

Normark Defence ApS

Bredgade 35A, 1260, 1260 København K

CVR-nr. 43 24 95 92

Årsrapport 2024

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 4. juli 2025

Dirigent:

.....
Mikkel Koldkjær Normark

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæring om opstilling af årsregnskab	3
Ledelsesberetning	4
Oplysninger om selskabet	4
Årsregnskab 1. januar - 31. december	6
Resultatopgørelse	6
Balance	7
Egenkapitalopgørelse	9
Noter	10

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Normark Defence ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Årsrapporten, der ikke er revideret, er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Direktionen anser betingelserne for at undlade revision for opfyldt.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Det er endvidere min opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 4. juli 2025
Direktion:

.....
Mikkel Koldkjær Normark
direktør

Den uafhængige revisors erklæring om opstilling af årsregnskab

Til den daglige ledelse i Normark Defence ApS

Vi har opstillet årsregnskabet for Normark Defence ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som du har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410 *Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger*.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere dig med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code), herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er dit ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, som du har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller review-konklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Herning, den 4. juli 2025
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Jesper Stier
statsaut. revisor
mne42245

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Normark Defence ApS
Adresse, postnr. by	Bredgade 35A, 1260, 1260 København K
CVR-nr.	43 24 95 92
Stiftet	5. maj 2022
Hjemstedskommune	København
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Direktion	Mikkel Koldkjær Normark, Direktør
Revisor	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dalgasgade 27, 3. sal, 7400 Herning

Ledelsesberetning

Beretning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter består i virksomhedsrådgivning om driftsledelse.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2024 udviser et overskud på 2.802.409 kr. mod et underskud på 1.181.274 kr. sidste år, og selskabets balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på 3.091.974 kr. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	kr.	2024	2023
	Bruttofortjeneste	3.182.949	3.539.174
3	Personaleomkostninger	-5.946.223	-5.040.163
	Resultat før finansielle poster	-2.763.274	-1.500.989
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	5.986.225	0
4	Finansielle indtægter	7.048	0
5	Finansielle omkostninger	-99.836	-8.039
	Resultat før skat	3.130.163	-1.509.028
6	Skat af årets resultat	-327.754	327.754
	Årets resultat	<u>2.802.409</u>	<u>-1.181.274</u>
Forslag til resultatdisponering			
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	2.546.135	0
	Overført resultat	256.274	-1.181.274
		<u>2.802.409</u>	<u>-1.181.274</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	2024	2023
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
7	Finansielle anlægsaktiver		
	Kapitalandele i dattervirksomheder	2.990.135	144.000
		<u>2.990.135</u>	<u>144.000</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>2.990.135</u>	<u>144.000</u>
	Omsætningsaktiver		
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	834.231
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	624.765	38.499
	Udsudte skatteaktiver	0	327.754
	Andre tilgodehavender	3.821.623	83.723
		<u>4.446.388</u>	<u>1.284.207</u>
	Likvide beholdninger	<u>1.915.716</u>	<u>0</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>6.362.104</u>	<u>1.284.207</u>
	AKTIVER I ALT	<u>9.352.239</u>	<u>1.428.207</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	2024	2023
	PASSIVER		
	Egenkapital		
	Anpartskapital	46.000	46.000
	Overkurs ved emission	0	0
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	2.546.135	0
	Overført resultat	499.839	243.565
	Egenkapital i alt	3.091.974	289.565
	Gældsforpligtelser		
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Gæld til banker	0	307.122
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	346.128	40.676
	Gæld til tilknyttede virksomheder	5.301.272	199.582
	Anden gæld	612.865	591.262
		6.260.265	1.138.642
	Gældsforpligtelser i alt	6.260.265	1.138.642
	PASSIVER I ALT	9.352.239	1.428.207

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Usikkerhed om indregning og måling
- 8 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

kr.	Anpartskapital	Overkurs ved emission	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2023	40.000	0	0	430.839	470.839
Kapitalforhøjelse	6.000	994.000	0	0	1.000.000
Overført via resultatdisponering	0	0	0	-1.181.274	-1.181.274
Overført fra overkurs ved emission	0	-994.000	0	994.000	0
Egenkapital 1. januar 2024	46.000	0	0	243.565	289.565
Overført via resultatdisponering	0	0	2.546.135	256.274	2.802.409
Egenkapital 31. december 2024	46.000	0	2.546.135	499.839	3.091.974

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Normark Defence ApS for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, vareforbrug og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til reklame, administration, lokaler m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele.

