Arkitema K/S

Frederiksgade 32, 8000 Aarhus C

Årsrapport for 2024

CVR-nr. 15 69 62 30

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 2/4 2025

Charlotte Bertelsen
Dirigent

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	9
Balance 31. december	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	13
Noter til årsregnskabet	14

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Arkitema K/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 2. april 2025

Direktion

Henrik Winther
Adm. direktør

Bestyrelse

Birgit Farstad Larsen formand	Henrik Winther	Sven Anders Wiktorson

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Arkitema K/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Arkitema K/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Hellerup, den 2. april 2025

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Søren Alexander
statsautoriseret revisor
mne42824

Jeff Boye Ibsen
statsautoriseret revisor
mne49859

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

Selskabsoplysninger

Selskabet	Arkitema K/S Frederiksgade 32 8000 Aarhus C Email: info-danmark@arkitema.com Hjemmeside: www.arkitema.com CVR-nr: 15 69 62 30 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Aarhus
Bestyrelse	Birgit Farstad Larsen, formand Henrik Winther Sven Anders Wiktorson
Direktion	Henrik Winther
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2024	2023	2022	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	615.137	627.377	659.758	613.244	548.383
Resultat af primær drift	-48.429	-30.772	3.456	-20.295	26.108
Resultat af finansielle poster	-1.338	-3.130	-145	1.328	-2.813
Årets resultat	-47.111	-29.811	2.677	-16.766	18.846
Balance					
Balancesum	166.087	194.561	213.898	241.747	271.590
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.108	4.091	959	3.494	4.797
Egenkapital	35.875	54.095	64.106	48.474	69.946
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-3.609	-16.149	-17.286	-48.516	87.035
- investeringsaktivitet	-1.121	-4.933	-175	-19.295	-4.547
- finansieringsaktivitet	4.719	18.790	12.364	-5.062	24.913
Årets forskydning i likvider	-11	-2.292	-5.097	-72.873	107.401
Antal medarbejdere	516	584	612	617	563
Nøgletal					
Overskudsgrad	-7,9%	-4,9%	0,5%	-3,3%	4,8%
EBITDA-margin	-7,4%	-4,2%	1,4%	-2,1%	6,0%
Afkastningsgrad	-29,2%	-15,8%	1,6%	-8,4%	9,6%
Soliditetsgrad	21,6%	27,8%	30,0%	20,1%	25,8%
Egenkapitalforrentning	-104,7%	-50,4%	4,8%	-28,3%	39,2%

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

Ledelsesberetning

2024 var et år defineret af store forandringer i Arkitema. Organisatorisk var Arkitema igennem flere større ændringer, og det var samtidig et år præget af usikkerhed i markedet. Af disse grunde ligger årets resultat lavere end forventet, jf. afsnittet 'Udfordringer afspejles i resultatet'. Et vigtigt og nødvendigt fokus på at sikre ensartethed og forædle synergi mellem Arkitema og COWI i 2024 betyder, at forventningerne til 2025 nu omfatter en svag stigning i omsætningen og en positiv EBIT, jf. afsnittet 'Målsætninger og forventninger for det kommende år'.

Et år præget af organisationsændringer

Som en del af en større organisatorisk transformation blev Arkitema i 2024 integreret yderligere i COWI.

Først i form af en større konvertering til it-platformen Cockpit, der bruges i resten af COWI. Denne integration har betydet harmonisering af en lang række arbejdsgange, så Arkitema og COWI nu arbejder på samme måde og i samme systemer, både når det gælder projekter, medarbejdere og marked.

Dernæst gennem en større integration med COWI som en del af transformationsprogrammet 'LEAP', der har til formål at fremtidssikre forretningen ved at forenkle organisationen og optimere arbejdsgangene. Som en del af denne proces er Arkitema i Danmark, Norge og Sverige nu fuldt ud integreret i COWIs organisation i de respektive lande, og det betyder en stærkere og tættere knytning mellem forskellige fagligheder i Arkitema og COWI til gavn for kunder og projekter.

Fremadrettet er Arkitemas arkitekter derfor en del af en ny matrixbaseret organisation, der er tilpasset på tværs af virksomheden med færre organisatoriske lag og finansielle enheder, forenkling af finansiel rapportering og øget ansvarlighed.

