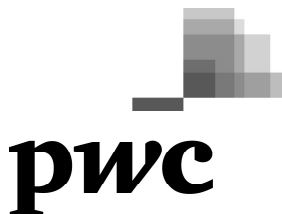

Tican A/S

Årsrapport for 2012/13

CVR-nr. 33 88 28 15

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 5 /12 2013

Michael Møller
Dirigent



Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning	1
-------------------	---

Den uafhængige revisors erklæringer	2
-------------------------------------	---

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	4
---------------------	---

Hoved- og nøgletal	6
--------------------	---

Beretning	7
-----------	---

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. oktober 2012 - 30. september 2013	23
--	----

Balance 30. september	24
-----------------------	----

Egenkapitalopgørelse	26
----------------------	----

Noter til årsrapporten	27
------------------------	----

Regnskabspraksis	40
------------------	----

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2012 - 30. september 2013 for Tican A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2013 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter for 2012/13.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Thisted, den 21. november 2013

Direktion

Ove Thejls

Bestyrelse

Jens Jørgen Henriksen
formand

Michael Møller
næstformand

Søren Overgaard

Jan Houe

Marianne K. Knudsen

Dan Kolding

Hans Chr. Krog

Tom Mortensen

Uffe Wiborg

Peter Uno Andersen

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejeren i Tican A/S

Påtegning på årsregnskabet og koncernregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet og koncernregnskabet for Tican A/S for regnskabsåret 1. oktober 2012 - 30. september 2013, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet og koncernregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet og koncernregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab og et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab og et koncernregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet og koncernregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet og koncernregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet og koncernregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet og koncernregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab og et koncernregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet og koncernregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2013 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2012 - 30. september 2013 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors erklæringer

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet og koncernregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og koncernregnskabet.

Holstebro, den 21. november 2013

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

H.C. Krogh
statsautoriseret revisor

Per Sørensen
statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet

Tican A/S
Strandvejen 6
7700 Thisted

Telefon: 99192300
Telefax: 97924703
E-mail: tican@tican.dk
Hjemmeside: www.tican.dk

CVR-nr.: 33 88 28 15
Regnskabsperiode: 1. oktober - 30. september
Hjemstedskommune: Thisted

Bestyrelse

Jens Jørgen Henriksen, formand
Michael Møller
Søren Overgaard
Jan Houe
Marianne K. Knudsen
Dan Kolding
Hans Chr. Krog
Tom Mortensen
Uffe Wiborg
Peter Uno Andersen

Direktion

Ove Thejls

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Hjalttesvej 16
Postboks 1443
7500 Holstebro

Advokat

Advokatfirmaet Tommy V. Christiansen
Roms Hule 4
7100 Vejle

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet
Andelsselskabet Tican a.m.b.a.

Selskabsoplysninger

Koncernrapporten for Andelsselskabet Tican a.m.b.a. kan rekvireres på følgende adresse:

Strandvejen 6
7700 Thisted

Hoved- og nøgletal

Set over en 3-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern		
	2012/13	2011/12	Proforma
	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal			
Resultat			
Nettoomsætning	5.049.280	4.685.644	4.374.281
Bruttofortjeneste	420.015	418.902	423.677
Resultat af ordinær primær drift	3.597	25.154	59.116
Resultat før finansielle poster	3.727	30.187	64.849
Resultat af finansielle poster	-6.990	9.400	53.402
Årets resultat	-11.358	29.341	99.016
Balance			
Balancesum	1.831.505	1.812.411	1.681.839
Egenkapital	601.484	606.942	684.304
Antal medarbejdere	2.188	2.085	1.983
Nøgletal i %			
Bruttomargin	8,3%	8,9%	9,7%
Overskudsgrad	0,1%	0,6%	1,5%
Afkastningsgrad	0,2%	1,7%	3,9%
Soliditetsgrad	32,8%	33,5%	40,7%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Hoved- og nøgletallene for 2010/11 er proforma-tal, idet der er foretaget koncernintern omstrukturering pr. 3. oktober 2011.

Beretning

Årsrapporten for Tican A/S for 2012/13 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Hovedaktivitet

Selskabets formål er at eje aktier i selskaber, der driver slagterivirksomhed, producerer forædlede kødprodukter og/eller handler med fødevarer, samt dermed beslægtede forretningsområder. Selskabet kan også medvirke ved aktiviteter, der har til hensigt at fremme svineavl og svineproduktion.

Afsætningen af fersk svinekød til det britiske marked faldt i 2012/13 i forhold til året før. Faldet skyldes, at der i det forløbne år har kunnet opnås bedre priser på især midterstykker, kamme og skinker på andre markeder – herunder Japan, Rusland, Australien og Polen.

I det forløbne år er afsætningen på det danske marked øget. De større mængder til det danske marked skyldes både afsætningen af flere biprodukter og Tican Foods' øgede salg af pølser, marinerede stege og fersk kød til de danske forbrugere.

Det japanske marked er fortsat et vigtigt marked for Tican Fresh Meat. Det betydelige fald i kursen på yen har dog påvirket indtjeningen på produkterne til Japan negativt, idet det ikke har været muligt at kompensere fuldt for faldet gennem prisstigninger.

Afsætningen af fersk svinekød til Polen er steget i forhold til foregående år, især er der efterspørgsel efter ferske skinker og forender, hvoraf en del udbenes hos søsterselskabet ZM Nove i Polen til egen videreforarbejdning. Det øgede salg til Polen skyldes hovedsageligt landets faldende produktion af slagtesvin.

Salget af fersk kød til Tyskland har ligget nogenlunde stabilt i forhold til de foregående år. Det er især de lidt dyrere udskæringer, der sælges på det tyske marked gennem datterselskabet Tican-Rose. Også i Tyskland er den indenlandske produktion af slagtesvin gået tilbage og har dermed åbnet nye muligheder for eksport til Tyskland.

Mængderne til Kina ligger nogenlunde stabilt med et mindre fald i forhold til året før, primært som følge af bedre afsætningsmuligheder på andre markeder. Det er hovedsageligt biprodukter som tæer, hoveder, tunger, ører og forskellige bentyper, der går til Kina. Efterspørgslen efter kød af høj kvalitet fra udlandet forventes at vokse støt på det kinesiske marked i de kommende år.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2012/13 udviser et underskud på TDKK 11.358, og koncernens balance pr. 30. september 2013 udviser en egenkapital på TDKK 601.484.

Regnskabsårets første halvår bød på en række markeds-mæssige udfordringer, som samtidig medførte en reduceret indtjening i koncernen. Tre forhold gjorde sig især gældende. For det første satte mangel på slagtesvin i slutningen af 2012 kombineret med en svag efterspørgsel på svinekød på verdensmarkedet,

Beretning

indtjeningen i Tican Fresh Meat under meget hårdt pres frem til foråret 2013. For det andet betød de høje råvarepriser i efteråret, at koncernens engelske baconselskab Direct Table Foods ikke kunne levere den forventede indtjening. Og for det tredje slog hestekødsskandalen i starten af 2013 benene væk under færdigretter på det britiske marked, hvilket ramte Pro-Pak Foods hårdt.

Den reducerede indtjening i første halvdel af regnskabsåret førte endvidere til et øget fokus på organisk vækst i de forretningsenheder, som ikke var så hårdt ramt af de beskrevne markedsudfordringer.

Fresh Meat divisionen

Tican Fresh Meat: Intensiv kamp om råvaren

I årets første måneder spidsede kampen om råvarerne til. Der blev over regnskabsåret slagtet færre svin i Danmark end forventet, dels på grund af stagnerende produktion hos landets svineproducenter, dels på grund af fortsat stigende eksport af smågrise til Tyskland. Stigningstakten var dog lavere end året før.

I hele 2013 forventes der et samlet fald i antal slagtninger i Danmark på ca. en halv million svarende til x procent. Over hele Europa forventes i 2013 et fald i svineproduktionen på 2,6 procent med de største fald i Polen og Spanien. Trods den lavere produktion af slagtesvin i Europa kunne noteringen på slagtesvin ikke leve op til det niveau, som var forventet ved regnskabsårets start. Den danske afregningspris har dog i regnskabsåret i gennemsnit været ca. 6 procent højere end året før. Samme prisudvikling er set i Tyskland, som er det land, vi primært sammenligner med.

