

PowerCon A/S

Mariagervej 58A, 9500 Hobro
CVR-nr. / CVR no. 32 27 04 33

Årsrapport for regnskabsåret 01.07.23 - 30.06.24 **Annual report for the financial year 01.07.23 - 30.06.24**

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 20.12.24

Peter Smedegaard
Dirigent

Selskabsoplysninger m.v. Company information etc.	3
Ledelsespåtegning Statement by the Executive Board and Board of Directors on the annual report	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report	5 - 9
Ledelsesberetning Management's review	10 - 15
Resultatopgørelse Income statement	16
Balance Balance sheet	17 - 18
Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity	19
Pengestrømsopgørelse Cash flow statement	20 - 21
Noter Notes	22 - 41

Selskabet

The company

PowerCon A/S
Mariagervej 58A
9500 Hobro
Telefon / Tel.: 31 27 26 13
Hjemsted / Registered office: Mariagerfjord
CVR-nr. / CVR no.: 32 27 04 33
Regnskabsår / Financial year: 01.07 - 30.06

Direktion

Executive Board

Kim Brøndum Larsen
Peter Castberg Knudsen
Anders Lodberg Jørgensen

Bestyrelse

Board of Directors

Peter Smedegaard
Peter Castberg Knudsen
Allan Holm Jørgensen
Kim Brøndum Larsen
Anders Lodberg Jørgensen

Revision

Auditors

Beierholm
Godkendt Revisionspartnerselskab

Pengeinstitut

Bank

Spar Nord Bank

Modervirksomhed

Parent company

PowerCon Holding ApS, Mariagerfjord

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.23 - 30.06.24 for PowerCon A/S.

We have on this day presented the annual report for the financial year 01.07.23 - 30.06.24 for PowerCon A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.24 og resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.23 - 30.06.24.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position as at 30.06.24 and of the results of the company's activities and cash flows for the financial year 01.07.23 - 30.06.24.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

We believe that the management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The annual report is submitted for adoption by the general meeting.

Hobro, den 20. december 2024
Hobro, December 20, 2024

Direktionen
Executive Board

Kim Brøndum Larsen

Peter Castberg Knudsen

Anders Lodberg Jørgensen

Bestyrelsen
Board of Directors

Peter Smedegaard
Formand / Chairman

Peter Castberg Knudsen

Allan Holm Jørgensen

Kim Brøndum Larsen

Anders Lodberg Jørgensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejerne i PowerCon A/S

To the shareholders of PowerCon A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for PowerCon A/S for regnskabsåret 01.07.23 - 30.06.24, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.24 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.23 - 30.06.24 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Opinion

We have audited the financial statements of PowerCon A/S for the financial year 01.07.23 - 30.06.24, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes to the financial statements, including material accounting policy information. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 30.06.24 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 01.07.23 - 30.06.24 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lovgivningen.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Statement on the management's review

Management is responsible for the management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, it is our responsibility to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required by law and regulations.

Based on the work we have performed, we conclude that the management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the management's review.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Hobro, den 20. december 2024
Hobro, December 20, 2024

Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. / CVR no. 32 89 54 68

Brian Nielsen

Statsaut. revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. / MNE-no. mne33779

HOVED- OG NØGLETAL
FINANCIAL HIGHLIGHTS
Hovedtal
Key figures

Beløb i t.DKK
 Figures in DKK '000

Resultat
Profit/loss

	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
Resultat af primær drift Operating profit	30.391	53.370	20.313	42.770	16.817
Finansielle poster i alt Total net financials	-2	-5.581	1.420	2.718	-2.106
Årets resultat Profit for the year	23.695	37.365	16.842	35.470	11.468

Balance
Balance

Samlede aktiver Total assets	260.431	157.817	122.539	99.761	72.314
Investeringer i materielle anlægsaktiver Investments in property, plant and equipment	3.246	619	782	0	0
Egenkapital Equity	88.566	64.870	37.041	55.214	23.578

Nøgletal
Ratios

2023/24 2022/23 2021/22 2020/21 2019/20

Rentabilitet
Profitability

Egenkapitalens forrentning Return on equity	31%	73%	37%	90%	64%
--	-----	-----	-----	-----	-----

Soliditet
Equity ratio

Soliditetsgrad Solvency ratio	34%	41%	30%	55%	33%
----------------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

Nøgletal - fortsat -
Ratios - continued -

	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
<i>Øvrige</i>					
<i>Others</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	144	106	62	49	37
Number of employees (average)					
<i>Definitioner af nøgletal</i>	<i>Ratios definitions</i>				
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	Return on equity:			$\frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Solvency ratio:			$\frac{\text{Equity, end of year} \times 100}{\text{Total assets}}$

Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består i udvikling, produktion, installation, idriftsættelse og løbende servicering af landstrømssystemer til havne m.v. – enten som hovedentreprenør eller underleverandør. Desuden består aktiviteten i udvikling af testsystemer til test af generatorer og konverterer til energibranchen.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.07.23 - 30.06.24 udviser et resultat på DKK 23.695.436 mod DKK 37.365.406 for tiden 01.07.22 - 30.06.23. Balancen viser en egenkapital på DKK 88.565.764.