Posten omfatter modtagne udbytter fra tilknyttede virksomheder.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Balancen

Deposita, finansielle anlægsaktiver

Deposita omfatter tilgodehavende depositum ved leje af lokaler.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

2 Usikkerhed om indregning og måling

Selskabet har indregnet tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder på 624 t.kr. Målingen af tilgodehavendet er baseret på ledelsens forventninger. Der er knyttet usikkerhed til målingen af tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.

kr.	2024	2023
3 Personaleomkostninger		
Lønninger	5.500.798	4.664.283
Pensioner	422.007	357.702
Andre omkostninger til social sikring	23.418	18.178
	<u>5.946.223</u>	<u>5.040.163</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>7</u>	<u>8</u>
4 Finansielle indtægter		
Andre finansielle indtægter	7.048	0
	<u>7.048</u>	<u>0</u>
5 Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	89.491	0
Andre finansielle omkostninger	10.345	8.039
	<u>99.836</u>	<u>8.039</u>
6 Skat af årets resultat		
Årets regulering af udskudt skat	327.754	-327.754
	<u>327.754</u>	<u>-327.754</u>
7 Finansielle anlægsaktiver		
	Kapitalandele i dattervirksomheder	
kr.		
Kostpris 1. januar 2024		144.000
Tilgange		320.000
Afgange		-20.000
Kostpris 31. december 2024		<u>444.000</u>
Årets værdireguleringer		2.546.135
Værdireguleringer 31. december 2024		<u>2.546.135</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024		<u>2.990.135</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

7 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Tilknyttede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Normark HydroShield Holding ApS	Viborg	66,67 %
Normark HydroShield ApS	Viborg	100,00 %
Normark LaserGas Holding ApS	Viborg	70,00 %
Normark LaserGas ApS	Viborg	100,00 %
Normark LaserRaster Holding ApS	Viborg	70,00 %
Normark LaserRaster ApS	Viborg	100,00 %
Normark PulseBarrier Holding ApS	Viborg	80,00 %
Normark PulseBarrier ApS	Viborg	100,00 %
Normark Sentinel Holding ApS	Viborg	70,00 %
Normark Sentinel ApS	Viborg	100,00 %
Normark VanguardAI Holding ApS	Viborg	80,00 %
Normark VanguardAI ApS	Viborg	100,00 %
Normark AlloyX Holding ApS	Viborg	70,00 %
Normark AlloyX ApS	København	100,00 %
Normark RigiSoft Holding ApS	København	100,00 %
Normark RigiSoft ApS	København	100,00 %
Normark Structural Health Monitoring Holding ApS	København	100,00 %
Normark Structural Health Monitoring ApS	København	100,00 %

8 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Eventualforpligtelser

Virksomheden er sambeskattet med modervirksomheden Normarks Holdings ApS som administrations-selskab og hæfter begrænset og subsidiært med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af sel-skabsskat.

Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

kr.	2024	2023
Leje- og leasingforpligtelser	700.223	30.200

9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for virksomhedens gæld over for banker er stillet virksomhedspant i virksomhedens aktiver for en værdi af 500 t.kr. Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant, udgør 0 kr.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Mikkel Koldkjær Normark

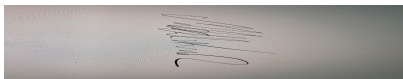
Direktion

På vegne af: Normark Defence ApS

Serienummer: mno@normarkdefence.com

IP: 77.241.xxx.xxx

2025-07-04 15:12:42 UTC



Mikkel Koldkjær Normark

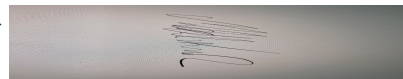
Dirigent

På vegne af: Normark Defence ApS

Serienummer: mno@normarkdefence.com

IP: 77.241.xxx.xxx

2025-07-04 15:12:42 UTC



Jesper Stier

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 52a807ab-8019-49c3-b3d3-c5e699b0b245

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-07-04 15:16:58 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.