Mod regnskabsårets afslutning er der spirende optimisme blandt svineproducenterne og dermed håb om en generel bedring af råvaresituationen i den kommende tid. Afregningsprisen forventes at holde niveauet i det kommende år, foderpriserne er lavere efter en god høst over det meste af verden, og der er positive forventninger til en stigende afsætning af svinekød i Europa og på de oversøiske markeder.

Det forbliver en væsentlig målsætning for Tican Fresh Meat at tænke vækst i slagtninger, selv om der fra mange sider tales om en reduktion i antallet af slagtesvin i Danmark. Det er vigtigt at vende denne udvikling via forbedring af sektorens rammevilkår og konkurrenceevne.

Produktionsoptimering i Tican Fresh Meat

Kapaciteten på slagteriet i Thisted er i årets løb øget til ca. 38.500 grise om ugen. Med de store udsving i tilgangen af råvarer, plus/minus 10-12 procent, varierer udnyttelsen af kapaciteten dog hen over året. Den øgede tilførsel af slagtesvin fra foråret har betydet, at kapacitetsudnyttelsen har været rigtig god i andet halvår. Målet er at øge slagtningerne yderligere frem mod 2015. Blandt andet for at kunne nå dette mål godkendte bestyrelsen i juni en investering på 80 millioner til nye kølefaciliteter på slagteriet. De nye faciliteter forventes at kunne tages i brug i maj 2014 og vil være med til at fremtidssikre Tican Fresh Meats kvalitetsleverancer.

I Tican Fresh Meat er der i årets løb arbejdet målrettet med at indføre lean-arbejdsmetoder, der sikrer at alle arbejdsgange udføres så effektivt som muligt. Endvidere er der i alle afdelinger sat klare mål op for produktiviteten, og der følges konsekvent op på om målene opnås. Blandt andet bliver der målt på oppetid

Beretning

på linjerne, udbytter, herunder mindre spild samt antallet af arbejdsulykker. For eksempel er oppetiden og dermed den daglige kapacitet på slagtelinjen øget fra 7.450 til 7.700 slagtninger i årets løb. Endvidere er antallet af arbejdsulykker i regnskabsåret 2012/13 nedbragt. Indsatsen har resulteret i, at antallet af arbejdsulykker hos Tican Fresh Meat er cirka det halve af branchen generelt.

Japan fortsat et meget vigtigt eksportmarked

Japan er fortsat et helt centralt marked for Tican Fresh Meat. En faldende kurs på yen har betydet en mindre indtjening på salget til Japan, der dog stadig udviser en pæn indtjeningsmargin.

Det er især brystflæsk, der eksporteres til Japan, og leverancerne til Japan lægger beslag på en stor del af det brystflæsk, der produceres. Der er etableret et meget stærkt samarbejde med de japanske kunder, der ved regelmæssige besøg i Danmark i det forløbne år har udtrykt stor tilfredshed med kvaliteten af både produkter og samarbejde.

Det tætte samarbejde med de japanske kunder har også ført til produktudvikling i det forgangne år. De gode, faste kunderelationer i Japan udgør et solidt fundament for en positiv udvikling på det japanske marked også i de kommende år. Aktiviteterne i Japan forbliver således en vigtig grundsten i Tican Fresh Meat's vækststrategi.

Tican UK/Chilled: Fortsætter solid vækst og indtjening

Både Tican UK og Tican Chilled har opfyldt årets målsætninger for vækst og indtjening. Ud over forbrugernes generelle tilbageholdenhed og øje for de gode tilbud, har hestekødsskandalen haft en positiv betydning for selskaberne. Forbrugerne har i stigende grad valgt at købe kød hos den lokale slagter, som de har haft større tillid til end det færdigpakke kød fra supermarkederne, når det gælder oprindelse og kvalitet. Som følge af udviklingen har Tican Chilled styrket relationen til britiske kreaturslagterier for at sikre tilstrækkelig tilgang af råvarer med fuld sporbarhed, som efterspørges af forbrugerne.

Forventningerne til det kommende år er ikke meget anderledes end i de foregående år. Konsolideringen i branchen vil fortsætte som en konsekvens af konkurrencesituationen. Målet for Tican UK og Tican Chilled er således at fortsætte den organiske vækst og finde en løsning på distributionsfaciliteterne, når lejemålet på bygningerne i Walsall udløber i 2015. Alle muligheder er i spil med henblik på at finde den mest effektive og fremtidssikrede løsning, hvad enten der bliver tale om at udvide faciliteterne på den nuværende placering eller finde helt nye lokaler.

Tican-Rose: Tilfredsstillende år

Resultatet i Tican-Rose i 2012/13 er tilfredsstillende. Både salget af svinekød fra Tican og handelsaktiviteterne har udviklet sig positivt, mens fjerkrædelen har haft det sværere. Alt i alt er resultatet lidt over budget og efter omstændighederne tilfredsstillende.

De højere råvarepriser har givet Tican-Rose gode muligheder for at forsyne det tyske marked med specielle, lidt dyrere produkter i det forgangne år samtidig med, at mulighederne for salg til andre

Beretning

markeder er udnyttet fuldt ud, hvor det har kunnet betale sig.

Fersk kød er i høj kurs på det tyske marked og forventes også på længere sigt at vinde frem i forhold til frosset kød. Det er en klar fordel for Tican-Rose, der har let adgang til fersk kød og allerede leverer ca. 80 procent af svinekødet ferskt til kunderne.

Forventninger til 2013/14

Det er forventningen til det kommende år, at fortsat mangel på tyske svin i den kommende tid vil gøre det lukrativt at sælge svinekød fra Tican på det tyske marked, og der vil være fuldt fokus på at udnytte disse muligheder i det kommende år.

Samtidig udvikler samarbejdet med HKScan sig positivt. Fremover vil Tican-Rose fungere som salgsafdeling for alle HKScans aktiviteter på det tyske marked. Endvidere ønsker HKScan at se nærmere på at udnytte kompetencerne i Tican-Rose til alle deres indkøb i Tyskland. I forvejen udfylder Tican-Rose denne rolle for Tican, og der kan således komme god synergi på indkøbssiden, da de to firmaer handler med de samme kunder.

Generelt peger forbrugertrenden i Tyskland på semi-convenience produkter baseret på friske råvarer, idet forbrugerne selv ønsker at færdigtilberede måltiderne. Færdigretter falder tilsvarende i betydning og betragtes af de tyske forbrugere som et knapt så attraktivt måltid. Udviklingen er med til at styrke Tican-Rose's position i markedet.

TMG Meat Trading: God udvikling

TMG Meat Trading, der står for Ticans salg til Rusland, kan se tilbage på et tilfredsstillende resultat for regnskabsåret 2012/13. Handlen med både Tican produkter og andre produkter har været stabil, og eksportandelen fra Danmark er fastholdt på samme niveau som året før.

De foregående års stigende eksport af fersk, vakuumpakket kød til Rusland er fortsat i 2012/13, og niveauet for salg af blandt andet bove, nakker, skinker og kamme til de russiske forbrugere forventes også i det kommende år at vokse stabilt.

Tican China: Nyt datterselskab etableret i Kina

Den 1. januar 2013 blev datterselskabet Tican China en realitet. Selskabet har til huse i Shanghai, hvorfra Tican Fresh Meat gennem de seneste 5 år har drevet forretning via et kontorfællesskab med Dansk Industris repræsentationskontor. Datterselskabet i Kina skal være med til at øge værdiskabelsen i eksporten til Kina og med til at sikre, at de lokale kunder, der ønsker at handle med en kinesisk registreret virksomhed, har adgang til gode, danske produkter fra Tican Fresh Meat.

Eksporten til Kina i regnskabsåret 2012/13 udviste et mindre fald. Faldet skyldes primært, at enkelte produkter, der tidligere er solgt til Kina, har kunnet afsættes til bedre priser på andre markeder. Kina forbliver et særdeles attraktivt marked for afsætning af Tican Fresh Meats produkter på både kort og langt

Beretning

sigt.

Forædlingsdivisionen

Tican Foods: Stærk vækst på det danske marked

Tican Foods har leveret et meget tilfredsstillende resultat i regnskabsåret. Set over en tre årig periode er forretningsenhedens omsætning fordoblet, og samtidig er en solid indtjening fastholdt.

