

Grant Thornton
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab

Stockholmsgade 45
2100 København Ø
CVR-nr. 34209936

T (+45) 33 110 220
F (+45) 33 110 520

www.grantthornton.dk

STATUSBOG

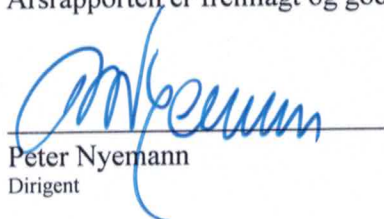
Director A/S

CVR-nr. 27 46 11 07

Årsrapport for

1. januar - 31. december 2013

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30/5


Peter Nyemann
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
 Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	4
Ledelsesberetning	5
 Årsregnskab 1. januar - 31. december 2013	
Anvendt regnskabspraksis	6
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Noter	12

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013 for Director A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

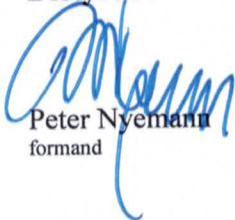
København N, den 9. april 2014

Direktion



Jeppe Hartmann Berggreen

Bestyrelse



Peter Nyemann
formand



Troels Fiig

Carsten Maischnack Olsen

Den uafhængige revisors erklæringer

Til aktionærerne i Director A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Director A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Den uafhængige revisors erklæringer

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2013 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 9. april 2014

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Ole Skou

statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet

Director A/S
Ewaldsgade 7
2200 København N

Telefon: +45 3997 1030

Hjemmeside: www.director.dk

CVR-nr.: 27 46 11 07

Stiftet: 1. december 2003

Hjemsted: København

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse

Peter Nyemann, formand
Troels Fiig
Carsten Maischnack Olsen

Direktion

Jeppe Hartmann Berggreen

Revision

Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Stockholmsgade 45
2100 København Ø

Bankforbindelse

Danske Bank

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består i at drive reklamebureau virksomhed med speciale indenfor datadrevet dialogmarkedsføring.

Selskabet indgår i Direct Gruppen, som ejer selskabet 30%. I Direct Gruppen indgår andre søsterselskaber, som på hver sine forretningsområder komplementerer selskabets hovedaktiviteter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttoresultat udgør 8.019 t.kr. mod 8.858 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 129 t.kr. mod 558 t.kr. sidste år, hvilket ledelsen ikke betragter som tilfredsstillende.

Året har budt på justeringer i medarbejder- og kompetencesammensætning, og årets resultat har samtidig været påvirket af flytteomkostninger til nyt domicil ved Peblinge Søen og et ekstraordinært tab som følge af tidligere udlejers manglende betalingsevne.

I forlængelse af en proces der indledtes i efteråret, som blandt andet omfatter strategisk refokusering af bureauet, stilles der positive indtjenings- og vækstmål for 2014.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af selskabets finansielle stilling.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Director A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Bruttoresultat

Bruttoresultat indeholder nettoomsætning samt vareforbrug.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursavancer og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler	3-5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Selskabsskatteprocenten vil i perioden fra 2014 til 2016 blive trinvist nedsat fra 25 % til 22 %, hvilket vil påvirke størrelsen af udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver. Medmindre en indregning med en anden skatteprocent end 22 vil medføre en væsentlig afvigelse i den forventede udskudte skatteforpligtelse eller skatteaktivet, indregnes udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver med 22 %.