Udvikling på kernemarkeder

I 2024 har markedet på tværs af alle tre lande, især i Danmark og Sverige, været præget af usikkerhed og recession, men dog med en stabil udvikling inden for industri- og pharmasektoren. Området for privat boligbyggeri har været udfordret af høje renter, mens det offentlige segment har været udfordret af reducerede bygge- og anlægsbudgetter og udskydelser. Det er dog lykkedes som følge af et endnu mere styrket samarbejde med COWI at positionere Arkitema stærkt på især det danske marked inden for industri- og pharmaprojekter. Den nu endnu større synergi mellem COWI og Arkitema betyder, at potentialet for fortsat vækst og samskabelse er stort i 2025.

Udfordringer afspejles i resultatet

Arkitema-koncernen oplevede i 2024 en mindre tilbagegang i omsætningen. Omsætningen blev på DKK 615 millioner, hvilket er en tilbagegang på 2 procent ift. 2023. Omsætningstilbagegangen er en anelse mindre end forventet ved årets start, hvor vi forventede en svag stigning, og skyldes de tidligere omtalte markedsforhold, der har påvirket omsætningen negativt.

Koncernens resultatopgørelse for 2024 udviser et resultat før skat på negativ 50 millioner (2023: negativ 34 millioner), og koncernens balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på DKK 36 millioner (2023: DKK 54 millioner).

Resultat af primær drift (EBITDA) blev på negativ DKK 45 millioner, hvilket er en tilbagegang sammenlignet med 2023, hvor resultat af primær drift blev negativ DKK 26 millioner. Organisatorisk var Arkitema igennem flere større ændringer, og det var samtidig et år præget af usikkerhed i markedet, hvorfor resultatet endte lavere end forventet ved årets start. På trods af de vanskelig markedsforhold, anser ledelsen ikke det samlede resultat som tilfredsstillende.

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

Ledelsesberetning

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Som følge af det styrkede samarbejde med COWI, en række optimeringer, et stort fokus på at diversificere projektporteføljen, styrke projekteksekvering og nedlukning af ikke profitable projekter, er forventningen til 2025 en svag stigning i omsætningen og en positiv EBIT i intervallet DKK 0-5 millioner.

Miljø, Sociale forhold og Ledelse (ESG)

I Arkitema, en del af COWI-koncernen, støtter vi vores kunders overgang til en mere bæredygtig fremtid, mens vi stræber efter at begrænse vores eget fodaftryk. For at styrke vores evne til dette arbejder vi fokuseret på yderligere integration af miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige (ESG) aspekter i vores forretning via et fokuseret ESG-integrationsprogram.

Dette omfatter, at COWI-koncernen lever op til EU's direktiv om virksomheders bæredygtighedsrapportering (CSRD) før rapporteringsforpligtelsen træder i kraft. I denne proces har vi gennemgået vores dobbelt væsentlighedsvurdering for at identificere påvirkninger, risici og muligheder fra både et bæredygtighedsmæssigt og et finansielt perspektiv.

Vores tilgang til CSRD handler om mere end blot at leve op til de nye krav. Den fremhæver det essentielle bånd mellem vores ESG-forpligtelser og vores formål, projekter, mennesker, markedsposition og præstation. Vi ser ESG som en integreret del af vores kerneaktiviteter, som giver vigtig indsigt i vores forretning og markedsmuligheder.

Vi henviser til årsrapporten for COWI Holding A/S (CVR-nummer 32 89 29 73) for den fulde rapportering om bæredygtighed, herunder overholdelse af EU's direktiv om virksomheders bæredygtighedsrapportering (CSRD) i overensstemmelse med afsnit 99A og 99B. Du kan finde årsrapporten her: https://www.cowi.com/reports-and-publications/annual-reports-and-key-figures/

Nedenfor finder du rapporteringsdata om etik i overensstemmelse med afsnit 99D i årsregnskabsloven.

Dataetik

Vi forpligter vi os til at anvende og behandle data på en etisk forsvarlig måde inden for alle aspekter af virksomheden. Vores tilgang til dataetik styres af vores dataetiske politik, som er godkendt af COWI-koncernens ledelse og vurderes årligt. Politikken formaliserer COWI-koncernens dataetiske principper og beskriver vores intentioner omkring dataanvendelse og -behandling. Vores dataetiske politik er tilgængelig på https://www.cowi.com/om-cowi/csr-and-compliance/data-ethics-policy/

Væsentligste aktiviteter

Arkitemas væsentligste aktiviteter er design og projektering af byggeri. Vi er involveret i projekter i Danmark, Sverige og Norge med Danmark som det største geografiske segment. Udover design og projektering leverer vi også bygherrerådgivning og ydelser relateret til byplanlægning.