Året har budt på vækst i alle salgskanaler, men især salget af svinekød til de danske supermarkeds kæder er gået frem. Tican pølserne og andre Tican-brandede grill-produkter udgør en væsentlig del af successen på det danske marked. Inden for foodservice kan Tican Foods også notere fremgang i et marked, der ellers er præget af mindre forbrug af fastfood.

Den varme 2013-sommer har øget efterspørgslen

Allerede julehandlen 2012 gav en god start på året, og med den bedste sommer i mere end tyve år er væksten fortsat gennem hele året. Den store efterspørgsel efter pølser og andre grillprodukter gav stor travlhed på fabrikken i Ansager, der i maj og juni slog tidligere produktionsrekorder.

Det tætte samarbejde mellem Tican Foods og teamet i Ansager har båret frugt i form af udviklingen af flere nye produkter i årets løb. Særlig populær er Pulled Pork, hvor Tican som en af de første på markedet tilbød ferske nakker, som forbrugerne selv skulle langtidsstege som led i tilberedningen af den amerikanske delikatesse. Også forskellige marinerede produkter i mange størrelser har været med til at øge salget. Blandt andet er der udviklet en marinade med øl fra det lokale bryggeri i Thisted.

Fremgangen i Danmark skal ses i sammenhæng med et øget fokus på branding af Tican som et solidt kvalitetsbrand med dybe rødder i det nordvestjyske. Blandt andet er der gennemført kampagner i flere kæder, hvor Ticans produkter har været synlige på store plakater uden for supermarkederne og indenfor på indkøbsvogne og lignende. Endvidere er sponsoraterne af superliga-klubberne FC Midtjylland og AGF fortsat som et led i at synliggøre Tican.

Positive forventninger til det kommende år

Hos Tican Foods er forventningerne til det kommende år positive trods udfordringer på det danske marked, som kun langsomt er ved at komme over efterdønningerne af finanskrisen med en årlig vækst på under en procent.

Konkurrencen mellem supermarkeds kæderne forstærkes, og discountkæderne fortsætter deres fremgang. Tican Foods vil styrke sin position i markedet i den kommende tid ved konstant at udvikle nye kvalitetsprodukter til en konkurrencedygtig pris. De første eksempler på vintersortimentet er allerede i butikkerne, flere varianter af ferske stege med forskellige naturlige krydderier, der er lette for forbrugerne at tilberede til lækre middagsretter for hele familien.

Direct Table Foods: Rimeligt resultat i et hårdt marked

Beretning

Regnskabsåret har budt på store udfordringer i markedet og tilsvarende store interne forandringsprojekter i Direct Table Foods for at styrke produktiviteten og geare selskabet til fremtiden.

Et stagnerende forbrug af baconprodukter som en følge af mindre købekraft og højere priser på kød, har begrænsede vækstmulighederne for Direct Table Foods. Samtidig har stigende råvarepriser ført til løbende forhandlinger med kunderne om prisstigninger, og det har i nogle tilfælde været svært at fastholde eksisterende ordrer i den stadig mere aggressive konkurrence. Trods disse og mange andre udfordringer er det lykkedes for Direct Table Foods at slutte regnskabsåret med et tilfredsstillende resultat.

Nye arbejdsgange øger effektiviteten

For at øge effektiviteten er alle eksisterende forretningsprocesser og -procedurer blevet gennemgået nøje. Gennemgangen har ført til, at organisationen er videreudviklet med nye kompetencer på centrale poster. I den forbindelse er der etableret et tæt samarbejde med 'Manufacturing Advisory Service (MAS)', der finansieret af den britiske regering tilbyder assistance til selskaber, der ønsker at strømline processer, mindske spild og i det hele taget øge produktivitet og vækst.

I råvaremodtagelsen er arbejdsgangene blevet effektiviseret for at sikre et optimalt flow gennem virksomheden. Organiseringen af arbejdet blevet omstruktureret, indretningen af lokalerne er ændret og rengøringsprocesserne er lagt om. I tæt samarbejde med leverandørerne er der arbejdet på at standardisere råvarerne, så flowet gennem produktionen bliver optimalt.

Fremgang i discount og foodservice

Væksten i den britiske discount-sektor fortsætter. For at udnytte mulighederne bedst muligt har Direct Table Foods ansat en erfaren sælger, der udelukkende fokuserer på dette markedsområde. Flere produkter er allerede på hylderne hos kæder som Lidl og Aldi.

I det forløbne år er salget til foodservice-kunder vokset markant. I alt 26 nye kunder er kommet til, og 40 nye produktlinjer er blevet lanceret med et gennemsnitligt volumen på 60-80 ton om ugen. Udviklingen i foodservice er med til at sikre en sund balance mellem forskellige kundetyper i Direct Table Foods, så afhængigheden af enkeltkunder bliver mindre.

Bacon-kategorien fornyet hos Sainsbury's

Sainsbury's har i årets løb ønsket at forny hele kategorien med alt fra nye produkter og nye varianter til helt nye, hyldeklare emballager. Alt i alt har det betydet ændringer af 58 produkter og emballager hos Direct Table Foods – den største omlægning og nytækning nogensinde inden for kategorien.

Blandt de større ændringer er et reduceret saltindhold i alle almindelige bacontyper og en ny standard skivetykkelse. Også på emballagesiden er der sket store ændringer. Alle produkter bliver nu leveret i kartoner, der kan sættes direkte op på hylderne og giver forbrugerne et hurtigt overblik over de forskellige varettyper. Endelig er hele 'Butcher's Choice' sortimentet af britisk kvalitetsbacon nyudviklet.

Relanceringen i Sainsbury's har krævet intenst fokus og hårdt arbejde i hele organisationen, hvor alle har arbejdet tæt sammen for at nå målet inden for tidsfristen. At det lykkedes har endnu engang understreget

Beretning

Direct Table Foods evne til at sætte kunden i fokus og levere en høj kvalitet i både samarbejde og resultat. Sainsbury's har bemærket indsatsen og vil anvende metoden som model for fremtidige, lignende projekter. Som en direkte anerkendelse af indsatsen og resultatet blev Direct Table Foods præsenteret på Sainsbury's "Suppliers we Love" bannere, der er opstillet på koncernens hovedkontor i London.

Forventninger til det kommende år

De britiske forbrugere forventes at fortsætte med at holde igen i det kommende år trods en bedring i den britiske økonomi. For Direct Table Foods betyder det, at der også fremover vil være stor efterspørgsel efter kvalitet for pengene, hvad enten forbrugerne går efter discount eller dyrere varer.

Udviklingen med at reducere saltindholdet i bacon og skinke fortsætter for at opfylde lovgivningens nye vejledende krav om saltindhold i fødevareprodukter.

Alt tyder på at den positive udvikling inden for foodservice fortsætter i det kommende år, og det er et klart mål yderligere at øge omsætningen til discountkæderne. Med et konstant fokus på at nedbringe omkostningerne og styrke konkurrenceevnen er Direct Table Foods klar til at forbedre indtjeningen i det kommende regnskabsår.

Pro-Pak Foods: Planlagt vækst skudt i sæk af hestekødsskandalen

Hestekødsskandalen i begyndelsen af 2013 har gjort det netop afsluttede regnskabsår til et uhyre svært og udfordrende år for Pro-Pak Foods. Skandalen tvang forbrugernes tillid til færdigretter helt i knæ. Værst gik det ud over retter med hakket oksekød, der faldt med 40 procent, men selv forbruget af vegetarretter faldt med helt op til 20 procent. En lang, varm sommer har efterfølgende gjort sit til, at forbruget af færdigretter har været længere end forventet om at komme op på et nogenlunde niveau igen.

Hestekødsskandalen kom kort efter en vanskelig start på året med kapacitetsudfordringer som følge af god vækst og nye forretninger. Produktionen var ikke tilstrækkelig gearet til at opfylde kravene, og det gav udfordringer med at levere de efterspurgte mængder til alle kunder. Da selskabet i december/januar havde fået serviceniveau og leveringsevne op, indtraf hestekødsskandalen og stillede krav om kapacitetsreduktioner. Det har derfor været et ganske turbulent år for Pro-Pak Foods.

På denne baggrund har Pro-Pak Foods alligevel formået at øge markedsandelen på færdigretter, og sammenlignet med sidste år er der tale om en vækst på 27 procent. Indtjeningen har ikke kunnet følge med, dels fordi kapacitetsudfordringerne har trukket omkostninger og forringet udbytterne, og dels fordi salget i det meste af året har været væsentligt under budget som følge af hestekødsskandalen. Resultatet for året er derfor ikke tilfredsstillende.

