ChangeGroup

Årsrapport 2024

Regnskabsperiode 2024

ChangeGroup Holding A/S
Lyngbyvej 2 2100 Kbh Ø
cvr: 30565096

Årsrapport 2024
Godkendt på selskabets generalforsamling, den 28.04.2025

Niels Gade
Dirigent _____

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	8
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2024	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Egenkapitalopgørelse for koncernen	18
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	19
Pengestrømsopgørelse	20
Noter	21

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Changegroup Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 12. marts 2025

Direktion

Claus Jørgensen
Administrerende direktør

Stephanie Kirketerp
Direktør

Bestyrelse

Niels Erik Folmann
Bestyrelsesleder

Peter Bang Keller-Andresen
Vicebestyrelsesleder

Susanne Bechmann Holse
Bestyrelsesmedlem

Louise Sparf-Bruun
Bestyrelsesmedlem

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionærerne i Changegroup Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Changegroup Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 12. marts 2025

Powered-By
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 44 28 23 80

Søren Strandby
statsautoriseret revisor
mne24684

Selskabsoplysninger

Selskabet	Changegroup Holding A/S Lyngbyvej 2 2100 København Ø	
	CVR-nr.:	30 56 50 96
	Stiftet:	20. april 2007
	Regnskabsår:	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Niels Erik Folmann, Bestyrelsesleder Peter Bang Keller-Andresen, Vicebestyrelsesleder Susanne Bechmann Holse, Bestyrelsesmedlem Louise Sparf-Bruun, Bestyrelsesmedlem	
Direktion	Claus Jørgensen, Administrerende direktør Stephanie Kirketerp, Direktør	
Revision	Powered-By Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Kay Fiskers Plads 9-11 2300 København	
Dattervirksomhed	Changegroup ApS, ApS, København	

Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	246.891	215.107	194.760	127.652	134.887
Bruttoresultat	37.142	33.544	30.973	21.720	22.606
Resultat af primær drift	13.295	12.365	12.624	6.328	7.613
Finansielle poster, netto	-140	-96	-88	-104	-90
Årets resultat	10.107	9.425	9.688	4.818	5.834
Balance:					
Balancesum	69.442	57.405	60.045	38.304	36.970
Investeringer i materielle anlægsaktiver	109	128	148	0	0
Egenkapital	17.347	16.214	15.559	10.343	15.864
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	24.725	3.652	7.236	12.890	14.162
Investeringsaktivitet	-514	-483	-160	-6	-6
Finansieringsaktivitet	-9.093	-8.778	-4.400	-10.395	-5.436
Pengestrømme i alt	15.118	-5.609	2.675	2.489	8.720
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	23	20	15	12	12
Nøgletal i %:					
Bruttomargin	15,0	15,6	15,9	17,0	16,8
Overskudsgrad (EBIT-margin)	5,4	5,7	6,5	5,0	5,6
Likviditetsgrad	134,6	142,1	137,7	142,8	150,6
Soliditetsgrad	25,0	28,2	25,9	27,0	42,9
Egenkapitalforrentning	60,2	59,3	74,8	36,8	45,1

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Hovedtal og nøgletal for koncernen

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT) x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver x 100}}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo x 100}}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Hovedaktivitet
Koncernens hovedaktivitet består i at eje anparter i ChangeGroup ApS. Koncernens aktivitet er ligesom i tidligere år at fungere som konsulenthus for freelance IT-konsulenter.

Begivenheder efter balancedagen
Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Usikkerhed ved indregning
Der vurderes ikke at være særlige usikkerheder ved indregning og måling.

Usædvanlige forhold
Der er ingen usædvanlige forhold, som har påvirket indregning eller måling.

Finansielle risici
Koncernen er som følge af drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i renteniveau. Koncernen opererer med en lav risikoprofil, så rente- og kreditrisici kun opstår i begrænset omfang og kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold. Som følge af de begrænsede risici set i forhold til koncernens samlede aktiviteter er der ikke redegjort yderligere herfor.

Et år, som overgik forventningerne

Ledelsens beretning for 2024 afspejler et godt resultat for ChangeGroup, hvor vi realiserede en højere vækst end forventet ved indgangen til 2024 med fremgang på vores væsentligste forretningsområder. Vores fundament og forretningsmodel med fokus på rådgivning har skabt øget efterspørgsel i markedet og haft stor betydning for både vores kunder og vores tilknyttede konsulenter. Vi har oplevet god efterspørgsel på tværs af porteføljen, både inden for private- og publicsegmenterne, hvilket har givet os en bredere kundemasse og samlet set styrket koncernens fundament.

I 2024 realiserede vi en omsætningsvækst på 14% og lægger 8% til vores EBITDA sammenlignet med 2023. Væksten overstiger de udmeldte forventninger ved årets begyndelse, og kan primært henføres til øget vækst.

