

Kvickly Odder A.M.B.A.

Nørregade 6, 8300 Odder
CVR-nr. 64 62 06 14

Årsrapport for 2022

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 19.04.23

Henrik Garlik Jensen
Dirigent

Foreningsoplysninger m.v.	3 - 5
Ledelsespåtegning	6
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	7 - 9
Ledelsesberetning	10 - 16
Resultatopgørelse	17
Balance	18 - 19
Egenkapitalopgørelse	20
Pengestrømsopgørelse	21
Noter	22 - 35

Foreningen

Kvickly Odder A.M.B.A.
Nørregade 6
8300 Odder
Telefon: 86 54 10 88
Hjemsted: Odder
CVR-nr.: 64 62 06 14
Regnskabsår: 01.01 - 31.12
120. regnskabsår

Bogføring

COOP Koncernøkonomi

Ledelse

Direktør Arne Sørensen

Bestyrelse

Bestyrelsesformand Jacob Hørning
Knud Hansen
Karen M. Mathiesen
Karenlise Brink Rasmussen
Bodil Nielsen Just
Bettina Viborg
Susanne Lindskov Trads

Revision

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Pengeinstitut

Nordea

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 19. april 2023 kl. 18.00 i Spektrum.

Dagsorden

1. Valg af dirigent og stemmetæller
2. Bestyrelsens beretning og orientering om fremtidsplaner
3. Godkendelse af årsrapport, herunder bestyrelsens meddelelse om årets resultatdisponering
4. Forslag fra bestyrelsen
5. Indkomne forslag
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen og 1 suppleant
På valg er:
Knud Hansen
Karen M. Mathiesen
Bodil Nielsen Just

Valg af suppleant
7. Eventuelt

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 for Kvickly Odder A.M.B.A..

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 og resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odder, den 29. marts 2023

Direktør

Arne Sørensen
Direktør

Bestyrelse

Jacob Hørning
Formand

Knud Hansen

Karen M. Mathiesen

Karenlise Brink Rasmussen

Bodil Nielsen Just

Bettina Viborg

Susanne Lindskov Trads

Til medlemmerne i Kvickly Odder A.M.B.A.**Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Kvickly Odder A.M.B.A. for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 samt af resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 29. marts 2023

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Niels Christian Boll

Statsaut. revisor
MNE-nr. mne26753

HOVED- OG NØGLETAL

Hovedtal

Beløb i t.DKK	2022	2021	2020	2019	2018
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	354.997	344.855	319.070	299.220	292.511
Bruttofortjeneste	52.678	65.598	62.102	57.607	54.739
Finansielle poster i alt	1.400	1.530	1.345	-497	763
Årets resultat	90	10.936	9.469	5.769	5.526
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	183.848	196.284	194.512	155.035	164.767
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.896	17.637	4.786	907	2.727
Egenkapital	151.734	151.551	140.568	131.044	125.220
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	15.271	27.902	1.959	12.103	10.515
Investeringer	-2.128	-17.105	-4.432	-401	-4.029
Finansiering	93	-4.180	2.723	-15.436	64
Årets pengestrømme	13.236	6.617	250	-3.734	6.550

Nøgletal

	2022	2021	2020	2019	2018
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	0%	7%	7%	5%	5%
Overskudsgrad	0%	4%	3%	3%	2%

Soliditet

Soliditetsgrad	83%	77%	72%	85%	76%
----------------	-----	-----	-----	-----	-----

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Væsentligste aktiviteter

Foreningens hovedaktiviteter består i detailhandel med dagligvarer.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.22 - 31.12.22 udviser et resultat på DKK 89.929 mod DKK 10.935.648 for tiden 01.01.21 - 31.12.21. Balancen viser en egenkapital på DKK 151.733.765.

Foreningen har i regnskabsåret 2022 opnået et resultat på t.DKK 94 før skat.

