



OK a.m.b.a.

Åhave Parkvej 11, 8260 Viby J

CVR-nr. 39 17 04 18

Årsrapport 2024

Koncern- og årsregnskab

Godkendt på virksomhedens repræsentantskabsmøde den 14. maj 2025

Dirigent:

.....

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Oplysninger om virksomheden	6
Koncernoversigt	7
Hoved- og nøgletal for koncernen	8
Hoved- og nøgletal for moderselskabet	9
Beretning	10
Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december	15
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse	20
Noter, herunder anvendt regnskabspraksis	21

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for OK a.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og virksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Viby J, den 29. april 2025
Direktion:

Michael Lindhart Løve
administrerende direktør

Morten Mosegaard Christensen
direktør

Michael Lamberth Sandbjerg
direktør

Bestyrelse:

Flemming Møller Rasmussen
formand

Erik Larsen
næstformand

Torben Friis Lange

Jens Friis

Per Lykkegaard Christensen

Torben Bruno Pedersen

Henrik Andersen

Iben Helbirk

Arne Ejvind Hansen
medarbejderrepræsentant

Jonatan Brunebjerg Rasmussen
medarbejderrepræsentant

Jens Jørgen Nielsen
medarbejderrepræsentant

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til andelshavere i OK a.m.b.a.

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for OK a.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 29. april 2025
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Claus Hammer-Pedersen
statsaut. revisor
mne21334

Søren Jensen
statsaut. revisor
mne34132

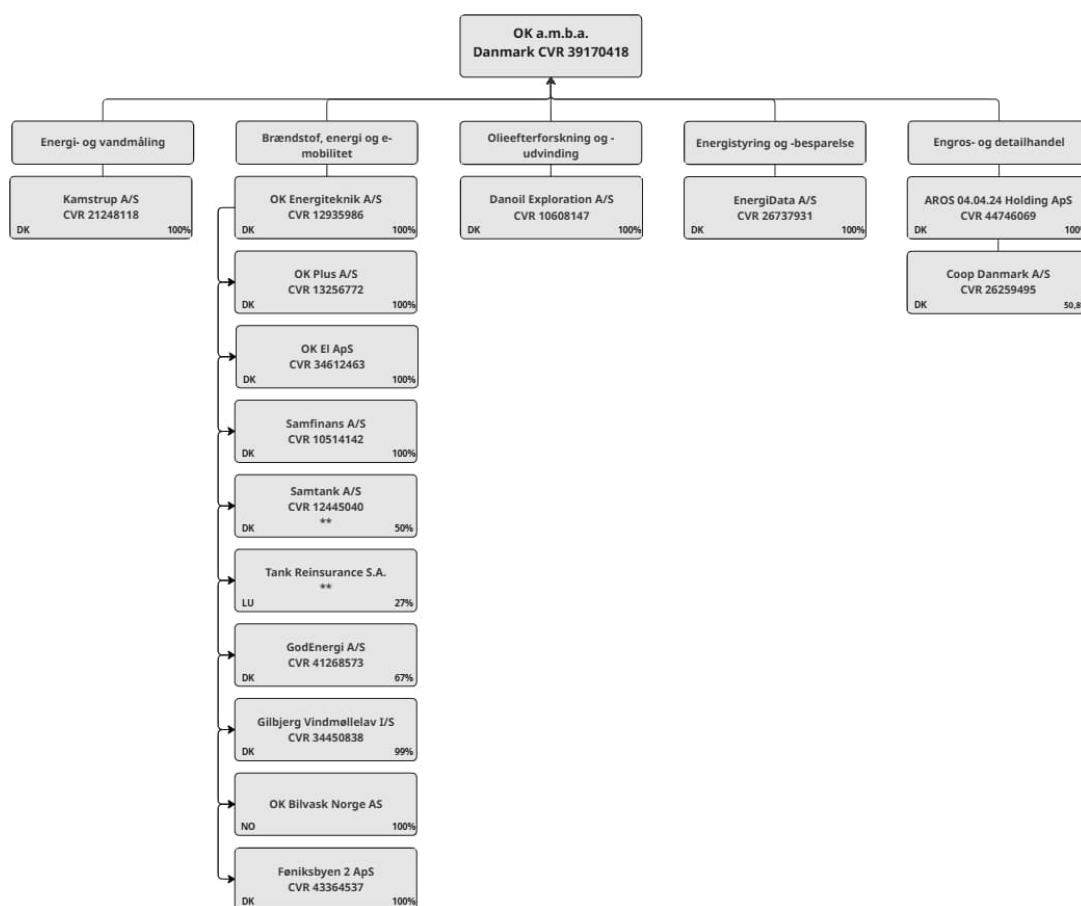
Ledelsesberetning

Oplysninger om virksomheden

Navn	OK a.m.b.a.
Adresse, postnr. by	Åhave Parkvej 11, 8260 Viby J
CVR-nr.	39 17 04 18
Stiftet	1. januar 1978
Hjemstedskommune	Viby J
Regnskabsår	1. januar – 31. december
Hjemmeside	www.ok.dk
E-mail	ok@ok.dk
Telefon	89 32 22 11
Bestyrelse	Flemming Møller Rasmussen, formand Erik Larsen, næstformand Jens Friis Per Lykkegaard Christensen Torben Bruno Pedersen Iben Helbirk Henrik Andersen Torben Friis Lange Arne Ejvind Hansen, medarbejderrepræsentant Jonatan Brunebjerg Rasmussen, medarbejderrepræsentant Jens Jørgen Nielsen, medarbejderrepræsentant
Direktion	Michael Lindhart Løve, administrerende direktør Morten Mosegaard Christensen, direktør Michael Lamberth Sandbjerg, direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25, Postboks 330 8000 Aarhus
Repræsentantskabsmøde	Repræsentantskabsmødet afholdes den 14. maj 2025

Ledelsesberetning

Segmentoversigt



Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

mio. kr.	2024	2023	2022	2021	2020
Hovedtal					
Nettoomsætning	32.232	16.772	19.513	12.303	8.556
Resultat af primær drift	673	1.090	1.100	1.009	589
Finansielle poster	-159	0	-9	-7	-7
Skat af ordinært resultat	-78	-250	-251	-219	-119
Årets resultat	1.523	871	844	807	488
Anlægsaktiver	11.737	3.364	2.716	2.793	2.624
Omsætningsaktiver	10.366	6.211	6.110	4.998	3.301
Aktiver i alt	22.103	9.575	8.826	7.791	5.925
Investeringer i materielle aktiver	-1.271	-656	-344	-399	-369
Andelskapital	737	694	657	623	600
Egenkapital	7.372	5.442	4.785	4.205	3.502
Hensatte forpligtelser	617	356	398	390	348
Langfristede gældsforpligtelser	4.028	57	33	38	114
Kortfristede gældsforpligtelser	10.086	3.720	3.611	3.158	1.961
Pengestrøm fra driftsaktivitet	948	449	1.003	735	1.424
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-2.136	-1.135	-609	-690	-827
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	1.813	757	-416	23	-460
Pengestrøm i alt	626	70	-22	68	137
Nøgletal					
Overskudsgrad	5,4	6,7	5,7	8,4	7,1
Afkastningsgrad	4,5	12,4	13,8	15,4	10,5
Bruttomargin	16,1	21,4	17,0	22,8	25,3
Likviditetsgrad	103	167	169	158	168
Soliditetsgrad	33,4	56,8	54,2	54,0	59,1
Egenkapitalforrentning	23,8	17,0	18,8	20,9	14,5
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	7.107	2.585	2.424	2.157	2.054
Antal ansatte ultimo året	26.391	3.022	2.731	2.299	2.074

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primært drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige operative aktiver}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Kortfristede aktiver} \times 100}{\text{kortfristede forpligtelser}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat inkl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital inkl. minoritetsint.}}$

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for moderselskabet

mio. kr.	2024	2023	2022	2021	2020
Hovedtal					
Salgskvantum 1000 m ³ /t	1.627	1.698	1.752	1.778	1.560
Nettoomsætning	12.190	12.786	16.541	9.812	6.102
Resultat af primær drift	619	628	814	851	524
Finansielle poster	-65	21	1	-5	2
Skat af ordinært resultat	-130	-155	-182	-187	-120
Årets resultat	1.303	871	844	807	488
Anlægsaktiver	6.289	3.727	2.973	2.862	2.668
Omsætningsaktiver	4.709	4.778	4.930	4.070	2.533
Aktiver i alt	10.998	8.505	7.903	6.932	5.201
Investeringer i materielle aktiver	-899	-445	-280	-334	-253
Andelskapital	737	694	657	623	600
Egenkapital	6.314	5.436	4.785	4.205	3.502
Hensatte forpligtelser	167	103	73	84	31
Langfristede gældsforpligtelser	1.250	0	9	11	14
Kortfristede gældsforpligtelser	3.267	2.966	3.037	2.632	1.654
Pengestrøm fra driftsaktivitet	971	-112	605	312	1.072
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-2.264	-702	-254	-239	-545
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	1.285	770	-409	25	-455
Pengestrøm i alt	-7	-44	-59	98	72
Nøgletal					
Overskudsgrad	5,2	5,1	4,9	8,7	8,9
Afkastningsgrad	6,5	7,8	11,3	14,5	10,6
Bruttomargin	19,0	16,0	13,1	19,4	23,7
Likviditetsgrad	144	161	162	155	153
Soliditetsgrad	57,4	63,9	60,5	60,7	67,3
Egenkapitalforrentning	22,2	17,0	18,8	20,9	14,5
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	857	763	674	588	488
Antal ansatte ultimo året	1.116	1.000	880	603	513

Ledelsesberetning

Beretning

Koncernens aktiviteter

OK koncernen tilbyder en række energiprodukter til private forbrugere og erhvervsvirksomheder i Danmark. OK har de seneste år bevæget sig fra leverandør af flydende olieprodukter til også at være en vigtig spiller som leverandør af el til bolig og erhverv, installation og service af varmepumper samt opladningsløsninger til e-mobilitet. Omstillingen af energiforsyningen er i gang, og OK vil drive en omstilling, som går hånd i hånd med selskabets vigtige rolle i samfundet som forsyningsselskab. Det skal være nemmere for danskerne at træffe grønne valg. OK vil sætte et stort fokus på at tilbyde grønne, attraktive løsninger, som er tilgængelige for alle. Det er et mål, der kræver markante investeringer i nye markeder og i udviklingen af grønne produkter, hvilket vil præge selskabet de kommende år.

OK Koncernen leverer også grønne energiløsninger gennem koncernens mange datterselskaber. Det værende sig IT-løsninger til energioptimering i bygninger via EnergiData A/S samt via aktivt ejerskab af Kamstrup A/S, der leverer intelligent kvalitetsmåleudstyr til el- og vandforbrug.

Samfundet er midt i en transformationsproces væk fra fossile brændstoffer til vedvarende energikilder. Denne transformation foregår også i OK, som er planlagt i OK's strategi, Generation 4. Derfor er det yderst tilfredsstillende, at OK kan levere gode driftsresultater, mens OK er midt i implementeringen af den nye strategi. OK ser frem til at videreudvikle denne strategi i løbet af 2025.

OK koncernens aktivitetsområde har været under forandring i 2024 med investeringen i Coop Danmark A/S. Coop driver engros- og detailhandel i hele Danmark som landets næststørste detailkæde under butikskoncepterne Kvickly, SuperBrugsen, Brugsen og 365Discount. Der har historisk været tætte bånd mellem Coop koncernen og OK a.m.b.a., da Coop ejer mange OK tankstationer i tæt tilknytning til butikkerne, som OK har bygget, leveret brændstof til og serviceret med løbende drift i mange år. Da Coop koncernen gennem de seneste år har haft dårlige finansielle resultater, var det nærliggende for OK at sikre at OK stationernes videreføres og dermed også Coop koncernens fremtid som en vigtig detailhandelskæde i Danmark i samarbejde med Coop a.m.b.a. Derfor indskød OK kapital i Coop Danmark A/S, hvor ejerskabet nu er delt ligeligt med Coop a.m.b.a., men hvor den bestemmende indflydelse ligger hos OK, som med et strategisk skift vil sikre, at Coop Danmark igen bliver lønsom.

OK er et andelsselskab, og er derfor ejet af mange af selskabets kunder. Det betyder, at kunder, som har valgt at være andelshavere, får andel i OK's overskud hvert år gennem forretningen af deres andelskapital.

Året 2024

Omsætningen for koncernen landede i 2024 på 32,2 mia. DKK imod 16,8 mia. DKK sidste år. Fremgange i omsætningen skyldes overtagelsen af kontrollen af Coop Danmark A/S, som medregnes i koncernregnskabet fra overtagelsesdatoen. Resultatet efter skat blev 1.523 mio. DKK mod 871 mio. DKK i 2023. Resultatet er påvirket af særlige poster i forbindelse med opkøbet af Coop, da der ved købstidspunktet er foretaget fornyet vurdering af Coop's aktiver til dagsværdi, herunder anlægsaktiver og skatteaktiver. Det har resulteret i negativ goodwill på overtagelsestidspunktet, som er indregnet i regnskabet i resultatopgørelsen. Dette afspejler, at der efter overtagelsen 27. juni 2024 fortsat vil være et behov for investeringer som en del af transformationen af Coop Danmark koncernen. Desuden er der effekt fra den løbende drift af Coop fra overtagelsestidspunktet. Samlet set har Coop opkøbet påvirket koncernregnskabet positivt med 697 mDKK i 2024 regnskabet.

Dette skal sammenholdes med forventningen for 2024 på 16-18 mia. DKK i omsætning og et resultat på 700-800 mio. DKK. Den realiserede omsætning og resultat er højere end ventet som følge af investeringen i Coop samt engangseffekter forbundet hermed. Ses der bort fra Coop påvirkningen af 2024 regnskabet, må resultatet anses som tilfredsstillende, da resultatet lander på 826 mDKK, hvilket er over spændet for forventningerne for året.

Forventninger til 2025

Den samlede nettoomsætning for OK koncernen vurderes at andrage 48-52 mia. kr. og årets resultat forventes at udgøre i størrelsesordenen 600-1.000 mio. kr.

Ledelsesberetning

Beretning

Olieprisen er uforudsigelig og derfor kan store bevægelser have indflydelse på vores lagerværdier og den effekt er ikke indbygget i vores forventninger.

Udviklingen på koncernens hovedområder

Brændstof, energi og e-mobilitet

Brændstof

I løbet af 2024 har elektrificering slået tydeligt igennem på OK's salg af brændstof. Især diesel til private er ramt, da dieslbilerne afgiftsmæssigt er blevet dyrere at anskaffe end traditionelle benzinbiler eller elbiler. Derfor er der set en volumennedgang samlet set i OK's brændstofforretning, hvilket er i tråd med forventningerne.

OK's brændstofforretning består af klassiske tankanlæg. OK henvender sig til private forbrugere med de røde OK stationer. De røde stationer udbyder primært detail benzin- og dieselprodukter. Der udbygges med ladestander til elbiler på de lokationer, hvor der er plads og et naturligt behov for opladning. OK har igen år forsat udrulningen af vaskehaller med Svanemærket, et koncept der sikrer minimalt vandspild samtidig med en stærk kundeoplevelse. På udvalgte stationer er der OK Plus butikker, som understøtter salget af brændstof, og sikrer, at kunder på farten kan få convenience produkter som mad og drikke til turen. Kæden er drevet som et franchisekoncept.

For at øge værditilbuddet til kunderne, investeres der forsat i OK app'en, hvor kunderne let kan betale for en tankning, vask, parkering og opladning som pentant til OK kortet. OK ønsker at være lokale, og er i dag Danmarks største netværk på antallet af tankstationer. Kunderne kan vælge ligeledes at støtte lokalt via OK's kendte sponsorkoncept, hver gang de tanker via OK kort og app. Igen i år vandt OK app'en et par anerkendelser, blandt andet sølv i People's Lovie Awards, hvor brugerne stemmer.