Ved udgangen af 2024 var vi 24 medarbejdere i ChangeGroup som et resultat af succesfuld onboarding af 2 nye kolleger. I årets løb blev direktionen udvidet med udnævnelsen af ny CFO, og vi står dermed stærkt rustet til eksekvering af vores fortsatte vækststrategi.

Fokus på digitalisering, organisatorisk robusthed og udvikling

Digitaliseringen har taget fart, og internt har vi implementeret nye digitale værktøjer, som letter en række arbejdsgange, og som betyder, at vi får frigjort flere ressourcer til at levere rådgivning af vores kunder og en styrkelse af samarbejdet med vores konsulenter.

Organisatorisk har vi foretaget justeringer, der styrker vores kompetencespænd og de forretningsområder, hvor vi oplever øget efterspørgsel. Vi forventer fortsat at udvikle organisationen, og at vores indsats vil få en klar effekt fremadrettet.

482 løste projekter

I 2024 havde vi 235 unikke konsulenter, der løste en række opgaver og bidrog til programmer, der udviklede vores kunders forretning. Vores stærke markedsposition inden for program- og forandringsledelse er fortsat en hjørnesten, og vi ser et stigende salg af projektløsninger, hvor ChangeGroup leverer hele teams og ikke blot enkeltstående konsulenter til opgaverne.

Forventninger til 2025

Vores forventninger til 2025 er positive. Isoleret set kan faktorer som international ustabilitet påvirke den overordnede efterspørgsel, men boniteten i eksekveringen af vores programmer og projekter er stærk. Vi vil derfor fortsat stræbe efter at udvide kundeporteføljen og minimere brancheafhængighed.

Vi forventer en vækst på ca. 10% i omsætningen og en EBITDA på tilsvarende niveau som i 2024, grundet fortsatte investeringer i digitalisering.

"Vi nyder stor tillid fra vores kunder og konsulenter, hvilket har resulteret i udviklende samarbejder. Vores gode og fagligt tunge webinarer har tiltrukket mange deltagere og styrket vores faglige netværk."

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Changegroup Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balanceda-gen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de intjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Changegroup Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Changegroup Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelse efter faktureringsprincippet, og når ydelsen er leveret.

Anvendt regnskabspraksis

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Indtægter af kapitanandele i tilknyttede virksomhederkapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immatterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle rettigheder	3 år

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

Anvendt regnskabspraksis

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af forventet tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Changegroup Holding A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedens selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Anvendt regnskabspraksis

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligti-ge indkomster og for betalte aconto skatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er in deholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteind-tægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Anvendt regnskabspraksis

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdi ændringer.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note		Koncern 2024	Koncern 2023	Modervirksomhed 2024	Modervirksomhed 2023
	Nettoomsætning	246.890.877	215.107.371	0	0
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-201.617.101	-175.653.858	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-8.131.361	-5.909.524	-34.951	-15.716
	Bruttoresultat	**37.142.415**	**33.543.989**	**-34.951**	**-15.716**
1	Personaleomkostninger	-23.652.563	-21.103.608	0	0
	Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver	-194.662	-75.222	0	0
	Driftsresultat	**13.295.190**	**12.365.159**	**-34.951**	**-15.716**
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	10.308.795	9.535.186
2	Andre finansielle indtægter	44.619	33.193	143	138
3	Øvrige finansielle omkostninger	-184.314	-129.101	-181.274	-102.311
	Resultat før skat	**13.155.495**	**12.269.251**	**10.092.713**	**9.417.297**
4	Skat af årets resultat	-3.048.284	-2.844.562	14.498	7.392
5	**Årets resultat**	**10.107.211**	**9.424.689**	**10.107.211**	**9.424.689**

Balance 31. december

Aktiver

Note		Koncern 2024	Koncern 2023	Modervirksomhed 2024	Modervirksomhed 2023
	Anlægsaktiver				
6	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	637.873	312.498	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	637.873	312.498	0	0
7	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	184.060	185.417	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	184.060	185.417	0	0
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	17.118.733	15.809.938
9	Deposita	360.707	365.169	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	360.707	365.169	17.118.733	15.809.938
	Anlægsaktiver i alt	**1.182.640**	**863.084**	**17.118.733**	**15.809.938**
	Omsætningsaktiver				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	43.358.978	46.321.791	0	0
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	2.990.240	2.768.942
	Andre tilgodehavender	41.630	248.972	0	0
10	Periodeafgrænsningsposter	189.906	420.374	0	0
	Tilgodehavender i alt	43.590.514	46.991.137	2.990.240	2.768.942
	Likvide beholdninger	24.668.706	9.550.891	37.164	38.221
	Omsætningsaktiver i alt	**68.259.220**	**56.542.028**	**3.027.404**	**2.807.163**
	Aktiver i alt	**69.441.860**	**57.405.112**	**20.146.137**	**18.617.101**