Produktiviteten er i årets løb løftet markant, så der i dag leveres op til 550.000 færdigretter om ugen på fem dage med forventning om yderligere vækst i det kommende år.

Vanskelighederne for Pro-Pak Foods andet forretningsområde inden for skiveskårne pålægsprodukter fortsætter. Uden direkte adgang til råvarer er det svært at gøre sig gældende i den hårde konkurrence, hvor

Beretning

også mængder er en vigtig parameter for kundernes valg af leverandør.

Bedre resultater gennem organisationsudvikling

Organisationen hos Pro-Pak Foods er over sommeren blevet forstærket med to erfarne profiler, dels en ny produktionsdirektør, dels en ny direktør for kvalitet og fødevarer sikkerhed. Deres stærke kompetencer bidrager allerede positivt til effektivisering og til en bedre bundlinje ved at fokusere på en struktureret plan for forbedringer og træningsaktiviteter, der gearer hele organisationen til fremtidens krav.

Forventninger til det kommende år

Desværre hænger mistilliden til færdigretter i nogen grad stadig ved hos forbrugere og detailkæderne. Alligevel er der velbegrundede forventninger om, at fremgangen for færdigretter vil fortsætte i det kommende år, og det er stadig vurderingen, at Pro-Pak Foods er i stand til at vinde markedsandele. På baggrund af denne positive udvikling forventer Pro-Pak Foods at kunne sætte endnu mere gang i produktionen af færdigretter, så kapaciteten udnyttes bedre og dermed giver grobund for øget indtjening. Udviklingsmulighederne inden for skiveskårne pålægsprodukter ser vanskeligere ud på grund af markedsvilkårene, som ikke forventes at ændre sig i det kommende år.

Indsatsen for at øge produktiviteten i de nuværende rammer fortsætter. Udvikling af kompetencer på alle niveauer vil være et vigtigt fokusområde for at få så meget som muligt ud af produktionsapparatet og øge indtjeningen.

ZM Nove: Markant vækst og pænt overskud

Udviklingen hos ZM Nove har været meget positiv i det seneste år med en vækste på 15 procent i producerede mængder, som har givet et resultat pænt over budget. Det positive resultat skal ses i lyset af overkapacitet og meget hård konkurrence i den polske forædlingsindustri.

Eksport til Danmark og Sverige har udgjort en stor del af væksten, og i årets sidste måneder har ZM Nove leveret de første produkter til det finske marked. Eksporten til de skandinaviske markeder består hovedsageligt af produktion til supermarkedskædernes egne mærker, men også samarbejdet med industrikunder er vokset. Ved regnskabsårets afslutning har selskabet etableret et salgskontor i Sverige for at få størst muligt udbytte af eksportmulighederne til det svenske marked.

Væksten har betydet investeringer i produktionsapparatet. De nye faciliteter til kogning, rygning og køling betyder en væsentlig kapacitetsforbedring. Koblet med effektive processer og fokus på at fjerne flaskehalse i produktionen har selskabet øget kapaciteten til 500 tons om ugen, hvilket betyder langt større fleksibilitet i højsæsonen. Efter indvielsen af de nye koge- og rygefaciliteter sidste år, blev der frigjort et areal på 400 m², der nu er ombygget til moderne kølefaciliteter. Kapaciteten i pølseproduktionen er ligeledes udvidet.

Det polske hjemmemarked er under hastig forandring

På det polske hjemmemarked fortsætter discountkæderne med at tage markedsandele fra de små, selvstændige butikker. Det betyder, at detailmarkedet kommer til at ligne det vesteuropæiske mere og mere. ZM Nove er konstant på udkig efter muligheder for at komme mere ind på det polske discount-

Beretning

marked som en niche-spiller, der kan tilbyde specialiteter og et fleksibelt samarbejde.

I det forløbne år er 'Private Label' for alvor kommet på dagsordenen i den polske detailhandel. ZM Nove har etableret sig som en førende leverandør til kædernes egne mærker, så 75 procent af selskabets produktion i dag er til Private Label.

Størstedelen af de polske forbrugeres indkøb af kød foregår stadig over disken i supermarkedets slagter- og delikatesseafdeling, selvom udviklingen med færdigpakkede varer, som forbrugerne selv tager ned fra hylderne, bliver mere og mere almindeligt. Allerede nu er ZM Nove repræsenteret på hylderne med flere produkter som en forsmag på de kommende års udvikling.

Fokus på fødevarer uden tilsætningsstoffer

Som et svar på forbrugernes ønske om at vide, hvad der er tilsat til deres fødevarer, lancerede ZM Nove i sommeren en helt nye serie produkter uden tilsætningsstoffer, som markedsføres under brandet "Natura". Den nye produktlinje, der rummer flere forskellige pølser og skinkevarianter har fået en god modtagelse hos kunder og forbrugere og giver et stærkt udgangspunkt for selskabets brand som moderne og sundt.

Fremtiden byder på fortsat vækst

Arbejdet med at styrke ZM Nove som en førende spiller i Private Label på hjemmemarkedet fortsætter i det kommende år. Endvidere er der fokus på at udvikle salget til den polske fødevareindustri samt at styrke positionen på det skandinaviske marked.

Beretning

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Tican koncernens selskaber forholder sig løbende til de risici, de står overfor. Selskabernes bestyrelser beslutter løbende, med baggrund i direktionens anbefalinger, hvilke risici, der skal søges forsikret. Mindst én gang om året godkender selskabernes bestyrelser den aktuelle forsikringsafdækning. Inden for centralt fastsatte rammer godkendes forsikringsdækningerne decentralt. Fremskaffelsen af forsikringsdækninger koordineres centralt i koncernen. Væsentlige forsikringsmæssige risici afdækkes. Den overordnede forsikringsmæssige risikobetragtning er flyttet fra den enkelte fabrik til fokus på koncernniveau. Koncernens risici søges fortsat minimeret gennem nye skadeforebyggende foranstaltninger, forbedringer af den eksisterende skadeforebyggelse samt gennem egenkontroller.

Tican koncernens omfattende internationale aktiviteter betyder, at koncernens resultatopgørelse, balance og egenkapital løbende vil være under påvirkning af følgende risici:

- Valutarisiko
- Renterisiko
- Kreditrisiko
- Likviditetsrisiko
- Energiprisirisiko

Koncernen forholder sig løbende til disse risici.

Valutarisici

Koncernens valutarisici styres centralt indenfor fastlagte rammer. De udenlandske datterselskaber handler typisk i egen valuta, og indtægterne matches her af indkøb i samme valuta. Dermed er den direkte valutarisiko i disse selskaber ganske ubetydelig. I det danske driftsselskab er der en betydelig eksport og dermed en betydelig eksponering i fremmed valuta. De væsentligste valutaindtægter fremkommer i GBP, USD, JPY, AUD, PLN og EUR. Til afdækning af de kommercielle valutaindtægter anvendes valutaterminskontrakter og valutaoptioner.

Koncernen har endvidere fastlagt rammer for afdækning og minimering af de valutarisici, der opstår i forbindelse med investering i udenlandske datterselskaber. Afdækning heraf foretages gennem låneoptagelse i de pågældende valutaer og/eller ved anvendelse af valutaswaps, valutaterminskontrakter og valutaoptioner.

Beretning

Renterisici

Koncernens renterisiko styres tilsvarende centralt indenfor fastlagte rammer. Det er koncernens politik at finansiere sig med fremmedkapital ved optagelse af lån og kassekreditter i DKK, EUR, PLN eller GBP. Renterisici søges afdækket gennem en hensigtsmæssig spredning af udløbsdatoen. Andelen af afdækning med fast rente skal som minimum udgøre 30 % af den samlede fremmedkapital. Der anvendes renteswaps til afdækning af renterisikoen med løbetider på op til og med 7 år. Resultatpåvirkningen af en 1 % renteændring vil ultimo regnskabsåret 2011/12 være ca. DKK 4,8 mio.

Kreditrisici

Koncernens væsentligste omsætningsaktiv er tilgodehavender fra debitorer.

Det er koncernens politik at afdække kreditrisikoen på disse tilgodehavender ved hjælp af kreditforsikring, hvor der ikke er anden sikring af tilgodehavendet, eller risikoen overstiger den risiko, koncernen er villig til at have på enkelte debitorer på det specifikke marked eller kundesegment. Kreditrisikoen styres decentralt i de enkelte selskaber, dog inden for centralt fastsatte rammer.

