

Kvickly Odder A.M.B.A.

Nørregade 6, 8300 Odder
CVR-nr. 64 62 06 14

Årsrapport for 2021

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 20.04.22

Claus Bonde Mikkelsen
Dirigent

Foreningsoplysninger m.v.	3 - 5
Ledelsespåtegning	6
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	7 - 9
Ledelsesberetning	10 - 16
Resultatopgørelse	17
Balance	18 - 19
Egenkapitalopgørelse	20
Pengestrømsopgørelse	21
Noter	22 - 36

Foreningen

Kvickly Odder A.M.B.A.
Nørregade 6
8300 Odder
Telefon: 86 54 10 88
Hjemsted: Odder
CVR-nr.: 64 62 06 14
Regnskabsår: 01.01 - 31.12
119. regnskabsår

Bogføring

COOP Koncernøkonomi

Ledelse

Direktør Arne Sørensen

Bestyrelse

Bestyrelsesformand Jacob Hørning
Knud Hansen
Karen M. Mathiesen
Karenlise Brink Rasmussen
Bodil Nielsen Just
Bettina Viborg
Susanne Lindskov Trads

Revision

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Pengeinstitut

Nordea

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 20. april 2022 kl. 18.00 i Spektrum.

Dagsorden

1. Valg af dirigent og stemmetæller
2. Bestyrelsens beretning og orientering om fremtidsplaner
3. Godkendelse af årsrapport, herunder bestyrelsens meddelelse om årets resultatdisponering
4. Forslag fra bestyrelsen
5. Indkomne forslag
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen og 1 suppleant
På valg er:
Jakob Hørning
Karenlise Brink Rasmussen

Valg af suppleant

7. Eventuelt

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 for Kvickly Odder A.M.B.A..

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 og resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odder, den 31. marts 2022

Direktør

Arne Sørensen
Direktør

Bestyrelse

Jacob Hørning
Formand

Knud Hansen

Karen M. Mathiesen

Karenlise Brink Rasmussen

Bodil Nielsen Just

Bettina Viborg

Susanne Lindskov Trads

Til medlemmerne i Kvickly Odder A.M.B.A.

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Kvickly Odder A.M.B.A. for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 samt af resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 31. marts 2022

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Niels Christian Boll

Statsaut. revisor
MNE-nr. mne26753

HOVED- OG NØGLETAL

Hovedtal

Beløb i t.DKK	2021	2020	2019	2018	2017
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	344.855	319.070	299.220	292.511	283.432
Bruttofortjeneste	65.598	62.102	57.607	54.739	51.788
Finansielle poster i alt	1.530	1.345	-497	763	884
Årets resultat	10.936	9.469	5.769	5.526	4.408
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	196.284	194.512	155.035	164.767	159.953
Investeringer i materielle anlægsaktiver	17.637	4.786	907	2.727	9.468
Egenkapital	151.551	140.568	131.044	125.220	119.630
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	28.423	1.959	12.103	10.515	8.045
Investeringer	-17.627	-4.432	-401	-4.029	-9.152
Finansiering	-4.180	2.723	-15.436	64	58
Årets pengestrømme	6.616	250	-3.734	6.550	-1.049

Nøgletal

	2021	2020	2019	2018	2017
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	7,5%	7,0%	4,5%	4,5%	3,8%
Overskudsgrad	3,6%	3,4%	2,9%	2,1%	1,7%

Soliditet

Soliditetsgrad	77,2%	72,3%	84,5%	76,0%	74,8%
----------------	-------	-------	-------	-------	-------

Sammenligningstallene for 2020 er ændret i overensstemmelse med den nye praksis. Hoved- og nøgletal for 2. til 4. foregående år er ikke tilpasset den ændrede regnskabspraksis, jf. ÅRL § 101, stk. 3. Ændring af praksis har kun indvirkning på balancesum og soliditet.

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Væsentligste aktiviteter

Foreningens hovedaktiviteter består i detailhandel med dagligvarer.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.21 - 31.12.21 udviser et resultat på DKK 10.935.648 mod DKK 9.468.627 for tiden 01.01.20 - 31.12.20. Balancen viser en egenkapital på DKK 151.550.529.