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	615.137	627.377	446.732	459.026
Andre driftsindtægter		89	148	0	49
Direkte omkostninger		-142.510	-145.497	-125.415	-136.827
Andre eksterne omkostninger		-123.676	-100.197	-77.165	-57.326
Bruttofortjeneste		**349.040**	**381.831**	**244.152**	**264.922**
Personaleomkostninger	2	-394.087	-408.036	-275.203	-275.668
Resultat før af- og nedskrivninger		**-45.047**	**-26.205**	**-31.051**	**-10.746**
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-2.972	-4.442	-1.375	-2.531
Andre driftsomkostninger		-410	-125	0	0
Resultat før finansielle poster		**-48.429**	**-30.772**	**-32.426**	**-13.277**
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	-13.435	-14.043
Finansielle indtægter		890	286	578	15
Finansielle omkostninger	4	-2.228	-3.416	-1.828	-2.506
Resultat før skat		**-49.767**	**-33.902**	**-47.111**	**-29.811**
Skat af årets resultat	5	2.656	4.091	0	0
Årets resultat	6	**-47.111**	**-29.811**	**-47.111**	**-29.811**

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Erhvervede licenser		72	312	72	312
Goodwill		10.226	11.504	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	7	**10.298**	**11.816**	**72**	**312**
Andre driftsmidler		2.112	3.039	1.172	1.551
Indretning af lejede lokaler		1.494	1.804	1.165	943
Materielle anlægsaktiver	8	**3.606**	**4.843**	**2.337**	**2.494**
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	28.105	31.299
Andre værdipapirer og kapitalandele	10	3.385	3.372	1.195	1.195
Deposita	10	5.481	5.701	5.481	5.701
Finansielle anlægsaktiver		**8.866**	**9.073**	**34.781**	**38.195**
Anlægsaktiver		**22.770**	**25.732**	**37.190**	**41.001**
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		79.180	102.291	49.988	68.827
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	18.859	25.350	15.127	24.940
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		30.886	20.522	25.004	15.057
Andre tilgodehavender		0	2.405	0	2.084
Udskudt skatteaktiv		4.142	1.241	0	0
Selskabsskat		5.176	5.368	0	0
Periodeafgrænsningsposter	12	5.074	11.641	2.799	8.837
Tilgodehavender		**143.317**	**168.818**	**92.918**	**119.745**
Likvide beholdninger		**0**	**11**	**0**	**15**
Omsætningsaktiver		**143.317**	**168.829**	**92.918**	**119.760**
Aktiver		**166.087**	**194.561**	**130.108**	**160.761**

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital		3.250	3.250	3.250	3.250
Reserve for valutaomregning		-3.065	-1.956	0	0
Overført resultat		35.690	52.801	32.625	50.845
Egenkapital		**35.875**	**54.095**	**35.875**	**54.095**
Andre hensættelser		9.163	0	7.655	0
Hensatte forpligtelser		**9.163**	**0**	**7.655**	**0**
Leverandører af varer og tjenesteydelser		14.597	14.913	9.337	11.603
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	25.619	32.331	25.094	32.034
Gæld til tilknyttede virksomheder		7.578	120	4.525	0
Selskabsskat		533	0	0	0
Deposita		413	662	0	6
Anden gæld		69.575	92.420	44.888	63.003
Periodeafgrænsningsposter	13	2.734	20	2.734	20
Kortfristede gældsforpligtelser		**121.049**	**140.466**	**86.578**	**106.666**
Gældsforpligtelser		**121.049**	**140.466**	**86.578**	**106.666**
Passiver		**166.087**	**194.561**	**130.108**	**160.761**

Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	16
Nærtstående parter	17
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	18
Anvendt regnskabspraksis	19

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs-kapital	Reserve for valuta-omregning	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	3.250	-1.956	52.801	54.095
Kontant kapitalforhøjelse	0	0	30.000	30.000
Valutakursregulering	0	-1.109	0	-1.109
Årets resultat	0	0	-47.111	-47.111
Egenkapital 31. december	**3.250**	**-3.065**	**35.690**	**35.875**