Resultatet er dårligere end budgetteret, og vi anser det som ikke tilfredsstillende. 2022 blev en hård landing ovenpå to helt igennem fantastiske og flyvende år i dagligvarebranchen og i særdeleshed i Kvickly Odder. Krig, inflation, prisstigninger, rentestigninger og lav forbrugertillid har præget forbrugernes adfærd og dermed haft en betydelig indflydelse på Kvickly Odders omsætning og bundlinje i 2022. I løbet af foråret er inflationen accelereret om kap med energi- og råvarepriser. Forbrugertilliden var gradvist nedadgående, og priserne på dagligvarer har haft en inflation på op til 10 pct. over flere måneder i 2022. Det er krisetid i verden, i Europa, i Danmark, i Odder... Dagligvarer skal forbrugerne have hver dag, men det er et sted, hvor forbrugerne føler, de kan gøre noget. De kan ikke gøre meget ved rentestigninger, el-, benzin- eller varmeregningen, men dagligvarer kan de spare på. Lige siden prisstigningerne begyndte, har vi set, at volumen faldt, og samtidig fravælger forbrugerne ofte de bedste varianter med mere bæredygtighed og kvalitet til fordel for de billigste varianter og går "benhård" efter tilbud. Den bevægelse presser indtjeningen, hvilket også afspejles i Kvickly Odders resultat. Udviklingen i forbrugeradfærden har øget presset på indtjeningen stort set hele 2022. Det dramatiske er, at det gik hurtigt med ændringen af forbrugervanerne. Oveni de nævnte forbrugerforandringer har Coop planmæssigt fortsat implementeringen af det nye IT-system. En implementeringsfase giver udfordringer, hvilket vi på frustrerende vis har mærket periodevis i form af manglende leveringer. Vi holder fast i håbet om, at "det bliver bedre i morgen".

Kvickly Odder har på trods fortsat kæmpet for forbrugernes tillid. Med høj kreativitet og en vilje til at se efter nye muligheder i butikken, har Kvickly Odder opretholdt kundeflowet fra 2021 og formået at fastholde trygheden og tilliden og stadig ydet den bedst mulige service, hvilket den flotteste (og landets bedste) NPS-score til dato er et stolt og flot udtryk for. De mange kundeventde tiltag har givet liv, glæde og tilfredse kunder i en svær tid.

2022 fejrede Kvickly Odder sit 50 års jubilæum. En flot rejse gennem et halvt århundrede i Odder og omegn har markeret "byens samlested" med rød løber og et utal af unikke tilbud, fest, gaver og en jubilæumsfest for 230 ansatte. Markeringer der på behørig vis viste Kvicklys betydning for lokalsamfundet og ikke mindst arbejdspladsens betydning for de mange ansatte, der viser høj stabilitet og daglig arbejdsglæde, som udmøntes i nærvær og kundeservice for de mange besøgende i Kvickly Odder. Vi er stolte og ydmyge over vores position, men er særligt stolte af vores ledelse og store medarbejderstab.

På trods af den vigende avance, er der prioriteret og gennemført de planlagte investeringer både i butikken og på nogle af vores øvrige matrikler:

- Der har generelt været fokus på energioptimeringer og foretaget tiltag/investeringer heri.
- Der er etableret to OK el-ladestandere på Kvicklys p-plads, så i alt fire biler kan lade samtidig.
- Der er gennemført renovering af lager og omklædningsrummene i kælderen. De eksisterende var delvist "originale" og bar præg af træthed og mangel på plads til de mange ansatte i huset.
- Efter gen-overtagelsen af Folkebistroen blev café-område renoveret og indrettet til det ønskede mål.
- En gennemgribende og lækker renovering af kundetoiletterne giver både en visuel oplevelse og ikke mindst en god oplevelse med at besøge et "offentligt" toilet.
- Etablering af børnevenlige udstillinger i butikken med 'Abe i trapez' i Frugt og Grønt, en 'Hønsegård' ved æggene og en 'Fisker' ved fiske-køledisken. På balkonen ligeledes en udstilling med 'Abe/Gorilla orkester' og til sommer et 'Bondegårdstema'.
- Taget på begge tankanlæg er blevet udskiftet og har derved fået et moderne facelift.
- Legetøjsområdet har fået et facelift med nyt design og inventar.
- Daglig Brugsen i Gylling er delvist blevet renoveret og har fået nyt bake-off område.

