
MLM Group A/S

Lundhedevej 25A, 7200 Grindsted

Årsrapport for 2024

CVR-nr. 44 30 03 11

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 14/3 2025

Martin Lund Madsen
Dirigent



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	12
Balance 31. december	13
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	18
Noter til årsregnskabet	20

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for MLM Group A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Grindsted, den 14. marts 2025

Direktion

Martin Lund Madsen
direktør

Bestyrelse

Martin Lund Madsen

Frederik Hessel Madsen

Simon Hessel Madsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i MLM Group A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for MLM Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Esbjerg, den 14. marts 2025

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Henning Tønder Olesen

statsautoriseret revisor

mne27864

Selskabsoplysninger

Selskabet	MLM Group A/S Lundhedevej 25A 7200 Grindsted CVR-nr: 44 30 03 11 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Billund
Bestyrelse	Martin Lund Madsen Frederik Hessel Madsen Simon Hessel Madsen
Direktion	Martin Lund Madsen
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Esbjerg Brygge 28, 2. 6700 Esbjerg

Koncernoversigt

Selskab	Hjemsted	Ejerandel
MLM Group A/S	Billund	
MedTravest IV ApS	Billund	75,47%
My wine Consulting ApS	Billund	50%
MSF Group ApS	Billund	50%
Ny Endrupholm A/S	Billund	100%
Ny Endrupholm Nord A/S	Billund	100%
Ny Endrupholm Invest ApS	Billund	100%
Bakkebo Landbrug ApS	Billund	100%
Ny Solvang ApS	Billund	100%
Ny Damgård ApS	Billund	100%
Ny Midtgård ApS	Billund	100%
Ny Stentoft ApS	Billund	100%
Ny Vestergaard ApS	Billund	100%
Grusgrav.dk	Haderslev	50%
Vognmandsfirmaet Flemming Paulsen A/S	Haderslev	50%

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2024	2023	2022	2021	2020
	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	511	536	596	499	312
Bruttofortjeneste	188	233	221	197	133
Resultat af primær drift	63	109	110	87	80
Resultat af finansielle poster	-24	-23	-5	-13	-11
Årets resultat	24	76	83	64	53
Balance					
Balancesum	1.309	1.229	1.173	1.083	820
Investeringer i materielle anlægsaktiver	153	214	63	106	70
Egenkapital	522	489	414	325	235
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-21	93	52	128	100
- investeringsaktivitet	-107	-93	-29	-139	-65
- finansieringsaktivitet	116	8	-17	11	-35
Årets forskydning i likvider	-12	8	6	1	0
Antal medarbejdere	168	212	246	261	86
Nøgletal					
Bruttomargin	36,8%	43,5%	37,1%	39,5%	42,6%
Overskudsgrad	12,3%	20,3%	18,5%	17,4%	25,6%
Afkastningsgrad	4,8%	8,9%	9,4%	8,0%	9,8%
Soliditetsgrad	39,9%	39,8%	35,3%	30,0%	28,7%
Egenkapitalforrentning	4,7%	16,8%	22,5%	22,9%	24,9%

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet er animalsk produktion i Danmark.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2024 udviser et overskud på TDKK 23.906, og koncernens balance pr. 31. december 2024 udviser en positiv egenkapital på TDKK 522.452.

Koncernens omsætning er TDKK 511.389 mod TDKK 536.395 i 2023.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Koncernen har i 2024 fortsat sine normale driftsaktiviteter og har realiseret et driftsresultat under det forventede niveau i årsrapporten for 2023.

Bytteforholdet i griseproduktion er fortsat ikke tilfredsstillende, og de heraf afledte driftsresultater står ikke mål med risikoen ved at drive landbrug. Besætninger på flere anlæg har i 2024 været ramt af sygdommen PRRS, hvilket har medført et omfattende saneringsarbejde og deraf forøgede omkostninger i 2024.

Ledelsen anser årets resultat for mindre tilfredsstillende for den ordinære drift.

Markedsrisici

Koncernens markedsrisici knytter sig alt overvejende til afregningsprisen på grisekød, samt prisen på indkøb af foderstoffer. Foderstoffer afdækkes løbende og er kendt i kortere eller længere perioder. Noteringen på grisekød fastsættes på ugebasis.

Valutarisici

Koncernen er primært disponeret mod valutarisici mellem DKK og EURO. Det vurderes derfor, at valutarisikoen er minimal.

