BEIERHOLM
VI SKABER BALANCE

# CEMB Gruppen ApS

Smedeland 22, 2600 Glostrup

CVR-nr. 43 36 20 89

## Årsrapport for 2023

Årsrapporten er godkendt på den ordinære generalforsamling, d. 17.05.24

Erik Benny Winther

Dirigent

# Indholdsfortegnelse


| | |
|---|---|
| Koncernoplysninger m.v. | 3 - 4 |
| Koncernoversigt | 5 |
| Ledelsespåtegning | 6 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 7 - 9 |
| Ledelsesberetning | 10 - 22 |
| Resultatopgørelse | 23 |
| Balance | 24 - 27 |
| Egenkapitalopgørelse | 28 - 31 |
| Koncernens pengestrømsopgørelse | 32 |
| Noter | 33 - 61 |

# Koncernoplysninger m.v.

## Selskabet

CEMB Gruppen ApS
Smedeland 22
2600 Glostrup

Telefon: 30 26 11 71

Hjemsted: Glostrup
CVR-nr.: 43 36 20 89
Stiftet: 29.06.2022
Regnskabsår: 01.01 - 31.12
2. regnskabsår

## Direktion

Erik Benny Winther

## Bestyrelse

Erik Benny Winther, formand
Christina Nørgaard
Else Winther
Marlene Winther Plas Thorsen

## Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

# Koncernoplysninger m.v.

## Pengeinstitutter

Sparekassen Kronjylland
DNB
OP Bank Oy
China Bank mm.
Nordea Bank AB

## Advokat

DLA Piper Denmark Advokatpartnerselskab

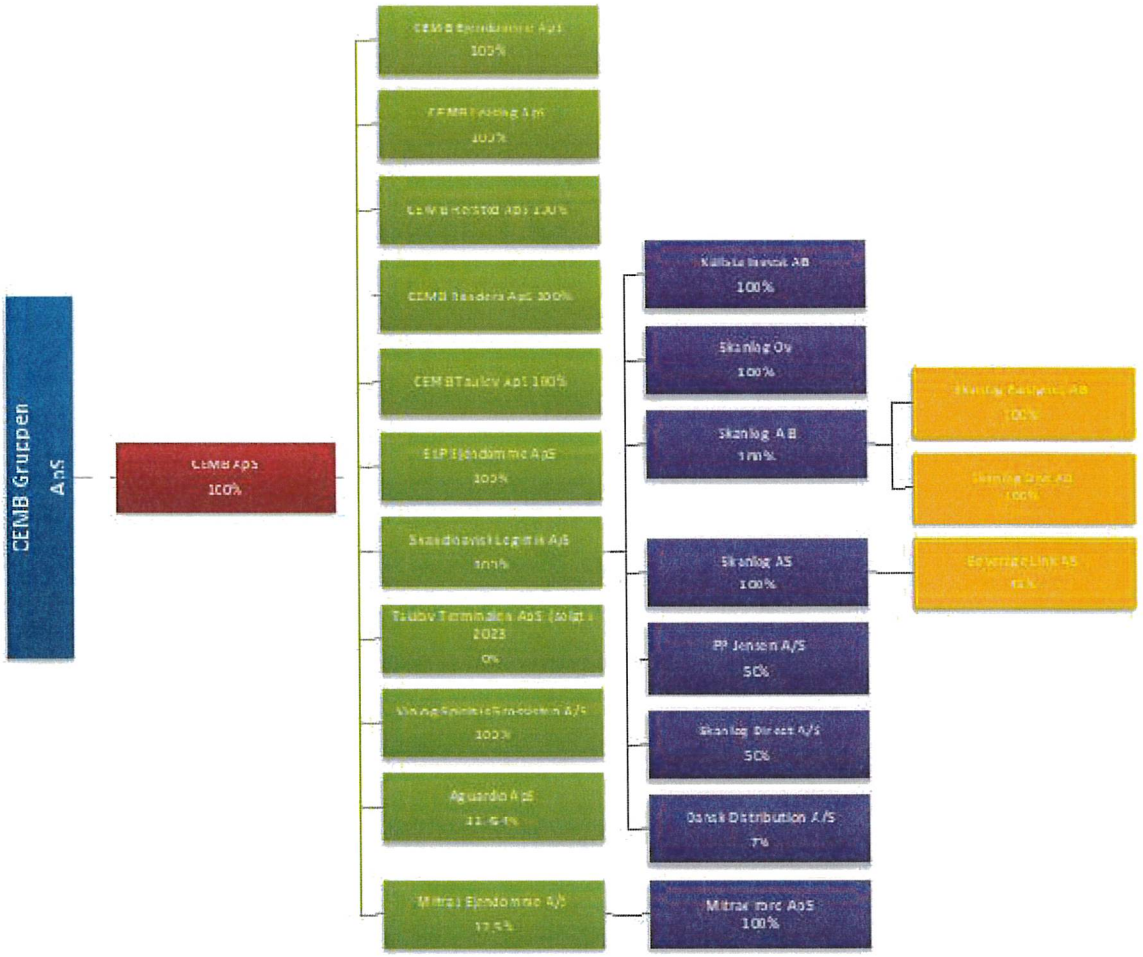
## Dattervirksomheder

Aguardio ApS, Aarhus (Overført fra associeret virksomhed)
CEMB ApS, Glostrup
CEMB Ejendomme ApS (Solgt medio 2022), Glostrup
CEMB Hersted ApS, Glostrup
CEMB Leasing ApS, Glostrup
CEMB Randers ApS, Glostrup
CEMB Taulov ApS, Glostrup
ELP Ejendomme ApS, Glostrup
Taulov Terminalen ApS, Fløng
Vin og Spiritus Grossisten ApS, Glostrup
Skandinavisk Logistik A/S, Glostrup
Källsta Invest AB, Eskilstuna, Sverige
Skanlog AB, Eskilstuna, Sverige
Skanlog One AB, Stockholm
Skanlog Fastighets AB, Eskilstuna, Sverige
Skanlog AS, Oslo, Norge
Skanlog Oy, Turku, Finland

## Associerede virksomheder

Aguardio ApS, Aarhus (Overført til tilknyttet virksomhed)
Beverage Link AS, Norge
PP Jensen A/S, Ringsted
Skanlog Direct A/S, Glostrup

# Koncernoversigt



# Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 for CEMB Gruppen ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Glostrup, den 16. maj 2024

**Direktionen**

Erik Benny Winther

**Bestyrelsen**

Erik Benny Winther
Formand

Christina Nørgaard

Else Winther

Marlene Winther Plas Thorsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

**Til kapitalejeren i CEMB Gruppen ApS**

## Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for CEMB Gruppen ApS for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

**Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

**Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Køge, den 16. maj 2024

**Beierholm**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Morten Zanoni Lønsbo

Statsaut. revisor
MNE-nr. mne44141

## KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL

### Hovedtal

| Beløb i t.DKK | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| *Resultat* | | |
| Nettoomsætning | 893.555 | 843.106 |
| Indeks | 106 | 100 |
| Bruttoresultat | 404.922 | 584.837 |
| Indeks | 69 | 100 |
| Resultat før af- og nedskrivninger | 181.323 | 370.568 |
| Indeks | 49 | 100 |
| Resultat af primær drift | 164.700 | 353.900 |
| Indeks | 47 | 100 |
| Finansielle poster i alt | -39.461 | -34.566 |
| Indeks | 114 | 100 |
| Resultat før skat | 125.239 | 319.334 |
| Indeks | 39 | 100 |
| Årets resultat | 116.274 | 314.292 |
| Indeks | 37 | 100 |
| *Balance* | | |
| Samlede aktiver | 1.107.437 | 1.005.660 |
| Indeks | 110 | 100 |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver | 51.679 | 176.195 |
| Indeks | 29 | 100 |
| Egenkapital | 801.617 | 685.702 |
| Indeks | 117 | 100 |
| *Pengestrømme* | | |
| Nettopengestrømme fra: | | |
| Driften | 128.615 | 29.654 |
| Investeringer | -38.519 | 235.939 |
| Finansiering | -66.919 | -223.933 |
| Årets pengestrømme | 23.177 | 41.660 |

### Nøgletal

| | 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| *Rentabilitet* | | |

| | | |
|---|---|---|
| Egenkapitalens forrentning | 16% | 46% |
| Bruttomargin | 45% | 69% |
| Afkast af investeret kapital | 27% | 59% |
| Overskudsgrad | 18% | 42% |
| Aktivernes omsætningshastighed | 1 | 1 |
| Nulpunktsomsætning | 530.103 | 332.920 |
| Sikkerhedsmargin | 41% | 61% |

*Soliditet*

| | | |
|---|---|---|
| Soliditetsgrad | 72% | 68% |
| Egenkapitalens gearing | 37% | 45% |

*Likviditet og finansiering*

| | | |
|---|---|---|
| Likviditetsgrad | 165% | 156% |

*Øvrige*

| | | |
|---|---|---|
| Antal medarbejdere (gns.) | 453 | 397 |

*Definitioner af nøgletal*

| | |
|---|---|
| Egenkapitalens forrentning: | Årets resultat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital |
| Bruttomargin: | Bruttoresultat x 100 / Nettoomsætning |
| Afkast af investeret kapital: | EBITA x 100 / Gns. investeret kapital ekskl. goodwill |
| EBITA: | Resultat af primær drift med tillæg af af- og nedskrivninger på goodwill. |
| Investeret kapital ekskl. goodwill: | Summen af driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) samt nettoarbejdskapital. |
| Overskudsgrad: | Resultat af primær drift x 100 / Nettoomsætning |
| Aktivernes omsætningshastighed: | Nettoomsætning / Gennemsnitlige samlede aktiver |
| Nulpunktsomsætning: | Personaleomkostninger + andre eksterne omkostninger + af- og nedskrivninger / Bruttomargin |
| Sikkerhedsmargin: | Nettoomsætning - nulpunktsomsætning / Nettoomsætning |
| Soliditetsgrad: | Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver |
| Egenkapitalens gearing: | Gældsforpligtelser / Egenkapital ultimo |
| Likviditetsgrad: | Omsætningsaktiver x 100 / Kortfristede gældsforpligtelser |

### Væsentligste aktiviteter

CEMB GRUPPEN ApS (CEMB-koncernen) primære aktivitet ligger hos Skandinavisk Logistik A/S (SKANLOG) der består i at udvikle, tilbyde og drive agile og datadrevne logistikløsninger/services inden for lager, logistik, transport og distribution.

