



## Sindico E-commerce ApS

Strøget 38  
7430 Ikast  
CVR-nr. 33962606

## Årsrapport 2024

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
13.06.2025

---

**Kasper Kruse**  
Dirigent

# Indhold

|                                                         |    |
|---------------------------------------------------------|----|
| Virksomhedsoplysninger                                  | 2  |
| Ledespåtegning                                          | 3  |
| Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang | 4  |
| Ledelsesberetning                                       | 6  |
| Resultatopgørelse for 2024                              | 7  |
| Balance pr. 31.12.2024                                  | 8  |
| Egenkapitalopgørelse for 2024                           | 10 |
| Noter                                                   | 11 |
| Anvendt regnskabspraksis                                | 15 |

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Sindico E-commerce ApS

Strøget 38

7430 Ikast

CVR-nr.: 33962606

Hjemsted: Ikast-Brande

Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024

## Direktion

Peter Mazur, direktør

Peter Jørgensen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Papirfabrikken 26

8600 Silkeborg

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for Sindico E-commerce ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ikast, den 13.06.2025

**Direktion**

**Peter Mazur**  
direktør

**Peter Jørgensen**  
direktør

# Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

## Til kapitalejerne i Sindico E-commerce ApS

### Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Sindico E-commerce ApS for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 13.06.2025

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

### **Jannie Skovbo Madsen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne43513

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive virksomhed indenfor onlinehandel.

## Beskrivelse af væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet realiserer i 2024 et underskud på 5.206 t.kr. før skat, hvilket ledelsen anser for yderst tilfredsstillende.

Koncernledelsen i Sindico-koncernen har på baggrund af årets udvikling iværksat tiltag, som i 2025 skal gøre driften af selskabet mere gennemsigtig og øge indtjeningspotentialet i selskabet.

Selskabet har pr. 31.12.2024 foretaget en gennemgang af de enkelte aktiverede funktionaliteter og omkostninger vedrørende selskabets webshop aktiveret under immaterielle anlægsaktiver. Der vurderes ikke at være komponenter, hvor der er nedskrivningsbehov pr. 31. december 2024, herunder forventes alle fortsat anvendt.

Ledelsen forventer i 2025 et forbedret resultat. Det er ledelsens forventning, at selskabets drift fra 2025 vil kunne skabe en tilfredsstillende indtjening, herunder har man et ønske om, at selskabet årligt skal balancere i sig selv.

Det løbende kapitalberedskab er sikret frem mod 31.12.2025, herunder deltager selskabet i koncernens cash pool ordning, hvor der fælles hæftelse, ligesom selskabet har modtaget støtteerklæring fra dets moderselskab.

Der henvises til yderligere beskrivelse af kapitalberedskabet og fremtidig drift i note 1.

# Resultatopgørelse for 2024

|                                                       | Note | 2024<br>kr.        | 2023<br>kr.        |
|-------------------------------------------------------|------|--------------------|--------------------|
| <b>Bruttofortjeneste/-tab</b>                         |      | <b>(1.323.365)</b> | <b>(1.191.360)</b> |
| Personaleomkostninger                                 | 2    | (2.784.227)        | (2.617.082)        |
| Af- og nedskrivninger                                 |      | (359.406)          | (857.202)          |
| <b>Driftsresultat</b>                                 |      | <b>(4.466.998)</b> | <b>(4.665.644)</b> |
| Andre finansielle indtægter                           |      | 0                  | 12.487             |
| Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder |      | (724.507)          | (602.901)          |
| Andre finansielle omkostninger                        |      | (14.613)           | (108.950)          |
| <b>Resultat før skat</b>                              |      | <b>(5.206.118)</b> | <b>(5.365.008)</b> |
| Skat af årets resultat                                | 3    | 1.156.813          | 1.160.037          |
| <b>Årets resultat</b>                                 |      | <b>(4.049.305)</b> | <b>(4.204.971)</b> |
| <b>Forslag til resultatdisponering</b>                |      |                    |                    |
| Overført resultat                                     |      | (4.049.305)        | (4.204.971)        |
| <b>Resultatdisponering</b>                            |      | <b>(4.049.305)</b> | <b>(4.204.971)</b> |

# Balance pr. 31.12.2024

## Aktiver

|                                              | Note | 2024<br>kr.      | 2023<br>kr.      |
|----------------------------------------------|------|------------------|------------------|
| Færdiggjorte udviklingsprojekter             | 5    | 1.372.260        | 1.215.553        |
| Goodwill                                     |      | 0                | 0                |
| <b>Immaterielle aktiver</b>                  | 4    | <b>1.372.260</b> | <b>1.215.553</b> |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      |      | 29.945           | 50.165           |
| <b>Materielle aktiver</b>                    | 6    | <b>29.945</b>    | <b>50.165</b>    |
| Deposita                                     |      | 15.794           | 0                |
| <b>Finansielle aktiver</b>                   | 7    | <b>15.794</b>    | <b>0</b>         |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         |      | <b>1.417.999</b> | <b>1.265.718</b> |
| Fremstillede varer og handelsvarer           |      | 5.182.130        | 6.654.033        |
| <b>Varebeholdninger</b>                      |      | <b>5.182.130</b> | <b>6.654.033</b> |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  |      | 537.262          | 53.391           |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |      | 821.954          | 39.614           |
| Andre tilgodehavender                        |      | 2.584            | 195.250          |
| Tilgodehavende sambeskatningsbidrag          |      | 1.218.967        | 1.142.037        |
| Periodeafgrænsningsposter                    |      | 81.212           | 56.863           |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |      | <b>2.661.979</b> | <b>1.487.155</b> |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     |      | <b>7.844.109</b> | <b>8.141.188</b> |
| <b>Aktiver</b>                               |      | <b>9.262.108</b> | <b>9.406.906</b> |