Renterisici

Koncernens primære finansieringskilde er realkreditfinansiering. Der er en strategi om at have 50% fastforrentet realkreditlån og 50% variabelt forrentet realkreditlån. Strategien er vedtaget for at afdække en betragtelig del af koncernens renterisiko.

Kreditrisici

Kreditrisikoen knytter sig primært til koncernens tilgodehavender ved Danish Crown.

Likviditetsrisici

Likviditetsrisikoen stiger med de generelle markedsrisici, og et udbrud af svinepest i Danmark vil kunne have konsekvenser for koncernen. Koncernen er rustet til det værste tænkelige scenarie, og det er afstemt med finansieringspartnere.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Forventningerne til 2025 er fortsat stor usikkerhed på afregningspriser for produktionen, samt priser på indkøb til koncernen. Bytteforholdet forventes fortsat at være under pres i 2025, og resultatet forventes at være over det realiserede i 2024.

For 2025 forventes der et resultat efter skat af ordinær drift i niveauet DKK 42-50 mio.

Ledelsesberetning

Eksternt miljø

Koncernen driver landbrug i henhold til gældende regler i EU og nationalt. Koncernen har strategiske målsætninger på miljøområdet for opfyldelse af alle miljømæssige krav i henhold til lovgivning og standarder, hvor koncernen opererer. Der arbejdes konstant med optimeringer af miljømæssige forhold med respekt for bæredygtig udvikling for både miljø og økonomi.

Koncernen har i 2024 etableret et fakkelanlæg til afbrænding af metan. Koncernen har endvidere investeret i et projekt omkring udvikling af biogas.

Videnressourcer

Koncernens medarbejdere har gennem årtier opbygget know-how om animalsk produktion. Medarbejderne er koncernens vigtigste ressource, fastholdelse og rekruttering er derfor af afgørende betydning. Uddannelse af medarbejdere og ledelse er derfor prioriteret højt for at sikre, at koncernen fortsat agerer ud fra et højt vidensniveau og derved kan tage rette driftsøkonomiske beslutninger.

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel

Koncernen driver landbrug i Danmark i henhold til gældende regler i EU og nationalt. Såvel den animalske produktion som afgrøder afsættes til lokale samarbejdspartnere. Koncernen beskæftiger i alt 168 medarbejdere i Danmark. Koncernen implementerer løbende nye teknologier og know how for at forbedre driftsresultaterne og samtidig sikre effektiv udnyttelse af alle ressourcer til gavn for miljø og klima.

Koncernen har altid været stærkt forankret i de lokale områder, som de er en del af. Virksomhedens drift påvirker lokalsamfundet, og der forsøges altid at tage mest muligt hensyn til lokalområdets beboere. Koncernen har et stort ansvar for dets påvirkning på miljø og klima, og har et stærkt fokus på at reducere forbruget af fossile energikilder samt nedbringe udledningen af CO₂ fra produktionen. Dette sker ved at investere i den nyeste teknologi, samt optimere driften, så aftrykket bliver så lille som muligt.

Risici i relation til samfundsansvar, politikker, indsats og resultater

Miljø og klima:

Miljø og klimaforhold har stor bevågenhed hos koncernens kunder og samarbejdspartnere, og i tråd med virksomhedens værdier og strategier er målsætningen løbende at udvikle økonomi og anvendte teknologier i en bæredygtig retning. Koncernen har således strategiske målsætninger på miljøområdet for opfyldelse af alle miljømæssige krav i henhold til lovgivning og standarder, hvor koncernen opererer. Der arbejdes konstant med optimeringer af miljømæssige forhold med respekt af bæredygtig udvikling for både miljø og økonomi.

Det løbende arbejde med at skabe en så bæredygtig virksomhed, som muligt er fortsat i 2024, hvor der er foretaget langsigtede investeringer, til sikring af en bæredygtig udvikling og sikring af arbejdspladser til gavn for lokalområdet. Også i 2024 er der udarbejdet CO₂-regnskab gennem Danish Crown, for at sikre koncernens fortsatte gode udvikling med CO₂-reduktion.

Koncernen forventer at fastholde det nuværende fokus på klima og miljø i kommende år.