Bestyrelsen har en strategi om, at Kvickly Odder skal være en aktiv ressource i lokalsamfundet med særligt syn for det frivillige foreningsliv. Med denne vision i hånden uddelte vi igen i år vores jubilæumspulje på 60 tkr til lokale foreninger. Målet er at hjælpe og underbygge foreningslivet i Odder og omegn. En fantastisk glæde som giver mening og skaber muligheder og sammenhængskraft i lokalsamfundet.

Vi har i 2022 gennemgået og ajourført vores strategiplan med Kvickly Odders vision og mission for de kommende år under temaet "Kvickly Odder – din butik". Grundet butikkens fokus på at navigere i og med tidens udfordringer, valgte vi at udskyde arbejdet omkring en evt. fornyelse og opdatering af vores strategiplan.

Foreningens øvrige aktiviteter, der omfatter driften af Dagli'Brugserne i Gylling og Hou, tank- og vaskeanlæg samt diverse udlejningsejendomme, er forløbet tilfredsstillende. Dagli' Brugserne har begge reduceret deres åbningstid for både at spare energi- og lønkroner i 2022.

Forventet udvikling

Foreningen forventer et positivt resultat før skat i niveauet t.DKK 2.100 for det kommende år.

2020 og 2021 gav Kvickly Odder en unik og uforudsigelig baggrund at skabe resultater ud fra. Stort set samtidig med, at pandemien lagde sig, invaderede Rusland Ukraine den 24. februar 2022. Krigen i Europa har sat en ny og markant dagsorden, som påvirker dagligdagen for os

alle og forbrugernes adfærd som tidligere beskrevet. Uforudsigeligheden er udfordrende at se ind i, men i Kvickly Odder vil vi på trods fortsat kæmpe for mødet med vores mange kunder med stor opmærksomhed, arrangementer og gode tilbud med henblik på at fastholde og udbygge vores position på dagligvaremarkedet i Odder-området. Vi er fortsat opmærksomme på, at konkurrencen på dagligvarer kan skærpes yderligere med nye butiksetableringer i Odder. Vi kæmper, og vil lægge os i selen for at kunne holde et trecifret index i 2023, men vi ved, at det bliver en seriøs udfordring med krigen i Europa, inflationen og den forandrede forbrugeradfærd.

Coop har i januar 2023 fremlagt en plan omkring væsentlige organisationsændringer for at trimme strukturen, forenkle kæderne og trimme hovedkontoret. Det er en vigtig og markant organisationsændring, hvis implementering vil forløbe over de kommende år.

Vi vil fortsat vedligeholde og modernisere vores butiksanlæg, så de til stadighed opfylder alle myndighedskrav og står indbydende og salgsklare for vores kunder.

Efterfølgende begivenheder

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke foreningens finansielle stilling.

Samfundsansvar

Ledelsen ønsker på alle måder at drive en virksomhed, som lever op til den danske lovgivning, og agere som en ansvarlig virksomhed, der minimerer negative påvirkninger på interessenter og det omgivende samfund mest muligt. Virksomheden har indtil videre valgt ikke at vedtage og implementere egentlige politikker for samfundsansvar. Begrundelserne er anført nedenfor for hvert af de 4 hovedområder:

Miljø og klima

Virksomheden forsøges drevet uden væsentlig belastning af miljø og klima og efter best practice, og der vurderes ikke at være væsentlige risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for virksomhedsspecifikke politikker på området. Vi følger løbende de muligheder der er, bl.a. er der skiftet til Co2 anlæg i køl og frost samt skiftet til LED belysning i butikkerne mv.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Virksomheden drives i Danmark, hvor de sociale forhold og medarbejderforhold i høj grad er reguleret via lovgivningen og normer, der sikrer alle ansatte gode betingelser, og der vurderes ikke at være væsentlige risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for virksomhedsspecifikke politikker på området. Vi henholder os til COOP's generelle politikker på området.