Flowet i logistikken understøttes og suppleres med ydelser som indkøb, kundeservice, fakturering, pakkeri og lignende.

I sin helhed udgør det et komplet kvalitetssikkert supply chain management koncept, som tilbydes i hele Norden og udføres fra selskabets 12 lokationer fordelt i Danmark, Sverige, Norge og Finland.

CEMB-koncernen har tillige sekundære aktiviteter der dels består af ejendomsselskaber, primært med ejendomme til koncernens egen brug, dels passive investeringer i noterede såvel som unoterede aktier samt andre værdipapirer.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er som altid foretaget nogle ledelsesmæssige skøn i forbindelse med ikke-afsluttede sager, der løber hen over årsskiftet. De overordnede principper for disse skøn er dog som tidligere baseret på rettidig omhu og forsigtighed.

### Usædvanlige forhold

Et år præget af geopolitisk usikkerhed og omskiftelige makro, drift og finansielle vilkår har betydet et behov for løbende tilpasning - med tendens til aftagende efterspørgsel i H2 2023. Evnen til at navigere i kundernes logistikmarked og skabe løbende værdi er altafgørende som en central spiller i den samlede værdikæde. Det daglige krav om agilitet og tilpasningsevne imødekommes af dygtige medarbejdere som gennem deres dedikerede indsats skaber værdi for kunderne og har stor betydning for realiseringen af et tilfredsstillende år for CEMB Gruppen.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets omsætning udgør DKK 897.863.894 mod DKK 843.106.323.

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.23 - 31.12.23 udviser et resultat på DKK 116.273.942 mod t.DKK 314.292 for tiden 01.01.22 - 31.12.22. Balancen viser en egenkapital på DKK 801.616.710.

Danmark:
Den danske forretning oplevede et øget aktivitetsniveau gennem kundetilgang.

Sverige:
Den langsigtede strategi- og udviklingsplan blev særligt ved 2 begivenheder realiseret under

regnskabsåret 2023. I april 2023 blev der indledt et strategisk samarbejde med et ledende regionalt multi-drikkevarefirma som betød åbning af en ny operation i Jordbro ved Stockholm. I november 2023 blev vores svenske tilstedeværelse yderligere udvidet gennem opkøbet af Hillebrand Gori Sverige AB (idag SKANLOG One AB) som manifesterede selskabet som en betydende logistikudbyder specialiseret til drikkevarer.

Vi er fortsat med særlig fokus på en øget aktivitet og omsætningsfremgang som blev realiseret med mere end DKK 50 mio. Hen over året har selskabet rekrutteret en lokal administrerende direktør med stærk branche erfaring - med henblik på at styrke selskabet lokalt og understøtte den langsigtede vækst- og konsolideringsplan. Det svenske selskab har mere end indfriet vores omsætningsforventninger og bundlinjen er realiseret pænt over vores forventning.

Norge:
Det norske selskab har udvist en indtjening lidt over vores forventning.

Finland:
Det finske selskab har indfriet forventningerne for 2023.

SKANLOG Koncernen:
Selskabet levede op til egne forventninger og samlet set betragtes årets resultat som meget tilfredsstillende.

Resultatforventningen for 2023 var et resultat før skat på DKK 68 mio. til DKK 73 mio. Målsætningen blev opfyldt som følge heraf.

**Forventet udvikling**

CEMB-koncernen forventer løbende at skulle tilpasse sig omskiftelige markedsforhold med aftagende efterspørgsel.

SKANLOG-koncernen forventer at arbejde med integration og konsolidering af opkøbt virksomhed – og en afledt vækst som følge af kunde akkvisition.

Selskabet investerer løbende i fremtiden og ønsker at være ledende på proaktive kundeløsninger der forholder sig til digitalisering, miljø og fremkommelighed.

For 2024 forventer vi et positivt resultat i størrelsesordenen DKK 55 mio. til DKK 60 mio.

**Videnressourcer**

Vidensressourcer samt forsknings og udviklingsaktiviteter hvor digitalisering er et prioriteret indsatsområde med løbende investeringer for at understøtte den hurtige udvikling i markedet.

Agile og datadrevne logistikløsninger er en integreret del af vores hovedaktivitet som, sammen med arbejdet på en øget automatisering i hverdagen, skal støtte, bidrage til og aflaste vores dygtige og dedikerede medarbejdere.

**Finansielle risici**

Koncernen har en begrænset kommerciel eksponering over for pris-, valuta- eller renterisici.

*Prisrisici*

På prissiden er vi dækket tilfredsstillende gennem længerevarende kontrakter, der styrker vores partnerskabslignende relationer med kunderne og hjælper med at håndtere væsentlige uforudsete omkostningsændringer.

*Valutarisici*

Vi er dækket mod valutarisici, da hovedparten af vores ydelser faktureres i den samme valuta som produktionsvalutaen. Eventuel anden valutaeksponering afdækkes ved hjælp af finansielle løsninger fra vores partnere.

Skandinavisk Logistik A/S indgår løbende valutakurs SWAP's i forbindelse med pengestrømmene mellem de nordiske Skanlog selskaber. Formålet med disse valutakurs SWAP´s er at overføre likviditetsoverskud fra Skanlog Sverige og Skanlog Norge til det danske selskab, for herigennem at begrænse det danske selskabs træk på driftskreditter i pengeinstitutter. Valutakurs SWAP´ne ændres og forlænges løbende hver måned og indgås i valutaerne svenske og norske kroner.

Løbetiden på swappene er meget begrænsede og ledelsen anser ikke der er risiko forbundet med swap'ne.

*Renterisici*

Vi håndterer løbende renterisikoen gennem samarbejde med vores nære bankrelationer i de nordiske lande.

**Efterfølgende begivenheder**

Selskabet har rekrutteret direktør til at overtage ansvaret for SKANLOG's lokale aktiviteter i Danmark og arbejde med at indfri ambitiøse vækstmål for den danske forretning. Direktøren er en meget erfaren leder med rødder i transport og logistikbranchen kombineret med en bred business kompetence og erfaring såvel strategisk, taktisk som operationelt.

Natten til den 21.04.2024 bliver hele SKANLOG koncernen ramt af et cyber attack. Angrebet er meldt til myndighederne. Af sikkerhedsmæssige årsager blev den samlede forretning lukket ned med henblik på at afdække adgangsveje, omfang og afledte risici. Hen over en periode på 8 dage har der været begrænset drift, hvor systemet og forretningen nu efterfølgende er trinvis genetableret i respekt af, at

sikre en fremadrettet stabil drift. Driftsforstyrrelserne vil medføre økonomiske konsekvenser som selskabet på nuværende tidspunkt ikke kender omfanget af. Der henvises til afsnittet om Dataetik.

**Filialer i udlandet**

SKANLOG har 100% ejede dattervirksomheder i Sverige, Norge og Finland, og dattervirksomhedernes hovedaktiviteter er identisk med dem, som drives af moderselskabet.

Filippinerne:
Foruden ovenstående selskaber i Norden, har SKANLOG en filial for IT udvikling på Filippinerne, som understøtter CEMB-koncernens digitale og datadrevne udvikling.

**Samfundsansvar**

*Forretningsmodel*

Skanlog er en førende uafhængig 3. partslogistikspecialist med fuld dækning fra alle nordiske lande. Vi tilbyder vores kunder en komplet pakke af Supply Chain Management-løsninger, der er tilpasset deres særlige behov og krav, uanset hvilken virksomhed eller hvilke produkter kunden måtte have.

Skanlog er en familieejet virksomhed med en historie tilbage til 1994, kendetegnet ved hurtige beslutninger og effektiv handling. Vi har et dedikeret team på ca. 450 veluddannede og motiverede medarbejdere.

Vi opererer som en førende uafhængig tredjepartslogistikvirksomhed med fuld dækning i de nordiske lande. Vi tilbyder en komplet pakke af Supply Chain Management-løsninger, der er skræddersyet til vores kunders specifikke behov og krav på tværs af forskellige brancher og produkter. Vores kerneområder inkluderer drikkevarer, hårde hvidevarer, bilindustrien og e-handel, hvor vi anvender et Warehouse Management System (WMS) tilpasset til hvert segment. Vi driver vores forretning ud fra LEAN-principperne og forstår, at prissætning, lagerstyring og levering er tæt forbundne.

For at sikre pålidelig og kundevenlig ordrehåndtering gennemgår vi en omfattende proces, der påvirker hele logistik- og Supply Chain Management-operationen. Ud over grundlæggende logistikservices som lageroptællinger og kvalitetsinspektioner tilbyder vi også merværditjenester som ompakning, ommærkning og kundeservice.