OK's blå stationer leverer primært truck diesel til erhvervskunder som vognmænd og mindre erhvervsdrivende. En forsat udvidelse af kundeporteføljen på transport- og landbrugsområdet samt med offentlige kunder, har bidraget til en positiv udvikling på transportområdet. Der er en stigende efterspørgsel på produkter baseret på vedvarende energi til transportmarkedet, og OK kan tilbyde flere forskellige produkter til kunderne. Et eksempel herpå er bioproductet HVO, som i dag kan tankes på udvalgte Truck Diesel-stationer.

OK har succes med at tilbyde et grønt regnskab til erhvervskunder. Behovet for at kunne dokumentere, hvor stort et CO₂-aftryk, man har som virksomhed, er stigende. Det skyldes, at det at have en grøn profil er blevet et konkurrenceparameter, men interessen er ikke mindst forårsaget af lovpligtige krav om bæredygtighedsrapportering. OK imødekommer denne udfordring og gør det nemt og bekvemt ved at udarbejde et grønt regnskab på kundens køb.

Energi

OK har generelt oplevet en stor tilgang af nye el-kunder via OK's eksisterende salgskanaler. Den store organiske vækst har resulteret i, at den afsatte el-mængde er steget 33% i året. I starten af det nye år har OK udvidet det velkendte og lokalforankrede sponser koncept til også at inkludere forbrug af el. OK appen OK Hjem understøtter forbrugerne i at følge priserne time for time, og der arbejdes med kontinuerligt med udvikling af funktionaliteter. OK's el-kunder var, ifølge EPSI-målingen, igen de mest tilfredse i 2024, og der arbejdes hele tiden på at leve op til denne anerkendelse fra kunderne.

Da elpriserne har normaliseret sig, oplever OK stadig i 2024, at færre end tidligere har konverteret væk fra fyringsolie og naturgas til varmepumper som tilfældet var i 2022. OK står forsat klar til at levere til de kunder, som måtte ønske en grønnere løsning, både som eje eller lejøløsninger, da investeringen heri er stor for den enkelte forbruger. OK har også en forretning i at sælge og varetage serviceabonnementer til varmepumpe- og naturgasanlæg samt salg af fyringsolie og naturgas til private og erhverv. Markedet har de seneste år været faldende, på grund af den grønne omstilling, men OK vil forsat servicere dette markedssegment, så længe behovet er der hos kunderne.

Ledelsesberetning

Beretning

E-mobilitet

OK vil være en markant spiller som udbyder af opladningsløsninger til el-biler. OK's produkter til private findes både som eje- eller lejeløsning, der kan kombineres med en OK el-aftale. Bilister kan også lade på farten. OK investerer kraftigt i el-ladere både på egne eksisterende anlæg, men der etableres også helt nye lynladerhubs på strategiske placeringer. OK har indgået samarbejder med både Clever og Eon om "e-roaming", så OK's kunder let kan lade på andre lokationer end OK lokationer via OK appen. Dette sikrer, at OK deltager i at udbygge et effektivt lade-infrastrukturnetværk i Danmark, som understøtter den grønne omstilling.

OK deltager i udbud i forbindelse med etablering af opladningsnetværk i Danmark. OK har i årets løb vundet opstilling på mange lokationer i landets kommuner, ligesom der løbende indgås samarbejder med partnere som byggefirmaer og bilforhandlere til distribution af OK's e-mobilitetsløsninger. OK følger planen på at levere ladeplatforme til alle Coops dagligvarebutikker, som andrager mere end 1.000 ladeplatforme over hele Danmark.

OK er medejer i selskabet GodEnergi, et selskab, som leverer infrastrukturen til ladning af busser samt installation af lade-løsninger til biler, lastbiler, p-huse og andre store installationer. Med investeringen i GodEnergi kan OK tilbyde lade-løsninger til vores store erhvervskunder, når de skal transformere fra traditionelt brændstof til elektricitet. Denne omstilling forventes at tage fart i de kommende år.

Energi og vandmåling

OK ejer Kamstrup A/S, som producerer og sælger produkter til intelligent måling af energi- og vandforbrug. Disse målere bliver supporteret af smarte aflæsningssystemer samt systemer til analyse og energioptimering. Løsningerne sælges i hele verden. Kamstrups produktportefølje flugter fint med OK's ambition om at være en bredt favnende energivirksomhed.

Kamstrup har i året været ramt af lavere afsætning på tværs af produkter, da mange af kunderne havde opbygget lagre som følge af den forsyningsknaphed, vi så i 2022 og 2023. Kamstrup havde derfor i 2023 realiseret et rekordår mens 2024 bar præg af denne forskydning, og derfor var omsætning og indtjening lavere. 2025 ser dog igen positiv ud med stigende vækst i ordreindtag.

OK er også aktiv med overvågning og optimering af energiforbrug gennem EnergiData A/S, hvor resultatet dog har været påvirket af projekt forsinkelser, trods god aktivitet og markant stigning i partnersalget.

Olieeftersforskning og -udvinding

OK ejer andele af tre oliefelter i Nordsøen. Ejerandelen af oliefelterne SydArne og Solsort er henholdsvis 1,7 % og 14 % derudover er der en ejerandel i Robin Hood med en ejerandel på 15 %. OK har i mange år været med i Nordsøen sammen med de øvrige partnere, herunder den danske stat gennem Nordsøfonden. OK opererer ikke selv aktiviteterne i Nordsøen.

I sommeren 2024 begyndte Solsort at levere den første produktion, og sidst på efteråret var produktionen oppe på maksimal kapacitet produktion, hvilket kan aflæses i resultatet for Danoil. Niveauet forventes at aftage i løbet af 2025 og de efterfølgende år i takt med at feltets reserver udvindes. Der har været en naturlig tilbagegang i det modne felt, SydArne, hvilket har medført en produktionstilbagegang.

Engros- og detailhandel

Coopkæden er så stor i Danmark, at hver fjerde dagligvare købes i en Coop butik. Fokus for koncernen er at levere de rette produkter til den rette pris til forbrugeren i koncerns 4 kæder; Kvickly, SuperBrugsen, Brugsen og 365Discount.

Coop driver 926 butikker i Danmark (inkl. Brugsforeninger). Coop driver også en engroshandel, hvor der sælges varer til selvstændige brugsforeninger under Coop's kædenavne.

Ledelsesberetning

Beretning

OK er tilfredse med udviklingen i Coop. Der er sat gang i en transformation, og planen herfor følges. Samarbejdet mellem Coop og Brugsforeningerne er historisk stærkt, hvilket giver et sundt fundament for at Coop's transformation bliver en succes.

OK ejer 50,8% af Coop Danmark A/S. Den resterende del ejes af det kundejede Coop a.m.b.a.

OK's redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99a, og § 99d

Samfundsansvar

For oplysninger om samfundsansvar jf. Årsregnskabsloven § 99a henvises til ansvarlighedsrapporten, som kan findes i nedenstående link:

► <https://www.ok.dk/globalassets/pdf/arsinfo-og-csr-rapporter/aarsinfo-2024.pdf>

Heri findes ligeledes redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af selskabets ledelse.

Dataetik

For oplysninger om dataetik, jf. Årsregnskabsloven § 99d, henvises til ansvarlighedsrapporten, som kan findes i nedenstående link:

► <https://www.ok.dk/globalassets/pdf/arsinfo-og-csr-rapporter/aarsinfo-2024.pdf>

Betaling til myndigheder

Koncernen deltager i aktiviteter inden for efterforskning, udvikling og udvinding af olie- og naturgasforekomster. Koncernen har i regnskabsperioden ikke haft betalinger vedrørende disse aktiviteter til myndighederne overstigende 750 t.kr.

Særlige risici

Markedsrisiko

Koncernen er eksponeret over for prisdannelsen på gasolie, benzin, naturgas og el. Der henvises til note 21 i denne årsrapport.

Kreditrisiko

Der ydes betydelige kreditter til koncernens kunder, primært i form af varekreditter. Det er modervirksomhedens politik løbende at kreditvurdere kunderne. Kreditrisikoen nedbringes desuden gennem kreditforsikring af større kundekreditter.

Renterisiko

Koncernen er hovedsageligt finansieret med banklån med kort rente og er derved eksponeret over for udsving i renten. Det er koncernens politik løbende at vurdere en delvis afdækning af renterisikoen.

Koncernen har finansieret visse ejendomme med realkreditlån og i disse tilfælde fastlåst renten i op til fem år.

Valutarisiko

Koncernen og modervirksomheden er mindre eksponeret overfor valutarisici fra primært Kamstrups handel i udlandet. Der henvises til note 21 i denne årsrapport.

Finansiell risiko og hertil knyttet anvendelse af finansielle instrumenter

Koncernen påtager sig risici ved at sælge gasolie, benzin, naturgas og el til faste priser. Denne prisrisiko afdækkes, helt eller delvis, ved at købe modsvarende købskontrakter i overensstemmelse med koncernens

Ledelsesberetning

Beretning

finanspolitik. De senere år efter energiprisernes turbulens, er der kommet færre fastprisprodukter til private, hvilket gør risikoen mindre. OK spekulerer ikke i anvendelse af finansielle instrumenter og anvender udelukkende disse til afdækningsformål. Kortsigtede påvirkninger af lagerværdier kan være betydelige, men udlignes over tid og afdækkes derfor ikke.

Koncernen er også involveret i en et supply chain finance program, se mere i Coop's Årsrapport.

Miljørisiko

Koncernen opbevarer og håndterer store mængder af flydende brændstoffer og er derfor eksponeret for risiko for oliespild. Dette imødegås gennem fastlæggelse af sikkerhedsprocedurer og uddannelsesprogrammer for de medarbejdere, som håndterer brændstofferne. Derudover afdækker koncernen risikoen gennem forsikringsprogrammer. Der henvises til vores CSR-rapport for yderligere information.

Videnressourcer

I forhold til koncernens forretningsgrundlag er det afgørende, at koncernen kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt uddannelsesniveau, såvel som medarbejdere med faglig og teknologisk indsigt i koncernens forskellige forretningsområder. Koncernen fører en attraktiv personalepolitik og har ikke problemer med at tiltrække veluddannede og kompetente medarbejdere.

I Kamstrup er der betydelige aktiviteter med forskning og udvikling af intelligente el- og vandmålere. Det er især udvikling af software løsninger til smart aflæsning og måling af forbrug samt løsninger til analyse.

Betydningsfulde hændelser efter balancedagen

OK har deltaget i Vejdirektoratets udbud af tankanlæg ved motorvejene. Disse anlæg har ikke været i udbud i 20 år. OK har vundet 6 lokationer. OK har tidligere ikke haft stationer ved motorvejene, så det betyder større forretningsomfang for OK. OK skal drive både tankstationer, lade-infrastruktur til elbiler og butiksdrift. De 6 lokationer vil betyde væsentlige investeringer for OK til butiksindretning og renovering af anlæg. Lokationerne er vundet for en periode på 10 år.

OK har valgt at frasælge aktiviteterne i OK EnergiTeknik A/S til Gastech A/S. Det betyder, at medarbejdere, lager og biler fra 1. juni overgår til Gastech A/S. OK ejer stadig kunderne og har kontakten hertil, men service og installation vil fremadrettet alene bliver udført af partnere.

Ingen af de to ovenstående forhold har økonomiske effekter for regnskabet for 2025. Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet yderligere omstændigheder, som har påvirket selskabets økonomiske stilling.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
	3 Nettoomsætning	32.232.471	16.772.259	12.190.397	12.786.179
	4 Vareforbrug og produktionsomkostninger	-27.031.971	-13.182.103	-9.870.038	-10.736.069
	Bruttoresultat	5.200.500	3.590.156	2.320.359	2.050.110
	4 Distributionsomkostninger	-2.646.991	-1.611.545	-1.207.907	-1.002.405
	4,5 Administrationsomkostninger	-1.880.389	-888.992	-493.192	-420.043
	Resultat af primær drift	673.120	1.089.619	619.260	627.662
	2 Andre driftsindtægter	1.086.380	30.478	11.103	29.576
	Andre driftsomkostninger	-3.620	-1.096	-1.872	-807
	Resultat før finansielle poster	1.755.880	1.119.001	628.491	656.431
	Resultatandele efter skat i tilknyttede				
	2,11 virksomheder	0	0	867.902	347.675
	Resultatandele efter skat i associerede				
	12 virksomheder	2.892	853	2.484	853
	6 Indtægter af værdipapirer	780	885	0	0
	6 Finansielle indtægter	80.554	160.428	56.912	164.980
	7 Finansielle omkostninger	-239.458	-160.080	-122.406	-144.038
	Resultat før skat	1.600.648	1.121.087	1.433.383	1.025.901
	8 Skat af årets resultat	-77.672	-250.400	-130.026	-155.230
	Årets resultat	1.522.976	870.687	1.303.357	870.671
	Koncernens resultat fordeler sig således				
	Andelshavere i OK a.m.b.a.	1.298.328	870.671		
	Minoritetsinteresser	224.648	16		
		1.522.976	870.687		
	Forslag til resultatdisponering				
	Forrentning af andelskonto			1.242	993
	Forrentning af fondsandelskonto			37.535	33.453
	Udbytte			105.612	107.777
	Udstedelse af fondsandelsbeviser			105.612	107.777
	Henlæggelse til reserve for nettoopskrivning				
	efter den indre værdis metode			870.386	348.528
	Overført resultat			182.970	272.143
				1.303.357	870.671

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
	AKTIVER				
	Anlægsaktiver				
9	Immaterielle anlægsaktiver				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.098.838	123.785	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse	291.393	184.400	37.192	0
	Goodwill	114.213	195.915	0	57.830
	Software	209.412	230.373	167.565	202.629
	Licenser i olieudvinding	465	140.025	0	0
	Øvrige immaterielle anlægsaktiver	119.766	64.344	92.965	59.980
		1.834.087	938.842	297.722	320.439
10	Materielle anlægsaktiver				
	Grunde og bygninger	6.818.500	954.658	773.599	683.393
	Produktionsanlæg og maskiner	1.127.675	690.746	966.893	552.578
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	830.734	349.012	338.828	323.051
	Investeringer, olieudvinding	249.457	37.974	0	0
	Indretning af lejede lokaler	279.613	0	0	0
	Igangværende investeringer/forudbetalinger	339.650	254.154	162.383	43.732
		9.645.629	2.286.544	2.241.703	1.602.754
	Øvrige finansielle anlægsaktiver				
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	3.644.199	1.701.181
12	Kapitalandele i associerede virksomheder	113.007	97.026	99.510	97.026
13	Andre tilgodehavender	131.202	27.085	5.720	5.879
14	Andre værdipapirer	13.469	14.977	43	93
		257.678	139.088	3.749.472	1.804.179
	Anlægsaktiver i alt	11.737.394	3.364.474	6.288.897	3.727.372
	Omsætningsaktiver				
18	Udskudte skatteaktiver	119.182	15.292	0	0
	Varebeholdninger				
	Råvarer og hjælpematerialer	490.334	705.477	0	0
	Varer under fremstilling	3.667	1.208	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	3.423.618	1.113.765	1.032.314	1.049.682
	Forudbetaling for varer	8.815	21.556	8.815	21.556
		3.926.434	1.842.006	1.041.129	1.071.238
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	4.684.342	3.161.471	2.683.166	2.703.953
15	Igangværende arbejder for fremmes regning	100.897	360.125	62.600	177.933
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	607.398	300.730
	Andre tilgodehavender	359.893	393.564	231.336	304.130
17	Periodeafgrænsningsposter	167.386	45.029	18.888	23.346
21	Tilgodehavende selskabsskat	118.586	38.554	0	0
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	0	124.573
		5.431.104	3.998.743	3.603.388	3.634.665
	Likvide beholdninger	889.079	354.622	64.793	72.097
	Omsætningsaktiver i alt	10.365.799	6.210.663	4.709.310	4.778.000
	AKTIVER I ALT	22.103.193	9.575.137	10.998.204	8.505.372