Sociale og medarbejderforhold:

Det er vitalt for virksomhedens udvikling at kunne tiltrække, fastholde og udvikle de rette medarbejdere. Koncernen stræber efter at forbedre arbejdsvilkår, for at kunne tilbyde en spændende, interessant og sikker arbejdsplads. Vi implementerer, hvor det er hensigtsmæssigt, teknologi og robotter, som kan hjælpe til en mere sikker arbejdsplads, samt en reduktion af arbejdsopgaver af rutinemæssig art. Koncernen lægger stor vægt på integritet, respekt og fortrolighed og at være en god arbejdsplads, hvor initiativer på alle niveauer anspores, påskønnes og værdisættes. Vores medarbejdere er nøglen til koncernens resultater.

Ledelsesberetning

I 2024 har der været enkelte arbejdsulykker af mindre karakter, som alle er fulgt op med undersøgelse af årsager og beslutninger om tiltag til forhindring af gentagelser. Der er gennemført de lovpligtige arbejdspladsvurderinger i forhold til sundhed og sikkerhed, og der er gennemført udviklingssamtaler med alle medarbejdere.

Da koncernen beskæftiger mange udlændinge, der kommer for at arbejde i et for dem fremmed land, har koncernen etableret målrettet hjælp til medarbejderne, når de skal integreres i det samfund, de arbejder i. Endelig har nogle medarbejdere modtaget undervisning og efteruddannelse.

Koncernen har i 2024 indgået overenskomst for samtlige medarbejdere.

Koncernen forventer at fortsætte med fokus på sikring af gode forhold for medarbejdere i de kommende år, så vækstpotentialt sikres.

Menneskerettigheder:

Koncernen driver alene forretning i områder, hvor menneskerettigheder er en integreret del af lovgivningen, og hvor kontrolelementet varetages af relevante myndigheder. Koncernen har derfor ikke identificeret konkrete risici, der nødvendiggør en intern politik for menneskerettigheder. Koncernens ledelse overvejer årligt om der skulle opstå behov for en formaliseret politik for menneskerettigheder.

Anti-korruption:

Koncernens analyse og vurdering af risiko for korruption i forbindelse med koncernens aktiviteter er sket ud fra følgende forudsætninger.

- koncernen har alene aktiviteter i Danmark som er kendt for lav risiko for korruption.
- organisationen er begrænset og er kendt af den daglige ledelse, som også er ejerkredsen.
- koncernen har historisk ikke kendskab til sager, som involverer koncernens medarbejdere og ledelse.

Koncernen har en nultolerance over for korruption, og har endnu til gode at blive bekendt med anklager eller forhold vedrørende korruption. Koncernen har i 2024 holdt sine medarbejdere opdateret om risici, de måtte blive stillet overfor, men generelt er organisationen ikke større end at en ansvarlig leder altid vil kunne konsulteres i tilfælde af tvivl. Heller ikke i 2024 er man i ledelsen blevet bekendt med korruptionssager. Koncernen forventer ikke at skulle opleve sager om korruption i de kommende år, men vil fastholde det nuværende informationsniveau og beredskab.

Koncernen har samlet ud fra risikobilledet for korruption vurderet, at koncernen har en passende politik og opfølgning på området.

Redegørelse for dataetik

Koncernen overholder gældende lovgivning, herunder behandling af personoplysninger i overensstemmelse med databeskyttelsesforordningen. Databehandling er dog ikke en integreret del af virksomhedens forretningsaktiviteter, og da virksomheden ikke anvender algoritmer mv. til dataanalyse, har virksomheden ikke udarbejdet en formel politik om dataetik.

Usikkerhed ved indregning og måling

Koncernens danske grunde og bygninger, som udgør den væsentligste del af koncernens balancesum, indregnes til dagsværdi på grundlag af vurderinger foretaget af uafhængigt mæglerfirma med branchekendskab.

De af det uafhængige mæglerfirma anvendte skøn er baseret på historiske oplysninger samt forudsætninger, som ledelsen vurderer forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. De faktiske begivenheder efter omstændighederne vil sandsynligvis afvige fra de i beregningen forudsatte, idet forudsatte begivenheder ofte ikke indtræder som forventet. Disse afvigelser kan være væsentlige.