Med vores mange lokationer og lagre i Danmark, Sverige, Norge og Finland kan vi tilbyde komplette nordiske logistikløsninger understøttet af førende teknologi og skræddersyede distributionsnetværk. Vores lagerkapacitet på ca. 320.000 m2, herunder faciliteter godkendt til toldfri varer og fødevarer, giver os stor fleksibilitet. Vi driver vores eget distributionsnetværk, herunder egne vognmandsforretninger i Danmark, hvilket muliggør en bred vifte af leveringstjenester, herunder hjemmelevering, installation og levering til byggepladser. I Sverige, Norge og Finland benytter vi os af et netværk af underleverandører, hvilket giver os mulighed for at tilbyde konkurrencedygtige priser og

omfattende leveringsservices til både privat- og erhvervskunder.

Skanlog-koncernen er et logistikkonglomerat, der primært opererer inden for området for 3PL og 4PL (tredje- og fjerdeparts logistikydelser). Koncernen kan således agere som en overordnet logistikrådgiver, der koordinerer og optimerer hele forsyningskæden for kunden. Vi er som 4PL-virksomhed designet til at være en strategisk partner, der ikke kun leverer logistikservice, men også rådgivning og koordination på et overordnet niveau for at optimere hele forsyningskæden. Herunder integreret Supply Chain Management, strategisk rådgivning, netværksdesign og optimering, teknologisk integration og innovation, fleksibel infrastruktur og partnerskaber, performance analytics og benchmarking, leverandørstyring, risikostyring og krisestyring samt bæredygtighedsintregration.

Koncernen har herudover mindre aktiviteter med udlejning af ejendom. Det er vor nuværende vurderet at disse aktiviteter ikke har væsentlig påvirkning i relation til redegørelsen for samfundsansvar.

*Miljø og klima*

Som en virksomhed med fokus på logistik mm., spiller CEMB Gruppen en vigtig rolle i forhold til fysisk distribution af varer og tjenesteydelser og derfor også på den resulterende påvirkning af miljøet. Vi har valgt at prioritere dette område, inklusive tiltag som ikke er påkrævet ved lov.

- I SKANLOG arbejder vi systematisk med at sortere al pakning og genbruge så meget som muligt. Derudover stræber vi konstant efter at forbedre måden vi pakker på, gennem nye og materialebesparende løsninger.
- Vi forsøger at forhindre fremfor at kurere. Vi har etableret forebyggende foranstaltninger, for at reducere risikoen for ulykker, der kunne medføre udledning af miljøskadelige stoffer.
- Vi undersøger løbende, hvordan vi kan forbedre vores indsats og gennemføre nye miljø foranstaltninger.

Flere af koncernens ejendomme er udstyret med solcellepaneler på tagene, og der arbejdes på at udvide denne praksis til flere ejendomme. Vi arbejder desuden bredt med energiforbedringer på alle driftssteder, og har forsøgt at bidrage til nærmiljøet med sommergræssende får i Ishøj.

Logistikkoncernen følger LEAN-principperne, som er vores engagement i miljøbeskyttelse og klimaansvar en integreret del af vores forretningsmæssige tilgang. Vi fokuserer på at implementere tiltag, der optimerer vores arbejdsprocesser og reducerer vores miljømæssige fodaftryk. Nedenfor er eksempler på relevante tiltag, vi har vedtaget:

- Energi- og ressourcebesparelser: Vi har investeret i energieffektive teknologier og infrastruktur såsom LED-belysning, intelligent klimakontrol og optimerede maskiner og køretøjer for at reducere energiforbrug og spare ressourcer som vand og materialer.
- Affaldsreducering og genanvendelse: Vi implementerer affaldssorteringssystemer og fremmer genanvendelse af materialer for at minimere vores affaldsproduktion og øge genanvendelsen.
- Grønne transportløsninger: Vi prioriterer brugen af miljøvenlige transportformer såsom elektriske

køretøjer og tog i det omfang der er løsninger tilgængelige på markedet, og optimerer vores ruter og konsoliderer forsendelser for at reducere CO2-udledningen.

For at følge op på disse tiltag og sikre deres effektivitet og overholdelse af vores miljømæssige målsætninger, vil vi for regnskabsåret 2025 implementere følgende:

- Monitorering og rapportering: Vi etablerer systemer til løbende overvågning af vores energiforbrug, affaldsproduktion og CO2-udledning for at vurdere vores fremskridt og identificere områder til forbedring.
- Styring af leverandører: Vi arbejder tæt sammen med vores leverandører for at sikre, at de også forpligter sig til miljøvenlige praksisser og leverer bæredygtige produkter og tjenester.
- Stakeholder engagement: Vi inddrager vores interessenter, herunder medarbejdere, kunder og samfundet, i vores miljøinitiativer og opfordrer til aktiv deltagelse og feedback.

Ved at implementere disse tiltag forventer vi at opnå følgende fordele:

- Reduktion af driftsomkostninger gennem effektivisering af ressourceforbrug.
- Styrkelse af vores omdømme som en miljøbevidst virksomhed og tiltrækning af kunder og investorer, der værdsætter bæredygtighed.
- Bidrag til at mindske vores miljømæssige fodaftryk og bevare naturressourcer til fremtidige generationer.
- For fremtiden sigter vi mod at fortsætte vores indsats for miljøbeskyttelse ved at fastsætte ambitiøse målsætninger for reduktion af CO2-udledning, affaldsproduktion og ressourceforbrug og udforske innovative løsninger samt samarbejde med interessenter for at skabe en mere bæredygtig fremtid.

*Sociale og personaleforhold*

En betydelig del af vores medarbejdere udfører fysisk arbejde i vores forskellige afdelinger i Norge, Sverige, Finland og Danmark. Derfor prioriterer vi aktivt vores medarbejderes trivsel.

For at sikre sundhed og sikkerhed har vi implementeret en omfattende planlægningsproces for al produktion. Vi evaluerer løbende både fysiske og sundhedsmæssige forhold lokalt. Vi har ikke tidligere prioritet at rapportere resultaterne på koncernbasis og vi arbejder fortsat på at fastsætte klare målsætninger på tværs af vores operationer. Dette skyldes primært variationer i opgørelsesmetoderne for f.eks. sygefravær på tværs af landene, men også generelle forskelligheder i arbejdsmarkedsvilkår, arbejdstid, karens, permittering etc. Vi er derfor aktivt engageret i at udvikle en ensartet rapporteringsmetode, der muliggør sammenligninger og styrker vores muligheder for at forbedre resultaterne på tværs af vores geografiske placeringer.

Et betydeligt antal medarbejdere er blevet uddannet i førstehjælp, og vi har sikret, at alt nødvendigt udstyr er tilgængeligt på vores lokationer (fx førstehjælpsudstyr, hjertestartere osv.). Vi måler ikke på resultaterne af disse tiltag, men påtænker at udvide vores rapportering med relevant data med henblik på at bidrage til at forhindre uheldige omstændigheder eller ulykker.

Lokalt er al arbejde organiseret med fokus på både fysisk og mental trivsel for alle medarbejdere. Jobrotation er implementeret for at reducere monotont arbejde, og vi bestræber os på at undgå isolerede arbejdsopgaver. Den løbende evaluering og optimering af det fysiske arbejdsmiljø er også en del af vores praksis. Dog er vi endnu ikke i stand til at rapportere de konkrete resultater af disse initiativer eller om de har ført til mere tilfredse medarbejdere, lavere sygefravær osv. Dette indgår i bestræbelserne for vores fremtidige rapportering.

I vores koncern prioriterer vi vores samfundsansvar højt, og vi engagerer os aktivt i integrationsarbejde, herunder ved at tilbyde støtte til integrationsgrunduddannelse. Vi har et mangfoldigt arbejdsstyrke bestående af en bred vifte af nationaliteter og kulturelle baggrunde. Vi ser ikke sprog, religion, nationalitet, seksualitet eller lignende som barrierer for ansættelse hos os.

Dette område betragtes som en naturlig del af vores daglige praksis, hvorfor vi ikke opstiller specifikke mål eller kontinuerligt overvåger eller registrerer aktiviteter på området.

Fødevaresikkerhed
Vi prioriterer fødevaresikkerhed højt som virksomhed, der opbevarer og håndterer produkter, herunder fødevarer. Vi er underlagt strenge kontrolstandarder og har modtaget positive inspektionsresultater. Vi træner vores personale grundigt, opretholder rengøring og overvåger lagerforhold tæt. Vi ved, at kundernes tillid er nøglen til vores succes, så vi fortsætter med at investere i at opretholde de højeste standarder. Vi er åbne for feedback og samarbejder med myndigheder for at forblive i overensstemmelse med de seneste retningslinjer for fødevaresikkerhed.

*Respekt for menneskerettigheder*

Det er en integreret del af vores logistikvirksomhed at tilpasse os varierende arbejdsbyrder i overensstemmelse med vores kunders aktiviteter. Dette indebærer hyppig brug af midlertidige medarbejdere og løsarbejdere. For at sikre overholdelse af menneskerettigheder har vi klare retningslinjer:

- Ingen ansatte må være under 13 år, og kun i særlige tilfælde kan en ansat være mellem 13 og 15 år, hvor det kun er tilladt at udføre let arbejde i maksimalt to timer om dagen. I disse tilfælde bør arbejdet overvåges af overordnede repræsentanter. I det seneste regnskabsår har vi ikke haft ansatte under 15 år, og der har ikke været ansatte under 18 år i produktionen.
- Vi diskriminerer ikke baseret på køn, race, alder, religion, politisk tilhørsforhold eller seksuel orientering i vores virksomhed. Alle ansættelser sker på grundlag af relevante og objektive kriterier, og ansættelsesforholdene fastlægges i overensstemmelse hermed.