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
	PASSIVER				
	Egenkapital				
	Andelskapital	737.092	693.873	737.092	693.873
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	1.410.412	897.924
	Reservefond	5.344.817	4.498.533	3.918.008	3.594.782
	Reserve for sikringstransaktioner	-17.950	-246	-1.800	-246
	Foreslået forrentning, udbytte og udstedelse af fondsandele	250.000	250.000	250.000	250.000
	OK a.m.b.a.'s andel af egenkapital	6.313.959	5.442.160	6.313.712	5.436.333
	Minoritetsinteresser	1.058.015	142	0	0
	Egenkapital i alt	7.371.974	5.442.302	6.313.712	5.436.333
	Hensatte forpligtelser				
18	Udskudt skat	17.375	125.948	56.269	55.259
19	Andre hensatte forpligtelser	599.195	230.079	110.982	47.708
	Hensatte forpligtelser i alt	616.570	356.027	167.251	102.967
	Gældsforpligtelser				
	Langfristede gældsforpligtelser				
20	Realkreditinstitutter	2.221.887	0	0	0
20	Kreditinstitutter	1.250.000	0	1.250.000	0
20	Andre langfristede forpligtelser	556.348	56.687	0	0
		4.028.235	56.687	1.250.000	0
	Kortfristede gældsforpligtelser				
	Kortfristet del af langfristede				
20	gældsforpligtelser	59.258	0	0	0
20	Kreditinstitutter	1.266.097	1.034.406	1.250.986	1.008.445
	Igangværende arbejder for fremmed regning	40.036	94.022	6.783	1.197
	Forudbetalinger fra kunder	1.297.149	209.458	145.951	144.129
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.139.938	874.240	576.325	543.631
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	282.786	58.092
	Gæld til associerede virksomheder	11.443	0	0	0
21	Selskabsskat	0	59.383	27.497	47.250
	Anden gæld	1.645.276	841.903	425.156	561.555
	Offentlige afgifter	590.731	525.715	535.560	524.062
	Periodeafgrænsningsposter	36.486	80.994	16.197	77.711
		10.086.414	3.720.121	3.267.241	2.966.072
	Gældsforpligtelser i alt	14.114.649	3.776.808	4.517.241	2.966.072
	PASSIVER I ALT	22.103.193	9.575.137	10.998.204	8.505.372
1	Anvendt regnskabspraksis				
16	Finansielle risici og finansielle instrumenter				
22	Kontraktlige forpligtelser, eventualposter og sikkerhedsstillelser				
23	Nærtstående parter				
26	Begivenheder efter balancedagen				
27	Koncernoversigt				

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Egenkapitalopgørelse

t.kr.	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
Andelskapital				
Andelskonto 1. januar	24.834	20.913	24.834	20.913
Nytegninger/forhøjelser	4.407	4.359	4.407	4.359
Udbetalt ved udmeldelse	-332	-409	-332	-409
Overført til reservefond i forbindelse med udmelding	-18	-29	-18	-29
Andelskonto 31. december	28.891	24.834	28.891	24.834
Fondsandelskonto 1. januar	669.039	636.425	669.039	636.425
Nytegninger/forhøjelser	107.935	118.550	107.935	118.550
Udbetalt ved udmeldelse	-68.528	-85.164	-68.528	-85.164
Overført til reservefond i forbindelse med udmelding	-245	-772	-245	-772
Fondsandelskonto 31. december	708.201	669.039	708.201	669.039
Andelskapital 31. december	737.092	693.873	737.092	693.873
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode 1. januar	0	0	897.924	668.622
Overført fra resultatdisponering	0	0	870.387	348.528
Overført til reservefond	0	0	-277.168	-115.000
Valutakursregulering af udenlandske datterselskaber	0	0	4.673	-4.228
Regulering af afledte finansielle instrumenter, som ligger til sikring til dagsværdi	0	0	-20.996	3
Køb/salg egne andele	0	0	-69.255	0
Skat af året regulering til dagsværdi af afledte finansielle instrumenter til sikring	0	0	4.847	-1
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode 31. december	0	0	1.410.412	897.924
Reservefond				
Reservefond 1. januar	4.498.533	3.875.253	3.594.782	3.206.629
Overført ved andelshaveres udmeldelse m.v.	264	801	264	801
Regulering afsat forrentning og udbytte	-161	209	-161	209
Andre kapitalbevægelser	-548	0	0	0
Valutakursreguleringer af udenlandske datterselskaber	4.673	-4.228	0	0
Overført fra reserve for nettoopskrivning	0	0	277.168	115.000
Køb/salg egne andele	-69.255	0	0	0
Transaktioner med minoriteter	-137.016	0	-137.016	0
Overført fra resultatdisponering	1.048.327	626.498	182.971	272.143
Reservefond 31. december	5.344.817	4.498.533	3.918.008	3.594.782
Hedging reserve				
Hedging reserve 1. januar	-246	2.023	-246	2.025
Regulering af afledte finansielle instrumenter, som ligger til sikring til dagsværdi	-22.989	-2.907	-1.992	-2.910
Skat af året regulering til dagsværdi af afledte finansielle instrumenter til sikring	5.285	638	438	639
Hedging reserve 31. december	-17.950	-246	-1.800	-246
Foreslået forrentning, udbytte og udstedelse af fondsandele				
Foreslået forrentning af andelskapital og udbytte 1. januar	142.223	131.470	142.223	131.470
Betalt forrentning af andelskapital og udbytte	-142.223	-131.470	-142.223	-131.470
Fondsandele 1. januar	107.777	118.530	107.777	118.530
Overført fondsandele	-107.777	-118.530	-107.777	-118.530
Overført fra resultatdisponering, forrentning og udbytte	144.388	142.223	144.388	142.223
Overført fra resultatdisponering, fondsandele	105.612	107.777	105.612	107.777
Foreslået forrentning, udbytte og udstedelse af fondsandele 31. december	250.000	250.000	250.000	250.000

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Egenkapitalopgørelse (Fortsat)

t.kr.	Koncern		Morselskab	
	2024	2023	2024	2023
Minoritetsinteresser				
Minoritetsinteresser 1. januar	142	126	0	0
Tilgang	776.175	0		
Afgang	0	0	0	0
Valutakursreguleringer af udenlandske datterselskaber	119	0	0	0
Regulering af afledte finansielle instrumenter, som ligger til sikring til dagsværdi	-16.677	0	0	0
Skat af året regulering til dagsværdi af afledte finansielle instrumenter til sikring	3.669	0	0	0
Køb/salg egne andele	-67.017	0	0	0
Udloddet udbytte	-60	0	0	0
Transaktioner med minoriteter	137.016	0	0	0
Overført fra resultatdisponering	224.648	16	0	0
Minoritetsinteresser 31. december	<u>1.058.015</u>	<u>142</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Egenkapital 31. december	<u>7.371.974</u>	<u>5.442.302</u>	<u>6.313.712</u>	<u>5.436.333</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
	Årets resultat	1.522.976	870.687	1.303.357	870.671
24	Reguleringer	136.271	711.581	-254.844	-1.672
	Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	1.659.247	1.582.268	1.048.513	868.999
25	Ændring i driftskapital	-384.739	-905.590	136.531	-809.813
	Pengestrøm fra primær drift	1.274.508	676.678	1.185.044	59.186
	Indtægter af værdipapirer (pantebreve)	780	885	0	0
	Renteindtægter	80.553	160.429	56.912	164.980
	Renteomkostninger	-239.657	-160.080	-122.407	-144.038
21	Betalt selskabsskat	-167.762	-229.247	-148.124	-192.408
	Pengestrøm fra driftsaktiviteter	948.422	448.665	971.425	-112.280
	Køb af immaterielle aktiver	-374.372	-405.087	-85.701	-168.051
	Køb af materielle aktiver	-1.270.815	-656.317	-898.514	-445.117
	Salg af immaterielle- og materielle aktiver	59.254	8.973	17.677	5.849
	Køb og kapitalforhøjelser i datter- og associerede virksomheder	-561.111	-83.198	-1.607.085	-209.512
	Køb og salg af finansielle aktiver	10.883	275	32.286	0
	Udbytte fra tilknyttede selskaber	0	0	277.168	115.000
	Pengestrøm til investeringsaktiviteter	-2.136.161	-1.135.354	-2.264.169	-701.831
	Fremmedfinansiering				
	Optagelse af eller afdrag på gæld hos realkreditinstitut	140.027	-38.138	0	-10.984
	Optagelse af eller afdrag på gæld hos kreditinstitut	1.481.691	1.007.429	1.492.541	993.415
	Kapitalforhøjelser	363.000	0	0	0
	Optagelse af anden lang gæld	35.791	0	0	0
	Andelshavere				
	Indbetalt andelskapital	4.407	4.379	4.407	4.379
	Udbetalt andels- og fondsandelskapital	-69.123	-85.573	-69.123	-85.573
	Udbetalt forrentning af andelskapital og fondsandelskapital samt udbytte	-142.385	-131.261	-142.385	-131.261
	Pengestrøm fra finansieringsaktiviteter	1.813.408	756.836	1.285.440	769.976
	Årets pengestrøm	625.669	70.146	-7.304	-44.135
	Likvider, primo	354.622	230.902	72.097	116.232
	Tilgang ved køb af dattervirksomheder	-91.212	53.574	0	0
	Likvider, ultimo	889.079	354.622	64.793	72.097

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabets øvrige bestanddele.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter, herunder anvendt regnskabspraksis

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for OK a.m.b.a. for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor) og med tilvalg af de internationale regnskabsstandarder (IFRS som godkendt af EU) IAS 32, IFRS 9, IFRS 13 samt IFRS 7. IFRS-standarderne vedrører indregning, måling samt præsentation og oplysninger om finansielle aktiver og forpligtelser.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Koncernregnskab

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet OK a.m.b.a. og de tilknyttede virksomheder, hvori OK a.m.b.a. direkte eller indirekte har bestemmende indflydelse.

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttet virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om moderselskabet besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Betydelig indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når moderselskabet direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse. En koncernoversigt fremgår af ledelsesberetningen.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte tilknyttede virksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder og kapitalinteresser elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de ikke er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Afskrivninger indgår i koncernens produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser, tilhørende den udenlandske enhed, og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

I de tilfælde, hvor koncernen har dattervirksomheder, som ikke er 100% ejet og hvor koncernen har en kontraktlig forpligtelse til at købe minoritetsinteressen (put-option) indregnes en finansiell forpligtelse svarende til dagsværdien og der indregnes ingen minoritetsinteresse. Efterfølgende værdireguleringer af den finansielle forpligtelse indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under moderselskabets bestemmende indflydelse anvendes sammenlægningsmetoden.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede nettoinvestering i den tilknyttede virksomhed, indregnes direkte i reserven for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Koncernen designerer afledte finansielle instrumenter til sikring af fremtidige højst sandsynlige pengestrømme, herunder især til sikring af fremtidige rentebetalinger på lån samt køb af elektricitet, naturgas og oliekontrakter (pengestrømssikring).

Ved indgåelse af et afledt finansielt instrument i sikringsøjemed dokumenterer koncernen den økonomiske sammenhæng mellem sikringsinstrument og den sikrede risiko, herunder hvorvidt ændringer i den sikrede risikos pengestrømme modsvares af ændringer i sikringsinstrumentets pengestrømme. Sikringsforhold indgås i overensstemmelse med koncernens vedtagne risikostyringsstrategi og -formål.

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres under andre tilgodehavender, realkreditinstitutter og anden gæld i balancen.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som andre tilgodehavender og anden gæld i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december**Noter****1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****Resultatopgørelse****Nettoomsætning**

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Omsætning fra salg af varer

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, hvilket omfatter dagligvarer, benzin, olie og gas, bilvask, el samt elektroniske fjernvarme- og elmålere m.v., indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. I de tilfælde, hvor solgte varer løbende leveres og integreres med købers ejendom, indregnes omsætning i nettoomsætningen, i takt med at levering sker, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder.

Leveringsaftaler, der indgås med det formål at tilgodese selskabets fremtidige køb og salg af handelsvarer, og som forventes afregnet ved fysisk levering, indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvor leverancen fysisk har fundet sted.

Omsætning fra salg af tjenesteydelser

Omsætning for levering af tjenesteydelser, der omfatter lejeindtægter vedrørende ejendomme, serviceaftaler, energirådgivning, leje af ladestandere, agentydelser m.v., indregnes i nettoomsætningen i takt med, at ydelsen leveres til kunden.

Omsætning fra projekter og system leverancer

Omsætning for levering af ydelser ved opførelse af anlæg for forhandlere og systemleverancer til kunder med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Når resultatet af projektet ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Færdiggørelsesgraden opgøres med udgangspunkt i forbrugte omkostninger i forhold til seneste omkostningsestimat.

Vareforbrug og produktionsomkostninger

Vareforbrug og produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug, og de producerende virksomheder indregner produktionsomkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under vareforbrug og produktionsomkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, og afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til oplagring og distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner, udstillinger m.v. Herunder indregnes omkostninger til chauffører, forsyningspersonale, salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger. Salgs- og markedsføringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når virksomheden opnår kontrol med salgs- eller markedsføringsproduktet.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af koncernen, herunder omkostninger til det administrative personale, it, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle aktiver. Endvidere indregnes negative forskelsbeløb (negativ goodwill) på overtagelsestidspunktet under andre driftsindtægter.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af immaterielle og materielle aktiver.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele. I associerede virksomheder foretages alene forholdsmæssig eliminering af avance og tab under hensyntagen til ejerandele.

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både koncernens og moderselskabets resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Moderselskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske tilknyttede virksomheder. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

OK a.m.b.a. er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december**Noter****1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

OK koncernen er for indkomståret 2024 omfattet af bestemmelserne i minimumsbeskatningsloven. Koncernen har anvendt den obligatoriske undtagelse fra at indregne og offentliggøre oplysninger om udskudte skatteaktiver og -forpligtelser, under minimumsbeskatningsloven. Desuden har koncernen foretaget en analyse i alle jurisdiktioner i i henhold til reglerne i minimumsbeskatnings-loven. På baggrund af denne analyse er der ikke nogen top-up skat i nogle jurisdiktioner. Derfor indeholder koncernregnskabet ikke yderligere noteoplysninger jf. Årsregnskabslovens § 33 stk. 3.

Balance**Immaterielle aktiver****Goodwill**

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 3 og 20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Software

Erhvervet software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Direkte henførbare omkostninger, der afholdes i udviklingsfasen til egenudviklet software i forbindelse med design, programmering, installation og test af projekter, før de er klar til kommercielt brug, aktiveres som immaterielle aktiver. Sådanne omkostninger aktiveres kun, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, projektet er teknisk og kommercielt levedygtigt, fremtidige økonomiske fordele er sandsynlige og koncernen har til hensigt og har tilstrækkelige ressourcer til at fuldføre og anvende aktivet.

Software afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid på maksimalt 5 år.

Udviklingsprojekter

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-5 år.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Licenser til olieudvinding

Olieefterforskningsomkostninger vedrørende prøveboringer omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Olieefterforskningsomkostninger vedrørende kommercielle fund aktiveres som immaterielle anlægsaktiver fra det tidspunkt, hvor fundet er erklæret kommercielt.

Olieefterforskningsomkostninger afholdt før dette tidspunkt omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Olieefterforskningsomkostninger måles til kostpris med fradrag af eventuelle nedskrivninger. Der afskrives ikke på olieefterforskningsomkostninger. Ved produktionsstart overføres efterforskningsomkostningerne under immaterielle anlægsaktiver til investeringer i olieudvinding under materielle anlægsaktiver.

Produktionslicenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Produktionslicenser afskrives lineært over den forventede produktionsperiode.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis grupper af aktiver.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Nutidsværdien af de forventede omkostninger til reetablering af lejemål aktiveres ved lejemålets indgåelse, med modpost under hensatte forpligtelser. Hvert år reguleres aktivet med udviklingen i nettoprisindekset. Aktivet afskrives med tillæg af de årlige indeksreguleringer lineært over lejemålets længde.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	15-70 år
Tekniske anlæg og maskiner	5-25 år
Driftsmateriel og inventar	1-15 år
Indretning af lejede lokaler	1-10 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien, indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Som ovenfor nævnt aktiveres olieefterforskningsomkostninger vedrørende kommercielle fund som immaterielle anlægsaktiver fra det tidspunkt, hvor fundet er erklæret kommercielt. Ved produktionsstart overføres efterforskningsomkostningerne under immaterielle anlægsaktiver til investeringer i olieudvinding under materielle anlægsaktiver.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Omkostninger og investeringer til opbygning og etablering af det tekniske produktionsanlæg tillige med rente og kursreguleringer i etableringsperioden, aktiveres under regnskabsposten materielle anlægsaktiver, investering i olieudvinding.

Investeringer i olieudvinding afskrives fra produktionsstart over den vurderede kommercielle levetid efter en unit-of-production (produktionsenheder) metode på basis af producerede og producerbare mængder.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder i selskabsregnskabet

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder måles i moderselskabets årsregnskab efter den indre værdis metode. Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode som en konsolideringsmetode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder til kostpris. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis ovenfor vedrørende koncernregnskabet. Omkostninger, afholdt i forbindelse med købet, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med regnskabspraksis i koncernregnskabet. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om udarbejdelse af nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december**Noter****1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

Datterselskaber og associerede selskaber med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse selskaber nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække datterselskabets underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Værdiforringelse af langfristede anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes gennem de foretagne afskrivninger.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, udarbejdes en nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis pengestrømsgenererende enhed. Der nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Andre værdipapirer

Værdipapirer, der omfatter pantebreve, der forventes beholdt til udløb, måles til amortiseret kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke.

Tilgodehavender og skyldige varemellemværender med andre olieselskaber (exchange) indgår under varebeholdninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Finansielle anlægsaktiver

Virksomheden har valgt at anvende IFRS 9 til fortolkning for nedskrivninger af finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december**Noter****1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

Koncernen klassificerer alle sine gældsinstrumenter, inkl. tilgodehavender fra salg, som finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris, såfremt begge af følgende betingelser er opfyldt:

- ▶ De finansielle aktiver besiddes i overensstemmelse med koncernens forretningsmodel, som har til formål at holde aktiverne med henblik på at modtage de aftalte kontraktuelle pengestrømme; og
- ▶ Kontraktvilkårene for de finansielle aktiver giver ret til at modtage pengestrømme på fastsatte datoer, som alene omfatter tilbagebetaling af hovedstol og renter på den udestående hovedstol.

Nedskrivninger af finansielle anlægsaktiver***Tilgodehavender med væsentlige finansielle komponenter***

Nedskrivninger af finansielle aktiver med væsentlige finansielle komponenter, der måles til amortiseret kostpris foretages ud fra en individuel vurdering baseret på et forventet tab for de kommende 12 måneder fra balancedagen. Alternativt, hvis der er sket væsentlige ændringer i modpartens kreditrisiko, nedskrives til det forventede tab over det finansielle aktivs resterende løbetid.

Ved vurdering af, hvorvidt der er sket en væsentlig forøgelse af kreditrisikoen af et finansielt aktiv siden første indregning, indhentes understøttende dokumentation, der er offentligt tilgængeligt. Endvidere indgår både kvantitativ og kvalitativ information, bl.a. baseret på koncernens egen historiske registreringer, samt forecasts m.v.

Nedskrivningsmetode – individuel gennemgang

På alle tilgodehavender fra erhvervskunder, foretages en individuel nedskrivningsgennemgang, og der foretages nedskrivning ud den økonomiske udvikling for segmenterne, makroøkonomiske forhold, politiske risici m.v. på det pågældende marked for erhverv.

Nedskrivningsmetode

For tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser anvender koncernen en forenklet metode for nedskrivning, der kræver en løbende vurdering af det forventede tab over tilgodehavendets resterende løbetid.

Alle tilgodehavender fra privatkunder nedskrives ud fra en modelberegning, der tager udgangspunkt i sandsynligheden for misligholdelse (PD) og forventet tabsandel ved misligholdelse (LGD). Modellen inkorporerer såvel historiske observationer som fremadskuende information, herunder makroøkonomiske forhold, herunder energipriser og nettoprisindeks.

Fastlæggelse af input til nedskrivningsmodellen

Fastlæggelsen af PD tager udgangspunkt i observerede misligholdelser igennem en periode, som dækker over en økonomisk cyklus, og herefter konverteres de observerede misligholdelser til en estimeret sandsynlighed, der gælder for et bestemt tidspunkt (12-måneders PD). Livstids-PD opgøres med udgangspunkt i 12-måneders PD på baggrund af matematiske modeller og fremskrivninger af 12-måneders PD. De er baseret på historiske migrationer mellem PD-klasser og tilpasset observerede defaultniveauer, og det forventes, at fremtidige migrationer kan estimeres på denne baggrund. Fastlæggelsen af den forventede krediteksponering ved misligholdelse (EAD) tager højde for tilbagebetaling af renter og afdrag.

Forventet tabsandel ved misligholdelse (LGD) er estimeret på baggrund af forskellen mellem de kontraktuelle pengestrømme og de pengestrømme, som DLR forventer at modtage efter misligholdelse inkl. pengestrømme ved realisering af sikkerheder.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december**Noter****1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et igangværende arbejde for fremmed regning ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde for fremmed regning indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder for fremmed regning, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger modtagne acontobetalingen. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder for fremmed regning, hvor modtagne acontobetalingen overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Modtagne betalinger vedrørende senere levering af varer og tjenesteydelser præsenteres ligeledes som gældsforpligtelser.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi på balancedagen eller amortiseret kostpris, såfremt dagsværdi ikke kan opgøres pålideligt.

Egenkapital**Andelskapital**

Udtræder en andelshaver efter lovligt varsel, har selskabet ret og pligt til at udbetale andelshaverens indestående på andelskontoen, dog kun i det omfang beløbet er i behold i selskabet efter det på det ordinære repræsentantskabsmøde godkendte regnskab for det år, til hvis udløb udtrædelsen sker, og kun i det omfang udbetalingen godkendes af repræsentantskabet.

Egne kapitalandele

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne kapitalandele indregnes på overført resultat under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen. Kapitalnedsættelser ved annullering af egne kapitalandele reducerer andels-/selskabskapitalen med et beløb svarende til kapitalandelenes nominelle værdi.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december**Noter****1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)*****Reserve for valutakursreguleringer***

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurssikrer virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i moderselskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring efter skat i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Forrentning af andelskapital og udbytte

Foreslået forrentning af andelskapital og udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på OK's repræsentantskabsmøde (deklareringstidspunktet). Forrentning af andelskapital og udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december**Noter****1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til reetablering af lejemål ved fraflytning, oprydnings- og garantiforpligtelser, kontraktuelle forpligtelser, tab på systemleverancer og ikke dækkede pensionsforpligtelser m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi. Omkostninger til reetablering af lejemål indregnes på baggrund af estimerede omkostninger ved udtræden af lejemålet.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Dagsværdi

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktiviteter

Pengestrømme fra driftsaktiviteter opgøres som koncernens og moderselskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, renteindbetalinger og -udbetalinger og betalt selskabsskat. Modtagne renter klassificeres som pengestrømme fra driftsaktivitet. Endvidere klassificeres modtagne udbytteindtægter som driftsaktivitet.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december**Noter****1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****Pengestrømme fra investeringsaktiviteter**

Pengestrømme fra investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver. Modtagne udbytter vedrørende værdipapirer anses ligeledes som investeringsaktivitet.

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens andelskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af forrentning til andelshaverne.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på koncernens aktiviteter og geografiske markeder. Koncernens aktiviteter består af:

- ▶ Brændstof og energi
- ▶ Energi- og vandmåling
- ▶ Olieeftersforskning og -udvinding
- ▶ Energistyring og -besparelse.
- ▶ Detail- og engroshandel

Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Anlægsaktiver i segmentet omfatter de aktiver, som anvendes direkte i segmentets omsætningsskabende aktivitet, herunder immaterielle anlægsaktiver, materielle anlægsaktiver og kapitalandele i associerede virksomheder.

Omsætningsaktiver i segmentet omfatter de omsætningsaktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg, andre tilgodehavender, periodeafgrænsnings-poster samt likvide beholdninger.

Segmentforpligtelser omfatter forpligtelser, der er afledt af segmentets drift, herunder leverandører af varer og tjenesteydelser og anden gæld.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

2 Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der er af særlig karakter i forhold til modervirksomhedens og koncernens indtjeningsskabende driftsaktiviteter. I særlige poster indgår væsentlige beløb af engangskarakter, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af koncernens primære drift og som ikke antages at være tilbagevendende.

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af OK a.m.b.a.'s opnåelse af kontrol over Coop Danmark A/S, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

På overtagelsestidspunktet er der foretaget en købesumfordeling hvor identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser er målt til dagsværdien. I forbindelse hermed er der identificeret en negativ goodwill, som i henhold til årsregnskabsloven er indtægtsført på overtagelsestidspunktet.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
t.DKK				
Indtægter				
Indregning af negativ goodwill	986.715	0	623.209	0
	986.715	0	623.209	0
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet				
Andre driftsindtægter	986.715	0	0	0
Resultatandele efter skat i tilknyttede virksomheder	0	0	623.209	0
Resultat af særlige poster, netto	986.715	0	623.209	0

Den negative goodwill på overtagelsestidspunktet afspejler, at der efter overtagelsen 27. juni 2024 og i de kommende år fortsat vil inkludere ekstraordinære omkostninger som en del af transformationen Coop Danmark koncernen.

3 Segmentoplysninger

Aktiviteter - primært segment – 2024 for koncernen

	Brændstof og energi	Energi og vandmåling	Olieefter- forskning og udvinding	Energi- styring og besparelse	Detail- og engroshan- del	Øvrige/ elimine- ringer	Koncern i alt
Nettoomsætning	12.442.659	3.001.045	261.169	58.391	17.274.183	-804.976	32.232.471
Resultat før finansielle poster	641.178	257.262	141.958	-14.783	755.968	-25.703	1.755.880
Årets resultat	437.633	191.720	233.481	-12.477	698.434	-25.815	1.522.976
Anlægsaktiver	3.470.749	1.047.398	382.243	38.950	7.123.519	-325.465	11.737.394
Omsætnings- aktiver	4.918.447	1.142.515	240.141	18.347	4.878.357	-832.008	10.365.799
Segmentaktiver	8.389.196	2.189.913	622.384	57.298	12.001.876	-1.157.474	22.103.193
Hensatte forpligtelser	170.382	236.356	30.274	6.104	365.780	-192.326	616.570
Gældsforpligtelser	4.993.293	452.075	139.780	35.739	9.353.502	-859.740	14.114.649
Segment- forpligtelser	5.163.675	688.431	170.054	41.843	9.719.282	-1.052.066	14.731.219

Aktiviteter - primært segment – 2023 for koncernen

	Brændstof og energi	Energi og vandmåling	Olieefter- forskning og udvinding	Energi- styring og besparelse	Øvrige/ elimine- ringer	Koncern i alt
Nettoomsætning	13.238.576	3.603.873	22.209	66.829	-159.228	16.772.259
Resultat af finansielle poster	666.012	531.912	2.776	4.043	-85.742	1.119.001
Årets resultat	527.963	402.882	5.323	3.709	-69.190	870.687
Anlægsaktiver	2.015.210	947.947	254.881	31.742	114.694	3.364.474
Omsætnings- aktiver	5.093.191	1.657.665	54.188	21.907	-616.287	6.210.664
Segmentaktiver	7.108.400	2.605.612	309.069	53.649	-501.593	9.575.137
Hensatte forpligtelser	105.024	225.604	31.622	6.057	-12.280	356.027
Gældsforpligtelser	3.174.962	983.238	163.071	15.670	-560.133	3.776.808
Segment forpligtelser	3.279.986	1.208.842	194.693	21.727	-572.413	4.132.835

Primært segment for moderselskabet er de i segmentnoten for koncernen tilsvarende regnskabslinjer fra resultat- og balanceopgørelsen for tilhørende "Brændstof og energi".

Geografisk segment

t.kr.	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
Danmark	29.331.548	13.693.204	12.190.397	12.786.179
Resten af Europa	2.077.980	2.015.225	0	0
Resten af Verden	822.943	1.063.830	0	0
	32.232.471	16.772.259	12.190.397	12.786.179

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

4 Personaleomkostninger

t.kr.	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
Gager og lønninger	-3.756.250	-1.612.496	-524.779	-469.557
Pensioner	-303.705	-114.228	-49.665	-42.965
Andre omkostninger til social sikring	-111.735	-65.391	-13.546	-12.779
	<u>-4.171.690</u>	<u>-1.792.115</u>	<u>-587.990</u>	<u>-525.301</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	<u>7.107</u>	<u>2.585</u>	<u>857</u>	<u>763</u>
Antal ansatte 31. december	<u>26.391</u>	<u>3.022</u>	<u>1.116</u>	<u>1.000</u>

I personaleomkostninger indgår gager til moderselskabets direktion 22.576 t.kr. (2023: 24.903 t.kr.) samt honorar til moderselskabets bestyrelse med 4.151 t.kr. (2023: 3.625 t.kr.).

t.kr.	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
5 Honorar til repræsentantskabsvalgt revisor				
Honorar vedrørende lovpligtig revision	-11.724	-3.270	-1.272	-841
Skattemæssig rådgivning	-2.091	-1.719	-1.162	-771
Erklæringsopgaver med sikkerhed	-1.317	-277	-312	-229
Andre ydelser	-2.916	-1.582	-2.176	-673
	<u>-18.048</u>	<u>-6.848</u>	<u>-4.922</u>	<u>-2.514</u>
6 Finansielle indtægter				
Indtægter af værdipapirer	780	885	0	0
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	23.648	13.319
Renteindtægter pengeinstitutter	30.012	0	0	0
Valutakursgevinster	29.005	27.407	19.190	24.748
Øvrige finansielle indtægter	21.537	133.021	14.074	126.913
	<u>81.334</u>	<u>161.313</u>	<u>56.912</u>	<u>164.980</u>
7 Finansielle omkostninger				
Renteudgifter realkredit og pengeinstitutter	-172.850	-10.196	-85.342	-10.192
Renteudgifter til tilknyttede selskaber	0	0	-4.257	0
Valutakurstab	-27.872	-11.757	-18.321	-8.325
Øvrige finansielle omkostninger	-38.736	-138.127	-14.486	-125.521
	<u>-239.458</u>	<u>-160.080</u>	<u>-122.406</u>	<u>-144.038</u>
8 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	-14.774	-304.750	-128.336	-144.695
Årets regulering af udskudt skat	-46.103	53.585	-1.010	-9.894
Regulering til tidligere år	-7.841	1.406	-242	0
	<u>-68.718</u>	<u>-249.759</u>	<u>-129.588</u>	<u>-154.589</u>
Specificeres således:				
Skat af årets resultat	-77.672	-250.400	-130.026	-155.230
Skat af egenkapitaltransaktioner	8.954	641	438	641
	<u>-68.718</u>	<u>-249.759</u>	<u>-129.588</u>	<u>-154.589</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

9 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern						
	Færdig- gjorte udviklings- projekter	Udviklings- projekter under udførelse	Goodwill	Software	Licenser i olieudvinding	Øvrige immate- rielle anlægs- aktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2024	888.017	184.400	424.990	514.880	158.881	79.863	2.251.031
Tilgang ved opkøb	916.582	95.328	37	6.154	0	2.310	1.020.411
Overført	184.515	-173.022	-238.866	5.923	-171.123	232.005	-160.568
Tilgang	73.667	185.771	0	55.191	31.718	28.025	374.372
Afgang	-168.859	-1.084	-26.942	-34.460	0	-5.112	-236.457
Kostpris 31. december 2024	1.893.922	291.393	159.219	547.688	19.476	337.091	3.248.789
Ned- og afskrivninger							
1. januar 2024	764.232	0	229.075	284.507	18.856	15.519	1.312.189
Overført	0	0	-204.008	-813	0	204.008	-813
Afskrivninger	192.893	0	46.881	88.984	155	3.179	332.092
Nedskrivninger	6.815	0	0	0	0	0	6.815
Afgang	-168.856	0	-26.942	-34.402	0	-5.381	-235.581
Ned- og afskrivninger 31. december 2024	795.084	0	45.006	338.276	19.011	217.325	1.414.702
Regnskabsmæssig værdi							
31. december 2024	1.098.838	291.393	114.213	209.412	465	119.766	1.834.087
Regnskabsmæssig værdi							
31. december 2023	123.785	184.400	195.915	230.373	140.025	64.344	938.842
Afskrives over	3-10 år	-	3-20 år	5 år	1-15 år	1-15 år	

OK a.m.b.a.'s investering i tilknyttede virksomheder

Virksomhedens investering i andre immaterielle rettigheder omfatter bl.a. opkøb af distributionsrettigheder, og goodwill anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjening er den økonomiske levetid for goodwill blevet fastsat til 3-20 år.