Selskabet har gennemført og afsluttet opførelsen af egne produktionsbygninger og administrationsbygninger i Hobro. Er udflyttet fra de lejede lokaler i Hadsund og indflyttet i de nye lokaler i Hobro for at kunne understøtte den videre vækst. Selskabet har bibeholdt kontorer i Hinnerup og Aulum. Samt salgskontorer i UK, Spanien og USA.

Ydermere investerer selskabet i nyt produktionsudstyr, it-infrastruktur, organisationsudvikling, produktudvikling, og af nye medarbejdere for forsat at kunne understøtte det voksende marked indenfor landstrøm, men ligeledes se på muligheder i andre markeder og segmenter.

Tidligere udsving i råvarepriser og leveringstider har stabiliseret sig, men ligger stadig er på et højere niveau og med længere leveringstider end før grundet høj aktivitet inden for grøn omstilling. Markedspriserne for landstrøm har følger udviklingen i markedet. PowerCon's

Primary activities

The company's activities consist of development, production, installation, commissioning, and ongoing servicing of shore power systems for ports, etc. – either as the main contractor or subcontractor. Additionally, the activity includes development of test systems for testing generators and converters for the energy industry.

Development in activities and financial affairs

The income statement for the period 01.07.23 - 30.06.24 shows a profit of DKK 23,695,436 against DKK 37,365,406 for the period 01.07.22 - 30.06.23. The balance sheet shows equity of DKK 88,565,764.

The company has completed and finalized the construction of its own production and administration buildings in Hobro, and have moved out of the rented premises in Hadsund and into the new premises in Hobro to support further growth. The company has retained offices in Hinnerup and Aulum, as well as sales offices in the UK, Spain, and the USA.

Furthermore, the company is investing in new production equipment, IT infrastructure, organizational development, product development, and new employees to continue to support the growing market for shore power, while also looking at opportunities in other markets and segments.

Previous fluctuations in raw material prices and delivery times have stabilized but remain at a higher level and with longer delivery times than before due to high activity within the green transition. Market prices for shore power follow market developments. PowerCon's standardized

standardiserede og modulariserede produkttilgang, muliggør forudbestilling af kritiske komponenter.

På grund af PowerCon's tilstedeværelse på markeder uden for det monetære samarbejde i EU er der risiko for udsving grundet af kursvariationer. PowerCon's diversificering på forskellige markeder har givet mindre både positive og negative udsving, hvilket har medført at det ikke nogen nævneværdig indflydelse på årets resultat. Det samme gør sig gældende for renteindtægter og udgifter.

Der har i året været projekter som har taget længere tid end oprindeligt planlagt, årsagen hertil har været en kombination af eksterne forhold og interne forhold.

Af interne forhold kan nævnes at flytningen af virksomheden har forårsaget en forbigående nedgang i specielt produktionsaktiviteten, men selskabets evne til hurtigt at kunne vækste ved at tiltrække og on-board nye medarbejdere har ikke været tilstrækkelig.

Af eksterne forhold har der været enkelte lokale forhold med anlægsaktiviteter der har skabt forsinkelser, men også mangel på net kapacitet har ligeledes skabt forsinkelser.

Disse forskellige forhold har trods en stor ordretilgang og ordre portefølje gjort at selskabet ikke har opnået den ønskede aktivitet. Årets resultat er derfor som tilfredsstillende under disse forhold, men ikke på niveau med forventningerne med udgangen af sidste regnskabsår.

and modularized product approach allows pre-ordering of critical components.

Due to PowerCon's presence in markets outside the EU monetary cooperation, there is a risk of fluctuations due to exchange rate variations. PowerCon's diversification into different markets has resulted in minor positive and negative fluctuations, which have not significantly impacted the year's results. The same applies to interest income and expenses.

There have been projects during the year that took longer than originally planned, due to a combination of external and internal factors.

Internally, the company's relocation caused a temporary decline in production activity, and the company's ability to quickly grow by attracting and onboarding new employees has not been sufficient.

Externally, there have been local conditions with construction activities causing delays, as well as a lack of grid capacity also causing delays.

These various factors, despite a large order intake and order portfolio, have meant that the company has not achieved the desired activity. The result for the year is therefore satisfactory under these conditions, but not at the level expected at the end of the last financial year.