Koncernen har implementeret en whistleblowerordning, der sikrer at alle i koncernen kan rapportere uoverensstemmelser på fortrolig vis. Whistleblowerordningen giver mulighed for at indberette tre typer forhold:

- Alvorlige lovovertrædelser, som f.eks. brud på tavshedspligt, økonomisk misbrug, svig, tyveri, eller

alvorlige brud på arbejdssikkerheden.

- Alvorlige forhold af offentlig interesse, såsom diskrimination, vold, chikane, eller risici for menneskers sikkerhed og sundhed, herunder it-relaterede uregelmæssigheder.
- Overtrædelse af en række EU-regler, herunder områder som offentlige udbud, finansielle tjenesteydelser, miljøbeskyttelse, fødevaresikkerhed, og beskyttelse af persondata.

Indberetninger foretaget i god tro vil ikke få konsekvenser for whistlebloweren, medmindre der bevidst fremsættes urigtige oplysninger med det formål at skade andre. Der har til dato ikke været foretaget rapporteringer under ordningen.

*Anti-korruption og bestikkelse*

Koncernen træffer altid passende foranstaltninger for at bekæmpe enhver form for korruption, herunder afpresning og bestikkelse. Vi gennemfører systematisk opfølgning på alle eksterne underleverandører for at udvide vores anti-korruptionsprincipper til hele værdikæden, vi samarbejder med.

Vi afviser enhver form for gaver, underholdning eller gæstfrihed med betydelig værdi, der potentielt kan skabe en følelse af forpligtelse. I udbudsprocessen tager vi aldrig imod gaver, gæstfrihed eller betalinger som grundlag for valg af leverandører. Når valget af leverandør sker gennem en formel og struktureret anbudsproces, opretholder vi dokumentation for at styrke vores interne kontrol.

Vi arbejder på udviklingen af en dedikeret "code of conduct", som alle leverandører, medarbejdere og kunder skal underskrive og efterleve. Der har ikke været nogen situationer eller sager involverende leverandører, medarbejdere eller kunder i løbet af det seneste regnskabsår.

## Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

*Øverste ledelsesorgan*

Selskabet anser kønsdiversitet i bestyrelsen som værende vigtig for at sikre, at begge køn er repræsenteret og vil kunne styrke og bidrage til, at virksomheden anskues fra forskellige vinkler.

| | 31.12.23 | 31.12.22 | 31.12.21 | 31.12.20 | 31.12.19 |
|---|---|---|---|---|---|
| Antal medlemmer | 4 | 3 | *) | *) | *) |
| Underrepræsenteret køn i % | 25% | 33% | *) | *) | *) |

*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

Ligelig fordeling af køn

Selskabets bestyrelse består af 3 kvinder (75%) og 1 mand (25%), som det også fremgår af oversigten ovenfor, og målet om en ligelig kønsfordeling er således opfyldt. En ligelig kønsfordeling forventes fastholdt i fremtiden.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet i det øverste ledelsesorgan beregnes som andelen af mandlige bestyrelsesmedlemmer ud af den samlede bestyrelse. Det omfatter udelukkende bestyrelsesmedlemmer, som er valgt af generalforsamlingen. Medarbejderrepræsentanter medtages ikke.

*Øvrige ledelsesniveauer*

Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktionen samt personer med personaleansvar, som refererer direkte til direktionen.

| | 31.12.23 | 31.12.22 | 31.12.21 | 31.12.20 | 31.12.19 |
|---|---|---|---|---|---|
| Antal ledere | 1 | *) | *) | *) | *) |
| Underrepræsenteret køn i % | 0% | *) | *) | *) | *) |

*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

Undtaget fra pligt til at opstille måltal grundet færre end 3 personer på øvrige ledelsesniveauer

Selskabets øvrige ledelsesniveauer består af 1 leder, selskabets direktør. Da selskabets øvrige ledelsesniveauer ligger under det lovbestemte minimum på 3 ledere, giver dette ikke anledning til at redegøre for kønsfordelingen på de øvrige ledelsesniveauer. Selskabet er dog ikke undtaget fra at medtage en oversigt over det samlede antal personer på de øvrige ledelsesniveauer og andelen af det underrepræsenterede køn, jf. oversigten ovenfor.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet på øvrige ledelsesniveauer beregnes som andelen af kvindelige ledere med personaleansvar ud af det samlede antal ledere med personaleansvar på de øvrige ledelsesniveauer.

**Dataetik**

Formålet med CEMB koncernens data etik politik, er at tydeliggøre koncernens syn på data etik og at formidle dette synspunkt til koncernens omgivelser såvel som til medarbejdere, samarbejdspartner og kunder.

Denne politik gælder for koncernens selskaber.

Når CEMB-koncernen ser på og arbejder med data etik, gør vi det med afsæt i nedenstående principper:

- Når koncernen ser på og arbejder med data etik, gør vi med afsæt i nedenstående principper.
- Vi skal efterleve de lovgivninger som dækker det område vi behandler for en data opsamling og anvendelse heraf. Herunder persondata loven (GDPR).
- Koncernen arbejder med data relateret til operationelle transaktioner og vil ikke anvende og skabe data som kan betegnes som manipulerende, undertrykkende, uberettiget overvågning eller anden

anvendelse som kan underminere data integriteten.

- Ved data etiske refleksioner som opstår i forbindelse med ny teknologi anvendelse, tager koncernen afsæt i 3 hovedområder Jura, Teknisk og filosofiske/demokrati. Herefter udarbejdes der en skriftlig betragtning/vurdering som beskriver koncernens stillingtagen.
- Koncernen skal kunne argumentere for anvendelse af data til frembringelse af værdi i såvel koncernens drift og samtidig arbejde på at skabe værdi for giveren af data.
- Koncernen arbejder på at yde fuld transparens og gennemsigtighed, under særlig hensyntagen til konkurrence eksponering.Vi skal efterleve de lovgivninger som dækker det område vi behandler for en data opsamling og anvendelse heraf. Herunder persondata loven (GDPR).
- Koncernens data sikkerhedsniveau er grundlaget for, at kunne producere sikker data flows, samt at oppebære en stabil produktion. Dette sikkerhedsniveau har til opgave at sikre koncernens data, at forhindre datalæk samt unødig adgang til ikke relevante data. Dette gælder såvel internt som eksternt.
- Koncernen anvender algoritmer i mange af vores løsninger, disse er analyseret ud fra vores data etiske principper og dokumenteret hvis der er et data etiske grundlag tilstede.
- Koncernen anvender for tiden ikke kunstig intelligens i vores nuværende logistik løsninger, når vi i fremtiden vil anvende KI, vil det ske ud fra vores data etiske principper og blive dokumenteret hvis der er et data etiske grundlag tilstede.
- Koncernens IT-sikkerheds politik samt vores persondata politik og den grundlæggende jura vedr. GDPR, danner grundlag for vores Data Etik.

CEMB-koncernen arbejder med 2 styrende organisationsenheder omkring data etiske spørgsmål :

- IT Portefølje gruppen, som består af CEO, CCO, CIO samt Forretningsudviklings chefen.
- GDPR gruppen, som består af HR og Personaleansvarlig, CFO og CIO.

Disse 2 grupper giver accept på de data etiske analyse konklusioner som bliver frembragt, samt tager aktiv del i kontrollen af data etiske områder.

# Resultatopgørelse

| Note | | Koncern 2023 DKK | Koncern 2022 t.DKK | Modervirksomhed 2023 DKK | Modervirksomhed 2022 t.DKK |
|---|---|---|---|---|---|
| 2 | **Nettoomsætning** | **893.554.897** | **843.106** | **0** | **0** |
| | Andre driftsindtægter | 85.266.137 | 288.806 | 0 | 0 |
| | Vareforbrug | -3.953.268 | -3.578 | 0 | 0 |
| | Ejendomsomkostninger | -964.024 | -1.552 | 0 | 0 |
| | Andre eksterne omkostninger | -568.981.987 | -541.945 | -53.955 | -35 |
| | **Bruttoresultat** | **404.921.755** | **584.837** | **-53.955** | **-35** |
| 3 | Personaleomkostninger | -223.598.694 | -214.269 | 0 | 0 |
| | **Resultat før af- og nedskrivninger** | **181.323.061** | **370.568** | **-53.955** | **-35** |
| | Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | -16.622.571 | -16.668 | 0 | 0 |
| | **Resultat af primær drift** | **164.700.490** | **353.900** | **-53.955** | **-35** |
| 5 | Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 108.867.863 | 313.732 |
| 6 | Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder | -3.380.259 | 171 | 0 | 0 |
| 7 | Andre finansielle indtægter | 4.892.321 | 2.765 | 292.585 | 0 |
| | Nedskrivning af finansielle aktiver | -2.000.000 | -5.000 | 0 | 0 |
| | Andre finansielle omkostninger | -38.973.553 | -32.502 | 0 | 0 |
| | **Finansielle poster i alt** | **-39.461.491** | **-34.566** | **109.160.448** | **313.732** |
| | **Resultat før skat** | **125.238.999** | **319.334** | **109.106.493** | **313.697** |
| | Skat af årets resultat | -8.965.057 | -5.042 | -52.492 | 7 |
| | **Årets resultat** | **116.273.942** | **314.292** | **109.054.001** | **313.704** |