Respekt for menneskerettigheder

Virksomheden drives i Danmark, hvor grundlæggende menneskerettigheder er reguleret via lovgivningen, og der vurderes ikke at være væsentlige risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for virksomhedsspecifikke politikker på området. Vi følger COOP's politik på området.

Antikorruption og bestikkelse

Virksomheden drives i Danmark, hvor korruption og bestikkelse er reguleret via lovgivningen og ikke anses for en væsentlig udfordring, og der vurderes ikke at være væsentlige risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for virksomhedsspecifikke politikker på området.

Samfundsansvar som led i franchise aftalen med COOP

COOP familien har fokus på CSR. Der er udarbejdet en rapport "Bæredygtig omstilling i en global pandemi".

Der er fokus på ansvarlighed og et mål om at blive klimapositiv i 2030.

For virksomheden betyder det, at i 2025 er der en forpligtelse til at

- tilbyde danmarks sikreste sortiment af dagligvarer
- altid tilbyde et sundt alternativ
- sælge 60% mere økologi sammenlignet med 2019 og sikre, at udvalgte varegrupper er 100% økologiske
- altid at prioritere datasikkerhed og forsvarlig håndtering af kundedata

Det er virksomhedens hensigt at medvirke til at mål opnås.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Øverste ledelsesorgan

Foreningens bestyrelse består af 3 kvinder (60%) og 2 mænd (40%), og kønsfordelingen anses derfor som ligelig. En ligelig kønsfordeling forventes fastholdt i fremtiden.

Politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer

Ledelsen har vedtaget en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på de øvrige ledelsesniveauer, herunder virksomhedens afdelingsledere og teamledere. Derfor har foreningen følgende tiltag for at øge andelen af kvindelige ledere:

- Personalepolitik, der fremmer lige karrieremuligheder for begge køn
- Ansættelsesprocedurer, som bidrager til at sikre ensartede rekrutteringsmuligheder for begge køn.

Andelen af kvindelige ledere ligger på nuværende tidspunkt på 23%. Virksomheden vil tilstræbe sig, at andelen af kvindelige ledere på de øvrige ledelsesniveauer vil være svagt stigende de kommende år, men det vil altid være den mest kvalificerede, der får jobbet.

Dataetik

Virksomhedens aktiviteter og forretningsmodel omfatter ikke databehandling i en grad, hvor ledelsen finder det nødvendigt at fastsætte en politik for området. Virksomheden behandler ikke data og anvender ligeledes ikke algoritmer til dataanalyse, og dette er således ikke en integreret del af virksomhedens strategi og forretningsmodel.

Virksomheden er en del af COOP-familien. COOP håndterer og tilvejebringer data for medlemmerne. COOP har udarbejdet en redegørelse for, hvordan der ageres dataetisk i COOP. For yderligere information henvises til COOP's koncernpolitik for dataetik.

Note		2022 DKK	2021 DKK
1	Nettoomsætning	354.997.466	344.855.391
	Andre driftsindtægter	2.717.090	2.659.049
	Vareforbrug	-263.162.599	-244.135.470
	Andre eksterne omkostninger	-41.873.976	-37.780.718
	Bruttofortjeneste	52.677.981	65.598.252
2	Personaleomkostninger	-48.721.496	-46.500.847
	Resultat før af- og nedskrivninger	3.956.485	19.097.405
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-5.262.182	-6.844.910
	Resultat af primær drift	-1.305.697	12.252.495
	Indtægter af kapitalinteresser	-18.600	-18.600
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	1.348.619	1.502.980
4	Andre finansielle indtægter	97.932	97.135
	Andre finansielle omkostninger	-28.389	-51.858
	Resultat før skat	93.865	13.782.152
	Skat af årets resultat	-3.936	-2.846.504
	Årets resultat	89.929	10.935.648
5	Forslag til resultatdisponering		