Forventet udvikling

PowerCon forventer fortsat en positiv udvikling af selskabet med en betydelig øget aktivitet i de kommende år. Men selskabets ledelse og bestyrelse vil have og har fokus og tiltag i gang for at forbedre selskabet evne til vækst, samt reducere selskabet eksponering for eksterne forhold.

PowerCon's hovedmarkeder inden for grøn energiproduktion og grønenergiforbrug er i hastig udvikling.

Inden for grønenergiforbrug har PowerCon fortsat en markedsledende position i forhold til landstrøm og har de seneste leveret de største projekter i Europa og udvidet sine aktiviteter til det amerikanske marked.

EU's lovgivning i "Fit for 55" i 2030-pakken har gjort landstrøm til en central del af den grønne omstilling og cementeret vigtigheden af landstrøm for verdens havne. Derfor forventes ingen aftagning af den kraftige efterspørgsel og den tydelige tendens til at gøre landstrøm til et fokusområde for havne over hele verden.

I forhold til dette kan nævnes at landstrøm til containerskibe i ind og udland har kraftigt stigende fokus og PowerCon's modulariserede løsninger kan anvendes i dette segment.

Vindenergi betragtes som en afgørende teknologi i den grønne omstilling, og PowerCon er godt positioneret som langvarig leverandør til nogle af de største vindmølleproducenter.

PowerCon fastholder forventningen til driftsresultatet for 2023/24 for regnskabsåret 2024/25 med et driftsresultat før skat i intervallet t.DKK 55.000 - 75.000.

Outlook

PowerCon expects continued positive development of the company with significantly increased activity in the coming years. The company's management and board of directors will have and are focused on measures to improve the company's ability to grow and reduce the company's exposure to external conditions.

PowerCon's main markets in green energy production and green energy consumption are rapidly developing. In the area of green energy consumption, PowerCon continues to hold a market-leading position in shore power and has recently delivered the largest projects in Europe and expanded its activities to the American market.

EU legislation in the "Fit for 55" package for 2030 has made shore power a central part of the green transition and cemented the importance of shore power for the world's ports. Therefore, no decline in the strong demand and clear trend to make shore power a focus area for ports worldwide is expected.

In this context, it should be mentioned that shore power for container ships domestically and abroad has a significantly increasing focus and PowerCon's modular solutions can be applied in this segment.

Wind energy is considered a crucial technology in the green transition, and PowerCon is well-positioned as a long-term supplier to some of the largest wind turbine manufacturers.

PowerCon maintains its expectations for the operating result for 2023/24 for the financial year 2024/25 with an operating result before tax in the range of t.DKK 55,000 - 75,000.

Vidensressourcenn

Hvert år investerer selskabet betydelige ressourcer i kompetenceudvikling på flere niveauer. Indsatsområderne omfatter blandt andet en vedvarende tilknytning til universiteter. PowerCon har fortsat igangværende projekter med medfinansiering fra EU til flere projekter.

Et andet fokusområde er videreudviklingen af den internationale standard for landstrøm, hvor PowerCon er tilknyttet og dermed har mulighed for at påvirke regelsættet for fremtidige løsninger.

Ydermere er selskabet i proces med ISO 14001 og ISO 45001 certificeringer i tillæg til nuværende ISO 9001 certificering, samt ESG for at kunne vise kunder og omverden selskabets nuværende og fremtidige ambitioner, ønsker om at indgå som en stærk partner indenfor alle de områder selskabet opererer i.

Filialer i udlandet

Selskabet har en filial i Spanien, som varetager salget af selskabets produkter på de lokale markeder.

Knowledge Resources

Each year, the company invests significant resources in competency development at multiple levels. The focus areas include ongoing partnerships with universities. PowerCon continues to have ongoing projects with co-financing from the EU for several projects.

Another focus area is the further development of the international standard for shore power, where PowerCon is affiliated and thus has the opportunity to influence the rules for future solutions.

Additionally, the company is in the process of ISO 14001 and ISO 45001 certifications, in addition to the current ISO 9001 certification, as well as ESG, to demonstrate to customers and the world the company's current and future ambitions and desire to be a strong partner in all areas in which the company operates.

Branches abroad

The company has branches in Spain in charge of sales of the company's products in the local markets.