8 Forslag til resultatdisponering

# Balance

## AKTIVER

| Note | | Koncern 31.12.23 DKK | Koncern 31.12.22 t.DKK | Modervirksomhed 31.12.23 DKK | Modervirksomhed 31.12.22 t.DKK |
|---|---|---|---|---|---|
| | Færdiggjorte udviklingsprojekter | 13.000.449 | 0 | 0 | 0 |
| | Goodwill | 15.302.232 | 2.811 | 0 | 0 |
| | Udviklingsprojekter under udførelse | 257.479 | 0 | 0 | 0 |
| 9 | **Immaterielle anlægsaktiver i alt** | **28.560.160** | **2.811** | **0** | **0** |
| | Grunde og bygninger | 305.189.038 | 306.290 | 0 | 0 |
| | Investeringsejendomme | 62.529.615 | 100.985 | 0 | 0 |
| | Indretning af lejede lokaler | 335.352 | 384 | 0 | 0 |
| | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 30.737.387 | 25.316 | 0 | 0 |
| | Materielle anlægsaktiver under udførelse | 204.930.937 | 168.848 | 0 | 0 |
| 10 | **Materielle anlægsaktiver i alt** | **603.722.329** | **601.823** | **0** | **0** |
| 11 | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 783.916.205 | 685.139 |
| 11 | Kapitalandele i associerede virksomheder | 18.776.802 | 31.039 | 0 | 0 |
| 11 | Andre værdipapirer og kapitalandele | 43.189.499 | 37.092 | 0 | 0 |
| 12 | Deposita | 9.550.857 | 9.511 | 0 | 0 |
| 12 | Andre tilgodehavender | 2.113.181 | 4.034 | 0 | 0 |
| | **Finansielle anlægsaktiver i alt** | **73.630.339** | **81.676** | **783.916.205** | **685.139** |
| | **Anlægsaktiver i alt** | **705.912.828** | **686.310** | **783.916.205** | **685.139** |
| | Råvarer og hjælpematerialer | 320.000 | 0 | 0 | 0 |
| | Fremstillede varer og handelsvarer | 3.376.342 | 0 | 0 | 0 |
| | **Varebeholdninger i alt** | **3.696.342** | **0** | **0** | **0** |

# Balance

| Note | | Koncern 31.12.23 DKK | Koncern 31.12.22 t.DKK | Modervirksomhed 31.12.23 DKK | Modervirksomhed 31.12.22 t.DKK |
|---|---|---|---|---|---|
| | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 188.848.476 | 143.079 | 0 | 0 |
| | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 9.961.830 | 0 |
| | Udskudt skatteaktiv | 13.218.976 | 18.141 | 0 | 0 |
| | Tilgodehavende selskabsskat | 12.392.679 | 15.107 | 0 | 8 |
| | Andre tilgodehavender | 14.732.097 | 7.209 | 0 | 0 |
| 13 | Periodeafgrænsningsposter | 30.066.017 | 10.049 | 0 | 0 |
| 14 | **Tilgodehavender i alt** | **259.258.245** | **193.585** | **9.961.830** | **8** |
| | Andre værdipapirer og kapitalandele | 73.731.220 | 84.105 | 0 | 0 |
| | **Værdipapirer og kapitalandele i alt** | **73.731.220** | **84.105** | **0** | **0** |
| | **Likvide beholdninger** | **64.838.008** | **41.660** | **0** | **0** |
| | **Omsætningsaktiver i alt** | **401.523.815** | **319.350** | **9.961.830** | **8** |
| | **Aktiver i alt** | **1.107.436.643** | **1.005.660** | **793.878.035** | **685.147** |

# Balance

## PASSIVER

| Note | | Koncern 31.12.23 DKK | Koncern 31.12.22 t.DKK | Modervirksomhed 31.12.23 DKK | Modervirksomhed 31.12.22 t.DKK |
|---|---|---|---|---|---|
| 15 | Selskabskapital | 10.000.000 | 10.000 | 10.000.000 | 10.000 |
| | Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | 10.837.990 | 15.065 | 407.988.097 | 299.270 |
| | Reserve for udviklingsomkostninger | 10.221.474 | 0 | 0 | 0 |
| | Reserve for valutakursreguleringer | -4.122.633 | -3.918 | 0 | 0 |
| | Reserve for sikringstransaktioner | -39.375 | 0 | 0 | 0 |
| | Overført resultat | 770.220.137 | 663.670 | 375.487.446 | 375.548 |
| | Forslag til udbytte for regnskabsåret | 305.000 | 295 | 305.000 | 295 |
| | **Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere** | **797.422.593** | **685.112** | **793.780.543** | **685.113** |
| 16 | Minoritetsinteresser | 4.194.117 | 590 | 0 | 0 |
| | **Egenkapital i alt** | **801.616.710** | **685.702** | **793.780.543** | **685.113** |
| 17 | Hensættelser til udskudt skat | 6.694.976 | 11.066 | 0 | 0 |
| | **Hensatte forpligtelser i alt** | **6.694.976** | **11.066** | **0** | **0** |
| 18 | Gæld til realkreditinstitutter | 39.141.704 | 84.516 | 0 | 0 |
| 18 | Gæld til øvrige kreditinstitutter | 7.518.834 | 11.421 | 0 | 0 |
| 18 | Deposita | 2.194.075 | 2.138 | 0 | 0 |
| 18 | Anden gæld | 6.036.153 | 6.051 | 0 | 0 |
| 18 | Periodeafgrænsningsposter | 493.631 | 0 | 0 | 0 |
| | **Langfristede gældsforpligtelser i alt** | **55.384.397** | **104.126** | **0** | **0** |

# Balance

| Note | | Koncern | | Modervirksomhed | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 31.12.23<br>DKK | 31.12.22<br>t.DKK | 31.12.23<br>DKK | 31.12.22<br>t.DKK |
| 18 | Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser | 8.897.795 | 9.756 | 0 | 0 |
| | Gæld til øvrige kreditinstitutter | 0 | 17.528 | 0 | 0 |
| | Modtagne forudbetalinger fra kunder | 5.408.270 | 5.355 | 0 | 0 |
| | Leverandører af varer og tjenesteydelser | 138.751.738 | 84.855 | 45.000 | 34 |
| | Selskabsskat | 11.544.861 | 11.520 | 52.492 | 0 |
| | Anden gæld | 79.065.730 | 75.718 | 0 | 0 |
| 19 | Periodeafgrænsningsposter | 72.166 | 34 | 0 | 0 |
| | **Kortfristede gældsforpligtelser i alt** | **243.740.560** | **204.766** | **97.492** | **34** |
| | **Gældsforpligtelser i alt** | **299.124.957** | **308.892** | **97.492** | **34** |
| | **Passiver i alt** | **1.107.436.643** | **1.005.660** | **793.878.035** | **685.147** |

20 Oplysninger om dagsværdi
21 Afledte finansielle instrumenter
22 Eventualforpligtelser
23 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
24 Nærtstående parter

# Egenkapitalopgørelse

| Beløb i DKK | Selskabs-kapital | Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | Reserve for udviklings-omkostninger | Reserve for valutakurs-reguleringer | Reserve for sikringstrans-aktioner | Overført resultat | Forslag til udbytte for regnskabsåret | Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere | Minoritets-interesser | Egenkapital i alt |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Koncern: | | | | | | | | | | |
| Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22 | | | | | | | | | | |
| Saldo pr. 01.01.22 | 10.000.000 | 16.055.052 | 0 | 382.650 | 0 | 349.431.976 | 285.000 | 376.154.678 | 602.849 | 376.757.527 |
| Valutakursregulering af udenlandske virksomheder | 0 | -161.752 | 0 | -4.300.215 | 0 | 0 | 0 | -4.461.967 | 0 | -4.461.967 |
| Udloddet udbytte fra associerede virksomheder | 0 | -1.000.000 | 0 | 0 | 0 | 1.000.000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Betalt udbytte | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -285.000 | -285.000 | -600.000 | -885.000 |
| Forslag til resultatdisponering | 0 | 171.566 | 0 | 0 | 0 | 313.238.341 | 294.500 | 313.704.407 | 587.373 | 314.291.780 |
| Saldo pr. 31.12.22 | 10.000.000 | 15.064.866 | 0 | -3.917.565 | 0 | 663.670.317 | 294.500 | 685.112.118 | 590.222 | 685.702.340 |



BEIERHOLM
VI SKABER BALANCE

# Egenkapitalopgørelse

| Beløb i DKK | Selskabs-kapital | Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | Reserve for udviklings-omkostninger | Reserve for valutakurs-reguleringer | Reserve for sikringstrans-aktioner | Overført resultat | Forslag til udbytte for regnskabsåret | Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere | Minoritets-interesser | Egenkapital i alt |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23 | | | | | | | | | | |
| Saldo pr. 01.01.23 | 10.000.000 | 15.064.866 | 0 | -3.917.565 | 0 | 663.670.317 | 294.500 | 685.112.118 | 590.222 | 685.702.340 |
| Valutakursregulering af udenlandske virksomheder | 0 | 153.384 | 0 | -205.068 | 0 | 0 | 0 | -51.684 | 0 | -51.684 |
| Af- og nedskrivninger i året | 0 | 0 | -371.967 | 0 | 0 | 371.967 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Udloddet udbytte fra associerede virksomheder | 0 | -1.000.000 | 0 | 0 | 0 | 1.000.000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter | 0 | 0 | 0 | 0 | -39.375 | 0 | 0 | -39.375 | 0 | -39.375 |
| Betalt udbytte | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -294.500 | -294.500 | 0 | -294.500 |
| Køb af minoritetsandele | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -774.175 | -774.175 |
| Øvrige egenkapitalbevægelser | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.943.133 | 0 | 2.943.133 | -2.142.971 | 800.162 |
| Overførsler til/fra andre reserver | 0 | 0 | 10.593.441 | 0 | 0 | -9.836.110 | 0 | 757.331 | -757.331 | 0 |
| Forslag til resultatdisponering | 0 | -3.380.260 | 0 | 0 | 0 | 112.070.830 | 305.000 | 108.995.570 | 7.278.372 | 116.273.942 |
| Saldo pr. 31.12.23 | 10.000.000 | 10.837.990 | 10.221.474 | -4.122.633 | -39.375 | 770.220.137 | 305.000 | 797.422.593 | 4.194.117 | 801.616.710 |