Ledelsesberetning

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2024 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	2	511.389	536.395	0	0
Værdiregulering af investeringsaktiver	3	1.394	5.763	0	0
Andre driftsindtægter		19.858	46.941	225	40
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-293.021	-303.172	0	0
Andre eksterne omkostninger		-51.762	-52.648	-297	-376
Bruttofortjeneste		187.858	233.279	-72	-336
Personaleomkostninger	4	-80.489	-77.766	-197	-40
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		-44.325	-46.034	0	0
Resultat før finansielle poster		63.044	109.479	-269	-376
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	10.873	36.922
Finansielle indtægter	5	1.246	819	870	3.101
Finansielle omkostninger	6	-24.863	-23.512	-159	-197
Resultat før skat		39.427	86.786	11.315	39.450
Skat af årets resultat	7	-15.521	-10.876	-149	-747
Årets resultat	8	23.906	75.910	11.166	38.703

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Grunde og bygninger	10	779.998	721.985	0	0
Biologiske aktiver	9	46.097	43.717	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	10	192.239	163.298	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse	10	0	0	0	0
Materielle anlægsaktiver		1.018.334	929.000	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	11	0	0	252.271	236.771
Kapitalandele i associerede virksomheder	12	1.015	0	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	13	60.006	75.675	0	0
Finansielle anlægsaktiver		61.021	75.675	252.271	236.771
Anlægsaktiver		1.079.355	1.004.675	252.271	236.771
Varebeholdninger	14	181.320	176.782	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		21.149	18.350	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	25.604	30.677
Andre tilgodehavender		21.351	12.360	0	74
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	0	4.171	9.613
Periodeafgrænsningsposter	15	2.119	1.580	0	0
Tilgodehavender		44.619	32.290	29.775	40.364
Likvide beholdninger		3.851	15.598	3.097	2.403
Omsætningsaktiver		229.790	224.670	32.872	42.767
Aktiver		1.309.145	1.229.345	285.143	279.538

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital		400	400	400	400
Reserve for opskrivninger		57.778	53.170	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	232.203	216.722
Overført resultat		220.813	209.846	46.950	46.786
Foreslået udbytte for regnskabsåret		68	0	68	0
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		279.059	263.416	279.621	263.908
Minoritetsinteresser		243.393	225.950	0	0
Egenkapital		522.452	489.366	279.621	263.908
Hensættelse til udskudt skat	16	86.711	81.432	0	0
Hensatte forpligtelser		86.711	81.432	0	0
Gæld til realkreditinstitutter		523.790	454.845	0	0
Kreditinstitutter		6.838	10.647	0	0
Leasingforpligtelser		28.829	25.148	0	0
Anden gæld		16	16	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	17	559.473	490.656	0	0

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Gæld til realkreditinstitutter	17	14.340	10.452	0	0
Kreditinstitutter	17	72.760	9.938	0	0
Leasingforpligtelser	17	11.222	9.101	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		28.141	86.547	67	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		4.320	0	1.076	2.803
Gæld til associerede virksomheder		0	21.567	0	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		47	0	47	0
Selskabsskat		0	10.236	4.320	10.236
Anden gæld	17	9.679	20.050	12	2.591
Kortfristede gældsforpligtelser		140.509	167.891	5.522	15.630
Gældsforpligtelser		699.982	658.547	5.522	15.630
Passiver		1.309.145	1.229.345	285.143	279.538
Begivenheder efter balancedagen	1				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	20				
Nærtstående parter	21				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	22				
Anvendt regnskabspraksis	23				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for opskriv- ninger	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	Egenkapital ekskl. minoritets- interesser	Minoritets- interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	400	53.170	209.846	0	263.416	225.950	489.366
Kontant kapitalforhøjelse	0	0	0	0	0	20	20
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-61	0	-61	0	-61
Årets opskrivning	0	5.908	0	0	5.908	5.908	11.816
Skat af årets opskrivning	0	-1.300	0	0	-1.300	-1.300	-2.600
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	5	0	5	0	5
Årets resultat	0	0	11.023	68	11.091	12.815	23.906
Egenkapital 31. december	400	57.778	220.813	68	279.059	243.393	522.452

Egenkapitalopgørelse

Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	400	216.722	46.786	0	263.908
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-61	0	-61
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	4.608	0	0	4.608
Årets resultat	0	10.873	225	68	11.166
Egenkapital 31. december	400	232.203	46.950	68	279.621