Der har i de seneste år ikke været væsentlige tab på debitortilgodehavender.

Likviditetsrisici

Koncern finansfunktionen i Tican skal til stadighed sikre tilstedeværelsen af et tilstrækkeligt likviditetsberedskab. Likviditetsrisikoen styres gennem etablerede Cash Management systemer hos koncernens bankforbindelser. Tican har såvel korte som lange kreditfaciliteter til sikring af finansiell fleksibilitet og det tilsikres, at der løbende er tilstrækkelige uudnyttede trækingsrettigheder til at sikre virksomhedens uforstyrrede drift.

Energiprisrisici

Indenfor fastsatte rammer afdækkes el- og naturgaspriser med henblik på at reducere koncernens risiko for meget store energiprisudsving. Afdækning af risikoen sker gennem fastprisaftaler.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Forventet markedsudvikling i 2013/14

Helt overordnet tegner meldingerne fra verdens store økonomier fortsat på økonomisk afmatning og lave vækstrater i mange markeder. Forbrugerne forventes som en konsekvens af krisen at fortsætte med at kigge efter prisbillige alternativer, også når det gælder fødevarer.

Det britiske marked for bacon og skinkeprodukter tegner til at ligge på et nogenlunde uændret niveau næste år, idet forbrugerne fortsat vil spare på indkøbet af kødprodukter. Forbrugertrenden på det britiske marked peger mod en endnu større grad af "convenience", det vil sige produkter, der er lette at tilberede. Endvidere forventes markedet for færdigretter at komme tilbage på niveauet før hestekødsskandalen med

Beretning

en svagt stigende tendens. På de øvrige europæiske markeder forventes kun svag vækst i det kommende år, mens afsætningen til markederne i Japan og Kina ser ud til at fortsætte på et nogenlunde uændret niveau.

I et marked præget af minimal vækst og hård konkurrence er det i højere grad end nogensinde før nødvendigt for Tican koncernens selskaber at satse endnu hårdere på differentieringsstrategien, der positionerer Tican som et interessant alternativ til de større spillere i fødevarerindustrien. Alle selskaber vil koncentrere indsatsen om at optimere yderligere i markedet ved at finde de rette kunder og markeder for deres produkter.

Fortsat fokus på produktivitet og omkostningsoptimering

Det seneste års pres på indtjeningen har ført til en høj grad af effektivisering i alle koncernens selskaber. Med udsigt til fortsat hård konkurrence og kun svag vækst fortsætter jagten på at drive omkostningerne ned og øge produktiviteten. Indsatsen bygger videre på lean-metoderne, der er indført i alle selskaber med klare mål og involvering af alle medarbejdere i den løbende forbedringsproces.

Resultaterne i form af den kapacitetsforøgelse, der indtil nu er opnået i flere selskaber uden de store, nye investeringer, viser mulighederne i stadigt at optimere processer og arbejdstilrettelæggelse. Målsætningen om løbende forbedringer i produktionen vedbliver således med at være en vigtig løftestang for fremtidig succes. Hertil kommer investeringer i nye faciliteter, som fx de nye kølefaciliteter på slagteriet i Thisted, der forventes at blive taget i brug i maj 2014. Og styrkelse af koncernfælles funktioner, som fx indkøb, der har potentiale til at give store besparelser i hele koncernen gennem samling af indkøb og udvikling af processer.

I det kommende år fortsætter implementeringen af ERP-systemet Microsoft AX. Implementeringen vil være afsluttet i første halvdel af 2015 og forventes til den tid at give store effektiviseringsgevinster i koncernen.

Arbejdet med organisations- og kompetenceudvikling fortsætter ligeledes i henhold til koncernstrategiens målsætninger om organisationsudvikling som en vigtig vej til konkurrencedygtighed. De senere års fokus på ledelseskvalitet og lederudvikling suppleres nu af en øget indsats for at styrke medarbejdernes kompetencer i en industri med stigende krav til hastighed, forretningsforståelse og omstillingsparathed.

Grundlaget for indtjeningen

For Tican går investeringer i ansvarlighed over for mennesker, miljø og samfund hånd i hånd med gode, forretningsmæssige resultater. Samtidig er CSR (Corporate Social Responsibility) et vigtigt element i Ticans differentieringsstrategi, der skal være med til at positionere Tican som anderledes og bedre.

Kvalitet

I regnskabsåret blev Ticans laboratorium i Thisted akkrediteret i henhold til ISO 17025-standarden. Det betyder, at laboratoriet selv kan foretage alle de nødvendige analyser i henhold til en internationalt

Beretning

anerkendt standard.

Danmark er verdenskendt for sin høje standard for kvalitet og fødevarer sikkerhed. Den danske veterinærkontrol er særdeles grundig, og på Ticans slagteri udfører dyrlæger og veterinærteknikere fra Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri hver dag kontrol med produktionen. Denne uafhængige kontrol suppleres af Ticans egenkontrol efter HACCP-principperne. Desuden gennemgår alle medarbejdere løbende hygiejnekurser for at kunne udføre egenkontrollen på tilfredsstillende vis.

For Tican er det altafgørende, at kunder og forbrugere har fuld tillid til, at produkterne fra koncernens selskaber holder en konstant høj standard for kvalitet og fødevarer sikkerhed. Derfor arbejdes der konstant med kvalitet og fødevarer sikkerhed hele vejen gennem værdikæden fra modtagelse af dyr til slagtning til forædling, salg og levering.

Alle Ticans forretningsenheder har BRC 6 Grade A certificering. At kvalitet og fødevarer sikkerhed har stadig større bevågenhed blandt kunder og forbrugere over hele verden vidner et stigende antal kundeaudits om. Fokus på fødevarer sikkerhed blev i årets løb yderligere forstærket af hestekødsskandalen, der på de fleste markeder har resulteret i et endnu skarpere fokus på kødets kvalitet og oprindelse. De stigende krav fra myndigheder og kunder betyder, at Tican løbende udvikler og evaluerer effekten af de systemer, der bruges til at sikre en høj status inden for fødevarer sikkerhed for at holde alle markeder åbne.

Kravene til kvalitet og fødevarer sikkerhed vil uden tvivl fortsætte med at vokse i årene fremover. I alle Tican koncernens selskaber betyder udviklingen, at fokus på kvalitet og fødevarer sikkerhed fastholdes som en vigtig prioritet. Tican vil også fremover udnytte sin førende position inden for kvalitet og fødevarer sikkerhed til at udbygge positionen som en anderledes og bedre leverandør.

Nye krav til labels i 2014

I december 2014 træder den nye europæiske standard for fødevarer mærkning i kraft, European Food Information Regulation (FIR). I forbindelse med relanceringen af Sainsbury's bacon- og skinkekategori har Direct Table Foods taget forskud på standardens krav i de nye labels, der er udviklet til alle produkter. Den nye standard foreskriver blandt andet information om allergener og ernæringsindhold.

Eksternt miljø

IFødevarerproduktion og transport af fødevarer påvirker miljøet – det er uundgåeligt. I Tican har vi et ønske om at udvise ansvarlighed i forhold til miljøet og til stadighed nedbringe påvirkninger af miljø og forbrug af naturressourcer. Derfor arbejder vi på hele tiden at reducere forbruget af ressourcer og minimere påvirkningerne af miljøet fra produktion og distribution.

Koncernens energiforbrug er nogenlunde uændret

Energiforbruget, og dermed CO₂ udledningen, ligger nogenlunde uændret i forholdt til sidste år primært på grund af en lille stigning i energiforbrug hos Tican Fresh Meat, koncernens største selskab målt på volumen. Til gengæld udviser energiforbruget en faldende tendens i alle andre selskaber. Energiforbruget ventes at blive markant reduceret hos Tican Fresh Meat, når det nye køleanlæg tages i brug i foråret 2014.

Beretning

Direct Table Foods har underskrevet den britiske "Climate Change Agreement", som forpligter selskabet til at nedbringe energiforbruget med 15 procent i 2020 målt i forhold til forbruget i 2008. Direct Table Foods er næsten i mål med energibesparelserne takket være investeringen i en varmepumpe, der genvinder varme fra kølesystemet. Allerede sidste år betød varmepumpen besparelser i energiforbruget til opvarmning af vand til rengøring og hygiejne i produktionen. I år er varmepumpeløsningen udvidet, så overskudsvarmen nu også anvendes til opvarmning af lokalerne. Alene i det seneste år er forbruget af gas til opvarmning hos Direct Table Foods således halveret.