# Egenkapitalopgørelse

| Beløb i DKK | Selskabs-kapital | Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | Reserve for udviklings-omkostninger | Reserve for valutakurs-reguleringer | Reserve for sikringstrans-aktioner | Overført resultat | Forslag til udbytte for regnskabsåret | Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere | Minoritets-interesser | Egenkapital i alt |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Modervirksomhed: | | | | | | | | | | |
| Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22 | | | | | | | | | | |
| Saldo pr. 01.01.22 | 10.000.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 376.154.677 | 0 | 376.154.677 |
| Valutakursregulering af udenlandske virksomheder | 0 | -4.461.968 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -4.461.968 | 0 | -4.461.968 |
| Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder | 0 | -10.000.000 | 0 | 0 | 0 | 10.000.000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Øvrige egenkapitalbevægelser | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -285.000 | 0 | -285.000 | 0 | -285.000 |
| Overførsler til/fra andre reserver | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 366.154.677 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Forslag til resultatdisponering | 0 | 313.731.704 | 0 | 0 | 0 | -321.800 | 294.500 | 313.704.404 | 0 | 313.704.404 |
| Saldo pr. 31.12.22 | 10.000.000 | 299.269.736 | 0 | 0 | 0 | 375.547.877 | 294.500 | 685.112.113 | 0 | 685.112.113 |

# Egenkapitalopgørelse

| Beløb i DKK | Selskabs-kapital | Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | Reserve for udviklings-omkostninger | Reserve for valutakurs-reguleringer | Reserve for sikringstrans-aktioner | Overført resultat | Forslag til udbytte for regnskabsåret | Egenkapital tilhørende modervirk-somhedens kapitalejere | Minoritets-interesser | Egenkapital i alt |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23 | | | | | | | | | | |
| Saldo pr. 01.01.23 | 10.000.000 | 299.269.736 | 0 | 0 | 0 | 375.547.877 | 294.500 | 685.112.113 | 0 | 685.112.113 |
| Valutakursregulering af udenlandske virksomheder | 0 | -51.696 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -51.696 | 0 | -51.696 |
| Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter | 0 | -39.375 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -39.375 | 0 | -39.375 |
| Betalt udbytte | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -294.500 | -294.500 | 0 | -294.500 |
| Forslag til resultatdisponering | 0 | 108.809.432 | 0 | 0 | 0 | -60.431 | 305.000 | 109.054.001 | 0 | 109.054.001 |
| Saldo pr. 31.12.23 | 10.000.000 | 407.988.097 | 0 | 0 | 0 | 375.487.446 | 305.000 | 793.780.543 | 0 | 793.780.543 |

# Koncernens pengestrømsopgørelse

| Note | | Koncern 2023 DKK | Koncern 2022 t.DKK |
|---|---|---|---|
| | **Årets resultat** | **116.273.942** | **314.292** |
| 25 | Reguleringer | 37.637.554 | -241.027 |
| | Forskydning i driftskapital | | |
| | Varebeholdninger | -3.696.342 | 0 |
| | Tilgodehavender | -71.693.930 | -173.589 |
| | Leverandører af varer og tjenesteydelser | 53.897.160 | 84.855 |
| | Andre driftsafledte gældsforpligtelser | 3.411.643 | 82.083 |
| | **Pengestrømme fra driften før finansielle poster** | **135.830.027** | **66.614** |
| | Modtagne renteindtægter og lignende indtægter | 4.027.286 | 2.765 |
| | Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger | -6.683.097 | -17.532 |
| | Betalt selskabsskat | -4.559.139 | -22.193 |
| | **Pengestrømme fra driften** | **128.615.077** | **29.654** |
| | Køb af immaterielle anlægsaktiver | -27.025.304 | 0 |
| | Køb af materielle anlægsaktiver | -51.679.096 | -176.195 |
| | Salg af materielle anlægsaktiver | 74.283.755 | 438.756 |
| | Køb af værdipapirer og kapitalandele | -37.670.279 | -27.419 |
| | Salg af værdipapirer og kapitalandele | 4.900.240 | -203 |
| 26 | Køb af dattervirksomheder og aktiviteter | -3.000.001 | 0 |
| | Modtaget udbytte | 1.672.000 | 1.000 |
| | **Pengestrømme fra investeringer** | **-38.518.685** | **235.939** |
| | **Frie pengestrømme** | **90.096.392** | **265.593** |
| | Betalt udbytte | -294.500 | -885 |
| | Afdrag på gæld til realkreditinstitutter | -48.107.292 | -138.570 |
| | Nedbringelse gæld til kreditinstitutter | -18.443.184 | -84.478 |
| | Afdrag på leasingforpligtelser | -102.368 | 0 |
| | Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt | 28.684 | 0 |
| | **Pengestrømme fra finansiering** | **-66.918.660** | **-223.933** |
| | **Årets samlede pengestrømme** | **23.177.732** | **41.660** |
| | Likvide beholdninger ved årets begyndelse | 41.660.276 | 0 |
| | **Likvide beholdninger ved årets slutning** | **64.838.008** | **41.660** |
| | Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således: | | |
| | Likvide beholdninger | 64.838.008 | 41.660 |
| | **I alt** | **64.838.008** | **41.660** |

## 1. Særlige poster

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

| | | Koncern | | Modervirksomhed | |
|---|---|---|---|---|---|
| Særlige poster: | Indregnet i resultatopgørelsen under: | 2023 DKK | 2022 t.DKK | 2023 DKK | 2022 t.DKK |
| Gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver | Andre driftsindtægter | 36.224.441 | 282.738 | 0 | 0 |
| Negativ goodwill | Andre driftsindtægter | 43.530.121 | 0 | 0 | 0 |
| Gevinst ved salg af tilknyttede virksomheder | Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 29.113.178 | 282.738 |
| Negativ goodwill | Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 43.530.121 | 0 |
| I alt | | 79.754.562 | 282.738 | 72.643.299 | 282.738 |

| | Koncern | | Modervirksomhed | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023<br>DKK | 2022<br>t.DKK | 2023<br>DKK | 2022<br>t.DKK |

## 2. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter: | | | | |
| Lagerservice | 879.432.685 | 812.019 | 0 | 0 |
| Indtægter fra investeringsejendom | 9.802.298 | 27.250 | 0 | 0 |
| Vin og spiritus | 4.028.707 | 3.660 | 0 | 0 |
| Udlejning | 291.207 | 177 | 0 | 0 |
| I alt | 893.554.897 | 843.106 | 0 | 0 |
| Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder: | | | | |
| Danmark | 353.580.268 | 373.307 | 0 | 0 |
| Sverige | 274.616.440 | 169.618 | 0 | 0 |
| Norge | 189.093.253 | 221.624 | 0 | 0 |
| Finland | 76.264.936 | 78.557 | 0 | 0 |
| I alt | 893.554.897 | 843.106 | 0 | 0 |

## 3. Personaleomkostninger

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Lønninger | 194.227.517 | 189.233 | 0 | 0 |
| Pensioner | 11.728.609 | 10.280 | 0 | 0 |
| Andre omkostninger til social sikring | 9.915.810 | 8.190 | 0 | 0 |
| Andre personaleomkostninger | 7.726.758 | 6.566 | 0 | 0 |
| I alt | 223.598.694 | 214.269 | 0 | 0 |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede i året | 453 | 397 | 0 | 0 |

| | Koncern | | Modervirksomhed | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023<br>DKK | 2022<br>t.DKK | 2023<br>DKK | 2022<br>t.DKK |

## 4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Lovpligtig revision af årsregnskabet | 1.238.942 | 1.131.294 | 45.000 | 35.000 |
| Skatterådgivning | 11.747 | 9.499 | 0 | 0 |
| Andre ydelser | 165.518 | 513.540 | 0 | 0 |
| I alt | 1.416.207 | 1.654.333 | 45.000 | 35.000 |

## 5. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Resultatandele fra tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 108.867.863 | 313.732 |
| I alt | 0 | 0 | 108.867.863 | 313.732 |

## 6. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Resultatandele fra associerede virksomheder | -524.246 | 1.256 | 0 | 0 |
| Afskrivning på goodwill | -2.856.013 | -1.085 | 0 | 0 |
| I alt | -3.380.259 | 171 | 0 | 0 |

## 7. Finansielle indtægter

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 292.585 | 0 |
| Øvrige finansielle indtægter | 4.892.321 | 2.765 | 0 | 0 |
| I alt | 4.892.321 | 2.765 | 292.585 | 0 |

| | Koncern | | Modervirksomhed | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023<br>DKK | 2022<br>t.DKK | 2023<br>DKK | 2022<br>t.DKK |

## 8. Forslag til resultatdisponering

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | -3.380.260 | 172 | 108.809.432 | 313.731 |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret | 305.000 | 295 | 305.000 | 295 |
| Minoritetsinteresser | 7.278.372 | 587 | 0 | 0 |
| Overført resultat | 112.070.830 | 313.238 | -60.431 | -322 |
| I alt | 116.273.942 | 314.292 | 109.054.001 | 313.704 |