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2024	2023
		TDKK	TDKK
Årets resultat		23.906	75.910
Regulering	18	82.931	47.463
Ændring i driftskapital	19	-85.611	-1.540
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		21.226	121.833
Renteindbetalinger og lignende		1.246	820
Renteudbetalinger og lignende		-24.863	-23.512
Pengestrømme fra ordinær drift		-2.391	99.141
Betalt selskabsskat		-18.748	-5.811
Pengestrømme fra driftsaktivitet		-21.139	93.330
Køb af materielle anlægsaktiver		-125.159	-210.275
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-3.194	-36.897
Salg af materielle anlægsaktiver		3.852	4.407
Salg af finansielle anlægsaktiver mv.		17.826	0
Salg af virksomhed		0	149.283
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-106.675	-93.482
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		0	-92.973
Tilbagebetaling af gæld til associerede virksomheder		-21.567	0
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		0	-3.715
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter		72.834	88.350
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		59.019	0
Indgåelse af leasingforpligtelser		5.802	3.125
Optagelse af gæld til associerede virksomheder		0	21.567
Kontant kapitalforhøjelse		40	8.900
Betalt udbytte		-61	-17.059
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		116.067	8.195
Ændring i likvider		-11.747	8.043
Likvider 1. januar		15.598	7.555
Likvider 31. december		3.851	15.598

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
Likvider specificeres således:		
Likvide beholdninger	3.851	15.598
Likvider 31. december	3.851	15.598

Noter til årsregnskabet

1. Efterfølgende begivenheder

Koncernen har efter balancedagen foretaget opkøb af ejendomme, som forøger den samlede balance for koncernen med ca. 15 %.

2. Nettoomsætning

Geografiske markeder

Nettoomsætning, indland

Koncern		Moderselskab	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
511.389	470.799	0	0
0	65.596	0	0
511.389	536.395	0	0

Nettoomsætning,
udland

Aktiviteter

Produktion af slagtegrise

Produktion af mælk

Godstransport

426.150	405.007	0	0
0	65.596	0	0
85.239	65.792	0	0
511.389	536.395	0	0

3. Værdiregulering af investeringsaktiver

Dagsværdiregulering af stambesætning

Dagsværdiregulering af handelsbesætning

Koncern		Moderselskab	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
1.574	921	0	0
-180	4.842	0	0
1.394	5.763	0	0

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
4. Personaleomkostninger				
Lønninger	70.999	66.762	194	40
Pensioner	5.815	6.366	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.420	1.479	3	0
Andre personaleomkostninger	2.255	3.159	0	0
	80.489	77.766	197	40

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	168	212	1	1
--	------------	------------	----------	----------

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
5. Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	801	3.094
Andre finansielle indtægter	1.246	819	69	7
	1.246	819	870	3.101

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
6. Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger associerede virksomheder	0	1.547	0	0
Andre finansielle omkostninger	24.863	21.965	159	197
	24.863	23.512	159	197

Noter til årsregnskabet

7. Skat af årets resultat

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Årets aktuelle skat	3.030	10.235	149	747
Årets udskudte skat	5.279	5.903	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	8.512	124	0	0
	16.821	16.262	149	747
der fordeler sig således:				
Skat af årets resultat	15.521	10.876	149	747
Skat af egenkapitalbevægelser	1.300	5.386	0	0
	16.821	16.262	149	747

8. Resultatdisponering

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Betalt ekstraordinært udbytte	61	11.314	61	11.314
Foreslået udbytte for regnskabsåret	68	0	68	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	10.873	36.922
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	12.815	37.283	0	0
Overført resultat	10.962	27.313	164	-9.533
	23.906	75.910	11.166	38.703

Noter til årsregnskabet

9. Aktiver der måles til dagsværdi Koncern

	Biologiske aktiver
	TDKK
Kostpris 1. januar	33.711
Tilgang i årets løb	29.984
Afgang i årets løb	-33.711
Kostpris 31. december	29.984
Værdireguleringer 1. januar	10.006
Årets værdireguleringer	16.113
Årets tilbageførsler af tidligere års værdireguleringer	-10.006
Værdireguleringer 31. december	16.113
Regnskabsmæssig værdi 31. december	46.097