Udviklingsprojekter

Færdiggjorte og igangværende udviklingsprojekter omfatter primært "Coop One" samt udvikling af måler og intelligent målingssoftware, herunder aflæsnings- og analysesystemer. Målere og målersoftware tages løbende i brug og afskrives over 3-5 år.

Nedskrivningstest

Ledelsen foretager løbende vurderinger af behovet for nedskrivninger og har foretaget passende nedskrivninger, der svarer til disse vurderinger. Som en konsekvens af teknologiudvikling har ledelsen besluttet at afskrive nogle gamle produktudviklinger for at fokusere på den nyeste viden.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

9 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

t.kr.	Morderselskab				I alt
	Udviklings- projekter under udførelse	Goodwill	Software	Øvrige Immaterielle anlægs- aktiver	
Kostpris 1. januar 2024	0	265.793	379.990	61.848	707.631
Overført	0	-238.851	-8.380	238.851	-8.380
Tilgang	37.192	0	45.994	2.515	85.701
Afgang	0	-26.942	-34.460	-1.100	-62.502
Kostpris 31. december 2024	37.192	0	383.144	302.114	722.450
Ned- og afskrivninger 1. januar 2024	0	207.963	177.361	1.868	387.192
Overført	0	-204.008	-849	204.008	-849
Afskrivninger	0	22.987	73.470	4.645	101.102
Nedskrivninger	0	0	0	0	0
Afgang	0	-26.942	-34.403	-1.372	-62.717
Ned- og afskrivninger 31. december 2024	0	0	215.579	209.149	424.728
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	37.192	0	167.565	92.965	297.722
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	0	57.830	202.629	59.980	320.439
Afskrives over		5-10 år	5 år	5-10 år	

Nedskrivningstest

Ledelsen foretager løbende vurderinger af behovet for nedskrivninger og har foretaget passende nedskrivninger, der svarer til disse vurderinger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

10 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern						I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Investeringer i olieudvinding	Indretning af lejede lokaler	Materielle aktiver under udførelse	
Kostpris 1. januar 2024	1.523.021	2.117.568	961.285	372.569	0	254.154	5.228.597
Tilgang ved opkøb	5.838.888	0	384.336	0	174.855	157.588	6.555.667
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	39	939	1.395	0	0	6.732	9.105
Overført	50.208	238.171	69.897	173.578	111.932	-483.218	160.568
Tilgang*	160.107	395.446	204.530	90.188	16.150	404.394	1.270.815
Afgang	-74.056	-19.805	-258.125	0	-19.212	0	-371.198
Kostpris 31. december 2024	7.498.207	2.732.319	1.363.318	636.335	283.725	339.650	12.853.554
Ned- og afskrivninger 1. januar 2024	568.363	1.426.822	612.273	334.595	0	0	2.942.053
Valutakursregulering i udenlandske virksomheder	2	510	918	0	0	0	1430
Overført	-161	-47	933	0	90	0	815
Afskrivninger	120.323	191.342	161.930	52.283	22.936	0	548.814
Nedskrivninger	9.903	1.400	5.223	0	298	0	16.824
Afgang	-18.723	-15.383	-248.693	0	-19.212	0	-302.011
Ned- og afskrivninger 31. december 2024	679.707	1.604.644	532.584	386.878	4.112	0	3.207.925
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	6.818.500	1.127.675	830.734	249.457	279.613	339.650	9.645.629
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	954.658	690.746	349.012	37.974	0	254.154	2.286.544
Afskrives over	15-70 år	5-25 år	1-15 år	-	1-10 år	-	

*Der er ikke indeholdt renter i årets tilgang.

Koncernen har ingen væsentlige finansielle leasingaftaler.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

10 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

t.kr.	Materselskab				
	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Materielle aktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2024	1.151.406	1.282.613	855.239	43.732	3.332.989
Tilgang*	140.278	395.232	99.342	263.662	898.514
Overført	0	145.011	8.380	-145.011	8.380
Afgang	-5.908	-4.156	-69.288	0	-79.351
Kostpris 31. december 2024	1.285.776	1.818.700	893.673	162.383	4.160.532
Ned- og afskrivninger 1. januar 2024	468.013	730.035	532.188	0	1.730.236
Afskrivninger	44.432	124.763	83.510	0	252.705
Overført	0	0	849	0	849
Afgang	-268	-2.991	-61.702	0	-64.961
Ned- og afskrivninger 31. december 2024	512.177	851.807	554.845	0	1.918.829
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	773.599	966.893	338.828	162.383	2.241.703
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	683.393	552.578	323.051	43.732	1.602.754
Afskrives over	20-50 år	5-20 år	1-15 år	-	

*Der er ikke indeholdt renter i årets tilgang.
Virksomheden har ingen væsentlige finansielle leasingaftaler.

t.kr..	Materselskab	
	2024	2023
11 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	837.799	644.259
Tilgang	1.607.085	193.540
Afgang	-190.996	0
Kostpris 31. december	2.253.888	837.799
Værdireguleringer 1. januar	852.804	624.355
Valutakursregulering	4.673	-4.228
Udloddet udbytte	-277.168	-115.000
Årets resultat	886.575	364.214
Afskrivning koncern goodwill	-13.569	-10.503
Intern avance	-5.105	-6.036
Sikringsinstrumenter efter skat	-16.148	2
Øvrige kapitalbevægelser	-137.016	0
Køb/ salg egne andel	-69.255	0
Afgang	158.710	0
Værdireguleringer 31. december	1.384.501	852.804
Overført til/fra hensatte forpligtelser	5.810	10.578
Regnskabsmæssig værdi 31. december	3.644.199	1.701.181
Positive forskelsbeløb, som konstateres ved første indregning af dattervirksomheder til indre værdi udgør	0	129.430

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

11 Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)

t.kr.

Selskab*	Hjemsted	Stemme- og ejerandel	Selskabs- kapital	Valuta
Aros 04.04.24 Holding ApS	Aarhus	100 %	40	DKK
Coop Danmark A/S*	Albertslund	51 %	14.500	DKK
Kamstrup A/S*	Stilling	100 %	14.000	DKK
Fønixsbyen 2 ApS	Aarhus	100 %	50	DKK
EnergiData A/S*	Køge	100 %	1.000	DKK
Danoil Exploration A/S*	Aarhus	100 %	1.500	DKK
OK Energiteknik A/S	Taastrup	100 %	1.345	DKK
OK Plus A/S	Køge	100 %	3.000	DKK
OK Bilvask Norge AS	Oslo	100 %	300	NOK
Gilbjerg Vindmøllelav I/S	Aarhus	99 %	1.000	DKK
Samfinans A/S	Aarhus	100 %	2.000	DKK
OK EI ApS	Aarhus	100 %	1.080	DKK
GodEnergi A/S	Gladsaxe	67 %	900	DKK

* For øvrige selskaber i koncernen (datter-dattervirksomheder) henvises til note 27.

Alle tilknyttede virksomheder er selvstændige enheder.

12 Kapitalandele i associerede virksomheder

t.kr.	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
Kostpris 1. januar	87.642	72.642	87.642	72.642
Tilgang ved opkøb	13.089	0	0	0
Tilgang	0	15.000	0	15.000
Afgang	0	0	0	0
Kostpris 31. december	100.731	87.642	87.642	87.642
Værdireguleringer 1. januar	9.384	8.531	9.384	8.531
Årets resultat	2.892	853	2.484	853
Værdireguleringer 31. december	12.276	9.384	11.868	9.384
Regnskabsmæssig værdi 31. december	113.007	97.026	99.510	97.026

t.kr.

Navn og hjemsted	Koncernens andel						
	Stemme- og ejerandel	Selskabs- kapital	Egen- kapital	Årets resultat	Egen- kapital	Resultat før skat	Årets resultat
Samtank A/S, Aarhus,	50 %	23.004	173.840	3.618	86.920	2.320	1.809
Tank Reinsurance S.A., Luxembourg	27 %	25.000	45.868	2.986	12.480	3.822	802
Coop Trading A/S, København	25 %	50.004	52.701	1.632	13.496	408	408
			272.409	8.236	112.896	6.550	3.019
Goodwill					111	-127	-127
					113.007	6.423	2.892

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
13 Andre tilgodehavender, anlægsaktiver				
Regnskabsmæssig værdi, primo	27.085	24.250	5.879	4.907
Tilgang ved opkøb	113.492	0	0	0
Årets tilgang	2.793	3.187	235	1.239
Årets afgang, afdrag og nedskrivninger	-12.168	-352	-394	-267
	<u>131.202</u>	<u>27.085</u>	<u>5.720</u>	<u>5.879</u>
14 Værdipapirer (pantebreve), anlægsaktiver				
Regnskabsmæssig værdi primo	14.977	16.519	93	93
Årets afgang, afdrag og nedskrivninger	-1.508	-1.542	-50	0
	<u>13.469</u>	<u>14.977</u>	<u>43</u>	<u>93</u>
15 Igangværende arbejder for fremmed regning				
Igangværende arbejder for fremmed regning	1.226.966	1.265.590	62.600	177.933
Modtagne acountobetaling	-1.166.105	-999.487	-6.783	-1.197
	<u>60.861</u>	<u>266.103</u>	<u>55.817</u>	<u>176.736</u>
Indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	100.897	360.125	62.600	177.933
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver)	-40.036	-94.022	-6.783	-1.197
	<u>60.861</u>	<u>266.103</u>	<u>55.817</u>	<u>176.736</u>

16 Finansielle risici og finansielle instrumenter

Koncernens risikostyringspolitik

De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i koncernens finanspolitik. Finanspolitikken omfatter koncernens valutapolitik, investeringspolitik, finansieringspolitik og politik vedrørende kreditrisici i relation til finansielle modparter. Desuden omfatter den en beskrivelse af godkendte finansielle instrumenter og risikorammer.

Finanspolitikken opdateres årligt og godkendes af bestyrelsen ved ændringer. Der har ikke været væsentlige ændringer i koncernens risikoeksponering eller risikostyring i forhold til 2023. Moderselskabet er grundet sine aktiviteter eksponeret for samme type risici som koncernen, hvorfor moderselskabets risikostyringspolitik er en integreret del af koncernens politik.

Ledelsen overvåger månedligt koncernens risikokoncentration på områder som kunder, geografiske områder, valuta m.v. Herudover overvåger ledelsen, om koncernens risici er korreleret, og om koncernens risikokoncentration er ændret.

Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle strategi retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af koncernens drift, investeringer og finansiering.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december**Noter****16 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)**

Koncernen er eksponeret over for en række finansielle risici. Oplysningerne i denne note omhandler kun de væsentligste finansielle risici, som er:

- ▶ Markedsrisici (valuta-, rente- og råvarerisici)
- ▶ Likviditets- og finansieringsrisici
- ▶ Kreditrisici.

Koncernens væsentligste finansielle risici er beskrevet i afsnittene nedenfor. Hvert afsnit indledes med en kort beskrivelse af den finansielle risiko, relateret forretningsaktivitet, indvirkning, risikostyring relateret til den finansielle risiko og påvirkning i regnskabsåret.

Markedsrisici***Råvareprisrisici***

Som følge af koncernens forretningsaktiviteter er den eksponeret over for ændringer i prisen på el, naturgas og olie. Det er koncernens politik at afdække prisrisikoen i forbindelse med indgåelse af kundevendte fastpriskontrakter for el, naturgas og olie ved at indgå finansielle kontrakter hos Nasdaq og andre samarbejdspartnere.

Koncernen foretager ikke afdækning af prisrisikoen på varebeholdninger relateret til oliepriser, da koncernens salgspriser afhænger af markedsprisen på olie.

Følsomhedsanalysen

Ved en stigning af forward-priserne for el, naturgas og gasolie på 5 % vil årets resultat for hverken koncernen eller moderselskabet blive påvirket i 2024, hvorimod egenkapitalen efter skat for både koncernen og moderselskabet vil blive påvirket positivt med 11.070 t.kr. (2023: positivt med 53 t.kr.).

Forudsætninger for følsomhedsanalysen

- ▶ De angivne følsomheder er opgjort baseret på de indregnede el-, naturgas- og oliehandelskontrakter pr. 31. december.
- ▶ Alle sikringsforhold af fremtidigt køb af el vurderes at være 100 % effektive.
- ▶ Følsomhederne er baseret på en ændring på 5 % i noterede priser på råvarebørserne.
- ▶ De anvendte ændringer anses for rimeligt sandsynlige baseret på nuværende markedsforhold samt forventninger til markedsudviklingen.

Valutarisici

Koncernen og moderselskabet er eksponeret overfor valutarisici fra primært USD, EUR, GBP, NOK og SEK. Olieprodukter købes hjem i USD, hvorfor koncernen er eksponeret overfor udsving i valutakursen. Risikoen modsvares dog delvist af varebeholdning af olieprodukter. Koncernens nettoeksponering overfor valutarisici i forbindelse med køb af olieprodukter er begrænset pr. 31. december 2024 og 2023, hvorfor der ikke er foretaget afdækning af eksponeringerne pr. 31. december 2024 og 2023. Ledelsen vurderer løbende behovet for sikring af valutapositioner. Eksponering i udenlandsk valuta er begrænset, grundet korte betalingsfrister til udenlandske leverandører.

For varekøb i Detail fortages valutakurssikring ved kommercielle vareindkøb i andre valutaer end danske kroner, såfremt valutatransaktionseksponeringen overstiger modværdien af 10 millioner kroner. Transaktion i udenlandske valuta fortages primært i EUR.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december**Noter****16 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)*****Renterisici***

Som følge af finansiering med bank- og realkreditlån med kort rente er både koncernen og moderselskabet eksponeret overfor udsving i renten. Det er koncernens politik løbende at vurdere behovet for reduktion af stigninger i variable rentebetalinger ved indgåelse af fastforrentede lån eller indgåelse af renteswaps.

Ændring i dagsværdien af renteswaps indregnes i en særskilt reserve for sikringstransaktioner under egenkapitalen, indtil de sikrede transaktioner indtræffer. På dette tidspunkt reklassificeres gevinst eller tab fra reserven og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede. Dermed sikres den sikrede andel af variable rentebetalinger til en fast rentebetaling under finansielle omkostninger.

Følsomhedsanalysen

En stigning af renteniveauet med 1 procentpoint i forhold til balancedagens renteniveau vil påvirke koncernens renteomkostninger negativt med 26.161 t.kr. i 2024 (2023: negativt med 4.127 t.kr.). Egenkapitalen efter skat vil blive påvirket positivt med 7.284 t.kr. i 2024 (2023: negativt med 3.219 t.kr.).

En tilsvarende stigning af renteniveauet med 1 procentpoint i forhold til balancedagens renteniveau vil påvirke moderselskabets renteomkostninger negativt med 20.410 t.kr. i 2024 (2023: negativt med 3.926 t.kr.). Egenkapitalen efter skat vil tilsvarende blive påvirket negativt med 15.920 t.kr. i 2024 (2023: negativt med 3.062 t.kr.).