Foreningen har i regnskabsåret 2021 opnået et resultat på kr. 13.782.152 før skat.

Resultatet er væsentligt bedre end budgetteret, og vi anser det som yderst tilfredsstillende med baggrund i den fortsat store lokale konkurrence på dagligvaremarkedet og på trods af den verdensomspændende pandemi.

Endnu et turbulent år med den verdensomspændende corona-pandemi har påvirket os alle og ligeledes Kvickly Odder. Vores medarbejdere har været i frontlinjen, udvist enorm fleksibilitet og de har "asfalteret, mens de kørte", hvilket vi har anerkendt dem for. De har ydet en bemærkelsesværdig indsats for de handlende, for Odder og lokalsamfundet, som endnu en gang har gjort os stolte. Året har båret præg af, at mange måltider blev spist hjemme, og at vi som danskere ikke har kunnet rejse i det omfang, vi gjorde for år tilbage. Butikken har været klædt i et nødberedskab med afstandsmarkører, pleksiglas og personale med behørig afstand og mundbind. Kvickly Odder har formået at skabe tryghed for både kunder og medarbejdere i en udfordrende tid og stadig ydet den bedst mulige service, hvilket den flotte NPS-score viser. De normalt mange kundeventde tiltag har helt været taget af plakaten og på trods har Kvickly Odder formået at levere et historisk positivt resultat ovenpå 2020, som viste et fantastisk resultat.

Der er fortsat stor fokus på alle medlemsfordelene, og der er løbende tilgang af nye medlemmer. Coops App er en brugervenlig platform som nemt og målrettet anvendes til relevant kommunikation til medlemmerne i form af personlige tilbud samt konkrete tilbud i Kvickly Odder. Den blev for et par år siden udvidet med en PrimeKonto med endnu flere medlemsfordele. App'en anvendes aktivt ugentligt af mere end 25% af de 1,9 mio medlemmer, hvilket vi også mærker i Kvickly Odder ved kassen og ved Scan & Betal. Der gøres dagligt et arbejde i at udvide kendskabet og mulighederne i app'en for Kvickly Odders kunder.

På trods af, at pandemiens fortsatte virke har været med til at sætte dagsordenen i butikken, har der været tid og plads til investeringer både i butikken og på nogle af vores matrikler i byen.

Frugt og grønt området er omrokeret og har fået en lækker refresh.

Børnetøjsafdelingen er blevet bygget op omkring Friends-konceptet og har dermed fået et nyt udtryk.

Den største og mest iøjnefaldende ændring er udskiftningen af glasmontraen ved delikatessen og slagteren. Den nye slangeformede disk er iøjnefaldende, indbydende og præsenterer de lækre deli-varer, så købelysten øges.

Der er igangsat renovering af lager og omklædningsrum i kælderen. De eksisterende er delvist "originale" og bærer præg af træthed og mangel på plads til de mange ansatte i huset.

MegaVin på Stampmøllevej flyttede i efteråret 100 meter til den lækre nye lagerhal. Der er nu plads til den nødvendige logistik og funktionalitet til den fortsat øgede omsætning fra MegaVin.

Kundeparkeringen på den anden side af vejen er blevet udvidet i samarbejde med Løvbjerg og Odder Kommune og rummer nu det dobbelte antal p-båse.

Ved Dagli' Brugsen i Hou er der etableret en udendørs lagerbygning indeholdende en ny flaskeautomat.

Kvickly er vilde med børnefamilierne og for at give endnu en oplevelse, blev der indført en ny tradition med juleudstilling på balkonen, et varehus indhyllet i led-lys samt julemanden med sin kane på taget. Det gav gode december-smil på læben og oplevelser til børnene.

Bestyrelsen har en strategi om, at Kvickly Odder skal være en aktiv ressource i lokalsamfundet med særligt syn for det frivillige foreningsliv, og med denne vision i hånden uddelte vi i foråret en million kroner (MilliOdder) til lokale foreninger. Målet var at hjælpe med at booste foreningslivet i en svær tid. Vi ønskede et fokus på at få børn og unge tilbage i foreningslivet ved forårets genåbning efter lockdown. En fantastisk glæde som gav mening og skabte muligheder og sammenhængskraft i vores lokalsamfund.