AKTIVER			
		31.12.22	31.12.21
Note		DKK	DKK
	Grunde og bygninger	100.151.810	101.697.307
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7.959.252	8.901.114
6	Materielle anlægsaktiver i alt	108.111.062	110.598.421
7	Kapitalinteresser	1.300.158	1.262.958
7	Andre værdipapirer og kapitalandele	6.855.806	6.971.156
	Finansielle anlægsaktiver i alt	8.155.964	8.234.114
	Anlægsaktiver i alt	116.267.026	118.832.535
	Fremstillede varer og handelsvarer	36.361.922	30.169.731
	Varebeholdninger i alt	36.361.922	30.169.731
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.282.687	840.517
	Tilgodehavende selskabsskat	1.268.067	0
	Andre tilgodehavender	6.512.236	37.659.366
	Tilgodehavender hos selskabsdeltagere og ledelse	140.519	0
	Tilgodehavender i alt	9.203.509	38.499.883
	Andre værdipapirer og kapitalandele	33.353	35.693
	Værdipapirer og kapitalandele i alt	33.353	35.693
	Likvide beholdninger	21.982.065	8.745.684
	Omsætningsaktiver i alt	67.580.849	77.450.991
	Aktiver i alt	183.847.875	196.283.526

PASSIVER			
		31.12.22	31.12.21
Note		DKK	DKK
	Andelskapital	799.761	706.454
	Overført resultat	150.934.004	150.844.075
	Egenkapital i alt	151.733.765	151.550.529
9	Hensættelser til udskudt skat	8.480.123	8.476.187
	Hensatte forpligtelser i alt	8.480.123	8.476.187
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	18.692.951	31.439.379
	Selskabsskat	0	40.767
	Anden gæld	4.941.036	4.776.664
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	23.633.987	36.256.810
	Gældsforpligtelser i alt	23.633.987	36.256.810
	Passiver i alt	183.847.875	196.283.526

10 Oplysninger om dagsværdi

11 Eventualforpligtelser

12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

13 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Andelskapital	Overført resultat
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22		
Saldo pr. 01.01.22	706.454	150.844.075
Kapitalforhøjelse	93.307	0
Forslag til resultatdisponering	0	89.929
Saldo pr. 31.12.22	799.761	150.934.004

Pengestrømsopgørelse

Note	2022 DKK	2021 DKK
Årets resultat	89.929	10.935.648
14 Reguleringer	3.837.691	8.118.757
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-6.192.191	-8.350.646
Tilgodehavender	30.564.441	24.297.390
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-12.746.430	663.099
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	164.372	-5.574.587
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	15.717.812	30.089.661
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	887.958	763.935
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-26.049	-32.311
Betalt selskabsskat	-1.308.834	-2.919.709
Pengestrømme fra driften	15.270.887	27.901.576
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.895.958	-17.637.407
Salg af materielle anlægsaktiver	150.000	43.000
Køb af værdipapirer og kapitalandele	-55.800	-55.800
Modtaget udbytte	673.945	521.270
Udlån	0	23.640
Pengestrømme fra investeringer	-2.127.813	-17.105.297
Kapitaltilførsel	93.307	47.014
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	0	-4.226.750
Pengestrømme fra finansiering	93.307	-4.179.736
Årets samlede pengestrømme	13.236.381	6.616.543
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	8.745.684	2.129.141
Likvide beholdninger ved årets slutning	21.982.065	8.745.684
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	21.982.065	8.745.684
I alt	21.982.065	8.745.684

	2022	2021
	DKK	DKK

1. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med foreningens regnskabspraksis og følger foreningens interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Butiksvareomsætning	285.904.466	291.198.391
Benzinomsætning	65.364.000	49.639.000
Vaskehalsomsætning	3.729.000	4.018.000
I alt	354.997.466	344.855.391

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:

Omsætning, Danmark	354.997.466	344.855.391
--------------------	-------------	-------------