Hos Tican Fresh Meat har besparelser på energi- og vandforbrug samt minimering af spild og affald været en vigtig del af OpTican 2 projektet, der er fase to af et løbende effektiviseringsprojekt i selskabet. Den nedsatte styregruppe for energi, miljø, spildevand og affaldshåndtering har i årets løb primært haft fokus på at minimere spild i produktionen gennem fokus på udbytter og salg af biprodukter som fx blod, gylle og slam.

Vandforbruget skal ned

Ikke bare energi, men også vand er en dyrebar ressource. I koncernen som gennemsnit ligger vandforbruget nogenlunde uændret i forhold til sidste år med et lille fald per produceret ton færdigvare.

Hos ZM Nove er der i det forløbne år indført et nyt system til overvågning af vandforbruget, så selskabets medarbejdere øjeblikkeligt kan reagere, hvis forbruget pludselig stiger. Samtidig forventes det nye køleanlæg at give store besparelser på forbruget af vand, da anlægget primært bruger luft til køling. De nævnte tiltag til at nedbringe vandforbruget er allerede begyndt at vise sig i et faldende vandforbrug hos ZM Nove. Der er således i 2012/13 brugt 7,8 procent mindre vand per ton færdigproduceret vare i forhold til året før.

Videnressourcer

Kompetente og engagerede medarbejdere er nøglen til succes

Kompetente og engagerede medarbejdere er med til at sikre, at kunderne opfatter Tican som anderledes og bedre. Dygtige medarbejdere er samtidig en vigtig forudsætning for at kunne øge produktiviteten.

I 2012/13 har antallet af medarbejdere været stigende til 2.188. Dette er hovedsageligt udtryk for et højere aktivitetsniveau i forædlingsdivisionen, primært hos ZM Nove, og er sket samtidig med, at produktiviteten er øget. Antallet af uddannelsesdage i koncernen er øget med cirka 30 procent i forhold til sidste år. Blandt andet er der i årets løb gennemført systematisk lederudvikling i alle selskaber samt forskellige træningsprogrammer for medarbejderne, der skal ruste hele organisationen til den stigende kompleksitet i forretningen.

Lederudvikling

Implementeringen af Ticans syv ledelsesværdier er fortsat i alle koncernens selskaber. I Tican Fresh Meat har 54 mellemledere i løbet af regnskabsåret deltaget i et særligt tilrettelagt lederudviklingskursus.

Kurserne har sat tydelige spor i hele organisationen med fokus på god kommunikation, tættere samarbejde mellem afdelingerne og en højere grad af involvering af medarbejderne i optimeringen af arbejdsgangene. Som afslutning på kursusrækken deltog Tican Fresh Meats ledergruppe i et tilsvarende udviklingsforløb,

Beretning

hvor fremtidige indsatser, der kan styrke selskabets ledelse yderligere, blev diskuteret og besluttet.

Hos Direct Table Foods gennemfører alle selskabets mellemledere otte træningsmoduler, der styrker deres ledelses-mæssige kompetencer. Hos ZM Nove er lederudviklingen ligeledes fortsat og kombineret med at træne ledere og nøglemedarbejdere i at bruge lean som metode til løbende optimering af arbejdsgangene. Og hos Pro-Pak Foods er der på alle ledelsesniveauer indført målstyring, så alle kender deres mål og bliver evalueret jævnligt i forhold til de opstillede mål.

Kompetenceudvikling

Stigende kompleksitet i alle jobfunktioner og behovet for at forstå sammenhængen i forretningen for at øge produktiviteten kræver løbende udvikling af medarbejdernes kvalifikationer. Hos Pro-Pak Foods er der således indført et såkaldt "bite-size" træningskoncept, hvor medarbejderne efter behov får tilbudt kortvarige træningsseancer på 15-20 minutter i konkrete emner som fx hygiejne, kommunikation og kvalitet.

Hos Tican Fresh Meat får medarbejderne som tidligere tilbudt kurser i læsning og skrivning, og som noget nyt får de polske medarbejdere tilbudt danskurser for at fremme kommunikationen i det daglige arbejde. Kurserne medfinansieres af fonde og EU-midler.

En sund og sikker arbejdsplads

Antallet af arbejdsulykker er steget fra 2,49 per 1000 medarbejdere i sidste regnskabsår til 2,85 i år. Stigningen skyldes hovedsageligt flere arbejdsulykker hos koncernens engelske selskaber på grund af et øget aktivitetsniveau og omlægning af en række arbejdsgange inden for kort tid. Til gengæld er antallet af ulykker nedbragt markant hos både ZM Nove og i Tican Fresh Meat gennem en målrettet indsats for at forbedre medarbejdernes sikkerhed. Blandt andet er der gennemført træning i at forebygge ulykker, og investeringen i mere sikre maskiner og udstyr har også gjort en positiv forskel. Tican Fresh Meat modtog i efteråret 2012 Arbejdsmiljøprisen for den forebyggende indsats, der har nedbragt antallet af ulykker fra 34 i 2011/12 til 31 i 2012/13. Over en femårig periode er ulykkesfrekvensen nedbragt fra 63,2 til 22,7.

Antallet af sygedage fortsætter på femte år med at falde i koncernen som et resultat af koncernens målsætning om at have branchens laveste fravær. Forklaringerne på det faldende fravær er mange, blandt andet mere dialog med den enkelte medarbejder i den konkrete situation og et generelt bedre arbejdsmiljø takket være en større involvering af medarbejderne som en følge af arbejdet med ledelsesværdierne og lean i alle selskaber.

Beretning

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2013 samt resultatet af koncernens aktiviteter for 2012/13 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. oktober 2012 - 30. september 2013

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2012/13 TDKK	2011/12 TDKK	2012/13 TDKK	2011/12 TDKK
Nettoomsætning	1	5.049.280	4.685.644	0	0
Produktionsomkostninger		-4.629.265	-4.266.742	0	0
Bruttoresultat		420.015	418.902	0	0
Distributionsomkostninger		-293.800	-272.560	0	0
Administrationsomkostninger		-122.618	-121.188	-23.006	-23.994
Resultat af ordinær primær drift		3.597	25.154	-23.006	-23.994
Andre driftsindtægter		1.640	5.505	2.900	5.509
Andre driftsomkostninger		-1.510	-472	0	0
Resultat før finansielle poster		3.727	30.187	-20.106	-18.485
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	2	0	0	6.377	48.141
Finansielle indtægter	3	29.957	46.442	20.731	17.424
Finansielle omkostninger	4	-36.947	-37.042	-18.360	-17.739
Resultat før skat		-3.263	39.587	-11.358	29.341
Skat af årets resultat	5	-7.380	-9.508	0	0
Resultat før minoritetsinteresser		-10.643	30.079	-11.358	29.341
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat		-715	-738	0	0
Årets resultat		-11.358	29.341	-11.358	29.341

Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Overført resultat	-11.358	29.341	-11.358	29.341
	-11.358	29.341	-11.358	29.341

Balance 30. september

Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2013 TDKK	2012 TDKK	2013 TDKK	2012 TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		947	0	947	0
Goodwill		129.495	149.208	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse		39.838	12.336	39.838	12.336
Immaterielle anlægsaktiver	6	170.280	161.544	40.785	12.336
Grunde og bygninger		354.603	349.748	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		292.349	301.416	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		20.203	18.022	4.723	856
Materielle anlægsaktiver under udførelse		33.874	65.041	0	0
Materielle anlægsaktiver	7	701.029	734.227	4.723	856
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	0	682.251	708.627
Andre værdipapirer og kapitalandele	9	147.683	151.623	78.862	82.783
Finansielle anlægsaktiver		147.683	151.623	761.113	791.410
Anlægsaktiver		1.018.992	1.047.394	806.621	804.602
Varebeholdninger	10	256.399	226.153	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		475.931	462.303	168	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	133.518	140.521
Andre tilgodehavender		56.394	39.841	32.238	24.971
Selskabsskat		2.470	0	475	0
Periodeafgrænsningsposter		11.382	15.923	2.220	4.733
Tilgodehavender		546.177	518.067	168.619	170.225
Likvide beholdninger		9.937	20.797	1.708	12.786
Omsætningsaktiver		812.513	765.017	170.327	183.011
Aktiver		1.831.505	1.812.411	976.948	987.613