Forudsætninger for følsomhedsanalysen

- ▶ De angivne følsomheder er baseret på de indregnede finansielle aktiver og forpligtelser pr. 31. december.
- ▶ Der er ikke taget hensyn til fremtidige afdrag, lånoptagelser og lignende i løbet af året.
- ▶ Alle sikringsforhold af variabelt forrentede lån vurderes at være 100 %effektive.
- ▶ De anvendte ændringer anses for rimeligt sandsynlige baseret på den nuværende markedssituation og forventninger til markedsudviklingen i renteniveauet.

Likviditetsrisici

Såvel koncern som moderselskab er eksponeret for likviditetsrisici som følge af sine løbende aktiviteter, prissikringsaftaler og tilbagebetalingsaftaler for lånefinansiering. Likviditeten sikres gennem fleksibilitet og spredning af lånoptagelser, forfalds- og genforhandlingstidspunkter samt modparter. Likviditetsreserven består af likvider og uudnyttede kreditfaciliteter. Det er ledelsens opfattelse, at både koncernen og moderselskabet har tilstrækkeligt likviditetsberedskab til at indfri forpligtelser i takt med de forfalder.

I lighed med tidligere år er der tilknyttet lånebetingelser (covenants) til koncernens bankfaciliteter og -lån. Betingelserne knytter sig til soliditetsgrad og net-leverage-ratio i forhold til rentebærende gæld samt krav om minimumslikviditet.

Koncernens likviditetsreserve består af likvide midler, værdipapirer og uudnyttede kreditfaciliteter. Koncernen har i lighed med 2023 ikke haft brud på covenants eller i øvrigt været tæt på at misligholde aftalte lånebetingelser i løbet af året. Det er ledelsens opfattelse, at koncernen har tilstrækkeligt likviditetsberedskab til at indfri forpligtelser i takt med at de forfalder.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

16 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Forfaldsanalyse

Koncernens gældsforpligtelser forfalder som følger:

	Kontrakt- lige penge- strømme	2025	2026	2027	2028	2029	2030 og derefter
2024							
Ikke afledte finansielle instrumenter							
Realkreditinstitutter	3.061.237	77.686	81.221	98.236	110.169	128.550	2.565.375
Kreditinstitutter	2.771.022	1.322.747	56.650	56.650	56.650	1.278.325	0
Forudbetalinger fra kunder	1.064.331	1.064.331	0	0	0	0	0
Leverandørgæld	5.139.938	5.139.938	0	0	0	0	0
Anden gæld	1.523.790	481.775	11.663	11.791	12.681	12.153	993.727
Gæld til associerede selskaber	11.443	11.443	0	0	0	0	0
Afledte finansielle instrumenter							
Afledte finansielle instrumenter	29.780	21.605	8.175	0	0	0	0
31. december 2024	13.601.541	8.119.525	157.709	166.677	179.500	1.419.028	3.559.102
t.kr.		2024	2025	2026	2027	2028	2029 og derefter
2023							
Ikke afledte finansielle instrumenter							
Kreditinstitutter	1.034.406	1.034.406	0	0	0	0	0
Leverandørgæld	874.240	874.240	0	0	0	0	0
Afledte finansielle instrumenter							
Afledte finansielle instrumenter	0	0	0	0	0	0	0
31. december 2023	1.908.646	1.908.646	0	0	0	0	0

Moderselskabets gældsforpligtelser forfalder som følger:

	Kontrakt- lige penge- strømme	2025	2026	2027	2028	2029	2030 og derefter
2024							
Ikke afledte finansielle instrumenter							
Kreditinstitutter	2.755.911	1.307.636	56.650	56.650	56.650	1.278.325	0
Leverandørgæld	576.325	576.325	0	0	0	0	0
Gæld til datterselskaber	282.786	282.786	0	0	0	0	0
Anden gæld	200.229	200.229	0	0	0	0	0
Afledte finansielle instrumenter							
Afledte finansielle instrumenter	29.780	21.605	8.175	0	0	0	0
31. december 2024	3.845.031	2.388.581	64.825	56.650	56.650	1.278.325	0
t.kr.		2024	2025	2026	2027	2028	2029 og derefter
2023							
Ikke afledte finansielle instrumenter							
Kreditinstitutter	1.008.445	1.008.445	0	0	0	0	0
Leverandørgæld	543.631	543.631	0	0	0	0	0
Gæld til datterselskaber	58.092	58.092	0	0	0	0	0
31. december 2023	1.610.168	1.610.168	0	0	0	0	0

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

16 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Forudsætninger for forfaldsanalysen

- ▶ Forfaldsanalysen er baseret på alle udiskonterede pengestrømme inkl. estimerede rentebetalinger. Rentebetalinger er estimeret på de nuværende markedsforhold.
- ▶ De udiskonterede pengestrømme fra afledte finansielle instrumenter præsenteres brutto, medmindre parterne har en kontraktligt ret/forpligtelse til at afregne netto.
- ▶ Forpligtelser i henhold til operationelle leasingaftaler er ikke medtaget, men fremgår af note 22.

På baggrund af forventninger til den fremtidige drift og det aktuelle likviditetsberedskab er der ikke identificeret andre væsentlige likviditetsrisici.

Kreditrisici

Koncernen og moderselskabet er eksponeret for kreditrisiko fra tilgodehavender fra salg, herunder privatkunder med kreditkort. Styring af disse kreditrisici er opdelt i erhvervskunder og privatkunder. Herudover er koncernen eksponeret for kreditrisiko fra udlån til stationsejere, mens moderselskabet er eksponeret for kreditrisici fra tilgodehavender hos datterselskaber.

Erhvervskunder

Erhvervskunder er baseret på tilgængelig information om den enkelte kunde. Historisk information er typisk registreret betalingshistorik, realiserede tab og årsrapporter m.v., hvorimod information til at forudsige tab kan være vurdering fra eksterne ratingbureauer, budgetter, brancheforecasts, generel udvikling i makroøkonomi m.v. Ledelsen vurderer løbende behovet for at kreditforsikre kunder eller modtagelse af sikkerhedsstillelse fra kunder.

Privatkunder

Tilgodehavender fra privatkunder er baseret på en nedskrivningsmatrice baseret på størrelse og overforfald. Alle tilgodehavender fra privatkunder nedskrives ud fra en modelberegning, der tager udgangspunkt i sandsynligheden for misligholdelse (PD) og forventet tabsandel ved misligholdelse (LGD). Modellen inkorporerer såvel historiske observationer som fremadskuende information, herunder makroøkonomiske forhold, herunder energipriser og nettoprisindeks.

Det er koncernens politik at afdække kreditrisikoen internt gennem en fastlagt kreditpolitik, som blandt andet fastsætter krav til:

- ▶ Løbende kreditovervågning
- ▶ Kreditvurdering af nye kunder
- ▶ Rykkerprocedure

Pr. 31. december fordeler eksponeringen fra tilgodehavender fra salg på kundetyper sig således:

t.kr.	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
Erhvervskunder	3.011.408	1.974.546	1.560.146	1.518.928
Privatkunder	1.672.934	1.186.925	1.123.020	1.185.025
	<u>4.684.342</u>	<u>3.161.471</u>	<u>2.683.166</u>	<u>2.703.953</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

16 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Den maksimale kreditrisiko for finansielle aktiver er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier, der indgår i balancen. Tilgodehavender fra salg anses for at være misligholdt otte dage efter betalingsfristen. Erhvervskunder anses for at være kreditforringet ud fra en individuel kreditvurdering, og privatkunder anses for at være kreditforringet, når de er overforfaldne med 30 dage.

Koncernen anvender den simplificerede expected credit loss-model til vurdering af behov for nedskrivninger af finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris, herunder tilgodehavender fra salg. Modellen indebærer, at det forventede tab over aktivets levetid indregnes straks i resultatopgørelsen og overvåges løbende i henhold til koncernens risikostyring indtil realisation. Nedskrivning beregnes ud fra forventede tabsprocenter, som opgøres individuelt fordelt pr. kundesegment. Tabsprocenter beregnes på baggrund af historiske data ud fra forventede tab over tilgodehavendets samlede løbetid, korigeret for skøn over effekten af forventede ændringer i relevante parametre, som fx makroøkonomiske forhold, herunder energipriser og nettoprisindeks på det pågældende marked. Den maksimale kreditrisiko for finansielle aktiver er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier, der indgår i balancen uden hensyntagen til modtagne sikkerheder.

Nedenstående tabel viser koncernens eksponering af kreditrisiko og forventet kredittab for tilgodehavender fra salg fordelt på overforfald

t.kr.	2024			2023		
	Regnskabs- mæssig værdi før nedskrivning	Vægtet gennem- snitlige tabsratio, %	Nedskrivning	Regnskabs- mæssig værdi før nedskrivning	Vægtet gennem- snitlige tabsratio, %	Nedskrivning
Erhvervskunder						
Ej forfaldent	2.801.133	0,7	19.988	1.790.857	0,6	10.616
Forfaldent 0-7 dage	119.179	17,8	21.159	40.574	0,2	100
Forfaldent 8-30 dage	69.366	11,9	8.238	52.255	0,5	250
Forfaldent 31-60 dage	22.828	16,5	3.759	22.274	4,4	970
Forfaldent mere end 60 dage	72.044	27,8	19.998	90.486	11,0	9.964
31. december	3.084.550	2,4	73.142	1.996.446	1,1	21.900
Privatkunder						
Ej forfaldent	1.639.139	0,4	7.223	1.153.792	0,9	10.917
Forfaldent 0-7 dage	2.361	4,4	105	1.965	5,3	105
Forfaldent 8-30 dage	10.305	8,2	850	12.232	3,3	400
Forfaldent 31-60 dage	5.486	10,9	600	7.581	7,9	600
Forfaldent mere end 60 dage	33.031	26,1	8.610	30.593	23,6	7.216
31. december	1.690.322	1,0	17.388	1.206.163	1,6	19.238

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

16 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Nedenstående tabel viser moderselskabets eksponering for kreditrisiko og forventet kredittab fra tilgodehavender fra salg fordelt på overforfald

t.kr.	2024			2023		
	Regnskabsmæssig værdi før nedskrivning	Vægtet gennemsnitlige tabsratio, %	Nedskrivning	Regnskabsmæssig værdi før nedskrivning	Vægtet gennemsnitlige tabsratio, %	Nedskrivning
Erhvervskunder						
Ej forfaldent	1.524.876	0,3	3.941	1.512.873	0,7	10.616
Forfaldent 0–7 dage	34.707	10,1	3.500	4.078	2,5	100
Forfaldent 8–30 dage	8.637	18,5	1.600	8.132	3,1	250
Forfaldent 31–60 dage	827	50,8	420	5.476	17,7	970
Forfaldent mere end 60 dage	3.621	84,5	3.060	4.765	93,6	4.460
31. december	1.572.668	0,8	12.521	1.535.324	1,1	16.396
Privatkunder						
Ej forfaldent	1.089.233	0,7	7.223	1.153.546	0,9	10.942
Forfaldent 0–7 dage	2.361	4,4	105	1.821	4,4	80
Forfaldent 8–30 dage	10.301	8,3	850	11.689	3,4	400
Forfaldent 31–60 dage	5.484	10,9	600	7.074	8,5	600
Forfaldent mere end 60 dage	33.029	26,1	8.610	29.527	22,4	6.610
31. december	1.140.408	1,5	17.388	1.203.657	1,5	18.632

Nedskrivninger på tilgodehavender fra salg har i året udviklet sig som følger

t.kr.	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
1. januar	41.138	46.483	35.028	42.374
Tilgang ved opkøb	43.068	0	0	0
Nedskrevet i året	26.192	18.972	14.749	16.971
Realiseret i året	-17.380	-20.541	-17.380	-20.541
Tilbageført i året	-2.488	-3.776	-2.488	-3.776
	90.531	41.138	29.909	35.028

Udlån til stationsejere

Koncernen har en krediteksponering vedrørende udlån til stationsejere, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør 13.409 t.kr. (2023: 14.884 t.kr.).

Koncernen har for alle udlån modtaget sikkerhed i form af tinglyste pantebreve i fast ejendom.

Tilgodehavender hos datterselskaber

Moderselskabet har tilgodehavende hos datterselskaber, der i al væsentlighed udgøres af tilgodehavender fra salg samt likvider, der indgår i cash pool-ordninger. Den regnskabsmæssige værdi udgør 607.398 t.kr. (2023: 300.730 t.kr.). Moderselskabets kreditrisici fra tilgodehavender hos datterselskaber styres i lighed med erhvervskunder, som beskrevet ovenfor.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

16 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Andre finansielle instrumenter

Krediteksponering fra andre finansielle instrumenter opstår, når koncernen indgår afledte finansielle instrumenter og ved placering af likvide beholdninger hos finansielle institutioner.

Afledte finansielle instrumenter indgås både med finansielle institutioner, som har en kreditrating mellem BBB+ og A+ (Standard & Poor's) pr. 31. december 2024, samhandelspartnere og erhvervskunder.

Koncernens likvide beholdninger, som udgør 889.079 t.kr. pr. 31. december 2024 (2023: 354.622 t.kr.), er placeret hos finansielle institutioner med en kreditrating mellem BBB og AA- (Standard & Poor's) pr. 31. december 2024.

Moderselskabets likvide beholdninger udgør 64.793 t.kr. pr. 31. december 2024 (2023: 72.097 t.kr.) og er placeret hos finansielle institutioner med en kreditrating mellem A+ og AA- (Standard & Poor's) pr. 31. december 2024.

Sikkerhedsstillelse

Koncernen og moderselskabet har indgået aftaler om sikkerhedsstillelse for afledte finansielle instrumenter og stiller sikkerhed i form af likvider.

Tabellen nedenfor viser koncernens bruttoværdier af afledte finansielle instrumenter, hvor der enten er foretaget modregning i balancen, eller hvor der er stillet kontant sikkerhed.

t.kr.	Brutto regnskabs- mæssig værdi	Modregnet i balancen	Netto regnskabs- mæssig værdi	Sikkerheds- stillelse*	Nettoværdi
2024					
Positiv dagsværdi, gas-, olie- og el-handelskontrakter	1.155	0	1.155	0	1.155
Negativ dagsværdi, gas-, olie- og el-handelskontrakter	-29.780	0	-29.780	-44.773	-74.533
Netto	-28.625	0	-28.625	-44.773	-73.378
2023					
Positiv dagsværdi, gas-, olie- og el-handelskontrakter	0	0	0	0	0
Negativ dagsværdi, gas-, olie- og el-handelskontrakter	-30.274	0	-30.274	-68.689	-98.963
Netto	-30.274	0	-30.274	-68.689	-98.963

*) Sikkerhedsstilles hos Nasdaq

Garantier

Der er afgivet garanti på 50 mio. kr. i forbindelse med handel med el. Garantien er gældende indtil samhandel ophører. Ledelsen vurderer, at kreditrisikoen på denne garanti er lav.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

16 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Finansielle instrumenter

t.kr.	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
Finansielle aktiver målt til dagsværdi gennem resultatopgørelsen				
Afledte finansielle instrumenter	9.348	13.185	26.318	13.185
Finansielle aktiver indgået til sikring af fremtidige pengestrømme målt til dagsværdi gennem egenkapitalen				
Afledte finansielle instrumenter	17.855	0	1.155	0
Finansielle aktiver målt til amortiseret kostpris				
Andre tilgodehavender (finansielle anlægsaktiver)	131.202	27.085	5.720	5.879
Andre værdipapirer	13.469	14.977	43	93
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	4.684.342	3.161.471	2.683.166	2.703.953
Tilgodehavender hos datterselskaber	0	0	607.398	300.730
Andre tilgodehavender (omsætningsaktiver)				
ekskl. afledte finansielle instrumenter	332.690	380.380	203.863	290.945
Likvide beholdninger	889.079	354.622	64.793	72.097
	<u>6.050.782</u>	<u>3.938.535</u>	<u>3.564.983</u>	<u>3.373.697</u>
Finansielle forpligtelser målt til dagsværdi gennem resultatopgørelsen				
Afledte finansielle instrumenter	9.348	29.959	26.318	29.959
Anden gæld	56.155	56.155	0	0
	<u>65.503</u>	<u>86.114</u>	<u>26.318</u>	<u>29.959</u>
Finansielle forpligtelser indgået til sikring af fremtidige pengestrømme målt til dagsværdi gennem egenkapitalen				
Afledte finansielle instrumenter	20.431	316	3.462	316
Finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris				
Realkreditinstitutter	2.275.743	0	0	0
Kreditinstitutter	2.516.097	1.034.406	2.500.986	1.008.445
Leverandørgæld	5.139.938	874.240	576.325	543.631
Forudbetalinger fra kunder	1.064.331	0	0	0
Gæld til datterselskaber	0	0	282.786	58.092
Gæld til associerede selskaber	11.443	0	0	0
Anden gæld eksklusiv afledte finansielle instrumenter	981.909	436.296	200.229	379.239
	<u>11.989.461</u>	<u>2.344.942</u>	<u>3.560.326</u>	<u>1.989.407</u>

Andre tilgodehavender og anden gæld er ekskl. ikke-finansielle instrumenter, som f.eks. lønrelaterede poster og mellemværender med SKAT.