Noter til årsregnskabet

10. Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	671.032	228.607
Tilgang i årets løb	60.406	62.377
Afgang i årets løb	-46	-6.920
Kostpris 31. december	731.392	284.064
Opskrivninger 1. januar	123.237	0
Årets opskrivninger	11.126	0
Opskrivninger 31. december	134.363	0
Ned- og afskrivninger 1. januar	72.284	65.309
Årets afskrivninger	12.838	30.763
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	635	-4.247
Ned- og afskrivninger 31. december	85.757	91.825
Regnskabsmæssig værdi 31. december	779.998	192.239
Afskrives over	5-40 år	1-20 år
Heraf finansielle leasingaktiver	0	40.121

Noter til årsregnskabet

11. Kapitalandele i dattervirksomheder

	Moderselskab	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	20.050	75
Tilgang i årets løb	20	20.000
Afgang i årets løb	0	-25
Kostpris 31. december	20.070	20.050
Værdireguleringer 1. januar	216.720	241.055
Årets afgang	0	-80.352
Årets resultat	10.873	36.922
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	4.608	19.096
Værdireguleringer 31. december	232.201	216.721
Regnskabsmæssig værdi 31. december	252.271	236.771

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabs-kapital	Ejerandel
MSF Group ApS	Billund	TDKK 100	50%
MedTravest IV ApS	Billund	TDKK 26.500	75,47%
My Wine Consulting ApS	Billund	TDKK 40	50%

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
12. Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	0	0	0	0
Tilgang i årets løb	1.015	0	0	0
Kostpris 31. december	1.015	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.015	0	0	0

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabs-kapital	Ejerandel
Bioenergiselskabet af 17. januar 2024 P/S	Aarhus	TDKK 450	33,33%
Bioenergiselskabet af 17. januar 2024 Komplementarselskab ApS	Aarhus	TDKK 45	33,33%

13. Øvrige finansielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre værdi-papirer og kapitalandele
	TDKK
Kostpris 1. januar	75.675
Tilgang i årets løb	1.621
Afgang i årets løb	-17.290
Kostpris 31. december	60.006
Regnskabsmæssig værdi 31. december	60.006

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
14. Varebeholdninger				
Handelsbesætning	87.455	88.123	0	0
Færdigvarer og handelsvarer	93.865	88.659	0	0
	181.320	176.782	0	0

15. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende andre eksterne omkostninger

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
16. Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	81.432	76.555	0	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	-1.099	0	0
Nettoeffekt ved spaltning og virksomhedssalg	0	-5.313	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	2.679	517	0	0
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	2.600	10.772	0	0
Hensættelse til udskudt skat 31. december	86.711	81.432	0	0

Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

17. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

Gæld til realkreditinstitutter

Efter 5 år	456.992	391.565	0	0
Mellem 1 og 5 år	66.798	63.280	0	0
Langfristet del	523.790	454.845	0	0
Inden for 1 år	14.340	10.452	0	0
	538.130	465.297	0	0

Kreditinstitutter

Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	6.838	10.647	0	0
Langfristet del	6.838	10.647	0	0
Inden for 1 år	7.411	8.105	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	65.349	1.833	0	0
	79.598	20.585	0	0

Leasingforpligtelser

Efter 5 år	1.150	477	0	0
Mellem 1 og 5 år	27.679	24.671	0	0
Langfristet del	28.829	25.148	0	0
Inden for 1 år	11.222	9.101	0	0
	40.051	34.249	0	0

Noter til årsregnskabet

17. Langfristede gældsforpligtelser

Anden gæld

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	16	16	0	0
Langfristet del	16	16	0	0
Øvrig kortfristet gæld	9.679	20.050	12	2.591
	9.695	20.066	12	2.591

18. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
Finansielle indtægter	-1.246	-819
Finansielle omkostninger	24.863	23.512
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	43.790	19.989
Værdireguleringer af investeringsaktiver	-1.394	-5.763
Skat af årets resultat	15.521	10.876
Andre reguleringer	1.397	-332
	82.931	47.463

19. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

	Koncern	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
Ændring i varebeholdninger	-4.537	-39.855
Ændring i tilgodehavender	-12.327	-16.807
Ændring i leverandører mv.	-68.747	55.122
	-85.611	-1.540