**Passiver**

|                                               | Note | 2024<br>kr.         | 2023<br>kr.        |
|-----------------------------------------------|------|---------------------|--------------------|
| Virksomhedskapital                            |      | 200.000             | 200.000            |
| Reserve for udviklingsomkostninger            |      | 1.070.363           | 948.167            |
| Overført overskud eller underskud             |      | (15.209.872)        | (11.038.371)       |
| <b>Egenkapital</b>                            |      | <b>(13.939.509)</b> | <b>(9.890.204)</b> |
| Udskudt skat                                  |      | 295.000             | 218.000            |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                 |      | <b>295.000</b>      | <b>218.000</b>     |
| Anden gæld                                    |      | 229.155             | 222.265            |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>        | 8    | <b>229.155</b>      | <b>222.265</b>     |
| Bankgæld                                      |      | 425.230             | 356.591            |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser      |      | 1.008.506           | 790.963            |
| Gæld til tilknyttede virksomheder             |      | 20.888.714          | 17.350.771         |
| Anden gæld                                    |      | 355.012             | 358.520            |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>        |      | <b>22.677.462</b>   | <b>18.856.845</b>  |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                     |      | <b>22.906.617</b>   | <b>19.079.110</b>  |
| <b>Passiver</b>                               |      | <b>9.262.108</b>    | <b>9.406.906</b>   |
| Usikkerhed vedrørende fortsat drift           | 1    |                     |                    |
| Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser | 9    |                     |                    |
| Eventualforpligtelser                         | 10   |                     |                    |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser         | 11   |                     |                    |
| Koncernforhold                                | 12   |                     |                    |

# Egenkapitalopgørelse for 2024

|                           | Virksomheds-<br>kapital<br>kr. | Reserve for<br>udviklings-<br>omkostninger<br>kr. | Overført<br>overskud eller<br>underskud<br>kr. | I alt<br>kr.        |
|---------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------|
| Egenkapital primo         | 200.000                        | 948.167                                           | (11.038.371)                                   | (9.890.204)         |
| Overført til reserver     | 0                              | 122.196                                           | (122.196)                                      | 0                   |
| Årets resultat            | 0                              | 0                                                 | (4.049.305)                                    | (4.049.305)         |
| <b>Egenkapital ultimo</b> | <b>200.000</b>                 | <b>1.070.363</b>                                  | <b>(15.209.872)</b>                            | <b>(13.939.509)</b> |

Selskabet er omfattet af reglerne om kapitaltab. Selskabets generalforsamling har tidligere truffet beslutning om at reetablere kapitalen ved fremtidig drift.

# Noter

## 1 Usikkerhed vedrørende fortsat drift

Soliditeten er negativ pr. statusdagen, grundet negativ egenkapital udgørende -13.939 t.kr., mens likviditetsgraden udgør 0,34 pr. 31.12.2024, men reguleres der for kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder, 20.889 t.kr., hvoraf 10.554 t.kr. udgøres af koncern cash pool ordning, udgør likviditetsgraden 4,32, hvilket vurderes passende til løbende at kunne indfri øvrige forpligtelser, som de forfalder.

Der er endvidere modtaget støtteerklæring fra selskabets moderselskab, som understøtter selskabet frem til 31.12.2025, herunder ved at stille likviditet til rådighed til brug for indfrielse af selskabets kreditorer.

Som følge af det negative realiserede resultat har ledelsen ligeledes vurderet værdiansættelsen af selskabets anlægsaktiver, herunder aktiverede udviklingsomkostninger i form af webshop samt værdiansættelsen af selskabets varebeholdninger.

Ledelsen har konkluderet, at der ikke er behov for nedskrivninger på varebeholdningerne, herunder lagt vægt på, at nettorealisationsværdien for selskabets varebeholdninger overstiger de bogførte værdier pr. statusdagen.

Ledelsen har endvidere konkluderet, at der ikke er nedskrivningsbehov i forbindelse med udviklingsaktiverne, da udviklingen af hjemmesiden fremadrettet vil frembringe mersalg og fortsat øget eksponering omkring DANSK brandet, og dermed genere løbende indtjening til selskabet og ligeledes understøtte de øvrige selskaber i koncernen.