Moderselskab

	Selskabs-kapital	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	3.250	50.845	54.095
Kontant kapitalforhøjelse	0	30.000	30.000
Valutakursregulering	0	-1.109	-1.109
Årets resultat	0	-47.111	-47.111
Egenkapital 31. december	**3.250**	**32.625**	**35.875**

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern 2024	Koncern 2023
		TDKK	TDKK
Årets resultat		-47.111	-29.811
Regulering	14	1.441	3.323
Ændring i driftskapital	15	42.919	12.273
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		**-2.751**	**-14.215**
Renteindbetalinger og lignende		890	286
Renteudbetalinger og lignende		-2.228	-3.416
Pengestrømme fra ordinær drift		**-4.089**	**-17.345**
Betalt selskabsskat		480	1.196
Pengestrømme fra driftsaktivitet		**-3.609**	**-16.149**
Køb af immaterielle anlægsaktiver		0	-81
Køb af materielle anlægsaktiver		-1.108	-2.839
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-13	-2.106
Salg af immaterielle anlægsaktiver		0	93
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		**-1.121**	**-4.933**
Nedbringelse af leasingforpligtelser		0	-42
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		-25.281	-1.168
Kontant kapitalforhøjelse		30.000	20.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		**4.719**	**18.790**
Ændring i likvider		**-11**	**-2.292**
Likvider 1. januar		11	2.303
Likvider 31. december		**0**	**11**
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		0	11
Likvider 31. december		**0**	**11**

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
1. Nettoomsætning				
Geografiske markeder				
Nettoomsætning Danmark	446.732	459.026	446.732	459.026
Nettoomsætning Sverige	79.899	88.785	0	0
Nettoomsætning Norge	97.420	91.755	0	0
Eliminering af intern handel	-8.914	-12.189	0	0
	615.137	**627.377**	**446.732**	**459.026**
Aktiviteter				
Buildings and Industry	615.135	627.377	446.732	459.026
Andet	2	0	0	0
	615.137	**627.377**	**446.732**	**459.026**

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
2. Personaleomkostninger				
Lønninger	328.526	348.280	242.463	250.732
Pensioner	32.426	32.769	22.854	21.934
Andre omkostninger til social sikring	26.270	26.987	3.021	3.002
Andre personaleomkostninger	6.865	0	6.865	0
	394.087	**408.036**	**275.203**	**275.668**
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	6.601	6.307	0	0
Bestyrelse	325	325	0	0
	6.926	**6.632**	**0**	**0**
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	**516**	**584**	**336**	**376**

Direktionen er underlagt et langsigtet aktiebaseret incitamentsprogram. Værdien af vederlaget beregnes som en procent af vedkommendes grundløn afhængig af deres rolle og gruppens resultat. De tildelte aktier vil veste efter tre år fra datoen for tildeling. I 2024 blev der opnået bonus via langsigtet aktiebaseret incitamentsprogram svarende til ca. 40 procent af grundlønnen.

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

3. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	1.132	1.418	239	530
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	1.840	3.024	1.136	2.001
	2.972	**4.442**	**1.375**	**2.531**

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

4. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	452	0	178	12
Andre finansielle omkostninger	48	3.416	30	2.494
Valutakurstab	1.728	0	1.620	0
	2.228	**3.416**	**1.828**	**2.506**

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

5. Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	-3.304	-4.091	0	0
Årets udskudte skat	3.590	0	0	0
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	-2.942	0	0	0
	-2.656	**-4.091**	**0**	**0**

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

	Moderselskab	
	2024	2023
	TDKK	TDKK

6. Resultatdisponering

Overført resultat	-47.111	-29.811
	-47.111	**-29.811**

7. Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern		Moderselskab
	Erhvervede licenser	Goodwill	Erhvervede licenser
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	17.649	13.805	17.649
Valutakursregulering	-20	-467	0
Afgang i årets løb	-16.727	0	-17.191
Kostpris 31. december	902	13.338	458
Ned- og afskrivninger 1. januar	17.337	2.301	17.337
Valutakursregulering	-20	-81	0
Årets afskrivninger	240	892	240
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-16.727	0	-17.191
Ned- og afskrivninger 31. december	830	3.112	386
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**72**	**10.226**	**72**