Balance 30. september

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2013 TDKK	2012 TDKK	2013 TDKK	2012 TDKK
Selskabskapital		200.000	200.000	200.000	200.000
Overført resultat		401.484	406.942	401.484	406.942
Egenkapital	11	601.484	606.942	601.484	606.942
Minoritetsinteresser		4.022	3.306	0	0
Hensættelse til udskudt skat		27.774	30.282	0	0
Andre hensættelser		2.282	0	0	0
Hensatte forpligtelser		30.056	30.282	0	0
Ansvarlig lånekapital		100.000	100.000	100.000	100.000
Gæld til realkreditinstitutter		44.476	46.104	0	0
Kreditinstitutter		379.988	300.235	248.271	202.155
Anden gæld		2.048	4.548	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	12	526.512	450.887	348.271	302.155
Ansvarlig lånekapital	12	0	50.000	0	50.000
Gæld til realkreditinstitutter	12	1.572	1.490	0	0
Kreditinstitutter	12	133.597	175.836	613	4.390
Leverandører af varer og tjenesteydelser		305.460	280.997	2.701	5.265
Gæld til tilknyttede virksomheder		108.738	101.353	15.610	12.849
Selskabsskat		2.801	220	0	0
Anden gæld		117.263	111.098	8.269	6.012
Kortfristede gældsforpligtelser		669.431	720.994	27.193	78.516
Gældsforpligtelser		1.195.943	1.171.881	375.464	380.671
Passiver		1.831.505	1.812.411	976.948	987.613
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	13				
Medarbejderforhold	14				
Finansielle instrumenter	15				
Nærtstående parter og ejerforhold	16				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. oktober 2012	200.000	406.942	606.942
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	-14.001	-14.001
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	9.703	9.703
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	4.093	4.093
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	6.105	6.105
Årets resultat	0	-11.358	-11.358
Egenkapital 30. september 2013	200.000	401.484	601.484

Moderselskab

Egenkapital 1. oktober 2012	200.000	406.942	606.942
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	-14.001	-14.001
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	9.703	9.703
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	4.093	4.093
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	6.105	6.105
Årets resultat	0	-11.358	-11.358
Egenkapital 30. september 2013	200.000	401.484	601.484

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2012/13 TDKK	2011/12 TDKK	2012/13 TDKK	2011/12 TDKK
1 Nettoomsætning				
Geografiske markeder				
Indland	559.220	479.064	0	0
Udland	4.490.060	4.206.580	0	0
	5.049.280	4.685.644	0	0
Forretningsområder				
Fresh Meat	2.852.128	2.827.040	0	0
Forædling	2.197.152	1.858.604	0	0
	5.049.280	4.685.644	0	0
2 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder				
Andel af overskud i dattervirksomheder			7.804	49.259
Afskrivning af goodwill			-1.555	-1.585
Forskydning i intern avance på varebeholdninger købt inden for koncernen			128	467
			6.377	48.141
3 Finansielle indtægter				
Indtægter fra værdipapirer, der er anlægsaktiver	23.845	39.784	11.115	7.561
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	3.012	2.331	9.403	9.727
Andre finansielle indtægter	2.887	4.191	0	0
Valutakursreguleringer	213	136	213	136
	29.957	46.442	20.731	17.424

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
4 Finansielle omkostninger				
Andre finansielle omkostninger	36.947	37.040	18.360	17.739
Valutakursreguleringer	0	2	0	0
	36.947	37.042	18.360	17.739
5 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	9.888	10.570	0	0
Årets udskudte skat	-2.508	-1.062	0	0
	7.380	9.508	0	0

Noter til årsrapporten

6 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Færdiggjorte ud- viklingsprojekter	Goodwill	Udviklingspro- jekter under ud- førelse	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. oktober 2012	0	273.612	12.337	285.949
Valutakursregulering	0	-13.746	0	-13.746
Tilgang i årets løb	0	14	29.042	29.056
Afgang i årets løb	0	0	-357	-357
Overførsler i årets løb	1.184	0	-1.184	0
Kostpris 30. september 2013	1.184	259.880	39.838	300.902
Ned- og afskrivninger 1. oktober 2012	0	124.404	0	124.404
Valutakursregulering	0	-6.002	0	-6.002
Årets afskrivninger	237	11.983	0	12.220
Ned- og afskrivninger 30. september 2013	237	130.385	0	130.622
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2013	947	129.495	39.838	170.280
Afskrives over	op til 10 år	op til 20 år		
			2012/13 TDKK	2011/12 TDKK
Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:				
Distributionsomkostninger			11.983	12.479
Administrationsomkostninger			237	0
			12.220	12.479

Noter til årsrapporten

6 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderselskab

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udvikelse	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. oktober 2012	0	12.337	12.337
Tilgang i årets løb	0	29.042	29.042
Afgang i årets løb	0	-357	-357
Overførsler i årets løb	1.184	-1.184	0
Kostpris 30. september 2013	1.184	39.838	41.022
Årets afskrivninger	237	0	237
Ned- og afskrivninger 30. september 2013	237	0	237
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2013	947	39.838	40.785
Afskrives over	op til 10 år	op til 20 år	
		2012/13	2011/12
		TDKK	TDKK
Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:			
Administrationsomkostninger		237	0
		237	0

Noter til årsrapporten

7 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg- ninger TDKK	Produktionsan- læg og maski- ner TDKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar TDKK	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse TDKK	I alt TDKK
Kostpris 1. oktober 2012	545.026	771.789	146.740	65.042	1.528.597
Valutakursregulering	-14.024	-13.324	-1.173	-1.941	-30.462
Tilgang i årets løb	4.996	32.779	7.108	20.604	65.487
Afgang i årets løb	0	-6.295	-4.580	0	-10.875
Overførsler i årets løb	28.129	18.330	3.372	-49.831	0
Kostpris 30. september 2013	564.127	803.279	151.467	33.874	1.552.747
Ned- og afskrivninger 1. oktober 2012	195.279	470.373	128.716	0	794.368
Valutakursregulering	-2.734	-6.877	-966	0	-10.577
Årets afskrivninger	16.979	52.407	7.349	0	76.735
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-4.973	-3.835	0	-8.808
Ned- og afskrivninger 30. september 2013	209.524	510.930	131.264	0	851.718
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2013	354.603	292.349	20.203	33.874	701.029
Afskrives over	25 år	10 år	5 år		

Værdien af danske grunde og bygninger ifølge offentlig vurdering pr. 1. oktober 2012 udgør TDKK 114.728.

	2012/13 TDKK	2011/12 TDKK
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	69.280	59.848
Distributionsomkostninger	2.140	636
Administrationsomkostninger	5.315	4.983
	76.735	65.467

Noter til årsrapporten

7 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderselskab

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar TDKK	I alt TDKK
Kostpris 1. oktober 2012	1.958	1.958
Tilgang i årets løb	4.183	4.183
Kostpris 30. september 2013	6.141	6.141
Ned- og afskrivninger 1. oktober 2012	1.102	1.102
Årets afskrivninger	316	316
Ned- og afskrivninger 30. september 2013	1.418	1.418
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2013	4.723	4.723
Afskrives over	5 år	
	2012/13 TDKK	2011/12 TDKK
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Administrationsomkostninger	316	392
	316	392

Noter til årsrapporten

8 Kapitalandele i dattervirksomheder

	Morderselskab	
	2013 TDKK	2012 TDKK
Kostpris 1. oktober 2012	902.262	879.794
Valutakursregulering	-12.470	22.468
Kostpris 30. september 2013	889.792	902.262
Værdireguleringer 1. oktober 2012	-193.635	-99.514
Valutakursregulering	242	-3.214
Årets resultat	7.804	49.259
Udbytte til moderselskabet	-26.630	-147.803
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagværdi	6.105	8.755
Afskrivning på goodwill	-1.555	-1.585
Forskydning i intern avance på varebeholdninger	128	467
Værdireguleringer 30. september 2013	-207.541	-193.635
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2013	682.251	708.627
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 30. september 2013	55.314	62.523

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Tican Fresh Meat A/S	Danmark	TDKK 200.000	100%
Tican Process Holdings Ltd.	England	TGBP 100	100%
ZM Nove Sp.zo.o	Polen	TPLN 76.475	100%
Tican Foods Scandinavia A/S	Danmark	TDKK 500	100%