Resultatopgørelse

Income statement

Note		2023/24 DKK	2022/23 DKK
	Bruttofortjeneste Gross profit	126.264.166	125.500.468
1	Personaleomkostninger Staff costs	-95.291.919	-71.857.592
	Resultat før af- og nedskrivninger Profit before depreciation, amortisation, write-downs and impairment losses	30.972.247	53.642.876
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver Depreciation and impairments losses of property, plant and equipment	-581.224	-272.772
	Resultat af primær drift Operating profit	30.391.023	53.370.104
2	Finansielle indtægter Financial income	1.325.340	32.252
3	Finansielle omkostninger Financial expenses	-1.327.785	-5.612.812
	Resultat før skat Profit before tax	30.388.578	47.789.544
	Skat af årets resultat Tax on profit for the year	-6.693.142	-10.424.138
	Årets resultat Profit for the year	23.695.436	37.365.406
4	Forslag til resultatdisponering Proposed appropriation account		

Balance Balance sheet

AKTIVER ASSETS			
		30.06.24 DKK	30.06.23 DKK
Note			
	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	116.881	142.621
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	3.821.765	1.130.750
5	Materielle anlægsaktiver i alt Total property, plant and equipment	3.938.646	1.273.371
6	Deposita Deposits	133.528	133.528
	Finansielle anlægsaktiver i alt Total investments	133.528	133.528
	Anlægsaktiver i alt Total non-current assets	4.072.174	1.406.899
	Råvarer og hjælpematerialer Raw materials and consumables	11.768.197	9.960.242
	Varebeholdninger i alt Total inventories	11.768.197	9.960.242
7	Igangværende arbejder for fremmed regning Work in progress for third parties	70.549.750	87.585.095
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	71.587.008	15.123.953
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	5.940.797	11.384.629
	Tilgodehavende selskabsskat Income tax receivable	0	75.000
	Andre tilgodehavender Other receivables	18.472.680	3.352.876
8	Periodeafgrænsningsposter Prepayments	0	243.010
	Tilgodehavender i alt Total receivables	166.550.235	117.764.563
9	Likvide beholdninger Cash	78.040.255	28.685.045
	Omsætningsaktiver i alt Total current assets	256.358.687	156.409.850
	Aktiver i alt Total assets	260.430.861	157.816.749

Balance Balance sheet

PASSIVER EQUITY AND LIABILITIES

Note		30.06.24 DKK	30.06.23 DKK
10	Selskabskapital Share capital	500.000	500.000
	Overført resultat Retained earnings	88.065.764	64.370.328
	Egenkapital i alt Total equity	88.565.764	64.870.328
11	Hensættelser til udskudt skat Provisions for deferred tax	21.618.290	14.823.680
12	Andre hensatte forpligtelser Other provisions	2.210.000	9.600.000
	Hensatte forpligtelser i alt Total provisions	23.828.290	24.423.680
	Gæld til øvrige kreditinstitutter Payables to other credit institutions	28.606.398	11.896.843
7	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning Prepayments received from work in progress for third parties	81.561.331	2.407.234
	Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	28.532.237	33.511.221
	Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group enterprises	0	6.918.722
	Anden gæld Other payables	8.017.837	12.355.137
13	Periodeafgrænsningsposter Deferred income	1.319.004	1.433.584
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt Total short-term payables	148.036.807	68.522.741
	Gældsforpligtelser i alt Total payables	148.036.807	68.522.741
	Passiver i alt Total equity and liabilities	260.430.861	157.816.749
14	Eventualforpligtelser Contingent liabilities		
15	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser Charges and security		
16	Nærtstående parter Related parties		

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

Beløb i DKK Figures in DKK	Selskabskapital Share capital	Overført resultat Retained earnings
Egenkapitalopgørelse for 01.07.23 - 30.06.24 Statement of changes in equity for 01.07.23 - 30.06.24		
Saldo pr. 01.07.23 Balance as at 01.07.23	500.000	64.370.328
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	23.695.436
Saldo pr. 30.06.24 Balance as at 30.06.24	500.000	88.065.764

