

Grant Thornton
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab

Stockholmsgade 45
2100 København Ø
CVR-nr. 34209936

T (+45) 33 110 220
F (+45) 33 110 520

www.grantthornton.dk

STAMARKIV

Director A/S

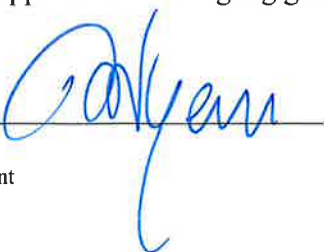
CVR-nr. 27 46 11 07

Årsrapport

1. januar - 31. december 2012

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den

16/4



Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
 Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	4
Ledelsesberetning	5
 Årsregnskab 1. januar - 31. december 2012	
Anvendt regnskabspraksis	6
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Noter	12

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012 for Director A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

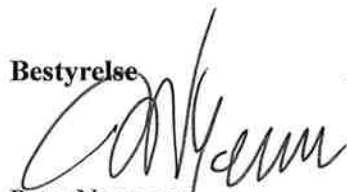
København Ø, den 16. april 2013

Direktion



Jeppe Hartmann Berggreen

Bestyrelse



Peter Nyemann
formand



Troels Fiig



Carsten Maischnack Olsen

Den uafhængige revisors erklæringer

Til aktionærerne i Director A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Director A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Den uafhængige revisors erklæringer

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 16. april 2013

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Ole Skou

statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet

Director A/S
Østerbrogade 135
2100 København Ø

Telefon: +45 3997 1030
Hjemmeside: www.director.dk

CVR-nr.: 27 46 11 07
Stiftet: 1. december 2003
Hjemsted: København
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse

Peter Nyemann, formand
Troels Fiig
Carsten Maischnack Olsen

Direktion

Jeppe Hartmann Berggreen

Revision

Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Stockholmsgade 45
2100 København Ø

Bankforbindelse

Danske Bank

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets aktiviteter har i regnskabsåret bestået i at drive reklame- og direct marketing-virksomhed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 8.965 t.kr. mod 7.226 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 558 t.kr. mod 820 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Director A/S har haft en særdeles positiv udvikling over året og en samlet vækst i bruttoavancen på ca. 25% i forhold til det foregående regnskabsår.

Med udgangspunkt i et moderat første halvår har andet halvår sikret den realiserede vækst. Årets vækst matcher de ambitiøse mål ledelsen har lagt, og resultatet er tilfredsstillende.

Forventningerne til 2013 er tilsvarende ambitiøse.

Endvidere bør det fremhæves, at Director A/S vandt guld i kategorien 'Relationsskaber' ved årets Direct Marketingdag.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Director A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsregnskabet aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning samt varekøb.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Anvendt regnskabspraksis

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler mv.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og rentekomkostninger samt rentetillæg og rentegodtgørelser ved skattebetaling. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
---	--------

Aktiver med en kostpris på under 12 t.kr. pr. enhed indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. For indeværende år er anvendt en skattesats på 25%.

Gældsforpligtelser

Udbytte, som forventes udbetalt for året, indregnes som en forpligtelse under posten "Forslag til udbytte for regnskabsåret".

Gæld i øvrigt måles til nominel værdi.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	2012 kr.	2011 t.kr.
Bruttofortjeneste	8.964.699	7.226
Andre eksterne omkostninger	-1.839.926	-1.467
1 Personaleomkostninger	-6.356.908	-4.582
2 Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	-9.933	-48
Resultat før finansielle poster	757.932	1.129
Finansielle indtægter	1.937	6
Finansielle omkostninger	-3.201	-14
Resultat før skat	756.668	1.121
3 Skat af årets resultat	-199.075	-301
Årets resultat	557.593	820
Forslag til resultatdisponering:		
Udbytte for regnskabsåret	0	820
Overføres til overført resultat	557.593	0
Disponeret i alt	557.593	820

Balance 31. december

Aktiver			
<u>Note</u>		2012 kr.	2011 t.kr.
Anlægsaktiver			
4	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	16.958	8
	Materielle anlægsaktiver i alt	16.958	8
	Deposita	171.448	167
	Finansielle anlægsaktiver i alt	171.448	167
	Anlægsaktiver i alt	188.406	175
Omsætningsaktiver			
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.389.346	2.453
	Andre tilgodehavender	491	107
	Periodeafgrænsningsposter	61.032	0
	Tilgodehavender i alt	3.450.869	2.560
	Likvide beholdninger	653.490	1.851
	Omsætningsaktiver i alt	4.104.359	4.411
	Aktiver i alt	4.292.765	4.586

Balance 31. december

Passiver			
<u>Note</u>		2012 kr.	2011 t.kr.
Egenkapital			
5	Aktiekapital	555.556	556
5	Overført resultat	557.594	0
	Egenkapital i alt	1.113.150	556
Gældsforpligtelser			
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.055.336	1.638
	Selskabsskat	76.217	206
	Anden gæld	1.719.088	772
	Periodeafgrænsningsposter	328.974	594
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	820
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	3.179.615	4.030
	Gældsforpligtelser i alt	3.179.615	4.030
	Passiver i alt	4.292.765	4.586

6 Nærtstående parter

Noter

	2012 kr.	2011 t.kr.
1. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	5.689.204	4.029
Pensioner	327.582	269
Andre omkostninger til social sikring	47.588	30
Personaleomkostninger i øvrigt	292.534	254
	6.356.908	4.582
2. Afskrivninger af materielle anlægsaktiver		
Afskrivning på indretning af lejede lokaler	0	9
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	9.933	39
	9.933	48
3. Skat af årets resultat		
Skat af årets resultat	199.075	301
	199.075	301
4. Materielle anlægsaktiver		
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris 1. januar 2012		383.629
Tilgang		18.500
Kostpris 31. december 2012		402.129
Af- og nedskrivninger 1. januar 2012		375.238
Årets af- og nedskrivninger		9.933
Af- og nedskrivninger 31. december 2012		385.171
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012		16.958

Noter**5. Egenkapital**

	Aktiekapital kr.	Overført resultat kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2012	555.556	0	555.556
Årets overførte overskud eller underskud	0	557.594	557.594
Egenkapital 31. december 2012	555.556	557.594	1.113.150

Aktiekapitalen er fordelt på kapitalandele á kr. 1 og multipla heraf.

6. Nærtstående parter**Ejerforhold**

Følgende er noteret i selskabets fortegnelse som ejer af minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af selskabskapitalen:

Direct Gruppen A/S, 2100 København Ø

Maisch & Co ApS, 2930 Klampenborg

T. Fiig Holding ApS, 2670 Greve