Den regnskabsmæssige værdi og dagsværdi er tilnærmelsesvis ens for koncernen, med undtagelse af andre værdipapirer målt til amortiseret kostpris, hvor dagsværdien udgør 16.777 t.kr. (2023: 18.661 t.kr.). Dagsværdien af andre værdipapirer indgår i niveau 2 i dagsværdihierarkiet. Der henvises til afsnittet "Metoder og forudsætninger for opgørelsen af dagsværdier" nedenfor.

For moderselskabet er den regnskabsmæssige værdi og dagsværdien tilnærmelsesvis ens for alle finansielle instrumenter.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

16 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Dagsværdihierarki for finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi

t.kr.	Koncern				Moderselskab			
	Note-rede priser (niveau 1)	Obser- verbare input (niveau 2)	I alt	Regn- skabs- mæssig værdi	Note-rede priser (niveau 1)	Obser- verbare input (niveau 2)	I alt	Regn- skabs- mæssig værdi
2024								
Finansielle aktiver								
Afledte finansielle instrumenter	0	27.203	27.203	27.203	0	27.472	27.472	27.472
Finansielle forpligtelser								
Afledte finansielle instrumenter	27.159	2.621	29.780	29.780	0	2.621	2.621	29.780
2023								
Finansielle aktiver								
Afledte finansielle instrumenter	0	13.184	13.184	13.184	0	13.184	13.184	13.184
Finansielle forpligtelser								
Afledte finansielle instrumenter	13.500	16.774	30.274	30.274	13.500	16.774	30.274	30.274

Metoder og forudsætninger for opgørelsen af dagsværdier

De anvendte metoder og forudsætninger ved opgørelse af dagsværdier af finansielle instrumenter er beskrevet for hver klasse af finansielle instrumenter.

El-handelskontrakter indgået på Nasdaq

El-handelskontrakter indgået på Nasdaq værdiansættes på baggrund af noterede priser (niveau 1).

El-handelskontrakter indgået med bilaterale modparter

El-handelskontrakter værdiansættes efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesteknikker baseret på relevante observerbare markedsdata. Der anvendes både eksternt og internt beregnede dagsværdier baseret på tilbagediskontering af fremtidige pengestrømme. Hvor der anvendes internt beregnede dagsværdier, bliver disse afstemt kvartalsvis med de eksternt beregnede dagsværdier.

Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter beregnes ved hjælp af værdiansættelsesmodeller, såsom tilbagediskonterede pengestrømsmodeller. De forventede pengestrømme for den enkelte kontrakt baseres primært på observerbare markedsdata, såsom forwardpriser på el (niveau 2).

Naturgaskontrakter og oliekontrakter indgået med samhandelspartner

Naturgas- og oliekontrakter værdiansættes efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesteknikker baseret på relevante observerbare markedsdata. Der anvendes både eksternt og internt beregnede dagsværdier baseret på tilbagediskontering af fremtidige pengestrømme (niveau 2).

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december**Noter****16 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)*****Renteswaps***

Renteswaps værdiansættes efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesteknikker baseret på relevante observerbare swap-kurver og valutakurser. Der anvendes både eksternt og internt beregnede dagsværdier baseret på tilbagediskontering af fremtidige pengestrømme. Hvor der anvendes internt beregnede dagsværdier, bliver disse afstemt kvartalsvis med de eksternt beregnede dagsværdier.

Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter beregnes ved hjælp af værdiansættelsesmodeller, såsom tilbagediskonterede pengestrømsmodeller. De forventede pengestrømme for den enkelte kontrakt baseres primært på observerbare markedsdata, såsom rentekurver og valutakurser (niveau 2).

Andre værdipapirer (måles til amortiseret kostpris i balancen)

Dagsværdi af langfristet tilgodehavender beregnes på baggrund af tilbagediskonteringsmodeller, hvor alle estimerede og faste pengestrømme tilbagediskonteres ved brug af en nulkuponrentekurve. De forventede pengestrømme for den enkelte kontrakt baseres på kontraktuelle pengestrømme og observerbare markedsdata såsom rentekurver. Ved opgørelse af dagsværdien af variabelt forrentede finansielle instrumenter estimeres pengestrømmene ud fra forward-rentekurver (niveau 2).

Gæld til realkreditinstitutter (måles til amortiseret kostpris i balancen)

For noteret gæld til realkreditinstitutter værdiansættes dagsværdien på baggrund af noterede priser (niveau 1).

El-handelskontrakter

Moderselskabet påtager sig forskellige risici ved at købe og sælge el. Den væsentligste risiko er prisisikoen, der opstår, når indgåede salgskontrakter ikke afdækkes af modsvarende købskontrakter. Dette vil resultere i, at salget foregår til en fastpris, mens indkøbet foregår til varierende dagspris, der kan overstige salgsprisen. Denne prisisiko styres i henhold til koncernens risikopolitik i tre porteføljer fordelt på Grundkraft samt områdetillæg i DK1 (Jylland/Fyn) og DK2 (Sjælland). For at afdække det fremtidige køb på spot af Grundkraft og områdetillæg i DK1 og DK2 indgår koncernen finansielle afdækningskontrakter (futures) på Nasdaq.

Det er koncernens politik, at den åbne position på systemkraft holdes inden for +/- 1,0 MW i de enkelte år, hvor EPAD maksimalt må have en value-at-risk på 1.000 t.EUR, opgjort på baggrund af en statistisk optionsmodel.

Udvikling af regnskabspraksis

Som beskrevet overfor styrer virksomheden sin prisisiko på el i tre porteføljer. Ledelsen mener, at koncernens og moderselskabets risikostyring er i overensstemmelse med kravene til regnskabsmæssig sikring af ikke-finansielle komponenter i IFRS 9 Finansielle instrumenter. Der er fortsat ikke etableret ensrettede fortolkninger af, hvorvidt system- og områdeprisen på det nordiske el-marked kvalificerer til regnskabsmæssig sikring af ikke-finansielle komponenter. Ledelsen følger løbende øvrige markedsdeltagere, herunder lovgivers fortolkning eller anvendelse af de regnskabsmæssige sikringsregler under IFRS 9, hvilket kan medføre en tilpasning af koncernens og moderselskabets regnskabspraksis.

Naturgas

Moderselskabet påtager sig forskellige risici ved at købe og sælge naturgas. Den væsentligste risiko er prisisikoen, der opstår, når indgåede salgskontrakter ikke afdækkes af modsvarende købskontrakter. Dette vil resultere i, at salget foregår til en fastpris, mens indkøbet foregår til varierende dagspris, der kan overstige salgsprisen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

16 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Moderselskabet sælger naturgas til kunderne på forskellige prisaftaler med en pris baseret på "ETF" den danske prishub, "THE" den tyske og "TTF" den hollandske prishub. Køb af naturgassen prissættes på den europæiske børsplatform PEGAS. Prisisiko styres i henhold til koncernens risikopolitik ved moderselskabets indgåelse af afdækningskontrakter med samarbejdspartnere.

Oliekontrakter

Moderselskabet påtager sig forskellige risici ved at købe og sælge olie. Den væsentligste risiko er prisisikoen, der opstår, når indgåede salgskontrakter ikke afdækkes af modsvarende købskontrakter. Dette vil resultere i, at salget foregår til en fastpris, mens indkøbet foregår til varierende dagspris, der kan overstige salgsprisen.

Moderselskabet sælger olie til kunderne på forskellige prisaftaler med en pris baseret på platts-notering. Køb af oliekontrakter sker på råvaremarkedernes terminsbørser.

Prisisiko styres i henhold til koncernens risikopolitik ved moderselskabets indgåelse af afdækningskontrakter med samarbejdspartnere.

Variabelt forrentet gæld

Koncernen og moderselskabet optager finansiering i variabelt forrentet gæld og er derfor eksponeret for variabiliteten i fremtidige rentebetalinger. Denne risiko afdækkes i et vist omfang ved indgåelse af renteswaps, hvor renten omlægges fra variabel til fast. De underliggende risici i prissætningen af renteswaps er identiske med de designerede risici.

Pengestrømssikring

Nedenstående tabel viser timingen af de nominelle værdier af koncernens sikringsinstrumenter:

	Nominel værdi MW	Udløb under 1 år MW	Udløb 1 - 5 år MW	Udløb over 5 år MW
Koncern - El-kontrakter				
2024	26,45	18,05	8,40	0,00
2023	0,25	0,25	0,00	0,00
Moderselskabet - El-kontrakter				
2024	1,25	1,25	0,00	0,00
2023	0,25	0,25	0,00	0,00
	Nominel værdi 1.000 m3	Udløb under 1 år 1.000 m3	Udløb 1 - 5 år 1.000 m3	Udløb over 5 år 1.000 m3
Koncern og moderselskab - Oliekontrakter				
2024	65	54	11	0
2023	0	0	0	0
	Nominel værdi mio. kr.	Udløb under 1 år mio. kr.	Udløb 1-5 år mio. kr.	Udløb over 5 år mio. kr.
Koncern - Renteswaps				
2024	1.600	0	1.300	300
2023	0	0	0	0
Moderselskab - Renteswaps				
2024	0	0	0	0
2023	0	0	0	0

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

16 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Indflydelsen på koncernens og moderselskabets balance fra afledte finansielle instrumenter designeret som sikringsinstrument i sikringsforhold er som følger:

t.kr.	Aktiv	Passiv	Regnskabspost i balancen
Koncern Olie og el-kontrakter			
2024	1.155	20.431	Anden gæld
2023	0	316	Anden gæld
Moderselskabet - Olie og el-kontrakter			
2024	1.155	3.462	Anden gæld
2023	0	316	Anden gæld
Koncern - Renteswaps			
2024	16.642	0	Andre tilgodehavender
2023	0	0	Anden gæld
Moderselskab - Renteswaps			
2024	0	0	Anden gæld
2023	0	0	Anden gæld

Nedenfor vises Reserven for pengestrømssikring på egenkapitalen udgør for koncernen -2.010 t.kr. pr. 31. december 2024 (2023: -246 t.kr.). For moderselskabet udgør reserven for pengestrømssikring på egenkapitalen -1.800 t.kr. pr. 31. december 2024 (2023: -246 t.kr.).

Nedenfor vises påvirkningen af reserven for pengestrømssikring for henholdsvis el-, naturgas og oliekontrakter og renteswaps.

(Forøgelse af egenkapital + / reduktion af egenkapital -)

	Reserve primo	Tilgang ved køb af virksomhed	Dagsværdi- ændring indregnet i reserve	Overført til finansielle poster	Overført til vareforbrug og produktions- omkost- ninger	Skat	Reserve ultimo
Koncern -							
Olie og el-kontrakter							
2024	-246	-12.578	5.391	0	-6.979	-624	-15.036
2023	2.072	0	-2.973	0	0	655	-246
Moderselskab -							
Olie og el-kontrakter							
2024	-246	0	-15.522		14.407	-438	-1.800
2023	2.072	0	-2.973	0	0	655	-246
Koncern - Renteswaps							
2024	0	41.460	-1.670	-18.434	0	-8.330	13.026
2023	-51	0	-2	68	0	-15	0
Moderselskab -							
Renteswaps							
2024	0	0	0	0	0	0	0
2023	-49	0	-3	66	0	-14	0

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
17 Periodeafgrænsningsposter (aktiv)				
Forudbetalte omkostninger	167.386	45.029	18.888	23.346

18 Udskudt skat

t.kr.	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
Udskudt skat 1. januar	-110.656	-146.609	-55.259	-45.365
Tilgang ved køb af virksomheder	235.849	-2.781	0	0
Årets regulering af udskudt skat	-46.541	21.110	-1.010	-9.894
Regulering til tidligere år	21.945	17.624	0	0
Udskudt skat af egenkapitalbevægelser	438	0	0	0
Valutakursreguleringer	772	0	0	0
Udskudt skat 31. december	101.807	-110.656	-56.269	-55.259

Udskudt skat vedrører:

Immaterielle aktiver	-12.222	-100.588	-29.900	-33.603
Materielle aktiver	-135.082	-50.201	-64.276	-42.006
Finansielle aktiver	-361	-613	-414	-613
Gældsforpligtelser	94.748	25.841	38.321	20.963
Igangværende arbejder for fremmed regning	-14.796	-14.636	0	0
Urealiseret koncernavance	10.256	17.468	0	0
Indirekte produktionsomkostninger	31.514	-7.372	0	0
Omsætningsaktiver	6.126	98	0	0
Skattemæssigt underskud til fremførsel	121.624	19.347	0	0
	101.807	-110.656	-56.269	-55.259

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Udskudte skatteaktiver	119.182	15.292	0	0
Udskudte skatteforpligtelser	-17.375	-125.948	-56.269	-55.259
	101.807	-110.656	-56.269	-55.259

Koncernen har pr. 31. december 2024 indregnet skatteaktiv på i alt 119.182 t.kr. Skatteaktivet vedrører primært fremførbare skattemæssige underskud. Ledelsen har på baggrund af budgetterne frem til 2025 vurderet det sandsynligt, at der vil være fremtidig skattepligtig indkomst til rådighed, hvori uudnyttede skattemæssige underskud og uudnyttede skattemæssige fradrag kan udnyttes.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter hertil

19 Andre hensatte forpligtelser

t.kr.	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
Andre hensatte forpligtelser 1. januar	230.079	236.166	47.708	27.228
Tilgang ved opkøb	350.593	0	0	0
Anvendt i året	-62.203	-28.589	-2.343	-1.206
Ubenyttede hensatte forpligtelser, tilbageført	-23.238	-61.268	0	0
Hensat for året	103.964	83.770	70.385	11.108
Overført kapitalandele med negativ indre værdi	0	0	-4.768	10.578
Andre hensatte forpligtelser 31. december	599.195	230.079	110.982	47.708
Forfaldstidspunkterne for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:				
0-1 år	80.965	37.354	11.337	16.777
1-5 år	108.232	103.382	26.336	20.545
> 5 år	409.998	89.343	73.309	10.386
	599.195	230.079	110.982	47.708

Andre hensatte forpligtelser vedrører primært oprydningssforpligtelser, reetableringsforpligtelser på lejemål samt service- og garantiydelse.