Pengestrømsopgørelse

Cash flow statement

Note		2023/24 DKK	2022/23 DKK
	Årets resultat	23.695.436	37.365.406
	Profit for the year		
17	Reguleringer	7.276.811	16.196.220
	Adjustments		
	Forskydning i driftskapital		
	Change in working capital:		
	Varebeholdninger	-1.807.955	-1.803.431
	Inventories		
	Tilgodehavender	-54.301.176	-78.031.610
	Receivables		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	-4.978.984	26.440.383
	Trade payables		
	Andre driftsafledte gældsforpligtelser	74.875.361	-15.751.108
	Other payables relating to operating activities		
	Andre hensatte forpligtelser	-7.390.000	-1.200.000
	Other provisions		
	Pengestrømme fra driften før finansielle poster	37.369.493	-16.784.140
	Cash flows from operating activities before net financials		
	Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	1.325.340	32.252
	Interest income and similar income received		
	Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-1.327.785	-5.612.812
	Interest expenses and similar expenses paid		
	Betalt selskabsskat	0	-3.589.916
	Income tax paid		
	Pengestrømme fra driften	37.367.048	-25.954.616
	Cash flows from operating activities		
	Køb af materielle anlægsaktiver	-3.246.498	-618.816
	Purchase of property, plant and equipment		
	Salg af materielle anlægsaktiver	0	81.250
	Sale of property, plant and equipment		
	Køb af værdipapirer og kapitalandele	0	-4.269.404
	Purchase of securities and equity investments		
	Udlån	5.443.827	-11.384.629
	Loans		
	Pengestrømme fra investeringer	2.197.329	-16.191.599
	Cash flows from investing activities		
	Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	16.709.555	11.755.282
	Arrangement of payables to credit institutions		
	Afdrag på gæld til associerede virksomheder	-6.918.722	-20.629.847
	Repayment of payables to associates		
	Pengestrømme fra finansiering	9.790.833	-8.874.565
	Cash flows from financing activities		
	Årets samlede pengestrømme	49.355.210	-51.020.780
	Total cash flows for the year		

Pengestrømsopgørelse

Cash flow statement

Note	2023/24 DKK	2022/23 DKK
Likvide beholdninger ved årets begyndelse Cash, beginning of year	28.685.045	79.705.825
Likvide beholdninger ved årets slutning Cash, end of year	78.040.255	28.685.045
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således: Cash, end of year, comprises:		
Likvide beholdninger Cash	78.040.255	28.685.045
I alt Total	78.040.255	28.685.045

	2023/24 DKK	2022/23 DKK
1. Personaleomkostninger Staff costs		
Lønninger Wages and salaries	79.436.894	60.479.407
Pensioner Pensions	9.182.744	6.511.145
Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	1.638.388	1.159.906
Andre personaleomkostninger Other staff costs	5.033.893	3.707.134
I alt Total	95.291.919	71.857.592
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året Average number of employees during the year	144	106
Vederlag til ledelsen: Remuneration for the management:		
Gager til direktion Salaries for the Executive Board	2.722.911	900.000
Pension til direktion Pension for the Executive Board	192.230	0
Vederlag til direktion Total remuneration for the Executive Board	2.915.141	900.000
Vederlag til bestyrelse Remuneration for the Board of Directors	54.716	28.056
Vederlag til direktion og bestyrelse Remuneration for the Executive Board and Board of Directors	2.969.857	928.056

	2023/24 DKK	2022/23 DKK
--	----------------	----------------

2. Finansielle indtægter

Financial income

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder Interest, group enterprises	60.805	0
Renteindtægter i øvrigt Other interest income	710.480	32.252
Valutakursreguleringer Foreign currency translation adjustments	554.055	0
Øvrige finansielle indtægter Other financial income	1.264.535	32.252
I alt Total	1.325.340	32.252

3. Finansielle omkostninger

Financial expenses

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder Interest, group enterprises	0	864.273
Renteomkostninger i øvrigt Other interest expenses	933.610	97.414
Valutakursreguleringer Foreign currency translation adjustments	394.175	4.629.360
Øvrige finansielle omkostninger Other financial expenses	0	21.765
Øvrige finansielle omkostninger Other financial expenses	1.327.785	4.748.539
I alt Total	1.327.785	5.612.812

4. Forslag til resultatdisponering

Proposed appropriation account

Overført resultat Retained earnings	23.695.436	37.365.406
--	------------	------------

5. Materielle anlægsaktiver
Property, plant and equipment

Beløb i DKK Figures in DKK	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment
Kostpris pr. 01.07.23 Cost as at 01.07.23	355.815	2.303.156
Tilgang i året Additions during the year	0	3.246.498
Afgang i året Disposals during the year	-167.262	0
Kostpris pr. 30.06.24 Cost as at 30.06.24	188.553	5.549.654
Af- og nedskrivninger pr. 01.07.23 Depreciation and impairment losses as at 01.07.23	-213.194	-1.172.405
Afskrivninger i året Depreciation during the year	-25.740	-555.484
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of depreciation of and impairment losses on disposed assets	167.262	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.06.24 Depreciation and impairment losses as at 30.06.24	-71.672	-1.727.889
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.24 Carrying amount as at 30.06.24	116.881	3.821.765

6. Finansielle anlægsaktiver
Non-current financial assets

Beløb i DKK Figures in DKK	Deposita Deposits
Kostpris pr. 01.07.23 Cost as at 01.07.23	133.528
Kostpris pr. 30.06.24 Cost as at 30.06.24	133.528
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.24 Carrying amount as at 30.06.24	133.528

