidiaries

Dividends from subsidiaries are recognised as income in the income statement when adopted at the General Meeting of the subsidiary. However, dividends relating to earnings in the subsidiary before it was acquired by the Parent Company are set off against the cost of the subsidiary.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with wholly owned Danish subsidiaries. The tax effect of the joint taxation is allocated to enterprises in proportion to their taxable incomes.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsbygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år
Indretning af lejede lokaler	5-7 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den

Balance Sheet

Intangible assets

Goodwill acquired is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over its useful life, which is assessed at 10 years.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Production buildings	50 years
Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-8 years
Leasehold improvements	5-7 years

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, the asset is written down to its lower

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

recoverable amount.

Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are measured at cost. Where cost exceeds the recoverable amount, write-down is made to this lower value.

Other fixed asset investments

Other fixed asset investments consist of depositories.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acountobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Contract work in progress

Contract work in progress regarding service is measured at selling price of the work performed calculated on the basis of the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the contract expenses incurred to date bear to the estimated total contract expenses. Where it is probable that total contract expenses will exceed total revenues from a contract, the expected loss is recognised as an expense in the income statement.

Where the selling price cannot be measured reliably, the selling price is measured at the lower of expenses incurred and net realisable value.

Payments received on account are set off against the selling price. The individual contracts are classified as receivables when the net selling price is positive and as liabilities when the net selling price is negative.

Expenses relating to sales work and the winning of contracts are recognised in the income statement as incurred.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en overafdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrasket kortfristede gældsfor-

Financial debts

Loans, such as mortgage loans and loans from credit institutions, are recognised initially at the proceeds received net of transaction expenses incurred. Subsequently, the loans are measured at amortised cost; the difference between the proceeds and the nominal value is recognised as an interest expense in the income statement over the loan period.

Mortgage loans are measured at amortised cost, which for cash loans corresponds to the remaining loan. Amortised cost of debenture loans corresponds to the remaining loan calculated as the underlying cash value of the loan at the date of raising the loan adjusted for depreciation of the price adjustment of the loan made over the term of the loan at the date of raising the loan.

Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Group's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Group's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

pligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

Gross margin

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

Financial Highlights

Explanation of financial ratios

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>Profit margin</i>	$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
<i>Return on assets</i>	$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
<i>Solvency ratio</i>	$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$