Vi har i 2021 gennemgået og ajourført vores strategiplan med Kvickly Odders vision og mission for de kommende år under temaet "Kvickly Odder – din butik". Vi vil i løbet af 2022 genbesøge og udvide vores strategiarbejde.

Foreningens øvrige aktiviteter, der omfatter driften af Dagli' Brugserne i Gylling og Hou, tank- og vaskeanlæg samt diverse udlejningsejendomme, er forløbet særdeles tilfredsstillende.

Forventet udvikling

Foreningen forventer et positivt resultat før skat i niveauet t.DKK 5.000 for det kommende år.

De sidste to år har givet Kvickly Odder en unik og uforudsigelig baggrund at skabe resultater ud fra. Pandemien har nu løst sig, og vi ser længselsfuldt frem til at møde vores mange kunder med stor opmærksomhed, arrangementer og gode tilbud med henblik på at fastholde og udbygge vores position på dagligvaremarkedet i Odder-området igen. Vi er endvidere opmærksomme på, at konkurrencen på dagligvarer kan skærpes yderligere med nye butiksetableringer i Odder. Vi er opmærksomme på, at 2020 og 2021 var unikke omsætningsår i dagligvarebranchen, men kæmper, og vil lægge os i selen for at kunne holde et trecifret index, men vi ved, at det bliver en seriøs udfordring.

Vi vil fortsat vedligeholde og modernisere vores butiksanlæg, så de til stadighed opfylder alle myndighedskrav og står indbydende og salgsklare for vores kunder.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Samfundsansvar

Ledelsen ønsker på alle måder at drive en virksomhed, som lever op til den danske lovgivning, og agere som en ansvarlig virksomhed, der minimerer negative påvirkninger på interessenter og det omgivende samfund mest muligt. Virksomheden har indtil videre valgt ikke at vedtage og implementere egentlige politikker for samfundsansvar. Begrundelserne er anført nedenfor for hvert af de 4 hovedområder:

Miljø og klima

Virksomheden forsøges drevet uden væsentlig belastning af miljø og klima og efter best practice, og der vurderes ikke at være væsentlige risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for virksomhedsspecifikke politikker på området. Vi følger løbende de muligheder der er, bl.a. er der skiftet til Co2 anlæg i køl og frost samt skiftet til LED belysning i butikkerne mv.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Virksomheden drives i Danmark, hvor de sociale forhold og medarbejderforhold i høj grad er reguleret via lovgivningen og normer, der sikrer alle ansatte gode betingelser, og der vurderes ikke at være væsentlige risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for virksomhedsspecifikke politikker på området. Vi henholder os til COOP's generelle politikker på området.

Respekt for menneskerettigheder

Virksomheden drives i Danmark, hvor grundlæggende menneskerettigheder er reguleret via lovgivningen, og der vurderes ikke at være væsentlige risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for virksomhedsspecifikke

politikker på området. Vi følger COOP's politik på området.

Antikorruption og bestikkelse

Virksomheden drives i Danmark, hvor korruption og bestikkelse er reguleret via lovgivningen og ikke anses for en væsentlig udfordring, og der vurderes ikke at være væsentlige risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter. Ledelsen vurderer, at der ikke er behov for virksomhedsspecifikke politikker på området.

Samfundsansvar som led i franchise aftalen med COOP

COOP familien har fokus på CSR. Der er udarbejdet en rapport "Bæredygtig omstilling i en global pandemi".

Der er fokus på ansvarlighed og et mål om at blive klimapositiv i 2030.

For virksomheden betyder det, at i 2025 er der en forpligtelse til at

-tilbyde danmarks sikreste sortiment af dagligvarer

-altid tilbyde et sundt alternativ

-sælge 60% mere økologi sammenlignet med 2019 og sikre, at udvalgte varegrupper er 100% økologiske

-altid at prioritere datasikkerhed og forsvarlig håndtering af kundedata

Det er virksomhedens hensigt at medvirke til at mål opnås.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Øverste ledelsesorgan

Foreningens bestyrelse består af 3 kvinder (60%) og 2 mænd (40%), og kønsfordelingen anses derfor som ligelig. En ligelig kønsfordeling forventes fastholdt i fremtiden.

Politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer

Ledelsen har vedtaget en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på de øvrige ledelsesniveauer, herunder virksomhedens afdelingsledere og teamledere. Derfor har foreningen følgende tiltag for at øge andelen af kvindelige ledere:

- Personalepolitik, der fremmer lige karrieremuligheder for begge køn
- Ansættelsesprocedurer, som bidrager til at sikre ensartede rekrutteringsmuligheder for begge køn.

Andelen af kvindelige ledere ligger på nuværende tidspunkt på 33%. Virksomheden vil tilstræbe sig, at andelen af kvindelige ledere på de øvrige ledelsesniveauer vil være svagt stigende de kommende år, men det vil altid være den mest kvalificerede, der får jobbet.

Dataetik

Virksomhedens aktiviteter og forretningsmodel omfatter ikke databehandling i en grad, hvor ledelsen finder det nødvendigt at fastsætte en politik for området. Virksomheden behandler ikke data og anvender ligeledes ikke algoritmer til dataanalyse, og dette er således ikke en integreret del af virksomhedens strategi og forretningsmodel.

Virksomheden er en del af COOP-familien. COOP håndterer og tilvejebringer data for medlemmerne. COOP har udarbejdet en redegørelse for, hvordan der ageres dataetisk i COOP. For yderligere information henvises til COOP's koncernpolitik for dataetik.

Note		2021 DKK	2020 DKK
1	Nettoomsætning	344.855.391	319.069.632
	Andre driftsindtægter	2.659.049	2.527.535
	Vareforbrug	-244.135.470	-224.019.994
	Andre eksterne omkostninger	-37.780.718	-35.474.719
	Bruttofortjeneste	65.598.252	62.102.454
2	Personaleomkostninger	-46.500.847	-46.075.833
	Resultat før af- og nedskrivninger	19.097.405	16.026.621
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-6.844.910	-5.304.064
	Resultat af primær drift	12.252.495	10.722.557
4	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	-92.137
	Indtægter af kapitalinteresser	-18.600	-16.267
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	1.502.980	1.204.897
5	Andre finansielle indtægter	97.135	290.742
	Andre finansielle omkostninger	-51.858	-42.703
	Resultat før skat	13.782.152	12.067.089
	Skat af årets resultat	-2.846.504	-2.598.462
	Årets resultat	10.935.648	9.468.627

6 Forslag til resultatdisponering

AKTIVER			
		31.12.21	31.12.20
Note		DKK	DKK
	Grunde og bygninger	101.697.307	89.596.136
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8.901.114	10.209.789
7	Materielle anlægsaktiver i alt	110.598.421	99.805.925
8	Kapitalinteresser	1.262.958	1.225.758
8	Andre værdipapirer og kapitalandele	6.971.156	6.670.014
9	Andre tilgodehavender	0	43.187
	Finansielle anlægsaktiver i alt	8.234.114	7.938.959
	Anlægsaktiver i alt	118.832.535	107.744.884
	Fremstillede varer og handelsvarer	30.169.731	21.819.085
	Varebeholdninger i alt	30.169.731	21.819.085
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	840.517	609.059
	Andre tilgodehavender	37.659.366	62.188.214
	Tilgodehavender i alt	38.499.883	62.797.273
	Andre værdipapirer og kapitalandele	35.693	21.925
	Værdipapirer og kapitalandele i alt	35.693	21.925
	Likvide beholdninger	8.745.684	2.129.141
	Omsætningsaktiver i alt	77.450.991	86.767.424
	Aktiver i alt	196.283.526	194.512.308

PASSIVER

Note	31.12.21 DKK	31.12.20 DKK
Andelskapital	706.454	659.440
Overført resultat	150.844.075	139.908.427
Egenkapital i alt	151.550.529	140.567.867
10 Hensættelser til udskudt skat	8.476.187	8.551.789
Hensatte forpligtelser i alt	8.476.187	8.551.789
Anden gæld	0	4.211.473
Langfristede gældsforpligtelser i alt	0	4.211.473
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	0	15.277
Leverandører af varer og tjenesteydelser	31.439.379	30.776.281
Selskabsskat	40.767	38.370
Anden gæld	4.776.664	10.351.251
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	36.256.810	41.181.179
Gældsforpligtelser i alt	36.256.810	45.392.652
Passiver i alt	196.283.526	194.512.308