	30.06.24	30.06.23
	DKK	DKK

7. Igangværende arbejder for fremmed regning

Work in progress for third parties

Igangværende arbejder for fremmed regning	570.457.674	353.501.377
Work in progress for third parties		
Acontofaktureringer	-581.469.256	-268.323.515
On-account invoicing		
Igangværende arbejder for fremmed regning i alt	-11.011.582	85.177.862
Total work in progress for third parties		
Igangværende arbejder for fremmed regning	70.549.750	87.585.095
Work in progress for third parties		
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-81.561.331	-2.407.234
Prepayments received from work in progress for third parties, short-term payables		
I alt	-11.011.581	85.177.861
Total		

8. Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

Andre periodeafgrænsningsposter	0	243.010
Other prepayments		

9. Likvide beholdninger

Cash

Likvide beholdninger omfatter bankindestående på t.DKK 55.628, som er stillet til sikkerhed for garantier på igangværende projekter.

Cash includes bank deposits of DKK 55.628k, which are pledged as security for guarantees on ongoing projects.

10. Selskabskapital
Share capital

Selskabskapitalen består af:
 The share capital consists of:

	Antal Quantity	Pålydende værdi i alt DKK Total nominal value DKK
Kapitalandele Share capital	500.000	500.000
I alt Total		500.000

	30.06.24 DKK	30.06.23 DKK
--	-----------------	-----------------

11. Udskudt skat
Deferred tax

Udskudt skat pr. 01.07.23 Deferred tax as at 01.07.23	14.823.680	4.291.331
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen Deferred tax recognised in the income statement	6.693.142	10.434.008
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen Deferred tax recognised in equity	101.468	98.341
Udskudt skat pr. 30.06.24 Deferred tax as at 30.06.24	21.618.290	14.823.680

12. Andre hensatte forpligtelser
Other provisions

Beløb i DKK Figures in DKK		Garantifor- pligtelser Warranty commitments
Forpligtelser pr. 01.07.23 Provisions as at 01.07.23		9.600.000
Hensat i året Provisions during the year		-7.390.000
Forpligtelser pr. 30.06.24 Provisions as at 30.06.24		2.210.000
	30.06.24 DKK	30.06.23 DKK

Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:
 Other provisions are expected to be distributed as follows:

Langfristede forpligtelser Non-current liabilities	383.468	3.171.835
Kortfristede forpligtelser Current liabilities	1.826.532	6.428.165
I alt Total	2.210.000	9.600.000
	30.06.24 DKK	30.06.23 DKK

13. Periodeafgrænsningsposter
Deferred income

Periodiseret tilskud Periodic subsidy	1.319.004	1.433.584
--	-----------	-----------

14. Eventualforpligtelser Contingent liabilities

Leasingforpligtelser

Selskabet har indgået lejekontrakter med en restløbetid på 132 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 52.800. Leasingkontrakter indgået med tilknyttede virksomheder er indeholdt heri, men er desuden særskilt oplyst nedenfor.

Selskabet har indgået leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder med en restløbetid på 132 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 52.800.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter forholdsmæssigt for selskabsskatter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af den ultimative modervirksomhed. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

Lease commitments

The company has concluded rental contracts with terms to maturity of 132 months and total lease payments of DKK 52,800k. Leasing contracts entered into with affiliated companies are included herein, but are also separately disclosed below.

The company has concluded lease agreements with group enterprises with terms to maturity of 132 months and total lease payments of DKK 52,800k.

Other contingent liabilities

The company is taxed jointly with the other companies in the group and is liable for income taxes on a pro rata basis for the jointly taxed companies. The maximum liability totals an amount corresponding to the share of the capital in the company which is owned directly or indirectly by the ultimate parent. The liability also includes any subsequent corrections to the calculated tax liability as a consequence of changes made to the jointly taxable income etc.

15. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Charges and security

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 28.612 har selskabet afgivet virksomhedspant. Virksomhedspantet omfatter pr. 30.06.24 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Motorkøretøjer t.DKK 1.138
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 2.684
- Varebeholdninger t.DKK 11.768
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser t.DKK 71.587

The company has provided a company charge of DKK 23,612k as security for debt to credit institutions. As at 30.06.24, the company charge comprises the following assets with the following carrying amounts:

- Motor vehivles, DKK 1,138k
- Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment, DKK 2,684k
- Inventories, DKK 11,768k
- Trade receivables, DKK 71,587k

16. Nærtstående parter

Related parties

Bestemmende indflydelse
Controlling influence

Grundlag for indflydelse
Basis of influence

PowerCon Holding ApS, Mariagerfjord

Kapitalejer

PowerCon Invest ApS, Mariagerfjord

Ultimativ kapitalejer

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Related party transactions are not disclosed, as all transactions are entered into in the ordinary course of business at arms' length.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 1. Personaleomkostninger.