## 9. Immaterielle anlægsaktiver

| Beløb i DKK | Færdiggjorte udviklingsprojekter | Goodwill | Udviklingsprojekter under udførelse |
|---|---|---|---|
| Koncern: | | | |
| Kostpris pr. 01.01.23 | 0 | 41.116.529 | 0 |
| Tilgang ved fusion og køb af virksomhed | 0 | 17.250.065 | 0 |
| Valutakursregulering af udenlandske virksomheder | 0 | -1.257.742 | 0 |
| Tilgang i året | 13.467.745 | 0 | 257.479 |
| Kostpris pr. 31.12.23 | 13.467.745 | 57.108.852 | 257.479 |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23 | 0 | -38.305.441 | 0 |
| Tilgang ved fusion og køb af virksomhed | 0 | -3.940.548 | 0 |
| Valutakursregulering af udenlandske virksomheder | 0 | 1.263.941 | 0 |
| Afskrivninger i året | -467.296 | -824.572 | 0 |
| Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23 | -467.296 | -41.806.620 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23 | 13.000.449 | 15.302.232 | 257.479 |

Koncernen har afholdt udviklingsomkostninger, der vedrører udviklingen af Aguardio løsningen, som er et vandbesparende produkt. Således er der tale om en bæredygtig løsning, der bidrager til at løse problematikken med stigende vandmangel. Produktets funktionalitet er påvist og de realiserede salg samt forventninger til fremtiden vurderes at understøtte den indregnede værdi pr. 31.12.23.

## 10. Materielle anlægsaktiver

| Beløb i DKK | Grunde og bygninger | Investerings-ejendomme | Indretning af lejede lokaler | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Materielle anlægsaktiver under udførelse |
|---|---|---|---|---|---|
| Koncern: | | | | | |
| Kostpris pr. 01.01.23 | 338.177.437 | 121.088.336 | 5.855.718 | 137.857.152 | 168.847.591 |
| Valutakursregulering af udenlandske virksomheder | 1.018.149 | 0 | -178.609 | -122.489 | 0 |
| Tilgang i året | 269.560 | 226.712 | 175.069 | 14.924.409 | 36.083.346 |
| Afgang i året | 0 | -52.392.792 | 0 | -1.457.484 | 0 |
| Kostpris pr. 31.12.23 | 339.465.146 | 68.922.256 | 5.852.178 | 151.201.588 | 204.930.937 |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23 | -28.999.626 | -20.103.129 | -5.471.978 | -112.541.235 | 0 |
| Valutakursregulering af udenlandske virksomheder | -43.140 | 0 | 136.030 | 0 | 0 |
| Afskrivninger i året | -5.233.342 | -1.629.184 | -180.878 | -8.374.256 | 0 |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | 0 | 15.339.672 | 0 | 451.290 | 0 |
| Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23 | -34.276.108 | -6.392.641 | -5.516.826 | -120.464.201 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23 | 305.189.038 | 62.529.615 | 335.352 | 30.737.387 | 204.930.937 |
| Modervirksomhed: | | | | | |
| Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.23 | 0 | 0 | 0 | 307.880 | 0 |

## 11. Værdipapirer og kapitalandele

| Beløb i DKK | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | Kapitalandele i associerede virksomheder | Andre værdipapirer og kapitalandele |
|---|---|---|---|
| Koncern: | | | |
| Kostpris pr. 01.01.23 | 0 | 15.839.536 | 52.091.801 |
| Tilgang i året | 0 | 3.000.000 | 8.402.755 |
| Afgang i året | 0 | 0 | -305.057 |
| Overførsler i årets løb til/fra andre poster | 0 | -17.328.155 | 0 |
| Kostpris pr. 31.12.23 | 0 | 1.511.381 | 60.189.499 |
| Opskrivninger pr. 01.01.23 | 0 | 16.284.390 | 0 |
| Valutakursregulering af udenlandske virksomheder | 0 | -28.160 | 0 |
| Årets resultat fra kapitalandele | 0 | -590.291 | 0 |
| Udbytte relateret til kapitalandele | 0 | -1.000.000 | 0 |
| Overførsler i årets løb til/fra andre poster | 0 | 2.599.482 | 0 |
| Opskrivninger pr. 31.12.23 | 0 | 17.265.421 | 0 |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23 | 0 | -1.084.535 | -15.000.000 |
| Nedskrivninger i året | 0 | 0 | -2.000.000 |
| Afskrivninger på goodwill | 0 | -2.856.013 | 0 |
| Overførsler i årets løb til/fra andre poster | 0 | 3.940.548 | 0 |
| Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23 | 0 | 0 | -17.000.000 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23 | 0 | 18.776.802 | 43.189.499 |
| I regnskabsposten indgår goodwill pr. 31.12.23 med | 0 | 13.288.704 | 0 |
| Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi | 0 | 14.328.155 | 0 |

| Beløb i DKK | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | Kapitalandele i associerede virksomheder | Andre værdipapirer og kapitalandele |
|---|---|---|---|
| Modervirksomhed: | | | |
| Kostpris pr. 01.01.23 | 376.154.677 | 0 | 0 |
| Kostpris pr. 31.12.23 | 376.154.677 | 0 | 0 |
| Opskrivninger pr. 01.01.23 | 308.984.736 | 0 | 0 |
| Valutakursregulering af udenlandske virksomheder | -51.696 | 0 | 0 |
| Årets resultat fra kapitalandele | 108.867.863 | 0 | 0 |
| Udbytte relateret til kapitalandele | -10.000.000 | 0 | 0 |
| Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter | -39.375 | 0 | 0 |
| Opskrivninger pr. 31.12.23 | 407.761.528 | 0 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23 | 783.916.205 | 0 | 0 |
| Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi | 0 | 0 | 0 |

## 11. Værdipapirer og kapitalandele - fortsat -

| Navn og hjemsted: | Ejerandel |
|---|---|
| Dattervirksomheder: | |
| Aguardio ApS, Aarhus (Overført fra associeret virksomhed) | 32% |
| CEMB ApS, Glostrup | 100% |
| CEMB Ejendomme ApS (Solgt medio 2022), Glostrup | 100% |
| CEMB Hersted ApS, Glostrup | 100% |
| CEMB Leasing ApS, Glostrup | 100% |
| CEMB Randers ApS, Glostrup | 100% |
| CEMB Taulov ApS, Glostrup | 100% |
| ELP Ejendomme ApS, Glostrup | 100% |
| Taulov Terminalen ApS, Fløng | 80% |
| Vin og Spiritus Grossisten ApS, Glostrup | 100% |
| Skandinavisk Logistik A/S, Glostrup | 100% |
| Källsta Invest AB, Eskilstuna, Sverige | 100% |
| Skanlog AB, Eskilstuna, Sverige | 100% |
| Skanlog One AB, Stockholm | 100% |
| Skanlog Fastighets AB, Eskilstuna, Sverige | 100% |
| Skanlog AS, Oslo, Norge | 100% |
| Skanlog Oy, Turku, Finland | 100% |
| Associerede virksomheder: | |
| Aguardio ApS, Aarhus (Overført til tilknyttet virksomhed) | 23% |
| Beverage Link AS, Norge | 45% |
| PP Jensen A/S, Ringsted | 50% |
| Skanlog Direct A/S, Glostrup | 50% |
| Andre kapitalandele: | |
| Dansk Distribution A/S, Glostrup | 9% |
| Mitrax Ejendomme A/S, Glostrup | 10% |

## 12. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

| Beløb i DKK | Deposita | Andre tilgodehavender |
|---|---|---|
| Koncern: | | |
| Kostpris pr. 01.01.23 | 9.191.918 | 4.183.410 |
| Tilgang i året | 358.939 | 0 |
| Afgang i året | 0 | -2.070.229 |
| Kostpris pr. 31.12.23 | 9.550.857 | 2.113.181 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23 | 9.550.857 | 2.113.181 |

## 13. Periodeafgrænsningsposter

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Andre periodeafgrænsningsposter | 30.066.017 | 10.049 | 0 | 0 |
| I alt | 30.066.017 | 10.049 | 0 | 0 |

## 14. Tilgodehavender

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb | 99.443 | 284.878 | 0 | 0 |

## 15. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

| | Antal | Pålydende værdi i alt DKK |
|---|---|---|
| Kapitalklasse A | 2.000 | 2.000.000 |
| Kapitalklasse B | 8.000 | 8.000.000 |
| I alt | | 10.000.000 |

| | Koncern | | Modervirksomhed | |
|---|---|---|---|---|
| | 31.12.23<br>DKK | 31.12.22<br>t.DKK | 31.12.23<br>DKK | 31.12.22<br>t.DKK |
| **16. Minoritetsinteresser** | | | | |
| Minoritetsinteresser primo | 590.222 | 603 | 0 | 0 |
| Betalt udbytte | 0 | -600 | 0 | 0 |
| Køb af minoritetsandele | -774.175 | 0 | 0 | 0 |
| Øvrige egenkapitalbevægelser | -2.142.971 | 0 | 0 | 0 |
| Overførsler til/fra andre reserver | -757.331 | 0 | 0 | 0 |
| Minoritetsinteressernes andel af årets resultat | 7.278.372 | 587 | 0 | 0 |
| I alt | 4.194.117 | 590 | 0 | 0 |
| **17. Udskudt skat** | | | | |
| Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.23 | 7.074.806 | -2.357 | 0 | 0 |
| Regulering af tidligere års udskudt skat inkl. valutakursreguleringer | 78.607 | 0 | 0 | 0 |
| Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen | -629.413 | 9.432 | 0 | 0 |
| Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.23 | 6.524.000 | 7.075 | 0 | 0 |
| Udskudt skat indregnes således i balancen: | | | | |
| Udskudt skatteaktiv | 13.218.976 | 18.141 | 0 | 0 |
| Hensættelser til udskudt skat | -6.694.976 | -11.066 | 0 | 0 |
| I alt | 6.524.000 | 7.075 | 0 | 0 |