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
20. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
Pant og sikkerhedsstillelse				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	779.998	721.985	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar med en regnskabsmæssig værdi på	139.524	126.821	0	0
Besætninger og beholdninger med en regnskabsmæssig værdi på	227.417	220.499	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser med en regnskabsmæssig værdi på	16.915	11.541	0	0
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
Ejerpantebreve på i alt TDKK 286.841, der giver pant i grunde og bygninger, øvrige materielle anlægsaktiver samt besætninger og beholdninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af:	1.146.307	1.069.305	0	0
Der er afgivet transport i alle tilgodehavende hos Danish Crown samt tilgodehavende vedrørende EU-Støtte og EU-betalingsrettigheder til en samlet regnskabsmæssig værdi af	27.414	31.245	0	0
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for leasingforpligtelser:				
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar med en regnskabsmæssig værdi på	40.121	36.537	0	0
Leje- og leasingforpligtelser				
Lejeforpligtelser i uopsigelsesperiode	4.455	34.426	0	0
Anvisningsforpligtelse vedrørende operationel leasing	2.422	0	0	0

Noter til årsregnskabet

20. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kautions- og garantiforpligtelser				
Garantiforpligtelser	640	70	0	0

Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør TDKK 4320. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

21. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse	Grundlag
Martin Lund Madsen, Lundhedevej 25C, 7200 Grindsted	Kapitalejer og bestyrelsesmedlem
Frederik Hessel Madsen, Hovedvej A1 26, 6740 Bramming	Bestyrelsesmedlem
Simon Hessel Madsen, Stakrogevej 89, 7260 Sønder Omme	Bestyrelsesmedlem

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 6.

Noter til årsregnskabet

22. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

PricewaterhouseCoopers

Revisionshonorar

Andre ydelser

Koncern	
2024	2023
TDKK	TDKK

223

170

615

555

838

725

EY

Andre ydelser

0

68

0

68

Noter til årsregnskabet

23. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for MLM Group A/S for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2024 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet MLM Group A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Virksomhedssammenslutninger

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres som om de to virksomheder altid har været sammenlagt ved tilretning af sammenligningstal.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Noter til årsregnskabet

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og administration mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Noter til årsregnskabet

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Selskabet er sambeskattet med dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balance

Materielle anlægsaktiver

Stambesætning

Stambesætninger måles til dagsværdi ultimo regnskabsåret. Dagsværdien for stambesætninger tager udgangspunkt i modeller og principper udarbejdes af SEGES, baseret på informationer fra bl.a. Danmarks statistik. Dagsværdireguleringer af stambesætning indregnes i resultatopgørelsen.

Øvrige materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles ved anskaffelse til kostpris omfattende anskaffelsespris inkl. købsomkostninger.

Efter første indregning måles grunde og bygninger til dagsværdi.

Dagsværdien er udtryk for den pris ejendommen kan handles til mellem velinformerede og villige parter på uafhængige vilkår på balancedagen. Fastlæggelse af dagsværdi medfører væsentlige regnskabsmæssige skøn.

De af det uafhængige mæglerfirma anvendte skøn er baseret på historiske oplysninger samt forudsætninger, som ledelsen vurderer forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. De faktiske begivenheder eller omstændigheder vil sandsynligvis afvige fra de i beregningerne forudsatte, idet forudsatte begivenheder ofte ikke indtræder som forventet. Disse afvigelser kan være væsentlige. Der er i noterne givet oplysninger om de anvendte forudsætninger.

De anvendte skøn er baseret på historiske oplysninger samt forudsætninger, som ledelsen vurderer forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. De faktiske begivenheder eller omstændigheder vil sandsynligvis afvige fra de i beregningerne forudsatte, idet forudsatte begivenheder ofte ikke indtræder som forventet. Disse afvigelser kan være væsentlige.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Noter til årsregnskabet

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsbygninger	3-40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-20 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter kapital i andelsselskaber og unoterede aktier, der måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Varebeholdninger

Handelsbesætninger måles til dagsværdi ultimo regnskabsåret. Dagsværdien for handelsbesætning tager udgangspunkt i modeller og principper udarbejdes af SEGES, baseret på informationer fra bl.a. Danmarks statistik. Dagsværdireguleringer af handelsbesætninger indregnes i resultatopgørelsen.

Handelsvarer og færdigvarer består af øvrige varebeholdninger, herunder foderbeholdninger, der måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Noter til årsregnskabet

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har moderselskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse for virksomheden selv, men alene udarbejdet pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrasket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Noter til årsregnskabet

Likvider

Likvide midler består af indestående i pengeinstitutter indregnet under "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat af primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkastningsgrad	$\text{Resultat af primær drift} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$