Remuneration for the management is specified in note 1. Staff costs.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for moder-virksomheden PowerCon Invest ApS, Mariagerfjord.

The company is included in the consolidated financial statements of the parent PowerCon Invest ApS, Mariagerfjord.

	2023/24 DKK	2022/23 DKK
17. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Adjustments for the cash flow statement		
Andre driftsindtægter Other operating income	0	-81.250
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver Depreciation and impairments losses of property, plant and equipment	581.224	272.772
Finansielle indtægter Financial income	-1.325.340	-32.252
Finansielle omkostninger Financial expenses	1.327.785	5.612.812
Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year	6.693.142	10.424.138
I alt Total	7.276.811	16.196.220

18. Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

GENERAL

The annual report is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act (*Årsregnskabsloven*) for medium-sized enterprises in reporting class C with application of provisions for a higher reporting class.

The accounting policies have been applied consistently with previous years.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company, and the value of such assets can be measured reliably. Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company, and the value of such liabilities can be measured reliably. On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

On recognition and measurement, account is taken of foreseeable losses and risks arising before the date at which the annual report is presented and proving or disproving matters arising on or before the balance sheet date.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER**

For sammenslutninger af virksomheder underlagt den samme interesses kontrol anvendes sammenlægningsmetoden. Sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelsbeløbet mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige indre værdi indregnes i egenkapitalen.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

BUSINESS COMBINATIONS

For combined enterprises subject to common control, the pooling of interests method is used. The pooling of interests is deemed to be completed at the date of acquisition without restatement of comparative figures. The difference between the agreed consideration and the equity value of the acquired enterprise is recognised in equity.

CURRENCY

The annual report is presented in Danish kroner (DKK).

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the transaction date. Exchange rate differences between the exchange rate applicable at the transaction date and the exchange rate at the date of payment are recognised in the income statement as a financial item. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. The difference between the exchange rate applicable at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is recognised under financial income or expenses in the income statement. Fixed assets, inventories and other non-monetary assets acquired in foreign currencies are translated using historical exchange rates.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

LEASES

Lease payments relating to operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

RESULTATOPGØRELSE**Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.

INCOME STATEMENT**Gross profit**

Gross profit comprises revenue, other operating income and cost of sales and other external expenses.

Nettoomsætning

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor der leveres aktiver med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Revenue

Income from construction contracts involving the delivery of highly customised assets are recognised in the income statement as revenue according to the stage of completion. Accordingly, revenue corresponds to the selling price of work performed during the year (percentage of completion method).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Other operating income

Other operating income comprises income of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including rental income, negative goodwill and gains on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Cost of sales

Cost of sales comprises cost of sales for the year measured at cost plus any changes in inventories, including write-downs to the extent that these do not exceed normal write-downs.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -
Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugs- tid, år	Rest- værdi DKK
Indretning af lejede lokaler	5-10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Other external expenses

Other external expenses comprise costs relating to distribution, sales and advertising and administration, premises and bad debts to the extent that these do not exceed normal write-downs.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries as well as other staff-related costs.

Depreciation and impairment losses

The depreciation of property, plant and equipment aim at systematic depreciation over the expected useful lives of the assets. Assets are depreciated according to the straight-line method based on the following expected useful lives and residual values:

	Useful lives, years	Resi- dual value DKK
Leasehold improvements	5-10	0
Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment	3-5	0

The basis of depreciation is the cost of the asset less the expected residual value at the end of the useful life. Moreover, the basis of depreciation is reduced by any impairment losses. The useful life and residual value are determined when the asset is ready for use and reassessed annually.

Property, plant and equipment are impaired in accordance with the accounting policies referred to in the 'Impairment losses on fixed assets' section.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -
Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Other net financials

Interest income and interest expenses, foreign exchange gains and losses on transactions denominated in foreign currencies etc. are recognised in other net financials.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Tax on profit/loss for the year

The current and deferred tax for the year is recognised in the income statement as tax on the profit/loss for the year with the portion attributable to the profit/loss for the year, and directly in equity with the portion attributable to amounts recognised directly in equity.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

The company is jointly taxed with Danish consolidated enterprises.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

In connection with the settlement of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed enterprises in proportion to their taxable incomes. This means that enterprises with a tax loss receive joint taxation contributions from enterprises which have been able to use this loss to reduce their own taxable profit.

BALANCE
BALANCE SHEET
Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment comprise leasehold improvements as well as other fixtures and fittings, tools and equipment.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Property, plant and equipment are measured in the balance sheet at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af

Cost comprises the purchase price and expenses resulting directly from the purchase until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.

Property, plant and equipment are depreciated using the straight-line method based on useful lives and residual values, which are stated in the 'Depreciation and impairment losses' section.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal less any costs of disposal.