Koncernen har pr. 31.12.23 indregnet et udskudt skatteaktiv på DKK 2,8 mio., som primært kan henføres til fremførte skattemæssige underskud. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

## 18. Langfristede gældsforpligtelser

| | Afdrag første år DKK | Restgæld efter 5 år DKK | Gæld i alt 31.12.23 DKK | Gæld i alt 31.12.22 t.DKK |
|---|---|---|---|---|
| Koncern: | | | | |
| Gæld til realkreditinstitutter | 2.634.681 | 28.526.000 | 41.776.385 | 89.884 |
| Gæld til øvrige kreditinstitutter | 5.382.663 | 0 | 12.901.497 | 13.817 |
| Leasingforpligtelser | 311.146 | 0 | 311.146 | 414 |
| Deposita | 292.353 | 0 | 2.486.428 | 3.716 |
| Anden gæld | 43.373 | 6.036.153 | 6.079.526 | 6.051 |
| Periodeafgrænsningsposter | 233.579 | 0 | 727.210 | 0 |
| I alt | 8.897.795 | 34.562.153 | 64.282.192 | 113.882 |

Periodeafgrænsningsposter består af et modtaget offentligt tilskud til et udviklingsprojekt.

## 19. Periodeafgrænsningsposter

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Periodeafgrænsningsposter | 72.166 | 34 | 0 | 0 |
| I alt | 72.166 | 34 | 0 | 0 |

## 20. Oplysninger om dagsværdi

| Beløb i DKK | Afledte finansielle instrumenter |
|---|---|
| Koncern: | |
| Dagsværdi pr. 31.12.23 | 39.197.862 |
| Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen | -39.375 |

## 21. Afledte finansielle instrumenter

Koncern:

Bestyrelsen fastsætter rammerne for indgåelse af kontrakter om afledte finansielle instrumenter. Selskabet indgår alene kontrakter med det formål at afdække valutakursrisikoen på fremtidige pengestrømme mellem de koncernforbundne selskaber i udenlandsk valuta. Ved udgangen af 2022 er sikret fremtidige pengestrømme på t.NOK 11.000 og t.SEK 6.152 for en periode på op til 1 måned. Dagsværdien af valutaterminskontrakterne udgør pr. 31.12.22 t.DKK 3.655, og urealiseret nettogevinst før skat indregnet på egenkapitalen pr. 31.12.22 udgør ligeledes t.DKK 5. Der indgås kun valutaterminskontrakter med modparter (danske pengeinstitutter), som har en god kreditrating fra et anerkendt kreditratingbureau.

## 22. Eventualforpligtelser

Koncern:

*Leje- og leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leje- og leasingkontrakter med en restløbetid på 3-97 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 128.140.

*Garantiforpligtelser*

Koncernen har stillet bankgaranti på t.DKK 4.475 til sikkerhed for betaling af husleje overfor udlejer.

Modervirksomhed:

*Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter for de sambeskattede selskaber. Den samlede skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber på balancedagen er endnu ikke opgjort. Der henvises til administrationsselskabet CEMB ApS' årsregnskab for yderligere oplysninger.

## 23. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 42.035 er der givet pant i grunde og bygninger og investeringsejendomme, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 185.376.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på i alt t.DKK 9.653, er der afgivet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 226.299.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 51.704, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 311.472.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt t.DKK 67.553. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.23 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Færdiggjorte udviklingsprojekter t.DKK 7.139
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 2.335
- Råvarer og hjælpematerialer t.DKK 320
- Fremstillede varer og handelsvarer t.DKK 3.492
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 82.165

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

## 24. Nærtstående parter

| Bestemmende indflydelse | Grundlag for indflydelse |
|---|---|
| Erik Benny Winther | Har 100% stemmer |

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

| | Koncern | |
|---|---|---|
| | 2023<br>DKK | 2022<br>t.DKK |

## 25. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

| | | |
|---|---|---|
| Andre driftsindtægter | -36.224.441 | -282.738 |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | 16.622.571 | 16.668 |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder | 3.380.259 | -172 |
| Finansielle indtægter | -4.892.321 | -2.765 |
| Nedskrivning af finansielle aktiver | 2.000.000 | 5.000 |
| Finansielle omkostninger | 38.973.553 | 32.502 |
| Skat af årets resultat | 8.965.057 | 5.043 |
| Øvrige reguleringer | 8.812.876 | -14.565 |
| I alt | 37.637.554 | -241.027 |

## 26. Køb af dattervirksomheder og aktiviteter

| | | |
|---|---|---|
| Anskaffelsessum | 3.000.001 | 0 |
| Kontant anskaffelsessum | 3.000.001 | 0 |

## 27. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**27. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

**AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER**

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

**27. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes i egenkapitalen under reserve for sikringstransaktioner. Medfører den sikrede transaktion indregning af et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Medfører den sikrede transaktion indregning af en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, sammen med den sikrede indtægt eller omkostning.

Hvis den sikrede transaktion ikke længere forventes at finde sted, ophører behandlingen som pengestrømssikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet overføres til resultatopgørelsen under andre finansielle poster. Hvis den sikrede transaktion fortsat forventes at finde sted, men betingelserne for pengestrømssikring ikke længere er opfyldt, ophører behandlingen som sikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet forbliver under egenkapitalen, indtil transaktionen finder sted.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som regnskabsmæssig sikring, indregnes løbende i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE**

## 27. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

Indtægter fra udlejning af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Nettoomsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

### Ejendomsomkostninger

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger vedrørende drift af ejendomme, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter, forsikringer, fællesomkostninger samt andre omkostninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

**27. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

| | Brugstid, år | Rest-værdi, procent |
|---|---|---|
| Færdiggjorte udviklingsprojekter | 3-5 | 0 |
| Goodwill | 5-10 | 0 |
| Bygninger | 50 | 50 |
| Indretning af lejede lokaler | 5-10 | 0 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-10 | 0 |

Goodwill afskrives over 5-10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

**27. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver**

Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

**Nedskrivning af finansielle aktiver**

Nedskrivning af finansielle aktiver omfatter nedskrivninger af finansielle anlægsaktiver til en lavere genindvindingsværdi og finansielle omsætningsaktiver til en lavere nettorealisationsværdi.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiel omkostning.

Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

**27. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**Andre skatter**

**BALANCE**

**Immaterielle anlægsaktiver**

*Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter under udførelse overføres til færdiggjorte udviklingsprojekter, når aktivet er klar til brug.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**27. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

**Materielle anlægsaktiver**

*Investeringsejendomme*

Investeringsejendomme omfatter investering i grunde og bygninger med det formål at opnå afkast af den investerede kapital i form af løbende driftsafkast og kapitalgevinst ved salg. Investeringsejendomme indregnes på erhvervelsestidspunktet til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Investeringsejendomme måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen for investeringsejendomme opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Investeringsejendomme afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Øvrige materielle anlægsaktiver*

Øvrige materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Øvrige materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Materielle anlægsaktiver under udførelse*

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

**27. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

*Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

*Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

*Kapitalandele i associerede virksomheder*

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Ved erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de erhvervede kapitalandeles identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

*Indre værdis metode*

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Ved erhvervelse af associerede virksomheder indregnes goodwill forholdsmæssigt på baggrund af den faktiske ejerandel af de erhvervede kapitalandele.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes under kapitalandele i associerede virksomheder. For negativ goodwill (negativt forskelsbeløb) foretages en revurdering af de opgjorte dagsværdier for de forholdsmæssigt erhvervede nettoaktiver og købsvederlaget for kapitalandelene. Negativ goodwill, der kan henføres til eventualforpligtelser på erhvervelsestidspunktet, ind-

**27. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

regnes under kapitalandele i associerede virksomheder og reduceres i takt med realisering af disse forpligtelser. Et resterende negativt forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på erhvervelsestidspunktet. Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil 12 måneder efter erhvervelsestidspunktet.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 5-10 år for kapitalandele i associerede virksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele*

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

**27. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder eller kapitalinteresser, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris. Andre kapitalandele klassificeret som omsætningsaktiver nedskrives til nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere. Andre kapitalandele, der handles på et aktivt marked, måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Unoterede kapitalandele består af aktier i unoterede værdipapirer samt investeringer i frimærker, som begge måles til kostpris.

**27. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

### Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der vedtages inden godkendelsen af årsrapporten for CEMB Gruppen ApS, bindes ikke på opskrivningsreserven (samtidighedsprincippet).

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, retableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

Urealiserede valutakursgevinster og -tab ved omregning af nettoinvesteringen i selvstændige udenlandske enheder, indregnes under egenkapitalen i reserve for valutakursreguleringer. Reserven opløses, når de selvstændige udenlandske enheder afhændes.

Urealiserede gevinster og tab på finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes under egenkapitalen i reserve for sikringstransaktioner. Reserven måles med fradrag af udskudt skat. Reserven opløses, når den sikrede transaktion finder sted eller den ikke længere forventes at finde sted.

### Hensatte forpligtelser

### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

**27. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Deposita, der er indregnet under forpligtelser, omfatter indbetalte deposita fra lejere vedrørende selskabets lejemål.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

**27. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.