- 11 Oplysninger om dagsværdi
 12 Eventualforpligtelser
 13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
 14 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Andelskapital	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 - 31.12.21			
Saldo pr. 01.01.21	659.440	139.908.427	140.567.867
Kapitalforhøjelse	47.014	0	47.014
Forslag til resultatdisponering	0	10.935.648	10.935.648
Saldo pr. 31.12.21	706.454	150.844.075	151.550.529

Pengestrømsopgørelse

Note	2021 DKK	2020 DKK
Årets resultat	10.935.648	9.468.627
15 Reguleringer	8.118.757	6.389.074
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-8.350.646	-1.315.111
Tilgodehavender	24.297.390	-38.507.648
Leverandører af varer og tjenesteydelser	663.099	25.759.883
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-5.574.587	1.830.175
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	30.089.661	3.625.000
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	1.285.205	1.246.596
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-32.311	-40.532
Betalt selskabsskat	-2.919.709	-2.872.190
Pengestrømme fra driften	28.422.846	1.958.874
Køb af materielle anlægsaktiver	-17.637.407	-4.785.893
Salg af materielle anlægsaktiver	43.000	168.920
Køb af værdipapirer og kapitalandele	-55.800	-48.800
Salg af værdipapirer og kapitalandele	0	233.583
Udlån	23.640	0
Pengestrømme fra investeringer	-17.626.567	-4.432.190
Kapitaltilførsel	47.014	55.665
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-4.226.750	2.666.844
Pengestrømme fra finansiering	-4.179.736	2.722.509
Årets samlede pengestrømme	6.616.543	249.193
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	2.129.141	1.879.948
Likvide beholdninger ved årets slutning	8.745.684	2.129.141
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	8.745.684	2.129.141
I alt	8.745.684	2.129.141

	2021	2020
	DKK	DKK

1. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med foreningens regnskabspraksis og følger foreningens interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Butiksvareomsætning	291.198.391	276.898.632
Benzinomsætning	49.639.000	38.471.000
Vaskehalsomsætning	4.018.000	3.700.000
I alt	344.855.391	319.069.632

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:

Omsætning, Danmark	344.855.391	319.069.632
--------------------	-------------	-------------

2. Personaleomkostninger

Lønninger	40.396.242	39.839.995
Pensioner	3.171.743	3.145.306
Andre omkostninger til social sikring	1.146.205	1.201.242
Andre personaleomkostninger	1.786.657	1.889.290

I alt	46.500.847	46.075.833
-------	------------	------------

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	106	108
--	-----	-----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	3.211.000	3.537.000
--------------------------------------	-----------	-----------

	2021	2020
	DKK	DKK

3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	83.506	81.477
Skatterådgivning	7.500	0
Andre ydelser	134.020	122.127
I alt	225.026	203.604

4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	-92.137
I alt	0	-92.137

5. Finansielle indtægter

Renter, tilknyttede virksomheder	0	8.550
Renteindtægter i øvrigt	73.369	249.284
Øvrige finansielle indtægter	23.766	32.908
Øvrige finansielle indtægter	97.135	282.192
I alt	97.135	290.742

6. Forslag til resultatdisponering

Overført resultat	10.935.648	9.468.627
I alt	10.935.648	9.468.627

7. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 01.01.21	124.777.512	31.021.908
Tilgang i året	14.536.635	3.100.772
Afgang i året	0	-7.048.441
Kostpris pr. 31.12.21	139.314.147	27.074.239
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21	-35.181.376	-20.812.119
Nedskrivninger i året	-326.428	-1.000.000
Afskrivninger i året	-2.109.036	-3.409.446
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	7.048.440
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21	-37.616.840	-18.173.125
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	101.697.307	8.901.114

8. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i DKK	Kapitalinteresser	Andre værdipapirer og kapitalandele
Kostpris pr. 01.01.21	1.838.637	1.440.313
Tilgang i året	55.800	0
Kostpris pr. 31.12.21	1.894.437	1.440.313
Dagsværdireguleringer pr. 01.01.21	-612.879	5.229.701
Dagsværdireguleringer i året	-18.600	301.142
Dagsværdireguleringer pr. 31.12.21	-631.479	5.530.843
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	1.262.958	6.971.156

9. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i DKK	Andre tilgodehavender
Kostpris pr. 01.01.21	143.187
Afgang i året	-43.187
Kostpris pr. 31.12.21	100.000
Nedskrivninger pr. 01.01.21	-100.000
Nedskrivninger pr. 31.12.21	-100.000
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	0

	31.12.21 DKK	31.12.20 DKK
--	-----------------	-----------------

10. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.21	8.551.789	8.839.089
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-75.602	-287.300
Udskudt skat pr. 31.12.21	8.476.187	8.551.789

11. Oplysninger om dagsværdi

Beløb i DKK	Kapital- interesser	Andre værdipapirer og kapitalandele	I alt
Dagsværdi pr. 31.12.21	1.262.958	6.971.156	8.234.114
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	-18.600	301.142	282.542

11. Oplysninger om dagsværdi - fortsat -

Kapitalinteresser omfatter andele i COOP A.m.b.a. Dagsværdien for andelskapital i COOP A.m.b.a. er fastsat til kurs 67 af det faktiske indskud baseret på COOP A.m.b.a.'s vedtægtsbestemmelse om, at udbetaling ved udtræden sker til kurs 67. Andelene kan ikke afhændes til anden side.

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter andele i OK A.m.b.a. Dagsværdien for andelskapital i OK A.m.b.a. er fastsat til brugsforeningens aktuelle saldo på andelskontoen. Andelene kan ikke afhændes til anden side.

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter andele i Brugsforeningernes Låneforening. Dagsværdien for andelskapital i Brugsforeningernes Låneforening er fastsat til brugsforeningens aktuelle saldo på andelskontoen. Andelene kan ikke afhændes til anden side.

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter kapitalandele i DSM Holding A/S. Dagsværdien på kapitalandele i DSM Holding A/S er fastsat til selskabets indre værdi ud fra at ejeraftalen fastlægger, at udtræden eller tilbagesalg af aktier til det udstedende selskab skal ske til selskabets indre værdi. Kapitalandelene kan ikke afhændes til anden side.

12. Eventualforpligtelser*Leasingforpligtelser*

Foreningen har indgået følgende leasingkontrakter:

Leasingkontrakt med en restløbetid på 6 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 4, i alt t.DKK 25.

Leasingkontrakt med en restløbetid på 7 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 4, i alt t.DKK 30.

Leasingkontrakt med en restløbetid på 33 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 1, i alt t.DKK 33.

Andre eventualforpligtelser

Foreningen er fællesregistreret med øvrige brugsforeninger vedrørende moms, energiafgifter og kildeskat. Foreningen hæfter sammen med øvrige fællesregistrerede foreninger solidarisk for de indgåede forpligtelser.

Foreningen er medlem af Brugsforeningernes Låneforening og hæfter for låneforeningens forpligtelser proratorisk i forhold til omsætningen. Den maksimale hæftelse udgør t.DKK 5.912.

13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er indlagt ejerpantebrev t.DKK 5.400 med pant i ejendommen, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 101.697.

Til sikkerhed for mellemværende med COOP Danmark A/S har foreningen givet transport i det indestående foreningen til enhver tid måtte have i form af ansvarlig lånekapital og andelskapital med tillæg af renter i t.DKK 1.263.

Foreningen har indskudt t.DKK 25.000 som ansvarlig lån i COOP Danmark A/S. Beløbet indgår under posten andre tilgodehavender under omsætningsaktiver. Lånet er ansvarlig kapital og træder tilbage for anden gæld i COOP Danmark A/S. Lånet udløber i 2022.

14. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
Jacob Hørning	Overordnet ledelse
Knud Hansen	Overordnet ledelse
Karen M. Mathiesen	Overordnet ledelse
Karenlise Brink Rasmussen	Overordnet ledelse
Bodil Nielsen Just	Overordnet ledelse
Bettina Viborg	Overordnet ledelse
Susanne Lindskov Trads	Overordnet ledelse
Arne Sørensen	Daglig og overordnet ledelse

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

	2021 DKK	2020 DKK
15. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Andre driftsindtægter	-43.000	-168.920
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	6.844.910	5.304.064
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	92.137
Indtægter af kapitalinteresser	18.600	16.267
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-1.502.980	-1.204.897
Finansielle indtægter	-97.135	-290.742
Finansielle omkostninger	51.858	42.703
Skat af årets resultat	2.846.504	2.598.462
I alt	8.118.757	6.389.074

16. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Foreningen har ændret regnskabspraksis på følgende områder:

Ændring anvendt regnskabspraksis tilgodehavender og varegæld

Dankort betalinger modtaget, men endnu ikke afregnet til COOP eller indsat pengeinstitut optages i regnskabet som tilgodehavender. Beløbet er tidligere modregnet varegæld til COOP eller optaget som likvider i banken.

Ændring anvendt regnskabspraksis – forudbetalinger under tilgodehavender og varegæld

For at give et mere retvisende billede af brugsforeningens finansielle forpligtelser, er forudbetalinger til COOP, der ikke er endeligt bestemt for nedbringelse af varegæld, indregnet i årsrapporten under tilgodehavender. Forudbetalinger er tidligere modregnet varegæld til COOP.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Ændring anvendt regnskabspraksis pengestrømsopgørelsen

For at give et mere retvisende billede indregnes tilgode hos COOP ikke længere som likvide beholdninger. Ændringen har ingen effekt på resultat, egenkapital og balance, men likvider ultimo 2020 t.DKK 39.809 mindre.

Sammenligningstal for 2020 er tilpasset den nye regnskabspraksis i balancen.

De samlede praksisændringer har ingen påvirkning på resultatet før skat for 2021. Pr. 31.12.21 er egenkapitalen uændret, men balancesum er forøget med t.DKK 12.396 i regnskabsåret 2021 og i 2020 med t.DKK 21.347.

Bortset fra ovennævnte områder er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

Ændring i regnskabsmæssige skøn

Foreningen har ændret i regnskabsmæssige skøn på følgende områder:

Ændring af beregningsmetode til opgørelse af kostpris på varelager:

Foreningen har ændret beregningsmetode til opgørelse af kostpris på varelageret fra FIFO til vejret gennemsnitspris. Den ændrede beregningsmetode har ingen væsentlig effekt på årsregnskabet.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af tjenesteydelserne (leveringsmetoden). Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra udlejning af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Nettoomsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Bygninger	20-40	33
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10	0

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder samt kapitalinteresser

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder samt kapitalinteresser omfatter gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Omfatter nedskrivninger af finansielle anlægsaktiver til en lavere genindvindingsværdi og finansielle omsætningsaktiver til en lavere nettorealiseringsværdi.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver**

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

BALANCE**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrasket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Kapitalinteresser**

Kapitalinteresser måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene.

Kapitalinteresser omfatter andele i COOP A.m.b.a. og måles efterfølgende til dagsværdi. Dagsværdien for andelskapital i COOP A.m.b.a. er fastsat til kurs 67 af det faktiske indskud baseret på COOP A.m.b.a.'s vedtægtsbestemmelse om, at udbetaling ved udtræden sker til kurs 67. Andelene kan ikke afhændes til anden side.

Ved erhvervelse af kapitalinteresser anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de erhvervede kapitalinteressers identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelses-tidspunktet.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændel-sessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab ind-regnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis foreningens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forven-tet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regn-skabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Ka-pitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendel-sen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet el-ler aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Der nedskrives til nettorealisationssværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med til-læg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationssværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdig-gørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter andele i OK A.m.b.a. Dagsværdien for andelskapital i OK A.m.b.a. er fastsat til brugsforeningens aktuelle saldo på andelskontoen. Andelene kan ikke afhændes til anden side.

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter andele i Brugsforeningernes Låneforening. Dagsværdien for andelskapital i Brugsforeningernes Låneforening er fastsat til brugsforeningens aktuelle saldo på andelskontoen. Andelene kan ikke afhændes til anden side.

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.