Impairment losses on fixed assets

The carrying amount of fixed assets which are not measured at fair value is assessed annually for indications of impairment over and above what is reflected in depreciation.

If the company's realised return on an asset or a group of assets is lower than expected, this is considered an indication of impairment.

If there are indications of impairment, an impairment test is conducted of individual assets or groups of assets.

The assets or groups of assets are impaired to the lower of recoverable amount and carrying amount.

The higher of net selling price and value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of expected net cash flows from the use of the

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

asset or group of assets as well as expected net cash flows from the sale of the asset or group of assets after the expiry of their useful lives.

Impairment losses are reversed when the reasons for the impairment no longer exist.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Inventories

Inventories are measured at cost calculated according to the FIFO-method. Inventories are written down to the lower of cost and net realisable value.

The cost of raw materials and consumables as well as goods for resale is determined as purchase prices plus expenses resulting directly from the purchase.

The net realisable value of inventories is determined as the selling price less costs of completion and costs necessary to make the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and the expected development in the selling price.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value, less write-downs for bad debts.

Write-downs for bad debts are determined based on an individual assessment of each receivable if there is no objective evidence of individual impairment of a receivable.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Deposits recognised under assets comprise deposits paid to the lessor under leases entered into by the company.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acountofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Work in progress for third parties

Work in progress for third parties is measured at the selling price of the work performed less on-account invoicing made for each piece of work in progress.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

The selling price is measured according to the stage of completion at the balance sheet date and total expected income from each piece of work in progress. The degree of completion for each piece of work in progress is normally calculated as the ratio between the resources spent and the total budgeted resource consumption. For some work in progress where the resource consumption cannot be used as a basis, the ratio between completed subactivities and the combined subactivities for the individual piece of work in progress is used instead.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationssværdien, hvis denne er lavere.

When the selling price of a piece of work in progress cannot be determined reliably, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

The individual piece of work in progress is recognised under receivables or payables in the balance sheet depending on whether the net value of the selling price less prepayments received is positive or negative.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

When it is likely that the total costs of the individual piece of work in progress will exceed total sales income, the total expected loss is recognised as a provision.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1 – 5 år. Garantiforpligtelser måles til nettorealisationsværdi og indregnes på grundlag af tidligere års erfaringer med garantiarbejder.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Prepayments

Prepayments recognised under assets comprise costs incurred in respect of subsequent financial years.

Cash

Cash includes deposits in bank accounts as well as operating cash.

Provisions

Other provisions comprise expected expenses incidental to warranty commitments, loss on work in progress, restructuring etc. and are recognised when the company has a legal or constructive obligation at the balance sheet date and it is probable that such obligation will draw on the financial resources of the company. Provisions are measured at net realisable value or fair value if the provision is expected to be settled over the longer term.

Warranty commitments comprise the obligation to repair defective work within the warranty period of 1-5 years. Warranty commitments are measured at net realisable value and recognised based on previous years' experience with warranty work.

Current and deferred tax

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the basis of the taxable income for the year, adjusted for tax paid on account.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatingsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised as income tax under receivables or payables in the balance sheet.

Deferred tax liabilities and tax assets are recognised on the basis of all temporary differences between the carrying amounts and tax bases of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is non-amortisable for tax purposes and other items where temporary differences, except for acquisitions, have arisen at the date of acquisition without affecting the net profit or loss for the year or the taxable income. In cases where the tax value can be determined according to different taxation rules, deferred tax is measured on the basis of management's intended use of the asset or settlement of the liability.

Deferred tax assets are recognised, following an assessment, at the expected realisable value through offsetting against deferred tax liabilities or elimination in tax on future earnings.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and at the tax rates which, according to the legislation in force at the balance sheet date, will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

Payables

Short-term financial payables are measured at amortised cost, normally corresponding to the nominal value of such payables. Other short-term payables are measured at net realisable value.

18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealisationsevnen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Short-term financial payables are measured at amortised cost, normally corresponding to the nominal value of such payables. Other short-term payables are measured at net realisable value.

Deferred income

Deferred income under liabilities comprises payments received in respect of income in subsequent financial years.

CASH FLOW STATEMENT

The cash flow statement is prepared using the indirect method, showing cash flows from operating, investing and financing activities as well as cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities comprise the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, income tax paid and changes in working capital.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with the acquisition and divestment of companies and financial assets as well as the purchase, development, improvement and sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Cash flows from financing activities comprise changes in the company's share capital and associated costs and financing from and dividends paid to shareholders as well as the arrangement and repayment of long-term payables.

Cash and cash equivalents at the beginning and end of the year comprise cash and short-term payables to credit institutions.