2. Personaleomkostninger

Lønninger	42.213.232	40.396.242
Pensioner	3.317.644	3.171.743
Andre omkostninger til social sikring	1.256.831	1.146.205
Andre personaleomkostninger	1.933.789	1.786.657
I alt	48.721.496	46.500.847

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	109	106
--	-----	-----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	3.464.000	3.211.000
--------------------------------------	-----------	-----------

	2022	2021
	DKK	DKK

3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	84.000	83.506
Skatterådgivning	7.331	7.500
Andre ydelser	147.560	134.020
I alt	238.891	225.026

4. Finansielle indtægter

Renteindtægter i øvrigt	87.847	73.369
Valutakursgevinster	7.813	7.832
Øvrige finansielle indtægter	2.272	15.934
I alt	97.932	97.135

5. Forslag til resultatdisponering

Overført resultat	89.929	10.935.648
I alt	89.929	10.935.648

6. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 01.01.22	139.314.147	27.074.239
Tilgang i året	938.177	1.957.781
Afgang i året	0	-480.061
Kostpris pr. 31.12.22	140.252.324	28.551.959
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-37.616.840	-18.173.125
Afskrivninger i året	-2.483.674	-2.778.508
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	358.926
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-40.100.514	-20.592.707
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	100.151.810	7.959.252

7. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i DKK	Kapitalinteresser	Andre værdipapirer og kapitalandele
Kostpris pr. 01.01.22	1.894.437	1.440.313
Tilgang i året	55.800	0
Kostpris pr. 31.12.22	1.950.237	1.440.313
Dagsværdireguleringer pr. 01.01.22	-631.479	5.530.843
Dagsværdireguleringer i året	-18.600	-115.350
Dagsværdireguleringer pr. 31.12.22	-650.079	5.415.493
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	1.300.158	6.855.806

8. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i DKK	Andre tilgodehavender
Kostpris pr. 01.01.22	100.000
Afgang i året	-100.000
Kostpris pr. 31.12.22	0
Nedskrivninger pr. 01.01.22	-100.000
Nedskrivninger i året	100.000
Nedskrivninger pr. 31.12.22	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	0

	31.12.22 DKK	31.12.21 DKK
--	-----------------	-----------------

9. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.22	8.476.187	8.551.789
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	3.936	-75.602
Udskudt skat pr. 31.12.22	8.480.123	8.476.187

10. Oplysninger om dagsværdi

Beløb i DKK	Kapital- interesser	Andre værdipapirer og kapitalandele	I alt
Dagsværdi pr. 31.12.22	1.300.158	6.855.806	8.155.964
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	-18.600	-115.350	-133.950

10. Oplysninger om dagsværdi - fortsat -

Kapitalinteresser omfatter andele i COOP A.m.b.a, med en ejerandel under 1%. Dagsværdien for andelskapital i COOP A.m.b.a. er fastsat til kurs 67 af det faktiske indskud baseret på COOP A.m.b.a.'s vedtægtsbestemmelse om, at udbetaling ved udtræden sker til kurs 67. Andelene kan ikke afhændes til anden side.

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter andele i OK A.m.b.a. Dagsværdien for andelskapital i OK A.m.b.a. er fastsat til brugsforeningens aktuelle saldo på andelskontoen. Andelene kan ikke afhændes til anden side.

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter andele i Brugsforeningernes Låneforening. Dagsværdien for andelskapital i Brugsforeningernes Låneforening er fastsat til brugsforeningens aktuelle saldo på andelskontoen. Andelene kan ikke afhændes til anden side.

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter kapitalandele i DSM Holding A/S. Dagsværdien på kapitalandele i DSM Holding A/S er fastsat til selskabets indre værdi ud fra, at ejeraftalen fastlægger, at udtræden eller tilbagesalg af aktier til det udstedende selskab skal ske til selskabets indre værdi. Kapitalandelene kan ikke afhændes til anden side.

11. Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser

Foreningen har indgået følgende leasingkontrakter:

Leasingkontrakt med en restløbetid på 3 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 4, i alt t.DKK 12.

Leasingkontrakt med en restløbetid på 7 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 4, i alt t.DKK 28.

Leasingkontrakt med en restløbetid på 21 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 1, i alt t.DKK 21.

Andre eventualforpligtelser

Foreningen er fællesregistreret med øvrige brugsforeninger vedrørende moms, energiafgifter og kildeskat. Foreningen hæfter sammen med øvrige fællesregistrerede foreninger solidarisk for de indgåede forpligtelser.

Foreningen er medlem af Brugsforeningernes Låneforening og hæfter for låneforeningens forpligtelser proratorisk i forhold til omsætningen. Den maksimale hæftelse udgør t.DKK 5.790.

12. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er indlagt ejerpantebrev t.DKK 5.400 med pant i ejendommen, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 100.344.

Til sikkerhed for mellemværende med COOP Danmark A/S har foreningen givet transport i det indestående foreningen til enhver tid måtte have i form af ansvarlig lånekapital og andelskapital med tillæg af renter i t.DKK 1.300.

13. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
Jacob Hørning	Overordnet ledelse
Knud Hansen	Overordnet ledelse
Karen M. Mathiesen	Overordnet ledelse
Karenlise Brink Rasmussen	Overordnet ledelse
Bodil Nielsen Just	Overordnet ledelse
Bettina Viborg	Overordnet ledelse
Susanne Lindskov Trads	Overordnet ledelse
Arne Sørensen	Daglig og overordnet ledelse

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

Beløb i DKK	Tilgodehavender hos medlemmer af direktionen
Kostpris pr. 01.01.22	0
Udbetalt i årets løb	140.519
Kostpris pr. 31.12.22	140.519
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	140.519

	2022 DKK	2021 DKK
14. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Andre driftsindtægter	-28.865	-43.000
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	5.262.182	6.844.910
Indtægter af kapitalinteresser	18.600	18.600
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-1.348.619	-1.502.980
Finansielle indtægter	-97.932	-97.135
Finansielle omkostninger	28.389	51.858
Skat af årets resultat	3.936	2.846.504
I alt	3.837.691	8.118.757

15. Anvendt regnskabspraksis**GENERELT**

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra udlejning af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Nettoomsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, formidlingsprovision, og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter fra salg af tjenesteydelser (formidlingsprovision) indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen af tjenesteydelserne hvorved indtægterne svarer til salgsværdien af årets udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Bygninger	20-40	33
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10	0

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Indtægter af kapitalinteresser**

Indtægter af kapitalinteresser omfatter gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Omfatter nedskrivninger af finansielle anlægsaktiver til en lavere genindvindingsværdi og finansielle omsætningsaktiver til en lavere nettorealiseringsværdi.

Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

BALANCE**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrasket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalinteresser

Kapitalinteresser måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene.

Kapitalinteresser omfatter andele i COOP A.m.b.a. og måles efterfølgende til dagsværdi. Dagsværdien for andelskapital i COOP A.m.b.a. er fastsat til kurs 67 af det faktiske indskud baseret på COOP A.m.b.a.'s vedtægtsbestemmelse om, at udbetaling ved udtræden sker til kurs 67. Andelene kan ikke afhændes til anden side.

Ved erhvervelse af kapitalinteresser anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de erhvervede kapitalinteressers identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelses-tidspunktet.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændel-
sessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke
afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab ind-
regnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis foreningens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Der nedskrives til nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter andele i OK A.m.b.a. Dagsværdien for andelskapital i OK A.m.b.a. er fastsat til brugsforeningens aktuelle saldo på andelskontoen. Andelene kan ikke afhændes til anden side.

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter andele i Brugsforeningernes Låneforening. Dagsværdien for andelskapital i Brugsforeningernes Låneforening er fastsat til brugsforeningens aktuelle saldo på andelskontoen. Andelene kan ikke afhændes til anden side.

15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtig indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

15. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.