Selskabskapitalen forventes derfor fortsat på sigt at blive reetableret ved egen fremtidig indtjening blandt med baggrund i en kombination af effektiviseringer i selskabet, samt højere udnyttelse af kapaciteten af selskabets webshop via en stigning i aktiviteten i takt med den øvrige koncerns forventede omsætningsstigninger og fortsat udbredelse af DANSK-konceptet. Alternativt forventes der ydet koncerntilskud fra moderselskabet eller sammenlægning med koncernens øvrige logistiske aktiviteter.

Med baggrund heri vurderer ledelsen, at forudsætningerne for selskabets fortsatte drift er tilstede, ligesom aktiverne vurderes forsvarligt værdiansat i forhold til nettorealisations- samt genindvindingsværdier.

## 2 Personaleomkostninger

|                                                   | 2024<br>kr.      | 2023<br>kr.      |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Gager og lønninger                                | 2.475.965        | 2.269.794        |
| Pensioner                                         | 250.090          | 254.403          |
| Andre omkostninger til social sikring             | 58.172           | 92.885           |
|                                                   | <b>2.784.227</b> | <b>2.617.082</b> |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere | 7                | 9                |

### 3 Skat af årets resultat

|                                    | 2024<br>kr.        | 2023<br>kr.        |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Ændring af udskudt skat            | 77.000             | (18.000)           |
| Regulering vedrørende tidligere år | (14.846)           | 0                  |
| Refusion i sambeskatning           | (1.218.967)        | (1.142.037)        |
|                                    | <b>(1.156.813)</b> | <b>(1.160.037)</b> |

### 4 Immaterielle aktiver

|                                                  | Færdiggjorte<br>udviklings-<br>projekter<br>kr. | Goodwill<br>kr. |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------|
| Kostpris primo                                   | 2.412.745                                       | 200.000         |
| Tilgange                                         | 495.893                                         | 0               |
| Afgange                                          | (975.954)                                       | (200.000)       |
| <b>Kostpris ultimo</b>                           | <b>1.932.684</b>                                | <b>0</b>        |
| Af- og nedskrivninger primo                      | (1.197.192)                                     | (200.000)       |
| Årets afskrivninger                              | (339.186)                                       | 0               |
| Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | 975.954                                         | 200.000         |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>              | <b>(560.424)</b>                                | <b>0</b>        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>              | <b>1.372.260</b>                                | <b>0</b>        |

### 5 Udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter udgør omkostninger, som opfylder årsregnskabslovgivningen krav til aktivering og kan henføres til udvikling af webshop og tilknyttede systemer, og som er en forudsætning for selskabets drift.

Ledelsen har konkluderet, at der ikke er nedskrivningsbehov i forbindelse med udviklingsaktiverne, da udviklingen af hjemmesiden fremadrettet vil frembringe mersalg og fortsat øget eksponering omkring DANSK brandet, og dermed genere løbende indtjening til selskabet og ligeledes understøtte de øvrige selskaber i koncernen.

## 6 Materielle aktiver

|                                     | Andre anlæg,<br>driftsmateriel<br>og inventar<br>kr. |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Kostpris primo                      | 272.553                                              |
| Afgange                             | (171.437)                                            |
| <b>Kostpris ultimo</b>              | <b>101.116</b>                                       |
| Af- og nedskrivninger primo         | (222.388)                                            |
| Årets afskrivninger                 | (20.220)                                             |
| Tilbageførsel ved afgange           | 171.437                                              |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b> | <b>(71.171)</b>                                      |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> | <b>29.945</b>                                        |

## 7 Finansielle aktiver

|                                     | Deposita<br>kr. |
|-------------------------------------|-----------------|
| Tilgange                            | 15.794          |
| <b>Kostpris ultimo</b>              | <b>15.794</b>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> | <b>15.794</b>   |

## 8 Langfristede forpligtelser

|            | Forfald<br>efter 12<br>måneder<br>2024<br>kr. | Restgæld<br>efter 5 år<br>2024<br>kr. |
|------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------|
| Anden gæld | 229.155                                       | 229.155                               |
|            | <b>229.155</b>                                | <b>229.155</b>                        |

## 9 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

|                                                                                | 2024<br>kr. | 2023<br>kr. |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt | 427.682     | 14.343      |

## 10 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Sindico Group A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

## 11 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld for fælles cash pool, har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 1.500 t.kr. Virksomhedspantet omfatter goodwill og rettigheder, driftsmidler og -inventar samt varebeholdninger. Den regnskabsmæssige værdi udgør 6.584 t.kr. pr. 31.12.2024.

### Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Selskabet deltager i en cash pool ordning med Sindico Group A/S og dennes dattervirksomheder i Nykredit. Deltagerne i cash pool ordningen hæfter solidarisk for den samlede gæld i cash pool ordningen, som pr. 31. december 2024 udgør 85.002 t.kr.

## 12 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste henholdsvis største koncern:

Sindico Group A/S, Ikast-Brandø, CVR-nr. 32 34 72 15.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter regnskabsårets formindskelser eller forøgelser af lagre af færdigvarer. I posten indgår sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder løntilskud, salg af arbejdskraft og viderefaktureret til mv.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder**

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder og erhvervede immaterielle rettigheder.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle aktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|                                         | <b>Brugstid</b> |
|-----------------------------------------|-----------------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 5 år            |

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisation sværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.