Balance 31. december

Passiver

Note		Koncern 2024	Koncern 2023	Modervirksomhed 2024	Modervirksomhed 2023
	Egenkapital				
11	Virksomhedskapital	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
	Overført resultat	6.846.874	6.213.563	6.846.874	6.213.563
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	9.500.000	9.000.000	9.500.000	9.000.000
	Egenkapital i alt	**17.346.874**	**16.213.563**	**17.346.874**	**16.213.563**
	Hensatte forpligtelser				
12	Hensættelser til udskudt skat	177.049	104.507	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	**177.049**	**104.507**	**0**	**0**
	Gældsforpligtelser				
13	Anden gæld	1.198.069	1.296.752	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	1.198.069	1.296.752	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	0	119.200	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	44.821.045	34.658.653	11.001	11.000
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	806.520	466.988
	Selskabsskat	1.981.742	1.925.550	1.981.742	1.925.550
	Anden gæld	3.917.081	3.086.887	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	50.719.868	39.790.290	2.799.263	2.403.538
	Gældsforpligtelser i alt	**51.917.937**	**41.087.042**	**2.799.263**	**2.403.538**
	Passiver i alt	**69.441.860**	**57.405.112**	**20.146.137**	**18.617.101**

14 Eventualposter

15 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomheds-kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	1.000.000	6.213.563	9.000.000	16.213.563
Udloddet udbytte	0	0	-9.000.000	-9.000.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	607.211	9.500.000	10.107.211
Udbytte af egne kapitalandele	0	26.100	0	26.100
	1.000.000	**6.846.874**	**9.500.000**	**17.346.874**

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomheds-kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	1.000.000	6.213.563	9.000.000	16.213.563
Udloddet udbytte	0	0	-9.000.000	-9.000.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	607.211	9.500.000	10.107.211
Udbytte af egne kapitalandele	0	26.100	0	26.100
	1.000.000	**6.846.874**	**9.500.000**	**17.346.874**

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note		Koncern 2024	2023
	Årets resultat	10.107.211	9.424.689
16	Reguleringer	3.383.018	3.015.693
17	Ændring i driftskapital	14.109.868	-5.939.143
	Pengestrømme fra drift før finansielle poster	27.600.097	6.501.239
	Renteindbetalinger og lignende	44.619	33.193
	Renteudbetalinger og lignende	-150.641	-44.652
	Pengestrøm fra ordinær drift	27.494.075	6.489.780
	Refunderet/(betalt) selskabsskat	-2.768.942	-2.837.499
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	**24.725.133**	**3.652.281**
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-409.622	-312.498
	Køb af materielle anlægsaktiver	-109.058	-128.222
	Salg af materielle anlægsaktiver	4.462	0
	Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-42.162
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	**-514.218**	**-482.882**
	Betalt udbytte	-8.973.900	-8.770.350
	Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	-119.200	-8.020
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	**-9.093.100**	**-8.778.370**
	Ændring i likvider	**15.117.815**	**-5.608.971**
	Likvider 1. januar 2024	9.550.891	15.159.862
	Likvider 31. december 2024	**24.668.706**	**9.550.891**
	Likvider		
	Likvide beholdninger	24.668.706	9.550.891
	Likvider 31. december 2024	**24.668.706**	**9.550.891**

Noter

		Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
1.	**Personaleomkostninger**				
	Lønninger og gager	20.559.020	18.673.516	0	0
	Pensioner	2.906.113	2.313.419	0	0
	Andre omkostninger til social sikring	187.430	116.673	0	0
		23.652.563	**21.103.608**	**0**	**0**
	Direktion	3.411.363		0	0
	Bestyrelse	480.000		0	0
	Direktion og bestyrelse	**3.891.363**	**2.819.718**	**0**	**0**
	Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	23	20	0	0

Sammenligningstal for vederlag til ledelsen er ikke specificeret, da selskabet sidste år anvendte undtagelsesbestemmelsen i årl § 98b, stk. 3.

Med henvisning til årsregnskabsloven §98b, stk. 3, oplyses ikke om pension og særlige incitamentsprogrammer for medlemmer af ledelsen.

		Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
2.	**Andre finansielle indtægter**				
	Renter, pengeinstitutter	44.619	33.193	143	138
		44.619	**33.193**	**143**	**138**

		Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
3.	**Øvrige finansielle omkostninger**				
	Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0	31.013	17.954
	Andre finansielle omkostninger	184.314	129.101	150.261	84.357
		184.314	**129.101**	**181.274**	**102.311**

Noter

		Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
4.	**Skat af årets resultat**				
	Skat af årets resultat	2.975.742	2.761.550	-14.498	-7.392
	Årets regulering af udskudt skat	72.542	83.012	0	0
		3.048.284	**2.844.562**	**-14.498**	**-7.392**

		Modervirksomhed	
		2024	2023
5.	**Forslag til resultatdisponering**		
	Udbytte for regnskabsåret	9.500.000	9.000.000
	Overføres til overført resultat	607.211	424.689
	Disponeret i alt	**10.107.211**	**9.424.689**

		Koncern		Modervirksomhed	
		31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
6.	**Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder**				
	Kostpris 1. januar 2024	1.286.171	973.673	0	0
	Tilgang i årets løb	409.622	312.498	0	0
	Kostpris 31. december 2024	**1.695.793**	**1.286.171**	**0**	**0**
	Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-973.673	-973.673	0	0
	Årets afskrivninger	-84.247	0	0	0
	Af- og nedskrivninger 31. december 2024	**-1.057.920**	**-973.673**	**0**	**0**
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	**637.873**	**312.498**	**0**	**0**

Noter

		Koncern		Modervirksomhed	
		31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
7.	**Andre anlæg, driftsmateriel og inventar**				
	Kostpris 1. januar 2024	344.332	216.110	0	0
	Tilgang i årets løb	109.058	128.222	0	0
	Kostpris 31. december 2024	**453.390**	**344.332**	**0**	**0**
	Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-158.915	-83.692	0	0
	Årets afskrivninger	-110.415	-75.223	0	0
	Af- og nedskrivninger 31. december 2024	**-269.330**	**-158.915**	**0**	**0**
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	**184.060**	**185.417**	**0**	**0**

Noter

		Koncern		Modervirksomhed	
		31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
8.	**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**				
	Kostpris 1. januar 2024	0	0	26.000.000	26.000.000
	Kostpris 31. december 2024	**0**	**0**	**26.000.000**	**26.000.000**
	Nedskrivninger 1. januar 2024	0	0	-10.190.062	-10.725.248
	Udbytte	0	0	-9.000.000	-9.000.000
	Årets resultat i tilknyttede virksomheder	0	0	10.308.795	9.535.186
	Nedskrivninger 31. december 2024	**0**	**0**	**-8.881.267**	**-10.190.062**
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	**0**	**0**	**17.118.733**	**15.809.938**

Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Changegroup ApS, København	100 %	17.118.732	10.308.795
		17.118.732	**10.308.795**

		Koncern		Modervirksomhed	
		31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
9.	**Deposita**				
	Kostpris 1. januar 2024	365.169	323.007	0	0
	Tilgang i årets løb	0	42.162	0	0
	Afgang i årets løb	-4.462	0	0	0
	Kostpris 31. december 2024	**360.707**	**365.169**	**0**	**0**
	Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	**360.707**	**365.169**	**0**	**0**

Noter

		Koncern		Modervirksomhed	
		31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
10.	**Periodeafgrænsningsposter**				
	Diverse forudbetalte omkostninger	189.906	420.374	0	0
		189.906	**420.374**	**0**	**0**

11. Virksomhedskapital

Virksomhedskapitalen består af 1.000.000 aktier med en pålydende værdi på 1 kr. pr. stk.

ChangeGroup Holding A/S har egne kapitalandele svarende til 2.900 aktier, eller 0,29% af den samlede virksomhedskapital.

		Koncern		Modervirksomhed	
		31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
12.	**Hensættelser til udskudt skat**				
	Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2024	104.507	21.495	0	0
	Udskudt skat af årets resultat	72.542	83.012	0	0
		177.049	**104.507**	**0**	**0**

Noter

		Koncern		Modervirksomhed	
		31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
13.	**Anden gæld**				
	Anden gæld i alt	**1.198.069**	**1.296.752**	**0**	**0**
	Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	1.198.069	1.296.752	0	0

14. Eventualposter

Eventualforpligtelser

	31/12 2024 t.kr.
Leasingforpligtelser	490
Eventualforpligtelser i alt	**490**

Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

15. Nærtstående parter

Transaktioner

Alle transaktioner med nærtstående parter sker på markedsmæssige vilkår.

Noter

		Koncern 2024	2023
16.	**Reguleringer**		
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	194.662	75.223
	Andre finansielle indtægter	-44.619	-33.193
	Øvrige finansielle omkostninger	184.314	129.101
	Skat af årets resultat	3.048.284	2.844.562
	Øvrige reguleringer	377	0
		3.383.018	**3.015.693**

		Koncern 2024	2023
17.	**Ændring i driftskapital**		
	Ændring i tilgodehavender	3.061.092	-2.561.600
	Ændring i leverandørgæld og anden gæld	11.048.776	-3.377.543
		14.109.868	**-5.939.143**