Noter til årsrapporten

9 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern	Moderselskab
	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre værdipapirer og kapitalandele
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. oktober 2012	115.998	81.970
Afgang i årets løb	-7.625	-7.625
Kostpris 30. september 2013	108.373	74.345
Opskrivninger 1. oktober 2012	35.625	813
Årets opskrivninger	3.685	3.704
Opskrivninger 30. september 2013	39.310	4.517
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2013	147.683	78.862

	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
10 Varebeholdninger				
Råvarer og hjælpematerialer	94.761	86.510	0	0
Varer under fremstilling	24.852	24.495	0	0
Færdigvarer og handelsvarer	128.375	110.209	0	0
Forudbetaling for varer	8.411	4.939	0	0
	256.399	226.153	0	0

Noter til årsrapporten

11 Egenkapital

Selskabskapitalen udgør nom. DKK 200.000.000 fordelt på aktier á nom. DKK 1.000 eller multiple heraf. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Selskabskapitalen har udviklet sig således:

	2012/13	2011/12	Proforma 2010/11
	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital 1. oktober 2012	200.000	500	500
Kapitalforhøjelse	0	199.500	0
Kapitalnedsættelse	0	0	0
Selskabskapital 30. september 2013	200.000	200.000	500

12 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Ansvarlig lånekapital				
Mellem 1 og 5 år	100.000	100.000	100.000	100.000
Langfristet del	100.000	100.000	100.000	100.000
Inden for 1 år	0	50.000	0	50.000
	100.000	150.000	100.000	150.000

Ansvarlig lånekapital består af 2 trancher på hver DKK 50 mio., der forfalder til betaling henholdsvis den 30. september 2014 og den 30. september 2015.

Gæld til realkreditinstitutter

Mellem 1 og 5 år	44.476	46.104	0	0
Langfristet del	44.476	46.104	0	0
Inden for 1 år	1.572	1.490	0	0
	46.048	47.594	0	0

Noter til årsrapporten

12 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2012/13	2012
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kreditinstitutter				
Mellem 1 og 5 år	379.988	300.235	248.271	202.155
Langfristet del	379.988	300.235	248.271	202.155
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	133.597	175.836	613	4.390
	513.585	476.071	248.884	206.545
Anden gæld				
Mellem 1 og 5 år	2.048	4.548	0	0
Langfristet del	2.048	4.548	0	0
Inden for 1 år	2.501	1.940	0	0
Øvrig kortfristet gæld	114.764	109.161	8.271	6.015
Kortfristet del	117.265	111.101	8.271	6.015
	119.313	115.649	8.271	6.015

Noter til årsrapporten

13 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	Koncern		Moderselskab	
	2013	2012	2013	2012
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Leje- og leasingkontrakter				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:				
Inden for 1 år	2.043	1.725	39	216
Mellem 1 og 5 år	2.507	1.954	108	0
	4.550	3.679	147	216

Sikkerhedsstillelser

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	108.831	112.973	0	0
---	---------	---------	---	---

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for det ultimative moderselskabs kautionsstillelse overfor kreditinstitut:

Ejerpantebreve på i alt TDKK 10.600, der giver pant i grunde og bygninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af	78.041	81.508	0	0
--	--------	--------	---	---

Eventualforpligtelser

Koncernens garantiforpligtelse over for EU-direktoratet udgør DKK 5,0 mio.

Koncernen og moderselskabet har afgivet leverandørgarantier maksimeret til DKK 2,8 mio.

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution for gæld til kreditinstitutter i øvrige koncernselskaber. Selvskyldnerkautionen er maksimeret til DKK 564,7 mio.

Moderselskabet har afgivet støtteerklæringer overfor tilknyttede virksomheder.

Moderselskabet har afgivet hensigtserklæringer over for kreditforsikringsselskab.

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2012/13	2011/12	2012/13	2011/12
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
14 Medarbejderforhold				
Lønninger	558.708	521.485	14.414	13.841
Pensioner	51.373	47.036	1.487	1.293
Andre omkostninger til social sikring	31.443	28.594	175	191
	641.524	597.115	16.076	15.325
Aktiverede personaleomkostninger	-5.757	0	-4.333	0
	635.767	597.115	11.743	15.325
Lønninger, pensioner og andre omkostninger til social sikring er omkostningsført under følgende poster:				
Produktionsomkostninger	513.946	478.895	0	0
Distributionsomkostninger	63.808	56.442	0	0
Administrationsomkostninger	58.013	61.778	11.743	15.323
	635.767	597.115	11.743	15.323
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	4.897	5.699	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	2.188	2.085	11	10

15 Finansielle instrumenter

Selskabets samlede nettopositioner opgjort som forskellen mellem aktiver, ordrer og gæld og med fradrag af indgåede valutaterminsforretninger i de enkelte valutaer, kan beregnet til valutakurser ultimo opgøres således:

Nettoaktiver i udenlandsk valuta, opgjort i DKK, udgør DKK 35,6 mio. pr. 29. september 2013 mod DKK 48,9 mio. pr. 30. september 2012.

Noter til årsrapporten

16 Nærtstående parter og ejerforhold

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Andelsselskabet Tican a.m.b.a.

Moderselskab

Øvrige nærtstående parter

Medlemmer af direktion og bestyrelse

Transaktioner

Der har ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

Ejerforhold

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

Andelsselskabet Tican a.m.b.a., Thisted

Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Tican A/S for 2012/13 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2012/13 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Regnskabspraksis

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Tican A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder. Associerede virksomheder, hvori koncernen besidder 50% af stemmerettighederne, og hvori ingen har bestemmende indflydelse, betragtes som fælleskontrollerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres. For fælleskontrollerede virksomheder foretages der pro rata konsolidering.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder og fælles kontrollerede virksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes og fælleskontrollerede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Herunder fradrages eventuelle besluttede omstruktureringshensættelser vedrørende den overtagne virksomhed. Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid, dog højst over 20 år. Resterende negative forskelsbeløb indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter som negativ goodwill. Beløb, der kan henføres til forventede tab eller omkostninger, indregnes som indtægt i resultatopgørelsen i takt med, at de forhold, der ligger til grund herfor, realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventede tab eller omkostninger, indregnes et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Afskrivning på goodwill allokeres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til.

Regnskabspraksis

Minoritetsinteresser

Ved opgørelse af koncernresultat og koncernegenkapital anføres den del af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital, der kan henføres til minoritetsinteresser, som særskilte poster i resultatopgørelsen og balancen. Minoritetsinteresser indregnes på grundlag af omvurderingen af overtagne aktiver og forpligtelser til dagsværdi på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser medtages den ændrede andel i resultatet fra tidspunktet for ændringen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post, jf. dog afsnittet regnskabsmæssig afdækning.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Valutakursreguleringer af lån i fremmed valuta optaget til sikring af investeringer i udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder eller lån, der anses som afledt af investeringen, indregnes direkte på egenkapitalen.

Regnskabspraksis

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig afdækning, jf. nedenfor.

Regnskabsmæssig afdækning

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for afdækning af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det afdækkede aktiv eller den afdækkede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af afdækningen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultterer den afdækkede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for afdækning af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

Segmentoplysninger

Omsætningen oplyses på forretningssegmenter og geografiske markeder og er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomi styring. Forretningssegmenter anses som det primære segmentområde.

Regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af fremstillede færdigvarer og handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift og afskrivninger m.v. Afskrivning på goodwill indgår tillige i det omfang, goodwill vedrører distributionsaktiviteten.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning af goodwill under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Regnskabspraksis

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Den skat, der indregnes i resultatopgørelsen, klassificeres som henholdsvis skat af ordinær drift og skat af ekstraordinære poster.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske dattervirksomheder. Skatteeffekten af sambeskattningen med danske dattervirksomheder der ikke fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende danske virksomheder i forhold til disse skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil.

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Regnskabspraksis

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør dog maksimalt 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	25 år
Produktionsanlæg og maskiner	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Aktiver med en kostpris på under DKK 50.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Regnskabspraksis

Goodwill og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af en resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisation sværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisation sværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke børsnoterede værdipapirer og andre kapitalandele måles til dagsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Regnskabspraksis

Udsbudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udsbudte skatteforpligtelser.

Udsbudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Finansielle gældsforpligtelser

Fastforrentede lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Regnskabspraksis

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Overskudsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Afkastningsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$