20 Kreditinstitutter og andre langfristede gældsforpligtelser

Gældsforpligtelserne fordeles således:

t.kr.	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
Realkreditinstitutter				
Langfristet	2.221.887	0	0	0
Kortfristet	59.258	0	0	0
	2.281.145	0	0	0
Kreditinstitutter				
Langfristet	1.250.000	0	1.250.000	0
Kortfristet*	1.266.097	1.034.406	0	1.008.445
	2.516.097	1.034.406	1.250.000	1.008.445
Anden gæld				
Langfristet	556.348	56.687	0	0
	556.348	56.687	0	0
Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb (regnskabsmæssig værdi)	2.401.659	532	0	0

*Koncernen har indgået committet bankaftale, som løber frem til medio 2027 med 2 optioner om forlængelse.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

21 Tilgodehavende/ skyldig selskabsskat

t.kr.	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
Tilgodehavende/ skyldig selskabsskat 1. januar	-20.829	57.138	-47.250	29.610
Årets aktuelle skat	-14.774	-304.754	-128.336	-269.268
Tilgang ved opkøb	16.197	-1.451	0	0
Valutakursreguleringer	15	0	0	0
Regulering til tidligere år	-29.785	-1.009	-35	0
Betalt selskabsskat i året	167.762	229.247	148.124	192.408
Tilgodehavende/ selskabsskat 31. december	118.586	-20.829	-27.497	-47.250

Selskabsskat er indregnes således i balancen:

Tilgodehavende selskabsskat	118.586	38.554	0	0
Skyldig selskabsskat	0	-59.383	-27.497	-47.250
	118.586	-20.829	-27.497	-47.250

22 Kontraktlige forpligtelser, eventualposter og sikkerhedsstillelser

t.kr..	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
Eventualposter				
Kautionsforpligtelser og hensigtserklæringer	871.889	5.452	5.452	5.452
Eventualforpligtelser i tilknytning til leasingkontrakter og lejemål	4.432.827	569.190	376.910	284.054
Sikkerhedsstillelser				
Deponering	12.451	6.483	3.451	6.483
Ejendomme stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter	4.427.563	0	0	0
Garantier				
Afgivne garantier	1.175.078	497.003	305.406	350.486

Operationelle leasingforpligtelser

Koncernens selskaber har indgået operationelle leasing- og lejekontrakter på i alt 4.450 mio. kr. (2023: 569 mio. kr.). 329 mio.kr. af leasingforpligtelsen forfalder efter 5 år.

Øvrige kontraktlige forpligtelser, eventualposter og sikkerhedsstillelser vedrørende moderselskabet

Sammen med den anden aktionær i det associerede selskab, Samtank A/S, har OK a.m.b.a. overfor långivende banker tilkendegivet, om fornødent, at ville støtte selskabet finansielt.

OK a.m.b.a. har overfor OK Energiteknik A/S og OK Bilvask Norge AS tilkendegivet at ville støtte selskaberne finansielt, hvis der skulle opstå behov for det.

OK a.m.b.a. kautionerer for tilknyttede selskabers bankengagementer, som pr. 31. december 2024 udgør 119 mio. kr. (2023: 147 mio. kr.).

OK a.m.b.a. indgår i sambeskatning med danske dattervirksomheder. Selskaberne hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytter, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december**Noter****22 Kontraktlige forpligtelser, eventualposter og sikkerhedsstillelser (fortsat)**

OK a.m.b.a. indestår for finansieringen af Danoil Exploration A/S' andel i udbygningen af Syd Arne-feltet.

OK a.m.b.a. stiller garanti for Danoil Exploration A/S' opfyldelse af samtlige forpligtelser overfor den danske stat og Nordsøfonden, samt for erstatningspligt for skader forvoldt ved olie- og gasaktiviteter, selvom skaderne sker ved hændelige uheld (objektivt ansvar). Hvis forpligtelsen påhviler Danoil Exploration A/S solidarisk med de øvrige konsortiedeltagere, er OK a.m.b.a.'s garanti dog begrænset til et beløb, der svarer til det dobbelte af Danoil Exploration A/S' andel af hver forpligtelse. Der er tegnet sædvanlig forsikring til imødegåelse af erstatningskrav.

OK a.m.b.a. har afgivet moderselskabsgaranti i tilknytning til datterselskabs indgåelse af kundekontrakt på 1,7 mia. kr. Moderselskabsgarantien dækker i tilfælde af datterselskabets manglende opfyldelse af de kontraktlige forpligtelser, og den ophører, når datterselskabets forpligtelser under serviceaftalen ophører.

OK har indgået en aftale med samarbejdspartnere, som forpligter OK til at opsætte minimum 1.000 ladepunkter inden 2026, hvilket betyder, at OK er forpligtet til at foretage investeringer, som andrager 104 mio. kr. (2023: 352 mio. kr.).

I forbindelse med selskabets handel med el derivater på Nasdaq OMX er selskabet pligtig til at være medlem af Nasdaqs Default Fond for commodities. Der er en tabsfordelingsmekanisme mellem fondens medlemmer, som kan blive udløst i forbindelse med ekstreme markedsudsving. Hvis et medlem i den forbindelse ikke er i stand til at indfri deres forpligtelser, hæfter de øvrige medlemmer via deres indskud i Default Fonden. Indskuddet er beregnet efter medlemmernes handelsomfang, og selskabets sikkerhedsstillelse er pt. begrænset til 45 mio. kr. (2023: 69 mio. kr.).

OK a.m.b.a. har stillet moderselskabsgaranti for OK Plus A/S overfor leverandøren til OK Plus butikker.

Hertil kommer kontraktlige forpligtelser, eventualposter og sikkerhedsstillelser for koncernen

Koncernen hæfter solidarisk med de øvrige konsortiemedlemmer for forpligtelser i henhold til licenserne, hvor Danoil Exploration A/S og Danoil II ApS er konsortiemedlem.

Koncernen er part i enkelte igangværende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke vil påvirke koncernens finansielle stilling udover de forpligtelser, der er indregnet pr. 31. december 2024.

Koncernen har stillet garantier til nordiske kunder vedrørende mellemværender med Kamstrup A/S' datterselskaber i Sverige og Norge.

Coop Danmark A/S har afgivne indkøbsordre per 31. december 2024 på i alt 839 mio. kr.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

23 Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

OK a.m.b.a. har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse over OK a.m.b.a.

Nærtstående parter er tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder nævnt i noterne 11 og 12 i denne årsrapport.

Transaktioner med nærtstående parter

t.kr.	2024	2023
Koncern		
Salg af varer til associerede virksomheder	2.370	8.018
Køb af varer fra associerede virksomheder	82.524	51.276
Andre interne omkostninger til associerede virksomheder	2.293	2.250
Gæld til associerede virksomheder	11.443	0
Moderselskab		
Salg af varer til tilknyttede virksomheder	662.203	9.788
Køb af varer fra tilknyttede virksomheder	118.206	200.978
Andre interne omkostninger til tilknyttede virksomheder	17.647	77.774
Renteindtægter på interne mellemværender	23.648	13.319
Renteomkostninger på interne mellemværender	4.257	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	607.398	300.730
Gæld til tilknyttede virksomheder	282.786	58.092
Udloddet udbytte til moderselskab	277.168	115.000

Udover udlodning af udbytte har der ikke været transaktioner med kapitalejerne.

Vederlag til direktion og bestyrelse fremgår af note 3.

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

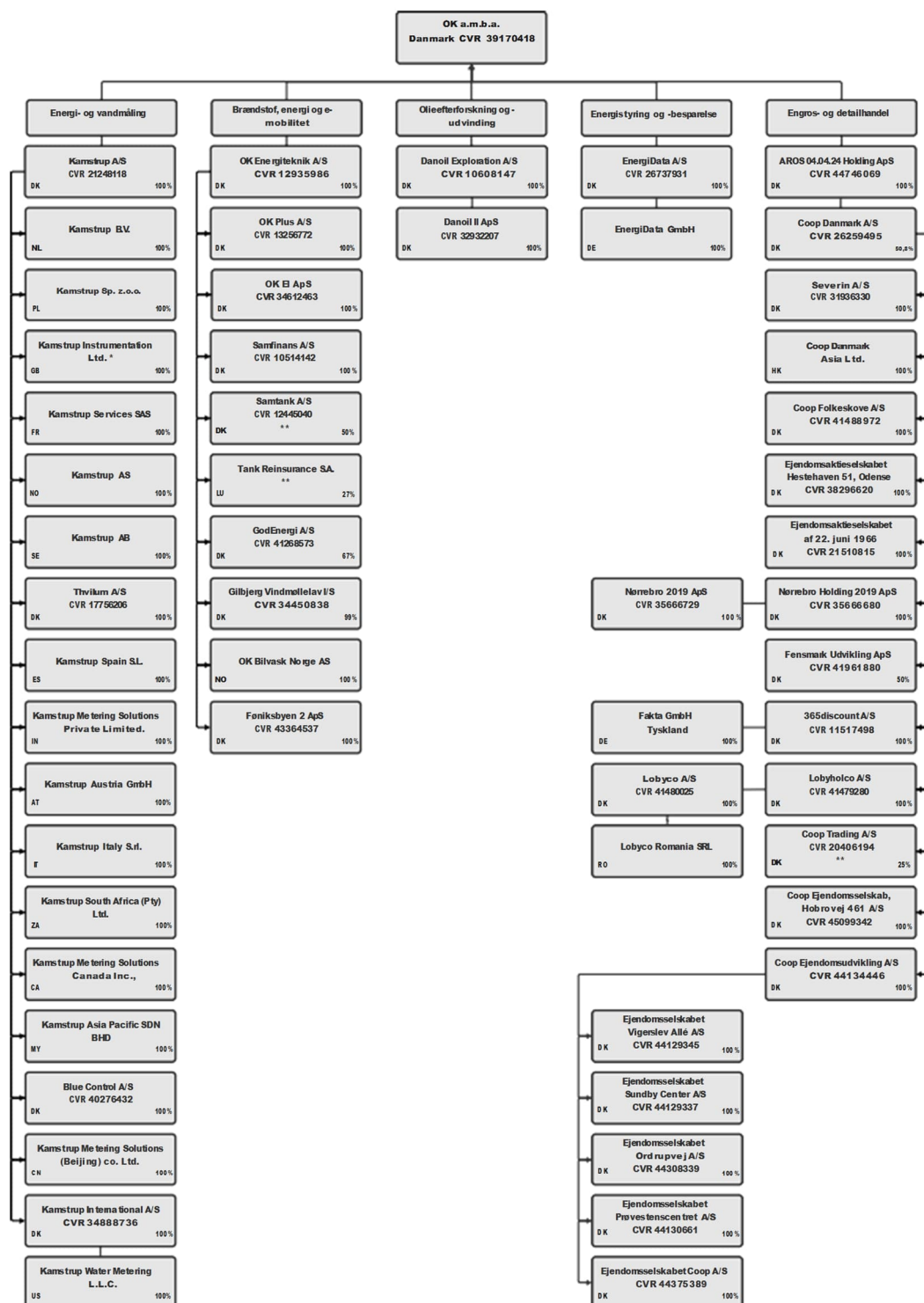
t.kr.	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
24 Reguleringer				
Af- og nedskrivninger	904.545	570.454	353.807	302.376
Gevinst/tab ved salg af anlægsaktiver	10.809	-1.723	2.503	-331
Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder	0	0	-867.902	-347.675
Resultat efter skat i associerede virksomheder	-2.892	-853	-2.484	-853
Indtægter af værdipapirer (pantebreve)	-780	-885	0	0
Finansielle indtægter	-80.553	-160.428	-56.912	-164.980
Finansielle omkostninger	239.459	160.080	122.406	144.038
Skat af ordinært resultat	77.672	250.400	130.026	155.230
Skat på egenkapitalen	0	638	438	639
Værdiregulering af fastpriskontrakter	-39.666	-99.767	0	-100.018
Årets bevægelser af minoritetsinteresser	0	4.867	0	0
Indtægtsførsel negativ goodwill	-986.715	0	0	0
Ændring i andre hensatte forpligtelser	18.523	-7.538	63.274	9.902
Øvrige reguleringer	-4.131	-3.664	0	0
	<u>136.271</u>	<u>711.581</u>	<u>-254.844</u>	<u>-1.672</u>
25 Ændring i driftskapital				
Ændring i varebeholdninger*	630.963	18.465	30.109	33.536
Ændring i tilgodehavender	152.709	-81.005	28.041	15.717
Ændring i leverandører og anden gæld	-1.168.411	-843.050	78.381	-859.066
	<u>-384.739</u>	<u>-905.590</u>	<u>136.531</u>	<u>-809.813</u>

* For varebeholdninger er der ikke konstateret væsentlige forskelle mellem genanskaffelsesværdi og kostpriser.

26 Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet omstændigheder, som har forringet selskabets økonomiske stilling.

27 Koncernoversigt



* Under frivillig likvidation
** Associerede virksomheder

Kamstrup har filialer i Finland, Tyskland, Schweiz, Tjekkiet, Spanien*

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Morten Mosegaard Christensen

Direktør

På vegne af: OK a.m.b.a.

Serienummer: 435dd1d3-db4d-4ef3-a4dc-3bde832de24a

IP: 158.255.xxx.xxx

2025-04-29 09:00:40 UTC



Jens Jørgen Nielsen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: OK a.m.b.a.

Serienummer: 43574124-281b-47ba-ba87-bca6c841c433

IP: 158.255.xxx.xxx

2025-04-29 09:03:56 UTC



Torben Bruno Pedersen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: OK a.m.b.a.

Serienummer: 3c902e93-4611-4f7e-a17b-3873132ec7c0

IP: 158.255.xxx.xxx

2025-04-29 09:04:15 UTC



Iben Helbirk

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: OK a.m.b.a.

Serienummer: 1c566119-30f9-4a66-8baf-8a88774ce409

IP: 80.62.xxx.xxx

2025-04-29 09:07:11 UTC



Flemming Møller Rasmussen

Bestyrelsesformand

På vegne af: OK a.m.b.a.

Serienummer: 62d2396f-7e67-43ba-9946-f788019722bb

IP: 37.96.xxx.xxx

2025-04-29 09:10:03 UTC



Jens Friis

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: OK a.m.b.a.

Serienummer: 6b68dcf0-08d9-4586-bca9-851e7d70d989

IP: 217.74.xxx.xxx

2025-04-29 09:10:39 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Erik Larsen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: OK a.m.b.a.

Serienummer: efeb5d19-528d-43f0-90fe-a0952f7842d2

IP: 217.74.xxx.xxx

2025-04-29 09:11:30 UTC



Torben Friis Lange

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: OK a.m.b.a.

Serienummer: 9d3bc8fa-6a12-4ff8-9159-0839c7e4e64b

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-04-29 09:12:05 UTC



Michael Lindhart Løve

Adm. direktør

På vegne af: OK a.m.b.a.

Serienummer: 46f0097e-6fe3-4f54-8ee7-251f5ef2014c

IP: 158.255.xxx.xxx

2025-04-29 09:12:13 UTC



Jonatan Brunebjerg Rasmussen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: OK a.m.b.a.

Serienummer: 1e735c60-1515-44e3-8e67-1b927b7a7bd1

IP: 158.255.xxx.xxx

2025-04-29 09:12:36 UTC



Michael Lamberth Sandbjerg

Direktør

På vegne af: OK a.m.b.a.

Serienummer: d9b40893-e6dc-466d-beb4-21dc4e917a48

IP: 158.255.xxx.xxx

2025-04-29 09:54:23 UTC



Arne Ejvind Hansen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: OK a.m.b.a.

Serienummer: 4385fdc1-9280-4f21-8049-233f9ccfbb41

IP: 80.164.xxx.xxx

2025-04-29 17:04:16 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Per Lykkegaard Christensen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: OK a.m.b.a.

Serienummer: a9b7ea68-cc62-4cbb-a1a7-fba9bb6a6bd0

IP: 77.68.xxx.xxx

2025-04-30 06:48:01 UTC



Henrik Andersen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: OK a.m.b.a.

Serienummer: 83d050f9-6ba5-489e-8c5e-79daa7034d73

IP: 83.151.xxx.xxx

2025-04-30 06:57:08 UTC



Søren Jensen

Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 6bea6910-1b6d-48e6-bdc8-b1fd9f3b0d37

IP: 37.96.xxx.xxx

2025-04-30 07:01:53 UTC



Claus Hammer-Pedersen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 12073424-f440-43dd-99e2-523444b6d14c

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-04-30 07:23:25 UTC



Erik Larsen

Dirigent

På vegne af: OK a.m.b.a.

Serienummer: efef5d19-528d-43f0-90fe-a0952f7842d2

IP: 80.208.xxx.xxx

2025-05-14 13:28:55 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.