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

8. Materielle anlægsaktiver

	Koncern		Moderselskab	
	Andre driftsmidler	Indretning af lejede lokaler	Andre driftsmidler	Indretning af lejede lokaler
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	29.092	10.233	10.941	6.272
Valutakursregulering	-190	-137	0	0
Tilgang i årets løb	406	702	406	572
Afgang i årets løb	-20.782	-2.357	-6.211	0
Kostpris 31. december	8.526	8.441	5.136	6.844
Ned- og afskrivninger 1. januar	26.053	8.430	9.390	5.328
Valutakursregulering	-123	-107	0	0
Årets afskrivninger	1.196	644	785	351
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-20.712	-2.020	-6.211	0
Ned- og afskrivninger 31. december	6.414	6.947	3.964	5.679
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**2.112**	**1.494**	**1.172**	**1.165**

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

	Moderselskab	
	2024	2023
	TDKK	TDKK

9. Kapitalandele i dattervirksomheder

Kostpris 1. januar	82.498	59.882
Tilgang i årets løb	14.892	22.616
Kostpris 31. december	97.390	82.498
Værdireguleringer 1. januar	-51.199	-33.766
Valutakursregulering	-1.108	-200
Årets resultat	-13.435	-14.043
Modtagne udbytter	-3.543	-3.190
Værdireguleringer 31. december	-69.285	-51.199
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**28.105**	**31.299**

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Arkitema AS	Olso, Norge	100%
Arkitema AB	Stockholm, Sverige	100%
KUB Arkitekter AB	Göteborg, Sverige	100%

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

10. Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern		Moderselskab	
	Andre værdi-papirer og kapitalandele	Deposita	Andre værdi-papirer og kapitalandele	Deposita
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	2.347	5.701	170	5.701
Tilgang i årets løb	1.038	0	1.025	0
Afgang i årets løb	0	-220	0	-220
Kostpris 31. december	3.385	5.481	1.195	5.481
Opskrivninger 1. januar	1.075	0	1.075	0
Årets tilbageførsler af opskrivninger på afhændede aktiver	-1.075	0	-1.075	0
Opskrivninger 31. december	0	0	0	0
Nedskrivninger 1. januar	50	0	50	0
Tilbageførte nedskrivninger på afhændede aktiver	-50	0	-50	0
Nedskrivninger 31. december	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	**3.385**	**5.481**	**1.195**	**5.481**

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

11. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning er indregnet således i balancen:

Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	18.859	25.350	15.127	24.940
Modtagne forudbetalinger under passiver	-25.619	-32.331	-25.094	-32.034
	-6.760	**-6.981**	**-9.967**	**-7.094**

12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under aktiver udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, husleje mv.

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under passiver udgøres af leverandørrabatter, der periodiseres til de efterfølgende regnskabsår.

14. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
Finansielle indtægter	-890	-286
Finansielle omkostninger	2.228	3.416
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	2.972	4.442
Skat af årets resultat	-2.656	-4.091
Valutakursregulering	-213	-158
	1.441	**3.323**

15. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

	Koncern	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
Ændring i tilgodehavender	47.077	6.394
Ændring i andre hensatte forpligtelser	9.163	-3.487
Ændring i leverandører mv.	-13.321	9.366
	42.919	**12.273**

16. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Leje- og leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:				
Inden for 1 år	18.087	24.030	11.761	11.929
Mellem 1 og 5 år	55.901	55.923	34.964	35.877
Efter 5 år	4.324	17.225	4.324	13.343
	78.312	**97.178**	**51.049**	**61.149**

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

16. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Andre eventualforpligtelser

COWI koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af COWI koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for COWI Holding A/S, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. COWI koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

17. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

	Grundlag
Bestemmende indflydelse	
COWI Architecture A/S	Moderselskab (100%)
COWI Holding A/S	Ultimativt moderselskab

Øvrige nærtstående parter

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 6.

Herudover har der ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for det ultimative moderselskab:

Navn	Hjemsted
COWI Holding A/S	Kgs. Lyngby.

Koncernrapporten for COWI Holding A/S kan rekvireres på www.cowi.com eller corporate_reporting@cowi.com.

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

18. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	Koncern	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
PwC		
Revisionshonorar	360	355
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	18	0
Skatterådgivning	55	0
Andre ydelser	231	160
	664	**515**

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

19. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Arkitema K/S for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2024 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Arkitema K/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post, jf. dog afsnittet regnskabsmæssig afdækning.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens geografi og markedssektorer anses som de primære segmentområder.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Direkte omkostninger

Direkte omkostninger indeholder de omkostninger, der direkte kan henføres til projekter, inklusiv rejse-, eksterne og andre omkostninger, men eksklusiv medarbejderomkostninger.