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nominel værdi.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2013 kr.</u>	<u>2012 t.kr.</u>
Bruttoresultat	8.019.139	8.858
Andre eksterne omkostninger	-2.127.999	-1.733
1 Personaleomkostninger	-5.698.979	-6.357
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	-14.581	-10
Resultat før finansielle poster	177.580	758
Finansielle indtægter	1.781	2
2 Finansielle omkostninger	-6.165	-3
Resultat før skat	173.196	757
3 Skat af årets resultat	-44.175	-199
Årets resultat	129.021	558
Forslag til resultatdisponering:		
Overføres til overført resultat	129.021	558
Disponeret i alt	129.021	558

Balance 31. december

Aktiver			
<u>Note</u>		2013 kr.	2012 t.kr.
Anlægsaktiver			
4	Indretning lejede lokaler	129.998	0
4	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	33.264	17
	Materielle anlægsaktiver i alt	163.262	17
	Deposita	178.568	171
	Finansielle anlægsaktiver i alt	178.568	171
	Anlægsaktiver i alt	341.830	188
Omsætningsaktiver			
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.051.065	3.389
	Udskudte skatteaktiver	11.775	0
	Tilgodehavende selskabsskat	9.050	0
	Andre tilgodehavender	178.336	0
	Periodeafgrænsningsposter	21.602	61
	Tilgodehavender i alt	1.271.828	3.450
	Likvide beholdninger	762.120	701
	Omsætningsaktiver i alt	2.033.948	4.151
	Aktiver i alt	2.375.778	4.339

Balance 31. december

Passiver			
<u>Note</u>		2013 kr.	2012 t.kr.
Egenkapital			
5	Virksomhedskapital	555.556	556
5	Overført resultat	631.059	558
	Egenkapital i alt	1.186.615	1.114
Gældsforpligtelser			
	Gæld til pengeinstitutter	11.323	48
	Forudfakturering	120.825	329
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	847.871	1.055
	Selskabsskat	0	76
	Anden gæld	209.144	1.717
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	1.189.163	3.225
	Gældsforpligtelser i alt	1.189.163	3.225
	Passiver i alt	2.375.778	4.339

6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

7 Nærtstående parter

Noter

	2013 kr.	2012 t.kr.
1. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	5.063.246	5.664
Pensioner	328.177	328
Andre omkostninger til social sikring	54.847	48
Personaleomkostninger i øvrigt	252.709	317
	5.698.979	6.357
 Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	 7	 8
2. Finansielle omkostninger		
Andre renteomkostninger	6.165	3
	6.165	3
3. Skat af årets resultat		
Skat af årets resultat	55.950	199
Årets regulering af udskudt skat	-11.775	0
	44.175	199

Noter**4. Materielle anlægsaktiver**

	Indretning lejede lokaler kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris 1. januar 2013	55.962	346.168
Tilgang	135.450	25.434
Afgang	-55.962	0
Kostpris 31. december 2013	135.450	371.602
Afskrivninger 1. januar 2013	55.962	329.209
Årets afskrivninger	5.452	9.129
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	-55.962	0
Afskrivninger 31. december 2013	5.452	338.338
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2013	129.998	33.264

5. Egenkapital

	Virksomheds- kapital kr.	Overført resultat kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2013	555.556	0	555.556
Årets overførte resultat	0	686.615	686.615
Køb af egne aktier	0	-55.556	-55.556
Egenkapital 31. december 2013	555.556	631.059	1.186.615

Aktiekapitalen består af 555.556 aktier a 1 kr. og multipla heraf. Kapitalen er opdelt med kr. 500.000 A-aktier og 55.556 B-aktier.

Virksomhedens beholdning af egne aktier udgør 55.556 stk. a 1 kr., hvilket svarer til 10 % af virksomhedskapitalen.

I årets løb er der erhvervet 55.556 stk. egne aktier a 1 kr. Købssummen udgør 55.556 kr.

Noter

6. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 11 t.kr., har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 650 t.kr. Virksomhedspantet omfatter simple fordringer, varelager, driftsinventar og immaterielle rettigheder.

7. Nærtstående parter

Ejerforhold

Følgende er noteret i selskabets fortegnelse som ejer af minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af selskabskapitalen:

Direct Gruppen A/S, 2200 København N

Maisch & Co ApS, 2930 Klampenborg

T. Fiig Holding ApS, 2670 Greve