Omkostninger relateret til salgsarbejde og opnåelse af kundekontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og administration mv.

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med . Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver

Måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af opførelsen af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen i opførelsesperioden.

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill, hovedkontorejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealisationsværdi.

Modtagne acontobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til tabsgivende kontrakter og andre kontraklige krav og forpligtelser. Herudover omfatter andre hensatte forpligtelser langfristede bonusordninger til medarbejdere.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

Finansielle gældsforpligtelser

Lån indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter eller leverandørrabatter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har moderselskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse for virksomheden selv, men alene udarbejdet pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af .

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

Noter til årsregnskabet

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Overskudsgrad	Resultat af primær drift x 100 / Nettoomsætning
EBITDA-margin	Resultat af primær drift tillagt afskrivninger x 100 / Nettoomsætning
Afkastningsgrad	Resultat af primær drift x 100 / Samlede aktiver ultimo
Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
Egenkapitalforrentning	Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

Henrik Winther
Adm. direktør
On behalf of: Arkitema K/S
Serial number: 95161338-a8a2-455c-a007-d295310dc92e
IP: 37.96.xxx.xxx
2025-04-02 13:59:30 UTC
MitID

Henrik Winther
Bestyrelsesmedlem
On behalf of: Arkitema K/S
Serial number: 95161338-a8a2-455c-a007-d295310dc92e
IP: 37.96.xxx.xxx
2025-04-02 13:59:30 UTC
MitID

Anders Wiktorson
Bestyrelsesmedlem
On behalf of: Arkitema K/S
Serial number: b53055d01cb57f[…]f657aeae8b5d4
IP: 213.50.xxx.xxx
2025-04-02 14:09:26 UTC
BankID

Larsen, Birgit Farstad
Bestyrelsesformand
On behalf of: Arkitema K/S
Serial number: no_bankid:9578-5999-4-1984231
IP: 80.232.xxx.xxx
2025-04-02 14:58:30 UTC
bankID

Søren Alexander
PRICEWATERHOUSECOOPERS STATSAUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231
Statsautoriseret revisor
On behalf of: PRICEWATERHOUSECOOPERS STATSAUTORISERET…
Serial number: c38fb1c9-7325-4393-859e-7ecc283fa831
IP: 87.49.xxx.xxx
2025-04-02 15:43:40 UTC
MitID

Jeff Boye Ibsen
PRICEWATERHOUSECOOPERS STATSAUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231
Statsautoriseret revisor
On behalf of: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret…
Serial number: 8a7d79e6-1419-4c7e-a98f-0167783c9e4d
IP: 83.136.xxx.xxx
2025-04-02 16:16:41 UTC
MitID

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

This document is digitally signed using **Penneo.com**. The signed data are validated by the computed hash value of the original document. All cryptographic evidence is embedded within this PDF for future validation.

The document is sealed with a Qualified Electronic Seal using a certificate and timestamp from a Qualified Trust Service Provider.

How to verify the integrity of this document
When you open the document in Adobe Reader, you should see that the document is certified by **Penneo A/S**. This proves that the contents of the document have not been modified since the time of signing. Evidence of the individual signers' digital signatures is attached to the document.

You can verify the cryptographic evidence using the Penneo validator, **https://penneo.com/validator**, or other signature validation tools.

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

Charlotte Bertelsen
Dirigent
On behalf of: Arkitema K/S
Serial number: 5aa72b75-84cf-4e00-87f5-c35e3c32cc67
IP: 2.108.xxx.xxx
2025-04-02 16:42:36 UTC

Penneo document key: CGYSO-4KXZY-30TSF-FWDY-CDJJG-I41MS

This document is digitally signed using **Penneo.com**. The signed data are validated by the computed hash value of the original document. All cryptographic evidence is embedded within this PDF for future validation.

The document is sealed with a Qualified Electronic Seal using a certificate and timestamp from a Qualified Trust Service Provider.

How to verify the integrity of this document
When you open the document in Adobe Reader, you should see that the document is certified by **Penneo A/S**. This proves that the contents of the document have not been modified since the time of signing. Evidence of the individual signers' digital signatures is attached to the document.

You can verify the cryptographic evidence using the Penneo validator, **https://penneo.com/validator**, or other signature validation tools.